تصور مستقبلي لجودة الخدمات الترويحية بمستشفي سرطان الأطفال 57357 في ضوء تقييم نموذج الفجوة

م.د. محمد سليمان محمد غريب

مدرس بقسم الإدارة الرياضية والترويح بكليـــة التربيــة الرياضيــة (بنيـن بنــات) جامعة بورسعيد

مشكلة البحث وأهميته:

تعتبر جودة الخدمة أحد الركائز الأساسية التي تسعي إلي تحقيقها المؤسسات المختلفة فهي تمثل الشريان الحيوي الذي يمد المؤسسة بمزيد من الإقبال عليها والانتماء إليها إضافة إلي كونها عنصراً هاماً لتحقيق التميز في بيئة تتسم بالتطور والتنافس الشديد، فتعتمد علي مجموعة من الأبعاد التي تتكامل مع بعضها البعض من أجل تقديم خدمات تلبي توقعات المستفيدين، فهي ملأمة الخدمة المقدمة بالفعل لتوقعات المستفيدين من هذة الخدمة.

وادراك المستفيدين لمستوي جودة الخدمة المقدمة يتوقف علي الأسلوب المتبع في تقديمها من جانب المؤسسة والنتائج المترتبة علي الحصول عليها، ولذلك فإن احد العوامل التي تميز المؤسسة عن غيرها هي مدى قدرتها في التعرف علي المترتبة علي الحصول عليها، ولذلك فإن احد العوامل التي تصين جودة الخدمة المقدمة.(24: 37)

كما ان تقييم جودة الخدمة Service Quality من الموضوعات التي تصدرت الفكر الإداري، كما ان نجاح و استمرار المؤسسات الخدمية يتوقف بالدرجة الأولي علي عامل أساسي و هو مدى تقديم الخدمة بالشكل الذي يتفق مع توقعات المستفيد من هذه الخدمة، كما أن توقعات المستفيد عن جودة الخدمة المقدمة تؤثر بشكل كبير في تقييمه لمستوي جودة الخدمة المقدمة بالفعل.(6: 46)

وتقييم جودة الخدمة في المؤسسات المختلفة يساعد في التطوير والتخطيط الاستراتيجي لتحسين جودة الخدمة مما يترتب علي ذلك تحسين الكفاءة والأداء، ويعتمد تقييم جودة الخدمة باستخدام نموذج الفجوة ServQual علي قياس فجوات فرعية هي:

- الفجوة بين توقعات المستفيدين وإدراك الإدارة: تنتج من عدم فهم الإدارة لما يريده المستفيدين من الخدمة.
- الفجوة بين إدراك الإدارة لتوقعات المستفيدين والمواصفات الفعلية المحددة لجودة الخدمة: تنتج من الاختلاف من إدراك الإدارة لتوقعات المستفيدين وجودة الخدمة المقدمة بالفعل.
- الفجوة بين المواصفات المحددة لجودة الخدمة و الخدمة المقدمة بالفعل: تنتج من عدم كفاءة الإدارة القائمة علي تقديم الخدمة
- الفجوة بين إدراك المستفيدين لمستوي الأداء الفعلي للخدمة وتوقعاتهم تجاه هذه الخدمة: وهي تعكس مستوي رضا او عدم رضا المستفيدين من الخدمة. (26: 26)،(24: 41)،(29: 51)

اما الخدمات الترويحية بمستشفي سرطان الأطفال 57357 يقصد بها كل الأنشطة والفعاليات الترويحية سواء كانت رياضية او ثقافية او اجتماعية التي تقدم الي الأطفال بهدف الحد من الأضطرابات والمشكلات السلوكية والنفسية الناتجة عن العلاج واندماجهم مع المجتمع المحيط بهم.

وتشير دراسة Maria, et al (2006) (2008)، إلي أن الأطفال المصابين بالسرطان بحاجه إلي اللعب والشعور بالمرح والسعادة والحاجة للعلاقة الجيدة مع هيئة العاملين، كما توصي شيماء الشنهاب (2017) (11) بضرورة تقديم خدمات ترويحية ذات جودة عالية لان ذلك يساعدهم في خفض التوتر والقلق و تخطي مرحلة العلاج.

فالخدمات الترويحية ذات فعالية في مساعدة الأطفال مرضي السرطان, فهي تعني إستخدام نشاط اللعب بطريقة مخطط لها بغية تحقيق تغيرات في سلوك الطفل وشخصيته بحيث تجعل حياته اكثر سعادة وإنتاجية.(23: 93)

وتوصلت دراسة دينا محمد (2016)، أن الأطفال المرضي بالسرطان يحتاجون الي الخدمات الترويحية التي تساعدهم خلال مرحلة العلاج علي تقبل المرض، وتزيد من استجابتهم العلاجية نحو المرض، لذلك فإن هؤلاء الأطفال في حاجة إلي مزيد من الاهتمام والرعاية لكي ينعموا بطفولتهم وحياتهم مثل باقي الأطفال، ولذلك لابد ان تتزايد الجهود لتقديم خدمة ترويحية ذات جودة متميزة لمساعدتهم على تخطى هذه المرحلة. (9: 189)

وأوصت دراسة محمد موسي (2012)، بضرورة الارتقاء ببرامج الخدمات الترويحية واعتبار ها ضمن بروتوكولات العلاج المعتمدة للأطفال مرضي السرطان، وكذلك إجراء المزيد من البحوث العلمية علي مختلف المراحل السنية وأنواع مختلفة من السرطان وذلك للوصول إلى نتائج يمكن تعميمها. (13: 110)

فالخدمات الترويحية تعد جزءاً أساسياً من برامج العلاج بالمستشفيات ووسيلة من وسائل العلاج الهامة للمريض لما للخدمات الترويحية من تأثير إيجابي على الجوانب المتعددة للمريض.(14: 14)

وتكمن مشكلة البحث في ان الخدمات الترويحية لم تعد من الخدمات الاختيارية الموجهة الي الأطفال المرضي بالسرطان بل أصبحت من الخدمات الأساسية في بروتوكلات العلاج نظرا لأهميتها في الحد من المشكلات النفسية والسلوكية التي تظهر علي الطفل نتيجة المرض و تاثيرات العلاج، ولذلك أصبحت عملية قياس جودة الخدمات الترويحية بمستشفي سرطان الأطفال 57357 عملية ضرورية حيث يخدم ذلك الإدارة المسئولة بالمستشفي في التعرف علي مجالات القوة والضعف في الخدمات الترويحية المقدمة للأطفال المرضي بالسرطان ومن ثم العمل علي تحسينها وتطويرها في ضوء نظرية الفجوة التي يعتمد عليها الباحث بأستخدام نموذج ServQual.

أهداف البحث:

يهدف البحث الي:

- تقييم جودة الخدمات الترويحية بمستشفي 57357 باستخدام نموذج الفجوة ServQual.
- وضع تصور مقترح لجودة الخدمات الترويحية بمستشفي 57357 في ضوء تقييم نموذج الفجوة ServQual.

تساؤلات البحث:

- 1. هل يوجد اختلاف معنوي بين ما يتوقعه أولياء امور الأطفال المستفيدين لمظاهر الامتياز في الخدمات الترويحية التي يجب
 ان تقدمها الإدارة وبين إدراكات الإدارة لهذة التوقعات؟
- 2. هل يوجد اختلاف معنوي بين إدراكات الإدارة لتوقعات أولياء امور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية؟ الترويحية المقدمة وبين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية؟
- ق. هل يوجد اختلاف معنوي بين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية و إدراكات أولياء امور الأطفال المستفيدين لمستوى الأداء الفعلى للخدمات الترويحية المقدمة؟
- 4. هل يوجد اختلاف معنوي بين توقعات أولياء امور الأطفال المستفيدين لمظاهر الامتياز في الخدمات الترويحية التي يجب ان تقدمها الإدارة وبين إدراكاتهم لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة؟
 - 5. ما هو التصور المقترح لتطوير جودة الخدمات الترويحية بمستشفى 57357 في ضوء تقييم نموذج الفجوة ServQual؟

مصطلحات البحث العلمية والإجرائية:

1- جودة الخدمة:

"هي التعرف علي احتياجات المستفيدين وتحقيق رغباتهم بشكل فعال يخلو من أي عيوب ومن أول مرة، فضلاً عن تحقيق الاستمرارية في تحسين الأداء".(4: 346)

2- جودة الخدمات الترويحية:

"هي ملأمة الخدمات الترويحية المقدمة للأطفال مرضي السرطان بمستشفي 57357 لتوقعاتهم وحاجاتهم من وجهة نظر أولياء أمور الأطفال".(تعريف إجرائي)

3- نموذج الفجوة ServOual:

" هو نموذج يعتمد علي مقارنة التوقعات Expectations والإدراكات Parasuraman ويتكون من خمسة أبعاد أساسية لقياس جودة الخدمات و هي الجوانب المادية الملموسة، والأعتمادية، والاستجابة، والأمان، والتعاطف".(22) : 604)

إجراءات البحث:

المنهج المستخدم:

استخدم الباحث المنهج الوصفي متبعاً الأسلوب المسحى لملأمته لطبيعة وإجراءات البحث.

مجتمع وعينة البحث:

1- مجتمع البحث:

يتكون مجتمع البحث حسب الأتى:

أ- مجتمع القائمين علي تقديم الخدمة (الإدارة): ويتمثل في وحدة الترفية التابعة لإدارة الخدمة الاجتماعية وإدارة التطوع داخل مستشفى 57357 القائمين على تخطيط وتقديم الخدمات الترويحية.

ب- مجتمع أولياء أمور الأطفال المرضي بالسرطان (المستفيدين): ويتمثل في أولياء أمور الأطفال الأقل من (9) سنوات المستفيدين من الخدمات الترويحية (الأطفال المترددين على العيادات الخارجية).

2- عينة البحث:

أ- عينة القائمين على تقديم الخدمة (الإدارة): قام الباحث بإختيار عينة البحث بالطريقة العمدية، حيث بلغ العدد الكلي (56) مسئول موز عين كالتالي (46) عينة أساسية (10) عينة أستطلاعية، حيث تم توزيع (10) استمارات للعينة الأستطلاعية تكون هذه العينة من نفس مجتمع الدراسة ومن خارج العينة الأساسية. كما تم توزيع (46) استبانة على أفراد العينة الأساسية، وتم استرجاع (37) استبانة، بنسبة استرجاع (استجابة) من قبل أفراد العينة بلغت (80.43)، وتم اعتماد (35) استبائة، بعد استبعاد (2) استبانة لعدم صلاحيتها لأغراض التحليل الإحصائي بسبب نقص المعلومات الواردة فيها.

ب عينة أولياء أمور الأطفال المرضي بالسرطان (المستفيدين): قام الباحث بإختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية، حيث بلغ العدد الكلي (165) من أمور الأطفال المرضي بالسرطان (المستفيدين) وتم توزيعهم كالتالي، (120) عينة أساسية و (45) عينة أستطلاعية ومن خارج العينة الأساسية. حيث تم توزيع (120) استبانة على أفراد العينة الأساسية، وتم استرجاع (101) استبانة، بنسبة استرجاع (استجابة) من قبل أفراد العينة بلغت (84.17%)، وتم اعتماد (85) استبانة، بعد استبعاد (16) استبانات لعدم صلاحيتها لأغراض التحليل الإحصائي بسبب نقص المعلومات الواردة فيها.

جدول (1) توصيف عينة البحث

النسبة المئوية	العدد		العينة
%20.00	35	العينة الأساسية.	1- عينة القائمين علي تقديم الخدمة
%5.71	10	العينة الأستطلاعية.	(الإدارة).
%48.57	85	العينة الأساسية.	2- عينة أولياء أمور الأطفال المرضي
%25.71	45	العينة الأستطلاعية.	بالسرطان (المستفيدين).
%100	175		اجمالي عينة البحث.

يتضح من جدول (1) أن إجمالي عينة الدراسة (175) بنسبة مئوية (100%)، وبلغ إجمالي عدد عينة القائمين علي تقديم الخدمة (الإدارة) (45) موزعين (35) عينة اساسية و (10) عينة أستطلاعية، وبلغ عدد عينة أولياء أمور الأطفال المرضي بالسرطان (المستفيدين) (130) موزعين (85) عينة اساسية و (45) عينة أستطلاعية.

وقد قام الباحث بالدراستين الأستطلاعيتين (الإدارة - المستفيدين) وذلك للتعرف علي الأتي:

- فهم العينة الأستطلاعية (الإدارة- المستفيدين) للمحارو والعبارات الموضوعة.
 - 2. سهولة الصياغة والألفاظ داخل الأستبيان.
 - 3. وضوح المحاور وأرتباط العبارات لكل محور.
 - 4. الفترة الزمنية المناسبة للإجابة على الأستبيان.
 - تدريب المساعدين على كيفية تطبيق الأستبيان.
- 6. إيجاد المعاملات العلمية (الصدق الثبات) لإستمارة الأستبيان في صورها الأربعة.

وقد أسفرت نتائج الدراستين الأستطلاعيتين على الأتى:

- 1. فهم العينة الأستطلاعية (الإدارة- المستفيدين) للمحارو والعبارات الموضوعة.
 - سهولة ووضوح الصياغة والألفاظ داخل الأستبيان لدى العينة.
 - ارتباط العبارات لكل محور من محاور الأستبيان.
 - 4. الفترة الزمنية المناسبة للإجابة علي الأستبيان (45) دقيقة.
 - المساعدين على دراية بكيفية تطبيق الأستبيان.
- 6. تم إيجاد المعاملات العلمية (الصدق الثبات) لإستمارة الأستبيان في صور ها الأربعة.

3_ أسباب اختيار عينة البحث:

أ- بالنسبة لعينة القائمين على تقديم الخدمة (الإدارة) تم اختيارها للأسباب التالية:

- عدد العينة كافى لتطبيق أدوات البحث.
- مسئولین عن تخطیط و تنفیذ وتقدیم الخدمات الترویحیة داخل مستشفی 57357.
 - تنوع العينة من حيث تقديم الخدمات الترويحية داخل مستشفي 57357.
 - الأتصال الدائم بالأطفال المرضى بالسرطان عينة البحث.

ب- بالنسبة لعينة أولياء أمور الأطفال المرضى بالسرطان (المستفيدين) تم اختيارها للأسباب التالية:

- عدد العينة كافى لتطبيق أدوات البحث.
- تم اختيار هم من الأطفال المترددين علي العيادات الخارجية نظراً لسماح الحالة الصحية لهم بتنفيذ انشطة الخدمات الترويحية المختلفة.
- تم تحديد المرحلة السنية الأقل من (9) سنوات نظراً لكونهم هم الأكثر اشتراكاً في الخدمات الترويحية التي تقدمها مستشفى 57357.
 - التردد المستمر على مستشفى 57357 لتلقى العلاج والخدمات الترويحية.

أدوات البحث (أدوات جمع البيانات):

- الأستبيان:

من أجل تحقيق أهداف البحث وجمع بياناته قام الباحث بإعداد الاستبيان وله (4) صور وفق الخطوات التالية في ضوء نظرية الفجوة التي يعتمد عليها الباحث بأستخدام نموذج ServQual.

- 1. قام الباحث بالرجوع الي المراجع العلمية للأستفادة منها في وضع وصياغة محاور وعبارات البحث وهي (6)، (14).
- 2. قام الباحث بمراجعة الأبحاث السابقة والذي استطاع الحصول عليها والمتعقلة بموضوع البحث كدراسة و دراسة و دراسة و دراسة (2003) Kerr,S (2003)(20)، و دراسة يوسف الثبيتي (2016)(1)، و دراسة يوسف الثبيتي (2014)(2014)، وايضا دراسة وفاء سلطاني، وإلهام يحياوي (2015)(2015)، و دراسة محمد عبدالعزيز (2016)(10)، و دراسة وكذلك دراسة سماح حلاوة، و فتحي فتحي (2016)(10)، ودراسة حازم عبدالعظيم وأخرين (2018)(8)، و دراسة بصير خزعل (2019)(5)، ودراسة أيسر الجميلي (2019)(6).
- 3. بناءً على مراجعة المراجع العلمية و الأبحاث السابقة تم تحديد الهدف من الأستبيان حيث قام الباحث بوضع مجموعة من المحاور والعبارات التي تمثل المحاور التي وضعها باراشومان Perasuraman (1988) وفقاً لنموذج ServQual والذي أعده الى الصورة العربية ثابت إدريس، وجمال المرسى (1995)(7)، والتي تمثلت في الأتي:-

- محور/ الجوانب المادية الملموسة.

- محور/ الأستجابة.

- محور/ الأمان.

- محور / الأعتمادية.

- محور/ التعاطف.

- 4. بعد إعداد الصيغة الأولية للمحاور والعبارات تم عرضها على مجموعة من الخبراء في مجال الإدارة الرياضية والترويح مرفق (1)، وقد طلب من الخبراء استطلاع رأيهم في مدى مناسبة المحاور وفقاً لنموذج ServQual والعبارات المتدرجة تحت كل محور تحقيقاً لأهداف البحث وذلك بوضع علامة صح امام رأيه، وإن كانت هناك محاور أو عبارات أخرى يرون تعديلها، أو إضافتها، او حذفها، طبقاً لأراء الخبراء مرفق (1)، وقد اشترط الباحث أن تتوافر الشروط التالية عند اختيار الخبراء:-
 - أ- أن يكون الخبير على درجة أستاذ بكليات التربية الرياضية بجمهورية مصر العربية.
 - ب- أن يكون متخصصاً في مجال الإدارة الرياضية أو الترويح بكلية التربية الرياضية.
- 5. و بناءً على رأي الخبراء تم حذف (4) عبارات وتعديل (8) عبارات من الأستبيان، وتحسين أسلوب الصياغة لـ(9) عبارات، ودمج (3) عبارات، و أصبحت الأداة في صورتها النهائية تشتمل على المحاور الآتية وفقاً لنموذج الفجوة ServQual مرفق(2):
- المحور الأول: الجوانب المادية الملموسة ويقصد به تقييم جودة الخدمات الترويحية من حيث الأدوات والأجهزة والمعدات المستخدمة ومظهر العاملين المسئولين علي تقديم الخدمات، واشتمل على(6) عبارات.
 - المحور الثاني: الاعتمادية ويقصد بها القدرة على اداء الخدمات الترويحية المتعهد تقديمها، وأشتمل على (7) عبارات.
- المحور الثالث: الاستجابة ويقصد بها استعداد العاملين علي تقديم الخدمات الترويحية للاستجابة لرغبات الأطفال وتقديم الخدمة بدون مشاكل، وأشتمل على (5) عبارات.

- المحور الرابع: الأمان ويقصد به القدرة علي توفير الأمان الكافي في أماكن تقديم الخدمات الترويحية وتمتع العاملين بالكفاءة،
 وأشتمل على(5) عبارات.
- المحور الخامس: التعاطف ويقصد به الاهتمام والعناية بالأطفال المشاركين في الأنشطة الترويحية، وأشتمل على(5) عبارات.

وبالرجوع الي الخصائص المميزة للخدمة المطلوب قياس جودتها وفقاً لنموذج ServQual بمستشفي 57357، اشتمل على (4) صور من الاستمارات وهي:

- الصورة الأولي من الأستبيان: خاصة بتوقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر امتياز جودة الخدمات الترويحية
 بمستشفى 57357. (ما يجب ان تكون عليه جودة الخدمة الترويحية من وجه نظر المستفيدين)
- الصورة الثانية من الأستبيان: خاصة بإدراكات أولياء أمور الأطفال المستفيدين للأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة بمستشفى 57357. (الأداء الفعلي لجودة الخدمة الترويحية الموجودة حالياً بالمستشفى من وجه نظر المستفيدين)
- الصورة الثالثة من الأستبيان: خاصة بإدراكات الإدارة لتوقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر امتياز جودة الخدمات الترويحية بمستشفى 57357. (الإدارة مدركة بما يجب ان تكون عليه الخدمة الترويحية وفقاً لتوقعات المستفيدين)
- الصورة الرابعة من الأستبيان: خاصة بإدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية بمستشفي 57357. (الأداء الفعلي لجودة الخدمة الترويحية الموجودة حالياً بالمستشفى من وجه نظر الإدارة)
- الصورتين الأول والثالثة من استمارة الأستبيان والخاصة بكل من توقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر امتياز جودة الخدمات الترويحية بمستشفي 57357 و ادراكات الإدارة لتوقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر امتياز جودة الخدمات الترويحية بمستشفي 57357، متشابهتان في الصياغة وهدفهم التعرف علي ما يجب ان تكون عليه جودة الخدمة الترويحية من وجه نظر الإدارة ومن وجه نظر المستفيدين.
- الصورتين الثانية والرابعة الخاصة بكل من ادراكات أولياء أمور الأطفال المستفيدين للأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة بمستشفي 57357 و إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية بمستشفي 57357 و تشابهتان في الصياغة وهدفهم التعرف علي الأداء الفعلي لجودة الخدمة الترويحية الموجودة حالياً بالمستشفي من وجه نظر الإدارة ومن وجه نظر المستفيدين.

اتبع في تصميم الأستبيان مقياس خماسي التقدير، حيث وضع أمام كل فقرة مقياسا متدرجا يتكون من خمسة درجات، وهي: موافق بدرجة كبيرة ولها (3) درجات، موافق ولها (4) درجات، الي حد ما ولها (3) درجات، غير موافق ولها (2) درجة، غير موافق بدرجة كبيرة ولها (1) درجة. وطُلب من عينة البحث وضع علامة (\checkmark) أمام التقدير الذي يعكس مستوى استجابتهم.

المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان بصورها الأربعة:

صدق المحتوي:

قام الباحث بالتأكد من صدق المحتوى (Content Validity) للأداة، حيث عرض الاستبيان بصوره الأربعة على (10) محكمين من ذوي الخبرة والاختصاص في مجال الإدارة الرياضية والترويح من أعضاء هيئة التدريس وذلك بقصد التأكد من صدقهم. وقد طلب منهم التحكيم من حيث:

- التأكد من كفاية وشمولية وموضوعية العبارات الخاصة بكل محور.
 - التأكد من سلامة صياغة ووضوح العبارات.
 - إعادة صياغة أو تعديل أو حذف العبارات التي تحتاج إلى ذلك.

وبعد جمع الأداة والاطلاع على ملاحظات المحكمين، تم تعديل صياغة بعض العبارات وحذف بعضها الآخر واضافة البعض الأخر، وهي التي لم تحصل على نسبة موافقة (80%) فأكثر من آراء المحكمين، كما تم الأخذ باقتراح بصياغة بعض العبارات وعلى هذا الأساس تم بناء الصورة الأولية للأداة ثم عرضت على نفس المحكمين مرة أخري بعد إجراء التعديلات المطلوبة، وبلغت نسبة الاتفاق على بين (90%) الي (100%)، مما يدل على أن الأداة تتمتع بدرجة عالية من صدق المحتوي.

صدق الاتساق الداخلي:

اختبر الباحث صدق استمارة الاستبيان بصورها الأربعة بتطبيقها على عينة استطلاعية من نفس مجتمع البحث ومن خارج عينته الأساسية بلغ قوامها (45) فرد من عينة أولياء الأطفال المستفيدين من الخدمات الترويحية بالنسبة للصورة الأولي والثانية، وعلى عينة قوامها (10) أفراد من عينة إدارتين الترفية والتطوع المسئولتين عن تخطيط وتقديم الخدمات الترويحية بالنسبة للصورة الثالثة والرابعة، وتم التحقق من الصدق باستخدام صدق الاتساق الداخلي بذلك بإيجاد كل من: أد معامل الارتباط بين كل عبارة ومجموع المحور المنتمية إليه والمجموع الكلى للاستمارة.

- معامل الارتباط بين من عبارة ومجموع المعور المصمية إيه والمجموع. ب- معامل الارتباط بين مجموع كل محور والمجموع الكلي للاستمارة.

جدول (2) قيمة معامل الارتباط بين درجة كل عبارة و مجموع المحور المنتمي إليه والمجموع الكلي بالنسبة للصورة الأولي التي تقيس (توقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر امتياز جودة الخدمات الترويحية بمستشفى 57357) لعينة المستفيدين ($\dot{v} = 45$)

(ي ١٥٥١٥)			
ي بين كلا من	صدق الاتساق الداخل	رقم العبارة	الداخلي بين كلا من	صدق الاتساق	رقم
العبارة والجموع الكلي	العبارة والمحور	رهم العباره	العبارة والجموع الكلي	العبارة والمحور	العبارة
0.86	0.89	15	ية الملموسة.	محور/ الجوانب الماد	
0.91	0.85	16	0.87	0.92	1
0.84	0.93	17	0.82	0.85	2
0.91	0.94	18	0.84	0.80	3
	محور/ الأمان.		0.87	0.86	4
0.83	0.84	19	0.86	0.88	5
0.80	0.83	20	0.85	0.83	6
0.77	0.82	21	مادية.	محور/ الأعت	
0.84	0.91	22	0.91	0.87	7
0.93	0.94	23	0.87	0.92	8
	محور/ التعاطف.		0.95	0.95	9
0.87	0.92	24	0.95	0.89	10
0.82	0.85	25	0.80	0.85	11
0.87	0.92	26	0.89	0.90	12
0.84	0.86	27	0.90	0.87	13
0.84	0.80	28	جابة.	محور/ الأست	
			0.85	0.82	14

قيمة (ر) الجدولية مستوى معنوية (0.05) = (0.444).

يتضح من جدول (2) أن معاملات الارتباط دالة إحصائياً بين درجة كل عبارة و مجموع المحور المنتمي إليه والمجموع الكلي للصورة الأولي التي تقيس (توقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر امتياز جودة الخدمات الترويحية بمستشفي 57357)، حيث أن قيمة (ر) المحسوبة أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوية (0.05) مما يدل على صدق عبارات المحور.

جدول (3) قيمة معامل الارتباط بين درجة كل عبارة و مجموع المحور المنتمي إليه والمجموع الكلي بالنسبة للصورة الثانية التي تقيس (إدراكات أولياء أمور الأطفال المستفيدين للأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة بمستشفي 57357) لعينة المستفيدين (ن = 45)

داخلی بین کلا من	صدق الاتساق ال	7 1 - 11 5	صدق الاتساق الداخلي بين كلا من	صدق الاتساق	7 1 - 11 A
العبارة والجموع الكلي	العبارة والمحور	رقم العبارة	العبارة والجموع الكلي	العبارة والمحور	رقم العبارة
0.68	0.62	15	ة الملموسة.	محور/ الجوانب الماديا	
0.84	0.80	16	0.85	0.82	1
0.87	0.88	17	0.76	0.72	2
0.91	0.87	18	0.87	0.88	3
	محور/ الأمان.		0.68	0.62	4
0.86	0.84	19	0.91	0.91	5
0.86	0.84	20	0.90	0.93	6
0.91	0.87	21	ية.	محور/ الأعتماد	
0.87	0.88	22	0.91	0.91	7
0.84	0.80	23	0.84	0.86	8
	محور/ التعاطف.		0.84	0.85	9
0.87	0.88	24	0.93	0.89	10
0.84	0.80	25	0.91	0.87	11
0.93	0.92	26	0.84	0.80	12
0.84	0.80	27	0.90	0.93	13
0.91	0.87	28	بة.	محور/ الأستجا	
			0.87	0.88	14

قيمة (ر) الجدولية مستوى معنوية (0.05) = (0.444).

يتضح من جدول (3) أن معاملات الارتباط دالة إحصائياً بين درجة كل عبارة و مجموع المحور المنتمي إليه والمجموع الكلي للصورة الثانية التي تقيس (ادراكات أولياء أمور الأطفال المستفيدين للأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة بمستشفي 57357)، حيث أن قيمة (ر) المحسوبة أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوية (0.05) مما يدل على صدق عبارات المحور.

جدول (4) قيمة معامل الارتباط بين درجة كل عبارة و مجموع المحور المنتمي إليه والمجموع الكلي بالنسبة للصورة الثالثة التي تقيس (ادراكات الإدارة لتوقعات اولياء امور الأطفال المستفيدين لمظاهر امتياز جودة الخدمات الترويحية بمستشفى 57357) لعينة الإدارة ($\dot{v} = 0$)

(1)	,	ي 37037		-3+ 3+	
صدق الاتساق الداخلي بين كلا من		رقم العبارة	الداخلي بين كلا من		رقم العبارة
العبارة والجموع الكلي	العبارة والمحور	رقم العبارة	العبارة والجموع الكلي		رقم العبارة
0.84	0.85	15	الملموسة.	محور/ الجوانب المادية	
0.84	0.86	16	0.93	0.95	1
0.76	0.78	17	0.87	0.88	2
0.90	0.87	18	0.84	0.80	3
	محور/ الأمان.		0.93	0.92	4
0.81	0.83	19	0.91	0.87	5
0.88	0.87	20	0.92	0.94	6
0.78	0.81	21	ية.	محور/ الأعتماد	
0.93	0.93	22	0.91	0.90	7
0.81	0.83	23	0.94	0.92	8
	محور/ التعاطف.		0.84	0.80	9
0.87	0.90	24	0.92	0.95	10
0.77	0.74	25	0.87	0.88	11
0.84	0.83	26	0.91	0.90	12
0.80	0.83	27	0.94	0.92	13
0.90	0.87	28	بة.	محور/ الأستجا	
			0.84	0.80	14

قيمة (ر) الجدولية مستوى معنوية (0.05) = (0.632).

يتضح من جدول (4) أن معاملات الارتباط دالة إحصائياً بين درجة كل عبارة و مجموع المحور المنتمي إليه والمجموع الكلي للصورة الثالثة التي تقيس (ادراكات الإدارة لتوقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر امتياز جودة الخدمات الترويحية بمستشفي 57357)، حيث أن قيمة (ر) المحسوبة أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوية (0.05) مما يدل على صدق عبارات المحور.

جدول (5) قيمة معامل الارتباط بين درجة كل عبارة و مجموع المحور المنتمي إليه والمجموع الكلي بالنسبة للصورة الرابعة التي تقيس (ادراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات التر و بحبة بمستشفى 57357) لعنة الادارة (ن = 10)

داخلي بين كلا من	صدق الاتساق ال	: 1 - 11 ā	لا الداخلي بين كلا من		7 1 - N A
العبارة والجموع الكلي	العبارة والمحور	رقم العبارة	العبارة والجموع الكلي	العبارة والمحور	رقم العبارة
0.83	0.85	15	ة الملموسة.	محور/ الجوانب المادي	•
0.92	0.94	16	0.92	0.91	1
0.94	0.86	17	0.88	0.90	2
0.92	0.93	18	0.74	0.77	3
	محور/ الأمان.		0.88	0.87	4
0.90	0.89	19	0.94	0.93	5
0.80	0.82	20	0.95	0.92	6
0.88	0.86	21	ادية.	محور/ الأعتما	
0.88	0.86	22	0.91	0.91	7
0.85	0.87	23	0.73	0.76	8
	محور/ التعاطف.		0.88	0.87	9
0.83	0.85	24	0.84	0.82	10
0.87	0.80	25	0.86	0.84	11
0.78	0.80	26	0.91	0.91	12
0.83	0.80	27	0.85	0.87	13
0.93	0.90	28	نابة.	محور/ الأستج	
			0.82	0.80	14

قيمة (ر) الجدولية مستوى معنوية (0.05) = (0.632).

يتضح من جدول (5) أن معاملات الارتباط دالة إحصائياً بين درجة كل عبارة و مجموع المحور المنتمي إليه والمجموع الكلي الحسورة الرابعة التي تقييس (إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الارويدية بمستشفي 57357)، حيث أن قيمة (ر) المحسوبة أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوية (0.05) مما يدل على صدق عبارات المحور.

جدول (6) قيمة معامل الارتباط بين المحاور والمجموع الكلي بالنسبة للصورة الأولي التي تقيس (توقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر امتياز جودة الخدمات

الترويحية بمستشفي 57357) لعينة المستفيدين (ن = 45)

معامل الارتباط بين المحور والمجموع الكلي	المحور	م
0.96	الجوانب المادية الملموسة.	1
0.98	الأعتمادية.	2
0.97	الأستجابة.	3
0.95	الأمان.	4
0.94	التعاطف.	5

قيمة (ر) الجدولية مستوى معنوية (0.05) = (0.444).

يتضح من جدول (6) أن معاملات الارتباط دالة إحصائياً بين درجة كل محور والمجموع الكلي بالنسبة للصورة الأولي التي تقيس (توقعات أولياء أمور الأطفال المستقيدين لمظاهر امتياز جودة الخدمات الترويحية بمستشفي 57357)، حيث أن قيمة (ر) المحسوبة أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوية (0.05) مما يدل على صدق استمارة الاستبيان.

جدول (7) قيمة معامل الارتباط بين المحاور والمجموع الكلي بالنسبة للصورة الثانية التي تقيس (ادراكات أولياء أمور الأطفال المستفيدين للأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة بمستشفى 57357) لعينة المستفيدين (ن = 45)

معامل الارتباط بين المحور والمجموع الكلي	المحور	م
0.95	الجوانب المادية الملموسة.	1
0.97	الأعتمادية.	2
0.94	الأستجابة.	3
0.96	الأمان.	4
0.93	التعاطف.	5

قيمة (ر) الجدولية مستوى معنوية (0.05) = (0.444).

يتضح من جدول (7) أن معاملات الارتباط دالة إحصائياً بين درجة كل محور والمجموع الكلي بالنسبة للصورة الثانية التي تقيس (إدر اكات أولياء أمور الأطفال المستفيدين للأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة بمستشفي 57357)، حيث أن قيمة (ر) المحسوبة أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوية (0.05) مما يدل على صدق استمارة الاستبيان.

جدول (8) قيمة معامل الارتباط بين المحاور والمجموع الكلي بالنسبة للصورة الثالثة التي تقيس (إدراكات الإدارة لتوقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر امتياز جودة الخدمات الترويحية بمستشفى 57357 لعينة الإدارة (0 = 1)

	#	
معامل الارتباط بين المحور والمجموع الكلي	المحور	م
0.97	الجوانب المادية الملموسة.	1
0.98	الأعتمادية.	2
0.96	الأستجابة.	3
0.95	الأمان.	4
0.94	التعاطف.	5

قيمة (ر) الجدولية مستوى معنوية (0.05) = (0.632).

يتضح من جدول (8) أن معاملات الارتباط دالة إحصائياً بين درجة كل محور والمجموع الكلي بالنسبة للصورة الثالثة التي تقيس (ادراكات الإدارة لتوقعات اولياء امور الأطفال المستفيدين لمظاهر امتياز جودة الخدمات الترويحية بمستشفي (57357)، حيث أن قيمة (ر) المحسوبة أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوية (0.05) مما يدل على صدق استمارة الاستبيان.

جدول (9) قيمة معامل الارتباط بين المحاور والمجموع الكلي بالنسبة للصورة الرابعة التي تقيس (إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية بمستشفى 57357 لعينة الادارة ($\dot{v}=10$)

	<u> </u>	
معامل الارتباط بين المحور والمجموع الكلي	المحور	م
0.96	الجوانب المادية الملموسة.	1
0.98	الأعتمادية.	2
0.97	الأستجابة.	3
0.96	الأمان.	4
0.95	التعاطف.	5

قيمة (ر) الجدولية مستوى معنوية (0.05) = (0.632).

يتضح من جدول (9) أن معاملات الارتباط دالة إحصائياً بين درجـة كـل محـور والمجمـوع الكلـي بالنسـبة للصــورة الرابعة التي تقيس (ادراكات الإدارة للمواصفات الخاصـة بالخدمات الترويحية بمستشفي 57357)، حيث أن قيمة (ر) المحسوبة أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوية (0.05) مما يدل على صدق استمارة الاستبيان.

الثبات:

جدول (10) قيمة معامل الثبات ألفا Alpha للمحاور بالنسبة للصورة الأولي التي تقيس (توقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر امتياز جودة الخدمات الترويحية بمستشفى 57357)

معامل الارتباط بين المحور والمجموع الكلي	المحور	م
0.97	الجوانب المادية الملموسة.	1
0.98	الأعتمادية.	2
0.98	الأستجابة.	3
0.96	الأمان.	4
0.96	التعاطف.	5
0.98	المجموع الكلي للمحاور.	6

قيمة (ر) الجدولية مستوى معنوية (0.05) = (0.444).

يوضح جدول (10) أن قيمة معامل الثبات بطريقة ألفا للمحاور بالنسبة للصورة الأولي التي تقيس توقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر امتياز جودة الخدمات الترويحية بمستشفي 57357 و لاستمارة الاستبيان ككل قد تراوحت ما بين (0.96)، (0.98) لعينة المستفيدين، وهي دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (0.05) مما يدل على انها على درجة عالية من الثبات.

جدول (11) قيمة معامل الثبات ألفا Alpha للمحاور بالنسبة للصورة الثانية التي تقيس (ادراكات اولياء امور الأطفال المستفيدين للأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة بمستشفي 57357)

	#	
معامل الارتباط بين المحور والمجموع الكلي	المحور	م
0.96	الجوانب المادية الملموسة.	1
0.96	الأعتمادية.	2
0.97	الأستجابة.	3
0.95	الأمان.	4
0.94	التعاطف.	5
 0.97	المجموع الكلي للمحاور.	6
		**

قيمة (ر) الجدولية مستوى معنوية (0.05) = (0.444).

يتضح من جدول (11) أن قيمة معامل الثبات بطريقة ألفا للمحاور بالنسبة للصورة الثانية التي تقيس (إدراكات أولياء أمور الأطفال المستفيدين للأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة بمستشفي 57357 و لاستمارة الاستبيان ككل قد تراوحت ما بين (0.94)، (0.97) لعينة المستفيدين، وهي دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (0.05) مما يدل على أنها على درجة عالية من الثبات.

جدول (12) قيمة معامل الثبات ألفا Alpha للمحاور بالنسبة للصورة الثالثة التي تقيس (إدراكات الإدارة لتوقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر امتياز جودة الخدمات الترويحية بمستشفى 57357)

معامل الارتباط بين المحور والمجموع الكلي	المحور	م
0.96	الجوانب المادية الملموسة.	1
0.98	الأعتمادية.	2
0.97	الأستجابة.	3
0.95	الأمان.	4
0.96	التعاطف.	5
0.98	المجموع الكلي للمحاور.	6

قيمة (ر) الجدولية مستوى معنوية (0.05) = (0.632).

يوضح جدول (12) أن قيمة معامل الثبات بطريقة ألفا للمحاور بالنسبة للصورة الثالثة التي تقيس إدراكات الإدارة لتوقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر امتياز جودة الخدمات الترويحية بمستشفي 57357، و لاستمارة الاستبيان ككل قد تراوحت ما بين (0.96)، (0.98) لعينة الإدارة، وهي دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (0.05) مما يدل على أنها على درجة عالية من الثبات.

جدول (13) قيمة معامل الثبات ألفا Alpha للمحاور بالنسبة للصورة الرابعة التي تقيس (ادراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية بمستشفى 57357)

معامل الارتباط بين المحور والمجموع الكلي	المحور	م
0.97	الجوانب المادية الملموسة.	1
0.95	الأعتمادية.	2
0.96	الأستجابة.	3
0.95	الأمان.	4
0.95	التعاطف.	5
0.98	المجموع الكلي للمحاور.	6

قيمة (ر) الجدولية مستوى معنوية (0.05) = (0.632).

يتضح من جدول (13) أن قيمة معامل الثبات بطريقة ألفا للمحاور بالنسبة للصورة الثانية التي تقيس (إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية بمستشفي 57357) و لاستمارة الاستبيان ككل قد تراوحت ما بين (0.95)، (0.95) لعينة الإدارة، وهي دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (0.05) مما يدل على أنها على درجة عالية من الثبات.

وبذلك اصبح الأستبيان بصوره الأربعة في صورته النهائية القابلة للتطبيق على عينة الدراسة الأساسية.

الدراسة الأساسية:

قام الباحث بتوزيع استمارات الاستبيان على عينة البحث التي بلغ قوامها (85) مستفيد من عينة أولياء أمور الأطفال الأقل من (9) سنوات المستفيدين من الخدمات الترويحية، و (35) مسئول من عينة ادارتي الترفية والتطوع وذلك تم في الفترة من 2018/4/6 إلى 2019/5/28.

الأساليب الإحصائية المستخدمة في البحث:

قام الباحث باستخدام حزمة البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) في إجراء الأسلوب الإحصائي المناسب مع المنهج المستخدم وعدد العينة الأساسية الخاصة بالبحث، لتطبيق المعالجات الإحصائية الأتية:

- معامل ارتباط بیرسون.
- معامل ثبات ألفا Alpha.
 - المتوسط الحسابي.
- أختبار "ت" لدلالة الفروق.

عرض ومناقشة النتائج:

عرض نتائج التساؤل الأول:

1- هل يوجد اختلاف معنوي بين ما يتوقعه أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب ان تقدمها الإدارة وبين إدراكات الإدارة لهذة التوقعات؟

جدول (13) دلالة الفروق بين ما يتوقعه أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب ان تقدمها الإدارة وبين إدراكات الإدارة لهذة التوقعات

		<u> </u>	, ,	O***	<u> </u>	****	
				المتوسط الحسابي			م
جودة الخدمة	مستوى	قيمة	الفجوة	إدراكات الإدارة	توقعات اولياء		
وفقأ لنموذج	الدلالة	اات!!	ر ب – أ)	نهذة	الأمور الاطفال	المحور	
الفجوة		_	(' -)	التوقعات.(ب)	المستفيدين.(أ)		
				ن= 35	ن= 85		
مرضية	0.71	0.38-	0.07	28.00	27.93	الجوانب المادية	1
						الملموسة.	
مرضية	0.11	1.61-	0.58	32.03	31.45	الأعتمادية.	2
مرضية	0.30	1.04-	0.18	23.71	23.53	الأستجابة.	3
مرضية	0.10	1.77-	0.34	24.29	23.95	الأمان.	4
مرضية	0.21	1.26-	0.24	23.97	23.73	التعاطف.	5

يوضح جدول (13) أن قيمة (ت) المحسوبة بتطبيق اختبار (ت) لدلالة الفروق بين ما يتوقعه أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب أن تقدمها الإدارة وبين إدراكات الإدارة لهذة التوقعات قيد بلغيت على التوالي (-0.38)،(-0.16) (-1.07)،(-1.76)، وبمستوى دلالة إحصائية بلغت على التوالي بلغيت على التوالي (0.71)،(0.71)،(0.71)، ويعني ذلك عدم وجود فروق دالة إحصائية بين ما يتوقعه أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب أن تقدمها الإدارة وبين إدراكات الإدارة لهذة التوقعات.

مناقشة نتائج التساؤل الأول:

يتضح من جدول (13) عدم وجود فجوة سلبية بين ما يتوقعه أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب أن تقدمها الإدارة وبين إدراكات الإدارة لهذة التوقعات وذلك علي مستوي جميع المحاور (الجوانب المادية الملموسة، الأعتمادية، الأستجابة، الأمان، التعاطف).

ويعزو الباحث تلك النتيجة الى الأتى:

- بالنسبة للمحور الأول الخاص بالجوانب المادية الملموسة، وجود تقارب بين ما يتوقعه أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب أن تقدمها الإدارة وبين إدراكات الإدارة لهذة التوقعات ويعزو الباحث تلك النتيجة إلي أن الإدارة علي معرفة بالأحتياجات الضرورية التي يتوقع أولياء أمور الأطفال توافر ها بالمستشفي من حيث المظهر الداخلي والخارجي لأماكن تقديم الخدمات الترويحية، وكذلك توافر الأدوات والأجهزة الحديثة المرتبطة بالخدمات الترويحية، كما نجد أن هناك تقارن بين توقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين وبين إدراكات الإدارة لهذة التوقعات من حيث توافر عدد كافي من الملاعب والورش الفنية وغرف اللعب وتوافر الاشتراطات الصحية المتعلقة بالتهوية والاضاءة، وكذلك المظهر اللائق لمقدمي الخدمات الترويحية داخل مستشفي سرطان الأطفال 57357.

- بالنسبة للمحور الثاني الخاص الأعتمادية، وجود تقارب بين ما يتوقعه أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب أن تقدمها الإدارة وبين إدراكات الإدارة لهذة التوقعات ويعزو الباحث تلك النتيجة الي أن الإدارة ستكون قادرة علي الوفاء بتقديم خدمات ترويحية جيدة للأطفال بالمستشفي ويظهر ذلك من خلال سعي الإدارة لكسب ثقة أولياء أمور الأطفال في مقدمي الخدمات الترويحية، وكذلك تنوع وتكامل الخدمات الترويحية واتسامها بالدقة وتلاشي الأخطاء وحل المشكلات التي يواجها الأطفال اثناء ممارسة الخدمات الترويحية.

- بالنسبة للمحور الثالث الخاص بالأستجابة، وجود تقارب بين ما يتوقعه أولياء امور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب أن تقدمها الإدارة وبين إدراكات الإدارة لهذة التوقعات ويعزو الباحث تلك النتيجة الي أن الإدارة ستسعي الي الاستجابة لر غبات وميول الأطفال المستفيدين بالخدمات الترويحية وإعلامهم مسبقاً بكافة الخدمات الترويحية المقدمة بالمستشفي، وكذلك مساعدتهم في بحث شكواهم، وكذلك سعي مستشفي سرطان الأطفال 57357 علي توفير التأهيل الكافى والمستدام للعاملين على تقديم الخدمات الترويحية بالمستشفى.

- بالنسبة للمحور الرابع الخاص بالأمان، وجود تقارب بين ما يتوقعه أولياء امور الأطفال المستقيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب أن تقدمها الإدارة وبين إدراكات الإدارة لهذة التوقعات ويعزو الباحث تلك النتيجة الي أن الإدارة ستحرص علي بث الثقة والأمان في نفوس الأطفال المستقيدين بالخدمات الترويحية وذلك من خلال توفير عوامل الأمن - 11 -

والسلامة بأماكن تقديم الخدمات الترويحية ومهنية وكفاءة العاملين بمجال الخدمات الترويحية وكذلك المحافظة علي خصوصية المعلومات الخاصة بالأطفال.

- بالنسبة للمحور الخامس الخاص بالتعاطف، وجود تقارب بين ما يتوقعه أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب أن تقدمها الإدارة وبين إدراكات الإدارة لهذة التوقعات ويعزو الباحث تلك النتيجة الي أن الإدارة مدركة لحاجة الأطفال المستفيدين بالخدمات الترويحية للتعاطف والرعاية وتفهم احتياجاتهم والعمل المستمر علي تحسين مستوى الخدمات الترويحية المقدمة.

ومن خلال العرض السابق يتضح عدم وجود فروق دالة إحصائية بين ما يتوقع 4 أولياء أمور الأطفال المستقيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب ان تقدمها الإدارة وبين إدراكات الإدارة لهذة التوقعات في كل محاور استمار الأستبيان، ويتفق ذلك مع دراسة كل من مؤمن عبدالمنعم (2008)(17)، و احمد صدقي (2018)(2)، و نسربن صلاح الدين (2018)(18)، حيث أشارو الي أن هتاك اتفاق بين ما يتوقعه المستقيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب أن تقدمها الإدارة وبين إدراكات الإدارة لهذة التوقعات وذلك في مجال جودة الخدمة.

كما اختلف ذلك مع دراسة بادي الدوسري (2009)(4)، والتي أشارت الي عدم التطابق بين توقعات المستفيدين وبين إدراكات الإدارة لتوقعاتهم في مجال جودة الخدمة بالهيئة العامة للشباب والرياضية بدولة الكويت وفسر ذلك من زاويتين، الأولي تتعلق بزيادة وعي المستفيدين بأبعاد جودة الخدمة وكيفية تقييمها، والثانية تتعلق بعدم إدراك الإدارة للتأثير الغير مباشر لأبعاد جودة الخدمة (الجوانب المادية الملموسة، الأعتمادية، الأستجابة، الأمان، التعاطف) في جودة الخدمة المقدمة.

و يري Delon, W.& Mclean, E أن جودة الخدمة تتمثل في المقدرة على أداء الخدمة وفقاً للوعود المقدمة وذلك على النحو الذي يمكن الأعتماد عليها وبدقة خالية من الأخطاء وتتميز بسرعة الأستجابة والتي تعكس استعداد ادارة المؤسسة المقدمة للخدمة لمعاونة المستفيدين وتقديم الخدمات بسرعة وبدقة عالية وهذا يؤدي الي تحقيق جودة الخدمة وكسب ثقة المستفيدين. (25)

كما توضح نهي أبو شعيرة (2015)، أن إدراكات الإدارة لما يتوقعه المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات هي أساس تحقيق جودة الخدمة، فالمؤسسة القائدة في مجال خدماتها هي تلك المؤسسة القادرة علي إدراك ما يتوقعة المستفيدين، كما أنها تلتزم بثقافة أساسية في عملها وأداء الخدمة بشكل صحيح من أول مرة، وتضع المقابيس المرتبطة بالجودة بدقة ووضوح علي شكل مواصفات وأساليب تسهم في تمثيل معرفة جودة الخدمات المقدمة وتطوير ها. (19: 19، 20)

وبناءً على ما سبق يري الباحث أن التساؤل الأول تم الإجابة عليه والذي ينص على:

" هل يوجد اختلاف معنوي بين ما يتوقعه أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب ان تقدمها الإدارة وبين إدراكات الإدارة لهذة التوقعات؟"

عرض نتائج التساؤل الثاني:

2- هل يوجد اختلاف معنوي بين إدراكات الإدارة لتوقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية؟ المقدمة وبين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية؟

جدول (14) دلالة الفروق بين ما يتوقعه إدراكات الإدارة لتوقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية المقدمة وبين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية

				المتوسط الحسابي			م
جودة الخدمة وفقاً لنموذج الفجوة	مستوي الدلالة	قيمة "ت"	الفجوة (ب– أ)	إدراكات الإدارة للمواصفات (ب) ن= 35	ادراك الإدارة لتوقعات اولياء الأمور الاطفال المستفيدين.(أ) ن= 35	المحور	
غير مرضية	0.00	18.74	6.69-	21.31	28.00	الجوانب المادية الملموسة.	1
غير مرضية	0.00	19.79	7.61-	24.42	32.03	الأعتمادية.	2
غير مرضية	0.00	21.68	5.61-	18.10	23.71	الأستجابة.	3
مرضية	0.89	0.13-	0.02	24.31	24.29	الأمان.	4
غير مرضية	0.00	21.27	6.31-	17.66	23.97	التعاطف.	5

يوضح جدول (14) أن قيمة (ت) المحسوبة بتطبيق اختبار (ت) لدلالة الفروق بين إدراكات الإدارة لتوقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية المقدمة وبين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية قد بلغت على التوالي (18.74)، (18.74)، (19.79)، (21.27)، وبمستوى دلالة إحصائية بلغ علي التوالي (0.00)، (0.00)، (0.00)، (0.00)، ويعنى ذلك وجود فروق دالة إحصائية بين إدراكات الإدارة لتوقعات

أولياء امور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية المقدمة وبين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية في محور (الجوانب المادية الملموسة، الأعتمادية، الأستجابة، التعاطف) لصالح إدراكات الإدارة لتوقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية المقدمة، وكذلك عدم وجود فروق دالة إحصائية في محور (الأمان).

مناقشة نتائج التساؤل الثاني:

يتضح من جدول (14) وجود فجوة سلبية بين إدراكات الإدارة لتوقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية في محور (الجوانب المادية الملموسة، الأعتمادية، الأستجابة، التعاطف).

ويعزو الباحث تلك النتيجة الى الأتى:

- بالنسبة للمحور الأول الخاص بالجوانب المادية الملموسة، وجود فجوة سلبية بين إدراكات الإدارة لتوقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية المقدمة وبين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية ويعزو الباحث تلك النتيجة الي ان الإدارة مدركة لحاجة المستفيدين إلي توافر أجهزة وأدوات حديثة وكذلك اماكن مناسبة لممارسة الخدمات الترويحية متوافر بها الأشتر اطات الصحية إلا أن إدارة المستشفي غير قادرة علي الوفاء بذلك نظراً لعدم توافر تمويل كافي مخصص للخدمات الترويحية وكذلك عدم وجود مساحات كافية داخل المستشفي تسمح بإنشاء ملاعب وأماكن متعددة مرتبطة بممارسة الأنشطة الترويحية.

- بالنسبة للمحور الثاني الخاص الأعتمادية، وجود فجوة سلبية بين إدراكات الإدارة لتوقعات أولياء امور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية المقدمة وبين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية ويعزو الباحث تلك النتيجة إلي أن الإدارة تدرك حاجتها لكسب ثقة المستفيدين بالخدمة الترويحية وذلك من حل المشكلات المرتبطة بالخدمات الترويحية بشكل دقيق والحرص علي تنوع وتكامل الخدمات الترويحية والإعلان المسبق عنها إلا ان الإدارة غير قادرة علي تنوع الأنشطة التي تتوافق مع رغبات وميول الأطفال المستفيدين نظراً لقلة الإمكانات المادية والوقت المخصص لممارسة الأنشطة الترويحية، وكذلك اعتماد المستشفي علي عدد من المتطوعين غير مؤهلين بالقدر الكافي في تقديم الخدمات الترويحية للأطفال نظراً لقلة العاملين المتخصصين في تقديم الخدمات الترويحية، وأيضا عدم وجود مكان مخصص داخل المستشفي للإعلان المسبق عن كافة الفعاليات الترويحية التي سوف تقدم إلى الأطفال.

- بالنسبة للمحور الثالث الخاص بالأستجابة، وجود فجوة سلبية بين إدراكات الإدارة لتوقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية المقدمة وبين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية ويعزو الباحث تلك النتيجة الي عدم وجود استطلاعات رأي بشكل دوري ومستمر للتعرف علي رغبات وميول الأطفال المستفيدين لممارسة الأنشطة الرياضية المحببة لديهم وكذلك تقديم بعض الأنشطة الترويحية التي لا تتناسب مع رغبات وميول بعض الأطفال المستفيدين، كما أن مقدمي الخدمات الترويحية داخل المستشفي يفتقدوا الي التأهيل المهني الكافي للرد علي استفسارات أولياء أمور الأطفال المستفيدين بالخدمات الترويحية .

- بالنسبة للمحور الخامس الخاص بالتعاطف، وجود فجوة سلبية بين إدراكات الإدارة لتوقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية المقدمة وبين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية ويعزو الباحث تلك النتيجة الي عدم اهتمام المستفيي بتطوير وتحسين الخدمات الترويحية المقدمة للأطفال المستفيدين بشكل مستمر وذلك لاهتمام المستشفي بتخصيص الجزء الأكبر من التمويل للخدمات الطبية العلاجية وكذلك عدم وجود عدد كافي من العاملين المتخصصين في تقديم الخدمات الترويحية المتنوعة.

و يتضح من جدول (14)، عدم وجود فروق دالة إحصائية بين إدراكات الإدارة لتوقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية المقدمة وبين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية في محور (الأمان)، ويتفق ذلك مع دراسة كل من بصير خزعل (2019)(5)، و أيسر الجميلي (2019)(3)، حيث أشارا الي عدم وجود فجوة سلبية بين إدراكات الإدارة لتوقعات المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية المقدمة وبين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة في محور (الأمان)، ويرجع ذلك إلي حرص الإدارة علي توفير عوامل الأمن والسلامة بأماكن تقديم الخدمات وكذلك متابعتها المستمرة بشكل أمن والمحافظة على خصوصية المعلومات الخاصة بكل مستفيد.

كما يتضح من جدول (14)، وجود فروق دالة إحصائية بين إدراكات الإدارة لتوقعات أولياء امور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية المقدمة وبين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية في محور (الجوانب المادية الملموسة، الأعتمادية، الأستجابة، التعاطف) لصالح إدراكات الإدارة لتوقعات أولياء امور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية المقدمة، ويتفق ذلك مع دراسة كل من احمد صدقي (2018)(2)، و أيسر الجميلي - 13

(2019)(3)، حيث اشارا إلي أن هناك فجوة سلبية بين إدراكات الإدارة لتوقعات المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية المقدمة وبين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة في ابعاد جودة الخدمة والتي تسببت انخفاض جودة الخدمات المقدمة و يرجع ذلك الي عدم قدرة الإدارة علي مقابلة متطلبات واحتياجات المستفيدين نظرا لكون الإدارة غير قادرة علي توفير تمويل كاف للخدمات المقدمة، و قلة عدد العاملين المتخصصين في تقديم الخدمات كما أنهم يفتقدوا الي التأهيل المهني الكافي.

وفي هذا الصدد يشير Shayo, Mwambela& Kawambwa (2018)، الي أن جودة الخدمة أصبحت أمراً ضرورياً للمؤسسات للحفاظ علي بقائها واستمرارها ومن أجل ذلك يجب علي المؤسسات استخدام أساليب ومناهج علمية حديثة لتقديم خدمات ذات جودة عالية ترضى المستفيدين.(30: 86)

وبناءً على ما سبق يري الباحث أن التساؤل الثاني تم الأجابة عليه والذي ينص على:

" هل يوجد اختلاف معنوي بين إدراكات الإدارة لتوقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية؟!" المتدمة وبين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية؟!"

عرض نتائج التساؤل الثالث:

3- هل يوجد اختلاف معنوي بين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية و إدراكات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة؟

جدول (15) دلالة الفروق بين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية و إدراكات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمستوي الأداء الفعلى للخدمات الترويحية المقدمة

		* ***	<u> پ</u>	, - 23	,	,	
	المتوسط الحسابي					م	
جودة الخدمة وفقاً لنموذج الفجوة	مستوي الدلالة	قیمة ''ت''	الفجوة (ب – أ)	إدراكات أولياء الأمور الأطفال لمستوي الأداء الفعلي.(ب) ن= 85	إدراكات الإدارة للمواصفات.(أ) ن= 35	المحور	
غير مرضية	0.64	0.47	0.19-	21.12	21.31	الجوانب المادية الملموسة.	1
غير مرضية	0.74	0.34	0.09-	24.33	24.42	الأعتمادية.	2
غير مرضية	0.03	2.25	1-	17.10	18.10	الأستجابة.	3
غير مرضية	0.61	0.51	0.11-	24.20	24.31	الأمان.	4
غير مرضية	0.97	0.04	0.01-	17.65	17.66	التعاطف.	5

يوضح جدول (15) أن قيمة (ت) المحسوبة بتطبيق اختبار (ت) لدلالة الفروق بين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية و إدراكات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة قــد بلغــت على التوالي (0.47)، (0.34)، (0.51)، (0.51)، (0.04)، وبمستوى دلالة إحصائية بلغ علي التوالي قــد بلغــت على التوالي (0.64)، (0.64)، ويعني ذلك عدم وجود فروق دالة إحصائية بين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية و إدراكات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة في محور (الجوانب المادية الملموسة، الأعتمادية، الأمان، التعاطف)، وكذلك وجود فروق دالة إحصائية في محور (الأستجابة) لصالح بين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية.

مناقشة نتائج التساؤل الثالث:

يتضح من جدول (15) عدم وجود فروق دالة إحصائية بين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية و إدراكات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة في محور (الجوانب المادية الملموسة، الأعتمادية، الأمان، التعاطف)، و وجود فجوة سلبية في جميع المحاور (الجوانب المادية الملموسة، الأعتمادية، الأمان، التعاطف).

ويعزو الباحث تلك النتيجة الى الأتى:

- بالنسبة للمحور الأول الخاص بالجوانب المادية الملموسة، عدم وجود فروق دالة إحصائية بين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية و إدراكات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة ويعزو الباحث تلك النتيجة إلي وجود اتفاق بين إدارة مسشتفي سرطان الأطفال 573570 وأولياء أمور أطفال السرطان علي وجود قصور في توافر عدد كافي من أماكن وملاعب المخصصة لتقديم الخدمات الترويحية تتناسب مع عدد الأطفال المترددين علي المستشفي، وذلك لضعف التمويل والإمكانات المخصص للأنشطة والبرامج الترويحية، كما تتفق إدارة مسشتفي سرطان

الأطفال57357 وأولياء أمور اطفال السرطان إلي أن المظهر الخارجي والداخلي لأماكن تقديم الخدمات الترويحية تثير حماس الأطفال للأشتراك في الأنشطة المقدمة كما يتوافر بها الأشتراطات الصحية اللأزمة على الرغم من عدم كفاية تلك الأماكن.

- بالنسبة للمحور الثاني الخاص الأعتمادية، عدم وجود فروق دالة إحصائية بين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية و إدراكات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة ويعزو الباحث تلك النتيجة الي وجود اتفاق بين إدارة مسشتفي سرطان الأطفال 573570 وأولياء أمور أطفال السرطان علي أن وجود قصور في تنوع وتكامل الخدمات الترويحية وكذلك مناسبتها لكافة الحالات المرضية للأطفال، وكذلك عدم قدرة الإدارة في حل بعض المشكلات التي يواجها الأطفال بشأن الخدمات الترويحية المقدمة لهم وذلك يرجع لقلة عدد العاملين المؤهلين للعمل في مجال تقديم النرويحية واعتماد الإدارة علي عدد كبير من المتطوعين غير المؤهلين في تقديم هذة الخدمات، كما ان تعدد الحالات المرضية والأحتياجات الترويحية لكل حالة علي حدى يجعل إدارة المستشفي غير قادرة علي الوفاء بذلك.

- بالنسبة للمحور الرابع الخاص بالأمان، عدم وجود فروق دالة إحصائية بين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية و إدراكات أولياء امور الأطفال المستفيدين لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة ويعزو الباحث تلك النتيجة إلي وجود اتفاق بين إدارة مسشتفي سرطان 57357 وأولياء أمور أطفال السرطان علي حرص الإدارة علي توفير عوامل الأمن والسلامة في اماكن تقديم الخدمات الترويحية وكذلك المتابعة المستمرة لتنفيذ تلك الخدمات بجانب المحافظة علي خصوصية المعلومات الخاصة بالأطفال وان سلوك العاملين يتميز بحسن المعاملة للأطفال.

- بالنسبة للمحور الخامس الخاص بالتعاطف، عدم وجود فروق دالة إحصائية بين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية و إدراكات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة ويعزو الباحث تلك النتيجة إلي أن وجود اتفاق بين إدارة مسشتفي سرطان الأطفال 573570 وأولياء أمور أطفال السرطان الي ان هناك قصور في تطوير وتحسين الخدمات الترويحية المقدمة للأطفال المستفيدين بشكل مستمر وذلك لإهتمام المستشفي بتخصيص الجزء الأكبر من التمويل للخدمات الطبية العلاجية وكذلك عدم وجود عدد كافي من العاملين المتخصصين في تقديم الخدمات الترويحية المتنوعة، كما أن هناك اتفاق بين إدارة مسشتفي سرطان الأطفال 57357 وأولياء أمور اطفال السرطان حول سعي الإدارة لتوفير وقت ملائم لتقديم الخدمات الترويحية للأطفال وذلك بما لا يتعارض مع بروتوكلات العلاج المقدمة للأطفال.

و يتضح من جدول (15) وجود فروق دالة إحصائية و فجوة سلبية بين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية و إدراكات أولياء امور الأطفال المستفيدين لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة في محور (الأستجابة)، ويعزو الباحث تلك النتيجة إلي وجود اختلاف بين آراء إدارة مسشتفي سرطان الأطفال 57357 و آراء أولياء أمور اطفال السرطان في الرد علي الشكاوي المتعلقة بالخدمات الترويحية وكذلك التعرف علي رغبات وميول الأطفال المستقيدين لممارسة الأنشطة الرياضية المفضلة لديهم، بجانب الإعلان المسبق لموعد تقديم تلك الأنشطة الترويحية، وكذلك من حيث تأهيل مقدمي الخدمات الترويحية، للرد على استفسارات أولياء أمور الأطفال المستفيدين.

كما يتضح من جدول (15)، عدم وجود فروق دالة إحصائية بين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية و إدراكات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة في محور (الجوانب المادية الملموسة، الأعتمادية، التعاطف)، ويتفق ذلك مع دراسة كل من حازم عبدالعظيم واخرون (2018)(8)، و بصير خزعل (2019)(5)، حيث أشارا الي أن هناك فجوة سلبية بين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمة و إدراكات المستفيدين لمستوي الأداء الفعلي للخدمات المقدمة، ويرجع ذلك الي عدم قدرة الإدارة علي توفير تمويل كافي للخدمات المقدمة، وقصور برامج للتأهيل المهني للعاملين في مجال تقديم الخدمات، وعدم المقدرة علي التحسين والتطوير المستمر في تقديم الخدمة، ووجود قصور في إنجاز المعاملات الإدارية ومنها طول فترة الأنتظار والروتين في تقديم الخدمات.

وفي هذا الصدد يشير فراس أبو قعود (2016)، إلي أن المستفيد من الخدمات التي تقدمها المؤسسات يتوقع أن تقدم له خدمة دقيقة من حيث الألتزام بالوقت والأداء وتكون خدمة تلبي احتياجاته بالأضافة إلي اعتماده بشكل كبير علي مقدم الخدمة في اداءها.(12 : 11)

وبناءً على ما سبق يري الباحث أن التساؤل الثالث تم الأجابة عليه والذي ينص على:

هل يوجد اختلاف معنوي بين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية و إدراكات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمستوي الأداء الفعلى للخدمات الترويحية المقدمة؟

عرض نتائج التساؤل الرابع:

4- هل يوجد اختلاف معنوي بين توقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب ان تقدمها الإدارة وبين إدراكاتهم لمستوى الأداء الفعلى للخدمات الترويحية المقدمة؟

جدول (16) دلالة الفروق بين ما يتوقعه أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب أن تقدمها الإدارة وبين إدراكات الإدارة لهذة التوقعات

				المتوسط الحسابي			
جودة الخدمة وفقاً لنموذج الفجوة	مستوي الدلالة	قيمة "ت"	الفجوة (ب – أ)	إدراكات أولياء الأمور الأطفال لمستوي الأداء الفعلي.(ب) ن= 85	توقعات اولياء الأمور الاطفال المستفيدين.(أ) ن= 85	المحور	م
غير مرضية	0.00	28.83	6.81-	21.12	27.93	الجوانب المادية الملموسة.	1
غير مرضية	0.00	28.15	7.12-	24.33	31.45	الأعتمادية.	2
غير مرضية	0.00	23.46	6.43-	17.10	23.53	الأستجابة.	3
مرضية	0.15	1.45-	0.25	24.20	23.95	الأمان.	4
غير مرضية	0.00	34.79	6.08-	17.65	23.73	التعاطف.	5

يوضح جدول (16) أن قيمة (ت) المحسوبة بتطبيق اختبار (ت) لدلالة الفروق بين توقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب أن تقدمها الإدارة وبين إدراكاتهم لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة قد بلغت على التوالي (28.83) (28.85) (23.46) (23.46) وبمستوى دلالة إحصائية بلغ علي التوالي (0.00) (0.00) (0.05) (0.05) ويعني ذلك وجود فروق دالة إحصائية بين توقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب أن تقدمها الإدارة وبين إدراكاتهم لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة في محور (الجوانب المادية الملموسة، الأعتمادية، الأستجابة، التعاطف) لصالح توقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب ان تقدمها الإدارة، وكذلك عدم وجود فروق دالة إحصائية في محور (الأمان).

مناقشة نتائج التساؤل الرابع:

يتضح من جدول (16) وجود فجوة سلبية بين توقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب أن تقدمها الإدارة وبين إدر اكاتهم لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة في محور (الجوانب المادية الملموسة، الأعتمادية، الأستجابة، التعاطف).

ويعزو الباحث تلك النتيجة الي الأتي:

- بالنسبة للمحور الأول الخاص بالجوانب المادية الملموسة، وجود فجوة سلبية بين توقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب أن تقدمها الإدارة وبين إدراكاتهم لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة ويعزو الباحث تلك النتيجة الي أن اولياء أمور الأطفال المستفيدين وجدوا قصوراً في الملاعب والأماكن والأجهزة المخصصة لممارسة الخدمات الترويحية وهذا خلاف ما توقعوا قبل التعامل المباشر مع الخدمات الترويحية بمستشفي سرطان الأطفال 57357.

- بالنسبة للمحور الثاني الخاص الأعتمادية، وجود فجوة سلبية بين توقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التويجب ان تقدمها الإدارة وبين إدراكاتهم لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة ويعزو الباحث تلك النتيجة الي أن أولياء أمور الأطفال المستفيدين وجدوا قصور في تنوع وتكامل الخدمات الترويحية والأعلان المسبق عنها وكذلك حل المشكلات المرتبطة بالخدمات الترويحية بشكل دقيق، وهذا خلاف ما توقعوا قبل التعامل المباشر مع الخدمات الترويحية بشكل تقيق، وهذا خلاف ما توقعوا قبل التعامل المباشر مع الخدمات الترويحية بمستشفى سرطان الأطفال 57357.

- بالنسبة للمحور الثالث الخاص بالأستجابة، وجود فجوة سلبية بين توقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب ان تقدمها الإدارة وبين إدراكاتهم لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة ويعزو الباحث تلك النتيجة الي أن أولياء أمور الأطفال المستفيدين وجدوا قصور في القيام بإجراء استطلاعات رأي بشكل دوري ومستمر للتعرف علي رغبات وميول الأطفال المستفيدين لممارسة الأنشطة الترويحية المحببة لديهم وكذلك تقديم بعض الأنشطة الترويحية المحببة لديهم وكذلك تقديم بعض الأنشطة الترويحية التي لا تتناسب مع رغبات وميول بعض الأطفال المستفيدين، كما مقدمي الخدمات الترويحية، وهذا المستشفي يفتقدون التأهيل المهني الكافي للرد علي استفسارات أولياء أمور الأطفال المستفيدين بالخدمات الترويحية، وهذا خلاف ما توقعوا قبل التعامل المباشر مع الخدمات الترويحية بمستشفي سرطان الأطفال 57357.

- بالنسبة للمحور الخامس الخاص بالتعاطف، وجود فجوة سلبية بين توقعات أولياء أامور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب أن تقدمها الإدارة وبين إدراكاتهم لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة ويعزو الباحث تلك النتيجة الي أن أولياء أمور الأطفال المستفيدين وجدوا قصور في اهتمام المستشفي بتطوير وتحسين الخدمات الترويحية المقدمة للأطفال المستفيدين بشكل مستمر، وكذلك عدم وجود عدد كافي من العاملين المتخصصين في تقديم الخدمات الترويحية المتنوعة، وكذلك عدم قدرة المستشفي علي الأهتمام بالأحتياجات الترويحية لكل طفل علي حدة، وهذا خلاف ما توقعوا قبل التعامل المباشر مع الخدمات الترويحية بمستشفي سرطان الأطفال 57357.

ويتضح من جدول (16) عدم وجود فجوة سلبية بين توقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب أن تقدمها الإدارة وبين إدراكاتهم لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة في محور (الأمان) ويعزو الباحث تلك النتيجة الي أن أولياء أمور الأطفال المستفيدين وجدوا ان الأدارة توفر عوامل الأمن والسلامة في اماكن تقديم الخدمات الترويحية وكذلك المتابعة المستمرة لتنفيذ تلك الخدمات بجانب المحافظة علي خصوصية المعلومات الخاصة بالأطفال وان سلوك العاملين يتميز بحسن المعاملة للأطفال، وهذا يتفق مع ما توقعوا قبل التعامل المباشر مع الخدمات الترويحية بمستشفي سرطان الأطفال 57357.

كما يتضح من جدول (15)، وجود فروق دالة إحصائية بين توقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب ان تقدمها الإدارة وبين إدراكاتهم لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة في محور (الجوانب المادية الملموسة، الأعتمادية، الأستجابة، التعاطف) لصالح توقعات أولياء امور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب أن تقدمها الإدارة، ويتفق ذلك مع دراسة كل من حازم عبدالعظيم واخرون (2018)(8)، وبصير خزعل (2019)(5)، حيث اشارا الي أن هناك فجوة سلبية بين توقعات المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات التي يجب ان تقدمها الإدارة وبين إدراكاتهم لمستوي الأداء الفعلي للخدمات المقدمة، ويرجع ذلك إلي أن الإدارة لم تستطيع تحقيق توقعات المستفيدين نتيجة عدة قيود مرتبطة بالمؤسسة وابرزها القصور في النواحي المادية وعدم وجود برامج مستمرة للتأهيل المهني للعاملين علي تقديم خدمات المؤسسة.

وفي هذا الصدد يري محمد سلمان (2013)، أن ادارة المؤسسات في عصرنا الحالي تسعي جاهدة الي تحقيق جودة الخدمة المقدمة بل والعمل علي تطوير جودة الخدمات والارتقاء بمستواها وهذا يتطلب توظيف عدد من الأساليب والأستر اتيجيات وتسخير الوسائل والإمكانات وسعي الإدارة إلي تقديم ما يتوقعه المستفيدين من الخدمة من أجل إرضاء المستفيدين والحفاظ علي استمر ارية المؤسسة. (15: 23)

ويتفق كل من Calvo -Porral, et al (2013)، و يوسف الثبيتي (2014)، و وفاء سلطاني، وإلهام يحياوي ويتفق كل من (2018) و أحمد صدقي (2018)، حيث اشاروا الي ان تحقيق جودة الخدمة في المؤسسات يتطلب إتحاد الجهود واستثمار الطاقات المختلفة لرجال الإدارة والعاملين بشكل جماعي, لتحسين جودة الخدمة ومواصفاتها وتلبية رغبات المستفيدين وتحقيق توقعاتهم ورضائهم من خلال تضافر الجهود.(22: 28)،(21: 18)،(29: 20))

وبناءً على ما سبق يري الباحث أن التساؤل الرابع تم الأجابة عليه والذي ينص على:

"هل يوجد اختلاف معنوي بين توقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب أن تقدمها الإدارة وبين إدراكاتهم لمستوى الأداء الفعلى للخدمات الترويحية المقدمة؟"

الأستنتاجات:

في حدود أهداف وتساؤ لات البحث، ومن واقع البيانات التي تجمعت لدى الباحث، وفي إطار المعالجات الإحصائية المستخدمة، وفي حدود عينة البحث، وفي ضوء عرض النتائج التي تم التوصل إليها ومناقشتها، فقد توصل الباحث إلى الاستنتاجات الأتية:

- عدم وجود فروق دالة إحصائية و (عدم وجود فجوة سابية) بين ما يتوقعه أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب ان تقدمها الإدارة وبين إدراكات الإدارة لهذة التوقعات في كل محاور نموذج الفجوة ServQual (الجوانب المادية الماموسة، الأعتمادية، الأستجابة، الأمان، التعاطف).
- وجود فروق دالة إحصائية و (وجود فجوة سلبية) بين إدراكات الإدارة لتوقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية المقدمة وبين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية في محور (الجوانب المادية الملموسة، الأعتمادية، الأستجابة، التعاطف) لصالح إدراكات الإدارة لتوقعات أولياء امور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية المقدمة.

- عدم وجود فروق دالة إحصائية و (عدم وجود فجوة سلبية) بين إدراكات الإدارة لتوقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية المقدمة وبين إدراكات الإدارة للمواصفات الخاصة بالخدمات الترويحية في محور (الأمان).
- عدم وجود فروق دالة إحصائية و (وجود فجوة سلبية) بين إدراكات الإدارة للمواصد فات الخاصة بالخدمات الترويحية وإدراكات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة في محور (الجوانب المادية الملموسة، الأعتمادية، التعاطف).
- وجود فروق دالة إحصائية و (وجود فجوة سلبية) بين إدراكات الإدارة للمواصدفات الخاصة بالخدمات الترويحية وإدراكات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة في محور (الأستجابة).
- وجود فروق دالة إحصائية و (وجود فجوة سلبية) بين توقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب أن تقدمها الإدارة وبين إدراكاتهم لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة في محور (الجوانب المادية الملموسة، الأعتمادية، الأستجابة، التعاطف) لصالح توقعات أولياء امور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز في الخدمات الترويحية التي يجب ان تقدمها الإدارة.
- عدم وجود فروق دالة إحصائية و (عدم وجود فجوة سلبية) بين توقعات أولياء أمور الأطفال المستفيدين لمظاهر الأمتياز
 في الخدمات الترويحية التي يجب ان تقدمها الإدارة وبين إدراكاتهم لمستوي الأداء الفعلي للخدمات الترويحية المقدمة في محور (الأمان).

التوصيات:

في ضوء ما أسفرت عنه الاستخلاصات التي تم التوصل إليها يوصى الباحث بما يلي:

- 1. وضع خطة اتصالية تمكن ادارة مستشفي سرطان الأطفال 57357 من الأتصال المباشر بأولياء أمور الأطفال المرضي بالسرطان (المستفيدين) للتعرف علي حاجات ومتطلبات الأطفال والعمل علي حل كافة المشكلات التي تواجهم عند تقديم الخدمات الترويحية لهم.
- 2. تخصيص ميز انية منفصلة كافية للخدمات الترويحية المقدمة لأطفال مرضي السرطان داخل مستشفي مستشفي سرطان الأطفال 57357.
- 3. تخصيص جزء من التوسعات التي تقوم بها ادارة مستشفي سرطان الأطفال 57357 لبناء اماكن وملاعب تسمح لها بتقديم خدمات ترويحية ذات جودة عالية لأطفال مرضى السرطان.
- 4. وضع برنامج لتأهيل وتطوير العاملين في مجال تقديم الخدمات الترويحية وكذلك المتطوعين المشاركين في تقديم الخدمات الترويحية بمستشفى سرطان الأطفال 57357.
- 5. وضع خطة سنوية للخدمات الترويحية تشمل جميع أشكال الأنشطة الترويحية و تتناسب مع الحالة المرضية لأطفال مرضي السرطان الموجودين داخل مستشفي مستشفي سرطان الأطفال 57357.
- 6. توقيع بروتوكلات تعاون مع اقسام الترويح بكليات التربية الرياضية للأستفادة من خبراتهم العلمية و الميدانية في مجال الترويح لأطفال مرضى السرطان.
- 7. التصور المستقبلي المقترح لتطوير جودة الخدمات الترويحية بمستشفي 57357 في ضوء تقييم نموذج الفجوة ServOual:

في ضوء تقييم نموذج الفجوة ServQual للخدمات الترويحية بمستشفي 57357 يمكن وضع التصور المستقبلي المقترح في ضوء مجموعة من المتطلبات اللأزمة لتحقيق هذا التصور والذي ينطلق من الإيمان العميق بأهمية تقييم الخدمات الترويحية بأعتبارها لم تعد من الخدمات الأختيارية الموجهة الي الأطفال المرضي بالسرطان بل أصبحت من الخدمات الأساسية في بروتوكلات العلاج نظرا لأهميتها في الحد من المشكلات النفسية والسلوكية التي تظهر على الطفل نتيجة المرض و تاثيرات العلاج.

- صدق محتوي التصور المقترح في صورته الأولية:

قام الباحث بالتأكد من صدق المحتوى (Content Validity) للتصور المستقبلي المقترح لتطوير جودة الخدمات الترويحية بمستشفي 57357، حيث تم عرض نتائج تقييم نموذج الفجوة ServQual للخدمات الترويحية على (10) محكمين من ذوي الخبرة والاختصاص في مجال الإدارة الرياضية والترويح من أعضاء هيئة التدريس وذلك بقصد التأكد من صدق محتوي التصور المقترح، وكانت نتائج ذلك تعديل (5) مقترحات لتحقيق جودة الخدمة الترويحية بالنسبة لمحور الجوانب المادية الملموسة، وحذف (1) مقترح بالنسبة لمحور الأعتمادية، وإضافة (7) مقترحات في محاور الأستجابة و الأمان والتعليف.

وبعد جمع النصور المقترح والاطلاع على ملاحظات المحكمين، تم تعديل بعض النقاط الخاصة بالتصور المقترح والتي لم تحصل على نفس والتي لم تحصل على نسبة موافقة (80%) فأكثر من آراء المحكمين وفقاً لإراء السادة المحكمين، ثم عرض على نفس المحكمين مرة أخري بعد إجراء التعديلات المطلوبة، وبلغت نسبة الاتفاق عليه بين (90%) الي (100%)، مما يدل على أن

التصور المستقبلي المقترح لتطوير جودة الخدمات الترويحية بمستشفي 57357 في ضوء تقييم نموذج الفجوة ServQual يتمتع بدرجة عالية من صدق المحتوي.

الهدف العام للتصور المقترح:

يهدف هذا التصور المقترح الى تطوير وتحسين جودة الخدمات الترويحية بمستشفى 57357.

الأسس التي يقوم عليها التصور المقترح:

- نتائج الدراسات والأبحاث السابقة التي أعتمد عليها البحث.
- نتائج الدراسة الميدانية (تقييم جودة الخدمات الترويحية بمستشفي سرطان الأطفال 57357 باستخدام نموذج الفجوة (ServOual).

متطلبات تحقيق التصور المقترح:

- 1. يجب أن تضع مستشفى سرطان الأطفال 57357 رؤية ورسالة وقيم واضحة للخدمات الترويحية.
- 2. المتابعة الجيدة من إدارة مستشفي سرطان الأطفال 57357 للخدمات الترويحية التي تقدم الي اطفال مرضي السرطان بالمستشفي، فجودة الخدمة الترويحية هي القدرة على اداء الخدمات الترويحية بشكل صحيح ومن أول مرة وهذا يتطلب اتباع أسلوب المشاركة في العمل للمراجعة والتقييم والوصول الي درجة الدقة في تقديم الخدمات الترويحية.
- ق. التعرف علي احتياجات وتوقعات أولياء أمور أطفال مرضي السرطان (المستفيدين) من الخدمات الترويحية وادراك ان هذه الأحتياجات والتوقعات تتغير من وقت إلي أخر، فالحرص علي جودة الخدمة الترويحية يجب ان يتم في المراحل الأولي (كمدخل) وليس الأهتمام بها في المراحل الأخيرة (كمخرج)، والأنطلاق من الأحتياجات الفعلية للأطفال ومن ثم تصميم البرامج الترويحية التي تلبي احتياجات الأطفال، فينبغي أن تقوم فلسفة الخدمات الترويحية بمستشفي سرطان الأطفال واشباع رغباتهم.
- 4. إدارة رغبات الأطفال وتوقعاتهم، وهذا يعني ضرورة إجراء الدراسات المستفيضة والمسح الشامل بهدف تحديد احتياجات ورغبات وتوقعات الأطفال بصورة واضحة من الخدمات الترويحية، والتركيز علي إسعاد الأطفال وليس مجرد إرضائهم، ويتطلب ذلك تحقيق مستويات عالية من الخدمات الترويحية تصل الى حد التميز.
 - 5. إجراء مراجعة وإدارة أداء الخدمات الترويحية التي تقدم الى الأطفال بصورة دورية بحيث تشمل:

أ- إدارة أداء الخدمات الترويحية المقدمة (تتضمن عمليات التخطيط والمراقبة).

ب- تقييم الأداء الذي به الخدمات الترويحية من خلال:

- * تقييم وتحسين الخدمات الترويحية للأطفال.
- * تقييم أداء مقدمي الخدمات الترويحية للأطفال.
- ج- فهم احتياجات الأطفال وذلك من خلال در اسات استطلاع الرأي.
- ملاحظة انعكاس اشتراك الأطفال في الخدمات الترويحية على الحالة الصحية والبدنية والنفسية والسلوكية للطفل ويتم ذلك من خلال المتابعة الشاملة الدورية لحالة الطفل.
- 7. اتباع نظام اليقظة الأستراتيجية وهو مطلب أساسي من مطالب الأهتمام بجودة الخدمات الترويحية والذي يتطلب الأهتمام بصورة مستمرة بمجالات الخدمة السلبية والعمل علي تحسينها وتطويرها ولا سيما ما يتعلق منها بمجالات (الجوانب المادية الملموسة، الأعتمادية، الأستجابة، الأمان، التعاطف)، والعمل على التحسين المستمر للمجالات الإيجابية.
- 8. خلق مناخ تنظيمي إيجابي تسوده ثقافة تؤمن بالجودة والتميز وتحقيق أداء عال في تقديم الخدمات الترويحية لأطفال مستشفى سرطان الأطفال 57357.

محاور التصور المستقبلي المقترح لتطوير جودة الخدمات الترويحية بمستشفي 57357: 1- الجوانب المادية الملموسة:

يمكن وضع مجموعة من الإجراءات المقترحة لتحقيق جودة الخدمة الترويحية في هذا المحور كما يلي:

- أن تعمل إدارة مستشفي سرطان الأطفال 57357 علي توفير أجهزة وأدوات حديثة تستخدم في تقديم الخدمات الترويحية بأشكالها المختلفة، ويمكن أن يتحقق ذلك من خلال مشاركة المجتمع المحلي تشجيع الشركات والمؤسسات علي التبرع والمساهمة في تزويد المستشفي بهذه الأدوات وذلك نظير تسويق هذه الشركات بوضع علامتها التجارية داخل المستشفي فضلاً عن إعطاء الدولة إمتيازات للقطاع الخاص الذي يساهم في مجال تطوير الخدمات بمختلف اشكالها داخل المستشفيات.
- تخصيص جزء من التوسعات التي تقوم بها إدارة مستشفي سرطان الأطفال 57357 لبناء أماكن وملاعب تسمح لها بتقديم خدمات ترويحية ذات جودة عالية للأطفال مرضي السرطان، و أن يثير المظهر الداخلي والخارجي حماس الأطفال للأشتراك في الخدمات الترويحية المقدمة.

- أن يتمتع العاملين في مجال تقديم الخدمات الترويحية وكذلك المتطوعين المشاركين في تقديم الخدمات الترويحية بمستشفي سرطان الأطفال 57357 بمظهر أنيق ومرتب، ويمكن ان يتحقق ذلك من خلال توفير زي رسمي مميز للعاملين في مجال تقديم الخدمات الترويحية داخل المستشفى.
- الصيانة المستمرة لأماكن تقديم الخدمات الترويحية بمستشفي سرطان الأطفال 57357 ومراجعة الأشتراطات الصحية بشكل دوري.
 - توفير أماكن لأئقة لانتظار أولياء أمور الأطفال مرضى السرطان عند تقديم الأنشطة الترويحية للأطفال.

2- الأعتمادية:

يمكن وضع مجموعة من الإجراءات المقترحة لتحقيق جودة الخدمة الترويحية في هذا المحور كما يلي:

- اجراء دراسات مسحية لتحديد احتياجات ورغبات وتوقعات الأطفال بصورة واضحة من الخدمات الترويحية بمستشفي سرطان الأطفال 57357.
- أن توفر مستشفي سرطان الأطفال 57357 عدداً من الأنشطة الترويحية التي تتناسب مع ميول واحتياجات كل طفل داخل المستشفى.
 - أن تفي إدارة مستشفى سرطان الأطفال 57357 بما تعد به وتلتزم بتقديم خدمات ترويحية وفقاً للموعد المعلن مسبقاً.
- وضع برنامج لتأهيل وتطوير العاملين في مجال تقديم الخدمات الترويحية وكذلك المتطوعين المشاركين في تقديم الخدمات الترويحية بمستشفي سرطان الأطفال 57357.
- وضع صناديق شكاوي خاصة بالخدمات الترويحية ووضعها في أماكن قريبة لأماكن تقديم الخدمات الترويحية و أن تعمل الإدارة على الرد السريع لكل الشكاوي.

3- الأستجابة:

يمكن وضع مجموعة من الإجراءات المقترحة لتحقيق جودة الخدمة الترويحية في هذا المحور كما يلي:

- عمل خطوط اتصالات مجانية لأولياء أمور الأطفال المرضي بالسرطان (المستفيدين) لتوصيل كافة الشكاوي والأستفسارات الخاصة بالخدمات الترويحية لمستشفي سرطان الأطفال 57357.
- وضع نظام متكامل لقياس وتحليل رضا أولياء أمور الأطفال المرض بالسرطان (المستفيدين) عن أبعاد جودة الخدمة الترويحية بصفة مستمرة والأسترشاد بالنتائج في تحديد أوليات التحسين في أداء الخدمات الترويحية طبقاً للتوقعات، ويمكن أن يتم ذلك بإستخدام نموذج الفجوة ServQual.
- العناية بالتغذية الراجعة وإستعداد العاملين في مجال تقديم الخدمات الترويحية بمستشفى سرطان الأطفال 57357 للتجاوب مع أطفال مرضى السرطان.

4- الأمان:

يمكن وضع مجموعة من الإجراءات المقترحة لتحقيق جودة الخدمة الترويحية في هذا المحور كما يلي:

- المحافظة علي خصوصية المعلومات الخاصة بكل طفل من قبل الإدارة والعاملين في مجال تقديم الخدمات الترويحية للأطفال.
- عقد دورات تنشيطية للعاملين في مجال تقديم الخدمات الترويحية بمستشفي سرطان الأطفال 57357 في مجال تطبيق معايير الأمان أثناء تقديم الخدمات الترويحية للأطفال.
- تشكيل لجنة مهمتها مراجعة عوامل الأمن والسلامة في أماكن تقديم الخدمات الترويحية والأدوات والأجهزة المستخدمة بصفة دورية.
- عقد دورات تنشيطية للعاملين في مجال تقديم الخدمات الترويحية بمستشفي سرطان الأطفال 57357 في مجال تعميق العلاقات الأنسانية بينهم وبين الأطفال.

5- التعاطف:

يمكن وضع مجموعة من الإجراءات المقترحة لتحقيق جودة الخدمة الترويحية في هذا المحور كما يلي:

- أن يتم تقديم الخدمات الترويحية بصورة فردية وبصورة جماعية وفقاً لقدرات كل طفل من أطفال مرضي السرطان بمستشفى سرطان الأطفال 57357.
- دراسة حالة الطفل جيداً وفقاً لتقرير حالة الطفل وتقديم خدمات ترويحية تتوافق مع حالة الطفل الصحية وأيضاً تتوافق مع احتياجات ورغبات الطفل.
 - تحديد مواعيد مسبقه ومعلنه للخدمات الترويحية المقدمة للأطفال بمستشفى سرطان الأطفال 57357.
- حرص العاملين في مجال تقديم الخدمات الترويحية بمستشفي سرطان الأطفال 57357 علي حسن استقبال الأطفال والأهتمام الشخصي بكل طفل.

قائمة المراجع

أولاً: المراجع باللغة العربية:

- 1. أحمد عزمي امام، وحسين محمد عبدالحليم: (2013م)، تطبيق أسلوب الفجوة لقياس جودة خدمة المنشأت الرياضية بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة المنيا، بحث منشور بمؤتمر علوم في قلب الربيع العربي2، الغردقة، كلية التربية الرياضية، جامعة أسيوط.
- 2. أحمد محمد صدقي: (2018م)، قياس أبعاد جودة الخدمة الصحية في مستشفيات طبب الحكومية: دراسة مقارنة، مجلة جامعة القدس المفتوحة للبحوث الإدارية والأقتصادية، المجلدة، العدد9، جامعة القدس المفتوحة.
- 3. أيسر حمد علي الجميلي:(2019م)، أثر جودة الخدمة علي رضا عملاء شركات التأمين في الأردن، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الأقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة أل البيت، الأردن.
- 4. بادي حسان الدوسري، وحسين زايد المكيمي: (2009م)، تطبيق اسلوب الفجوة في قياس جودة الخدمة بالهيئة العامة الشباب والرياضة بالكويت، مجلة أسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية، جامعة أسيوط.
- 5. بصير خلف خزعل: (2019م)، واقع تطبيق أبعاد جودة خدمة التعليم العالي وأثر ها علي تنمية الألتزام التنظيمي: دراسة استطلاعية لعينة من تدريسي جامعة كركوك، مجلة اقتصاديات المال والأعمال، العدد 9، المركز الجامعي عبدالحفيظ بوالصواف ميلة، معهد العلوم الأقتصادية والتجارية وعلوم التسبير، جامعة كركوك.
- 6. ثابت عبدالرحمن إدريس: (2000م)، المدخل الحديث في الإدارة العامة، الدار الجامعية، المدار الجامعية، الإسكندرية.
- 7. ثابت عبدالرحمن إدريس، جمال الدين محمد عبدالرحمن المرسي:(1995م)، جودة خدمة المعلومات الفنية وأثرها علي رضا مندوبي البيع والأداء البيعي: دراسة تطبيقية لمفاهيم ومقاييس جودة الخدمة والتسويق الداخلي، المجلة العلمية للأقتصاد والتجارة، العدد2، كلية التجارة، جامعة عين شمس.
- 9. دينا عـوض محمد ، (2016م): فاعلية برنامج قائم علي بعض الأشكال الأدبية لزيادة الإستجابة العلاجية لدي الأطفال مرضي السرطان ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية للطفولة المبكرة ، جامعة القاهرة.
- 11. شيماء محمد الشنهاب (2017م): فاعلية برنامج التنمية عادات العقل لد عينة من الأطفال المصابين بمرض السرطان ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، معهد الدراسات العليا للطفولة ، جامعة عين شمس.
- 12. فراس أبو قاعود:(2016م)، أثر جودة الخدمات المصرفية الإلكترونية علي رضا الزبائن: دراسة ميدانية علي البنك الإسلامي الأردني في عمان الأردن، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الأعمال، جامعة الشرق الأوسط الأردن.
- 13. محمد أحمد موسي (2012م): دراسة تحليلية للخدمات الترويحية المقدمة للأطفال الأطفال 57357 ، رسالة ماجستير غير عير منشورة ، كلية تربية رياضية ، جامعة بنها.
- 14. محمد سلامة ، أماني البطراوي (2013م) : مقدمة في الترويح وأوقات الفراغ ، دار ماهي للنشر والتوزيع ، الإسكندرية.

- 15. محمد سلمان:(2013)، مستوي جودة الخدمات الجامعية كما يدركها طلبة جامعة الأقصي بغزة طبقاً لنموذج جودة الخدمة Service Quality، مجلة جامعة الأقصي (سلسلة العلوم الأنسانية)، المجلد 17، العدد3، جامعة الأقصى.
- 16. محمد فوزي عبدالعزيز: (2016م)، تطبيق أسلوب الفجوة لقياس جودة الخدمة لنقابة المهن الرياضة المنية بمحتفظة المنيا، مجلة جامعة مدينة السادات للتربية البدنية والرياضة، العدد 25، كلية التربية الربية الربية الربية الربية الربية الربية الربية الربية المعدد 25، كلية التربية الربية الربية الربية الربية المعدد 15، كلية التربية الربية الربية الربية الربية المعدد 15، كلية التربية الربية الربية
- 17. مؤمن طه عبدالمنعم: (2008م)، تطبيق اسلوب الفجوة لقياس جودة الخدمة بحمامات السباحة، رسالة دكتوراة غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة اسيوط.
- 18. نسرين صالح صلاح الدين:(2018م)، جودة الخدمات الجامعية في مركز خدمة المجتمع والتعليم المستمر بجامعة السلطان قابوس: در اسة تطبيقية باستخدام مقياس الفجوة بين الإدراكات والتوقعات، مجلة الدر اسات التربوية والنفسية، المجلد 12، العدد1، جامعة السلطان قابوس.
- 19. نهي محمد أبو شعيرة:(2015م)، درجة توافر أبعاد جودة الخدمة الألكترونية في مدارس التعليم العام بمحافظات غزة وسبل تطويرها، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، الجامعة الإسلامية (غزة).
- 20. وفاء سلطاني، و إلهام يحياوي: (2015)، استخدام نموذج Servqual لتقييم مستوي الخدمات الصحية: دراسة ميدانية، مجلة دراسات وابحاث، العدد19، جامعة الجلفة، الحذ المرابعة المرابعة
- 21. يوسف بن عطية الثبيتي: (2014م)، در اسة تحليلية لجودة الخدمات بأندية الحرس الوطني السعودي كأساس لتطوير الأداء، المجلة العلمية للتربية البدنية والرياضة، العدد 71، كلية التربية الربية الرياضية للبنين بالهرم، جامعة حلوان.

ثانياً: المراجع باللغة الأجنبية:

- 22. Calvo-Porral, Cristina, Le´vy-Mangin, Jean-Pierre and Novo- Corti,bIsabel,(2013).

 Perceived Quality In Higher Education: An Empirical Study, Marketing Intelligence & Planning, Vol. 31 Iss 6 pp. 601 619.
- 23. Carmichael, K. (2006). Play therapy: An introduction. Upper Saddle River, New Jersey Pearson Education, Inc.
- 24. 24-Chan, Joseph W. K,(2005), Competitive Strategies and Manufacturing Logistics, Managing Service Quality, Vol35,(1), PP.20-43.
- 25. Delon, W.& Mclean, E.(2003). The Delon and Mclean Model of Information System Success A ten Year Updata, Journal of Managing Information System, Vol 19(4), PP 9- 30.
- 26. Kang, Gi-Du& James, Jeffrey& Alexandris, Kostas, (2002), "Measurement of Internal Service Quality" Managing Service Quality, Vol 12, No (5), PP 278-219.
- 27. Kerr,S,(2003), An Investigation in Service Quality in Public Private Sector and Leisure Centers, Dissertation submitted as part requirement for the degree of Master of Science in sport management, University of Northumbria.
- 28. Maria Bjor, Berit Nordstrom, et al. (2006). Needs of Young Children With Cancer During Ther Initial Hospitalization, An Observational Study, Journal of pediatric Oncology Nursing, Vol.23 No.4.
- 29. Nilsson, Fredrik,(2006), Logistics Management in Practice, Towards Theories of Complex Logistics, the International Journal of Logistics Management, Vol 17 (1), PP.38-56.
- 30. Shayo, Mwambela & Kawambwa.(2018), Increasing Customer Loyait of Ethnic Restaurant Through Experiential Marketing and Service Quality. Africa Week Conference, Vol 9(11), 79-96.

الملخص

تصور مستقبلي لجودة الخدمات الترويحية بمستشفي سرطان الأطفال 57357 في ضوء تقييم نموذج الفجوة

م.د. محمد سليمان محمد غريب

مدرس بقسم الإدارة الرياضية والترويح بكليــة التربيـة الرياضيـة (بنيـن بنـات) جامعة بورسعيد

يهدف هذا البحث الى:

- 1. تقييم جودة الخدمات الترويحية بمستشفى 57357 باستخدام نموذج الفجوة ServQual.
- وضع تصور مقترح لجودة الخدمات الترويحية بمستشفى 57357 فى ضوء تقييم نموذج الفجوة ServQual.
- وقد تم استخدام المنهج الوصفي متبعاً الأسلوب المسحى، و بلغ اجمالي عينة البحث (175) موز عين حسب التالي:
- 1. عينة القائمين علي تقديم الخدمة (الإدارة): بلغ عددهم (35) بنسبة مئوية (20%) من اجمالي عينة البحث، حيث قام الباحث بسحب عينة البحث بالطريقة العمدية.
- 2. عينة أولياء أمور الأطفال المرضي بالسرطان (المستفيدين): بلغ عددهم (85) بنسبة مئوية (48.58%) من اجمالي
 عينة البحث، حيث قام الباحث بسحب عينة البحث بالطريقة العشوائية.
- 3. العينة الأستطلاعية الخاصة القائمين علي تقديم الخدمة (الإدارة): بلغ عدد العينة الاستطلاعية (10) بنسبة مئوية (5.71%) من اجمالي عينة الدراسة، وتم اختيارهم بالطريقة العشوائية، وذلك بهدف إيجاد المعاملات العلمية (الصدق الثبات) لإستمارة الأستبيان في صورتها الثالثة والرابعة.
- 4. العينة الأستطلاعية الخاصة بأولياء أمور الأطفال المرضي بالسرطان (المستفيدين): بلغ عدد العينة الاستطلاعية (45) بنسبة مئوية (25.71%) من اجمالي عينة الدراسة، وتم اختيار هم بالطريقة العشوائية، وذلك بهدف إيجاد المعاملات العلمية (الصدق الثبات) لإستمارة الأستبيان في صورتها الأولي والثانية.

ولجمع البيانات الخاصة بالبحث قام الباحث بإعداد إستمارة الاستبيان ولها (4) صور، كما قام الباحث بإجراء جميع المعاملات العلمية مستخدمة برنامج (SPSS) لإجراء الأساليب والمعالجات الإحصائية المناسبة مع طبيعة البحث، وقد توصل الباحث الى وضع تصور مقترح لجودة الخدمات الترويحية بمستشفى 57357 في ضوء تقييم نموذج الفجوة ServQual.

Summary

Prospective vision of the quality of recreational services at Children's Cancer Hospital 57357 In view of the evaluation of the gap model.

Dr. Mohamed Soliman Mohamed Gharib

Lecturer at the Department of Sports Management and Recreation at the Faculty of Physical Education (Boys Girls) Port Said University

This research aims to:

- 1. Evaluating the quality of recreational services in 57357 Hospital using ServQual gap model.
- 2. Developing a suggested concept for the quality of recreational services at 57357 Hospital

The descriptive method was used in the survey. The total sample was (175):

- 1. Sample of Service Providers (Administration): Their number reached (35) centigrade (20%) of the total sample.
- 2. Parents sample of children with cancer (beneficiaries): The number of (85)% (48.58%) of the total sample of the research, where the researcher pulled the research sample randomly.
- 3. Special Surveyors (Service Providers): The number of survey respondents was (10) percent (5.71%) of the total sample of the study, and they were selected randomly, in order to find scientific transactions (honesty stability) of the questionnaire in its form. Third and fourth.
- 4. The sample of parents of children with cancer (beneficiaries): The number of the survey sample (45) percentage (25.71%) of the total sample of the study, and randomly selected, in order to find scientific transactions (honesty stability) of the questionnaire questionnaire in Its first and second image.

In order to collect the data related to the research, the researcher prepared the questionnaire form and it has (4) pictures. The researcher also carried out all scientific transactions using SPSS program to conduct methods and treatments.

Appropriate statistical with the nature of the research, the researcher has come up with a proposed conceptualization of the quality of recreational services hospital 57357 in the light of the evaluation of the gap model ServQual.