مدى الإختلاف بين الموازنات الفرعية للموازنة العامة في مصر لأغراض ترشيدالعجز: دراسة تطبيقية

دكتور/ محسن عبيد عبد الغفار يونس عزام مدرس بقسم المحاسبة كلية التجارة جامعة المنوفية

ملخص

يَهدفُ البحثُ التعرف على محدداتِ عجزِ الموازنة العامة في مصر على مدى عشر سنوات مالية معتمداً على بيانات الفترة من 2007/2006 إلى 2016/2015 من خلال تحليلَ مدى جوهرية التباين بين الموازنات الفرعية المدرجة بالموازنة العامة، بالإضافة لتركيزه على التنبؤ بالعوامل الأكثر تأثيراً في عجز الموازنة العامة وموازناتها الفرعية حتى يتسنى الحدُ من عجز الموازنة، واعتمدَ البحث على مجموعة أساليب إحصائية لإختبارِ فروضه منها تحليل التباين في اتجاه واحد وتحليل الإرتباط والإنحدار المتعدد بالإضافة للإحصاءات الوصفية، ولقد كشفتُ نتائجُ البحث عن وجود تباين جوهرى بين الموازنات الفرعية المدرجة في الموازنة العامة فيما يتعلقُ بعدة بنود مثل الأجور والفوائد والدعم والأصول المالية وغير المالية والضرائب،كما كشفتُ النتائجُ عن وجود علاقة إرتباط طردية قوية عالية المعنوية بين نسبة الأجور والفوائد والدعم من ناحية والعجز الكلى بالموازنة من ناحيةٍ أخرى،كما أشارتُ النتائج لإمكانية نفسير نحو 83.9% من التغيراتِ في نسبة العجز الكلى بالموازنة العامة في مصر المتناداً على نسبة الفوائد ونسبة الأصول المالية المحلية والأجنبية.

الكلمات المفتاحية:

عجز الموازنة الكلي،عجز الموازنة النقدى ،المحددات المحاسبية ، مصر

Abstract

The research aims to identify the determinants of general budget deficit in Egypt throughout the period 2006/2007to 2015/2016. Additionally, it aims to analyze the significance of variance Among sub-budgets included in the general budget besides its concentration to predict the most effective variables of the general budget deficit and its sub-budgets in order to decrease the budget deficit. The research uses a bunch of statistical techniques to examine its hypotheses such as ANOVA, correlation analysis, stepwise regression besides some other descriptive statistics. The results concluded that there is significant variance among sub-budgets related to wages, interest, ,financial and nonfinancial assets, subsidiary and tax. Moreover, the results revealed to a significant positive strong relationship between each of interest, wages and subsidiary and budget deficit besides highly significant relationship between monetary and total deficit in the budget. In addition, the results indicated that interest and foreign and local financial assets could explain approximately 83.9% of changes in budget deficit.

Key Words: Total deficit of budget, monetary deficit of budget, Egypt, Accounting determinants.

1- مشكلة البحث

يُعتبر عجز الموازنة العامة عرض لا مرض، ومع ذلك يظلُ التساؤلُ قائماً بشأن السبيل لعلاج هذا العجز وما إذا كانَ بالفرضِ أمْ بالقرضِ، خاصةً وأنَّ ظاهرةَ عجز الموازنة منتشرة في معظم الدول المتقدمة والدول النامية على حدٍ سواء، وفي سياقِ المؤشراتِ العامة لعجز الموازنة العامة في بعضِ الدول الأوربية تبينَ أنَّهُ في عام 2013 على سبيلِ المثال ظهرِ عجزُ الموازنة كنسبةٍ من الناتج المحلى الإجمالي بأعلى معدل له في اليونان بنحو 7.21% ثمَّ تحققَ عجز في الموازنة بمعدلاتٍ مختلفة في معظم دول الإتحاد الأوربي ففي أيرلندا بلغ عجز الموازنة 2.7%،إسبانيا 7.1%، المملكة المتحدة معظم دول الإتحاد الأوربي ففي أيرلندا بلغ عجز الموازنة 2.7%،إسبانيا 3.7%، المملكة المتحدة 8.5%، كرواتيا 4.9%، سلوفيينا 4.7%، فرنسا وبولندا 4.3%، ايطاليا 3%،ويُستثني من ذلك ألمانيا التي لم تحقق عجز في ذلك العام ولوكسمبورج التي حققت فائضاً في الموازنة بنحو 4.1% من الناتج المحلى الإجمالي (Jasevisine and Rudzionyte, 2015).

وتحتلُ مصر مكانَها بين الدولِ النامية التي تُعانى من عجزٍ مزمن في الموازنة العامة للدولة حيثُ وصلت نسبةُ العجزِ إلى الناتج المحلى الإجمالي إلى معدلاتٍ تَستدعى القلق على مصيرِ الأجيال القادمة و تَقرضُ البحثَ عن سبلِ العلاج المتاحة، خاصةً وأنَّ إعداد الموازنة العامة للدولة في مصر يَستدُ على المنهجِ النوعي والذي يُؤخذ عليهِ مجموعة من الإنتقادات أهمُها تركيزُه على بنودِ الصرف لكل نوعٍ داخل مجموعته بدلاً من التركيزعلي أسباب الصرف،الإهتمام بالمدخلات بصرفِ النظر عن المخرجات،إعتمادٌه على إجراء تعديلاتٍ نمطية بالزيادة أو النقص على المصروفات في الفترة السابقة بالإضافة لكؤن هذا المنهج يستندُ في جؤهرهِ على التقديرات دونَ مراعاة لكفاءة وفعالية الإنفاق. كما يتم إعداد الموازنة العامة للدولة بمصر وفقاً للقانون 127 لسنة 1981 الخاص بالمحاسبة الحكومية وتعديلاته الصادرة بالقانون 130 لسنة 2006.

ولقد كَشفتُ الإحصائياتُ المستبطة من ربط الحسابات الختامية للموازنة العامة للدولة عن وجودِ عجز مزمن خلال الفترة من 2007/2006 إلى 2016/2015 وذلك كما هو مبين في الجدولِ رقم عجز مزمن مؤشراتُ عجز الموازنة إشارةً لكلٍ من العجز الكلي والعجز النقدى، حيثُ يُشير العجزُ الكلي في الموازنة العامة للدولة إلى العجزِ النقدى مضافاً إليه صافى حيازة الأصول المالية كما يَعكِسُ الكلي في النيادة في المصروفات الحكومية عن الإيرادات الحكومية، والمصروفات الحكومية تُبوبُ

فى الأجورِ والتعويضات، شراءِ السلع والخدمات، شراءِ الأصول غير المالية، سدادِ فوائد القروض، الدعم والمنح والمزايا الإجتماعية، والمصروفاتِ الأخرى. كما تُبَوبُ الإيرادات الحكومية فى الضرائبِ والمنحِ والإيرادات الأُخرى، ويمثلُ العجزُ أياً كان عجزاً كلياً أو نقدياً أحد أهم تحديات إعداد الموازنة العامة فى مصر نظراً لضرورة البحث سنوياً عن مصادر تمويل لهذا العجز التحقيقِ أهداف الموازنة العامة للدولة وخطط للتنمية بالإضافة للسيطرة على الآثار السلبية لعجز الموازنة العامة على الإقتصاد بل والمجتمع بأَسْرِهِ ، ولقد باتَ عجزُ الموازنة العامة بمعدلاتٍ عالية تَدعُو للقلقِ ومن ثمَّ وَجبَ دراسة وتحليل أسباب هذا العجز ومحدداتهِ وأماكن تواجدِه حتى يتسنى اتخاذُ الإجراءاتِ التصحيحيةِ اللازمةِ لسدِ هذا العجز أو على الأقل الحد منه وترشيدهِ فى الوقت المناسب.

وتكُمنُ مشكلةُ البحثِ في تحليلِ أهم محددات العجز في الموازنة العامة للدولة والموازنات الفرعية المكونة لها وهي موازنة الجهاز الإداري وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية من منظور محاسبي وذلك من خلال دراسة وتحليل ربط الحسابات الختامية الخاصة بهذه الموازنات، حيثُ منظور محاسبي وذلك من خلال دراسة وتحليل ربط الحسابات الختامية الخاصة بهذه الموازنات، حيث تشمل موازنة الجهاز الإداري الحكومة المركزية وقطاع الرئاسة، بينما تشملُ موازنة الإدارة المحلية المحافظات والمراكز والمدن والأحياء والقرى، في حين تتضمنُ موازنة الهيئات الخدمية في مصر نحو مبوية وفي عشر قطاعات رئيسية خاصة بالخدمات العامة،الدفاع والأمن القومي،النظام العام والسلامة العامة،الشئون الإقتصادية، حماية البيئة، الإسكان والمرافق،الصحة،الشباب والثقافة، التعليم، والحماية الإجتماعية. وجَوْهر المشكلة البحثية يتمثلُ في محاولةِ الكشف عن محدداتِ عجز الموازنة العامة الدولة من منظور محاسبي بشكلٍ عام بالإضافة للتعرفِ على أكثر الموازنات الفرعية الثلاثة المشار إليها مساهمة في تحقيقِ العجز بالموازنة العامة، ومَن ثمَّ القيام باقتراح وسائل الحدِ من عجز الموازنة العامة الدولة حيث بلغ الحد الأقصى للعجز الكلى نحو 36.00% في المنة المالية الموازنات المالية المالية

جدول رقم (1) نسب العجز بالموازنة العامة للدولة إلى الإستخدامات

العجز النقدى%	العجز الكلى %	السنة المالية
%16.6	%21.7	2007/2006
%20.7	%20.8	2008/2007
%18.4	%19.1	2009/2008
%24.7	%24.7	2010/2009
%31.2	%30.7	2011/2010
%32.7	%32.6	2012/2011
%35.7	%36.0	2013/2012
%29.6	%30.9	2014/2013
%27.2	%28.4	2015/2014
%29.9	%31.1	2016/2015

ومن ناحيةٍ أخرى، يُوجد تقاربِ فى العجز الكلى والعجز النقدى خلال الفترة المشار إليها ويرجعُ ذلكَ إلى أثرِ صافى قيمة حيازة الأصولِ المالية فى تعديل العجزِ النقدى وصولاً إلى العجزِ الكلى للموازنة العامة للدولة.ويُمكنُ بلورة المشكلة البحثية الحالية فى مجموعةِ التساؤلاتِ أهمها:

1/1 هل يُوجَد تباين جوهرى بين الموازنات الفرعية الثلاثة المدرجة بالموازنة العامة للدولة وهى موازنة الجهاز الإدارى،موازنة الإدارة المحلية، موازنة الهيئات الخدمية من حيث العجز الكلى أم لا ؟

2/1 هل يُوجد تباين جوهرى بين الموازنات الفرعية الثلاثة المدرجة بالموازنة العامة للدولة وهى موازنة الجهاز الإدارى،موازنة الإدارة المحلية، موازنة الهيئات الخدمية من حيث العجز النقدى أم لا ؟

- 3/1 هل يوجد تباين جوهرى بين الموازنات الفرعية الثلاثة المدرجة في الموازنة العامة للدولة وهي موازنة الجهاز الإدارى،موازنة الإدارة المحلية، موازنة الهيئات الخدمية من حيث صافى حيازة الأصول المالية أم لا ؟
- 4/1 هل يوجد تباين جوهرى بين الموازنات الفرعية الثلاثة المكونة للموازنة العامة للدولة وهى موازنة الجهاز الإدارى،موازنة الإدارة المحلية، موازنة الهيئات الخدمية من حيث المصروفات الحكومية أم لا؟
- 5/1 هل يوجد تباين جوهرى بين الموازنات الفرعية الثلاثة المدرجة في الموازنة العامة للدولة وهي موازنة الجهاز الإدارى،موازنة الإدارة المحلية، موازنة الهيئات الخدمية من حيث الإيرادات الحكومية أم لا ؟
 - 6/1 ما هي طبيعة العلاقة بين العجز الكلى والعجز النقدى بالموازنة العامة للدولة؟
 - 7/1 ماهي العوامل المحددة للعجزعلي مستوى الموازنة العامة للدولة والموازنات الفرعية المكونة لها؟

2- أهداف البحث

يَسعى البحث لتحقيق مجموعة الأهداف التالية:

- 1/2 دراسة وتحليل مدى التباين بين موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية فيما يتعلق بالعجز الكلى.
- 2/2 دراسة وتحليل مدى التباين بين موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية فيما يتعلق بالعجز النقدى.
- 3/2 دراسة وتحليل مدى التباين بين موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية فيما يتعلق بصافى حيازة الأصول المالية.
- 4/2 دراسة وتحليل مدى التباين بين موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية فيما يتعلق بالمصروفات الحكومية.

- 5/2 دراسة وتحليل مدى التباين بين موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية فيما يتعلق بالإيرادات الحكومية.
 - 6/2 تحليل طبيعة العلاقة بين العجز الكلى والعجز النقدى بالموازنة العامة للدولة .
- 7/2 محاولة بناء نموذج مقترح للتنبؤ بمحددات العجز في الموازنة العامة للدولة والموازنات الفرعية المكونة لها.

3- فروض البحث

فى ضوء المشكلة البحثية وتساؤلاتها وتحقيقا لأهداف البحثِ يُمكن صياغة مجموعة الفروض البحثية التالية:

- 3 /1 لا يوجد تباين جوهرى فى العجز الكلى بين موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية.
- 2/3 لا يوجد تباين جوهرى في العجز النقدى بين موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية.
- 3/3 لا يوجد تباين جوهرى في قيمة صافى حيازة الأصول المالية بين موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية.
- 4/3 لا يوجد تباين جوهرى فى ربط المصروفات الحكومية بين موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية.
- 5/3 لا يوجد تباين جوهرى فى ربط الإيرادات الحكومية بين موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية.
 - 6/3 لا توجد علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين العجز الكلى والعجز النقدى بالموازنة العامة للدولة.
 - 7/3 لا يُمكن بناء نموذج مقترح للتنبؤ بمحددات عجز الموازنة العامة للدولة وموازناتها الفرعية.

4- مساهمة البحث وأهميته:

يُمكن عرض مساهمة البحث وأهميته على المستوى العلمي والمستوى العملي على النحو التالي:

1/4 المساهمة العلمية للبحث

تَتَمثلُ المساهمة العلمية للبحثِ فيما يلي:

- 1/1/4 يُوفِر البحثُ أدلةً تطبيقيةً إضافية بشأن مؤشرات عجز الموازنة العامة للدولة على نحو يفتحُ المجال أمام المزيد من البحوث المحاسبية التي تستهدفُ الكشفَ عن محددات العجز وسبل ترشيده خلال أطر زمنية مختلفة.
- 2/1/4 يُساعد البحثُ في تقييم المنهج النوعي المستخدم في إعداد الموازنة العامة للدولة من خلالِ تحليل نتائج تطبيقِه بهدف تشجيع البحوثِ المستقبلية في مجال المحاسبة الحكومية المعنية بالتحولِ لمناهجَ أخرى أكثر كفاءةً وفعاليةً في إعداد الموازنة العامة مثل منهج البرامج والأداء و منهج الموازنة الصفرية.
- 3/1/4 يُعتبر هذا البحث إمتداداً لبحوثِ المحاسبةِ الحكومية التي تطرقت لآثار الإستمرار في تطبيق المنهج النوعي في تقدير إستخدامات وموارد الموازنة العامة للدولة في محاولة لتطويره خاصةً في الجوانب التي تُعمق عجز الموازنة العامة للدولة.
 - 4/1/4 يُساعدُ هذا البحث في طَرْق مجالاتٍ بحثية جديدة تَستهدفُ قياس إنتاجية الإنفاق الحكومي.
- 5/1/4 يُساعد البحثُ ونتائجُه في الكشفِ عن مجالات بحثية فعَّالة في الحدِ من عجز الموازنة مثل تعظيم الحصيلة الضريبية وتقييم مدى كفاءة وفعالية الإدارة الضريبية ، وتوفير متطلبات ميكنة الفحص الضريبي والإقرارات الضريبية.

2/4 المساهمة العملية للبحث:

تتمثلُ المساهمة العملية للبحث فيما يلي:

1/2/4 يُساعدُ البحث في توفير معلومات ملائمة للأفراد والجهات التنفيذية والتشريعية والرقابية بشأنِ التباين في العجز الكلى في موازنات الجهاز الإداري والإدارة المحلية والهيئات الخدمية ومحددات هذا العجز.

- 2/2/4 يُوفر البحث المعلومات المناسبة للفئات المستفيدة ذات الصلة بشأن التباين في العجز النقدى في موازنات الجهاز الإداري والإدارة المحلية والهيئات الخدمية ومحددات هذا العجز.
- 3/2/4 يؤدى البحثُ دوراً هاماً في تفسير التباين في أوجه الإنفاق الحكومي في موازنات الجهاز الإداري والإدارة المحلية والهيئات العامة سواء على مستوى الإجماليات بالموازنة العامة للدولة أو أبواب الصرف بها.
- 4/2/4 يُقدم البحثُ تفسيراً لمظاهر التباين في المصروفات الحكومية وبنود الإنفاق الحكومي الأخرى المدرجة في موازنات الجهاز الإداري والإدارة المحلية والهيئات الخدمية بالإضافة لإشارة عن مصدر هذا الإختلاف مما يُساعد في عملية اتخاذ القرارات اللازمة لترشيد أوجه الصرف.
- 5/2/4 يَتطرقُ البحثُ لمظاهر التباين في الموارد الحكومية في موازنات الجهاز الإداري والإدارة المحلية و الهيئات الخدمية ومن ثمَّ المساعدة في اتخاذ القرارات اللازمة لتعظيم الموارد الحكومية بالموازنة العامة في مصر.
- 6/2/4 يُساعدُ البحثُ مخططى السياسات الإقتصادية والنقدية والمالية من خلالِ الكشفِ عن محددات العجز في الموازنة العامة وآثاره السلبية على المتغيرات الإقتصادية الكلية للدولة.
- 7/2/4 يقترحُ البحثُ عدة نماذج إنحدار لتقديرِ التغيرات في عجز الموازنة على مستوى الموازنة العامة للدولة والجهاز الإدارى والإدارة المحلية والهيئات الخدمية، بما يَسمحُ بترشيد القرارات والسياسات المعنية بمشكلة تمويل عجز الموازنة العامة للدولة.
- 8/2/4 يُقدم البحثُ مجموعة من الحلولِ المقترحةِ للحد من عجز الموازنة العامة للدولة ومن ثمَّ المساهمة في التخفيف من أعبائه على النفقات العامة والموارد الحكومية.
- 9/2/4 يُشيرُ البحثُ إلى طرقِ تمويل عجز الموازنة والعواقب الإقتصادية المترتبة على كلٍ منها بما يسمحُ بعملية المفاضلة بين البدائل المتاحة لتمويل عجز الموازنة في ظل الظروف المحيطة بعملية اتخاذ القرارات.

5- منهجية البحث

تتضمن منهجيةُ البحث عينةَ ومجتمعَ البحث بالإضافة لمصادرِ جمع البيانات والمتغيرات والأساليب الإحصائية المستخدمة في إختبارات الفروض تمهيداً لاستخلاص النتائج وتفسيرها بالإضافة لحدودِ البحث، ويُمكنُ عرض أهم مكونات المنهجية المستخدمة في البحث كما يلي:

1/5 مجتمع وعينة البحث

يتمثلُ مجتمع البحث في مخرجات قطاع الحسابات الختامية التابع لوزارة المالية والخاصة بالموازنة العامة للدولة والموازنات الفرعية المدرجة بها مثل موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية منذ نشأتها وحتى الآن. بينما تتمثل تقتصر عينة البحث على ربط الحسابات الختامية المنشورة للموازنة العامة للدولة وموزاناتها الفرعية خلال عشر سنوات مالية من 2007/2006 إلى السنة المالية 2016./2015

2/5 مصادر جمع بيانات البحث

اعتمد البحث على البيانات الواردة بربط الحسابات الختامية للموازنة العامة للدولة على مدى عشر سنوات مالية بدءاً من السنة المالية 2007/2006 إلى 2015/2016 بإعتبارها آخر سنة مالية لربط حساب ختامة الموازنة معتمدة من السلطة التشريعية في تاريخ البدء في الجزء التطبيقي للبحث وهي بيانات صادرة بموجب قوانين رئاسية بعد إعتمادها من الجهات التشريعية ومنشورة في الجريدة الرسمية.

3/5 حدود البحث

استهدف البحثُ محاولةَ التعرفَ على محدداتِ عجز الموازنة العامة للدولة في مصر وسبلِ العلاج المتاحة في الفترة من السنة المالية 2007/2006 إلى السنة المالية 2016/2015 كآخرِ سنة معتمدة متاحة لربط حساب ختامي الموازنة العامة من السلطة التشريعية ولقد ركز البحثُ على أبواب الإنفاق الحكومي وأبواب الموارد في كلٍ من الموازنة العامة للدولة وموازنات الجهاز الإداري وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية.

4/5 متغيرات البحث

اعتمد البحثُ على مجموعةٍ من المتغيراتِ البحثية، ويتضمن الجدول رقم (2) أهم هذه المتغيرات وطريقة قياسها.

جدول رقم (2) متغيرات البحث وطريقة قياسها

طريقة الحساب	المتغير	م
الأجور وتعويضات العاملين /الاستخدامات	نسبة الأجور	1
مشريات السلع والخدمات/الاستخدامات	نسبة السلع والخدمات	2
الفوائد/الاستخدامات	نسبة الفوائد	3
الدعم والمنح والمزايا الإجتماعية /الاستخدامات	نسبة الدعم والمنح	4
المصروفات الأخرى /الاستخدامات	نسبة المصروفات الأخرى	5
الإستثمارات/الاستخدامات	نسبة الأصول غير المالية	6
المصروفات بالأبواب الستة الأولى/ الإستخدامات	نسبة المصروفات الحكومية	7
صافى حيازة الأصول المالية /الاستخدامات	نسبة الأصول المالية	8
أقساط القروض /الاستخدامات	نسبة سداد القروض	9
الضرائب /الاستخدامات	نسبة الضرائب	10
المنح/الاستخدامات	نسبة المنح	11
الإيرادات الأخرى/الاستخدامات	نسبة الإيرادات الأخرى	12
الايرادات بالأبواب الثلاثة الأولى /الاستخدامات	نسبة الإيرادات الحكومية	13
المتحصلات من الإقراض /الاستخدامات	نسبة المتحصلات من الإقراض	14
موارد الأبواب الأربعة الأولى /الاستخدامات	نسبة الموارد	15
الإقتراض /الاستخدامات	نسبة الإقتراض	16
العجز النقدى /الاستخدامات	نسبة العجز النقدى	17
العجز الكلى/الاستخدامات	نسبة العجز الكلى	18

5/5 الأساليب الإحصائية للبحث

اعتمد البحث على مجموعة من الأساليب الأحصائية الوصفية كالمتوسط والإنحراف المعيارى والحد الأدنى والحد الأعلى للتعرف على توزيع البيانات ومدى تركزها وتشتتها،كما اعتمد البحث على معامل بيرسون لتحليل الإرتباط لقياس قوة واتجاه ومعنوية العلاقة بين عجز الموازنة بنوعيه من ناحية، والمحددات الرئيسية للعجز على مستوى الموازنة العامة والموازنات الفرعية من ناحية أخرى،كما اعتمد البحث على تحليل الإنحدار المرحلي بغرض التعرف على مدى تأثير المتغيرات المستوى الموازنات الفرعية. كما في عجز الموازنة على المستوى الإجمالي بالموازنة العامة للدولة وعلى مستوى الموازنات الفرعية. كما اعتمد البحث على تحليل التباين في اتجاه واحد للتعرف على مدى جوهرية التباين بين الموازنات الفرعية المكونة للموازنة العامة للدولة وهي موازنات الجهاز الإداري والإدارة المحلية والهيئات الخدمية فيما يتعلق ببعض أبواب الإستخدامات والموارد بهذه الموازنات.

6- الدراسات السابقة

يُوجد تتوع وزخم فى البحوث بالفكر المحاسبى والإقتصادى ذات الصلة بعجز الموازنة العامة للدولة، ويّمكن تصنيف هذه الجهود فى اتجاهين فكريين حيثُ يَرصدُ الإتجاه الأول البحوث المعنية بالآثارِ المتتوعة الناتجة عن تفاقم عجز الموازنة بينما يركز الإتجاه الثانى على الجهود البحثية التى تطرقت لكيفية الحد من عجز الموازنة العامة للدولة، وفيما يلى عرض موجز للدراسات السابقة بهذين الإتجاهين.

1/6 الإتجاه الأول: آثار عجز الموازنة العامة للدولة

يعتبرعجز الموازنة أداة لقياس الأداء المالى للدولة (معن، 2015)، ولقد تضمنَ قانونُ الموازنة العامة للدولة مفهومين لتوصيف عجز الموازنة هما العجز النقدى للموازنة والعجز الكلى للموازنة، حيث يشيرُ العجز النقدى للفرق بين المصروفات وفقا للأبواب الستة الأولى من الإستخدامات والإيرادات وفقا للأبواب الثلاثة الأولى من الموارد. بينما العجزُ الكلى للموازنة عبارة عن العجز النقدى مضافاً إليه صافى حيازة الأصول المالية، حيث يشيرٌ صافى حيازة الأصول المالية إلى حيازة الأصول المالية المحلية والأجنبية بدونِ مساهمة الخزانة فى صندوق تمويل الهيكلة مطروحاً منها المتحصلات من الإقراض ومبيعات الأصول المالية بدون الخصخصة.

ونظراً لإنتشار ظاهرة عجز الموازنة في معظم الدول لاسيما الدول النامية فإنَّ سياسات تمويل عجز الموازنة ركزتُ على الإصدار النقدي بما يُؤدي للتضخم ومن ثمَّ انخفاض القوة الشرائية، أمَّا من

حيثُ العلاقة السببية بين عجز الموازنة ومعدل التضخم في الإقتصاد المصرى، إعتمدت إحدى الدراسات على إختبار السببية لجرانجر للتحقق من طبيعة هذه العلاقة ، وكشفت النتائج عن وجودِ علاقة سببية تبادلية طردية بين عجز الموازنة ومعدل التضخم في الإقتصاد المصرى وفقاً لبيانات البحث على مدى أكثر من ثلاثةِ عقودٍ من الزمن(معن،2015).

ومن حيث أثر عجز الموازنة العامة على الدين، فقد ظهرت محاولة لتقدير طبيعة العلاقة بين عجز الموازنة العامة والدين الخارجي لمصر خلال الفترة من 1981/1980 إلى 2013/2012 بغرض التعرف على اتجاهِها معتمدة على اختبار السببية الشهير لجرانجر، وكشفت النتائج عن وجود علاقة معنوية أحادية الإتجاه بين عجز الموازنة والدين الخارجي، حيث يتسبب عجز الموازنة الناتج عن زيادة النفقات العامة إلى تفاقم أزمة الدين الخارجي وليسَ العكس (إبراهيم، 2015).

وبصفةٍ عامة، تتوقفُ العواقب الإقتصادية لعجز الموازنة العامة للدولةِ على الطريقة المستخدمة في تمويل هذا العجز أكثر من الطريقة التي أنتجتُ هذا العجز، حيثُ يتسارعُ التضخم إذا تم تمويل عجز الموازنة العامة من خلال التمويل المحلى المصرفي مقارنة بالتمويل المحلى غير المصرفي للعجز والممثل في طرحِ أذون خزانة وسندات مقابل فائدة في نهاية الفترة ، كما لُوحِظَ وجود إرتباط بين عجز الموازنة العامة للدولة وتفاقم الدينِ العام المحلى والخارجي (عبد اللطيف،2017) ويرى الباحث أنّه في حالة تفضيل فكرة استخدام الديون الداخلية بأدواتها المختلفة أو الديون الخارجية في تمويل جانب من عجز الموازنة العامة يتعين توظيف هذه القروض بكفاءة في مشروعات ذات جدوى قادرة على تحقيق عائد مناسب حتى يتسنى سداد أقساط القرض وجزء من الفائدة عليه لاحقاً وإلا سيتم تبديد القرض في مشروعات غير ذات جدوى وتتراكم الديون وأعباؤها على نحوٍ يؤدى إلى تفاقم عجز الموازنة العامة بدلاً من ترشيده أو الحد منه.

كما أنَّ استمرار تمويل عجز الموازنة العامة للدولة والذي يُعتبر حجر عَثرة أمام السياسة المالية رسماً وتطبيقاً من خلال الإصدارات النقدية بما لا يتناسب مع المعروض من السلع والخدمات سوف يُؤدى في نهاية المطاف إلى موجة عارمة من التضخم مما يتسببُ في أضرارٍ إقتصادية علاوة على الأضرارِ الإجتماعية والأخلاقية بالمجتمع (الراشد،1995). ويُلاحَظ أنَّ معظم الدول تقومُ بتمويلِ عجز الموازنة العامة من خلال الإصدار النقدى أو طرح سندات أو أنون خزانة. ومع ذلك يَرى الباحثُ أنَّه من الأهمية بمكان ربط الإصدار النقدى بزيادة المعروض من السلع والخدمات حتى لا تكون النتيجة موجات على عارمة من التضخم وهذا يقودُ لجزئيةٍ أخرى غاية في الأهمية وهي ضرورة توجيه الإنفاق الحكومي على

المشروعات التى تشجع على تحسين بيئة الإنتاج وزيادة الإنتاج من السلع والخدمات مثل مشاريع البنية الأساسية والنقل واللوجستيات وتكنولوجيا المعلومات والأمن والتعليم، ويلاحظ أنَّ الدولة المصرية تخطو خطواتِ ناجحة في الوقت الراهن في مجال تحسين الطرق وانشاء مجتمعات عمرانية وصناعية جديدة.

ومن ناحيةِ أثر عجز الموازنة العامة على معدلاتِ التشغيل كَشفتْ إحدى الدراساتِ أنَّ عجز الموازنة العامة يُؤدى إلى زيادةِ معدلات البطالة (على،2004)، كمايرى البعضُ أنَّ ممارسات غسيل الأموال بصورِها المختلفة التي يِغلب عليها طابع الإقتصاد الخفي تُعمِق من عجز الموازنة العامة بالدولة (حسين وآخرون،2015).

ومن حيثُ أثرعجز الموازنة على أسعار الأسهم،أظهرت دراسة مكن الإعتماد عليها في تفسيرِ (2013) في بنجلاديش أنَّ المعلومات التاريخية عن عجزِ الموازنة يُمكن الإعتماد عليها في تفسيرُ التذبذب في أسعار الأسهم حيثُ تُوجد عَلاقة سببية من العجزِ في اتجاه أسعار الأسهم. وتفسيرُ ذلك أنَّ تمويل عجز الموازنة يُمكن أنَّ يتم من خلال أدواتٍ داخلية تستهدفُ مدخرات الأفراد مثل أذون الخزانة والسندات ونتيجةً لذلك تتضاعل قدرة الأفراد من الناحية المالية في المساهمة في سوق الأسهم بالإضافةِ إلى أنَّ عجز الموازنة يفرضُ ضغوطاً على أسعارِ الفائدة كما يُغير من النمط الإقتصادي السائد من خلال المساهمة في ظهور الإقتصاد الربعي.

ومن حيثُ علاقة عجز الموازنة بحجم الإنفاق العسكرى ،أظهرتُ الدراسة المقارنة التي أجراها SchoetteIndreger (2011) على بياناتِ أربع دول أوربية هي فرنسا،ألمانيا،اليونان والمملكة المتحدة على مدى خمسة عشر سنة أنَّه توجدعلاقة قوية سلبية بين عجز الموازنة وحجم الإنفاق العسكرى بالإضافة لوجود تغيرات جوهرية في الإنفاق العسكرى صعوداً وهبوطاً في فرنسا والمملكة المتحدة على عكس ألمانيا التي تتسم بالتغير الخطى في حجم الإنفاق العسكرى بالإضافة لعدم وجود عجز في الموازنة العامة بها.

ومن حيثُ العَلاقة بين عجز الموازنة العامة والحوكمة ،كشفتْ دراسة 2002 من غيثُ التحسن في (2017) والتي أُجريت على 123 دولة نامية خلال الفترة من 2002 حتى 2014عن أنَّ التحسن في الإستقرار السياسي يَحدُ من عجز الموازنة، كما أنَّ العلاقة جوهرية بين عجز الموازنة والتضخم ، أمًا العلاقة بين عجز الموازنة من ناحية وكفاءة أداء الحكومة ودور القانون ومحاربة الفساد من ناحية أخرى فقد ظهرت على نحو غير محدد. ولقد كشفتْ دراسة أخرى أجراها (2017) Doran and Florea على نحو غير محدد.

27 دولةً في الإتحادِ الأوربي بالإضافةِ للملكة المتحدة خلال الفترة من 2001 إلى 2015عن وجودِ تأثير إيجابي لعجز الموازنة العامة للدولة على النمو الإقتصادي.

ومن حيثُ أثر عجزِ الموازنة على المتغيرات الإقتصادية الكلية،كشفتُ الدراسة التى أجراها (2017) Epaphra في تنزانيا خلال الفترة من 1966 إلى 2015 عن وجودِ عَلاقة عكسية وجوهرية بين عجز الموازنة وكلٍ من الناتج المحلى الإجمالي وأسعار الصرف ،كما كَشفتُ النتائجُ عن وجودِ علاقة طردية بين عجز الموازنة من ناحية وكلٍ من التضخم ومعدلات الفائدة من ناحية أخرى، وأوصتُ الدراسة بترشيد الإنفاق الحكومي وابتكار طرق تتسمُ بالكفاءةِ والفعاليةِ في تحصيلِ الضرائبِ للحدِ من عجز الموازنة العامة بالدولة.

ومن حيثُ مدى تأثر عجز الموازنة بالأزمةِ المالية أوضحَ النقرير الذى أجراه (2018) ومن حيثُ مدى تأثر عجز الموازنة بالأزمة المالية التى ظَهرت بدءاً من عام 2007 مسئولة فقط عن نسبة من 5% إلى 6% من عجز الموازنة المحقق عام 2009/2008، كما أشارَ التقرير إلى أنَّ متوسط عجز الموازنة بالمملكة المتحدة منذ السبعينات بلغ نحو 3.3% من الناتج المحلى الإجمالي وأنَّ نسبة عجز الموازنة في عام 2019/2018 في حدود 1.8% من الناتج المحلى الإجمالي، ولقد أظهرتُ الدراسة التي أجراها Jasevisine and Rudzionyte (2015) في دولة ليتوانيا حيث بدأ العجز في التزايد في الفترة من 2008-2012.

كما كشفت نتائج الدراسة التى أجراها (2015) A-Amin فى ماليزيا بشأن أثر المتغيرات الإقتصادية الكلية بعجز الموازنة العامة للدولة خلال الفترة من 1980 إلى 2013إلى وجود علاقة طردية بين عجز الموازنة ومعدلات الفائدة بالإضافة لوجود علاقة عكسية بين عجز الموازنة وحجم الإستثمار الكلى ومن حيث عَلاقة عجز الموازنة بحجم الإنفاق الحكومي سواء على مستوى التشغيل أو النتمية ، أشارت دراسة (2011) Sriyana فى إندونسيا خلال الفترة من 1970إلى 2010 عن وجود تأثير جوهري لعجز الموازنة على الإنفاق الحكومي.

2/6 الإتجاه الثاني : طرق الحد من عجز الموازنة العامة للدولة

يُمكن الحدُ من عجز الموازنة العامة في مصر من خلالِ إجراء إصلاح ضريبي شامل على مستوى التشريع الضريبي والمجتمع الضريبي والإدارة الضريبية (جبر 2017)، كما يُمكن التخفيف من حدة عجز الموازنة العامة من خلال خفض الإنفاق الحكومي بتشجيع العمل التطوعي في مجال التعليم

والصحة والرعاية الإجتماعية والتكافل الإجتماعي (هجايرة،2015).كما يُمكن ترشيد عجز الموازنة العامة من خلال التخلص نسبياً وتدريجياً من المزايا الإجتماعية المدرجة بالموازنة، ويُمكن تمويل عجز الموازنة من خلال الدين العام المحلى سواءً كانَ الإقتراض تضخمياً بإقتراض الحكومة من البنك المركزى مباشرةً أو كانَ الإقتراض غير تضخمي من خلال طرح أذون خزانة وسندات بفائدة (شعبان،2017).

كذلك يُمكن ترشيد العجز بالموازنة العامة للدولة من خلال الإستدانة من الخارج مع مراعاة التوازن بين فجوة التجارة الخارجية ممثلة في الفرق بين الواردات والصادرات وفجوة الموارد المحلية ممثلة في الفرق بين الإستثمار والإدخار، حيث يتم تغطية هذه الفجوة من خلال الدين الخارجي (حمزة وعجيلة ،2017). كما يتطلب مواجهة عجز الموازنة العامة إجراء تطوير جوهري في منهج إعداد الموازنة العامة للدولة ذاتِه من خلال التحول من المنهج النوعي والذي لا يتناسب مع متطلبات التنمية الشاملة إلى مناهج أكثر تطوراً مثل منهج البرامج والأداء والذي يُركز على غايات وأهداف الصرف أو المنهج الصفري في إعداد الموازنة حيث يَقومُ هذا المنهج على ضرورة تقييم الأنشطة والبرامج الحالية والمقترحة كل سنة مالية وامكانية استبدال بعضها بأخرى (اليوسف،1993).

يتعينُ مواجهةُ عجز الموازنة العامة للدولة بإعتباره نتيجة لا سبب أو عرض لا مرض، ومن ثمَّ علاج العجز يُمكن أنْ يتحققُ من خلالِ إعادة النظر في الإختلالات الهيكلية في الإقتصاد، تحسين كفاءة إستخدام الخدمات والمرافق العامة لتعظيم عوائدها، العمل على ضبطِ معدلات الإنفاق الحكومي مع تحديد أولويات الصرف،التوجه نحو تتويع مصادر الإيرادات، ترشيد الأنماط الإستهلاكية بالمجتمع من خلال اتخاذ التدابير اللازمة للحد منها (الراشد،1995).

وخلافاً لما سبق ، ذهب البعض للمطالبة بتمويلِ عجز الموازنة العامة من خلال حصيلة الزكاة بإعتبارها مورد متدفق متجدد دائم لا سيما ما يتعلق بالنفقات الإجتماعية للفقراء المدرجة بالموازنة العامة للدولة.وعلى الرغم من فاعلية الفكرة في سد العجز بالموازنة إلا أنَّ تطبيقها يُواجه بالعديدِ من الصعوبات أهمها عدم توافر بيانات كافية لحساب الزكاة بجميع الأنشطة الإقتصادية، وغياب التشريع المنظم لها (راشد وآخرون،2015). كما يُمكن تمويل عجز الموازنة من خلال صكوك الخدمات العامة وهي صكوك مسنودة بأصول منتجة، ويكون لحملة الصكوك المشاركة في منافع هذه الأصول (صالح،2008).

وإيماناً بأنّ عجز الموازنة العامة في مصر مجرد عرض لا مرض فإنّ محاولات التصدى للعجز يتعينُ أن تستهدف العوامل الأساسية التي أنتجتْ هذا العجز والحلُ يكمنُ في محددين إثنين المحدد الأول هو زيادة الموارد الحكومية من خلالِ تحسين النظام الضريبي في مصر سواءً على صعيد التشريع الضريبي أو الإدارة الضريبية أو الفحص الضريبي، تتويع مصادر الإيرادات، وتشجيع القطاع الخاص على المشاركة في أنشطة التتمية الإقتصادية المدرجة بالموازنة العامة للدولة، وحسن توجيه الدين العام سواءً المحلى أو الخارجي، أمّا المحدد الثاني فهو ترشيد الإنفاق الحكومي من خلال ترشيد الإستهلاك المظهري على السلع والخدمات الكمالية، تحسين إدارة المشروعات وضعط الإنفاق الحكومي (عبد الغني، 2006).

ويرى الباحثُ أنَّ تنفيذ ترشيد الإنفاق الحكومي بشكلٍ فعًال يستازم وجود آلية لقياس إنتاجية الإنفاق الحكومي وفقاً لكلِ باب من أبواب الصرف ولتكن البداية ببنود الصرف الأكثر تأثيراً في عجز الموازنة مثل الأجور والتعويضات،الدعم والمنح والمزايا الإجتماعية،والفوائد على أنَّ يمتد تحليل إنتاجية النفقة أفقياً ورأسياً في جميع الوحدات الحسابية المعنية بالرقابة على تنفيذ الموازنة العامة، وفي هذا السياق يُمكن تصميم نظام خبير للوفاء بهذا الغرض في ظلِ توجه الدولة الحالى للاستفادة من تكنولوجيا المعلومات والبيانات الرقمية الضخمة كما هو الحال في مجال الإقرارات الضريبية اللإكترونية،وذلك حتى يتسنى توفير التقارير اللازمة لعملية اتخاذ القرارات بشأن تقديرات الموازنة العامة للدولة.

ولقد أشار البعضُ إلى إمكانية الحدِ من عجز الموازنة العامة لدولة العراق من خلال محورين الأول هو ترشيد النفقات من خلال الإصلاح الإداري والهيكلي للأجور،ترشيد دعم السلع والخدمات الأساسية مع ضمان وصول الدعم للفئات المستحقة، تتمية الإستثمارات العامة وترشيد الإستخدامات الحكومية، أما المحور الثاني فهو تتمية الموارد العامة للدولة من خلال الإصلاح للنظام الضريبي والتتويع في مصادر الإيرادات بخلاف الإيرادات النفطية والتي تتسم بالتقلبات وفق ظروف السوق من فترة لأخرى (عبد المجيد وعلوان ،2015).

و في سياقِ تطوير الموازنة العامة للدولة ، تعتبر نيوزيلندا من الدول الرائدةِ في مجال تطوير الموازنة العامة كمدخلٍ للحدِ من عجز الموازنة حيثُ تَحولتُ من موازنة البنود التي تركزُعلى المدخلات بدلاً من المخرجات والصرف بدلاً من الإنجاز إلى موازنة البرامج والأداء حيثُ يتم تنفيذ الموازنة وفقاً لبرنامج زمني يستغرق أربعة أعوام ويتضمن إعتمادات للمخرجات وإعتمادات للإضافات الرأسمالية واعتمادات خاصة بالتحويلات (عوده، 2012).

كمَا يُمكن الحدُ من عجز الموازنة العامة للدولة المصرية من خلال سياسات قصيرة الأجل كالعمل على تتشيط حالة الإقتصاد القومي ضخ استثمارات في مجال البنية الأساسية كقطاع الطرق والإنشاءات، تحفيز القطاعات المولدة للنمو والدخل مثل النقل واللوجستيات،أمًا السياسات المتوسطة وطويلة الأجل المعنية بالحد من عجز الموازنة العامة للدولة فأهمها استكمال منظومة التطوير الضريبي مع مراعاة الجانب الإجتماعي،إعادة هيكلة المؤسسات الحكومية والتركيز على المخرجات لا المدخلات، تطبيق سياسة الحد الأقصى من الأجور في الجهاز الإداري للدولة والهيئات الإقتصادية وشركات قطاع الأعمال العام والبنوك، إصلاح أوضاع الهيئات الإقتصادية وفصلها عن الموازنة العامة، محاربة الفساد الإداري، خفض الإنفاق الحكومي (عبد الحميد، 2015). بصفة عامة يُعالجُ عجز الموازنة من خلال ثلاثة مصادرمختلفة هي الضرائب والإصدار النقدي والإقتراض، ويُمكن التقليل من عجز الموازنة من خلال التركيزعلي تتمية الموارد وجذب رؤوس الأموال الخارجية وتوجيه الإستثمارات في استكمال البنية التحتية (عشماوي،1998). كما تتمثلُ الحلولُ طويلةُ الأجل لعجز الموازنة العامة في زيادة الإيرادات الضريبية والجمركية، وترشيد الإنفاق العام، وترشيد الدعم. ومع ذلكَ توجدُ حلولٌ غير تقليدية سريعة ومجانية يُمكن الإعتماد عليها في الحدِ من عجز الموازنة العامة أهمُها العمل على تجنب حرق إعتمادات الموازنة من خلال السماح بترحيل الإعتمادات غير المستخدمة بالوحدات الحكومية للسنة التالية مع استكمال موازنة الوحدات الحكومية بالكامل، تجميع الأصول الثابتة غير المستخدمة والمتراكمة لدى الوحدات الحكومية وبيعها بالإضافة لفرض فائدة على قيمة الأصول الثابتة غير المستخدمة في وحدات الحكومية واستخدام حصيلة البيع والفائدة في تمويل عجز الموازنة العامة للدولة (عوده،2012 ب)، كما تُوجد حاجةُ للتحولِ من موازنة البنود لموازنة البرامج والأداء كمدخلِ للحدِ من عجز الموازنة العامة (على، 2013).

يتم اتخاذ قرار تمويل عجز الموازنة العامة للدولة من خلالِ المفاضلة بين بدائلٍ مختلفة لكلٍ منها مزاياها وعيوبها، حيثُ تُوجد سبعة مصادر متعارف عليها لتمويلِ عجز الموازنة (الطفى،2012) يتمثل المصدرُالأول في اقتراضِ الحكومة من صندوقِ التأمينات الإجتماعية والمعاشات بمعدل فائدة أقل من المعدل السائدِ في السوقِ ويُعابُ عليهِ ترحيل عبء العجزِعلى أصحابِ المعاشات وهم أقل الفئات قدرةً على تحملِ هذا العبء،كما يُؤخذ عليه كذلكِ تآكل فوائض التأمينات الإجتماعية وصناديق المعاشات على نحوٍ يَحُولُ دون شراء أذون الخزانة لاحقاً، أمّا المصدر الثاني لتمويلِ عجز الموازنة فهو إقتراض على نحو من صافى حصيلة شهادات الإستثمار، ويُؤخذ عليه نقيده برغبة الأفراد في شهادات الإستثمار بالإضافة لكثرة الإستردادات لا سيما في ظلِ عدم الإستقرار، بينما المصدر الثالث لتمويل العجز هو

الإقتراض من صافى حصيلة صناديق توفير البريد ويُؤخذ عليهِ محدوديته فى مواجهة عجز الموازنة الدين العامة، فى حين أنَّ المصدر الرابع لتمويل عجز الموازنة هو الإقتراض الخارجى ويُؤخذُ عليه زيادة الدين المالخارجى ومن ثمَّ أعباء خدمة الدين، أمَّا المصدر الخامس فهو تمويل عجز الموازنة من خلال الإصدار النقدى ويُؤخذُ عليه إحداث موجاتٍ تضخمية تُؤدى بدورِها إلى زيادة عجز الموازنة نظراً لتباين السلوك العام لإيرادات الدولة ونفقاتها فى ظل إرتفاع الأسعار أمَّا المصدرُ السادس لتمويلِ عجز الموازنة هو التمويل من خلال الصحوكِ الإسلاميةِ ويُؤخذ عليه عدم القابلية للتطبيق بدون اجراء تعديل فى التشريعات والقوانين ذاتِ الصلة، فى حين أنَّ المصدر السابع هو إصدار أذون الخزانة قصيرة الأجل لتمويل العجز ومن أهمِ مزاياه تنشيط سوق رأس المال والقضاء على التضخم و تحقيق ثبات فى سعر الصرف، إلا أنّه يؤخذ عليه تراكم الدين الداخلى وسوء توزيع الدخل القومى من خلال خلق إقتصاد الربع.

هذا، وتوجد علاقة طردية بين حجم الدعم بأنواعه في مصر وعجز الموازنة العامة للدولة فكلما زاد الدعم زاد العجز الهيكلي في الموازنة العامة للدولة في ظل خطأ جسيم في تشخيص عجز الموازنة على أنّه عجز دوري بدلاً من كونِه عجز هيكلي (قابيل،2017)، ومن ثمّ فإنَّ ترشيد الدعم سوف يؤدي إلى التقليل من عجز الموازنة العامة حتى يصلُ للحدودِ المسموح بها وهي 3% من الناتج المحلى الإجمالي، إلا أنّ الواقع في مصر يُشيرُ إلى أنّ نسبة عجز الموازنة العامة إلى الناتج المحلى الإجمالي قد تجاوزت هذه المعدلات بكثيرٍ حيثُ بلغت نسبة عجز الموازنة إلى الناتج المحلى الإجمالي في عام 2014/2013 على سبيلِ المثال نحو 12% (يونس،2016). أمّا على صعيدِ الأردن فقد أدتُ التقلبات في أسعارِ النفط بالزيادة إلى تفاقم عجز الموازنة العامة (الصعيدي،2015). كما يُعتبر التضخم سبب لعجز الموازنة العامة حيثُ أنَّ السلوك العام النفقات العامة للدولة يتباينٌ مع سلوك إيراداتها في ظل التضخم (الطفي، 2012).

3/6 موقع البحث من الدراسات السابقة

على الرغم من التنوع الكبير والمفيد الذى تتسمُ به الجهود البحثية السابقة سواءً من حيثُ الإطار الزمنى أوالنطاق أوالنتائج إلا أنَّه يُلاحظ عليها مايلى:

1/3/6 ركزتُ معظم الدراسات السابقة على العجزِ في الموازنة العامة بصورةٍ إجمالية ومن ثم فالحلول المقترحة رغم أهميتها جاءت إجمالية وغابَ عنها التحديد الواضح لمكمن العجز في الموازنة

- العامة، خاصةً وأنَّ الموازنة العامة في مصر ما هي إلا تجميع لعدة موازناتٍ فرعية خاصة بالجهاز الإداري والإدارة المحلية والهيئات الخدمية.
- 2/3/6 تركز إهتمام الدراسات السابقة على علاقة عجز الموازنة العامة بالمتغيرات الإقتصادية الكلية وأهمها التضخم ،الدين بنوعيه الداخلي والخارجي، ومعدلات البطالة.
- 3/3/6 لم تتناول الدراسات السابقة محددات عجز الموازنة العامة بصورةٍ تفصيليةٍ على مستوى الموازنات الفرعية وهي موازنة الجهاز الإداري وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية، ويستهدف البحث الحالى تغطية هذه الفجوة البحثية من منظورمحاسبي حيث تختلف محددات العجز من موازنة فرعية لأخرى وينعكس ذلك حتماً على محددات عجز الموازنة العامة.
- 4/3/6 توجد ندرة في البحوث المحاسبية لا سيما في مجال المحاسبة الحكومية التي تستهدفُ ترشيد عجز الموازنة العامة من المنظور المحاسبي على مستوى ضبط الإنفاق الحكومي من خلال تحليل إنتاجية النفقات الحكومية،أو مستوى تعظيم الموارد الحكومية مثل تطوير النظام الضريبي، تحسين كفاءة الإدارة الضريبية، وتوفير متطلبات ميكنة الفحص الضريي وفض المنازعات الضريبية.ويحاولُ البحثُ تغطية جانب من هذه الفجوة البحثية بما يخدمُ أهداف البحث.
- 5/3/6 تجنبت الدراسات السابقة تقييم المنهج النوعى المستخدم فى إعداد الموازنة العامة بالرغم من أنَّ تطبيقَه بصورتِه القائمة يُؤدى لزيادة نسبة عجز الموازنة العامة منها على سبيل المثال ممارسات حرق إعتمادات الموازنة نهاية السنة المالية، والبحث الحالى سوف يغطى جانباً من هذه الفجوة البحثية التى لم تتاولها الجهود البحثية بصورة كافية.

7- عرض وتفسير نتائج البحث

سوف يتم عرض نتائج البحث مع تصنيفها فى أربعة محاور حتى يتسنى تفسيرها ومن ثم تحقيق أهداف البحث وإختبار فروضه حيث يَعرضُ المحورُ الأول الإحصاءات الوصفية للمتغيرات البحثية بينما يَختصُ المحورُ الثانى بعرض نتائج تحليل التباين فى اتجاه واحد بغرضِ التعرف على مدى التباين بين الموازنات الفرعية بالموازنة العامة للدولة، ويُركزُ المحور الثالثُ على عرضِ نتائج تحليل الإرتباط للتعرف على طبيعة العَلاقة بين أوجه الصرف والعجز الكلى من ناحية والعجز الكلى والعجز النقدى من

ناحيةٍ أخرى ،أمًا المحور الرابع فيركزُ على عرضِ نتائج تحليل الإنحدارللتعرف على أكثر المحددات تأثيراً في العجز الكلى بالموازنة العامة للدولة وفيما يلى النتائج الواردة بكل محور على حدة.

1/7 نتائج الإحصاءات الوصفية للمتغيرات البحثية

تَضمنَ البحثُ نتائج الإحصاءات الوصفية للمتغيرات البحثية مبوبةً في مستويين يتعلقُ المستوى الأول بالموازنة العامة للدولة بينما يتعلقُ المستوى الثاني بمقارنة الإحصاءات الوصفية بالموازنات الفرعية الثلاثة وهي موازنة الجهاز الإداري وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية وفيما يلي عرض موجز لهذه النتائج ودلالتها المحاسبية بحثاً عن سبلِ الحد من عجز الموازنة العامة في مصر.

1/1/7 نتائج الإحصاءات الوصفية على مستوى الموازنة العامة

أشارتُ النتائجُ الواردة في الجدولِ رقم (3) إلى أهم الإحصاءات الوصفية للمتغيرات البحثية على مستوى الموازنة العامة للدولة خلالَ فترة البحث التي تمتدُ لعشر سنوات مالية من 2007/2006 إلى مستوى الموازنة العامة الدولة خلالَ فترة البحث بلغ نحو 20.12% من الإستخدامات أو جملة الإنفاق الحكومي ككل، كما بلغ الحد الأدني لنسبة الأجور نحو 19.63% بينما بلغ الحد الأقصى نحو 24.02% من الإستخدامات ممًّا يَعني أنَّ الإنفاق على الأجور وتعويضات بلغ العاملين يقترب بمفرده من ربع إستخدامات المال العام المدرج في الموازنة العامة للدولة ومن ثمَّ يتعين اتخاذ ما يلزم لدراسة وتحليلِ وتقييم إنتاجية الجنية المنفق على الأجور والتعويضات على مستوى الموازنة العامة ككلٍ وعلى مستوى الموازنات الفرعية التي تشتمل عليها الموازنة العامة، ويَرى الباحث طرورة إحداث تطوير في المنهج النوعي المستخدم في إعداد الموازنة العامة على نحو يُركزُ على المخرجات بدلاً من التركيز على الصرف فقط حتى يتسنى تحليلُ إنتاجية نفقة الأجور على مستوى أنواع وبنود النفقة وعندئذٍ يُمكن تحديد مواطن المبالغة في صرف الأجور كخطوة لاتخاذ إجراءات لترشيد وبنود النفقة وعندئذٍ يُمكن تحديد مواطن المبالغة في صرف الأجور المتذية ومن ثمَّ دعمها.

جدول رقم (3) الإحصاءات الوصفية للمتغيرات على مستوى الموازنة العامة لللدولة خلال فترة البحث

الإنحراف	الحد	الحد	3 31	- 1 - or 11
المعياري	الأدنى	الأقصىي	المتوسط	المتغيرات
0.0122	0.1963	0.2402	0.2130	نسبة الأجور
0.0159	.0318	0.0709	0.0518	نسبة السلع والخدمات
0.0245	0.1409	0.2238	0.1935	نسبة الفوائد
0.0489	0.1846	0.3390	0.2681	نسبة الدعم والمنح
0.0134	0.0498	0.0845	0.0646	نسبة المصروفات الأخرى
0.0255	0.0593	0.1222	0.0867	نسبة الأصول غير المالية
0.0750	0.7456	0.9611	0.8779	نسبة المصروفات الحكومية
0.0236	0.0064	0.0849	0.0188	نسبة الأصول المالية
0.0760	0.0307	0.2404	0.1031	نسبة سداد القروض
0.0601	0.3111	0.4671	0.3961	نسبة الضرائب
0.0336	0.0033	0.1163	0.0230	نسبة المنح
0.0671	0.1221	0.2970	0.1915	نسبة الإيرادات الأخرى
0.1115	0.4514	0.7539	0.6108	نسبة الإيرادات الحكومية
0.0089	0.0025	0.0343	0.0103	نسبة المتحصلات من الإقراض
0.1165	0.4569	0.7657	0.6212	نسبة الموارد
0.1197	0.2153	0.5431	0.3764	نسبة الإقتراض
0.0638	0.1666	0.3572	0.2671	نسبة العجز النقدى
0.0566	0.1917	0.3600	0.2764	نسبة العجز الكلى

كما بلغ متوسط نسبة مشتريات السلع والخدمات بالموازنة العامة للدولة نحو 8.18% من الإستخدامات وهي نسبة ضئيلة، في حين بلغ الحد الأدنى لهذه النسبة نحو 3.18% من الإستخدامات. وبلغ الحد الأقصى لها 7.09%.أمَّا نسبة الفوائد في الموازنة العامة للدولة فقد بلغ متوسطها نحو 91.35% من جملة الإستخدامات كما بلغ الحدُ الأدنى والأقصى لها نحو 14.09% و 22.38% من

الإستخدامات بالترتيب، ويلاحظُ تزايد هذه النسبة خلالَ فترة البحث إلى معدلاتٍ تثير القلق بشأن فعالية وكفاءة السياسات المتبعة لخدمة الدين خلالَ فترة البحث، ويَرى الباحث أنَّه من الأهمية إعادة النظر في مجالات استخدام القروض بحيث يكون بإمكان المشروعات الممولة بقروض سداد أقساط القرض والفائدة عليه بدلاً من تراكم الدين والفائدة عليه على نحو يُعمق من عجزِ الموازنة العامة والذي يمثلُ عبء على الأجيال الحالية والقادمة على حدٍ سواء، كمّا أشارتُ النتائج إلى أنَّ متوسط نسبة الدعم والمنح والمزايا الإجتماعية قد بلغ نحو 26.81% من الإستخدامات أى أكثر من ربع الموازنة الموازنة العامة موجه للدعم وهو ما يعنى ضرورة إعادة النظر في الدعم وآليات توزيعه بحيث يصل لمستحقيه وهو ما تم البدء فيه بالفعل من عام 2014/ 2015حيثُ بدأ رفع الدعم تدريجيا عن بعض السلع مثل الوقود، كما كشفتُ النتائج عن أنَّ متوسط نسبة المصروفات الأخرى الواردة بالباب الخامس من الموازنة العامة للدولة قد بلغ 6.6% من الإستخدامات بحد أدنى 4.9% وحد أقصى 8.4.5%.

كما أوضحت النتائج أنَّ متوسط نسبة الصرف على الأصول غيرالمالية أو الإستثمارات في الموازنة العامة للدولة قد بلغ نحو 8.67% من الإستخدامات خلال فترة البحث بحد أدنى وأقصى 5.93% و 12.22% من الإستخدامات بالترتيب.كما أشارت النتائج كذلك إلى أنَّ متوسط نسبة المصروفات الحكومية الموجهة لأبواب الصرف الستة الأولى في الموازنة العامة للدولة خلال فترة البحث قد بلغ نحو 87.79% بحد أدنى 74.56% وحد أقصى 6.11% من الإستخدامات خلال فترة البحث. كما بلغ متوسط نسبة الأصول المالية ونسبة سداد القروض نحو 18.8% و 10.31% من الإستخدامات بالترتيب.

ومن ناحية أخرى وعلى صعيدِ مؤشرات الموارد بالموازنة العامة للدولة،كشفت النتائج الواردة بالجدول رقم (3) المشار إليه أعلاه عن أنَّ متوسط نسبة الضرائب ومتوسط نسبة المنح ومتوسط نسبة الإيرادات الأخرى قد بلغ 39.61% و 2.30% و 19.15% من الإستخدامات بالترتيب،بما يعنى أنَّ متوسط الإيرادات الحكومية بالموازنة العامة للدولة من الأبواب الثلاثة الأولى مجتمعة قد وصل لنحو مقتوسط الإيرادات الحكومي ككل. كما أشارت النتائج إلى أنَّ متوسط العجز الكلى بالموازنة العامة الدولة خلال فترة البحث بلغ نحو 47.64% وبلغ الحد الاقصى للعجز الكلى بالموازنة العامة للدولة نحو 36.00% من الإستخدامات في السنة المالية 2013/2012 بينما بلغ الحد الأدنى له بالموازنة العامة عدو 19.17% من الإستخدامات في السنة المالية 2009/2008 ، ويَظلُ التساؤلُ وقائماً بشأن أفضل طريقة لتمويل هذا العجز بأقل الأضرار. ويَرى الباحثُ أنَّ الحدَ من عجز الموازنة

يمكن أنْ يأخذ مسارين الأول هو ترشيد الإنفاق الحكومى من خلالِ تحليل إنتاجية الإنفاق الحكومى باستخدام نظم خبيرة على جميع مستويات الموازنة وبنودها، والمسار الثانى هو تعظيمُ وتتويع موارد الموازنة العامة من خلال إصلاحِ المنظومة الضريبية سواءً من حيث تعديل التشريع الضريبي، تحسين كفاءة الإدارة الضريبية، توفير متطلبات ميكنة الفحص الضريبي مع مراعاة العدالة والطاقة الضريبية للممول.

2/1/7 نتائج الإحصاءات الوصفية على مستوى الموازنة الفرعية

كشفت النتائج الواردة في الجدول رقم (4) أنّه يُمكن تحليل نسبة الأجور وتعويضات العاملين والتي تقترب من ربع إستخدامات المال العام المدرج في الموازنة العامة للدولة إلى محدداتها الأساسية حيث بلغ متوسط الأجور في موازنة الإدارة المحلية نحو 9.98% من الإستخدامات بالموازنة العامة بينما بلغ متوسط الأجور في موازنة الجهاز الإداري نحو 8.49% من الإستخدامات، كما بلغ متوسط نسبة الأجور في موازنة الهيئات الخدمية نحو 2.84% من الإستخدامات، ومفاد هذه النتيجة أن ترشيد الإنفاق على الأجور وتعويضات العاملين في الموازنة العامة يتعين أن يبدأ بترشيد الأجور بموازنة الإدارة المحلية يليها الأجور في موازنة الجهاز الإداري، ويرى الباحث أن الحل يكمن في تصميم نظم خبيرة تتسم بالقدرة على تحليل إنتاجية الإنفاق على الأجور والتعويضات في الوحدات الحسابية التابعة لهذه لموازنات حتى يتسنى ربط الأجور بالمخرجات ومن ثم تحقيق ترشيد حقيقي وفعًال في الأجور.

كما أشارت النتائجُ إلى أنَّ متوسط نسبة الفوائد في موازنة الجهاز الإدارى قد بلغ نحو 19.30% من الإستخدامات في حين تتحملُ الموازنتين الفرعيتين موازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية بنحو 0.05% من الفوائد، ومفاد هذه النتيجة أنَّ عبء الفوائد في الموازنة العامة يكمنُ في الفوائد المتراكمة لدى الجهاز الإدارى، وتراكم الفوائد بموازنة الجهاز الإدارى جوهرُها سوء تشغيل القروض لدى وحدات الجهاز الإدارى حيث يتبدد القرض دون تحقيق عائد يسمحُ بسداد أقساط القرض والفائدة عليه، ويرى الباحث أنَّه يتعينُ عدم توجيه القروض لوحدات الجهاز الإدارى إلا لمشروعاتٍ ذات عائد يسمحُ بسداد أقساط القرض والفائدة عليه حتى لا تتراكم الفوائد.وفي هذا السياقِ يتعينُ عمل دراسة جدوى دقيقة ومتكاملة للمشروعات المقترحة في الجهاز الإدارى للدولة وفرض متابعة آنية حتى يتسنى واتخاذ الإجراءات التصحيحية في الوقت المناسب.

من ناحيةٍ أخرى، كشفت النتائج الواردة في الجدول رقم (4) عن أنَّ متوسط نسبة الدعم الموجه لوحدات الجهاز الإداري للدولة قد بلغ نحو 25.77% من إستخدامات المال العام المدرج في الموازنة العامة في حين بلغ الدعم الموجه لوحدات الإدارة المحلية والهيئات الخدمية معاً في حدود 1% تقريباً من الإستخدامات، مما يعني أنَّ وحدات الجهاز الإداري تتسببُ مرة أخرى بتعميق عجز الموازنة من خلال الإستمرار في سياسات الدعم، ويُكمن الحل في ترشيد الدعم مع ضمان توصيل هذا الدعم لمستحقيه.

كما أوضحت النتائج أنَّ متوسط نسبة المصروفات الحكومية داخل وحدات الجهاز الإدارى بلغ نحو 45.54% من إجمالى الإنفاق العام ككل، في حين بلغ متوسط النسبة في موازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية نحو 12.93% و 9.33% من الإستخدامات بالترتيب. ممَّا يعني أهمية التركيز على ترشيد بنود الصرف لدى وحدات الجهاز الإدارى كمدخل لترشيد الإنفاق بالموازنة العامة للدولة ومن ثم الحد من عجز الموازنة العامة بشكلٍ فعاًل.على صعيد الموارد، بلغ متوسط نسبة الموارد في لدى وحدات الجهاز الإدارى نحو 57.54% من الإستخدامات، في حينَ بلغ متوسط نسبة الموارد في موازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية نحو 56.1% و 3.02% من الإستخدامات بالترتيب، وبناءً على هذه المؤشرات يَرى الباحث أنَّ موازنة الجهاز الإدارى هي الداء والدواء لعجز الموازنة العامة للدولة في آنٍ واحد ومن ثمَّ يتعين إفراد إهتمام وحيز بحثي أكبر لوحدات الجهاز الإدارى مع التركيز على بعدين البعد الأول هو كيفية ترشيد الإنفاق داخل وحدات الجهاز الإدارى من خلال إصلاح الأهداف المرجوة والبعد الثاني هو كيفية تعظيم الموارد لدى وحدات الجهاز الإدارى من خلال إصلاح النظام الضريبي وتحسين كفاءة الإدارة الضريبية وتفعيل إجراءات الفحص الضريبي.

كما بلغ متوسط نسبة الضرائب في الجهاز الإداري نحو 39.30% من الإستخدامات بينما بلغ متوسط نسبة الضرائب في موازنتي الإدارة المحلية والهيئات الخدمية نحو 1.60% و 1.50% بالترتيب، وهو مايعني أنَّ الحصيلة الضريبية بوحدات الجهاز الإداري للدولة تمثلُ أغلب الحصيلة الضريبية بالموازنة العامة للدولة وهذا دافع إضافي لمزيد من الإهتمام بوحدات الجهاز الإداري، ويرى الباحث أنَّ موازنة الجهاز الإداري مسئولة بشكلٍ كبير عن حدوث عجز الموازنة العامة للدولة وتفاقمه كما أنَّها الركيزة الأولى للحلولة المقترحة لعجز الموازنة العامة للدولة.

كما أظهرت النتائجُ الواردةُ في الجدولِ رقم (4) بعض المؤشراتِ عن العجزِ في الموازنات الفرعية الثلاثة خلال فترة حيثُ بلغَ متوسط نسبة العجز النقدى في موازنة الجهاز الإداري وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية نحو 9.2% و 11.3% و 6.3% من الإستخدامات بالترتيب ، ومفاد

هذه النتيجة أنَّ موازنة الإدارة المحلية تحققُ أعلى متوسط عجز نقدى بما يعنى أنها أقل الموازنات من حيث الإنتاجية. كما كشفتُ النتائجُ عن أنَّ متوسط نسبة العجز الكلى خلال فترة البحثِ في موازنةِ الجهاز الإداري وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية قد بلغَ نحو 9.9% و 11.3% و 6.3% من الإستخدامات بالترتيب ممَّا يَعنى أنَّ حيازة الأصول المالية تطبقُ في موازنة الجهاز الإداري فقط دون غيرها من الموازانات وهو ما ضخَّم العجزَ في موازنة الجهاز الإداري بنسبة إضافية بنحو 2.7%

جدول رقم (4) الإحصاءات الوصفية للمتغيرات على مستوى موازنات الجهاز الإدارى والإدارة المحلية والهيئات الخدمية خلال فترة البحث

مية	نِهُ الهيئات الخد	مواز	لية	موازنة الإدارة المحلية		موازنة الجهاز الإدارى			
الحد الأدنى	الحد الأقصى	المتوسط	الحد الأدنى	الحد الأقصىي	المتوسط	الحد الأدنى	الحد الأقصى	المتوسط	المتغيرات
0.0257	0.0311	0.0284	0.0928	0.1121	0.0998	0.0777	0.0990	0.0849	نسبة الأجور
0.0083	0.0199	0.0136	0.0100	0.0236	0.0167	0.0127	0.0307	0.0215	نسبة السلع والخدمات
0.0001	0.0002	0.0001	0.0002	0.0007	0.0004	0.1403	0.2235	0.1930	نسبة الفوائد
0.0048	0.0152	0.0090	0.0008	0.0025	0.0014	0.1775	0.3231	0.2577	نسبة الدعم والمنح
0.0023	0.0069	0.0040	0.0002	0.0017	0.0006	0.0449	0.0785	0.0601	نسبة المصروفات الأخرى
0.0239	0.0585	0.0382	0.0076	0.0177	0.0104	0.0232	0.0554	0.0381	نسبة الأصول غير المالية
0.0680	0.1202	0.0933	0.1128	0.1387	0.1293	0.5593	0.7139	0.6554	نسبة المصروفات الحكومية

تابع جدول (4)

-1 ·- 11	موازنة الجهاز الإدارى			موازنة الإدارة المحلية		غ	مو	إزنة الهيئات الخ	دمية
المتغيرات	المتوسط	الحد الأقصى	الحد الأدنى	المتوسط	الحد الأقصى	الحد الأدنى	المتوسط	الحد الأقصى	الحد الأدنى
نسبة الأصول المالية	0.0187	0.0845	0.0063	0.0000	0.0000	0.0000	0.0002	0.0004	0.0001
نسبة سداد القروض	0.1019	0.2397	0.0270	0.0005	0.0013	0.0002	0.0009	0.0024	0.0005
نسبة الضرائب	0.3930	0.4625	0.3095	0.0016	0.0026	0.0005	0.0015	0.0023	0.0010
نسبة المنح	0.0218	0.1157	0.0028	0.0004	0.0011	0.0001	0.0009	0.0014	0.0004
نسبة الإيرادات الأخرى	0.1969	0.3331	0.1145	0.1027	0.1284	0.0844	0.2862	0.3319	0.2591
نسبة الإيرادات الحكومية	0.5754	0.7050	0.4241	0.0154	0.0197	0.0107	0.0296	0.0385	0.0194
نسبة المتحصلات من الإقراض	0.0096	0.0336	0.0025	0.0002	0.0008	0.0000	0.0006	0.0058	0.0000

تابع جدول (4)

دمية	موازنة الهيئات الخدمية			موازنة الجهاز الإدارى موازنة الإدارة المح		موازنة الإدارة المحلية		مواه	- 1 · - 11
الحد الأدنى	الحد الأقصى	المتوسط	الحد الأدنى	الحد الأقصى	المتوسط	الحد الأدنى	الحد الأقصى	المتوسط	المتغيرات
0.0195	0.0428	0.0302	0.0107	0.0203	0.0156	0.4241	0.7050	0.5754	نسبة الموارد
0.0491	0.0856	0.0641	0.1023	0.1242	0.1141	0.0249	0.3885	0.1983	نسبة الإقتراض
0.0485	0.0844	0.0637	0.1021	0.1239	0.1138	0.0000	0.1915	0.0924	نسبة العجز النقدى
0.0487	0.0848	0.0639	0.1021	0.1239	0.1136	0.0000	0.1942	0.0996	نسبة العجز الكلى

2/7 تفسير نتائج تحليل التباين في اتجاه واحد ANOVA

اعتمدَ البحثُ على هذا التحليل بغرض التعرف على مدى جوهرية التباين بين الموازنات الفرعية الثلاثة المدرجة في الموازنة العامة للدولة وهي موازنة الجهاز الإداري وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية من حيث أوجه الصرف والموارد ونسبة العجز الكلى والعجز النقدى بغرض تحديد أوجه الخلل في هذه الموازنات تمهيدا لترشيد العجز الكلى والعجز النقدى في الموازنة العامة للدولة وفيما يلى عرض موجز لأهم مظاهر التباين بين الموازنات الفرعية الثلاثة المشار اليها.

استهدفَ البحث التعرف على مدى وجود إختلاف جوهرى في نسبة العجز الكلى على مستوى الموازنات الفرعية الثلاثة المدرجة بالموازنة العامة للدولة وهي موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية، ولتحقيق هذا الهدف اعتمد البحث على تحليل التباين في اتجاه واحد للتعرف على ما إذا كان نوع الموازنة له تأثير جوهرى على نسبة العجز الكلى خلال فترة محل البحث.ولقد أسفرت النتائج الواردة في الجدول رقم (5) أنَّ قيمة المعنوية .sig تساوى 0.027 وهي أقل من 5% ممًا يعنى أنَّ نوع الموازنة له تأثير جوهرى على نسبة العجز الكلى أو بالأحرى يوجد موازنتان على الأقل من الموازنات الفرعية متوسط نسبة العجز الكلى بهما مختلفان. وبناءً عليه يتم رفض فرض العدم القائل بأنَّه " لا يوجد اختلاف جوهرى في نسبة العجز الكلى بين الموازنات الفرعية الثلاثة التي نتدرج في الموازنة العامة للدولة "وقبول الفرض البديل القائل " يُوجد اختلاف جوهرى في نسبة العجز الكلى بين الموازنات الفرعية الثلاثة التي تندرج في الموازنة العامة للدولة ".

جدول رقم(5) نتائج تحليل التباين بشأن الإختلاف حول نسبة العجز الكلى بين الموازنات الفرعية للموازنة العامة .

المعنوية	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
0.027	0.007	2	0.013	بين المجموعات
0.027	0.002	27	0.043	داخل المجموعات
		29	0.056	الإجمالي

وبحثاً عن مصدر الإختلاف الجوهرى بين الموازنات الفرعية في نسبة العجز الكلى،اعتمد البحث على الإختبارات البعدية Post Hoc Tests لتحديد مصدر الإختلاف ، ولقد أسفرت نتائج المقارنات الثنائية بين الموازنات الفرعية عن وجود اختلاف جوهرى في نسبة العجز الكلى بين كل من موازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية حيثُ بلغت قيمة المعنوية بينهما 0.010 وهي قيمة أقل من 5% .ويفسرالتباين الجوهري في نسبة العجز الكلى بينهما بالتفاوت الكبير في أبواب الصرف وأبواب الموارد بين الموازنتين حيث بلغ متوسط نسبة العجز الكلى إلى الاستخدامات نحو 11.3% و 6.3% في موازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية،ومفاد هذه النتيجة أنَّ عدم التناسق في أوجه الصرف في موازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمة قد يمثل أحد المحددات الرئيسية لنسبة العجز الكلى بالموازنة العامة للدولة والتي تشتمل على هذه الموازنات الفرعية بالإضافة لموازنة الجهاز الإداري.

كما سعى البحثُ للتعرف على مدى وجود تباين جوهرى فى نسبة العجز النقدى على مستوى الموازنات الفرعية الثلاثة المدرجة بالموازنة العامة للدولة، ولقد أشارت النتائج الواردة فى الجدول رقم (6) أنَّ قيمة المعنوية بلغتُ 0.037 ممَّا يَعنى رفضُ فرض العدم القائل بأنَّه " لا يوجد تباين جوهرى فى نسبة العجز النقدى بين الموازنات الفرعية الثلاثة المكونة للموازنة العامة للدولة وقبول الفرض البديل القائل " يوجد تباين جوهرى فى نسبة العجز النقدى بين الموازنات الفرعية التى تتضمنها الموازنة العامة للدولة.

جدول رقم(6) نتائج تحليل التباين بشأن التباين حول نسبة العجز النقدى بين الموازنات الفرعية بالموازنة العامة.

المعنوية	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
	0.006	2	0.013	بين المجموعات
0.037	0.002	27	0.046	داخل المجموعات
	_	29	0.059	الإجمالي

كما كشفت نتائج المقارنات الثنائية بين الموازنات الفرعية عن وجود تباين جوهرى بين موازنة الإدارة المحلية وموازنة الهئيات الخدمية حيثُ بلغت قيمة المعنوية 0.011 وهي قيمة أقل من 5% ومتوسط إختلاف 0.050 ، ويُلاحظ أنَّ النتائج ذات الصلة بنسبة العجز الكلي ونسبة العجز النقدى بالموازنات الفرعية تشيرُ إلى أنَّ مصدر الإختلاف الجوهري في نسب العجز بنوعيه يكمنُ في وجود

إختلاف ذى دلالة بين موازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية مما يعنى ضرورة توجيه مزيد من الإهتمام للتوصل لمحددات هذا الإختلاف على مستوى هاتين الموازنتين الفرعيتين خاصةً أبواب الصرف وأبواب الموارد الحكومية إضافة إلى صافى قيمة الأصول المالية في كل موازنة منهما.

وجدير بالذكر أنَّ النتائج أكدت على وجود علاقة إرتباط قوية طردية وعالية المعنوية بين نسبة العجز الكلى ونسبة العجز النقدى في الموازنة العامة في مصر حيث بلغ معامل إرتباط بيرسون نحو 0.985**، وبناء عليه يتعين التركيز على أسباب التباين الصارخ في أوجه الصرف بين الموازنات الفرعية في الموازنة العامة للدولة كمدخل للحدِ من عجز الموازنة مع مراعاة الأثر المحتمل لنسبة صافي الأصول المالية والتي تمثلُ العاملَ المميز بين العجز الكلى والعجز النقدى بالموازنة العامة للدولة.

من ناحية أخرى، استهدفَ البحثُ التعرف على مدى وجود تباين ذى دلالة بين الموازنات الفرعية الثلاثة وهى موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية من حيث نسبة صافى حيازة الأصول المالية حيثُ يوضح الجدول رقم (7) أهم النتائج.

جدول رقم (7) نتائج التباين بشأن نسبة صافى حيازة الأصول المالية بين الموازنات الفرعية بالموازنة العامة.

المعنوية	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
	0.000	2	0.001	بين المجموعات
0.029	0.000	27	0.002	داخل المجموعات
	_	29	0.003	الإجمالي

لقد أسفرت نتائج تحليل التباين في اتجاه واحد الواردة في الجدول رقم (7)عن وجود تباين جوهري بين الموازنات الفرعية الثلاثة بالموازنة العامة من حيث نسبة صافي حيازة الأصول المالية بها، حيث أظهرت النتائج أنَّ قيمة المعنوية تساوى 0.029 وهي قيمة أقل من 5% .ومن ثمَّ تم رفض فرض العدم القائل بأنه " لا يوجد تباين جوهري في قيمة صافي حيازة الأصول المالية بين موازنة الجهاز الإداري وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية ".وقبول الفرض البديل القائل. ويُلاحظ أنَّ أنشطة حيازة الأصول المالية مقتصرة على موازنة الجهاز الإداري للدولة دونَ غيرها من الموازنات الفرعية الأخرى ويرجعُ السبب في ذلك لاستخدام صافى حيازة الأصول المالية في هذه الموازنة في معالجة العجز بالموازنة العامة ولقد أكدت نتائج المقارنات الثنائية على هذا الإستتتاج ولا شك أنَّ ذلك عبء إضافي

على موازنة الجهاز الإدارى مقارنة بالموازنات الفرعية الأخرى بالموازنة العامة حيث تبين أنَّ مصدر الإختلاف بين الموازنات الفرعية الثلاثة يَكمنُ في استحواذ موازنة الجهاز الإدارى منفردةً على حيازة صافى الأصول المالية حيث بلغت المعنوية بين موازنة الجهاز الإدارى من ناحية وكل من موازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية بأقل من 5% وتفسير ذلك هو انفراد موازنة الجهاز الإدارى بحيازة صافى الأصول المالية دون غيرها من الموازنات الفرعية الأخرى، بينما أظهرت المقارنة الثنائية بين موازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية أن قيمة المعنوية أكبر من 5% بما يفيد أنَّ الإختلاف بينهما في نسبة صافى حيازة الأصول المالية غير جوهري، ومفاد هذه النتيجة أنَّ الباب الخاص بصافى حيازة الأصول المالية يؤثر تأثيراً جوهرياً على نسبة العجز الكلى والعجز النقدى في الموازنة العامة ومن مراعاة هذا الجانب أثناء تحرى أسباب تزايد معدلات العجز بشقيه في الموازنة العامة.

كما سعى البحثُ للتعرف على مدى وجود تباين جوهرى فى المصروفات الحكومية بين موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية،حيث تشير المصروفات الحكومية إلى مجموع أبواب الصرف الستة الأولى من إجمالى استخدامات المال العام والتى تخص الأجور وتعويضات العاملين،شراء السلع والخدمات،القوائد،الدعم والمنح والمزايا العينية،المصروفات الأخرى،وشراء الأصول غير المالية.ولقد أظهرتُ النتائجُ الواردة فى الجدول رقم (8) أن قيمة المعنوية لاختبار التباين فى اتجاه واحد تساوى0.000 ممًا يعنى وجود تباين جوهرى بين الموازنات الفرعية الثلاثة من حيث جملة المصروفات الحكومية بكل موازنة مقارنة بالأخرى مما يعنى رفض فرض العدم القائل "لا يوجد تباين جوهرى فى جملة المصروفات الحكومية بين موزانة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية" وقبول الفرض البديل وجوهره وجود تباين جوهرى فى اجمالى المصروفات الحكومية بين هذه الموازنات.

جدول رقم(8) نتائج تحليل التباين بشأن نسبة المصروفات الحكومية بين الموازنات الفرعية المكونة للموازنة العامة

المعنوية	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
0.000	0.990	2	1.980	بين المجموعات
0.000	0.001	27	0.030	داخل المجموعات
	_	29	2.010	الإجمالي

وبحثاً عن مصدر الإختلاف تم الإعتماد على نتائج الإختبارات البعدية كالمعنوى بين خاصة نتائج المقارنات الثنائية بين الموازنات الفرعية والتى كشفت نتائجها عن وجود تباين معنوى بين الموازنة الفرعية بمعنوية بمعنوية بمعنوية بمعنوية بمعنوية المصروفات الحكومية إلى اجمالى الإستخدامات لدى موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية قد بلغت 5.66% و 12.9% و 9.39% من الإستخدامات بالترتيب وهو ما يُفسرُ التباين الجوهرى في المصروفات الحكومية بهذه الموازنات الفرعية. ومفادُ ذلك أنَّ المصروفات الحكومية بموازنة الجهاز الإدارى وحدها تمثلُ نحو 75% من المصروفات الحكومية بالموازنة العامة للدولة حيثُ بلغ متوسط نسبة المصروفات الحكومية على مستوى الموازنة العامة خلال فترة البحث نحو 87.7% من الإستخدامات. وبناءً عليه يَستخلصُ الباحثُ إستتناجاً مفادُه أنَّ ترشيد المصروفات الحكومية المدرجة بالأبوب الستة الأولى من أوجه الإستخدامات بالموازنة العامة ينبغي أنَّ يبدأ بأبواب الصرف الستة المدرجة في الموازنة الفرعية الخاصة بالجهاز الإدارى مع تحليل إنتاجية النفقة على مستوى كل باب منها حتى يتسنى عمل ترشيد حقيقى وفعًال في مصروفات الموازنة العامة ومن ثمَّ الحد من العجز الكلى بها.

وعلى صعيدٍ آخر، توجّه الاهتمامُ في البحث التعرف على مدى وجود تباين جوهرى في الموارد الحكومية بين الموازنات الفرعية للموازنة العامة،ولقد كشفت النتائج الواردة في الجدول رقم(9) عن أنَّ مستوى المعنوية لاختبار التباين يساوي0.000 مما يعنى وجود تباين جوهرى بين الموازنات الفرعية الثلاثة ومن ثمَّ رفض فرض العدم القائل "لا يوجد تباين جوهرى في الإيرادات الحكومية بين الموازنات التي تتضمنها الموازنة العامة للدولة"، وقبول الفرض البديل الذي يثبت وجود تباين جوهرى في الإيرادات الحكومية بين موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموزانة الهيئات الخدمية.كما تضمن البحث تحليلاً لأوجة التباين بين الموازنات الفرعية من حيث نسبة الإيرادات الحكومية ممثلةً في الضرائب والمنح والإيرادات الأخرى،حيث بلغ متوسط نسبة الإيرادات الحكومية إلى الاستخدامات في الموازنات الثلاثة بالترتيب السابق نحو 57.5% و 5.1% و 2.9% من الاستخدامات.ومفاد هذه النتيجة أنَّ موازنة الجهاز الإدارى تحتلُ المكانة الأولى من حيث نسبة تحصيل الإيرادات الحكومية بنسبة موازنة الهيئات الخدمية بينما تتضاعل مساهمة موازنة الإدارة المحلية في تعظيم الموارد الحكومية لتحتل المركز الأخير بنسبة 4.2% من الإيرادات الحكومية بالموازنة العامة.

جدول رقم(9) نتائج تحليل التباين بشأن نسبة الإيرادات الحكومية بين الموازنات الفرعية بالموازنة العامة

المعنوية	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
	0.984	2	1.969	بين المجموعات
0.000	0.003	27	0.093	داخل المجموعات
	_	29	2.061	الإجمالي

كماأشارت نتائج المقارنات الثنائية الواردة إلى أنَّ مصدر الإختلاف يرجعُ الإختلاف المعنوى بين موازنة الجهاز الإدارى من جانب وكل من موازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية حيثُ ظهرت المعنوية بقيمة 0.000 وهي أقل من 5%،أما مساهمات الموازنتين الفرعيتين موازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية في الإيرادات الحكومية بالموازنة العامة تعتبر متقاربة وضئيلة حيث تأكد هذا الإستنتاج بظهور المعنوية في المقارنة الثنائية بين الموازنتين بأكبر من 5%.

كما أولى البحث إهتماماً بالتعرف على مدى جوهرية التباين بين الموازنات الفرعية التى تتضمنها الموانة العامة من حيث حجم الإنفاق الحكومى ككل ممثلاً في استخدامات المال العام بالموازنة العامة، وتتضمن الإستخدامات ثمانية أبواب للصرف هي الأجور وتعويضات العاملين، شراء السلع والخدمات، الفوائد، الدعم والمنح والمزيا العينية، المصروفات الأخرى، شراء الأصول غير المالية، حيازة الأصول المالية المحلية والأجنبية، واقد أظهرت نتائج تحليل التباين بين الموازنات المالية المحلية والأجنبية. واقد أظهرت نتائج تحليل التباين بين الموازنات الفوعية الواردة بالجدول رقم (10) أنَّ قيمة المعنوية تساوى 0.000 مما يعني وجود تباين جوهري بين الموازنات الثلاثة الفرعية للموازنة العامة للدولة من حيث الاستخدامات. وتأكيداً على هذه النتيجة ظهر التباين واضحاً في متوسط نسبة الإستخدامات على مستوى كل موزانة حيث بلغت هذه النسبة في موازنة بالترتيب. ولقد نتج هذا التباين من تفاوت الإعتمادات بين الموازنات على مستوى كل باب صرف، فعلى بالترتيب. ولقد نتج هذا التباين من تفاوت الإعتمادات بين الموازنات العاملين الى الاستخدامات خلال فترة البحث نحو 2.13% وهي تمثل مجموع النسب الخاصة بالموازنات الفرعية حيث بلغت نسبة موزانة الجهاز الإدارى 2.8% من الاستخدامات وموازنة الإدارة المحلية 10.0% وموازنة الهيئات الخدمية 2.8% وهذه النتيجة مؤادها أنَّ الأجور بموازنة الإدارة المحلية تحتلُ المركز الأول من حيث القيمة يليها الأجور بموازنة الجهاز الإدارى للدولة ثم الأجور في موازنة الهيئات الخدمية ويناءً عليه فإنَّ محاولات

وسياسات ترشيد باب الأجور والتعويضات والمزايا العينية يتعينُ فيها مراعاة هذا الإستنباط الذي أثبته البحثُ في ضوء البيانات المتاحة.

جدول رقم(10) نتائج تحليل التباين بشأن نسبة الإستخدامات بين الموازنات الغرعية بالموازنة العامة

المعنوية	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
	1.472	2	2.944	بين المجموعات
0.000	0.000	27	0.012	داخل المجموعات
	_	29	2.956	الإجمالي

كما يرى الباحث أنَّ أحد المحددات الرئيسية لعجز الموازنة العامة للدولة هو ما يُصرف على خدمة الدين في شكل فوائد وفقا للباب الثالث من الإستخدامات والذي يمثلُ في المتوسط نحو 19.8% من الإستخدامات خلال فترة البحث، وتختصُ موازنة الجهاز الإدارى بكامل نسبة الفوائد تقريباً، وهنا يكمنُ جوهر الخلل ويتجلى في مظهرين المظهر الأول يتمثلُ في إدراج الفوائد في معظمها بموازنة الجهاز الإدارى دونَ الموازنات الأخرى مما تسبب في إحداث الأثر الجوهري في التباين في الإستخدامات بين الموازنات الفرعية ويرجع ذلك لتوجيه القروض لموازنة الجهاز الإدارى في مجالات لا تحقق عائداً كافياً لسداد أقساط القرض والفائدة عليه وهذه إشكالية أخرى متجذرة في المشروعات الحكومية بوحدات الجهاز الإداري للدولة تنتظر الحل، بينما يُشير المظهرُ الثاني إلى أنَّ ما يصرف على الفوائد في موازنة الجهاز الإدارى يمثلُ في المتوسط 19.3% من الإستخدامات في حين أنَّ متوسط ما يُصرف على الأجور بموازنة الجهاز الإدارى يصل لنحو 8.5% من الإستخدامات، بمعنى أنَّه وتعويضات العاملين والمزايا العينية بنفس الموازنة ممًّا يَعكسُ مدى الخلل الهيكلي في موازنة الجهاز وتعويضات العاملين والمزايا العينية بنفس الموازنة ممًّا يَعكسُ مدى الخلل الهيكلي في موازنة الجهاز الإدارى تحديداً دونَ غيرها من الموازنات الفرعية من نمو متزايد في الفوائد يدعو للقلق، ولا تتعلقُ المشاكل في المقام الأول بأجور العاملين في الجهاز الإدارى ينتقل كلياً للموازنة العاملة للدولة.

وفى سياق البحث عن مصدر التباين الجوهرى بين الموازنات الفرعية فيما يتعلق بإستخدامات المال العام ، تمَّ دراسة مدى الإختلاف بشأنِ ما يُصرف على الباب الرابع الخاص بالدعم والمنح والمزايا الإجتماعية، حيث تبين أنَّ ما يُصرف على الدعم والمنح والمزايا الإجتماعية في المتوسط بلغ 26.8%

من الإستخدامات وذلك خلال فترة البحث، وهذه النسبة موزعة على موازنـة الجهـاز الإداري وموازنـة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية بنحو 24.8% و 1% و 1% بالترتيب، وتشير النتائج لإشكالية أخرى تتعلق بموازنة الجهاز الإداري جوهرها أنَّ ما يُصرف على الدعم والمنح والمزايا الإجتماعية بهذهِ الموازنة يشكل نحو 92.5% من الدعم بالموازنة العامة ومن ناحية نسبة الدعم في موازنة الجهاز الإداري للدولة تمثل نحو 288% من الأجور وتعويضات العاملين بنفس الموازنة، وبناءً عليه يَخلصُ الباحث لإستنتاج مفاده أنَّه بالرغم من التحفظ على إنتاجية النفقة على الأجور وتعويضات العاملين بوحدات الجهاز الإداري إلا أنَّ موازنة الجهاز الإداري للدولة تُعاني من خلال هيكلي واضح بسبب الإعتمادات المدرجة لكل من الدعم والفوائد ولا تتصدر الأجور وتعويضات العاملين أسباب هذا الخلل مع الإقرار بالحاجة لتحليل إنتاجية النفقة على الأجور وتعويضات العاملين بالجهاز الإداري حتى يتسنى ترشيد نفقات هذا الباب عاجلاً أو آجلاً ،كما يرى الباحث أنَّ السيطرة على عجز الموازنة العامة يبدأ بالسيطرة على العجز بموازنة الجهاز الإداري من خلال حل المشاكل المالية والتشغيلية والإدارية والتنظيمية المتجذرة في وحدات الجهاز الإداري.كما تبينَ أنَّ متوسط نسبة ما يصرف على الباب الخامس والخاص بالمصروفات الأخرى خلال فترة البحث نحو 6.4% من الإستخدامات يخص موازنة الجهاز الإداري وحدها 6% بما يعادل 93.7% من المصروفات الأخرى بالموازنة العامة للدولة بينما يخصُ موازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية باقى هذه النسبة، ويفسر التفاوت الكبير في حجم المصروفات الأخرى بين الموازنات على النحو الموضح مدى التباين الجوهرى بين الموازنات الفرعية في أوجه الإستخدامات بصفةِ عامة وباب المصروفات الأخرى بصفةِ خاصة. كما أظهرتْ النتائجُ أنَّ متوسط نسبة ما يُصرف على الباب السادس والخاص بشراء الأصول غير المالية بلغَ نحو 8.6% من الإستخدامات خلال فترة البحث يخصُ كلُّ من موازنة الجهاز الإداري وموازنة الهيئات الخدمية ما يَقربُ من 3.8% من الاستخدامات بينما يخصُ موازنة الإدارة المحلية ما يقرب من 1% .

كما تبين أنَّ متوسط نسبة مايصرف على الباب السابع والخاص بحيازة الأصول المالية المحلية والأجنبية قد بلغ 1.8% من الإستخدامات، مع التتوية إلى أنَّ هذه النسبة بكاملها مدرجة في موازنة الجهاز الإداري وهو ما ساهم في إحداث تباين جوهري بين الموازنات الفرعية الثلاثة فيما يتعلق بالصرف على حيازة الأصول المالية المحلية والأجنبية بصفة خاصة أو الإنفاق على أوجه الإستخدامات بصفة عامة. كما أفادت النتائج أنَّ متوسط نسبة الصرف على الباب الثامن والخاص بسداد القروض في الموازنة العامة للدولة ككل قد بلغ 10.3% من الإستخدامات خلال فترة البحث يخص القروض بموازنة الجهاز الإداري وحدها نسبة 10.1% من الإستخدامات بما يعادل 98% من القروض بالموازنة العامة

للدولة فيما يوزع باقى القروض على موازنتى الإدارة المحلية والهيئات الخدمية. مما يعنى سوء توجيه القروض لدى وحدات الجهاز الإدارى إذ توجه القروض لمجالات لا تحقق عوائد مناسبة ومن ثم يتراكم الدين والفائدة عليه، كما أظهرت المقارنات الثنائية بين الموازنات الفرعية أنَّ قيمة المعنوية تراوحت ما بين 0.000 و 0.001 ممًّا يعنى أنَّ إعتمادات الصرف الموزعة على الموازنات الفرعية للموازنة العامة تختلف جوهرياً فيما بينها مع الأخذ في الإعتبار أنَّ إعتمادات الصرف بموازنة الجهاز الإدارى للدولة تمثل مصدر أساسي لثلثي هذا الإختلاف.

ولقد استهدف البحث تحليل مدى التباين بين موارد الموازنات الفرعية الثلاثة التى تشتمل عليها الموازنة العامة للدولة على نحوموجز، حيث تتضمن موارد بالموازنة العامة كلاً من الضرائب،والمنح ، والإيرادات الأخرى، والمتحصلات من الإقراض بالإضافة لمبيعات الأصول المالية وغيرها من الأصول، والإقتراض وإصدار الأوراق المالية بخلاف الأسهم، فعلى سبيل المثال أظهرت النتائج وجود تباين جوهرى بين الموازنات الفرعية الثلاثة التى تتضمنها الموازنة العامة من حيث حصيلة الضرائب حيث بلغت قيمة المعنوية 0.000 وهى أقل من 5% ممًا يعنى جوهرية التباين بين الموازنات الفرعية تبين أن بالباب الأول المتمثل فى الضرائب، ووبحثاً عن مصدر التباين بين هذه الموازنات الفرعية تبين أن متوسط نسبة الضرائب للإستخدامات فى الموازنة العامة للدولة بلغ 39.6% بينما بلغ متوسط نسبة الضرائب بموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية 61.0% و 6.15% من الإستخدامات بالترتيب.بناء عليه يتم رفض فرض العدم القائل "لا يوجد تباين جوهرى بين الموازنات الفرعية للموازنة العامة للدولة من حيث نسبة الضرائب إلى الإستخدامات" وقبول الفرض البديل وجوهره وجود تباين معنوى بين الموازنات الفرعية فى الموازنة العامة فى نسبة الضرائب للإستخدامات.

وفى هذ السياق، يرى الباحث أنّه يتعينُ إجراء تطويرالنظام الضريبي من حيث التشريع والإدارة الضريبية والفحص الضريبية والفحص الضريبية والطاقة الضريبية والطاقة الضريبية النتائج عن وجود تباين جوهرى بين الموازنات الثلاثة فى الموازنة العامة للدولة من حيث حصيلة المنح نظراً لأنّ قيمة المعنوية قد بلغت 0.032 وهى قيمة أقل من 5%، ولقد بلغ متوسطُ نسبة المنح للإستخدامات فى الموازنة العامة للدولة نحو 2.2% يَخصُ موازنة الجهاز الإدارى نحو 2.2% من الإستخدامات ويَخصُ موازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية نحو 0.08% و 0.08% من الإستخدامات بالترتيب، وبناءً عليه يتم رفض فرض العدم وقبول الفرض البديل ،كما أفادتُ النتائج أنَّ هناك تباين

جوهرى بين الموازنات الفرعية الثلاثة التى تتضمنها الموازنة العامة للدولة من حيث المتحصلات من الإقراض ومبيعات الأصول المالية وغيرها من الأصول كنسبة من الإستخدامات حيث بلغت قيمة المعنوية 0.000 ولقد بلغ متوسط نسبة الباب الرابع من الإيرادات نحو 10.3% كما بلغ متوسط النسبة في موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية نحو 9.6% و 0.00% و في موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية نحو قبول الفرض و 0.05% من اجمالي الإستخدامات بالترتيب، وبناءً عليه يتم رفض فرض العدم وقبول الفرض البديل.وفي نفس السياق، تبين أنَّ هناك تباين جوهرى بين الموازنات الفرعية بالموازنة العامة للدولة من حيث نسبة الإقتراض إلى الإستخدامات حيث بلغت المعنوية 0.002 وهي قيمة أقل من 5% ، كما بلغ متوسط نسبة الإقتراض إلى الإستخدامات في الموازنة العامة نحو 37.6% بينما بلغت نسبة الإقتراض إلى الإستخدامات الغدمية وموازنة الهيئات الخدمية نحو المحلية وموازنة الهيئات الخدمية نحو المورن وجود الفرض البديل وجوهره وجود تباين جوهرى بين الموازنات الفرعية بالموازنة العامة من حيث نسبة الإقتراض إلى الإستخدامات.

كما تطرق البحثُ لتحليل ما اذا كانَ هناك تباين جوهرى بين الموازنات الفرعية بالموازنة العامة للدولة من حيث الفرق بين إجمالى الإستخدامات بأبوابها الثمانية وإجمالى الموارد بأبوابها الخمسة، ولقد كشفتُ النتائج أنَّ المعنوية تساوى 0.002 ، كما بلغتُ نسبة الفرق بين اجمالى الإستخدامات وإجمالى الموارد نحو 40% موزعة على موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية وفقا للنسب التالية 20% و 11.4% و 8.6% بالترتيب، ويؤكد الباحث على تطابق هذه النتيجة مع النتائج المنفردة الخاصة بكل من أبواب الصرف وأبواب الموارد من حيث وجود تباين جوهرى بين الموازنات الفرعية بالموازنة العامة للدولة. كما يُلاحظ تقارب هذه النتيجة من النتائج الخاصة بعجز الموازنة العامة سواءً كان عجز كلى أو عجز نقدى.

3/7 نتائج تحليل الإرتباط

سعى البحثُ للتعرف على طبيعة العَلاقة بين أوجه الصرف المختلفة بالموازنة العامة للدولة بالإضافة لدراسة وتحليل العلاقة بين أوجه الصرف وكل من العجز الكلى والعجز النقدى بالموازنة العامة للدولة كمدخل للتعرف على المحددات الأساسية لعجز الموازنة العامة للدولة بنوعيه الكلى والنقدى .ولقد أظهرت النتائج الواردة في الجدول رقم (11) وجود علاقة معنوية عالية طردية وقوية للغاية بين نسبة العجز الكلى ونسبة العجز النقدى في الموازنة العامة حيث بلغ معامل الإرتباط بينهما * 0.994 ممايعنى أنَّ الإهتداء لمحددات أحدهما سوف يقود للآخر .كما كشفت النتائج عن وجود عَلاقة عالية المعنوية

وطردية وقوية جداً بين نسبة الأجور وتعويضات العاملين من ناحية ونسبتى العجز الكلى والعجز النقدى في الموازنة العامة من ناحية أخرى حيث بلغت معاملات الإرتباط **0.880 و**0.862 بالترتيب. مما يَعنى أنَّ الصرف على الأجور وتعويضات العاملين قد يمثل أحد المحددات الأساسية لنسب العجز على مستوى العامة للدولة وفقا لبيانات البحث.

كما أشارت النتائج إلى وجود علاقة طردية وعالية المعنوية ومتوسطة بين كل من نسبة مشتريات السلع والخدمات ونسبة الفوائد من ناحية ونسبة العجز الكلى بالموازنة العامة للدولة من ناحية أخرى حيث بلغت معاملات الإرتباط نحو **10.00 و **10.00 بالترتيب، كما أشارت النتائج إلى وجود علاقة معنوية وطردية ومتوسطة بين العجز الكلى للموازنة العامة من ناحية وكل من نسبة سداد القروض المحلية والأجنبية، نسبة الدعم و المنح والمزايا الإجتماعية، نسبة شراء الأصول غير المالية، نسبة المصرفات الأخرى حيث بلغت معاملات الإرتباط نحو **10.500 و **10.000 و **10.000 و **10.000 بالترتيب، بناءً عليه يمكن رفض فرض العدم وقبول الفرض البديل وجوهره وجود علاقة طردية وقوية وعالية المعنوية بين العجز الكلى والعجز النقدى بالموازنة العامة للدولة.

جدول رقم (11) معاملات الإرتباط على مستوى الموازنة العامة للدولة

11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1		
										1	الإستخدامات	1
									1	.643**	نسبة العجز النقدى	2
								1	.994**	.681**	نسبة العجز الكلى	3
							1	.880**	.862**	.762**	نسبة الأجور وتعويضات	4
						1	.830**	.631**	.605**	.721**	نسبة مشتريات السلع والخدمات	5
					1	.554**	.624**	.601**	.562**	.968**	نسبة الفوائد	6
				1	.934**	.659**	.633**	.508**	.482**	.951**	نسبة الدعم و المنح والمزايا الإجتماعية	7
			1	.954**	.914**	.729**	.627**	.447**	.403**	.942**	نسبة المصرفات الأخرى	8
		1	.730**	.657**	.548**	.894**	.636**	.500**	.473**	.698**	نسبة شراء الأصول غير المالية	9
	1	.356*	.579**	.419**	.502**	.392*	.297	.164	.057	.495**	نسبة حيازة الأصول المالية المحلية والأجنبية	10
1	.235	.230	.516**	.559**	.762**	.174	.417**	.563**	.538**	.706**	نسبة سداد القروض المحلية والأجنبية	11

4/7 نتائج تحليل الإنحدار

اعتمدَ البحثُ على تحليل الإنحدار المرحلي Stepwise Regression بغرض التعرف على المحددات الرئيسية المؤثرة في العجز الكلي بكل من الموازنة العامة وموازنة الجهاز الإداري وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية حيث تبين أنَّ العجز الكلي في موازنة له محدداته التي تختلف من موازنة لأخرى ومن ثمَّ يتعين دراسة وتحليل المحددات الرئيسية للعجز الكلي في كل موازنة تمهيداً لتحليل الأسباب واتخاذ الإجراءات اللازمة لترشيد نسبة العجز الكلى بالموازنة ولقد أظهرت النتائج الواردة في الجدول رقم (12) أنَّه يمكن تفسير نحو 83.9% من التغيرات في نسبة العجز الكلي بالموازنة العامة من خلال نسبة الفوائد ونسبة حيازة الأصول المالية المحلية والأجنبية ،كما أوضحتْ النتائج أنَّ النموذج المقترح يَحظي بمعنوية عالية جداً عند مستوى 1% بالإضافة لكون هذا النموذج لا يعاني من مشاكل الإرتباط الذاتي نظراً لأن قيمة معامل تضخم التباين VIF الموضحة قرين كل متغير أقل من خمسة.أمَّا على مستوى موازنة الجهاز الإداري، فقد أشارت النتائج الواردة في الجدول رقم (13) أنَّه يُمكن تفسير نحو 96% من التغيرات في نسبة العجز الكلي بموازنة الجهاز الإداري إستناداً على نسبة شراء الأصول غير المالية ونسبة الفوائد ونسبة حيازة الأصول المالية المحلية والأجنبية ، كما أوضحتْ النتائجُ أنَّ النموذج المقترح يتميزُ بمعنوية عالية جداً عند مستوى 1% ،كما كشفت النتائج أنَّ قيمة معامل تضخم التباين لنسبة الأصول غير المالية ونسبة الفوائد ونسبة الأصول المالية المحلية والأجنبية قد بلغت نحو 3.052 و 2.980 و 1.081 بالترتيب وهي قيم أقل من خمسة ومن ثمَّ يمكن القول أنَّ النموذج المقترح لا يُعانى من مشكلةِ الإرتباط الذاتي بين المتغيرات المستقلة. كما أظهرت النتائج الواردة في الجدول رقم (14) والخاص بموازنة الإدارة المحلية أنه يمكن تفسير نحو 99.9% من التغيرات في نسبة العجز الكلى بهذه الموازنة من خلال نسبة الأجور وتعويضات العاملين ، ونسبة السلع والخدمات، ونسبة الأصول غير المالية،ونسبة الفوائد ،ونسبة سداد القروض المحلية والأجنبية، وذلك عند مستوى معنوية 1%.أما على مستوى موازنة الهيئات الخدمية فقد أشارت النتائج الواردة في الجدول رقم (15)إلى إمكانية التتبؤ بنحو 99% من التغيرات في نسبة العجز الكلى بهذه الموازنة من خلال نسبة الأصول غير المالية ونسبة الأجور وتعويضات العاملين.

جدول رقم (12) نتائج تحليل الإنحدار على مستوى الموازنة العامة للدولة خلال فترة البحث

قيمة F	معامل التحديد المعدل	معامل التحديد	معنوية النموذج	VIF	معنوية المتغير	الخطأ المعياري	المعامل	المتغير
				1.000	0.000	0.310	2.028	نسبة الفوائد
24.364	%83.9	87.4	0.001	1.000	0.041	0.321	-0.804	نسبة حيازة الأصول المالية المحلية والأجنبية
				-	0.140	0.061	-0.101	ثابت النموذج

بناء عليه، يمكن تقدير العجز الكلى بالموازنة العامة للدولة بناءً على بيانات البحث من خلال المعادلة التالية:

العجز الكلى بالموازنة العامة للدولة = -0.101 + 2.028 (الفوائد) - 0.804 (صافى حيازة الأصول المالية المحلية والأجنبية)

جدول رقم (13) نتائج تحليل الإنحدار على مستوى موازنة الجهاز الإدارى للدولة خلال فترة البحث

قيمة F	معامل التحديد المعدل	معامل التحديد	معنوية النموذج	VIF	معنوية المتغير	الخطأ المعياري	المعامل	المتغير
		6.0 97.3		3.052	0.005	0.651	-2.821	نسبة شراء الأصول غير المالية
72.081	%96.0		0.000	2.980	0.005	0.317	1.364	نسبة الفوائد
/2.081	7090.0	97.3	97.3 0.000	1.081	0.040	0.199	-0.520	نسبة صافى حيازة الأصول المالية المحلية والأجنبية
				-	0.591	0.082	-0.046	ثابت النموذج

بناءً عليه، يمكن تقدير العجز الكلى بموازنة الجهاز الإداري للدولة بناءً على بيانات البحث من خلال المعادلة التالية:

العجز الكلى بموازنة الجهاز الإدارى للدولة = - 0.044 + 0.044 (الفوائد) - 0.520 (صافى حيازة الأصول المالية المحلية والأجنبية) - 2.821 (الأصول غير المالية)

جدول رقم (14) نتائج تحليل الإنحدار على مستوى موازنة الإدارة المحلية خلال فترة البحث

قيمة F	معامل التحديد المعدل	معامل التحديد	معنوية النموذج	VIF	معنوية المتغير	الخطأ المعياري	المعامل	المتغير
	%99.9	%99.9 %99.9	%99.9 0.000	1.233	0.000	0.016	1.009	نسبة الأجور وتعويضات العاملين
				2.975	0.000	0.025	0.435	نسبة السلع والخدمات
1211 500				4.810	0.000	0.050	1.174	نسبة الأصول غير المالية
1311.580				8.509	0.003	0.589	- 3.841	نسبة سداد القروض المحلية والأجنبية
				8.878	0.029	1.087	- 3.608	نسبة الفوائد
				-	0.225	0.002	-0.003	ثابت النموذج

جدول رقم (15) نتائج تحليل الأتحدار على مستوى موازنة الهيئات الخدمية خلال فترة البحث

	F قیمة	معامل التحديد المعدل	معامل التحديد	معنوية النموذج	VIF	معنوية المتغير	الخطأ المعياري	المعامل	المتغير	
	438.109	%99.0			1.028	0.000	0.037	1.105	نسبة الأصول غير المالية	
			%99.0	%99.2	0.000	1.028	0.010	0.265	0.924	نسبة الأجور وتعويضات العاملين
					-	0.587	0.008	-0.004	ثابت النموذج	

بناءً عليه، يمكن تقدير العجز الكلي بموازنة الهيئات الخدمية بناءً على بيانات البحث من خلال المعادلة التالية:

العجز الكلى بموازنة الهيئات الخدمية = - 0.004 + 1.105 (الأصول غير المالية) + 0.924 (الأجور وتعويضات العاملين)

وفى ضوء ما سبق من نتائج ، يرى الباحث أنَّ محددات العجز الكلى تختلف جوهرياً من موازنة إلى أخرى بمعنى أنَّ العوامل الأكثر تفسيراً لنسبة العجز الكلى تتباين مع اختلاف الموازنات الفرعية على الرغم من أنَّ الموازنة العامة للدولة هى الوعاء الجامع الذى يشمل هذه الموازنات جميعاً، كما يرى الباحث أنَّ المحددات الرئيسية لنسبة العجز الكلى تختلفُ فيما بينها من حيث اتجاه العلاقة مع نسبة العجز الكلى فعلى سبيل المثال نسبة الفوائد ترتبط طرديا مع نسبة العجز الكلى فكلما زادت الفوائد تضخمت نسبة العجز الكلى بينما توجد عوامل أخرى ذات علاقة عكسية بنسبة العجز منها نسبة الأصول غير المالية فكلما زادت هذه النسبة كلما انخفضت نسبة العجز الكلى في الموازنة.

8- خلاصة ونتائج وتوصيات البحث

1/8 خلاصة البحث:

ركِزُ البحث على الوصول إلى المحددات الرئيسية لعجز العامة للدولة بالإضافة إلى محددات عجز الموازنات الفرعية خاصة موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية وذلك خلال الفترة من عام 2007/2006 إلى عام 2016/2015 على أمل التوصل للحلول المناسبة لحالة العجز المزمن في الموازنة العامة للدولة منذ نشأتها وحتى الآن.وفي هذا السياق، استهدف البحث التعرف على مدى جوهرية التباين القائم بين الموازنات الفرعية الثلاثة المكونة للموازنة العامة والتي تتمثل في موازنة الجهاز الإداري وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية فيما يتعلق بكلِ من العجز الكلي ، العجز النقدى،المصروفات الحكومية ،الموارد الحكومية،أوجه الإنفاق الحكومي ككل، صافى حيازة الأصول المالية،الحصيلة الضريبية،الأجور وتعويضات العاملين، الفوائد، الدعم والمنح والمزايا الإجتماعية. كما استهدف البحث دراسة طبيعة العلاقة بين العجز الكلى والعجز النقدي بالموازنة من ناحية وكلٍ من الأجور وتعويضات العاملين، مشتريات السلع والخدمات،الفوائد، الدعم والمنح والمزايا الإجتماعية، المصروفات الأخرى، حيازة الأصول غير المالية، صافى حيازة الأصول المالية المحلية والأجنبية، وسداد القروض والتي تمثل في مجملها أوجه الصرف الحكومي من ناحية أخرى. كما استهدف البحث بناء أربع نماذج إنحدار لتوظيفها في التنبؤ بالمحددات أو المتغيرات المفسرة للتغيرات في نسبة العجز على مستوى الموازنة العامة،موازنة الجهاز الإداري،موازنة الإدارة المحلية، وموازنة الهيئات الخدمية بغرض التعرف على مكمن عجز الموازنة على أي مستوى ومن ثمَّ إختيار أفضل سبل العلاج في ضوء الظروف والتحديات الراهنة ولتحقيق أهداف البحث وإختبار فروضه تم تقسيمه إلى ثمانية أقسام تناول القسم الأول مشكلة البحث، وتناول الثاني أهداف البحث كما تضمن القسم الثالث والرابع والخامس فروض وأهمية ومنهجية البحث، بينما تتاول القسم السادس منه الدراسات والجهود البحثية السابقة والفجوة البحثية التي يغطيها البحث، وعرض القسم السابع تفسيراً لنتائج البحث،أمَّا خلاصة البحث وأهم نتائجه وتوصياته والدراسات المستقبلية المنبثقة منه فقد تضمنَها القسمُ الثامن.

2/8 نتائج البحث:

- 1/2/8 وجود تباين جوهرى فى نسبة العجز الكلى بين الموازنات الفرعية الثلاثة بالموازنة العامة وهى موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية حيث بلغت قيمة المعنوية 0.027 ،كما كشفت نتائج المقارنات الثنائية عن أنَّ مصدر الإختلاف المفسر لهذا التباين يرجع إلى موازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية حيث بلغت قيمة المعنوية بينهما 0.010 وهي قيمة أقل من 5%.
- 2/2/8 وجود تباين جوهرى فى نسبة العجز النقدى بين موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية فيما يتعلق بنسبة العجز النقدى حيث بلغت قيمة المعنوية 0.037 ،كما كشفت نتائج المقارنات الثنائية عن أنَّ مصدر الإختلاف المفسر لهذا التباين هو موازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية بمعنوية 0.011 ومتوسط إختلاف 0.050، ويلاحظ وجود ثمة تطابق بين هذه النتيجة وسابقتها ، ويرجع لذلك لقوة العَلاقة بين العجز النقدى والعجز الكلى بالموازنة العامة.
- 3/2/8 وجو تباين جوهرى بين الموازنات الفرعية الثلاثة بالموازنة العامة فيما يتعلق بنسبة صافى حيازة الأصول المالية إلى إستخدامات المال العام فى الموازنة العامة للدولة حيث بلغت قيمة المعنوية 0.027 وكشفت المقارنات الثنائية عن أنَّ موازنة الجهاز الإدارى هى المتسببة فى هذا التباين دون الموازنات الفرعية الأخرى ويرجع ذلك لإنفراد موازنة الجهاز الإدارى بحيازة الأصول المالية مقارنة بموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية، وتكتسب هذه النتيجة أهمية خاصة نظراً لأن باب الصرف الخاص بصافى حيازة الاصول المالية سواءً فى الموازنة العامة أوموازناتها الفرعية هو المسئول عن الفرق بين العجز النقدى والعجز الكلى بالموازنة العامة.
- 4/2/8 وجود تباین جوهری بین الموازنات الفرعیة بالموازنة العامة من حیث نسبة المصروفات الحکومیة التی تشمل أبواب الصرف الستة الأولی حیث بلغت المعنویة 0.000 ، وبالرغم من شیوع الإختلاف بین الموازنات الفرعیة الثلاثة ،إلا أنَّ النتائج أشارت إلی أنَّ متوسط نسبة المصروفات الحکومیة للاستخدامات بموازنات الجهاز الإداری والإدارة المحلیة والهیئات الخدمیة قد بلغ الحکومیة للاستخدامات بالترتیب، وتتسم هذه النتیجة بأهمیة لأنَّها تؤکد علی أنَّ المصروفات الحکومیة تشکل نحو 75% من المصروفات الحکومیة بالموازنة العامة ومن ثم یتعین بدء ترشید الإنفاق من بنود الصرف بموازنة الجهاز الإداری للدولة.
- 5/2/8 وجود تباين جوهرى بين الموازنات الفرعية بالموازنة العامة فيما يتعلق بالإيرادات الحكومية والتى تشمل الضرائب والمنح والإيرادات الأخرى حيث بلغت المعنوية 0.000 ،يرجع هذا التباين لموازنة الجهاز الإدارى ،كما أشارت النتائج إلى أنَّ متوسط نسبة الإيرادات الحكومية في موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات العامة قد بلغ 57.5% و 5.1%و 2.9% من الإستخدامات بالترتيب. ومفاد هذه النتيجة ضرورة التركيز على وحدات الجهاز الإدارى والتي

تساهم بأكثر من 92% من الإيرادات الحكومية بالموازنة العامة.وبربط هذه النتيجة بسابقتها يرى الباحث أنَّ موازنة الجهاز الإدارى للدولة هى بيتُ الداء والدواء بالنسبة لعجز الموازنة العامة فى حدود بيانات البحث ونتائجهه، ومن ثمَّ يتعينُ حل المشاكل الإدارية والمالية والتشغيلية والتنظيمية لدى وحدات الجهاز الإدارى لمدخل للحد من عجز الموازنة العامة.

- 6/2/8 وجود تباين جوهرى فى استخدامات المال العام بين الموازنات الفرعية حيث بلغت مستوى المعنوية 0.000 على مستوى جملة أبواب الصرف فى هذه الموازنات.ويرجع التباين للإختلاف فى متوسط نسبة الإستخدامات بالموزانات الفرعية والذى بلغ 77.6% فى موازنة الجهاز الإدارى و 13.0% فى موازنة الإدارة المحلية و 9.4% فى موازنة الهيئات الخدمية.
- 7/2/8 كشفت النتائج عن أنَّ متوسط المنصرف على الأجور والتعويضات والمزايا العينية بلغ نحو 21.3 من استخدامات الموازنة العامة خلال فترة البحث إذْ تحتل الأجور بموازنة الإدارة الامحلية المحلية المقدمة بنسبة 10% من الإستخدامات يليها الأجور بموازنة الجهاز الإدارى 8.4% في المركز الثاني. وتتمثل أهمية هذه النتيجة في تحديد مكمن الترشيد الفعال للمنصرف على الأجور وتعويضات العاملين بالدولة، ومن الأهمية بمكان تحليل إنتاجية النفقة على الأجور على مستوى الموازنات الفرعية بالموازنة العامة فقد يكون تحويل العمالة من المواطن الأقل إنتاجية إلى المواطن الأكثر إنتاجية أفضل بكثيرمن تسريح العمالة بدافع ترشيد باب الأجور وتعويضات العاملين بغرض الحد من عجز الموازنة العامة.
- 8/2/8 أشارت النتائج إلى أنَّ متوسط نسبة ما يُصرف على الغوائد بموازنة الجهاز الإدارى خلال فترة البحث نحو 19.3% من الاستخدامات بما يعادل نحو 100% من الفوائد بالموازنة العامة للدولة من ناحية ،وما يعادل نحو 722% ممًا يُصرف على الأجور وتعويضات العاملين والمزايا العينية بالموازنة العامة للدولة من ناحية أخرى وهو ما ينذر عن خلل في هيكل الصرف بالجهاز الإدارى. وتتجلى أهمية هذه النتيجة في التشخيص الدقيق للخلل الكامن في موازنة الجهاز الإدارى والذي يتحددُ في عدة مظاهر حيث يُؤكد المظهر الأول على أنَّ موازنة الجهاز الإدارى هي مصدر الفوائد التي تتحمل بها الموازنة العامة للدولة، بينما يُشير المظهر الثاني إلى غياب الكفاءة والفعالية في تخصيص القروض بالموازنة العامة لا سيما الموجه منها لوحدات الجهاز الإدارى مما أدى لتراكم الديون والفائدة عليها، في حين يشير المظهر الثالث لعدم دقة الطرح الذي يختزل مشاكل الجهاز الإدارى للدولة في النمو المتزايدلإعتمادات الأجور وتعويضات العاملين، فمع الإعتقاد في أهمية ترشيد المنصرف على الأجور في الجهاز الإدارى وبما يعادل نحو الخلل الجوهري يكمن في مخصصات الدعم والفوائد بموازنة الجهاز الإدارى وبما يعادل نحو هذه الإشكاليات قبل البدء في ترشيد المنفق على الأجور في موازنة الجهاز الإدارى.

- 9/2/8 أوضحت النتائج أنَّ ما يُصرف على الدعم والمنح والمزايا الإجتماعية في المتوسط بلغ 26.8% من الإستخدامات خالال فترة البحث، يخص موازنة الجهاز الإداري نحو 24.8% من دعم الاستخدامات مما يعنى استفادة العاملين بالجهاز الإداري للدولة وصلت لنحو 92.5% من دعم الموازنة العامة للدولة.وتتضح أهمية هذا النتيجة عند تنفيذ برامج ترشيد الدعم بالموازنة العامة.
- 10/2/8 كشفت النتائج أنَّ متوسط ما نسبة ما يُصرف على الباب السادس والخاص بشراء الأصول غير المالية بلغ نحو 8.6% من الإستخدامات خلال فترة البحث، و يخص كل من موازنة الجهاز الإدارى وموازنة الهيئات الخدمية ما يقرب من 3.8% من الاستخدامات أى ما يقدر بنسبة 44.1% من المنصرف على الإستثمارات في الموازنة العامة للدولة.
- 11/2/8 تبينَ أنَّ متوسط نسبة مايصرف على الباب السابع والخاص بحيازة الأصول المالية المحلية والأجنبية في الموازنة العامة للدولة قد بلغ 1.8% من الإستخدامات والنسبة بكاملها موجهة لموازنة الجهاز الإداري للدولة.
- الدولة ككل نحو 10.3% من الإستخدامات خلال فترة البحث ويَخصُ موازنة العامة للدولة ككل نحو 10.3% من الإستخدامات خلال فترة البحث ويَخصُ موازنة الجهاز الإدارى منها نحو 98 % فيما يوزع الباقى القليل على موازنتى الإدارة المحلية والهيئات الخدمية.وتظهر أهمية هذه النتيجة في ضرورة توجيه الإهتمام نحو دراسة وتحليل مدى فعالية وكفاءة محفظة القروض لدى وحدات الجهاز الإدارى بحيث تحقق المشروعات الممولة بهذه القروض عائداً مناسباً يضمنُ سداد أقساط القرض والفائدة عليه. كما تشير النتائج الواردة في متن البحث أن النسبة المخصصة لسداد القروض بموازنة الجهاز الإدارى تعادل نحو 19.616% من الأجور بهذه الموازنة وتتجلى أهمية هذه النتيجة في رأى الباحث في التأكيد على أنَّ مشاكل وحدات الجهاز الإدارى كامنة في مخصصات الدعم والفوائد وسداد القروض ثمَّ بعد ذلك تطفو مشكلة النمو المتسارع لأجور العاملين بالجهاز الإدارى للدولة.
- 13/2/8 كشفت النتائج عو وجود تباين جوهرى بين الموزانات الفرعية في الموازنة العامة للدولة في نسبة الضرائب للإستخدامات حيث بلغ متوسط نسبة الضرائب للإستخدامات في موازنة الجهاز الإدارة نحو 39.2% من الإستخدامات بما يمثل نحو 98.9% من الضرائب بالموازنة العامة للدولة. ومفاد هذه النتيجة هي التعرف على المساهمة النسبية لوحدات الجهاز الإداري في موارد الموازنة العامة ومن ثمَّ العمل على تعظيمها من خلال التتويع لا الترويع مثل تطوير النظام الضريبي سواءً على مستوى التشريع أو الإدارة الضريبية أو الفحص الضريبي وآليات فض المنازعات الضربيبة.
- 14/2/8 أشارت النتائج إلى وجود تباين جوهرى بين الموزانات الفرعية فى الموازنة العامة للدولة فى نسبة المنح للإستخدامات فى موازنة الجهاز الإدارى

- فقط نحو 2.2% من الإستخدامات بالموازنة العامة بما يمثل نحو 95.6% من المنح بالموازنة العامة للدولة.
- 15/2/8 يوجد تباين جوهرى بين الموازنات الفرعية الثلاثة بالموازنة العامة للدولة من حيث نسبة المتحصلات من الإقراض ومبيعات الأصول المالية والأصول الاخرى حيث تبلغ هذه النسبة نحو 10.3% من الإستخدامات يخص موازنة الجهاز الإدارى منها 9.6% من الإستخدامات بما يعادل نحو 93% من إيرادات الباب الرابع بالموازنة العامة للدولة.وتؤكد هذه النتيجة على المساهمة الفعّالة لموازنة الجهاز الإدارى في موارد الموازنة العامة لكن يبقى الحذر قائماً بشأن النظرة الشاملة لوحدات الجهاز الإدارى بما لها وما عليها.
- 16/2/8 كشفت النتائج الواردة عن وجود عَلاقة معنوية عالية طردية وقوية للغاية بين نسبة العجز الكلى ونسبة العجز النقدى في الموازنة العامة للدولة حيث بلغ معامل الإرتباط بينهما **994.0 ومن ثم التعرف على محددات أحدهما سوف يساعد في الإستدلال على الآخر.
- 17/2/8 يُمكن تفسير نحو 83.9% من التغيرات في نسبة العجز الكلى بالموازنة العامة للدولة إستناداً على نسبة الفوائد ونسبة حيازة الأصول المالية المحلية والأجنبية، وتستمد هذه النتيجة أهميتها من الأثر الجوهري لكل من الفوائد وصافي حيازة الأصول المالية على عجز الموازنة العامة بنوعيه الكلى والنقدى، ومن ثمَّ يمكن تحديد أولويات الحد من عجز الموازنة العامة ، ورسم سياسات الإصلاح بشكل متكامل ورشيد.
- 18/2/8 يمكن تفسير نحو 96% من التغيرات في نسبة العجز الكلى بموازنة الجهاز الإداري إستنادا على نسبة شراء الأصول غير المالية ونسبة الفوائد ونسبة حيازة الأصول المالية المحلية والأجنبية.وتتضح أهمية هذه النتيجة في الكشف عن محددات العجز بموازنة الجهاز الإداري وأبرزها الفوائد.
- 19/2/8 يمكن تفسير نحو 99.9% من التغيرات في نسبة العجز الكلى بموازنة المحلية من خلال التركيز على نسبة الأجور وتعويضات العاملين ، ونسبة السلع والخدمات، ونسبة الأصول غير المالية،ونسبة الفوائد ،ونسبة سداد القروض المحلية والأجنبية.
- 20/2/8 إمكانية التنبؤ بنحو 99% من التغيرات في نسبة العجز الكلى بموازنة الهيئات الخدمية من خلال الإعتماد على نسبة الأصول غير المالية ونسبة الأجور وتعويضات العاملين.
 - 21/2/8 أكدت النتائج على تباين المحددات الرئيسية للعجز الكلى وفقا لنوع الموازنة وشموليتها.

3/8 توصيات البحث

- 1/3/8 يتعين توجيه مزيد من الإهتمام بشأن نسب العجز الكلى بموزانة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية نظراً لوجود اختلاف جوهري يستوجب البحث في مسببات هذا الإختلاف واتخاذ ما يلزم للحد من نسب العجز في هذه الموازنات.
- 2/3/8 يتعين التوسع في الكشف عن محددات نسبة العجز النقدى بموازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية تمهيدا لرسم السياسات التصحيحية للحد من العجز المحقق بهذه الموازنات.
- 3/3/8 ضرورة البحث في آليات فعًال وعادلة للحد من المصروفات الحكومية بموازنة الجهاز الإدارى نظراً لأنَّها تمثل نحو 75% من المصروفات الحكومية بالموازنة العامة للدولة تقريباً من خلال إعادة النظر في الدعم والمنح والمزايا الإجتماعية، والفوائد، واقساط القروض، وجدوى التعيينات الجديدة في الجهاز الإدارى ، وجدوى شراء السلع والخدمات والأصول غير المالية.
- 4/3/8 يتعين اتخاذ التدابير اللازمة بشأن تعظيم الإيرادات الحكومية بموازنة الإدارة المحلية نظراً لتضاءل هذه المساهمة بالموازنة العامة للدولة.
- 5/3/8 يتعين زيادة الإهتمام بدراسة وتحليل إنتاجية ما ينفق على الأجور والتعويضات والمزايا العينية بموزانتي الإدارة المحلية والجهاز الإداري بالترتيب حيث تصل نسبة ما يوجه للأجور فيهما معاً نحو 86.3% من إجمالي باب الأجور في الموازنة العامة للدولة استناداً للبيانات خلال فترة البحث.
- 6/3/8 دراسة وتقييم جدوى القروض بموازنة الجهاز الإدارى للدولة في ظل التزايد المستمر لعبء الفوائد بالإضافة إلى تقييم جدوى المشروعات التي تعتمد على القروض المحلية والخارجية حيث تمثل الفوائد بموازنة الجهاز الإداري نحو 100% من الفوائد بالموازنة العامة للدولة.
- 7/3/8 ضرورة دراسة مظاهر الدعم والمنح والمزايا الإجتماعية في موازنة الجهاز الإداري للدولة بصفة خاصة وإعادة النظر في توزيع الدعم بما يحقق الأهداف المرجوة منه حيث يصل الدعم الموجه لهذه الموازنة نحو 92.5% من دعم الموازنة العامة للدولة خلال فترة البحث.
- 8/3/8 تقييم شامل لفعالية وجدوى ما يصرف على الإستثمارات فى موازنتى الجهاز الإدارى للدولة والهيئات الخدمية حيث بلغ حجم الإنفاق الإستثمارى فيهما معا نحو 88.3% من الإنفاق الإستثمارى بالموازنة العامة للدولة خلال فترة البحث.
- 9/3/8 تحليل وتقييم وتفسير دوافع ومسببات وجدوى توجيه الصرف على الأوراق المالية المحلية والأجنبية على موازنة الجهاز الإدارى للدولة دونَ غيرها من الموازنات الفرعية الأخرى التى تتضمنها الموازنة العامة للدولة مثل موازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية.

- 10/3/8 دراسة وتحليل جدوى توجيه القروض لموازنة الجهاز الإدارى للدولة دون غيرها من الموازنات الأخرى حيث تستقيد موازنة الجهاز الإدارى بنحو 98% من القروض بالموازنة العامة للدولة.
- 11/3/8 دراسة أسباب انخفاض الحصيلة الضريبية بكل من موازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية حيث أن الحصيلة الضريبية بهما معاً لا تزيد عن 1% من الإستخدامات وفقاً للبيانات خلال فترة البحث.
- 12/3/8 تقييم برامج المنح الموجهة لموازنة الجهاز الإدارى بالإضافة لفاعلية المنح على مستوى الموازنات الفرعية بالموازنة العامة للدولة.
- 13/3/8 تحليل أسباب تدنى المتحصلات من الإقراض ومبيعات الأصول المالية وغيرها من الأصول بكل من موازنة الإدارة المحلية وموازنة الهيئات الخدمية حيثُ بلغت نسبة المتحصلات بهما نحو 0.07% من الإستخدامات فقط وهى نسبة متواضعة للغاية مقارنة بمتحصلات الباب الرابع في موازنة الجهاز الإداري.
- 14/3/8 إجراء المزيد من الدراسات اللازمة لترشيد عجز الموازنة العامة للدولة بنوعيه الكلى والنقدى نظرا لوجود إرتباط وثيق بينهما.
- 15/3/8 ضرورة بحث المحددات الرئيسية للعجز الكلى وفقا لكل موازنة على حدة وإعادة النظر في هيكلة العديد من التقسيمات الإقتصادية بالموازنة العامة للدولة بما يسمح بتوحيد قواعد الصرف على البند في كافة الموازنات.
- 16/3/8 التحول من المنهج النوعى إلى منهج البرامج والأداء في إعداد تقديرات الموازنة العامة للدولة لتفعيل إنتاجية النفقات الحكومية وترشيد العجز الكلى في هذه الموازنة.
- 17/3/8 ضرورة التعرف على نطاق ممارسات حرق الإعتمادات المالية المخصصة للوحدات الحكومية من خلال تحليل توقتيات صرف الإعتمادات المالية لا سيما في نهاية السنة المالية.

4/8 البحوث المستقبلية

فى ضوء نتائج وتوصيات البحث يمكن إجراء المزيد البحث فى المستقبل فى الموضوعات الآتية: 1/4/8 دراسة تحليلية لدور صافى حصيلة الخصخصة فى الحد من عجز الموازنة العامة للدولة.

2/4/8 تقييم أثر التحول من المنهج النوعى في إعداد الموازنة العامة للدولة إلى منهج البرامج والأداء في الحد من عجز الموازنة العامة للدولة.

- 3/4/8 دراسة تحليلية للحدود الآمنة للدين الداخلي والخارجي وأثرها على عجز الموازنة العامة للدولة في مصر.
- 4/4/8 تصميم نظم خبيرة للتنبؤ بممارسات حرق الإعتمادات المالية المخصصة لا سيما في ظل الربط الإلكتروني لجميع الوحدات المحاسبية مع وزارة المالية.

المراجع العربية

- إبراهيم، نيفين فرج إبراهيم، (2015)،" أثر عجز الموازنة العامة في مصر في الدين الخارجي باستخدام التكامل المشترك و السببية"، بحوث إقتصادية عربية ، العدد 71، ص ص 1-24.
- الراشد، وائل الراشد، (1995)، " معالجة العجز في الموازنة العامة لدولة الكويت "،المجلة العلمية للإقتصاد والتجارة ، مصر ، العدد 1، ص ص 67–105
- الصعيدى، عماد حسنين سليم، (2015)، "أثر تقلبات أسعار النفط العالمية على عجز الموازنة العامة في الأردن"، المؤتمر العلمى الأول: منظمات الأعمال الفرص والتحديات والتطلعات، جامعة البلقاء، الأردن، ص ص 1-35.
- اليوسف، يوسف خليفة، (1993)، "عجز الموازنة العامة في دولة الإمارات العربية المتحدة وطرق علاجه"، مجلة دراسات الخليج والجزيرة العربية، الكويت، السنة 13، العدد 70، ص ص 75–113.
- جبر، المأمون على عبد المطلب، (2017)، "أهمية الإصلاح الضريبي الشامل في زيادة الحصيلة الضريبية لعلاج العجز المزمن في الموازنة العامة في مصر"، مجلة الحقوق للبحوث القانونية الإقتصادية، مصر، العدد 1، ص ص 559-689.
- حسين، وجدى محمود والشرباصى،أسماء فتحى الصديق وشتا ،إبراهيم ،(2015)،" أثر غسيل الأموال على الموازنة العامة للدولة في مصر "، المجلة المصرية للدراسات التجارية،مصر ، المجلد 39 العدد 1، ص ص 447-470.
- حمزة، طيبى وعجيلة، ابن وارث: (2017)، "خيار الإستدانة من أجل تمويل عجز الموازنة العامة ودعم النموالإقتصادى: دراسة حالة الجزائر"، مجلة الحقوق والعلوم الإنسانية، جامعة زيان عاشور بالجلفة، المجلد 10، ص ص 227–237.
- راشد، محمد إبراهيم وسمك، نجوى وعبيد، حسن ،(2015)، " تقدير حصيلة الزكاة المحتملة في مصر وآثارها على الموازنة العامة للدولة" ، المجلة المصرية للدراسات التجارية، مصر ، المجلد 39 العدد 1، ص ص 305–336.

- شعبان، حسام عبد العال عبد العال ، (2017)، "أزمة الدين العام في مصر والأثار المترتبة عليها"، مجلة العلوم القانونية والإقتصادية، جامعة عين شمس، مصر، المجلد 59 ،العدد 2،ص ص
 344-253
- صالح، فتح الرحمن حمد، (2008)،"دور صكوك الخدمات في تمويل عجز الموازنة العامة"، المال والإقتصاد بنك فيصل الإسلامي السوداني، السودان، العدد 12، ص ص 23–24.
- عبد الحميد، خالد عبد الحميد حسانين،(2015)،" السياسات الإقتصادية الفعالة ودورها في عجز الموازنة العامة للدولة المصرية:دراسة تحليلية "، المجلة العلمية للإقتصاد والتجارة ،مصر، العدد 3 ، ص ص 77-314.
- عبد الغنى، صلاح وهيب، (2006)، "عجز الموازنة العامة في مصر: الأسباب وطرق العلاج خلال الفترة من 1990/1989 2005/2004" ، مجلة البحوث التجارية المعاصرة، كلية التجارة، جامعة سوهاج ، مصر، المجلد 20، العدد 2، ص ص 221–240.
- عبداللطيف، ايمان محمد، (2017)، " أثر الدين المحلى والخارجي على عجز الموازنة العامة المصرية خلال الفترة من (2000–2013)، مجلة كلية الإقتصاد والعلوم السياسية، المجلد18، العدد 4، ص ص 29–72.
- عبد المجيد، عبد الفتاح عبد الرحمن وعلوان، نادية حسين، (2015)، "عجز الموازنة العامة في العراق: الأسباب ، الآثار، سبل العلاج"، المجلة المصرية للدراسات التجارية، مصر، المجلد 39، العدد 3، ص ص 457-477.
- عشماوى، عشماوى على، (1998)،" عجز الموازنة العامة: الحالة المصرية الأسباب /العلاج"، مجلة مصر المعاصرة، مصر، المجلد 89، العدد 451–452، ص ص 79–122.
- على، جمال عبد المحسن بيومى، (2004)، " عجز الموازنة وأثرها على البطالة، المؤتمر السنوى التاسع إدارة أزمة البطالة وتشغيل الخريجين، مصر، المجلد 2،ص ص 864-875.
- على، سيد عطيتو محمد، (2013)،" تفعيل موزانة البرامج والمحاسبة عن الأداء لسد عجز الموازنة العامة للدولة"، <u>نشرة جمعية الضرائب المصرية</u>، مصر، المجلد 23، العدد 92، ص ص 49-
- عوده ، حسن، (2012 أ)،" إصلاح القطاع الحكومي معالجة لعجز الموازنة ومحاربة الفساد الإداري"، المؤتمر الضريبي الثامن عشر للجمعية المصرية للمالية العامة والضرائب، نحو نظام ضريبي ملائم لمواجهة التحديات المعاصرة ، المجلد 3، ص ص 1-20.

- عوده، حسن، (2012 ب)،" حلول مجانية لمعالجة العجز المزمن في الموازنة العامة للدولة "، الإقتصاد والمحاسبة، العدد 643، ص ص 16-17.
- قابيل،ماجد عبد العظيم حسن،(2017)، "آثار ترشيد الدعم على خفض عجز الموازنة العامة خلال الفترة من الموازنة العامة خلال الفترة من الإستراتيجية من 2011-2016، مجلة الإستقلال، مركز الإستقلال للدراسات الإستراتيجية والإستشارات،مصر، العدد 7،ص ص 44-71.
- لطفى، على لطفى محمود، (2012)، عجز الموازنة العامة للدولة ومصادر تمويله فى مصر "، مؤتمر الخروج من الأزمة، كلية التجارة، جامعة عين شمس، ص ص 1-23.
- معن، رمضان محمد السيد، (2015)،" طبيعة العلاقة بين عجز الموازنة ومعدل التضخم في الإقتصاد المصرى ، مجلة التمويل والتجارة، كلية التجارة جامعة طنطا، العدد 1، ص ص 484-507.
- هجايرة، وديلمى، (2015)،" دور الوقف فى دعم الموازنة العامة للدولة"، مجلة الحكمة للدراسات الإسلامية، الجزائر، العدد 25، ص ص 67–87.
- يونس،إيهاب محمد ،(2016)، "السياسة المالية المثلى لتحقيق التوازن بين التقشف المالى والنمو الإقتصادى: حالة مصر "،المجلة العلمية للإقتصاد والتجارة،مصر، العدد 1، صص 345-376.

المراجع الإنجليزية

- A-Amin, H. I., (2015), "The impact of macroeconomic variables on the budget deficit in Malaysia", Master Thesis, pp.1-70.
- Al-Islam, S.M. and Ahsan, A.F.M., (2013),"Does budget deficit affects stock prices in Bangladesh", <u>Independent Business Review</u>, Vol. 6, No. 1, pp. 60-68.
- Barisik, S. and Baris, A.,(2017),"Impact of governance on budget deficit in developing countries", Theoritical and Applied Economics, Vol. XXIV, No. 2 (611), pp.111-130.
- Doran, D. and Florea, N.M., (2017)," Testing macroeconomic impact of the budget deficit in EU member states using linear regression with the fixed effects", Revista Economica, Vol. 69, No.4, pp.99-109.
- Epaphra, M.,(2017), "Analysis of budget deficits and macroeconomic fundamentals: A VAR –VECM approach", Journal of Economics and Management, Vol.30, No.4, pp. 20-57.
- Jasevisine, F. and Rudzionyte, E., (2015),"Analysis of budget deficit and its problems in Lithuania", Bulletin of Tara Shevchenko University of Kyiv, Economics, Vol. 9, pp.42-51.
- Keep, M.,(2018), "The budget deficit : a short guide",Breifing paper, No.06167,pp. 1-6.
- Schoettelndreyer, F., (2011), "France, Germany, Greese and the United Kindoms: an analysis and comparison of budget deficits and defense spending", Master of Business Administration, Naval postgraduate School, Califronia, pp. 1-80. https://scholar.google.com.eg.
- Sriyana, J., (2011), "The effect of budget deficit shock on government spending: an empirical case in Indonesia", International Journal of Business and Development Studies, Vol. 3, No.1, pp.41-58.