

# برنامج لاعداد الشباب لإدارة التغيير وريادة الأعمال لتحقيق اهداف استراتيجية التنمية المستدامة "رؤية مصر 2030"

 $^{2}$ د. نهاد على بدوي رصاص  $^{1}$  & د. رباب السيد عبدالحميد مشعل

- 1- مدرس ادارة المنزل والمؤسسات- كلية التربية النوعية جامعة المنوفية.
- 2- استاذ مساعد ادارة المنزل والمؤسسات- كلية الاقتصاد المنزلي جامعة المنوفية

#### ملخص البحث

تبنت الدول الأعضاء بالأمم المتحدة أجندة 2030 للتنمية المستدامة وفي ضوءها تبنت القيادة السياسية رؤية مصر 2030 لتكون الإطار المنظم بكل الخطط التتموية في فبراير 2016 محطة أساسية في مسيرة التتمية الشاملة في مصر تربط الحاضر بالمستقبل وتعيد إحياء الدور التاريخي لمصر في الريادة الإقليمية وتعمل على تتفيذ احلام وتطلعات الشعب المصري لذا أولت الدولة اهتمام خاص بالشباب في ابعاد استراتيجية التتمية المستدامة فهم القادرين علي الابتكار والمعرفة من خلال التدريب والتعليم وضرورة إدارة التغيير واعداد الشباب ليقود المرحلة القادمة الأمر الذي يتطلب الإعداد الفكري والمهاري واستغلال قدرات الشباب للقيام بالمشروعات الريادية وريادة الاعمال باعتبارهم رأس المال الفكري والمعرفي للمجتمع وأظهرت نتائج دراسة رباب مشعل ونهاد رصاص (2018) أن الغالبية العظمي 91,1 أشباب الجامعي تحت الدراسة لديهم مستوي مرتفع من المعرفة بإدارة التغيير أي أنهم مدركون تماما للتغيرات التي تحدث على مستواهم الشخصى وعلى مستوي المجتمع المحيط بهم . وتباينت إتجاهاتهم نحو إدارة التغيير ما بين أيجابي 48,9٪ ومحايد 38,5٪ وبالرغم من ذلك إلا أن 34,4٪ فقط منهم يمارسون إدارة التغيير بمستوى مرتفع و 54,4٪ بمستوى متوسط. أي أن الشباب يحتاج لتعلم كيفية إدارة التغيير وطرقه واستراتيجياته من هنا انطلقت فكرة البحث الحالى في محاولة لحصر الرياديين من بين الشباب الجامعي عينة البحث وتوجيههم وتنمية قدراتهم ومهاراتهم في ريادة الأعمال من خلال خطة طموحه لإدارة التغيير في ظل استراتيجية التنمية المستدامة لمصر 2030 وسد الفجوة بين الواقع والمأمول من خلال برنامج تدريبي يهدف إلى إعداد الشباب الجامعي لريادة الاعمال ومتطلبات إدارة التغيير واستراتيجية التتمية المستدامة والمشروعات الملحقة به والكشف عن الفروق بين الذكور والإناث عينة البحث في معرفتهم بأهداف استراتيجية التتمية لمستدامة رؤية مصر 2030، الوعى بريادة الأعمال، إدارة التغيير .تحديد العلاقة بين معرفة أهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030، الوعى بريادة الأعمال بأبعادها، إدارة التغيير بمحاورها وبعض متغيرات المستوى الاجتماعي والاقتصادي للشباب عينة البحث ( السن- عدد أفراد الأسرة- المستوى التعليمي للأب والأم- الدخل الشهري- قيمة المصروف الشخصي).

فتكونت عينة البحث الكلية من (263) شاب وفتاة من طلاب الفرقة الأولي بقسم الاقتصاد المنزلي كلية التربية النوعية جامعة المنوفية اما العينة التجريبية تكونت من (31) مفردة من واقع الارباع الادني



#### نهاد على بدوى رصاص & رباب السيد عبدالحميد

للوعي بريادة الاعمال وإدارة التغيير ويشترط مستوي مرتفع او متوسط في خصائص الريادة وقد تم اختيار العينة بطريقة عمدية غرضية وتم تطبيق عليهم استمارة البيانات العامة واستبيان إدارة التغيير و استبيان الوعي بريادة الاعمال و استبيان الوعي باستراتيجية التتمية المستدامة رؤية مصر 2030 وبرنامج لتتمية الوعي بريادة الأعمال وإدارة التغيير لتحقيق أهداف استراتيجية التتمية المستدامة رؤية مصر 2030 لذلك استخدم المنهج الوصفي والتحليلي والمنهج التجريبي وأظهرت النتائج وجود فروق ذات دلالة إحصائيا بين متوسطات درجات التطبيق القبلي والبعدي في معرفة الشباب عينة البحث التجريبي لأهداف استراتيجية التتمية المستدامة رؤية مصر 2030 والوعي بريادة الأعمال بأبعاده (الجانب المعرفي لريادة الاعمال الاتجاه نحو ريادة الأعمال) وإدارة الشباب للتغيير بمراحلها (تحديد بالعلاقة بين معرفة الشباب الجامعي عينة الدراسة الكلية بأهداف استراتيجية التتمية المستدامة رؤية مصر 2030وممارساتهم لإدارة التغيير بمراحلها فقد وجدت علاقة ارتباطية موجبة دالة احصائيا عند مستوى

### المقدمة والمشكلة البحثية

تبنت الدول الأعضاء بالأمم المتحدة أجندة 2030 للتنمية المستدامة بعنوان تحويل عالمنا وذلك في القمة التي انعقدت في سبتمبر 2015 م بنيويورك وهي قمة التنمية المستدامة للأمم المتحدة وقد حددت رؤية وأجندة 2030م والتي تهدف إلي تعزيز السلام العالمي في اطار من الحرية والقضاء علي الفقر بجميع صوره وابعاده والذي يمثل أكبر تحديا للعالم لذا تم تحديد 17 هدف للتنمية المستدامة الثلاثة: البعد الاقتصادي و (169) غاية تعمل علي تحقيق التوازن بين ابعاد التنمية المستدامة الثلاثة: البعد الاقتصادي والاجتماعي والبيئي(UnitedNations,2015,13). وتبنت القيادة السياسية رؤية مصر 2030 الرئيس /عبدالفتاح لتكون الإطار المنظم بكل الخطط التنمية المستدامة" رؤية مصر 2030 " في فبراير 2016 وفي اطارها تم اعداد برامج للحكومة متوسطة المدي وبرنامج للاصلاح الاقتصادي والاجتماعي من خلال تحسين بيئة الأعمال (هالة السعيد ،2017)، لذا تمثل رؤية مصر 2030 محطة أساسية في مسيرة التنمية الشاملة في مصر تربط الحاضر بالمستقبل وتعيد إحياء الدور التاريخي لمصر في الريادة الإقليمية وتعمل علي تنفيذ احلام وتطلعات الشعب المصري في توفير حياة لائقة وكريمة (عمر مرسي 2018).

واتفقت نتائج دراسة كل من عبدالرؤف بدري وأشرف مجاهد (2010) وأحلام العتوم (2013) و R.Kankovsksya (2016), TomasB (2015), Ulisses (2015) و (2015) على دور مؤسسات التعليم العالى في تحقيق التنمية المستدامة في العديد من الدول كمصر



#### نهاد على بدوى رصاص & رباب السيد عبدالحميد

والجزائر وروسيا والبرتغال والأردن، ودعت تلك الدراسات الي جودة التعليم العالي للمساهمة في تحقيق التنمية المستدامة سواء كانت بيئة تعلمهم عادية او الكترونية لتسهم في تكوين قواعد مجتمعية مستدامة لدي الطلاب وتحفيزهم نحو تحقيق التنمية المستدامة من خلال تعلمهم. وأظهرت دراسة ايمن بريك (2016،282) أن الشباب المصري يتبنون اتجاها ايجابيا نحو قضايا التنمية المستدامة وهو أمر يدعو إلي التفاؤل أن الشباب لدية وعي إلي حد كبير بأهمية هذه القضايا ويحمل اتجاها ايجابيا نحوها وهو ما يزيد من امكانية انخراطهم في العمل من أجل تحقيق أهداف ومحددات التنمية المرجوة .

ففي سعي الدول ورغبة المؤسسات، وطموح الشعوب في امتلاك مقومات النتمية المستدامة القائمة على الإستقرار والأمن الإقتصادي والنمو والأزدهار يؤكد على عظم دور ريادة الأعمال في كافة مجالات ونشاطات التتمية، ويظهر ضرورة انطلاق الممارسات العملية لريادة الأعمال وتواصلها وفق توجه استراتيجي في إطار مؤسسي على المستوى المحلي والعالمي (أيمن عيد ،2014، 145)

وتمثل الجامعات أحد الأطراف الرئيسية في بيئة منظومة الأعمال ويقع عليها مسئوولية أداء عدد من المهام النوعية منها توفير رأس المال البشري الموجه للعمل الحر والرغبة في المخاطرة والمبادأة والتدريب علي توليد الأفكار الابداعية والابتكارية القابلة لتحويلها إلي منتجات اقتصادية والتدريب علي تأسيس وإدارة المشاريع الريادية الصغيرة والإرشاد والتوجية وتقديم الدعم الفني والمهني في التنظيم والإدارة والتسويق مع إجراء البحوث العلمية والدراسات التطبيقية وتقديم الاستشارات وخدمات الإرشاد والتوجيه ( مصطفي أبو بكر ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ) أصبح نشر ثقافة ريادة الأعمال وتحويلها إلى واقع يتجسد في شكل مشروعات ومنتجات أحد المجالات الرئيسية للتعليم والتدريب والدراسات المهنية في مجال ريادة الأعمال كما أصبح مجال ريادة الأعمال أحد الركائز الرئيسة في منظومة التعليم العام والجامعي (ايمن عيد، ، ، ، ، ، ) ( )

تؤكد نتائج دراسة (2000), Irwin,D(2000) على أن تعليم ريادة الأعمال والتوجه بالاقتصاد المعرفي يمثل ركيزة أساسية وذات أثر واضح في نجاح المشروعات الناشئة وتظهر هذه الدراسات أن 54% من أصحاب المشاريع الناشئة ذات التوجه بالمعرفة من خريجي ريادة الأعمال كما أن دخلهم يتزايد عن زملائهم بما يتراوح من 27%-62% بما يؤكد على أن تعليم ريادة الأعمال والتوجه نحو الاقتصاد المعرفي لبناء مجتمع المعرفة يمثل مساهمة في النمو من خلال المشاريع الريادية الناشئة ذات التوجه بالمعرفة في انتاج وتقديم منتجاتها وخدماته.

وتشير (2007) Rieva,Lesonsky الي أن برامج تعليم ريادة الأعمال التي تهتم بتنمية القدرة على توفير وظيفة للذات وللغير من خلال إقامة مشروعات ريادية جديدة تقوم بانتاج سلع وخدمات جديدة ، برامج نادرة نظرا لأن ريادة الأعمال تسعي لبناء نظام اقتصادي يتسم بالإبداع والابتكار .فقد يكون من الهام للغاية أن يتم تفعيلها تحت مظلة مؤسسات



#### نهاد على بدوى رصاص & رباب السيد عبدالحميد

التعليم العالي والمتوسط ليتمكنوا من استحداث الأفكار الريادية وتبني هذه الأفكار من خلال التعليم الريادي لتصبح مشاريع ريادية منتجة.

يوصي عبدالسلام الدويبي (2014) وصبري نوفل (2015) وراشد الحمالي وهشام العربي (2016) يعرب السعيدي و هديل معارج (2017) بضرورة نشر ثقافة المبادرة والريادة وتنمية مهارات المبادريين والرواد لانها مرجعية داعمة وتمهيدية لتأسيس المشروعات الصغري . ففي ظل معطيات تحرير التجارة العالمية وانشاء منظمة التجارة العالمية والتحول إلي مجتمع المعرفة والاقتصاد الرقمي اتجهت برامج تنمية الموارد البشرية نحو التمكين بحيث لا يقتصر الأمر علي ايجاد فرص عمل للباحثين عنها بل جعل المقبلين الجدد علي سوق العمل أكثر كفاءة في خلق فرص العمل وأكثر مقدرة علي التعلم والاستفادة من مكتسبات التواصل المعرفي الرقمي .واعتبر أن التفكير الريادي وتدريس ريادة الأعمال توجها عالميا في مؤسسات التعليم العالي

لذا يري أيمن عيد (2014: 25) أن التعليم والتدريب الريادي يسعي لتحسين قدرة المتلقي علي تحقيق الإنجازات الشخصية واعداد افراد رياديين لتحقيق نجاحهم بالمستقبل الوظيفي ومن ثم يصبح المقياس النهائي للتعليم والتدريب الريادي متمثلا في كيفية اسهامه في دعم طموحات الشباب الرياديين والذين يمكن تحويلهم لرياديين وفي تسهيل محاولات إقامة مشروعات ريادية تتبع من افكار جديدة تمثل قيمة مضافة لمجتمع المعرفة.

فالشباب على وجه الخصوص إذا احسن إعدادهم وتوجيههم والإستفادة منهم سوف يمثلون الطاقة الهائلة والقوي المحركة التي يمكنها أن تنهض بالأمم فرواد الأعمال يتميزون بالقيادة والمبادرة والإبداع وتقبل المخاطرة والمغامرة والحسم والحزم والثقة بالنفس والإحساس بقيمة الوقت وترتيب الأولويات والإدراك التام لطبيعة وابعاد النشاط الذي يمارسه هذا علاوة على وضوح الرؤية والطموح والأستقلال والقدرة على تحمل المسئولية وامتلاك طاقات ابداعية خارجة عن المألوف لقبول التحدي والإنجاز (محمد الدغيشم وحسين محمد ،2014،420) الأمر الذي يتطلب معه مجهود من الشباب في ادارة التغيير بأنفسهم ليوكبوا ما يحدث بالمجتمع ويصبحوا جزء من السياق المجتمعي وخاصة من منهم لدية صفات وخصائص رواد الأعمال فهم يفتحون افاق ومجالات جديدة لأنفسهم وللاخرين من خلال المشروعات الريادية. لذا تري رباب مشعل ونهاد رصاص (2018) أن الشباب المثقف الواعي هم عماد وصناع التغيير في المجتمع وامامهم طريقين إما اداراتهم لتغيير انفسهم ومن ثم جني ثمارها أو تبني نموذج عدم التغيير ويدفعوا الثمن فيما بعد وتبني نموذج ادارة التغيير ليكون فعال في ضوء ما تقوم به الدولة المصرية حاليا في ادارة التغيير المجتمعي من خلال تبني استراتيجية التنمية المستدامة تقوم به الدولة المصرية حاليا في ادارة التغيير المجتمعي من خلال تبني استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030.



### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

لذلك أولت الدولة اهتمام خاص بالشباب في ابعاد استراتيجية التنمية المستدامة فهم القادرين علي الابتكار والمعرفة من خلال التدريب والتعليم وقد نشرت جريدة الوقائع المصرية (الجريدة الرسمية) في عددها 46 مكرر الصادر في 18 نوفمبر 2017 ، قرار رئيس الجمهورية رقم 566 لعام 2017 والخاص بإنشاء هيئة اقتصادية عامة تسمى الأكاديمية الوطنية لتدريب وتأهيل الشباب تكون لها الشخصية الاعتبارية وتتبع رئيس الجمهورية ووفقا لما ذكرتة بوابة الأهرام في 29ديسمبر 2017 أن الأكاديمية تتولي رسم سياسات تدريب الكوادر الشبابية، في إطار خطة الاصلاح الإداري للدولة، ووضع خطط التدريب اللازمة في مختلف المجالات، ومراجعة واعتماد محتويات البرامج التدريبية المقدمة من المراكز التدريب، ووضع الشروط والقواعد التي يتم على أساسها منح شهادات الصلاحية اللازمة لمدربي مراكز التدريب، وتنظيم برامج تدريبية تخصصية متطورة في المجالات الإدارية والمصرفية والسياسية والعلمية، وغيرها من المجالات، لإعداد تخصصية متميزة قادرة على ممارسة القيادة في مختلف المجالات.

معرية بضرورة ادارة التغيير واعداد الشباب ليقود المرحلة القادمة الأمر الذي يتطلب الإعداد الفكري المصرية بضرورة ادارة التغيير واعداد الشباب ليقود المرحلة القادمة الأمر الذي يتطلب الإعداد الفكري والمهاري واستغلال قدرات الشباب بحسن اتخادهم للقرارات وادارة مواردهم ، فاقتصاديات المعرفة التي تبني عليها المجتمعات المعاصرة تعتمد على إدارة الموارد البشرية وإدارة العقول والأفكار المنتجة للإبتكار والمعرفة بإعتبارهم الثروة القومية للمجتمع (رباب مشعل ونهاد رصاص ،2018) .

واظهرت نتائج دراسة رباب مشعل ونهاد رصاص (2018) أن الغالبية العظمي 91,1%من الشباب الجامعي تحت الدراسة لديهم مستوي مرتفع من المعرفة بإدارة التغيير أي أنهم مدركون تماما للتغيرات التي تحدث علي مستواهم الشخصي وعلي مستوي المجتمع المحيط بهم . وتباينت إتجاهاتهم نحو إدارة التغيير ما بين أيجابي 48,9% ومحايد 38,5% وبالرغم من ذلك فإن (54,4% -11,1%) منهم يمارسون ادارة التغيير بمستوي متوسط ومنخفض مما يدل علي أن الشباب يحتاج لتعلم كيفية ادارة التغيير وطرقه واستيراتيجياته

من هنا انطلقت فكرة البحث الحالي في محاولة لحصر الرياديين من بين الشباب الجامعي عينة البحث وتوجيههم وتنمية قدراتهم ومهاراتهم في ريادة الأعمال من خلال خطة طموحه لإدارة التغيير في ظل استيراتيجية التنمية المستدامة لمصر 2030 وسد الفجوة بين الواقع والمأمول من خلال برنامج تدريبي لإعداد الشباب الجامعي لريادة الاعمال ومتطلبات ادارة التغيير و استراتيجية التنمية المستدامة والمشروعات الملحقة بها لذا تمثلت مشكلة البحث في عدة تساؤلات هي:-



#### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

- ما مدي تأثير برنامج تدريبي في اعداد الشباب الجامعي لريادة الاعمال وادارة التغيير ورفع وعيهم باهداف استراتيجية التنمية المستدامة مصر 2030 ؟
- هل توجد فروق دالة احصائيا في مستويات وعي الشباب عينة الدراسة الكلية بريادة الأعمال وادارتهم للتغيير وفقا لمستويات معارفهم باهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030؟
- هل توجد علاقة بين معرفة الشباب عينة البحث باستراتيجية التنمية المستدامة مصر 2030 ووعيهم بريادة الأعمال بابعادها الثلاثة (المكون المعرفي المكون الوجداني -خصائص الريادة) وإداراتهم للتغيير بمحاورها الأربعة (تحديد الأهداف التخطيط التنفيذ التقييم والتقويم)؟

#### أهداف البحث

يهدف البحث بصفة رئيسية إلي دراسة مدي فاعلية برنامج تدريبي لإعداد الشباب لإدارة التغيير وريادة الأعمال في ضوء معرفتهم باهداف استراتيجية التتمية المستدامة رؤية مصر 2030 وينبثق منه عدة أهداف فرعية:-

- 1- دراسة مستوي وعي الشباب عينة البحث بريادة الأعمال بابعادها الثلاثة ( المكون المعرفي- المكون الوجداني-خصائص الريادة).
- 2- دراسة مستوي قدرة الشباب عينة البحث علي إدارة التغيير بمحاورها الأربعة (تحديد الأهداف-التخطيط- التنفيذ- التقييم والتقويم).
- 3- تحديد المستوي المعرفي للشباب عينة البحث بأهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030.
- 4- تحديد طبيعة العلاقة بين معرفة الشباب باهداف استراتيجية النتمية المستدامة رؤية مصر 2030 ووعيهم بريادة الأعمال بأبعادها الثلاثة (المكون المعرفي الوجداني خصائص الريادي).
- 5- الكشف عن العلاقة بين وعي الشباب بريادة الأعمال بابعادها الثلاثة وإدارتهم للتغيير بمحاورها الأربعة.
- 6- دراسة العلاقة بين معرفة الشباب لأهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 وإداراتهم للتغيير بمحاورهها الاربعة.
- 7- دراسة الفروق في وعي الشباب عينة الدراسة الكلية بريادة الأعمال بأبعادها الثلاثة وإدارتهم للتغيير بمحاورها الاربعة وفقا لمستويات معرفتهم بأهداف استراتيجية النتمية المستدامة رؤية مصر 2030.
- 8- تحديد العلاقة بين معرفة أهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 ، الوعي بريادة الأعمال بابعادها ، إدارة التغيير بمحاورها وبعض متغيرات المستوي الاجتماعي والاقتصادي



#### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

- للشباب عينة البحث ( السن- عدد أفراد الأسرة- المستوي التعليمي للأب والأم- الدخل الشهري-قيمة المصروف الشخصى).
- 9- الكشف عن الفروق بين الذكور والإناث عينة البحث في معرفتهم بأهداف استراتيجية التنمية لمستدامة رؤية مصر 2030، الوعى بريادة الأعمال، إدارة التغيير.
- 10- دراسة الفروق في وعي الشباب تحت الدراسة بريادة الأعمال ، معرفتهم بأهداف استراتيجية التتمية لمستدامة رؤية مصر 2030 ، إدارة التغيير وفقا لكل من (البيئة السكنية محل الإقامة عمل الأم نوع الدراسة مصدر الدخل الشهري عمل الشباب).
- 11- الكشف عن الاختلافات في مستويات وعي الشباب تحت الدراسة بريادة الأعمال بأبعادها، معرفتهم بأهداف استراتيجية التنمية لمستدامة رؤية مصر 2030، إدارتهم للتغيير بمراحلها وفقا لكل من (مصدر المصروف الشخصي- طبيعة عمل الأب- الحالة الأسرية- الترتيب بين الإخوة- الفرقة الدراسية- وجود رؤية ذاتية وخطط استيراتيجية حجم الأسرة).

### أهمية البحث

- أولا علي مستوي التخصص: يعتبر البحث بمثابة إضافة للتخصص بترسيخ مفهوم إدارة التغيير في عقول الشباب الجامعي باعتبارها إدارة مهارة تحسن من اتخاذهم للقرارات واستغلال مواردهم البشرية وغير البشرية في التخطيط للمستقبل برؤية واضحة تتفق مع ما تقوم به الدولة المصرية وفقا لرؤية 2030 من تغيير مجتمعي وإصلاح إداري واقتصادي بتوجيه الشباب نحو المشروعات الريادية . فكل من إدارة المشروعات الريادية الصغيرة وإدارة التغيير من المقومات الأساسية لتطوير التخصص.
- ثانيا علي مستوي المجتمع: يعتبر الجانب التطبيقي للبحث خطوة لسد الفجوة بين الواقع والمأمول في نشر ثقافة العمل الحر والريادة بين شباب الجامعة والمساهمة في تطبيق رؤية مصر 2030 بتنمية وعي الشباب من خلال البرنامج التدريبي بأبعاد الاستراتيجية والدور المطلوب منهم للحصول علي فرص عمل بالمستقبل وتنمية مجتمعهم وأوجه الدعم من الجهات المختلفة بالدولة التي تساعدهم في تحقيق أحلامهم وطموحاتهم، فالمشروع الريادي لا يقوم علي الرائد فقط بل يتيح فرص عمل للأخرين معه ويوجد منتجات وخدمات جديدة تساهم في سد احتياجات المجتمع.

### فروض البحث

1 - توجد علاقة ارتباطية موجبة دالة احصائيا بين معرفة الشباب عينة الدراسة الكلية بأهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 وإدارتهم للتغيير بمحاورها الأربعة (تحديد



#### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

- الأهداف التخطيط التنفيذ التقويم) ووعيهم بريادة الأعمال بابعادها الثلاثة (المكون المعرفي الوجداني خصائص الريادي).
- 2- توجد علاقة ارتباطية موجبة دالة احصائيا بين معرفة الشباب عينة الدراسة الكلية باهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 ، إدارتهم للتغيير بمحاورها ، وعيهم بريادة الأعمال بأبعادها وبعض متغيرات المستوي الاجتماعي والاقتصادي( السن-عدد أفراد الأسرة- المستوي التعليمي للأب والأم- الدخل الشهري- قيمة المصروف الشخصي).
- 3- توجد فروق دالة احصائيا في مستويات وعي الشباب عينة الدراسة الكلية بريادة الأعمال بابعادها الثلاثة وإدارتهم للتغيير بمحاورها الأربعة وفقا لمستويات معارفهم بأهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030.
- 4- توجد فروق دالة احصائيا بين الذكور والإناث في الوعي بريادة الأعمال بابعادها ومعرفتهم لاهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 وادارتهم للتغيير بمحاورها.
- 5- توجد فروق دالة احصائيا في معرفة الشباب عينة الدراسة الكلية باهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 ، إدارتهم للتغيير بمراحلها ، وعيهم بريادة الأعمال بابعادها وفقا لكل من ( وجود هدف في الحياة عمل الشباب مصدر المصروف الشخصي البيئة السكنية محل الإقامة سمعت عن ريادة الأعمال من قبل للمعرفة بوجود رؤية مصر 2030 ).
- 6- توجد فروق دالة احصائيا في وعي الشباب عينة الدراسة الكلية بريادة الأعمال بابعادها ومعرفتهم باهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 وادارتهم للتغيير بمراحلها وفقا لكل من (الحالة الأسرية الترتيب بين الإخوة -حجم الأسرة -عمل الأم- طبيعة عمل الأب- مصدر الدخل الشهري).
- 7- توجد فروق دالة احصائيا بين التطبيق القبلي والبعدي للبرنامج في معرفة الشباب عينة الدراسة التجريبية باهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 ، وعيهم بريادة الأعمال بابعادها، إدارتهم للتغيير بمراحلها.

### الإسلوب البحثى

### أولا: - المصطلحات العلمية والمفاهيم الإجرائية

البرنامج التدريبي Training Program :- هو تنظيم وتخطيط لأنشطة المتعلمين بطريقة منظمة مقصودة سواء كانت هذه الانشطة داخل المنظمة أو خارجها أو مرتبطة بجوانب تعليمية أو تدريبية (كوثر كوجك،13،13%).



ويعريف البرنامج التدريبي إجرائيا: -إطار علمي تنظم فيه مجموعة الإجراءات التنفيذية المصممة بمحتوي وهدف معينين لتغطية الإحتياجات التدريبية للشباب واللازمة لإدارة التغيير وإعداد الشباب لريادة الأعمال وتتمية معارفهم عن ريادة الأعمال وايجابياتها وسلبياتها والمهارات اللازمة لكي ينجح المشروع الريادي وتوجيه هذه المعلومات في توليد أفكار تصلح كمشروعات ريادية في ضوء استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030.

الشباب (اجرائيا): - يقصد به الشباب الملتحق بالجامعه في المرحلة العمرية من 17 - 25 سنة إدارة التغيير Change Management: - هي ادارة الجهد المخطط والمنظم للوصول إلي تحقيق الأهداف المنشودة من خلال التوظيف العلمي السليم للموارد البشرية والمادية والفنية والتقنية المتاحة" (مني عماد الدين، 2003،13) وهي محاولة ربط الأنشطة البشرية والمادية ضمن خطة عمل مدروسة تحتوي علي الإجراءات الإدارية النموذجية التي تهيمن علي التغيير وتقرر اتجاهه ومداه (محمد البراق و عمر حوتية، 2004،21).في حين تعرف رباب مشعل ونهاد رصاص(2018،11) الوعي بإدارة التغيير بأنه إدراك الشاب أو الفتاة الجامعية لضرورة التغيير مع التخطيط المقصود لإحداث النمو في القدرات والمهارات والإمكانيات بهدف الإنتقال من الوضع القائم بالفعل إلي وضع مستهدف للوصول لغايات محددة وفقا لرؤية واضحة عن ذاته والمجتمع المحيط به.

المفهوم الاجرائي لإدارة الشباب التغيير": وضوح الرؤية لدي الشباب الجامعي بحيث يترتب عليها وجود أهداف استيراتيجية لهم تمكنهم من وضع خطط وتنفيذها مع القيام بعمليات التقويم بشكل دوري يحسن الأداء ويقومه بشكل مستمر لذلك قسمت إلي اربع ابعاد (تحديد الاهداف التخطيط التنفيذ التقويم)

الريادة: -هي انشاء شيء جديد ذي قيمة وتخصيص الوقت والجهد والمال اللازم للمشروع وتحمل المخاطرة المصاحبة واستقبال المكافئة الناتجة وهي ادراة وتكوين فرص اقتصادية جديدة مع اتخاذ القرار واستثمار الموارد (مصطفى كافى ،2016،14)

ريادة الأعمالEntrepreneurship: يعرفها راشد الحمالي وهشام العربي (2016،392) بأنها إنشاء مشروع جديد بإمكانيات محدودة تعتمد بشكل أساسي علي الإبتكار والإبداع فقد تكون تقنية جديدة أو منتج جديد يلبي رغبات لم تلبي من قبل . ومن ثم تخلق مكانها في السوق ، وايضا توفر فرص عمل جديدة لرائد الأعمال ومن يعملون معه بربح كبير يحقق الثراء ارائد الأعما ويمثل قيمة مضافة للاقتصاد الوطني.



#### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

الوعمي بريادة الاعمال اجرائيا :- معلومات ومعارف الشباب واتجاهاتهم نحو ريادة الأعمال بالقبول او الرفض او المحايدة الامر الذي يساعدهم في التوجه نحو العمل الحر والابداع فيه ويحجم عن فكرة العمل الحكومي والتقليدي مع ربط ذلك بمدي توافر صفات رائد الاعمال بهم الامر الذي يدعم نجاح الفكرة الرائدة وتحملهم للمشاق لتحقيق النجاح مهما كلفهم من تضحيات. لذا يتضمن ثلاث ابعاد (المكون المعرفي-المكون الوجداني-خصائص الريادي) كما يلي:-

المكون المعرفي (معرفة الشباب عن ريادة الإعمال): - هو مجموعة من المفاهيم والأطر العلمية التي تشكل الخلفية المعرفية للشباب عن ريادة الأعمال وايجابياتها وسلبياتها والمهارات اللازمة لكي ينجح المشروع الريادي وتوجيه هذه المعلومات في توليد أفكار تصلح كمشروعات ريادية.

المكون الوجداني (إتجاهات الشباب نحو ريادة الأعمال): - هو مجموعة أفكار ومعتقدات الشباب التي يعبرون عنها بالإيجاب أو السلب أو المحايدة نحو ريادة الاعمال وتعتبر مؤشر لقدرة الشباب ومثابرته وايمانه بإقامة مشروعات ريادية قائمة علي مهاراتهم الإدارية والأدائية والمخاطرة المدروسة والنتائج المتوقعة لتحقيق التتمية الإقتصادية ومن ثم التنمية المستدامة.

خصائص الريادي: - هي مجموعة من الخصائص والسلوكيات التي تعتبر مؤشر علي مدي تمتع الطالب بصفات الريادة والتي من أبرز سماتها الثقة بالنفس و المبادرة وتحمل المسئولية والقدرة علي المخاطرة وتنظيم الوقت والرغبة في العمل لساعات طويلة والانجاز مع الاقتتاع التام بالفكره ونجاحها والدافع للتعلم المستمر مع القدرة علي اتخاذ القرار والارادة والتفكير الايجابي وتدل علي مدي احتمالية كونه رياديا أم لا.

مفهوم التنمية المستدامة sustainable Development Concept: — هو النهوض بالمستوي المعيشي للمجتمع العربي بأسلوب حضاري يضمن طيب العيش للناس ويشمل: التنمية المطردة للثروة البشرية والشراكة العربية على أسس المعرفة والإرث العربي الثقافي والحضاري والترقية المتواصلة للأوضاع الاقتصادية على أسس المعرفة والابتكار والتطوير واستغلال القدرات المحلية والاستثمار العربي والقصد في استخدام الثروات الطبيعية مع ترشيد الاستهلاك وحفظ التوازن بين التعمير والبيئة وبين الكم والكيف (مركز الإنتاج الإعلامي جامعة الملك عبدالعزيز ،1427 هـ). بينما تعرفها منظمة الفاو بانها ادارة وحماية قاعدة الموارد الطبيعية وتوجيه التغير التقني والمؤسسي بطريقة تضمن تحقيق واستمرار إرضاء الحاجات البشرية للأجيال الحالية والمستقبلية (عبدالرحمن سردار ،2015: 13) أماعمر مرسي (2018،599) يعرفها بأنها نشاط شامل لكافة القطاعات سواء في الدولة أم في



#### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

المنظمات أم في مؤسسات القطاع العام أو الخاص أو حتى لدي االأفراد ، حيث تشكل عملية تطوير وتحسين ظروف الواقع ، من خلال دراسة الماضي والتعلم من تجاربه وفهم الواقع وتغييره نحو الأفضل ، والتخطيط الجيد للمستقبل وذلك عن طريق الاستغلال الأمثل للموارد والطاقات البشرية والمادية بما في ذلك المعلومات والبيانات والمعارف التي يمتلكها المقيمون علي عملية التنمية ، مع الحرص علي الإيمان امطلق بأهمية التعليم المستمر واكتساب الخبرات والمعارف وتطبيقها .

### استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030

حددتها وزارة التخطيط والمتابعة والإصلاح الأداري على موقعها الإلكتروني بأنها "التخطيط للمستقبل في التعليم والابتكار والمعرفة والبحث العلمي والعدالة الاجتماعية والشفافية والبيئة والسياسة الداخلية والأمن القومي والسياسة الخارجية والصحة والتعامل مع التحديات المختلفة وتمكين مصر في البيئة الدولية.

#### www.crci.sci.eg/wp-content/uploads/2015/06/Egypt\_2030.pdf

رؤية مصر 2030" ستكون مصر الجديدة ذات اقتصاد تنافسي ومتوازن ومتنوع يعتمد على الابتكار والمعرفة، قائمة على العدالة والاندماج الاجتماعي والمشاركة ذات نظام أيكولوجي متزن ومتنوع تستثمر عبقرية المكان والإنسان لتحقق التتمية المستدامة ولنرتقي بجودة حياة المصريين"

http://sdsegypt2030.com

معرفة الشباب بأهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 يقصد بها اجرائيا: معلومات ومعارف الشباب عن أبعاد استراتيجية التنمية المستدامة لمصر والتي أطلقت بهدف إحداث مجموعة من التغيرات وتحقيق مجموعة من الأهداف تتنهي في عام 2030 ووضعت في إطار النتمية المستدامة لدول العالم من خلال وسائل الاعلام والتواصل المختلفة.

ثانيا: المنهج البحثي استخدم المنهج الوصفي والتحليلي الذي يقوم على الدراسة العلمية للظواهر وتحليلها واستخلاص النتائج وإجراء المقارنات بينها ( ذوقان عبيدات وأخرون،2014،14). والمنهج التجريبي والذي يقوم على احداث التغير المتعمد والمضبوط للشروط المحددة لحادثة ما،مع ملاحظة التغيرات الناتجة في الحادثة ذاتها وتفسيرها ولا يقتصر الباحث التجريبي على وصف حالة معينة وملاحظة ما هو موجود بل يقوم متعمدا بمعالجة عوامل معينة تحت شروط مضبوطة ضبطا دقيقا لكي يتحقق من كيفية حدوث شرط أو حادثة معينة ويحددأسبابها (محمود منسي ،2003،28).



### ثالثا: حدود البحث

- الشاملة: اشتمل مجتمع البحث على شباب كلية التربية النوعية جامعة المنوفية.
  - عينة البحث :-

### المحدود البشرية :- اشتملت الحدود البشرية على ثلاث عينات

أولا عينة البحث الإستطلاعية: - قوامها 30 من الشباب الجامعي وذلك لتقنين أدوات البحث ثانيا عينة الدراسة الكلية: - تم تطبيق ادوات البحث علي 300 شاب وفتاه وتم استبعاد 37 استمارة لعدم اكتمال البيانات فتكونت عينة البحث من (263) شاب وفتاة من طلاب الفرقة الأولي بقسم الاقتصاد المنزلي كلية التربية النوعية جامعة المنوفية وقد تم اختيار العينة بطريقة عمدية غرضية واشترط في العينة ان يكون من طلاب الفرقة الأولي بقسم الاقتصاد المنزلي كلية التربية النوعية جامعة المنوفية وتم اختيار الفرقة الأولي حتي يتسني تطبيق البرنامج ويستفيد الشباب منه قبل التخرج أي يكون لديهم الوقت الكافي لوضع خطة تغيير تتضمن اهداف استيراتيجية وتطبيقها كما افترض ان نسبه منهم قد لا تكون لديها الوعي الكافي باستراتيجية التنمية لانهم ما زالوا حديثي العهد بالدراسة الجامعية وقد يكون وجودهم بالكلية نتيجة التنسيق للثانوية العامة وليس لرؤيتهم الخاصة عن مستقبله فيساعدهم البرنامج علي التخطيط الصحيح للمستقبل وينمي مهاراتهم . فالجامعات هي مصدر الكفاءات والكوادر العلمية وأسس التنمية في المجتمعات الانسانية

ثالثا عينة تطبيق البرنامج: – تكونت من 30 شاب وفتاة تم اختيارهم من الارباع الأدني في درجات استبيان ممارسة ادارة التغيير ومعرفة استراتيجية التتمية ومحاور المعرفة بريادة الاعمال والمكون الوجداني ويشترط ان يكون بالمستوي المرتفع في بعد خصائص الريادي وممن وافق علي حضور البرنامج "كدورة لادارة المشروعات وريادة الاعمال في ضوء رؤية مصر 2030 "

الحدود الزمنية: - تم التطبيق الميداني لأدوات البحث في صورتها النهائية في الفترة من 2018/2 تطبيق حتى 2018/3/1-2/15 تطبيق العينة الاستطلاعية ومن 2018/3/1-2018 تطبيق العينة الكلية أما البرنامج فتم تطبيقة من 4/15-2018/5/30.

### رابعا: - أسلوب جمع البيانات

اشتملت أدوات البحث على:-

-1 استمارة البيانات العامة (إعداد الباحثتان).



### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

- 2- استبيان ممارسات الشباب لإدارة التغيير بمحاورها الأربعة (تحديد الأهداف- التخطيط- التنفيذ- التقويم) ووعيهم بريادة الأعمال (إعداد الباحثتان).
- 3- استبيان الوعي بريادة الاعمال بابعادها الثلاثة (المكون المعرفي- الوجداني خصائص الريادي) (إعداد الباحثتان).
  - 4- استبيان لقياس مستويات معرفة الشباب باهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 (اعداد الباحثتان)
- 5- برنامج لتنمية الوعي بريادة الأعمال وادارة التغيير لتحقيق اهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030

1-استمارة البيانات العامة :- تهدف إلى دراسة الخصائص الإجتماعية والإقتصادية والتعليمية طلاب وطالبات الجامعات وأسرهم. أولها الخصائص التعليمية وتضمنت بيانات عن المستوى التعليمي للأب والأم تم تقييمها بترتيب المستويات من الأقل إلى الأعلى ( أقل من المتوسط (1)-شهادة متوسطة دبلوم (2) - فوق متوسط(3) - شهادة جامعية (4) - حاصل على دراسات عليا (5) من 1 إلى 8 درجات. بينما قسم الجانب المهنى لربة الأسرة إلى متوفية (1) لاتعمل(2) تعمل(1). أما الخصائص الإجتماعية فاشتملت على بيانات عن عدد أفراد الأسرة وتم تقسيمها إلى ثلاث فئات أسر صغيرة الحجم ( 4 أفراد فأقل) أسر متوسطة الحجم ( 5-6 أفراد) أسر كبيرة الحجم ( 7 أفراد فأكثر ). هل الاب موجودا (1) أم متوفى(3) أم منفصل عن الأسرة (2) وفي حالة انفصال الأب عن الأسرة ينفق عليها (2) أم لا ينفق عليها (1) كما تضمنت الاستمارة بيانات عن فئات طبيعة عمل الأب موظف حكومي (1) يعمل بالقطاع الخاص (2) لديه مشروع خاص (3) أعمال حرة كالمهندس والطبيب والمحامى والنجار والسباك وغيرها (4). وفيما يتعلق بالترتيب بين الاخوة قسم لأربع فئات هي الأول والأوسط والأخير والوحيد وتم تكويده من 1-2-3 -4 على الترتيب. بينما قسمت البيئة السكنية إلى ريف (1) وحضر (2) ومحل الاقامة فئتين كودت بحيث المنزل(1) السكن الجامعي (2) أما النوع فذكور (1) واناث(2). فيما يتعلق بالسن تم الحصول عليه ( رقم). ففي الخصائص الإقتصادية وزع الدخل الشهري للأسرة على 5 مستويات بدأ من أقل من 2000جنية (1) ومن -2000 لأقل من4000جنية (2) ، 4000 لأقل من 6000 (3)، 6000 لأقل من 4000 (4) ، 8000 فأكثر (5). وكانت مصادر الدخل هي معاش (1) مرتب (2) أملاك واستثمارات (3). أما متوسط المصروف الشخصي الشهري للطالب الجامعي تم تقسيمة ثلاث فئات الفئة الأولى (أقل من 500 جنية) درجة واحدة والفئة الثانية (500 لأقل من1000جنية) درجتين والفئة الثالثة (أكثرمن 1000 جنية) ثلاث درجات، وحددت مصادر الحصول على المصروف الشخصى في الأهل (1) العمل (2) الأهل والعمل (3) أما إنفاق المصروف الشخصي قسم إلى شراء مستلزمات شخصية تم



#### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

تكويدها(1)، انتقالات (2)، مستلزمات دراسية (3)، مأكولات(4)، وسائل تكنولوجية وتعليمية ملابس(4)، وبرفانات واكسسوارات(5) واخري (6).

ووضع عدة تساؤلات التحقق من وجود أهداف التنبية المستدامة رؤية مصر 2030 لأن الضافة لمدي معرفتهم لريادة الاعمال واهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 لأن ذلك العمل قد يؤثر في طريقة تفكيرهم وادراكهم لمتطلبات الحياة المهنية والشخصية ويضيف لهم خبرات حياتية غير الدراسة مع الاحتكاك مع كثير من فئات المجتمع وأنماط البشر. وتمثل في أربع أسئلة تضمنت بيانات عن العمل تعمل (2) لا تعمل (1) وفي حالة العمل يكون أثناء الدراسة (1) أثناء الصيف (2) الإثنين معا (3) وفيما يتعلق بأهداف الحياة تم وضع سؤال هو هو هل لديك هدف في الحياة "وقيمت الاجابات نعم (2) لا (1) وفي حالة تحديد الأهداف طلب من المبحوث ذكر بعض أهدافه الحياتية، أما ريادة الاعمال واستيراتيجية مصر التتمية المستدامة رؤية مصر 2030 ولقاء وليس الجمهورية الشهري مع الشباب هل هم مطلعون علي ما يحدث حولهم من تغييرات ومصادر هذه المعرفة وهل لديهم رؤية خاصة بما يدور في المجتمع وما يهدف الوصول له في المستقبل وبالتالي يستطيع أن يحدد المسار الذي يسلك ويدير نفسه في مسار متناغم مع الدولة والمجتمع ام لا لتحقيق هذه الاهداف فلا يصدم في المستقبل وبعد التخرج بأنه مازال متخبط ولم يصل لم يحلم به ، لذا تضمن الانترنت وهل هي تتيح فرص العدالة الاجتماعية وهل محاورها وابعادها كافيه ومدي توافر مؤشرات الانترنت وهل هي تتيح فرص العدالة الاجتماعية وهل محاورها وابعادها كافيه ومدي توافر مؤشرات التحقيقها التنمية مصر وهل يوجد لديهم افكار واحلام غير عاديه يحلمون بتحقيقها .

2- استبيان ممارسات الشباب الإدارة التغيير: - يم إعداده وتصميمه في ضوء التعريف الاجرائي "وضوح الرؤية لدي الشباب الجامعي بحيث يترتب عليها وجود أهداف استيراتيجية لديهم تمكنهم من وضع خطط وتنفيذها مع القيام بعمليات التقويم بشكل دوري يحسن الأداء ويقومه بشكل مستمر ولذا تضمن اربع مراحل هي: -

المرحلة الأولي تحديد الأهداف: - تضمن (12) عبارات تعبر عن تفكير الشباب في المستقبل ووضوح رؤيتهم عنه بوضع اهداف لتحسين وضعهم الشخصي والمهني مع البحث عن فرص لتحويلها لاهداف قصيرة وطويلة المدي،

المرحلة الثانية التخطيط: -اشتمل على (10) عبارة تعبر وجود خطة واضحة ومحددة لدي الشاب لتغيير نفسه وفقا للاهداف التي حددها على ان تكون واقعية ومحددة بمدة زمنية مع التخطيط توفير



#### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

الجانب المال من الأهل او العمل لتطبيق الخطة والبحث عن المهارات المطلوبه بالمستقبل والاستفادة من تجارب الاخرين مما سبقوه في مجال العمل والتخرج.

المرحلة الثالثة التنفيذ وتكون من (14) عبارة تتضمن تنافس الشاب مع نفسه لانجاز ما خطط له وان يحصل علي دورات وتأهيل فيما يحتاجه من مهارات مع التحفيز النفسي المسمر للتغيير والتطور المهني والشخصي والمراجعه المستمرة بالرقابة الذاتية وتعديل ما يخرج عن مسار الخطة.

المرحلة الرابعة التقييم والتقويم: – تكونت من (7) عبارات تشتمل على انتقاد الشخص لنفسه وتصرفاته لتحسينها وقدرته على تحديد اوجه القصور في شخصية وسؤال الاخرين عن رؤيتهم له مع البعد تماما عن النظرة السلبية للنفس، ويحدد بشكل واضح ما حدث من تغيير لشخصيته ومهاراته وما يحتاج اليه مستقبلا.

3-استبيان الوعي بريادة الاعمال :- وضع الاستبيان في ضوء لمفهوم الاجرائي " لذا تضمن ثلاث ابعاد أ) المكون المعرفي: - تكون من (24) عبارة تعبر عن مدي توافر معلومات ومعارف لدي الشباب الجامعي عن ريادة الأعمال ومفهومها وخصائصها والمهارات اللازمه لتحقيقها حتي يستطيع توجيه هذه المعلومات في توليد أفكار تصلح كمشروعات ريادية "مفهوم الشباب ومعارفهم عن ريادة الأعمال وايجابياتها وسلبياتها والمهارات اللازمة لكي ينجح المشروع الريادي".

- ب) المكون الوجداني: اشتمل على (30)عبارة عن أفكار الشباب وإتجاهاتهم نحو ريادة الاعمال والتي تعتبر كمؤشر لقدرة الشباب علي إقامة مشروعات ريادية قائمة على مهاراتهم الإدارية والأدائية والمخاطرة المدروسة والنتائج المتوقعة وتحقيق التنمية الإقتصادية ومن ثم التنمية المستدامة.
- ج) خصائص الريادي: اشتمل على (26) عبارة عن هي مجموعة من الخصائص والسلوكيات التي تعتبر مؤشر علي مدي تمتع الطالب بصفات الريادة والتي من أبرز سماتها الثقة بالنفس والقدرة علي المخاطرة وتنظيم الوقت والرغبة في العمل لساعات طويلة والتي تدل علي مدي احتمالية كونه رياديا أم لا.

4-استبيان لقياس مستويات معرفة الشباب باهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030: تضمن (35) عبارة تم اعدادها وتصميمها في ضوء التعريف الاجرائي بحيث تشتمل علي تساؤلات تتضمن جميع ابعاد ومحاور الاستيراتيجية وهي البعد الاقتصادي ومحاوره (التنمية الاقتصادية، الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية، المعرفة والابتكار والبحث العلمي) البعد الاجتماعي ومحاوره (التعدلة الاجتماعية، الثقافة، الصحة، التعليم والتدريب) والبعد البيئي ومحاوره (التنمية والبيئة).



#### تقنين الأدوات : يقصد بها حساب صدق وثبات المقاييس:

صدق المقاييس: - اعتمد البحث الحالى للتحقق من صدق المقاييس على طريقتين

أولا: صدق المحتوي (المحكمين): - التحقق من مدي صدق الاستبيان وتمثيلة الهدف الذي يقيسه تم عرضه على مجموعة من المحكمين المتخصصين في مجال ادارة الاعمال بكلية التجارة ومجال إدارة المنزل والمؤسسات بجامعة المنوفية وجامعة الازهر عددهم (13) وذلك المتعرف على آرائهم في الاستبيان ومدي ملائمة الاستبيان المهدف منه، وقد أبدي السادة المحكمين موافقتهم على عبارات استبيان الوعي بريادة الاعمال بنسبة 93٪ واستبيان إدارة الوعي باستراتيجية التتمية المستدامة رؤية مصر "2030" بنسبة 19٪ واستبيان ادارة التغيير بنسبة 95٪ مع تعديل وحذف بعض العبارات بناء على آراء المحكمين.

ثانيا: صدق الاتساق الداخلي: – لحساب صدق الاتساق الداخلي للادوات تم تطبيق الاستبيان بعد تعديل آراء المحكمين علي 30 شاب افراد العينة الاستطلاعية والتي تتوافر فيهم نفس شروط العينة الساسية وبعد التطبيق تم حساب الصدق من خلال معامل ارتباط بيرسون بين عبارات كل محور والدرجة الكلية للاستبيان ويوضح جداول (1)، (2) ، (3) وجود علاقة ارتباطية موجبة دالة احصائيا عند مستوي معنوية 0,01 بين جميع العبارات والمجموع مما يدل علي صدق الاتساق الداخلي للاستبيانات ويسمح للباحثتين بإستخدامها في البحث الحالي.

جدول (1) معاملات الارتباط بيرسون لاستبيان ادارة التغيير ن = 30

معاملات الارتباط	عبارات	معاملات	عبارات	معاملات	عبارات	معاملات	عبارات ادارة
		الارتباط		الارتباط		الارتباط	التغيير
**0,454	34	**0,538	23	**0,279	12	**0.315	1
**0,470	35	**0,398	24	**0,408	13	**0,363	2
**0,470	36	**0,510	25	**0,462	14	*0,132	3
*0,128	37	**0,427	26	**0,473	15	**0,382	4
**0,466	38	**0,206	27	**0,504	16	**0,282	5
**0,400	39	**0,502	28	**0,458	17	**0,376	6
**0,361	40	**0,347	29	**0,364	18	**0,453	7
**0,381	41	**0,342	30	**0,393	19	**0,473	8
**0,406	42	**0,212	31	**0,328	20	**0,404	9
**0,434	43	**0,517	32	**0,527	21	**0,407	10
		**0,425	33	**0,571	22	**0,319	11

<sup>\*\*</sup> دلالة معنوية عند مستوي 0,01



#### جدول (2) ) معاملات الارتباط بيرسون لاستبيان الوعى بريادة الأعمال ن = 30

معاملات الارتباط	عبارات	معاملات الارتباط	عبارات	معاملات الارتباط	عبارات	معاملات الارتباط	عبارات المعرفي
**0,307	7	**0,524	17	**0,428	21	*0,101	1
*0,145	8	**0,530	18	**0,379	22	*0,134	2
**0,364	9	**0,326	19	**0,242	23	**0,355	3
**0,391	10	**0,417	20	**0,296	24	**0,333	4
**0,317	11	**0,335	21	**0,224	1 الاتجاه	**0,231	5
**0,419	12	**0,219	22	**0,337	2	**0,298	6
**0,390	13	**0,251	23	**0,198	3	**0,382	7
**0,435	14	**0,443	24	**0,381	4	**0,416	8
**0,432	15	**0,449	25	*0,180	5	**0,266	9
**0,274	16	**0,340	26	**0,433	6	**0,326	10
**0,312	17	**0,204	27	**0,437	7	**0,329	11
**0,425	18	**0,200	28	*0,119	8	**0,400	12
**0,394	19	**0,300	29	**0,363	9	**0,298	13
**0,382	20	**0,294	30	**0,374	10	**0,370	14
**0,252	21	**0,204	1 خصائص	**0,484	11	**0,313	15
**0,261	22	**0,272	2	**0,452	12	**0,345	16
**0,359	23	**0,242	3	**0,404	13	**0,481	17
**0,433	24	**0,263	4	**0,387	14	**0,240	18
**0,357	25	**0,300	5	**0,355	15	**0,281	19
**0,439	26	**0,353	6	**0,448	16	**0,275	20

جدول (3) معاملات الارتباط بيرسون لعبارات المعرفة باهداف استراتيجية التنمية المستدامة "رؤية مصر 2030" ن=30

معاملات الارتباط	عبارات استراتيجية	معاملات الارتباط	عبارات استراتيجية	معاملات الإرتباط	عبارات استراتيجية	معاملات الارتباط	عبارات استراتيجية
**0,496	28	**0,54	19	**0,524	10	**0,365	1
**0,579	29	**0,565	20	**0,568	11	**0,481	2
**0,535	30	**0,587	21	**0,548	12	**0,518	3
**0,493	31	**0,609	22	**0,44	13	**513	4
**0,589	32	**0,546	23	**0,503	14	**0,547	5
**0,434	33	**0,549	24	**0,425	15	**0,517	6
**0,498	34	**0,516	25	**0,458	16	**0,555	7
**0,46	35	**0,545	26	**0,606	17	**0,449	8
		**0,472	27	**0,446	18	**0,614	9

<sup>\*\*</sup> دلالة معنوية عند مستوى 0,01



ثبات الاستبيانات :- يقصد بالثبات " قدرة الاختبار في إعطاء نفس النتائج أو نتائج قريبة منها إذا أعيد تطبيقه علي نفس الأفراد" وتم حساب معاملات الثبات للاستبيانات باستخدام طريقتين

الطريقة الأولى: - باستخدام التجزئة النصفية حيث تم تقسيم الاستبيان إلى نصفين الأول العبارات الفردية والثاني للعبارات الزوجية وتم استخدام معادلة جتمان Guttman Split-Half Coefficient . وكانت قيم معاملات الارتباط سيبرمان -براون (0,90 - 0,904 - 0,900) لاستبيانات الوعي بريادة الاعمال ككل والمعرفه بأهداف الاستبراتيجية التنمية المستدامة وإدارة التغيير علي الترتيب وهي قيم عالية وتؤكد الاتساق الداخلي للاستبيان.

الطريقة الثانية: - باستخدام معادلة ألفا كرونباخ Alpha - Cronbach لتحديد قيمة الاتساق الداخلي حيث تم حساب معامل ألفا لكل عبارة على حده وللاستبيان ككل .

جدول (4) معاملات الثبات لمحاور لاستبيانات الوعى بريادة الأعمال وممارسات ادارة التغيير ن = 30

معامل ارتباط	معامل ارتباط	معامل الفا	عدد العبارات	ابعادر الوعي بريادة الاعمال
جتمان	سيبرمان – براون	كرونباخ		
0,754	0,752	0,811	24	المكون المعرفي
0,744	0,741	0,798	30	المكون الوجداني
0,767	0,780	0,787	26	خصائص الريادي
0,816	0,920	0,826	80	الوعي بريادة الأعمال ككل
0,904	0,904	0,819	35	استيراتيجية التنمية المستدامة
				ادارة التغيير
0,629	0,824	0,714	12	تحديد الهدف
0,739	0,884	0,750	10	التخطيط
0,737	0,904	0,763	14	التنفيذ
0,796	0,796	0,734	7	التقييم والتقويم
0,957	0,978	0,812	43	ادارة التغيير ككل

من خلال ما سبق اصبح الاستبيان في صورته النهائية وتم تطبيق أدوات الدراسة "استبيان الوعي بريادة الأعمال وادارة التغيير ومعرفة استيراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 " علي عينة البحث وتم تقييم العبارات الايجابية (-2-1) والعبارات السلبية (-2-1). ثم تم تقسيم استجابات الشباب عليها إلي ثلاث مستويات يوضحها جدول (5) الذي يشير إلي ان أعلى درجة مشاهدة في الوعي بريادة الاعمال هي 201 وأقل درجة مشاهدة هي 110 وبذلك يكون المدي 91 وطول الفئة 30,3 لذا كان المستوي المنخفض من 110–140 والمتوسط من 141–170 والمستوي المرتفع 171 -100 درجة.



### جدول (5) مستويات أستجابات أفراد العينة على استبيان الوعي بريادة الأعمال بأبعادها الثلاثة وإدارة التغيير بمحاورها الأربعة ومعرفة استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 "وفقا للمدى

المستوي المرتفع	المستوي المتوسط	المستوي المنخفض	طول الفئة	المدي	أعلي درجة مشاهدة	اقل درجة مشاهدة	محاور الاستبيان
47:40	39:32	31 :24	7,7	23	47	24	المكون المعرفي
86:70	69:54	53:37	16,3	49	86	37	المكون الوجداني
76:66	65:56	55:45	10,3	31	76	45	خصائص الريادي
201:171	170:141	140:110	30,3	91	201	110	الوعي بريادة الاعمال
36:31	30:26	25:20	5,3	16	36	20	تحديد الهدف
30:24	23:17	16:10	6,7	20	30	10	التخطيط
42:35	34:27	26:18	8	24	42	18	التنفيذ
21:17	16:13	12:9	4	12	21	9	التقويم
125:107	106:87	86:67	19,6	58	125	67	ادارة التغيير
70:59	58:47	46:35	11,6	35	70	35	استراتيجية التنمية المستدامة

# 6- برنامج لتنمية الوعي بريادة الأعمال وإدارة التغيير لتحقيق أهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030

تم إعداد البرنامج الموجه للطلاب عينة الدراسة التجريبية "طلاب الفرقة الاولى شعبة الاقتصاد المنزلى – كلية التربية النوعية" ، بناءعلى البيانات المتحصل عليها من نتائج العينة الكلية تم تحديد نواحى القصور في معلوماتهم واتجاهاتهم ومهاراتهم في إدارة التغيير وريادة الأعمال لتحقيق اهداف استراتيجية التنمية المستدامة "رؤية مصر 2030" لتتميتها وتحقيق المطلوب من البرنامج ، وذلك من خلال مجموعة من المحاضرات والمناقشات الجماعية وفي مجموعات صغيرة وورش العمل وجلسات الانطلاق الفكرى والتدريبات والتطبيقات والاسئلة المفتوحة والمغلقة المباشرة وغير المباشرة ويركز كل منها على جوانب التعلم الثلاثة ( معرفي – مهاري – وجداني ) مع الاستعانه بالمراجع العربية والاجنبية التي تتناول إدارة التغيير وريادة الأعمال لتحقيق اهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030، ويتحدد البرنامج في (12) جلسة بواقع جلستين أسبوعيا كل جلسة 3 ساعات يتخللها 30 دقيقية راحة ، وقد تم تحديد عنوان لكل جلسة والهدف من اجرائها والوسائل التعليمية المعينة لها والادوات المستخدمة والاهداف التعليمية لكل جلسة .





لحساب صدق البرنامج: تم عرضه على مجموعة من الأساثذة الخبراء المتخصصين في مجال إدارة المنزل والمؤسسات وذلك للحكم على مدي صلاحية البرنامج من حيث صياغة الأهداف ،المحتوي العلمي لكل جلسة ، الإستراتيجيات والوسائل التعليمية المستخدمة في كل جلسة واجراءات تقييم كل جلسة، وقد اتفق السادة المحكمين على صلاحية البرنامج وإمكانية استخدامه وتطبيقه على عينه الدراسة .

أساليب تقويم البرنامج اشتمل تقويم البرنامج علي تقويم قبلي :- تم إجراء تقويم قبلي علي الطلاب عينة الدراسة التجريبية قبل تطبيق البرنامج باستخدام استمارة البيانات العامة وتستبيان إدارة التغيير وريادة الأعمال واستبيان التتمية المستدامة رؤية مصر 2030. كما تضمن تقويم بنائي تم ذلك من خلال التقويم البنائي الذي يوجد في نهاية كل جلسة من جلسات البرنامج حتى يتم التأكد من وصول الشباب الي مستوي جيد من تتمية الوعي بريادة الأعمال وادارة التغيير لتحقيق أهداف استراتيجية التتمية المستدامة رؤية مصر 2030. أما التقويم النهائي تم إجرائه عن طريق تطبيق مقياس إدارة التغيير ومقياس ريادة الأعمال ومقياس التتمية المستدامة رؤية عصر 2030 بعد الإنتهاء من تطبيق جلسات البرنامج لقياس مدي التحسن والنمو في الوعي بريادة الأعمال وإدارة التغيير لتحقيق اهداف استراتيجية التتمية المستدامة رؤية مصر 2030

المحتوى العلمى للبرنامج: يوضح جدول (6) المحتوي العلمي ووسائل التدريب المستخدمة في البرنامج



### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

#### جدول (6) محتوى البرنامج التدريبي المستخدم لإعداد الشباب لريادة الأعمال و إدارة التغيير لتحقيق أهداف استراتيجية التنمية المستدامة "رؤية مصر 2030"

		الطرق			الأهداف				
الزمن	الوسائل الارشادية المستخدمة	الحرق والانشطة الارشادية	محتوى الجلسة	وجدانية	مهارية	معرفية	الجلسة وعنوانها		
ثلاث	- عرض تقدیمی من	المناقشة		1 - التعارف بين الباحثين والطلاب المتدربين عينة الدراسة التجريبية					
ساعات	خلال برنامج power	الحره		ارات والإتجاهات الإيجابية نحو إدارة	ن خلال اكسابهم المعلومات والمه	2- تعريف الطلاب بأهداف البرنامج م	افتتاحية		
	point	العصف		مة "رؤية مصر 2030"	أهداف اسيراتيجية التنمية المستدا	التغيير وريادة الأعمال في ضوء	(تمهيدية)		
	-جهاز عرض داتا	الذهنى			سفة عامة	3- تعريف الطلاب محتوى البرنامج به			
	شو Data show	الاسئلة		4-توضيح للطلاب المتدربين كيفية سير الجلسات					
	- حاسب ألي محمول	المفتوحة							
ثلاث	- عرض تقدیمی من	– المحاضرة	1-البعد الإقتصادي	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب	بنهاية الجلسة يستطيع	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب أن	الجلسة الثانية		
ساعات	خلال برنامج power	–المناقشة –	والإجتماعي والبيئي	ان :-	الطالب المتدرب أن :-	-:	أبعاداسترانيجية		
	point	العصف	استرانيجية رؤية مصر	1-تدرك قيمة العمل الريادي في ضوء	1-تميز بين الأبعاد الثلاثة	1-تعرف أبعاد استرانيجية رؤية مصر	رؤية مصر		
	-جهاز عرض داتا	الذهني	2030 للتنمية المستدامة	استرانيجية رؤية مصر 2030	الإقتصادي والإجتماعي	2030 للتنمية المستدامة.	2030 للتنمية		
	شو Data show		2-الأنشطة والمشروعات	للتنمية المستدامة.	والبيئي ومحاورها استرانيجية	2-تذكر الأنشطة والمشروعات الخاصة	المستدامة		
	- حاسب ألي محمول		الخاصة باسترانيجية	2- تدرك أهمية الأنشطة والمشروعات	رؤية مصر 2030 للتنمية	باسترانيجية رؤية مصر 2030 للتنمية			
			رؤية مصر 2030	الخاصة باسترانيجية رؤية مصر	المستدامة و الأنشطة	المستدامة وفقا للبعد الإقتصادي			
			للتنمية المستدامة وفقا	2030 للتنمية المستدامة وفقا لأبعاد	والمشروعات الخاصة بكل	3-تذكر الأنشطة والمشروعات الخاصة			
			لأبعاد الإستراتيجية	الإستراتيجية الإقتصادي والإجتماعي	منها.	باسترانيجية رؤية مصر 2030 للتنمية			
			الإقتصادي والإجتماعي	والبيئي .	2-تقترح بعض أفكار ريادية	المستدامة وفقا للبعد الاقتصادي			
			والبيئي .		لأعمال تخدم استرانيجية رؤية	والإجتماعي .			
					مصر 2030 للتنمية	4-تذكر الأنشطة والمشروعات الخاصة			
					المستدامة	باسترانيجية رؤية مصر 2030 للتنمية			
						المستدامة وفقا للبعد البيئي			



		الطرق			الأهداف		
الزمن	الوسائل الارشادية المستخدمة	الحرق والانشطة الارشادية	محتوى الجلسة	وجدانية	مهارية	معرفية	الجلسة وعنوانها
ثلاث	- عرض تقدیمی من	- المحاضرة	1-البعد الإقتصادي	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب	بنهاية الجلسة يستطيع	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب أن	الجلسة الثالثة
ساعات	powerخلال برنامج	–المناقشة –	والإجتماعي والبيئي	أن :-	الطالب المتدرب أن :-	-:	أبعاداسترانيجية
	point	العصف	استرانيجية رؤية مصر	1-تدرك قيمة العمل الريادي في ضوء	1-تميز بين الأبعاد الثلاثة	1-تعرف أبعاد استرانيجية رؤية	رؤية مصر
	- جهاز عرض داتا	الذهني	2030 للتنمية المستدامة	استرانيجية رؤية مصر 2030	الإقتصادي والإجتماعي	مصر 2030 للتنمية المستدامة.	2030 للتنمية
	شو Data show		2-الأنشطة والمشروعات	للتنمية المستدامة.	والبيئي استرانيجية رؤية مصر	2-تذكر الأنشطة والمشروعات الخاصة	المستدامة
	- حاسب ألي محمول		الخاصة باسترانيجية	2- تدرك أهمية الأنشطة والمشروعات	2030 للتنمية المستدامة و	باسترانيجية رؤية مصر 2030 للتنمية	
			رؤية مصر 2030	الخاصة باسترانيجية رؤية مصر	الأنشطة والمشروعات الخاصة	المستدامة وفقا للبعد الإقتصادي	
			للتنمية المستدامة وفقا	2030 للتنمية المستدامة وفقا لأبعاد	بكل منها.	3-تذكر الأنشطة والمشروعات الخاصة	
			لأبعاد الإستراتيجية	الإستراتيجية الإقتصادي والإجتماعي	2-تقترح بعض أفكار ريادية	باسترانيجية رؤية مصر 2030 للتنمية	
			الإقتصادي والإجتماعي	والبيئي .	لأعمال تخدم استرانيجية رؤية	المستدامة وفقا للبعد الاقتصادي	
			والبيئي .		مصر 2030 للتنمية	والإجتماعي .	
					المستدامة	4-تذكر الأنشطة والمشروعات الخاصة	
						باسترانيجية رؤية مصر 2030 للتنمية	
						المستدامة وفقا للبعد البيئي	
<b>ב</b> ועב בי	عرض تقدیمی من خلال	المحاضرة	- التعرُّف على المفاهيم	بنهاية الجلسة يكون المتدرب قادر على	بنهاية الجلسة يستطيع	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب أن	الجلسة الرابعة
ساعات	برنامج power point	المناقشة	الأساسية للتغيير والتطوير	ان :-	الطالب المتدرب أن :-	-:	(حتمية
	- جهاز عرض داتا	العصف	والمفاهيم المرتبطة به.	1-يتفهم أسباب التغيير وقبوله	1-تفرق بين مفاهيم التغيير	1-يحدد ماهية التغيير وأهميته ومتطلباته.	التغيير من
	شو Data show	الذهني	- أهمية التغيير	2-يدرك أسباب مقاومة التغيير	والتطوير والتغير	2-يوضح أسباب ودواعي التغييرو تصنف	أين نبدأ ؟)
	- حاسب ألي محمول	ورشة عمل	<ul> <li>متطلبات التغيير</li> </ul>	3-تحرص علي العمل بروح الفريق	2-تكتسب المهارات المطلوبة	أنواع التغيير	
		سرد	-دواعي التغيير	كإحدي مهارات التغيير	لإحداث التغيير كالعمل بروح	3-تذكر أسباب مقاومة التغيير	
		قصصي	-أسباب مقاومة التغيير	4- تقدر قيمة التغييير في حياتها	الفريق ويناء القيادة الرائدة .	4- يوضح المهارات المطلوبة للمستقبل	
			-أنواع التغيير		3-تميز بين أنواع التغيير	وفقا لرؤيته في ادارة	
			- المهارات اللازمة		4-تكتسب القدرة علي التعامل	التغيير	
			للتغيير		مع التغيير		



		الطرق			الأهداف		
الزمن	الوسائل الارشادية المستخدمة	صرى والانشطة الارشادية	محتوى الجلسة	وجدانية	مهارية	معرفية	الجلسة وعنوانها
					5-تحلل أسباب مقاومة		
					التغيير		
					6- تطبيق مهارات إدارة		
					وقيادة عملية التغيير وإدخال		
					التغيير في جوانب حياتهم.		
ثلاث	عرض تقدیمی من خلال	المحاضرة	إدارة التغيير (المفهوم –	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب	بنهاية الجلسة يستطيع	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب أن	الجلسة
ساعات	برنامج power point	المناقشة	الإهمية – الخصائص –	أن :-	الطالب المتدرب أن :-	-:	الخامسة (إدارة
	- جهاز عرض داتا	العصف	الأهداف)	1-تدرك عوامل نجاح التغيير	1-تقترح بعض الحلول	1-تعرف مفهوم إدارة التغيير وأهميتها	وقيادة التغيير)
	شو Data show	الذهني	2-عوامل نجاح التغيير	2-تكتسب اتجاه ايجابي نحو إدارة	لمعوقات التغيير بالمجتمع	وأهدافها	
	- حاسب ألي محمول	السرد	3–معوقات إدارة التغيير	التغيير	المصري	2-تحدد خصائص إدارة التغيير	
		القصصي		3-تتجنب معوقات تطبيق إدارة التغيير	2-تميز بين عوامل نجاح	3-تذكر عوامل نجاح التغيير	
					التغيير	4-توضح معوقات تطبيق إدارة التغيير	
					3- تدرك خصائص إدارة		
					التغيير		
ثلاث	عرض تقدیمی من خلال		4-استراتيجيات إدارة	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب	بنهاية الجلسة يستطيع	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب أن	الجلسة
ساعات	برنامج power point	المناقشة	التغيير	أن :-	الطالب المتدرب أن :-	-:	السادسة
	- جهاز عرض داتا	ورش العمل	5-نموذج كورت لوين	1-تتابع بإهتمام قصص قادة التغيير	1-تطبيق استراتيجيات التغيير	1-تشرح استراتيجيات إدارة التغيير	استراتيجيات
	شو Data show	المشروع	للتغيير	في العالم	ضمن نموذج لخطة إدارة	2-تعرف بعض نماذج التغيير كنموذج	إدارة التغيير
	- حاسب ألي محمول		6- عمل نموذج لخطة	2-تتعاون مع زميلاتها في تقديم	التغيير	کورت <b>لوین</b>	
			تغيير	نموذج لخطة	2-يرسم خطة لبناء وتنمية		
					الذات وفقا لرؤية واضحة		
				التغيير	لادارة التغيير		
ثلاث	عرض تقدیمی من خلال	المحاضرة	1-مفهوم ريادة وريادة	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب	بنهاية الجلسة يستطيع	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب أن	الجلسة
ساعات	برنامج power point	العصف	الأعمال وأهميتها	أن :-	الطالب المتدرب أن :-	-:	السابعة (ريادة



		الطرق			الأهداف		
الزمن	الوسائل الارشادية المستخدمة	الطرق والانشطة الارشادية	محتوى الجلسة	وجدانية	مهارية	معرفية	الجلسة وعنوانها
	<ul> <li>جهاز عرض داتا شو Data show</li> <li>حاسب ألي محمول لعرض بعض نماذج لرواد أعمال</li> </ul>	الذهني المناقشة ورش العمل ريادة الأعمال	2-خصائص ريادة الأعمال 3-أنواع الريادة 4-متطلبات الريادة 5-العوامل الداعمة لريادة الأعمال	1-تدركِ أهمية ريادة الأعمال 2-تكتسب اتجاه ايجابي نحو ريادة الأعمال	1- تميز بين أنواع الريادة 2-تحلل متطلبات الريادة 3- تفرق بين أنواع الريادة 4-تكتسب خصائص ريادة الأعمال	1- يتعرف علي مفهوم وخصائص ريادة الأعمال وعوامل ظهورها فوائد ريادة الأعمال للفرد والمجتمع 2-تشرح أهمية ريادة الأعمال 3-تحدد متطلبات الريادة	الأعمال)-
ثلاث ساعات	- عرض تقديمى من خلال برنامج power موض point point - استخدام الحاسب الألي والانترنت لعرض نماذج لرواد الأعمال من اليوتيوب وكيف بدأو أعمالهم الريادية	المحاضرة المناقشة الحرة وورش العمل -العصف الذهنى	1- مفهوم رائد الأعمال وسماته 2-خصائص رائد الأعمال 3- العوامل الداعمة لريادة الأعمال	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب أن :- 1 -تتبني سمات رائد الأعمال 2-تدرك العوامل الداعمة لريادة الأعمال	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب أن :- 1 -تكتسب سمات رائد الأعمال 2 - تحلل العوامل الداعمة لريادة الأعمال	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب أن :- 1- تعرف مفهوم رائد الأعمال 2- يتعرف علي سمات وخصائص رائد الأعمال ومهاراته وكيف يكون رائد أعمال ناجح وعلي القيود والتحديات التي تواجه رواد الاعمال وكيفية التعامل معها. 3تشرح العوامل الداعمة لريادة الأعمال	الجلسة الثامنة (كيف أصبح رائد أعمال)
ٹلاث ساعات	عرض تقديمى من خلال برنامج power point - جهاز عرض داتا شو Data show - حاسب ألي محمول	المناظرة لعب الأدوار ورشة عمل بدراسة نماذج لأفكار راندة	1-مصادر توليد الأفكار 2-ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة 3- قصص نجاح بعض رواد أعمال علي مستوي العالم	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب أن :- 1-يدرك مصادر الأقكار الريادية وآلية توليدها وتحويلها إلي مشروع ريادي 2-تدرك أهمية توليد الأفكار الرائدة	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب أن :- 1-تفرق بين المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال 2-تكتسب القدرة علي توليد الأفكار 3-تميز بين مصادر توليد الأفكار	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب أن :- 1-توضح الفرق بين ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة 2- يبين دوافع إنشاء مشروع صغير ومصادر وألية توليد الأفكار الريادية لممارسة الالعمل الحر وتأسيس مشروع ريادي صغير. 3-تعطى أمثلة بعض رواد أعمال على	الجلسة التاسعة توليد الأفكار



		الطرق			الأهداف		
الزمن	الوسائل الارشادية المستخدمة	صرى والانشطة الارشادية	محتوى الجلسة	وجدانية	مهارية	معرفية	الجلسة وعنوانها
						مستوي العالم 4- تعطي أمثلة لمشروعات الصغيرة وأخري ريادية .	
	- عرض تقدیمی من	– ور <b>ش</b>	1-كيفية إنشاء مشروع	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب	بنهاية الجلسة يستطيع	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب أن	الجلسة العاشرة
	خلال برنامج power	العمل –	صغير	ان :-	الطالب المتدرب أن:-	-:	(كيفية إنشاء
ثلاث	point	العصف	2-دراسة جدوي المشروع	1-تتابع باهتمام كيفية إنشاء مشروع	1-تقوم بعمل دارسة جدوي	-تعرف ما هو المشروع	مشروع ريادي)
ساعات	- جهاز عرض داتا	الذهني-	3- كيفية التفاوض مع	صغير	لمشروع صغير	- يتعرف علي الإسلوب العلمي في	
	شو Data show	المناقشة	الجهات الداعمة والممولة	2-تدرك أهمية دراسة جدوي لأي	3-تخطط لإقامة مشروع	تأسيس الأعمال وكيفية تحويل الأفكار	
	- حاسب ألي محمول	دراسة حالة	والاستفادة منها	مشروع	ريادي	الريادية إلي مشروع ريادي ناجح	
	لعرض بعض نماذج لرواد	لبعض رواد	4- مصادر تمویل	3-تقدر قيمة إقامة مشروع ريادي	4- تقييم ودراسة جدوي القكرة	2- يتعرف علي مراحل اعداد خطة	
	أعمال	الأعمال	المشروعات والجهات		5- يستنتج اوجه الاستفادة	لانشاء مشروع أو منشأة صغيرة وكيفية	
	- عرض بانفلت خاص		الداعمة لاصحاب		من الجهات الداعمة	التفاوض مع الجهات الداعمة والممولة	
	بمسابقة نواه وانجاز		المشروعات ( حاضنات		للمشروعات الصغيرة (جهاز	والاستفادة منها مثل مؤسسات نواة وإنجاز	
	مصر لأصحاب الأفكار		الاعمال- المسابقات		تنمية المشروعات - مبادرة	مصر وحاضنات الأعمال وجهاز تنمية	
	الريادية		بمنظمات المجتمع المدني		البنك الأهلي لدعم الراغبين	المشروعات الصغيرة .	
	- استعراض الموقع		كنواة وإنجاز - جهاز تنمية		بانشاء مشروعات – مسابقة	3يحدد مصادر تمويل المشروعات	
	الاليكتروني لموقع نواة		المشروعات الصغيرة-		نواة لاصحاب الافكار		
	وانجاز		البنك الأهلي)		الريادية- انجاز مصر)		
	عرض تقدیمی من خلال	المناقشة	1- تسويق المشروع	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب	بنهاية الجلسة يستطيع	بنهاية الجلسة يستطيع الطالب المتدرب أن	الجلسة الحادي
	برنامج power point	العصف	2- دور الريادة في	أن :-	الطالب المتدرب أن :-	-:	عشر
	- جهاز عرض داتا	الذهنى	التنمية المستدامه	1-تقدر قيمة التسويق في نجاح	1- دراسة السوق وتحديد	1-تعرف مفهوم التسويق وعناصر المزيج	(التسويق)



		الطرق			الأهداف		
الزمن	الوسائل الارشادية المستخدمة	الانشطة الارشادية	محتوى الجلسة	وجدانية	مهارية	معرفية	الجلسة وعنوانها
	شو Data show - حاسب ألي محمول لعرض بعض نماذج لرواد أعمال	دراسة الحالة لعب الأدوار المناظرة		المشروع الريادي	الفئات المستهدفة بناء خطط التسويق والترويج والتوزيع. 2-تحلل عناصر المزيج التسويق ودور كل منها 3-تقترح طرق تسويق جديدة	التسويقي 2-شرح تخطوات التسويق المناسبة 3-توضح دور الريادة في التنمية المستدامه	
	بروعات	قبلية وفرص لمث	وافكار ريادية لمشروعات مست	نماذج لادارة التغيير التي اعدها المتدربين	ع الطلاب المتدربين وعرض بعض لال تطبيق الاستبيان البعدى	- مراجعة النقاط الهامة في البرنامج م - تقييم البرنامج التدريبي المعد من خا - شكر الطلاب المتدربين على تعاونهم	الجلسة الثانية عشر (الختامية)





#### المعالجات الاحصائية

بعد جمع البيانات تم تفريغها وتبويبها وجدولتها وتحليلها احصائيا باستخدام برنامج SPSS لمعرفة المتوسط والانحراف المعياري واختبار T ومعامل ايتا واختبار F و اختبار شيفية ومعامل الارتباط البسيط (R) والنسب المئوية والثبات باستخدام الفا كرونباخ والتجزئة النصفية.

#### النتائج والمناقشة

أولا: - العينة الكلية

### الخصائص الإجتماعية والإقتصادية والتعليمية للمبحوثين والمبحوثات عينة الدراسة الكلية .

اسفرت النتائج البحثية بجدول (7) عن أن الغالبية العظمي (8,4% – 93,2%) من المبحوثين إنث ويعيشون مع أسرهم بالمنزل مقابل 8,8% فقط يعيشون بالمدينة الجامعية وما يزيد عن التلثين 77,9% ريفين ومن أسر متوسطة الحجم (5-6 أفراد) بنسبة 71,9% واغلبيتهم اسر مستقرة بوجود الوالدين الأب والأم 86,3% ويقعن مابين الأول والأوسط في الترتيب بين الأخوة (88,8% ويقعن مابين الأول والأوسط في الترتيب بين الأخوة (88,8% على 23,6%) وكان 75,3% امهاتهم غير عاملات بينما 56,7% أبائهم موظفين حكومين مقابل المرتب كمصدر للدخل الشهري مما يفسر كون تلثي العينة دخولهم اقل من 1000 جنية في المرتب كمصدر للدخل الشهري مما يفسر كون تلثي العينة دخولهم اقل من 2000% علي التوالي وقد يرجع لذلك لمستوي تعليم الزوجين الأب والأم فمعظمهم في المستوي التعليمي المتوسط التوالي وقد يرجع لذلك لمستوي تعليم الزوجين الأب والأم فمعظمهم في المستوي التعليمي المتوسط أن الغالبية العظمي من الشباب تحت الدراسة 90,5% يعتمدون علي الأهل في مصروفهم الشخصي مقابل 8,0% فقط يعتمدون علي انفسهم وما يقرب من تلثي العينة 70% مصروفهم الشخصي أقل من 500 جنية وبلغ متوسط المصروف الشهري 417,7 جنية وينفق اغلبه علي مستلزمات الدراسة تليها المستلزمات الشخصي أقل من 500% – 72.5% – 71% – 71% على المتوبيد.



# جدول (7) التوزيع النسبي للشباب الجامعي عينة الدراسة الكلية وفقا لخصائصهم الإجتماعية والتعليمية والأسرية ن= 263

%	العدد	محل الاقامة	%	العدد	البيئة السكنية	%	العدد	النوع
93,2	245	منزل	77.9	205	ريف	5,7	15	ذكور
6,8	18	السكن الجامعي	22.1	58	حضر	94,3	248	إناث
%	العدد	مستوى تعليم الأم	%	العدد	مستوي تعليم الأب	%	العدد	الترتيب بين الإخوة
11.8	31	غير متعلم	5.3	14	غير متعلم	38.8	102	الأول
7.2	19	اقل من متوسط	5.3	14	اقل من متوسط	43.3	114	الأوسط
24.0	63	مؤهل متوسط	27.4	72	مؤهل متوسط	17.5	46	الأخير
39.9	105	فوق متوسط	35.0	92	فوق متوسط	0,4	1	الوحيد
16.3	43	مؤهل جامعي	24.0	63	مؤهل جامع <i>ي</i>	%	العدد	الحالة الاسرية
.8	2	ماجستير	2.3	6	ماجستير	86.3	227	الأب موجود
%	العدد	عمل الاب	.8	2	دكتوراه	4.6	12	الأب والأم منفصلين
56.7	149	موظف حكومي	%	العدد	الدخل_الشهري	9.1	24	الأب متوفي
10.6	28	يعمل بالقطاع الخاص	53.6	141	أقل من 2000	%	العدد	مصادر الدخل
								الشبهري
9.1	24	لدیه مشروع خاص	33.1	87	من2000الي 4000	15.6	41	معاش
23.6	62	اعمال حره (مهندس-	10.3	27	من 4000لاقل من	72.2	190	مرتب
		(طبيب-سباك) وغيرها			6000جنية			
%	العدد	فئات حجم الأسرة	1.1	3	6000لاقل من 8000جنية	12.2	32	املاك واستثمارات
8.7	23	صغيرة (4أفراد فأقل)	1.9	5	8000جنية فأكثر	%	العدد	عمل الام
71.9	189	متوسطة (5-6 أفراد)	%	العدد	السن	1.1	3	متوفيه
19.4	51	كبيرة (7 أفراد فأكثر)	11,8	31	18	75.3	198	لا تعمل
%	تكرار	أوجه أنفاق المصروف الشخصي	81,4	214	19	23.6	62	تعمل
33.5	88	شراء مستلزمات شخصية	5,7	15	20	%	العدد	المصروف الشخصي بالشهر
17.5	46	انتقالات	1,1	3	21	70.0	184	الفئة الأولي (أقل من 500 جنية)
72.6	191	مستلزمات الدراسة	%	العدد	مصدر المصروف الشخص <i>ي</i>	24.3	64	الفئة الثانية(500- 1000 جنية)
20.2	53	مأكولات	90.5	238	الأهل	5.7	15	الفئة الثالثة (أكثرمن1000جن)
16.3	43	وسائل وكتب تعليمية وتكنولوجية	.8	2	العمل	100	263	الاجمالي
29	ملابس وبرفانات		8.7	23	الأهل والعمل	[4جنية	17,7	متوسط المصروف الشهري



#### تابع الخصائص الإجتماعية والإقتصادية والتعليمية للمبحوثين والمبحوثات عينة الدراسة الكلية:

أشارت النتائج البحثية بجدول (8) عن وجود ما يقرب من نصف العينة من الشباب الجامعيون يعملون 41,4٪ وغالبيتهم يعملون في العطلة الصيفية فقط 62,4٪، وعبر 85,6٪ من شباب العينة الكلية بان لديهم هدف محدد ويعبرون عنه، كما عبر 82,1٪ منهم انهم سمعوا عن ريادة الأعمال, وتتفق هذه النتيجة مع دراسة كل من سمير عبدالله وأخرون (2014)عمران الفواز الأعمال, وريم رمضان (2012) فقد أشارت نتائجهم إلي وجود مستوي مرتفع من الطلاب لديهم الإستعداد للبدء بمشروع ريادي.

كما اسفرت النتائج بجدول (8) عن وجود 67,7% من الشباب عينة الدراسة الكلية لا يعلمون بوجود استيراتيجية تتمية مستدامة لمصر "رؤية مصر 2030" او انها متاحة علي الانترنت بوجود استيراتيجية تتمية مستدامة لمصر (66,9 - 66,9 - 66,4) وجود مؤشرات لاستيراتيجية التتمية المستدامة لمصر وأنها تغطي كافة المجالات وتتيح فرص العدالة الإجتماعية. في حين أظهرت نتائج دراسة أيمن بريك (2016) التي أكد فيها 8,8% من الشباب أنهم يتابعون قضايا التتمية المستدامة عبر مواقع التواصل الاجتماعي واعتبر الباحث أن هذه النسبة من الشباب كبيرة مقارنة بحداثة هذه القضايا بالنسبة للشباب.

جدول (8) التوزيع النسبي الأفراد عينة الدراسة الكلية وفقا لوجود أهداف لدي الشباب وتحملهم مسئولية أنفسهم بالعمل ن=263

%	العدد	لديك أهداف في الحياة	%	العدد	في حالة العمل	%	العدد	هل تعمل
2.3	6	¥	12,8	14	أثناء الدراسة	41,4	109	تعمل
12.2	32	نعم (غیر محدد هدف)	62,4 68		أثناء الصيف	58,6	154	لا تعمل
85.6	225	نعم ( یوجد هدف محدد)	24,8	27	الإثنين معا	100	263	الإجمالي
%	العدد	هل لديك أي أفكار او احلام يعتبرها الاخرون مجنونه وتحلم بتحقيقها			%	العدد	سمعت عن ريادة الأعمال من قبل	
47.9	126	¥			82.1	216	نعم	
52.1	137	نعم			17.9	47	y	
7.	العدد	اعلم بوجود استيراتيجية تنمية مستدامة لمصر سميت برؤية مصر 2030		%	العدد	عرف أن رؤية مصر 2030 متاحة على وقع بالانترنت خاص بها يمكن للجميع الإطلاع عليها		موقع بالانترنت
67.7	178	¥		71.1	187	لا		
32.3	85	نعم		28.9	76	نعم		
%	العدد	هل توجد مؤشرات الستيراتيجية		%	العدد	هل تري ان رؤية مصر 2030 سوف تتيح		



%.	العدد	لديك أهداف في الحياة	%	العدد	في حالة العمل	%.	العدد	هل تعمل	
		التنمية المستدامة لمصر لضمان تطبيق الاستيراتيجية وامكانية				الكثير من فرص العدالة الاجتماعية			
		وبيجيه ومعانيه جعتها	_						
74.9	197	عرف	13	62.4	164	لااعرف			
5.7	15	3		9.1	24		¥		
19.4	51	عم	i	28.5	75	نعم			
%	التكرار	هدافك الحياتية	أذكر بعض أهدافك الحيا		العدد	هل رؤية مصر 2030 وضعت ابعاد			
, <b>.</b>						التنمية	افة مجالات	ومحاور ف <i>ي</i> ک	
76	200	علي شهادة وريوس		66.9	176	لااعرف			
15,2	40	الحصول علي الدكتوراة		13.3	35	¥			
9,5	25	سرة ناجحة	تكوين ا	19.8	52	نعم			
11,4	30	بالكلية	معيد						
1,9	5	كرة قدمة	لاعب						
74,1	195	للخارج	السفر						
19	50	أعمال	رجل						

#### - النتائج الوصفية للعينة الكلية

أ- مستويات ممارسة الشباب لريادة الأعمال بأبعادها ومعرفة معرفة الشباب باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030م

يلاحظ من النتائج البحثية بجدول (9) ان المستوي المعرفي بريادة الأعمال تراوح مابين المتوسط والمرتفع بنسب 43,3% للمستويين وتراوحت الاتجاهات نحو ريادة الأعمال بين ايجابي والمرتفع بنسب 43,7% في حين توافرت خصائص الريادي في 39,9% بمستوي مرتفع و 38% مستوي متوسط ، ولذلك ما يزيد عن نصف العينة 9,52% مستواهم مرتفع في الوعي الكلي لريادة الأعمال وتتفق هذه النتيجة مع دراسة سمير عبدالله وأخرون (2014) في أن 47,5% لديهم استعداد مرتفع والفرصة في بدء مشروع وكذلك عمران الفواز (2014) وريم رمضان (2012) فقد أشارت نتائجهم إلى وجود مستوي مرتفع من الطلاب لديهم الإستعداد للبدء بمشروع ريادي .

أما خصائص الريادي فتتفق النتائج بجدول (9) مع دراسة محمد مقداد وخالد دهليز (2013)علي أن 24,1من طلاب البكالوريوس لديهم ميول ريادية ويرغبون بإنشاء عمل خاص لهم بعد التخرج كما توافرت لديهم خصائص الريادية منها الإستقلالية والشعور علي القدرة في التحكم في الأمور وتوجيهها





وتشير النتائج بجدول (9) إلي انخفاض المستوي المعرفي باستراتيجية التنمية المستدامه 33,8٪ بينما المستوي المتوسط 52,5٪. وذلك بالرغم من أن نتائج جدول (8) أظهرت 67,7٪ من الشباب عينة الدراسة لا يعلمون بوجود استيراتيجية تنمية مستدامة لمصر "رؤية مصر 2030" او انها متاحة علي الانترنت 71,1٪ لذا لا يعرف (74,9٪– 66,9٪– 62,4٪) وجود مؤشرات لاستيراتيجية التنمية المستدامة لمصر وأنها تغطي كافة المجالات وتتيح فرص العدالة الإجتماعية. وقد يرجع ذلك إلي أن نتائج تطبيق الاستراتيجية ظاهرة وموجودة للجميع مثل تطوير حي الاسمرات وتوفير المليون وحدة سكنية للشباب والنتمية العمرانية والعاصمة الإدارية وغيرها من المشروعات المستهدفه ولكن الشباب لا يعرف ان هذه المشروعات يتم تنفيذها ضمن الاستيراتيجية لذا يجب نشر استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 وتوعية المجتمع بها وبأهدافها من خلال حملات إعلامية مستمرة ومن خلال مواقع التواصل الاجتماعي فقد اثبتت دراسة ايمن بريك

ومما سبق تري الباحثتين ضرورة النظر إلي ريادة الأعمال كونها مرحلة تدريبية وتطور تعليمي لصقل وإعداد رواد الأعمال وإكسابهم المهارات والخبرات اللازمة من خلال برامج تدريبية تهدف إلي تطوير مهارات الذات وبناء القدرات الشخصية واكتساب مهارات العمل الأساسية (مهارات الإتصال إعداد خطة العمل بناء فريق العمل مهارات التسويق الابتكاري) ثم يقوم هذا الشباب الذي تم إعداده بتجربة حقيقية لمشروع ريادي في ضوء استراتيجية التتمية المستدامة رؤية مصر 2030 حيث أكدت دراسة سمير عبدالله وأخرون (2014) أن 41% من الشباب يعانون من الخوف من البدء بمشاريع ريادية مما يستوجب التدريب الجيد لهؤلاء الشباب.



جدول (9)التوزيع النسبي للشباب الجامعي وفقا لمستويات وعيهم بريادة الاعمال بأيعادها ومعرفة الشباب باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 ن=263

النسبة	العدد	مستويات المكون الوجداني	النسبة	العدد	مستويات المكون المعرفي				
52.5	138	ايجابي	8.0	21	منخفض				
43.7	115	محايد	43.3	114	متوسط				
3.8	10	سلبي	48.7	128	مرتقع				
100.0	263	المجموع	100.0	263	المجموع				
النسبة	العدد	مستويات وعي الشباب الجامعي بريادة الأعمال	النسبة	العدد	مستويات توفر خصائص الريادي				
3.0	8	منخفض	22.1	58	منخفض				
44.1	116	متوسط	38.0	100	متوسط				
52.9	139	مرتفع	39.9	105	مرتفع				
100.0	263	المجموع	100.0	263	المجموع				
النسبة	العدد	مستويات معرفة الشباب باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030							
33.8	89	منخفض							
52.5	138	متوسط							
13.7	36	مرتفع							
100.0	263	المجموع							

### ب- مستويات ممارسة الشباب لإدارة التغيير بمحاورها

تبين من نتائج جدول (10) أن نسب المستوي المرتفع للشباب عينة الدراسة في تحديد الاهداف والتخطيط والتنفيذ والتقويم وممارسات إدارة التغيير ككل بلغ (37.6 % – 54.0 % – 43.0 % – 43.3 % – 43.3 % – 43.3 % الترتيب مقابل (16.0 % – 4.9 % – 4.8 % – 4.8 % – 43.3 % المستوي المنخفض و (46.4 % – 41.1 % – 41.4 % – 41.5 % المستوي المتوسط مما يقرب من نصف العينة في المستوي المرتفع اوالمتوسط في ممارسة ادارة التغيير بمراحلة اي ان الشباب الذي لديه وعي وقدرة علي قراءة الواقع المحيط يكون لديه قدرة علي إدارة التغيير من خلال إدراة الذات و التعلم الموجه ذاتيا وسوف يكونوا قادة تغيير فيما بعد وتكون إدارة التغيير منهج حياة بالنسبة لهم ويتفق ذلك مع دراسة رباب مشعل ونهاد رصاص (2018).



#### جدول (10) التوزيع النسبي للشباب الجامعي عينة البحث وفقا لمستويات إدارتهم للتغيير بمحاورها

النسبة	العدد	مستویات تنفیذ	النسبة	العدد	مستويات التخطيط	النسبة	العدد	مستويات تحديد الهدف
8.0	21	منخفض	4.9	13	منخفض	16.0	42	منخفض
49.0	129	متوسط	41.1	108	متوسط	46.4	122	متوسط
43.0	113	مرتفع	54.0	142	مرتقع	37.6	99	مرتقع
100	263	المجموع	100	263	المجموع	100	263	المجموع
النسبة	العدد	مستويات ادارة التغيير			النسبة	العدد	مستويات التقويم	
12.9	34	منخفض			8.4	22	منخفض	
54.0	142	متوسط			48.3	127	متوسط	
33.1	87	مرتفع			43.3	114		مرتفع
100	263	المجموع			100	263		المجموع

ثالثًا النتائج في ضوء فروض البحث :-

الفرض الأول: - <u>توجد علاقة ارتباطية موجبة دالة احصائيا بين معرفة الشباب عينة الدراسة</u> الكلية بأهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 وإدارتهم للتغيير بمراحلها ووعيهم بريادة الأعمال بأبعادها.

تم تحديد طبيعة العلاقات الإرتباطية بين وعي الشباب العينة الكلية بريادة الأعمال ومعرفتهم بأهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 وممارساتهم لإدارة التغيير بمراحلها باستخدام معامل الارتباط البسيط (بيرسون).

وفيما يختص بالعلاقة بين معرفة الشباب الجامعي بأهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 ووعيهم بريادة الأعمال بأبعادها، تشير نتائج قيم معامل الارتباط البسيط الموضحة بجدول (11) إلى أن هناك علاقات ارتباطيه موجبة دالة احصائيا عند مستوي معنوية 0,001 حيث بلغت قيم R (0,432\*\* - 0,432\*\* الجانب المعرفي بريادة الأعمال ككل وهذا الأعمال - الجانب الوجداني - توافر خصائص الريادي ومجموع الوعي بريادة الأعمال ككل وهذا



#### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

يعني أنه كلما زادت معرفة الشباب باستراتيجية التنمية المستدامة لمصر رؤية 2030 وأهدافها وأثارها علي الفرد والمجتمع ودور المشاريع الريادية في الوصول إلي أعلى معدلات التنمية كلما كانت معارفهم بريادة الأعمال أفضل واتجاههم نحوها ايجابي كما تزيد من فرص وجود أشخاص رياديين.

وهذا يتفق مع دراسة راشد الحمالي وهشام العربي (2016) فقد أكدت الدراسة على الدور الهام لريادة الأعمال والممارسات العملية والمهارات المرتبطة بها كقوة أساسية للإزدهار الإقتصاد القومي فهي قارب النجاة لأي اقتصاد في العالم .وقد أكدت دراسة خالد بني حمدان (2002) وبلال السكارنة (2008) صحة هذة النتيجة بوجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق استراتيجيات الريادة (الإبداع – التفرد-لإبتكار المبادأة الأخذ بالمخاطرة) وتحقيق الميزة التنافسية .

أما بالنسبة لخصائص الريادي فتتفق النتائج البحثية بجدول (11) وتتفق أيضا مع دراسة محمد نصر وغسان العمري(2011)حيث استهدفت الدراسة قياس خصائص الريادة لدي طلاب الدراسات العليا في إدارة الأعمال وأثرها على الأعمال الريادية وتوصلت الدراسة إلى وجود علاقة إرتباطية ذات دلالة إحصائية موجبة بين خصائص الريادية لدي الطلاب وبين الأعمال الريادية لهم ووفقا لنتيجة هذا الفرض تتفق الباحثتين مع توصية دراسة مركز ماس (2007) ودراسة محمد نصر وغسان العمري(2011) ودراسة بسمة برهوم (2014) في ضرورة التركيز على المواد التدريسية المتعلقة بالريادة واستخدام منهجيات وأساليب التدريس المناسبة للإستكشاف خصائص الريادية لدي الطلبة وأساليب المحاكاة للواقع النطبيقي فيما يتعلق بتوفير حاضنات الأعمال لتأهيل الرواد ورفع كفائتهم وتتمية مهاراتهم على تطوير المبادرات والمشروعات الريادية ودراسة جدواها وإدارتها وتمويلهامن خلال تحويل أفكارهم الإبداعية إلى مشاريع ناجحة مدرة للدخل تساعدهم في تحسين مستواهم الإقتصادي والإجتماعي وتؤهلهم للوصول الى السوق المحلي والدولي مما يرفع معدلات التنمية ويحد من مشكلة البطالة .

وفيما يتعلق بالعلاقة بين معرفة الشباب الجامعي عينة الدراسة الكلية بأهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030وممارساتهم لإدارة التغيير بمراحلها فقد وجدت بجدول (11) علاقة ارتباطية موجبة دالة احصائيا عند مستوي معنوية 0.000 و 0.000 لمحاور التخطيط – التنفيذ التقييم والتقويم وممارسة إدارة التغيير ككل فقد بلغت قيم 0.1700 (0.1700) 0.1461 (0.1700) 0.1462 (0.1701)



-0,239\*\*) على الترتيب فقد اتفقت نتائج العديد من الدرسات Parker et a I (2002), Mc Akers&Porter.G.L (2003) , Mayer.etal(2003) , farlane&Dunlop.J (2002) , Goleman,et al(2003) (2003),أنور عبدالغفار (2003) أن الأفراد الأعلى في الذكاء الوجداني وادارة الذات يكونون أعلى في التعلم الموجه ذاتيا ويكونوا قادرين على التعلم المستمر مدى الحياة أي التطوير والتغيير المستمر مدفوعا برغبة ذاتية وكفاءة فاعلة لتنمية استعداداتهم وقدراتهم مستجيبن لميولهم واهتماماتهم وتحمل مسئولية قراراتهم ، ويمتلكون عقولا مفتوحا لتقبل الآراء الأخرى ، وترجمة حاجات التعلم إلى أهداف يلتزمون بها من خلال خطط ونشاطات لتحسين الأداء الحالى والإبقاء على الحافز الذاتى واستمراره ، وكذلك دراسة Krives K&Tuija,O(2003), والتي أشارت إلى أن المدراء الذين ينجحون إلى حد كبير في تفكيرهم الاستيراتيجي عادة ما يكونوا ناجحين في أعمالهم كما تؤكد دراسة رباب مشعل ونهاد رصاص (2018) على أن وعي الشباب بإدارة التغيير من حيث المعرفة الجيدة بها والاتجاه الايجابي نحوها وممارسة خطواتها هي الطريق نحو مستقبل واعد على مستوى الفرد والمجتمع وفقا لرؤية مستقبلية يضعها الشباب ورؤية مجتمعية وضعها المجتمع لنفسه فقد اعتمدت استراتيجية التتمية المستدامة "رؤية مصر 2030" على الشباب بشكل خاص حتى تكون مصر الجديدة ذات اقتصاد تنافسي ومتوازن ومتنوع يعتمد على الابتكار والمعرفة، قائمة على العدالة والاندماج الاجتماعي والمشاركة ذات نظام أيكولوجي متزن ومتنوع تستثمر عبقرية المكان والإنسان لتحقق التنمية المستدامة ولنرتقى بجودة حياة المصريين).في حين بلغت قيمة 0,121 R لمحور تحديد الأهداف وهي قيمة غير دالة احصائيا وقد يرجع ذلك لعدم وضوح المقصود من مفهوم استراتيجية التتمية المستدامة لمصر وان تفكير الشباب في ريادة الأعمال وتخططيهم لها يساهم في تحقيق أهداف الاستراتيجية دون وعيهم بذلك.

ويؤكد ذلك وجود علاقة ارتباطية موجبة دالة احصائيا بين وعيهم بريادة الأعمال وإدارتهم للتغيير بمراحلها تحديد الأهداف- التخطيط- التنفيذ- التقييم والتقويم فتشير نتائج جدول (11) أن قيم R بلغت ( 0,450\*\*- 0,458\*\*- 0,458\*\*- 0,458\*\*) على التوالي وهي جميعا بلغت ( 0,450\*\*- 0,458\*\*- 0,458\*\*) على التوالي وهي جميعا دالة عند مستوي معنوية 0,001 . وتتفق هذه النتيجة مع دراسة حميد الكعبي وعبدالكاظم



#### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

كوين(2017) في وجود علالقة ارتباطية موجبة ذات دلالة احصائية بين مهارة إدارة التغيير واستراتيجيات الريادة .

ومما سبق يتبين قيول الفرض الأول لذا تري الباحثتان أن ادارة التغيير تتطلب وسائل ومهارات عدة ومتنوعة منها مهارات الاستعداد للتغيير ، مهارات التخطيط الإستهدافية بتحديد الأهداف ووضع الرؤيا ، مهارات التعامل مع التغييرات ، والمرونة الذهنية وتقبل الأفكار الجديدة والقدرة على المبادرة وتوظيف القدرات الشخصية والحزم في اتخاذ القرارات وتقبل النقد مع ابتكار وسائل جديدة لمواجهة المواقف المتوقعة ، والقدرة على التطوير، والتكيف السريع مع المستجدات عن طريق استحضار المستقبل والتنبؤ بالمشكلات والأزمات وزيادة القدرة على مواجهتها قبل وبعد حدوثها هذه المهارات بمجرد توافرها لدي الفرد فقد أصبح لديه المهارات الفردية لرائد الأعمال فهي تؤهله ليصبح قادرا على تحمل المخاطرة المدروسة وحل المشكلات وتحويلها إلى فرص والقدرة على الإقناع واستخدام استراتيجيات التأثير والعمل لساعات طويلة لذا يمكن القول أن إدارة التغيير أولى خطوات الريادة لذا تبحث المنظمات المعاصرة عن الكوادر المؤمنة بالتغيير وعن العقول القادرة على الإبداع والإبتكار والطاقات الممتلئة بالطموح والحماس مهما كلف استقطابهم والحفاظ عليهم من نفقات أو جهود ، فهؤلاء هم القوة المحركة والدافعة للتغيير ، المدركة لأهمية الوقت في اغتتام الفرص وتقبل المخاطر ومواجهة التحديات وتحمل المسئولية لأنهم الرواد الحقيقين مع ضرورة التسويق الاجتماعي والاعلامي بشكل مكثف لرؤية مصر 2030 بحيث يعرفها كل فرد في المجتمع المصري صغيرا وكبير حتى يسهم في تحقيقها دون تخبط وتتحقق التنمية الفعلية على مستوى الفرد والمجتمع.



# جدول (11) معاملات ارتباط بين وعي المبحوثين بريادة الأعمال بابعادها ومعرفتهم باستراتيجية التنمية المستدامة وممارساتهم لإدارة التغيير بمراحلها

إدارة التغيير	التقويم	التنفيذ	التخطيط	تحديد الأهداف	استراتيجة التنمية المستدامة	الوعي بريادة الأعمال	خصائص الريادي	المكون الوجداني	المكون المعرفي	مصدر التباين
										المكون المعرفي
									.510**	المكون الوجداني
								.537**	.379**	خصائص الريادي
							.810*	.884*	.710**	الوعي بريادة الأعمال
						.439**	.279*	.385*	.432	المعرفة بالاستراتيجية
					.121	.456*	.543*	.314*	.223	تحديد الأهداف
				.504*	.170*	.458*	.513*	.352*	.206	التخطيط
		-	.669**	.511*	.290*	.555*	.562*	.437*	.322	التنفيذ
		.497*	.499*	.418*	.146*	.420*	.436*	.342*	.206	تقييم وتقويم الخطة
	.695*	.878*	.849*	.753*	239	596**	.646*	.456*	.306	إدارة التغيير

<sup>\*\*</sup> دلالة معنوية عند مستوى 0,01

الفرض الثاني: - توجد علاقة ارتباطية موجبة دالة احصائيا بين معرفة الشباب عينة الدراسة الكلية باهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030، ادارتهم للتغيير بمحاورها، وعيهم بريادة الأعمال بأبعادها وبعض متغيرات المستوي الاجتماعي والاقتصادي (السن-عدد أفراد الأسرة - المستوى التعليمي للأب والأم - الدخل الشهرى - قيمة المصروف الشخصي)

- اسفرت النتائج البحثية بجدول (12)عن عدم وجود علاقة ارتباطية دالة احصائيا بين عدد أفراد الأسرة والمستوي التعليمي للأب والدخل الشهري للأسرة والسن وقيمة المصروف الشخصي الشهري للشباب عينة البحث كمتغيرات مستقلة ووعيهم بريادة الاعمال حيث بلغت قيم معامل



الارتباط (0,019 -0,052 - 0,007 - 0,005 - 0,019) وهي جميعا غير دالة. وتختلف هذه النتيجة مع دراسة سمير عبدالله وأخرون (2014) فقد بينت الدراسة وجودة علاقة بين الدخل الشهري للأسرة ووعيهم بريادة الأعمال لصالح الأسر ذات الدخل المنخفض مما يدل على إرتفاع نسبة ريادية الشباب بدافع الضرورة الإقتصادية.

- كما أظهرت نتائج جدول (12) وجود علاقة ارتباطية موجبة ( 0,133\*) دالة احصائيا عند مستوي معنوية 0,05 بين تعليم الأم ووعي الشباب الجامعي بريادة الأعمال ويرجع ذلك الي أن الأم المتعلمة والواعية تلعب دور أساسي في توجيه أبنائها الجامعيين للتخطيط لمستقبلهم وتتفق مع دراسة سمير عبدالله وأخرون (2014) في وجود علاقة ارتباطية بين مستوي التعليم والريادية وتؤكد الدراسة علي أهمية دور الأسرة والمجتمع في ريادة الشباب وأن 83% من الخبراء الوطنين يرون أن معظم الريادين الشباب تمت مساعدتهم من قبل العائلة والأصدقاء للبدء والإنطلاق وأكد على ذلك ماهر الحشوة (2012) بضرورة التربية من أجل الريادة .
- كما تبين النتائج البحثية بجدول (12) وجود علاقة ارتباطية سالبة بين عدد أفراد الأسرة ومعرفة المبحوثين باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 حيث بلغت قيمة R(-0.124) وهي دالة عند مستوي معنوية 0.00. وقد يرجع ذلك إلى ان زيادة عدد أفراد الأسرة في ظل الأزمة الاقتصادية التي تشهدها البلاد والتي جعلت جميع طبقات المجتمع بجميع أفراده تشعر بالإحتياج المتزايد للمال واصبحت اهتمامات الافراد منصبه علي تحقيق احتياجاتهم الحالية من مأكل ومشرب وملبس ومتطلبات التعليم دون النظر لما يدور حولهم بالمجتمع.وخاصة وان مأكل ومشرب عينة البحث الكلية دخلهم الشهري أقل من 2000 جنية مما يدفع 41.4% منهم للعمل ومساعدة الأهل في النفقات في ظل 71.9% من الشباب عينة البحث أسرهم متوسطة الحجم 6-6 أفراد).
- -اسفرت النتائج بجدول (12) عن عدم وجود علاقة ارتباطية دالة احصائيا بين الدخل الشهري و مستوي تعليم الأب والأم وممارسة المبحوثين لإدارة التغيير وقد يرجع ذلك إدارك التغيير وإدارته لم يعيها بعد جميع المستويات التعليمية باختلاف دخلها المالي وتتفق هذه النتيجة مع دراسة



رباب مشعل ونهاد رصاص (2018) ودراسة شيماء الزاكي (2014) وتختلف مع دراسة كلا من أبوالفتوح قنديل (2003) إيمان المستكاوي (2010).

-بالإضافة إلى عدم وجود علاقة ارتباطية دالة احصائيا بين (عدد أفراد الأسرة- قيمة المصروف الشخصي- السن) وممارسة المبحوثين لإدارة التغيير وتتفق هذه النتيجة مع دراسة رباب مشعل ونهاد رصاص(2018) الأمر الذي قد يرجع إلى أن إدارة التغيير بمراحلها أصبحت ضرورة لكل فرد من أفراد الأسرة باختلاف عمره وحالته الإجتماعية والمادية ليواكب التغييرات الطارئة على مجتمعنا المعاصر ومهيئ لكل ماهو جديد

#### مماسبق يتبين عدم قبول الفرض الثاني جزئيا

جدول (12) معاملات الارتباط بين بعض متغيرات المستوي الاجتماعي والاقتصادي للمبحوثين ووعيهم بريادة الأعمال ومعرفتهم باهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 وإدارتهم للتغيير

السن	الدخل الشهري	قيمة المصروف	تعليم الأم	تعليم الأب	عدد أفراد	مصدر التباين
		الشخصي			الاسىرة	
.012-	.082	.010-	0.101	.014	.029	المكون المعرفي
.035-	.070	.016	0.117	.054	.016	المكون الوجداني
.012-	.032	.115-	0.103	.048	.006	خصائص الريادي
.009	.073	.044-	*0.133	.052	.019	الوعي الكلي بريادة الأعمال
.076	.096	.002-	.086	.104	*0,124-	المعرفة باستراتيجية التنمية المستدامة
.020-	.026-	.006	.092	.067	.017-	تحديد الأهدف
.026-	.029-	.067-	.004-	.029	.015-	التخطيط
.056-	.016-	.078-	.044	.055	017	تنفيذ
.049-	.053-	.069-	.067	.046	.084	تقييم وتقويم الخطة
047	.034-	.066-	.058	.061	.014	إدارة التغيير



#### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

الفرض الثالث: - توجد فروق دالة احصائيا في مستويات وعي الشباب عينة الدراسة الكلية بريادة الأعمال بأبعادها وإدارتهم للتغيير بمحاورها وفقا لمستويات معارفهم باهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030.

توضح النتائج البحثية بجدول (13) وجود فروق دالة احصائيا في وعي المبحوثين بريادة الأعمال بأبعادها ( الجانب المعرفي- الاتجاه نحو الريادة- توافر خصائص الريادي) وفقا لمستويات معرفتهم باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 حيث كانت قيم ف (31.047 - 27.291-23.075 − 12.457 على الترتيب وهي جميعا دالة عند مستوى 0,001 ولتحديد اتجاه الفروق تم استخدام اختبار شيفية وتبين من نتائج جدول (13) تفوق المستوي المرتفع في المعرفة باستراتيجية التتمية المستدامة رؤية مصر 2030 عن المستوبين المنخفض والمتوسط في الوعي بريادة الأعمال بابعاده أي ان معرفة الشباب الجامعي باستراتيجية التتمية المستدامة رؤية مصر 2030 تزيد من فرص تحويلهم لرواد أعمال وتقضى على فكرة السعى نحو الوظيفية الحكومية أو العمل لدي الغير حيث أثبتت دراسة كلا من سمير عبدالله وأخرون (2014) وعمران الفواز (2014) وريم رمضان ( 2012) إلى وجود مستوي مرتفع من الطلاب لديهم الإستعداد للبدء بمشروع ريادي لذلك تري الباحثتان أنه على الحكومات العربية أن تقوم بحملات إعلامية واسعة النطاق تتناول قصص نجاح لرواد أعمال بهدف تشجيع الشباب من مختلف الأعمار على الريادة والعمل الحر لتنمية الإستعداد والتوجه الإيجابي نحو العمل الريادي بالإضافة إلى تقديم برامج تعليمية متكاملة في تخصص الريادة من خلال برامج علمية وذلك تأسيا بالتجربة الأمريكية في الريادة حيث قدمت جامعة جنوب كاليفورونيا أول برنامج علمي حديث ومتطور في الريادة عام 1971 واتبعت خطاها العديد من الجامعات في جميع أنحاء العالم.

كما أسفرت النتئج البحثية بجدول (13) عن وجود فروق في ممارسة المبحوثين لإدارة التغيير بمراحلها (تحديد الأهداف - التخطيط - التنفيذ - التقييم والتقويم) وفقا لمستويات معرفتهم باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 حيث بلغت قيم ف (14.740 -11.040 -7.545 --15.159 وهي جميعا دالة عند مستوي معنوية 0,001 و 0,001 ولتحديد اتجاه الفروق تم استخدام اختبار شيفية وتبين من نتائج جدول (14) انها لصالح المستوي المرتفع في المعرفة باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 . أي ان المعرفة الجيدة باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 . أي ان المعرفة الجيدة باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 . أي ان المعرفة الجيدة باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 .



جدول (13) دلالة الفروق لمتوسطات درجات الشباب الجامعي عينة البحث في إدارة التغيير بمحاورها ووعيهم بريادة الاعمال بأبعادها وفقا لمستويات معرفتهم باسترااتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030

مستوي الدلالة	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	ر التباين	مصد		
		545.455	2	1090.909	بين المجموعات	. •		
.001	27.291	19.987	260	5196.604	داخل المجموعات	المكون المعرفي		
			262	6287.513	الكلي	المعربي		
		1446.222	2	2892.444	بين المجموعات	المكون		
.001	23.075	62.674	260	16295.321	داخل المجموعات	الوجدان <i>ي</i>		
			262	19187.764	الكلي	٬ <del>۰۰۰</del> ٬		
		605.116	2	1210.232	بين المجموعات	خصائص		
.001	12.457	48.577	260	12630.110	داخل المجموعات	<u>ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ</u>		
			262	13840.342	الكلي			
		7239.573	2	14479.146	بين المجموعات	الوعي الكلي		
.001	31.047	233.180	260	60626.786	داخل المجموعات	بريادة		
			262	75105.932	الكلي	الأعمال		
		126.638	2	253.277	بين المجموعات	تحديد		
.001	11.040	11.471	260	2982.480	داخل المجموعات	<u>ــــيــ</u> الأهداف		
			262	3235.757	الكلي			
	7.543			107.421	2	214.843	بين المجموعات	
.001		14.242	260	3702.830	داخل	التخطيط		
.001		17.272	200	37 02.000	المجموعات	*		
			262	3917.673	الكلي			
		323.338	2	646.677	بين المجموعات			
.001	15.159	21.330	260	5545.726	داخل	التنفيذ		
.001	13.133	21.330	200	3343.720	المجموعات	<del>""</del> ,		
			262	6192.403	الكلي			
		30.919	2	61.839	بين المجموعات			
.01	5.179	5.970	260	1552.146	داخل	تقييم ولقويم		
.01	5.175	0.070	200	1002.140	المجموعات	الخطة		
			262	1613.985	الكلي			
		1898.007	2	3796.015	بين المجموعات			
004	44.740	120 762	260	22470 002	داخل	إدارة التغيير		
.001	14.740	128.762	260	33478.092	المجموعات	الكلية		
			262	37274.106	الكلي			



جدول (14) اختبار شيفية للتعرف علي دلالة الفروق لمتوسطات درجات الشباب الجامعي عينة البحث في إدارة التغيير بمحاورها ووعيهم بريادة الاعمال بأبعادها وفقا لمستويات معرفتهم باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030

الوعي بريادة الاعمال	خصائص الريادة	المكون الوجدان <i>ي</i>	المكون المعرف <i>ي</i>	ادارة التغيير	تقييم وتقويم الخطة	التنفيذ	التخطيط	تحديد الأهداف	العدد	التباين
160.97	9.75	65.15	36.07	98.51	15.67	30.84	23.18	28.82	89	منخفض
171.73	61.99	70.30	39.44	99.95	15.91	32.42	23.09	28.53	138	متوسط
183.77	66.61	75.14	42.03	110.28	17.19	35.86	25.75	31.47	36	مرتفع

الفرض الرابع: - توجد فروق دالة احصائيا بين الذكور والإناث في الوعي بريادة الأعمال بأبعادها ومعرفتهم لأهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 وإدارتهم للتغيير بمحاورها.

أسفرت النتائج البحثية بجدول (15) عن وجود فروق دالة احصائيا بين الذكور والإناث في المعرفة باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 حيث بلغت قيمة Т (3.149) وهي دالة عند مستوي معنوية 0,01 وتحديد اتجاه الفروق تم دراسة متوسطات الدراجات للذكور والإناث حيث بلغت (57.7333 - 57.7333) علي الترتيب مما يدل علي ان اتجاه الفروق لصالح الذكور فهم الأكثر تفوق علي الإناث في المعرفة باستيراتيجية النتمية المستدامة رؤية مصر 2030.

كما وجدت بجدول (15) فروق دالة احصائيا بين الذكور والإناث في الجانب المعرفي بريادة الأعمال حيث بلغت قيمة T (2.031) وهي دالة عند مستوي معنوية 0.05 وتحديد اتجاه الفروق تم دراسة متوسطات الدراجات للذكور والإناث حيث بلغت (41.1333 علي الترتيب مما يدل علي ان اتجاه الفروق لصالح الذكور فهم الأكثر تفوق علي الإناث في المعرفة بريادة الأعمال وهذا يرجع إلي المسئولية الجسيمة التي تقع علي عاتق الرجل في المجتمع المصري فهو العائل الأول للأسرة والمسئول عنها أمام المجتمع وتختلف هذه النيتجة مع دراسة راشد الحمالي وهشام العربي (2016) التي أشارت إلي عدم وجود فروق بين الذكور والإنات في المكون المعرفي بينما تتفق مع دراسة سمير أبومدللة ومازن العجلة (2013) التي أشارت إلي إنخفاض نسبة الريادين من الإناث إلي 14 بالنسبة إلي الذكور ويشير ذلك إلي تفضيل الغالبية العظمي العمل الويادي وتري الباحثتان أن مشاركة المراة في ريادة الأعمال أمر هام وحيوي



يجب النظر إليه و تفعيل مشاركة المرأة في التنمية الإقتصادية والإجتماعية لتحتل موقعا بارزا علي سلم الأولويات حيث تعتبر بعض النساء هي العائل الوحيد لأسرتها وقد تكون طرف مهم وأساسي في إعالتها لذلك قد يكون الإستثمار من خلال مشاريع ريادية صغيرة أو متوسطة هو الأفضل لها مما يعود عليها بالنفع وتكون بذلك جزءا في النهضة الوطنية وتتمية الإقتصاد فالمرأة المصرية لم تعد المعلمة والطبيبة فقط.

أسفرت النتائج بجدول (15) عن عدم وجود فروق دالة احصائيا بين الذكور والإناث في الوعي الكلي بريادة الأعمال وإدارة التغيير الكلية فقد بلغت قيم T ( 1.795 – 0,910 ) وهي جميعا غير دالة احصائيا الأمر الذي قد يرجع الي أن التغيير أصبح ضرورة للجميع الذكور والإناث علي حد سواء أما بالنسبة لعدم وجود فروق بين الذكور والإناث في الوعي الكلي بريادة الأعمال فذلك يرجع الي أنهم لم يتخذوا خطوات جاده في ريادة الأعمال 1.88 % سمعوا عن ريادة الأعمال بينما لم ينفذ أي منهم مشروعات ريادية وتتفق هذه النتيجة مع دراسة رباب مشعل ونهاد رصاص (2018) . مما سبق يتضح قبول الفرض الرابع جزئيا

جدول (15) اختبار T لتوضيح دلالة الفروق بين الذكور والإناث عينة البحث في إدارتهم للتغيير بمحاورها وريادة الأعمال بأبعادها ومعرفتهم بأهداف استراتيجية التنمية لمستدامة رؤية مصر 2030 ن=263

-			248 =	الإناث ن	ن= 15	الذكور	محاور الاستبيان
مستوى المعنوبة	قيمة T	الفروق بين المتوسطات	الانحراف	المتوسط	الانحراف	المتوسط	
المعوية		العلواللطات	المعياري		المعياري		
0,05	2.031	2.62930	4.89898	38.5040	4.32380	41.1333	المكون المعرفى
غير دال	1.735	3.93333	8.58914	69.0000	7.30427	72.9333	المكون الوجداني
غير دال	.768	1.48441	7.31485	61.7823	6.50787	63.2667	خصائص الريادي
غير دال	1.795	8.04704	16.97136	169.286	14.75353	177.333	الوعى بريادة الأعمال
0,01	3.149	7.39866	8.82975	50.3347	8.94001	57.7333	المعرفة باستراتيجية التنميةالمستدامة
غير دال	1.177	1.09892	3.55395	28.9677	2.65832	30.0667	تحديد الأهدف
غير دال	.052	.05349	3.95414	23.4798	1.99523	23.5333	التخطيط للتغير
غير دال	1.239	1.60054	4.91154	32.2661	3.75817	33.8667	تنفيذ الخطة
غير دال	.202	.13333	2.51473	16.0000	1.92230	16.1333	تقييم وتقويم الخطة
غير دال	.910	2.88629	12.13331	100.717	7.52899	103.600	إدارة التغيير الكلية



#### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

الفرض الخامس: - توجد فروق دالة احصائيا في معرفة الشباب عينة الدراسة الكلية بأهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 ، إدارتهم للتغيير بمحاورها، وعيهم بريادة الأعمال بأبعادها وفقا لكل من ( وجود هدف في الحياة - عمل الشباب - مصدر المصروف الشخصي - البيئة السكنية - محل الإقامة - سمعت عن ريادة الأعمال من قبل - للمعرفة بوجود رؤية مصر 2030).

#### وجود هدف في الحياة

اظهرت نتائج جدول (16) عدم وجود فروق دالة احصائيا في معرفة المبحوثين باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 والوعي بريادة الاعمال الكلية وإدارتهم للتغيير بمحاورها وفقا لوجود هدف في الحياة حيث بلغت قيم F ( 2,094 – 2,492 – 0,267) وهي جميعا غير دالة الحصائيا.وتختلف هذه النتيجة مع دراسة رباب مشعل، نهاد رصاص (2018) حيث وجود هدف محدد للشباب الجامعي عينة البحث ويستطيعون التعبير عنه وتحديده أسهم في رفع وعيهم بإدارة التغيير بمحاورها (المكون المعرفي – الوجداني – السلوكي) لصالح الشباب ممن لديهم أهداف محددة ، كما اظهرت دراسة انور عبدالغفار (2003) ايضا أن العمل أسهم في اكتساب الطلاب لمهارة ترجمة حاجات التعلم لأهداف ووضع خطط ونشاطات لتحقيقها وأرجع ذلك لخبرة ممارسة العمل الفعلية مما يجعلهم مدركون لطبيعة العمل في الحياة الواقعية والتي تزيد دافعيتهم للتعلم الذاتي وتحسن أدائهم وتطور أهدافهم وتختلف أيضا مع دراسة شيماء الزاكي (2014) حيث بينت الدراسة وجود علاقة إرتباطية دالة إحصائيا في وعي الشباب بالتغييرات السياسية والإجتماعية والمشاركة فيها ومستوي الطموح بمختلف أبعاده (أسري – مهني – دراسي) فوعي الشباب بالتغييرات المحيطة جعله أكثر قدرة علي قراءة الواقع وتحديد احتياجاته والإرتقاء بمستوي أهدافه فنجد الشباب قادر على إقامة المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال.

كما أشارت النتائج البحثية بجدول (16) إلي وجود فروق دالة احصائيا في اتجاه الشباب نحو ريادة الأعمال ( المكون الوجداني) وفقا (وجود هدف لديهم بالحياة) حيث بلغت قيمة على (4,674) وهي دالة عند مستوي معنوية 0,01 ولتحديد اتجاه الفروق تم اجراء اختبار شفية وتبين من نتائج جدول (17) تفوق المبحوثين ممن لديهم هدف ولكن لا يستطيعون تحديده وعن المبحوثين ممن ليس لديهم اهداف في الحياة. أي كلما كان الشاب لدية أهداف محددة وواضحة في الحياة أسهم ذلك في الاتجاه الأيجابي نحو ريادة الأعمال وإنشاء المشروعات الريادية





جدول (16) يدلالة الفروق لمتوسطات درجات الشباب الجامعي عينة البحث في إدارة التغيير بمحاورها ووعيهم بريادة الاعمال بأبعادها ومعرفتهم باستراتيجية التنمية المسنتدامة رؤية مصر 2030 وفقا لوجود أهدف في الحياة

مستوي الدلالة	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	ر التباين	مصد
		16.682	2	33.364	بين المجموعات	- 41
غير دال	.694	24.054	260	6254.149	داخل المجموعات	المكون ١١ - ذ
			262	6287.513	الكلي	المعرفي
		332.950	2	665.900	بين المجموعات	11
.010	4.674	71.238	260	18521.864	داخل المجموعات	المكون المحداث
			262	19187.764	الكلي	الوجداني
		27.931	2	55.861	بين المجموعات	خصائص
غير دال	.527	53.017	260	13784.481	داخل المجموعات	الريادة
			262	13840.342	الكلي	014,0
		706.334	2	1412.668	بين المجموعات	الوعي الكلي
غير دال	2.492	283.436	260	73693.264	داخل المجموعات	بريادة
			262	75105.932	الكلي	الأعمال
	.853	10.542	2	21.083	بين المجموعات	استراتيجية
غير دال		12.364	260	3214.673	داخل المجموعات	التنمية
			262	3235.757	الكلي	المستدامة
	1.685	25.063	2	50.125	بين المجموعات	تحديد
غير دال		14.875	260	3867.548	داخل المجموعات	تحديد الأهداف
			262	3917.673	الكلي	
		1.342	2	2.684	بين المجموعات	
غير دال	.056	23.807	260	6189.719	داخل المجموعات	التخطيط
			262	6192.403	الكلي	
		.194	2	.388	بين المجموعات	
غير دال	.031	6.206	260	1613.597	داخل المجموعات	التنفيذ
			262	1613.985	الكلي	
		39.171	2	78.343	بين المجموعات	
غير دال	.274	143.061	260	37195.764	داخل المجموعات	تقييم وتقويم الخطة
			262	37274.106	الكلي	
		16.682	2	33.364	بين المجموعات	ادا چائون
غير دال	.694	24.054	260	6254.149	داخل المجموعات	إدارة التغيير الكلية
			262	6287.513	الكلي	الكلية -



جدول (17) اختبار شيفية للتعرف على يدلالة الفروق لمتوسطات درجات الشباب الجامعي عينة البحث في المكون الوجداني لريادة الأعمال (الاتجاه) وفقا لوجود أهدف في الحياة

المكون الوجداني لريادة الأعمال (الاتجاه)	العدد	مصدر البيان
71,83	225	هدف محدد
69,75	32	هدف غیر محدد
65,03	6	لا يوجد هدف

#### عمل الشباب

بالنسبة لعمل الشباب الجامعيين تحت الدراسة فقد أظهرت نتائج جدول (18) عدم وجود فروق دالة احصائيا في معرفة المبحوثين باستراتيجية النتمية المستدامة رؤية مصر 2030 والوعي بريادة الاعمال الكلية وإدارتهم للتغييرحيث بلغت قيم T (-0,927 -0,970 وهي جميعا غير دالة احصائيا، وتتفق هذه النتيجة مع دراسة رباب مشعل ونهاد رصاص(2018) في عدم وجود فروق في المكون السلوكي لإدارة التغيير ككل وفقا لعمل الشباب الجامعيين وتري الباحثان أن هذه النتيجة ترجع الي أن أغلب الشباب اليوم يعمل في غير مجال دراسته ويعمل لسد حاجه معينة كشراء كتب دراسية أو لسداد مصروفات أو لشراء احتياجاته الملبسية والغذائية والترفيهية أو لمساعدة الأسرة وذلك بجانب دراسته الأكاديمية فينظر الي هذا العمل علي أنه مؤقت أملا في أن يحصل علي وظيفة أفضل بعد التخرج أو إقامة مشروع خاص وبالتالي فإن هذا العمل قد لا يؤثر بالضرورة على وعيه بريادة الأعمال أو إدارته للتغيير أو معرفته بأهداف التنمية المستدامة.



جدول (18) اختبار T لتوضيح دلالة الفروق بين الشباب العاملين وغير العاملين عينة البحث في إدارتهم للتغيير بمحاورها وريادة الأعمال بأبعادها ومعرفتهم بأهداف استراتيجية التنمية لمستدامة رؤية مصر 2030.

مستوى		الفروق بين	109	يعمل ن=	ن= 154	لا يعمل ر		
المعنوية	قيمة T	المتوسطات	الانحراف المعياري	المتوسط	الانحراف المعياري	المتوسط	محاور الاستبيان	
غير دال	.467	.28649	4.52281	38.4862	5.15957	38.7727	المكون المعرفي	
غير دال	1.266	1.35452	8.89274	68.4312	8.29597	69.7857	المكون الوجداني	
غير دال	.456	.41511	7.05768	61.6239	7.43150	62.0390	خصائص الريادي	
غير دال	970-	2.05612	16.6352	168.5413	17.14014	170.594	الوعي بريادة الأعمال	
غير دال	.927-	1.0423 -	8.49800	51.3670	9.31713	50.3247	المعرفة بالاستراتيجية	
غير دال	.901	.39664	3.71379	28.7982	3.36859	29.1948	تحديد الأهدف	
غير دال	.150	.07262	3.57313	23.4404	4.07325	23.5130	التخطيط للتغير	
غير دال	.696-	.42369 -	4.91223	32.6055	4.83378	32.1818	تنفيذ الخطة	
غير دال	.293	.09133	2.49587	15.9541	2.47957	16.0455	تقييم وتقويم الخطة	
غير دال	.092	.13690	12.1150	100.7982	11.83253	100.931	إدارة التغيير الكلية	

#### ■ المصروف الشخصى

فيما يتعلق بوجود فروق في معرفة المبحوثين باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 والوعي بريادة الاعمال الكلية وادارتهم للتغييروفقا لمصدر المصروف الشخصي ( الأهل – العمل – الأهل والعمل معا). فقد أظهرت نتائج جدول (19) عدم وجود فروق دالة احصائيا حيث بلغت قيم F (2,645 –0,569 وهي جميعا غير دالة احصائيا وتتفق هذه النتيجة مع دراسة رباب مشعل ونهاد رصاص (2018) في عدم وجود فروق دالة إحصائيا بين مجموعات الشباب في وعيهم بإدارة التغيير وفقا لمصدر المصروف الشخصي.



جدول (19) يوضح دلالة الفروق لمتوسطات درجات الشباب الجامعي عينة البحث في ادارة التغيير بمحاورها ووعيهم بريادة الاعمال بأبعادها معرفتهم باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 وفقا لمصدر المصروف الشخص

مستوي الدلالة	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	التباين	مصدر
		40.648	2	81.295	بين المجموعات	
غير دال	1.703	23.870	260	6206.218	داخل المجموعات	المكون
5 3			262	6287.513	الكلى	المعرفي
		5.310	2	10.620	بين المجموعات	
غير دال	.072	73.758	260	19177.144	داخل المجموعات	المكون
]			262	19187.764	الكلى	الوجداني
		27.517	2	55.033	بين المجموعات	4 .
غير دال	.519	53.020	260	13785.309	داخل المجموعات	خصائص ، ، ، ،
			262	13840.342	الكلى	الريادة
		163.718	2	327.437	بين المجموعات	الوعى الكلى
غير دال	.569	287.610	260	74778.495	داخل المجموعات	بريادة
			262	75105.932	الكلى	الأعمال
		210.847	2	421.694	بين المجموعات	استراتيجية
غير دال	2.645	79.726	260	20728.732	داخل المجموعات	التنمية
			262	21150.426	الكلي	المستدامة
		6.612	2	13.223	بين المجموعات	
غير دال	.533	12.394	260	3222.533	داخل المجموعات	تحديد الأهداف
			262	3235.757	الكلي	الإهدات
		7.100	2	14.200	بين المجموعات	
غير دال	.473	15.013	260	3903.473	داخل المجموعات	التخطيط
			262	3917.673	الكلى	
		35.919	2	71.837	بين المجموعات	
غير دال	1.526	23.541	260	6120.566	داخل المجموعات	التنفيذ
			262	6192.403	الكلى	
		4.113	2	8.226	بين المجموعات	
غير دال	.666	6.176	260	1605.759	داخل المجموعات	تقييم وتقويم الخطة
			262	1613.985	الكلى	
		135.030	2	270.060	بين المجموعات	د. د حد دوارد
غير دال	.949	142.323	260	37004.046	داخل المجموعات	إدارة التغيير الكلية
			262	37274.106	الكلى	



#### بیئة السکن

أظهرت نتائج جدول (20) عدم وجود فروق دالة احصائيا في معرفة المبحوثين الريفيين والحضريين باستراتيجية التتمية المستدامة رؤية مصر 2030 ووعيهم بريادة الاعمال الكلية وإدارتهم للتغيير حيث بلغت قيم T (-1,478 –0,498 (0,811 –0,498) وهي جميعا غير دالة احصائيا وتختلف هذه النتيجة مع دراسة سمير عبدالله وأخرون (2014) والتي بينت ارتفاع نسبة الشباب الريفيين المقبلين علي الأعمال الريادية بالمقارنة بشباب الحضر بينما تتفق مع دراسة رباب مشعل ونهاد رصاص (2018) في عدم وجود فروق دالة احصائيا بين الريفيين والحضريين في الوعي بإدارة التغيير وقد يرجع ذلك الي أن التغييرات المعاصرة أصبحت ملموسة وواقع يعيشه الريف والحضر علي حد سواء فتكنولوجيا المعلومات جعلت العالم كله في حالة تغيير مستمر .

جدول (20) اختبار T لتوضيح دلالة الفروق بين الشباب الريفيين والحضريين عينة البحث في إدارتهم للتغيير بمحاورها، وعيهم بريادة الأعمال بأبعادها ومعرفتهم بأهداف استراتيجية التنمية لمستدامة رؤية مصر 2030.

			<i>خ</i> = 58	حضر ر	205 =	ريف ن=	
مستوى المعنوية	قيمة T	الفروق بين المتوسطات	الانحراف المعياري	ا المتوسط ا		المتوسط	محاور الاستبيان
غير دال	.392	.28604	4.78342	38.4310	4.94062	38.7171	المكون المعرفي
غير دال	.034-	.04399 -	8.36358	69.2586	8.63206	69.2146	المكون الوجداني
غير دال	1.388-	1.49790 -	7.56020	63.0345	7.16780	61.5366	خصائص الريادي
غير دال	.498-	1.25585 -	16.52833	170.7241	17.07295	169.4683	الوعي بريادة الأعمال
غير دال	1.478-	1.97115 -	8.65318	52.2931	9.04963	50.3220	المعرفة باستراتيجية التنمية المستدامة
غير دال	1.666-	.86787 -	3.16787	29.7069	3.59035	28.8390	تحديد الأهدف
غير دال	.345-	.19891 -	3.61138	23.6379	3.94353	23.4390	التخطيط للتغير
غير دال	.681-	.49260 -	4.48608	32.7414	4.96770	32.2488	تنفيذ الخطة
غير دال	.325	.12035	2.19477	15.9138	2.56175	16.0341	تقييم وتقويم الخطة
غير دال	.811-	1.43902 -	10.45458	102.0000	12.31739	100.5610	إدارة التغيير الكلية



#### محل الإقامة

أشارت النتائج البحثية بجدول (21) عدم وجود فروق دالة احصائيا في معرفة المبحوثين باستراتيجية النتمية المستدامة رؤية مصر 2030 والوعي بريادة الاعمال الكلية وإدارتهم للتغيير وفقا لمحل الإقامة (المنزل- المدينة الجامعية) حيث بلغت قيم T (2013-0,354) وهي جميعا غير دالة احصائيا وتتفق هذه النتيجة مع دراسة رباب مشعل ونهاد رصاص (2018) في عدم وجود فروق دالة احصائيا بين الشباب الجامعي الذي يسكن بالمنزل وزملائهم الذين يقطنون المدينة الجامعية في وعيهم بادارة التغيير بمحاورها أي أن مكان السكن للشباب الجامعي أثناء الدراسة سواء كان بالمنزل أو المدينة الجامعية لم يؤثر في وعيهم بإدارة التغيير.

جدول (21) اختبار T لتوضيح دلالة الفروق بين الشباب عينة البحث في إدارتهم للتغيير بمحاورها وريادة الأعمال بأبعادها ومعرفتهم بأهداف استراتيجية التنمية لمستدامة رؤية مصر 2030 وفقا لمحل الاقامة .

			عية ن= 18	المدينة الجام	ن= 245	المنزل		
مستوى المعنوية	قيمة T	الفروق بين المتوسطات	الانحراف المعياري	المتوسط	الانحراف المعياري	المتوسط	محاور الاستبيان	
غير دال	.886	1.05986	7.16199	37.6667	4.70293	38.7265	المكون المعرفي	
غير دال	.569-	1.19048 -	6.57983	70.3333	8.69049	69.1429	المكون الوجداني	
غير دال	.752-	1.33560 -	7.26708	63.1111	7.27466	61.7755	خصائص الريادي	
غير دال	.354-	1.46621 -	16.93548	171.1111	16.96115	169.6449	الوعي الكلي بريادة الأعمال	
غير دال	.913	2.00499	8.30230	48.8889	9.03346	50.8939	المعرفة باستراتيجية التنمية	
غير دال	1.074-	.92154 -	4.17117	29.8889	3.46276	28.9673	تحديد الأهدف	
غير دال	1.181	1.11474	5.59645	22.4444	3.71329	23.5592	التخطيط للتغير	
غير دال	1.583	1.87460	6.13705	30.6111	4.74480	32.4857	تنفيذ الخطة	
غير دال	1.466-	.88639 -	2.00734	16.8333	2.50598	15.9469	تقييم وتقويم الخطة	
غير دال	.405	1.18141	14.98452	99.7778	11.70568	100.9592	إدارة التغيير	



#### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

#### سمعت عن ريادة الأعمال من قبل

تشير نتائج جدول (22) عن وجود فروق دالة احصائيا في معرفة الشباب تحت الدراسة باستراتيجية التتمية المستدامة رؤية مصر 2030 والوعي بريادة الأعمال بابعادها (الجانب المعرفي – المكون الوجداني – خصائص الريادي) حيث بلغت قيم T ( 3,483 - 4,133 -

كما تبين من النتائج وجود فروق بين المبحوثين ممن سمع عن ريادة الأعمال او لم يسمع عنها من قبل في ممارسة إدارة التغيير ككل ومحور التخطيط حيث بلغت قيم 1 ( 2,351 – 2,579 وهي قيم دالة عند مستوي معنوية 0,005 و 0,001 وبدراسة متوسطات الدرجات تبين ان الفروق لصالح الذين سمعوا عن ريادة الأعمال من قبل البحث وقد أشارت نتائج ريم رمضان (2012) أيضا إلي أن الطلاب الذين درسوا في الجامعة مقررات تتعلق بالمشروعات الريادية يكون لديهم الإستعداد والنية بالشروع في عمل ريادي أعلي من الطلاب الذين لم يدرسوا مثل تلك المقررات الأمر الذي يستدعي تدريس مقرر ريادة الأعمال داخل الجامعة حتى يستقيد طلاب الجامعة منه وتطبيقه من خلال إقامة مشاريع ريادية يستطيع المجتمع من خلالها الحد من مشكلة البطالة حيث أشارت نتائج سمير عبدالله وأخرون (2014) إلي إرتفاع معدلات البطالة بين الشباب المتعلمين (20-30) سنة وبشكل خاص بين حاملي شهادة الدبلوم االمتوسط والبكالوريوس وهذا يؤكد صحة دراسة سمير أبومدللة، مازن العجلة (2013) التي أشارت إلي انخفاض واضح في نسبة الريادين الجامعيين لمن هم في عمر (18–34) سنة ويزداد معدل النشاط الريادي لمن هم أكبر من 34 الجامعيين لمن هم في عمر (18–34) سنة ويزداد معدل النشاط الريادي لمن هم أكبر من 34 الشباب المهارات والقدرات والخبرات اللازمة لتدعيم أفكارهم الريادية وتحوليها لمشروع فعلي مع قدرة المحافظة عليه ويشكل خاص لإدارة المشاريع المستقرة التي نتطلب مهارات وخبرات أكبر .



جدول (22) اختبار T لتوضيح دلالة الفروق بين الشباب عينة البحث في إدارتهم للتغيير بمحاورها والوعي بريادة الأعمال بأبعادها ومعرفتهم باهداف استراتيجية التنمية لمستدامة رؤية مصر 2030 وفقا للاجابة علي السوال (سمعت عن ريادة الأعمال من قبل).

مستوى	قيمة T	الفروق بين	47 =	نعم ن	ن= 216	لم اسمع	محاور
المعنوية		المتوسطات	الانحراف	المتوسط	الانحراف	المتوسط	الاستبيان
			المعياري		المعياري		
0,001	4.576-	- 3.4782	4.70371	41.5106	4.72636	38.0324	المكون المعرفي
0,01	3.007-	- 4.07910	9.05477	72.5745	8.28953	68.4954	المكون الوجداني
0,01	2.926-	- 3.37441	6.39098	64.6383	7.32055	61.2639	خصائص الريادي
0,001	4.133-	- 10.9317	17.34397	178.7234	16.23313	167.7917	الوعي بريادة الأعمال
0,001	3.483-	- 4.93351	10.78372	54.8085	8.31407	49.8750	المعرفة باستراتيجية التنميةالمستدامة
غير دال	1.588-	- .89559	3.69614	29.7660	3.46166	28.8704	تحديد الأهدف
0,01	2.579-	- 1.5881	3.96691	24.7872	3.79500	23.1991	التخطيط للتغير
غير دال	1.735-	- 1.3523	5.27855	33.4681	4.74469	32.1157	تنفيذ الخطة
غير دال	1.603-	- .63840	2.66092	16.5319	2.43287	15.8935	تقييم وتقويم الخطة
0,05	2.351-	- 4.4744	13.08303	104.5532	11.53915	100.0787	إدارة التغيير الكلية

### المعرفة بوجود رؤية مصر 2030

أظهرت النتائج البحثية بجدول (23) وجود فروق دالة احصائيا في معرفة الشباب تحت الدراسة باستراتيجية النتمية المستدامة رؤية مصر 2030 والوعي بريادة الأعمال بابعادها (الجانب المعرفي – المكون الوجداني – خصائص الريادي) وممارسة إدارة التغيير بمحاورها (تحديد الأهداف – التخطيط – التنفيذ) حيث بلغت قيم T ( -6.171 – -3.467 – -3.467 – -3.467 على التوالي وهي دالة عند مستوي معنوية معنوية المعرفة المعر



0,001 و 0,05 وبدراسة متوسطات الدرجات تبين انها لصالح الاجابة بنعم اعرف بوجود رؤية مصر 2030 . مما سبق يتبين قبول الفرض الخامس جزئيا

جدول ( 23 ) اختبار T لتوضيح دلالة الفروق بين اعينة البحث في إدارتهم للتغيير بمحاورها وريادة الأعمال بأبعادها ومعرفتهم باهداف استراتيجية التنمية لمستدامة رؤية مصر 2030 وفقا للاجابة على السؤال (هل تعرف بوجود رؤية مصر 2030من قبل).

	الفره ق بين مستو		ن= 76	(نعم)	187 =	(لا)ن		
مستوى المعنوية	قيمة T	الفروق بين المتوسطات	الانحراف المعياري	المتوسط	الانحراف المعياري	المتوسط	محاور الاستبيان	
0,001	3.467-	2.2631-	4.04102	40.2632	5.07259	38.0000	المكون المعرفي	
0,001	4.709-	5.273 -	7.66981	72.9737	8.44757	67.7005	المكون الوجداني	
0,001	4.169-	3.999 -	6.23071	64.7105	7.35593	60.7112	خصائص الريادي	
0,001	5.257-	11.53 -	15.02167	177.9474	16.55738	166.4118	الوعي بريادة الأعمال	
0,001	6.171-	7.059 -	8.45316	55.7763	8.39162	48.7166	المعرفة باستيراتيجية التنميةالمستدامة	
0,05	2.330-	1.104 -	3.50889	29.8158	3.47526	28.7112	تحديد الأهدف	
0,001	3.951-	- 2.0226	3.56188	24.9211	3.84167	22.8984	التخطيط للتغير	
0,001	3.751-	2.421 -	4.63253	34.0789	4.78915	31.6578	تنفيذ الخطة	
غير دال	1.896-	.637 -	2.45732	16.4605	2.47479	15.8235	تقييم وتقويم الخطة	
0,001	3.915-	6.185 -	11.66830	105.2763	11.59242	99.0909	إدارة التغيير الكلية	

الفرض السادس: - توجد فروق دالة احصائيا في وعي الشباب عينة الدراسة الكلية بريادة الأعمال بأبعادها، معرفتهم باهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030، إدارتهم للتغيير بمحاورها وفقا لكل من (الحالة الأسرية - الترتيب بين الإخوة حجم الأسرة -عمل الأم طبيعة عمل الأب مصدر الدخل الشهري).

### الحالة الأسرية

أظهرت نتائج جدول (24) عدم وجود فروق دالة احصائيا في معرفة المبحوثين باستراتيجية النتمية المستدامة رؤية مصر 2030 والوعي بريادة الاعمال الكلية وفقا للحالة الأسرية (الأب موجود – الأم والأب منفصلين – الأب متوفي). فقد حيث بلغت قيم F (2,630 – 2,630) وهي جميعا غير دالة احصائيا.



بينما أظهرت نتائج جدول (24) وجود فروق دالة احصائيا في خصائص الريادي وممارسة المبحوثين لإدارة التغيير بمراحلها (تحديد الأهداف - التخطيط - التنفيذ - تقييم وتقويم الخطة) وفقا للحالة الأسرية حيث بلغت قيم F ( 3,401 - 5,517 - 4,602 - 3,333 - 3,252 - 4,602 - 5,517 وهي قيم دالة عند مستوي معنوية 0,01 و 0,05 و وتحديد اتجاة الفروق استخدم اختبار شيفية وتبين من جدول (25) أن الفروق لصالح المبحوثين ممن أبائهم متوفيين وترجع الباحثتان هذه النتيجة إلي أن الطلاب المتوفي أبائهم في أغلب الأحيان يكونوا أكثر قدرة علي تحمل المسئولية وإدارة شئون حياتهم وتحمل المخاطرة وبالتالي فهم أكثر قدرة علي إدارة التغيير في حياتهم وتختلف هذه النتيجة عن دراسة رباب مشعل ونهاد رصاص (2018) في عدم وجود فروق دالة إحصائيا بين مجموعات الشباب في وعيهم بإدارة التغيير وفقا للحالة الأسرية .

جدول (24) يوضح دلالة الفروق لمتوسطات درجات الشباب الجامعي بالعينة الكلية في إدارة التغيير بمحاورها ووعيهم بريادة الاعمال بأبعادها معرفتهم باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 وفقا الحالة الأسرية.

مستوي الدلالة	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	ِ التباين	مصدر
		16.979	2	33.958	بين المجموعات	
غير دال	.706	24.052	260	6253.556	داخل المجموعات	المكون المدة
<u> </u>			262	6287.513	الكلي	المعرفي
		155.481	2	310.961	بين المجموعات	• . • . 11
غير دال	2.142	72.603	260	18876.803	داخل المجموعات	المكون الوجداني
			262	19187.764	الكلي	الوجداني
		176.431	2	352.862	بين المجموعات	خصائص
0,05	3.401	51.875	260	13487.481	داخل المجموعات	الريادة
			262	13840.342	الكلي	, 17,
		744.780	2	1489.561	بين المجموعات	الوعي الكلي
غير دال	2.630	283.140	260	73616.371	داخل المجموعات	بريادة
			262	75105.932	الكلي	الأعمال
		2,588	2	5.175305	بين المجموعات	استراتيجية
غير دال	0,032	81,328	260	21145.25	داخل المجموعات	التنمية
			262	21150.42	الكلي	المستدامة
		55.316	2	110.631	بين المجموعات	
0,05	4.602	12.020	260	3125.125	داخل المجموعات	تحديد
0,03	7.002		262	3235.757	الكلي	الأهداف



مستوي الدلالة	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	التباين	مصدر
	3.252	47.808	2	95.616	بين المجموعات	
0,05		14.700	260	3822.057	داخل المجموعات	التخطيط
			262	3917.673	الكلي	
		77.392	2	154.784	بين المجموعات	التنفيذ
0,05	3.333	23.222	260 6037.619	6037-619	داخل	
0,00		201222		00071010	المجموعات	
			262	6192.403	الكلي	
		27.597	2	55.194	بين المجموعات	
0,05	4.603	5.995	260	1558.791	داخل	تقييم وتقويم
0,02	41.000	0.000		10001701	المجموعات	الخطة
			262	1613.985	الكلي	
		758.794	2	1517.588	بين المجموعات	
0,01	5.517	137.525	260	35756.518	داخل	إدارة التغيير
0,01		137.323	200	33730.310	المجموعات	الكلية
			262	37274.106	الكلي	

جدول (25) اختبار شيفية للتعرف علي دلالة الفروق لمتوسطات درجات الشباب الجامعي عينة البحث في إدارة التغيير بمحاورها وخصائص الريادي وفقا وفقا الحالة الأسرية

ادارة التغيير الكلية	التقويم	التنفيذ	التخطيط	تحديد الأهداف	خصائص الريادي	العدد	مصدر التباين
100,03	15,84	31,58	23,28	28,78	61,47	227	الأب موجود
101,75	16,33	32,15	23,58	30,25	62,08	12	الأب والأم منفصلين
108,37	17,42	34,75	25,37	30,83	65,50	24	الأب متوفي

#### الترتيب بين الاخوة

وبالنسبة لوجود فروق في معرفة المبحوثين باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 والوعي بريادة الاعمال الكلية بأبعادها وإدارتهم للتغيير بمحاورها وفقا لترتيبهم بين الأخوة ( الأول – الأوسط – الأخير – الوحيد). فقد أظهرت نتائج جدول (26) عدم وجود فروق دالة احصائيا حيث بلغت قيم F الأخير – الوحيد) وهي جميعا غير دالة احصائيا وترجع الباحثتان هذه النتيجة إلي أن كل فرد من أفراد الأسرة أصبح متأثرا بما يواكب المجتمع من تغيرات (إجتماعية – اقتصادية – سياسية) بالإضافة الي الثورة العارمة في تكنولوجيا المعلومات مما جعل الصغير والكبير ملم بجميع التطورات وتتفق هذه النتيجة مع دراسة رباب مشعل و نهاد رصاص (2018).



جدول ( 26) يوضح دلالة الفروق لمتوسطات درجات الشباب الجامعي عينة البحث في إدارة التغيير بمحاورها ووعيهم بريادة الاعمال بأبعادها معرفتهم باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 وفقا الترتيب بين الإخوة

مستوي الدلالة	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	التباين	مصدر	
		14.945	3	44.834	بين المجموعات		
غير دال	.620	24.103	259	6242.680	داخل المجموعات	المكون المعرفي	
			262	6287.513	الكلى	<del>-</del>	
		42.991	3	128.974	بين المجموعات	11	
غير دال	.584	73.586	259	19058.791	داخل المجموعات	المكون المحداث	
			262	19187.764	الكلى	الوجداني	
		36.846	3	110.538	بين المجموعات	- 41 - 4	
غير دال	.695	53.011	259	13729.804	داخل المجموعات	خصائص السلامة	
			262	13840.342	الكلي	الريادة	
		174.935	3	524.806	بين المجموعات	teti c.ti	
غير دال	.608	287.958	259	74581.125	داخل المجموعات	الوعي الكلي بريادة الأعمال	
			262	75105.932	الكلي	بریاده الاعمال	
	1.255	101.047	3	303.142	بين المجموعات	استيراتيجية	
غير دال		80.491	259	20847.284	داخل المجموعات	التنمية	
			262	21150.426	الكلي	المستدامة	
		5.510	3	16.529	بين المجموعات		
غير دال	.443	12.429	259	3219.227	داخل المجموعات	تحديد الأهداف	
			262	3235.757	الكلي		
		5.138	3	15.415	بين المجموعات		
غير دال	.341	15.067	259	3902.258	داخل المجموعات	التخطيط	
			262	3917.673	الكلي		
		16.439	3	49.318	بين المجموعات		
غير دال	.693	23.718	259	6143.085	داخل المجموعات	التنفيذ	
		2	262	6192.403	الكلي		
		4.705	3	14.116	بين المجموعات		
غير دال	.762	6.177	259	1599.869	داخل المجموعات	تقييم وتقويم الخطة	
			262	1613.985	الكلي		
		90.424	3	271.272	بين المجموعات	إدارة التغيير الكلية	
غير دال	.633	142.868	259	37002.834	داخل المجموعات		
			262	37274.106	الكلي	المنية	

#### حجم الأسرة

أظهرت النتائج بجدول (27) عدم وجود فروق دالة احصائيا في معرفة المبحوثين باستراتيجية التتمية المستدامة رؤية مصر 2030 والوعي بريادة الاعمال الكلية وادارتهم للتغيير وفقا لحجم الأسرة (صغيرة – متوسطة – كبيرة) حيث بلغت قيم F (1,724 –0,431 –0,847) وهي جميعا غير دالة احصائيا وتختلف هذه النتيجة مع دراسة رباب مشعل ونهاد رصاص(2018) في وجود فروق دالة إحصائيا بين مجموعات الشباب في الوعي بإدارة التغيير وفقا لحجم الأسرة لصالح



الاسرة المتوسطة والكبيرة الحجم عن الاسرة الصغيرة وقد يرجع ذلك عن اختلاف الوعي عن الممارسة فالجميع يعلم ويعي ويفهم ما يدور حوله ولكنه قد لا يتخذ خطوات فعلية لإدارة التغيير.

جدول (27) يوضح دلالة الفروق لمتوسطات درجات الشباب الجامعي عينة البحث في إدارة التغيير بمحاورها ووعيهم بريادة الاعمال بأبعادها ومعرفتهم باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 وفقا حجم الأسرة

الدلالة	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	ر التباين	مصد	
		18.166	2	36.331	بين المجموعات		
غير دال	.756	24.043	260	6251.182	داخل المجموعات	المكون المدة	
			262	6287.513	الكلى	المعرفي	
		2.911	2	5.822	بين المجموعات	المكو ن	
غير دال	.039	73.777	260	19181.942	داخل المجموعات		
			262	19187.764	الكلي	الوجداني	
		44.742	2	89.485	بين المجموعات	خصائص	
غير دال	.846	52.888	260	13750.858	داخل المجموعات	الريادة	
			262	13840.342	الكلي	יעביני	
		124.172	2	248.344	بين المجموعات	الوعى الكلى	
غير دال	.431	287.914	260	74857.588	داخل المجموعات	برِيادة	
			262	75105.932	الكلى	الأعمال	
		138.395	2	276.791	بين المجموعات	استراتيجية	
غير دال	1.724	80.283	260	20873.635	داخل المجموعات	التنمية	
			262	21150.426	الكلي	المستدامة	
		.799	2	1.597	بين المجموعات	تحديد	
غير دال	.064	12.439	260	3234.160	داخل المجموعات	تحديد الأهداف	
			262	3235.757	الكلي	<u> </u>	
		5.442	2	10.883	بين المجموعات		
غير دال	.362	15.026	260	3906.790	داخل المجموعات	التخطيط	
			262	3917.673	الكلى		
		19.513	2	39.027	بين المجموعات		
غير دال	.825	23.667	260	6153.376	داخل المجموعات	التنفيذ	
			262	6192.403	الكلى		
		15.961	2	31.922	بين المجموعات	تقييم وتقويم	
غير دال	2.623	6.085	260	1582.063	داخل المجموعات	عييم وحويم الخطة	
			262	1613.985	الكلى		
		120.655	2	241.311	بين المجموعات	ادارة الاشرار	
غير دال	.847	142.434	260	37032.796	داخل المجموعات	إدارة التغيير - الكلية -	
			262	37274.106	الكلى		

#### ■ عمل الأم

اسفرت نتائج جدول (28)عن عدم وجود فروق دالة احصائيا في معرفة المبحوثين باستيراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 والوعي بريادة الاعمال الكلية وإدارتهم للتغيير وفقا لعمل الأم (تعمل – لا تعمل – متوفيه) حيث بلغت قيم F (0,472 – 1,501 – 1,501) وهي جميعا غير دالة احصائيا. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة شيماء الزكي (2014) في عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية بين وعي الشباب بالتغييرات السياسية والإجتماعية والمشاركة فيها وعمل الأم بينما



تختلف مع نتائج دراسة رباب مشعل ونهاد رصاص (2018) في وجود فروق ذات دلالة احصائية في المكون المعرفي والوعي بإدارة التغيير ككل لصالح فئة الشباب التي لا تعمل أمهاتهم. وقد يرجع ذلك للإختلاف بين مفهوم الوعي في الاذهان والقدرة علي تطبيق ادارة التغيير برؤية محددة وواضحة.

جدول (28) يوضح دلالة الفروق لمتوسطات درجات الشباب الجامعي عينة البحث في ادارة التغيير بمحاورها ووعيهم بريادة الاعمال بأبعادها معرفتهم باستيراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 وفقا لعمل الأم

مستوي		متوسط	درجات	مجموع	a 1 mti		
الدلالة	قيمة ف	المربعات	الحرية	المربعات	ر التباین	مصد	
		31.291	2	62.583	بين المجموعات		
غير دال	1.307	23.942	260	6224.930	داخل المجموعات	المكون ال	
			262	6287.513	الكلى	المعرفي	
		103.054	2	206.107	بين المجموعات	1	
غير دال	1.412	73.006	260	18981.657	داخل المجموعات	المكون المحداث	
			262	19187.764	الكلي	الوجداني	
		24.569	2	49.139	بين المجموعات	خصائص	
غير دال	.463	53.043	260	13791.204	داخل المجموعات	_	
			262	13840.342	الكلي	الريادة	
		416.213	2	832.426	بين المجموعات	الوعي الكلي	
غير دال	1.457	285.667	260	74273.505	داخل المجموعات	بريادة	
			262	75105.932	الكلي	الأعمال	
		38.248	2	76.496	بين المجموعات	استيراتيجية	
غير دال	.472	81.054	260	21073.930	داخل المجموعات	التنمية	
			262	21150.426	الكلي	المستدامة	
		24.398	2	48.797	بين المجموعات	تحديد	
غير دال	1.990	12.258	260	3186.960	داخل المجموعات	تحديد الأهداف	
			262	3235.757	الكلي		
		23.457	2	46.914	بين المجموعات		
غير دال	1.576	14.888	260	3870.759	داخل المجموعات	التخطيط	
			262	3917.673	الكلي		
		13.551	2	27.102	بين المجموعات		
غير دال	.571	23.713	260	6165.301	داخل المجموعات	التنفيذ	
			262	6192.403	الكلي		
		6.813	2	13.626	بين المجموعات	تقييم وتقويم	
غير دال	1.107	6.155	260	1600.359	داخل المجموعات	عييم وعويم الخطة	
			262	1613.985	الكلي		
		212.664	2	425.328	بين المجموعات	ادارة التغيير	
غير دال	1.501	141.726	260	36848.778	داخل المجموعات	اداره التعيير الكلية	
			262	37274.106	الكلي	*( <u></u> )	



#### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

#### طبيعة عمل الأب

تشير نتائج جدول (29) عن عدم وجود فروق دالة احصائيا في وعي المبحوثين بريادة الأعمال بابعادها (المكون الوجداني حصائص الريادي) وإدارة التغيير بمحاورها (تحديد الأهداف -2,133) T (قيم والتقويم وفقا لطبيعة عمل الأب حيث بلغت قيم T ( -2,133) التخطيط التنفيذ -1,389 التقويم -2,138 -2,138 -2,138 -2,138 وهي جميعا غير دالة الحصائيا، وتختلف هذه النتيجة مع كلا من سماح وهبه (2017) و رباب مشعل ونهاد رصاص (2018).

أسفرت نتائج جدول (29) عن وجود فروق دالة احصائيا في المكون المعرفي والمعرفة باهداف استراتيجية التنمية المستدامة للشباب تحت الدراسة وفقا لطبيعة عمل الأب حيث بلغ قيم F (5,512 وهي دالة عند مستوي معنوية 0,001 ولتحديد اتجاه الفروق تم استخدام اختبار شيفية وتبين من جدول (30) ان اتجاه الفروق لصالح الشباب الذين يعمل آباءهم بالقطاع الخاص او لديهم مشروع خاص

وتري الباحثتان أن أغلب منظمات وشركات القطاع الخاص تميل الي إحداث تغيير مستمر على مستوي الفرد والمؤسسة حتى تواكب متطلبات العصر فيجد الفرد نفسه في تغيير إيجابي مستمر الأمر الذي ينعكس بدوره على حياته الشخصية ومن ثم حياة أبنائه كما أن العمل الحر يساعد الفرد على تطوير ذاته باستمرار حتى يظل دائما في المقدمه تلك المهارات يكتسبها الأبناء وبشكل غير مباشر حيث يمارسها الأباء باستمرار بحكم طبيعة عملهم لذلك على الأباء حث الأبناء أن يأخذوا بزمام المبادرة ولايجلسوا مكتوفي الأيدي حتى تأتي الوظيفة الحكومية فالرياده لمن يفكر فيبعير ويطور.



جدول (29) يوضح دلالة الفروق لمتوسطات درجات الشباب الجامعي عينة البحث في إدارة التغيير بمحاورها ووعيهم بريادة الاعمال بأبعادها معرفتهم باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 وفقا لطبيعة عمل الأب

مستوي الدلالة	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	التباين	مصدر	
		125.784	3	377.352	بين المجموعات		
0,01	5.512	22.819	259	5910.161	داخل المجموعات	المكون	
ŕ			262	6287.513	الكلى	المعرفي	
		99.752	3	299.255	بين المجموعات		
غير دال	1.368	72.929	259	18888.509	داخل المجموعات	المكون	
			262	19187.764	الكلى	الوجداني	
		73.057	3	219.171	بين المجموعات		
غير دال	1.389	52.591	259	13621.171	داخل المجموعات	خصائص ۱۰ ، ت	
			262	13840.342	الكلي	الريادة	
		603.493	3	1810.480	بين المجموعات	teti - ti	
غير دال	2.133	282.994	259	73295.452	داخل المجموعات	الوعي الكلي درة الأحداد	
			262	75105.932	الكلي	بريادة الأعمال	
		338.566	3	1015.697	بين المجموعات	استراتيجية	
0,01	4.355	77.740	259	20134.729	داخل المجموعات	التنمية	
			262	21150.426	الكلي	المستدامة	
		10.904	3	32.713	بين المجموعات		
غير دال	.882	12.367	259	3203.044	داخل المجموعات	تحديد الأهداف	
			262	3235.757	الكلي		
		1.670	3	5.011	بين المجموعات		
غير دال	.111	15.107	259	3912.662	داخل المجموعات	التخطيط	
			262	3917.673	الكلي		
		2.406	3	7.218	بين المجموعات		
غير دال	.101	23.881	259	6185.186	داخل المجموعات	التنفيذ	
			262	6192.403	المجموع		
		5.166	3	15.497	بين المجموعات	210512 21151	
غير دال	.837	6.172	259	1598.487	داخل المجموعات	تقييم وتقويم الخطة	
			262	1613.985	الكلي		
		44.064	3	132.192	بين المجموعات	ادارة الإشرار	
غير دال	.307	143.405	259	37141.915	داخل المجموعات	إدارة التغيير الكلية	
			262	37274.106	الكلي		



جدول ( 30 ) اختبار شيفية للتعرف علي دلالة الفروق بين متوسطات درجات الشباب الجامعي عينة الدراسة الأساسية في المكون المعرفي لريادة الأعمال ومعرفتهم باستراتيجية التنمية المستدامة رؤي مصر 2030

متوسطات درجات معرفتهم	متوسطات درجات	العدد	التباين
برؤية مصر 2030	المكون المعرفي		
48.32	36,85	62	اعمال حرة
50,54	38,84	149	موظف حكومي
54,25	39,50	28	يعمل بالقطاع الخاص
54,29	41,17	24	لدية مشروع خاص

#### ■ مصدر الدخل الشهري

أشارت نتائج جدول (31) إلي عدم وجود فروق دالة احصائيا في معرفة المبحوثين باستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 والوعي بريادة الاعمال الكلية وإدارتهم للتغيير وفقا لمصدر الدخل الشهري (المرتب – املاك واستثمارات – معاش) حيث بلغت قيم 7 (0,229 وفقا لمصدر 10,542 ومي جميعا غير دالة احصائيا. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة رباب مشعل ونهاد رصاص (2018) في عدم وجود فروق دالة احصائيا في الوعي بإدارة التغيير وفقا لمصدر الدخل الشهري للأسرة (مرتب – املاك واستثمارات).

### مما سبق يتضح عدم قبول الفرض جزئيا جدول (31) يوضح دلالة الفروق لمتوسطات درجات الشباب الجامعي عينة البحث في إدارة التغيير بمحاورها ووعيهم بريادة الاعمال بأبعادها معرفتهم باستراتيجية التنمية المستدامة لمصر وفقا لمصدر الدخل الشهري

مستوي الدلالة	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين	
		.192	2	.384	بين المجموعات	
غير دال	.008	24.181	260	6287.130	داخل المجموعات	المكون المعرفي
			262	6287.513	الكلي	
		13.517	2	27.034	بين المجموعات	
غير دال	.183	73.695	260	19160.730	داخل المجموعات	المكون الوجداني
			262	19187.764	الكلي	
		37.315	2	74.631	بين المجموعات	
غير دا	.705	52.945	260	13765.712	داخل المجموعات	خصائص الريادة
			262	13840.342	الكلي	
		68.813	2	137.626	بين المجموعات	الوعي الكلي بريادة
غير دال	.239	288.340	260	74968.305	داخل المجموعات	الأعمال
			262	75105.932	الكلي	



مستوي الدلالة	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	لتباين	مصدر ا
		18.557	2	37.114	بين المجموعات	
غير دال	.229	81.205	260	21113.312	داخل المجموعات	استراتيجية التنمية
			262	21150.426	الكلي	المستدامة
		2.851	2	5.703	بين المجموعات	
غير دال	.230	12.423	260	3230.054	داخل المجموعات	تحديد الأهداف
			262	3235.757	الكلي	
		28.043	2	56.086	بين المجموعات	
غير دال	1.888	14.852	260	3861.587	داخل المجموعات	التخطيط
			262	3917.673	الكلي	
		3.320	2	6.640	بين المجموعات	
غير دال	.140	23.791	260	6185.763	داخل المجموعات	التنفيذ
			262	6192.403	الكلي	
		.565	2	1.131	بين المجموعات	
غير دال	.091	6.203	260	1612.854	داخل المجموعات	تقييم وتقويم الخطة
			262	1613.985	الكلي	
		77.422	2	154.844	بين المجموعات	
غير دال	.542	142.766	260	37119.263	داخل المجموعات	ادارة التغيير الكلية
			262	37274.106	الكلي	

#### ثانيا: الدراسة التجريبية

- الخصائص الإجتماعية والإقتصادية والتعليمية للمبحوثين والمبحوثات عينة الدراسة التجريبية.

باستعراض نتائج جدول (32) يتبين أن الغالبية العظمي 96,8% من عينة البحث التجريبية بالث ويقطنون في الريف 77,4% مع اسرهم بالمنزل 87,1% وكان أكثر من نصفهم 51,6% ترتيبهم الأول بين اخوتهم واسرهم مستقرة بوجود الأب والأم معا 87,1% ويعمل الأب بوظيفة حكومية 54,8% لذلك انخفض الدخل الشهري لـ 64,5% في الفئة أقل من 2000 جنية في حين 71% لا تعمل امهاتهم مما أدي لإنخفاض المصروف الشخصي لـ 64,5% بالفئة أقل من 500 جنية شهريا بمتوسط 461 جنية للمصروف الشهري ودفع ذلك 38,7% منهم للعمل من اجل المساعدة في النفقات بواقع 58,3% من الطلاب الذين يعملون يكون عملهم بالصيف.

### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

# جدول (32) التوزيع النسبي للشباب الجامعي عينة الدراسة التجريبية وفقا لخصائصهم الإجتماعية والتعليمية والأسرية ن= 31

%	العدد	محل الاقامة	%	العدد	البيئة السكنية	%	العدد	النوع
87,1	27	منزل	77,4	24	ريف	3,2	1	نکور
12,9	4	السكن الجامعي	22,6	7	حضر	96, 8	30	إناث
%	العدد	مستوي تعليم الأم	%	العدد	مستوي تعليم الأب	%	العدد	الترتيب بين الإخوة
16,1	5	غير متعلم	3,2	1	غير متعلم	51,6	16	الأول
3,2	1	اقل من متوسط	6,5	2	اقل من متوسط	32,3	10	الأوسط
29	9	مؤهل متوسط	32,3	10	مؤهل متوسط	12,9	4	الأخير
35,5	11	فوق متوسط	29	9	فوق متوسط	3,2	1	الوحيد
16,1	5	مؤهل جامعي	25,8	8	مؤهل جامعي	%	العدد	الحالة الاسرية
		ماجستير	3,2	1	ماجستير	87,1	27	الأب موجود
%	العدد	عمل الاب			دكتوراه	3,2	1	الأب والأم منفصلين
54,8	17	موظف حكومي	%	العدد	الدخل_الشهري	9,7	3	الأب متوفي
6,5	2	يعمل بالقطاع الخاص	64,5	20	أقل من 2000	%	العدد	مصادر الدخل الشهري
3,2	1	لديه مشروع خاص	22,6	7	من2000الي 4000	16,1	5	معاش
35,5	11	اعمال حره (مهندس– طبیب–سباك–كهریائي– (نجار وغیرها	9,7	3	من 4000لاقل من 6000جنية	74,2	23	مرتب
%	العدد	فئات حجم الأسرة			6000لاقل من 8000جنية	9,7	3	املاك واستثمارات
16,13	5	صغيرة (4أفراد فأقل)	3,2	1	8000جنية فأكثر	%	العدد	عمل الام
61,29	19	متوسطة (5–6 أفراد)	%	العدد	السن	3,2	1	متوفيه
22,58	7	كبيرة (7 أفراد فأكثر)	6,5	2	18	71	22	لا تعمل
%	العدد	مصدر المصروف	90,3	28	19	25,8	8	تعمل
90,3	28	الاهل	3,2	1	20	%	العدد	المصروف الشخصي بالشهر
9,7	3	الاهل والعمل	7.	تكرار	أوجه أنفاق المصروف الشخصي	64,5	20	الفئة الأولي (أقل من 500 جنية)
%	العدد	هل تعمل	38,7	12	شراء مستلزمات شخصية	26,7	8	الفئة الثانية (500- 1000 جنية)
61,3	19	لا يعمل	22,6	7	انتقالات	9,7	3	الفئة الثالثة (أكثرمن1000ج)
38,7	12	يعمل	74,2	23	مستلزمات الدراسة	100	31	الاجمالي
%	تكرار	في حالة العمل	19,4	6	مأكولات		461 جنية	متوسط المصروف الشهري
25	3	اثناء الدراسة	12,9	4	وسائل وكتب تعليمية وتكنولوجية			7
58,3	7	بالصيف	12,9	4	ملابس ويرفانات			
16,7	2	الاثنين معا						



#### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

الفرض السابع: - توجد فروق دالة احصائيا بين التطبيق القبلي والبعدي للبرنامج في معرفة الشباب عينة الدراسة التجريبية باهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030، وعيهم بريادة الأعمال، إدارتهم للتغيير.

للتحقق من صحة الفرض تم استخدام اختبار Paired\_ Samples T test وباستعراض نتائج جدول (33) يتبين وجود فروق ذات دلالة إحصائيا بين متوسطات درجات التطبيق القبلي والبعدي في معرفة الشباب عينة البحث التجريبي لأهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 والوعي بريادة الأعمال بابعاده ( المكون المعرفي – المكون الوجداني) وإدارة الشباب للتغيير بمراحلها ( تحديد الهدف – التخطيط – التنفيذ – تقويم) حيث بلغت قيم T( 14,391 – 10,979 – 10,979 – 10,979 – 4,4391) وهي جميعا دالة عند مستوي معنوية 10,001 وبدراسة المتوسطات يتبين اتجاه الفروق لصالح التطبيق البعدي.

ولتحديد حجم تأثير المتغير المستقل ( البرنامج ) علي المتغير التابع ( الوعي بريادة الأعمال ومعرفتهم باستيراتيجية التتمية المستدامة وادارة التغيير تم اختيار مربع آيتا الذي يمكن حسابه بعد حساب قيمة (ت)، حيث يتم حساب مقدار حجم التأثير ( d ) بعد حساب مربع آيتا ويتضح من جدول (33) أن حجم تأثير المتغير المستقل (البرنامج) علي المتغير التابع (الوعي بريادة الأعمال ومعرفتهم باستيراتيجية التتمية المستدامة و ادارة التغيير) كبير نطراً إلي أن قيمة ( d ) كانت أكبر من (0,2) في جميع محاور المقياس وهو ما يدل علي حجم تأثير كبير للبرنامج في رفع مستوى وعي المبحوثين وتبين نتائج البرنامج حاجة الشباب إلي التدريب المستمر للشباب لرفع كفائتهم وتنمية مهاراتهم للإنخراط في التتمية كرواد فاعلين وقد أكدت علي ذلك دراسة كل من (2003) وفاء المبيريك ونورا للإنخراط في التعميد أبو مازن العجلة (2013)، بسمة برهوم (2014)، عمران الفواز (2014) وفاء المبيريك ونورا الجاسر (2014) علي ضرورة تتمية وتطوير قدرات الشباب أصحاب المشاريع الإقتصادية والتتموية والبرامج التدريبية المتنوعة التي تراعي احتياجاتهم أخذين بعين الإعتبار الظروف المحيطة بالواقع والبرامج التدريبية المتنوعة التي تراعي احتياجاتهم أخذين بعين الإعتبار الظروف المحيطة بالواقع بأكبر قدر من المعارف

والمهارات التي تؤهلهم لذلك وتجعلهم قادرون علي تبوء أدوارهم في التنمية الإقتصادية والمضي قدما نحو التنمية المستدامة في المجتمع وجعل واستراتيجية التنمية المستدامة لمصر رؤية 2030 ثقافة فردية ومؤسسية ومجتمعية فاعلة وهذا يتفق مع دراسة راشد الحمالي وهشام العربي(2016)التي



أثبتت تدني نسبة مؤسسات التعليم العالي التي نقوم بتدريس مقررات ريادة الأعمال ضمن البرامج والمقررات التدريسية التي تقدمها بالإضافة الي نظام التعليم التقليدي غير قادر علي استيعاب مفاهيم الأعمال الريادية في شكلها التطبيقي وتضمينها بالمناهج الدراسية المعتمدة لذا يجب علي الجامعة أن تعمل علي تطوير برامجها لإكساب خريجيها المعرفة والمهارات اللازمة للقيام بمبادرات الأعمال بصرف النظر عن تخصصاتهم العلمية كما ينبغي أن توفر البرامج الداعمة لهذه المباردرات وتوفير حاضنات للأفكار الريادية القابلة للتطبيق وخلق شبكة من التعاقد مع مؤسسات التمويل والإقراض ومؤسسات القطاع الخاص وغيرها من المؤسسات الداعمة لخدمة الأفكار الريادية لدي الطلاب. مما سبق يتضح صحة وقبول الفرض السابع

جدول (33) دلالة الفروق بين متوسطات التطبيق القبلي والبعدي للبرنامج اتنمية وعي الشباب بريادة الاعمال ومعرفتهم باهداف استيراتيجية التنمية المستدامة وممارساتهم لادارة التغيير باستخدام اختبار T وحجم الأثر بمعامل ايتا2.

<del>حجم</del> الأثر D	معامل ایتا N	اتجاه الدلالة	الدلالة	قيمة T*	الانحراف المعياري	المتوسط	البيان
0,349	0,591	التطبيق البعدي	0,001	10.979-	5.70945	11.25806-	المكون المعرفي قبلي- بعدي
0,611	0,781	التطبيق البعدي	0,001	10.707-	8.28628	15.93548-	المكون الوجداني قبلي– بعدي
0,965	0,982	التطبيق البعدي	0,001	10.979-	5.70945	11.25806-	الوعي الكلي بريادة الأعمال قبلي- بعدي
0,449	0,670	التطبيق البعدي	0,001	14.391-	7.31371	18.90323-	استيراتيجية التنمية المستدامة قبلي- بعدي
0,966	0,983	التطبيق البعدي	0,001	7.360-	4.27043	5.64516-	تحديد الأهدف قبلي- بعدي
0,822	0,907	التطبيق البعدي	0,001	8.743-	4.17004	6.54839-	التخطيط للتغير قبلي – بعدي
0,773	0,879	التطبيق البعدي	0,001	5.178-	6.90301	6.41935-	تنفيذ الخطة قبلي – بعدي
0,771	0,878	التطبيق البعدي	0,001	4.477-	3.65089	2.93548-	تقييم وتقويم الخطة قبلي- بعدي
0,88	0,938	التطبيق البعدي	0,001	7,956 -	15,0794 3	21,54839 -	ممارسة ادارة التغيير الكلية قبلي -بعدي



#### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

#### التوصيات

- ❖ الجامعات ومراكز البحوث: تبني القيادات الجامعية نشر ثقافة إدارة التغيير والعمل الحر على مستوي المؤسسات الجامعية وجميع منسوبيها من اعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم الاداريين الطلاب لتحقيق رؤية مصر 2030 من خلال المؤتمرات والبحوث التطبيقة والمشاركة المجتمعية وتطوير البرامج والمقررات الدراسية بتدريس مقرر ريادة الأعمال ومقرر للتتمية المستدامة.
- نوصي بانشاء حاضنات اعمال جامعيه تعتبر جهة دعم لوجستي ، قانوني واستشاري تهدف إلي تبني الريادين من طلاب الجامعة وأفكارهم وتقدم استشارات وتوجيهات لمن يحتاج ذلك من رواد الأعمال وتقوم بالتدريب والتعليم الريادي علي أن ينبثق منها مراكز لريادة الأعمال في الكليات العملية علي سبيل المثال ( الاقتصاد المنزلي- الهندسة الحاسبات والمعلومات التربية النوعية-التجارة) وتعامل هذه الحاضنات كوحدات ذات طابع خاص علي أن يتم اعفاءها من الضرائب. ويكون دورها نشر ثقافة العمل الحر وبناء المهارات والقدرات الإدارية والقيادية لطلاب الجامعة ومنسوبيها الرياديين.
- احتضان الأفكار المبدعة وتوليد فرص عمل للشباب باعداد اجيال متعاقبة من رواد الاعمال قادرين على تأسيس وإدارة منشآت ريادية.
  - تسويق المخرجات العلمية والتقنية المبتكرة للرواد من أعضاء هيئة التدريس.
  - المساهمة في بناء مجتمع المعرفة بتوفير فرص التعليم المستمر لرواد الاعمال والخريجين
    - تقديم الاستشارات القانونية والمحاسبية والمساهمة في التسويق والدعم
- نوصي بأن تقوم الجامعات باختبارات تماثل اختبار القدرات قبل الإلتحاق بها لتحدد الريادين من الطلاب (تتوافر فيهم صفات الريادة) وتوجيهم نحو نوعية الدراسة المناسبة لهم، واحتضانهم بمراكز ريادة الاعمال كنواة لرواد أعمال المستقبل.
- ♦ وزارة الإعلام: التوسع في النشر الإعلامي لما تقوم به الوزارات المختلفة لتحقيق استيراتيجية لتنمية المستدامة 2030 من خلال مواقع التواصل الاجتماعي والعمل علي حشد المجتمع لتبني ونشر ثقافة التنمية لمستدامة والمشروعات الريادية والتعريف بالتسهيلات المجتمعية لأصحاب المشاريع الصغيرة الريادية لتشجيع الشباب على الريادة .



#### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

- تبني الدراما نماذج لمسيرة حياة رواد الأعمال مثل نجيب ساويرس ومحمد العربي وبيل جيتس والراجحي وغيرهم علي غرار مسلسل " لن أعيش في جلباب أبي " بحيث يكونوا نماذج للشباب الريادي بدلا من ثقافة العنف والبلطجة بإنتاج حكومي لقطاع الإذاعة والتليفزيون كالسابق.
- \* مجلس الشعب ووزارة الاستثمار والجهات القانونية المختصة يوصي باصدار تشريعات قانونية تحمي المشروعات الريادية وتضمن لها الأستمرار مع مراجعة التشريعات والقوانين التي تعيق الأفكار الريادية مثل مشروع النقل الذكي لشركتي " اوبر ، كريم" بحيث تصبح اكثر مرونه في اصدار التراخيص وتقنين الاوضاع القانونية للافكار الجديدة التي تلاقي استحسان في المجتمع لتشجيع الشباب على ابتكار وتوليد أفكار جديدة تقدم خدمات ومنتجات جديدة تلبي احتياجات المجتمع وتقلل من الاستيراد .
- ♦ الدولة بمؤسساتها المختلفة: احتضان ومساعدة أصحاب الأفكار المشروعات الريادية والشراكة مع وزارة الصناعة والبحث العلمي في نقل التقنية وحماية حقوق المبتكرين وتقديم حلول عملية لمشاكل التتمية والتركيزعلي الميزة التنافسية ويعتبر قانون الاستثمار الجديد رقم 72 لسنة 2017 خطوات على الطريق.
- ❖ الاكاديمية الوطنية للتدريب: التعاون بين الأكاديمية الوطنية لتدريب وتأهيل الشباب و وزارة الشباب والرياضة والجامعات لوضع سياسة تدريبية هادفة على مستوي الجمهورية وتتولى الجامعات والمؤسسات ترشيح رواد الأعمال للاستفادة من التدريبات المقدمة.

#### المراجع

- 1-أبوالفتوح أبوالفتوح عبدالحميد قنديل(2003):-المشاركة السياسية للشباب الجامعي ،رسالة ماجستير غير منشورة ،كلية الأداب ،جامعة المنوفية.
- 2-احلام عبدالكريم العتوم (2013):- التعليم الجامعي وعلاقته بتحقيق التنمية المستدامة في المجتمع الأردني ومقترحات للتطوير رسالة دكتوراة كلية التربية جامعة اليرموك- الأردن.
- 3-أنور فتحي عبد الغفار (2003): الذكاء الوجداني وإدارة الذات وعلاقتهما بالتعلم الموجه ذاتيا لدي طلاب الدراسات العليا -كلية التربية جامعة المنصورة -مجلو كلية التربية جامعة المنصورة العدد 53- الجزء الثاني- ستمبر 2003.
- 4-الهذبة مناجلية (2015):- التنمية المستدامة في التربية والتعليم- الجزائر (نموذجا)- مجلة جرش للبحوث والدراسات -مجلد (16) ، عدد (1) 2015 ص 549-573.



- 5-إيمان عبده المستكاوي (2010): الممارسات الإدارية لشباب الجامعة وعلاقتها بمشاركته السياسية، رسالة دكتوراة ،كلية الإقتصاد المنزلي ،جامعة المنوفية.
- 6-ايمن عادل عيد (2014):- التعليم الريادي مدخل لتحقيق الاستقرار الاقتصادي والأمن الإجتماعي- بمؤتمر السعودي الدولي لجمعيات ومراكز ريادة الأعمال-( نحو بيئة داعمة لريادة الأعمال في الشرق الأوسط) الرياض المملكة العربية السعودية .
- 7-ايمن محمد ابراهيم بريك (2016):- دور مواقع التواصل الاجتماعي في توعية الشباب المصري بقضايا التتمية المستدامة "دراسة ميدانية"- مجلة بحوث العلاقات العامة الشرق الأوسط الجعية المصرية للعلاقات العامة مصر -253-293.
- 8-بسمة فتحي عوض برهوم (2014):- دور حاضنات الأعمال والتكنولوجيا في حل مشكلة البطالة لريادي الأعمال قطاع غزة ،دراسة حالة :مشاريع خاضنة أعمال الجامعة الإسلامية ، كلية التجارة ،قسم إقتصاديات التنمية الجامعة الإسلامية ، غزة ،شئون البحث العلمي والدراسات العليا
- 9-بلال خلف السكارنه (2008):-استراتيجيات الريادة ودورها في تحقيق الميزة التنافسية دراسة ميدانية على شركات الإتصالات في الأردن ، كلية بغداد للعلوم الإقتصادية الجامعة ، العدد السابع عشر أيار 2008.
- 10-جمهورية مصر العربية ،رئاسة الوزراء، استيراتيجية التنمية المستدامة:مصر 2030 متاحا في http://www.cabinet.gov.eg/Arabic/GovernmentStrategy/Pages/Egypt%E 2%80%99sVision2030.aspx
- 11-حميد سالم الكعبي ، عبدالكاطم محسن كوين (2017):-الدور التفاعلي للمهارات الإدارية في تعزيز الريادة الإستراتيجية عبر المرونة التنظيمية دراسة استطلاعية لأراء عينة من الإدارات العليا والوسطي في المصارف العراقية الخاصة بغداد، قسم إدارة الأعمال ،كلية الرافدين الجامعة، بغداد.
- 12-خالد بني حمدان (2002):-تحليل علاقة نظم معلومات المواد البشرية ورأس المال الفكري وأثرها في تحقيق المبزة التنافسية (دراسة ميدانية في شركات صناعة التأمين الأردنية ) أطروحة دكتوراه في إدارة الأعمال غير منشورة ،جامعة بغداد.
- 13-ذوقان عبيدات وعبدالرحمن عدس وكايد عبدالحق (2014):- البحث العلمي مفهومة وأدواته وأساليبه الطبعة الست عشر دار الفكر لنشر



#### نهاد على بدوى رصاص & رباب السيد عبدالحميد

- 14-راشد بن محمد الحمالي ، هشام يوسف مصطفي العربي(2016):- واقع ثقافة ريادة الأعمال بجامعة حائل وأليات تفعيلها من وجهة نظر الهيئة التدريسية،دراسات عربية في التربية وعلم النفس،(ASEP) العدد 76 أغسطس 2016.
- 15-رباب السيد مشعل ، نهاد علي بدوي رصاص (2018): الوعي بإدارة التغيير وعلاقته بإتخاذ القرار وإداراة بعض الموارد كما يدركه الشباب الجامعي ، المؤتمر الدولي ، كلية التربية النوعية، جامعة المنصورة
- 16-ريم رمضان (2012):-تأثير موقف الطلاب من ريادة الأعمال في نيتهم للشروع بأعمال ريادية ، مجلة جامعة دمشق العلوم الإقتصادية والقانونية مج 28، ع2، دمشق ، سوريا.
- 17-سماح جوده علي وهبة (2017):- الدعم الأسري لمشاركة الشباب في العمل التطوعي بالمؤسسات الخيرية وعلاقته بإدارتهم لبعض الموارد، رسالة دكتوراه غيرمنشورة كلية الإقتصاد المنزلي جامعة المنوفية.
- 18-سمير عبد الله، باسل النتشة ، محمد حتاوي (2014):- سياسات النهوض بريادة الأعمال في أوساط الشباب في دولة فلسطين، معهد أبحاث الدراسات الإقتصادية الفلسطيني (ماس) القدس ، رام الله ، فلسطين.
- 19-سمير مصطفي أبومدش،مازن صلاح العجلة(2013):-التحديات التي تواجه ريادة الأعمال بين الشباب في فلسطين ،مجلة جامعة فلسطين للأبحاث والدراسات ،العدد الخامس يوليو 2013.
- 20-شيماء مصطفي مصطفي الزاكي(2014):-التغيرات السياسية والإجتماعية وعلاقتها بمستوي الطموح لدي الشباب وقدرته علي إتخاذ القرار ،رسالة دكتوراه غيرمنشورة- كلية الإقتصاد المنزلي جامعة المنوفية.
- 21-صبري نوفل (2015):- ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة الطريق الي التنمية المستدامة مجلة المال والتجارة /46 عاما في خدمة الاقتصاد القومي مصر.
- 22-عبد الرؤف محمد بدري وأشرف عبدالمطلب مجاهد (2010):- ضمان جودة التعليم العالي مدخل للتنمية المستدامة في المجتمع المصري- مجلة مستقبل التربية العربية مجلد 17- العدد 61- يناير 2010 ص 9-96.



#### نهاد على بدوى رصاص & رباب السيد عبدالحميد

- 23-عبدالرحمن سيف سردار (2015):- التنمية المستدامة الطبعة الأولي- دار الراية للنشر والتوزيع- عمان الأردن.
- 24-عبدالسلام بشير الدويبي (2014):- ثقافة المبادرة توجهات اجتماعية سلوكية في الريادة وتأسيس المشروعات الصغري مؤتمر السعودي الدولي لجمعيات ومراكز ريادة الأعمال-( نحو بيئة داعمة لريادة الأعمال في الشرق الأوسط) الرياض المملكة العربية السعودية
- 2030 عمر محمد مرسي (2018):- تصور مقترح لمتطلبات الرؤية الاستيراتيجية لمصر 2030- في مجال البحث التربوي مجلة كلية التربية بأسيوط-المجلد الرابع والثلاثون العدد الثاني- جزء ثاني- فبراير 2018 م.635-587
- 26-عمران محمد الفواز (2014):دور حاضنات الأعمال في توجيه الطلبة نحو ريادة الأعمالفي الجامعات الأردنية ، رسالة ماجستير ،غير منشورة ،جامعة اليرموك الأردن .
- 27-كوثر كوجك (2007): الإتجاهات الحديثة في مناهج وطرق التدريس ، عالم الكتب ، القاهرة.
- 28-ماهر الحشوة (2012): التربية من أجل الريادة في فلسطين ،دراسة استكشافية ،معهد أبحاث السياسات الإقتصادية الفلسطيني ماس ، رام الله ،فلسطين.
- 29-محمد البراق وعمر حوتية ( 2004):- القيادة وأدارة التغبير بالمنظمات ( المنتدي الوطني الثاني حول تسيير التغيير في المنظمات ) المنعقد في الفترة من 30-11 إلى 2004/12/1 الجزائر -جامعة باجي مختار ،كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التيسيير
- 30-محمد جودت نصر وغسان العمري (2011): قياس خصائص الريادي لدي طلبة الدراسات العليا في إدارة الأعمال وأثرها في الأعمال الريادية حراسة مقارنة حمجلة جامعة دمشق للعلوم الإقتصادية والقانونية ، مج7، 45 ، دمشق.
- 31-محمد عبدالعزيز الدغشيم وحسين محمد (2014):- مدخل مقترح لتفعيل مساهمة منشآت الأعمال في دعم صناعة ريادة الأعمال- المؤتمر السعودي الدولي لجمعيات ومراكز ريادة الأعمال سبتمبر 2014.
- 32-محمد مقداد و خالد دهليز (2013):-الخصائص الريادية لطلبة البكالوريوس في الإقتصاديات المتدهورة -دراسة حالة- قطاع غزة ، الجامعة الأردنية ، الأردن .
- 33-محمود عبدالحليم منسي (2003):مناهج البحث العلمي في المجالات التربوية والنفسية، دار المعرفة الجامعية القاهرة.



- 34-مركز الانتاج الإعلامي جامعة الملك عبدالعزيز (1427 هـ): التنمية المستدامة في الوطن العربي بين الواقع والمأمول نحو مجتمع المعرفة سلسلة دراسات يصدرها مركز الانتاج الإعلامي جامعة الملك عبد العزيز الإصدار الحادي عشر وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي فهرست مكتبة الملك فهد الوطنية.
- 35-مصطفي محمود ابو بكر (2014):- منظومة ريادة الأعمال والبيئة المحفزة لها ورقة عمل بمؤتمر السعودي الدولي لجمعيات ومراكز ريادة الأعمال-( نحو بيئة داعمة لريادة الأعمال في الشرق الأوسط) الرياض المملكة العربية السعودية .
- 36-مصطفي يوسف كافي (2016):- ريادة الأعمال وادارة المشاريع الصغيرة الطبعة الأولي- دار اسامة للنشر والتوزيع نبلاء ناشرون وموزعون الأردن عمان.
- 37-معهد أبحاث الدراسات الفلسطينية (ماس)بالتعاون مع مركز البحوث للتنمية الدولية بكندا (IDPC) ومؤسسة فريدريش ألبيرت FES(2007):-نحو سياسات لتعزيز الريادة بين الشباب في الضفة الغربية وقطاع غزه معهد أبحاث السياسات الإقتصادية الفلسطيني ماس ، رام الله ، فلسطين.
- 38-مني مؤتمن عماد الدين (2003):- إعداد مدير المدرسة لقيادة التغيير ، مركز الكتاب الأكاديمي، عمان، الأردن.
  - 39- هالة السعيد (2017):- استيراتيجية عام 2030 مجلة المال والتجارة مصر
- 40-وفاء المبيريك ونور جاسرالجاسر (2014):- النظام البيئي لريادة الأعمال في المملكة العربية السعودبة ، المؤتمر السعودي الدولي لجمعيات ومراكز ريادة الأعمال نحو بيئة داعمة لريادة الأعمال في الشرق الأوسط المنعقد في الرياض من الفترة 9-2014/9/11 ، الرياض ، السعودية.
- 41-يعرب السعيدي و هديل سعدون معارج (2017):- قياس استجابة رأس المال البشري للاستثمار في عناصره مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية العدد 100 المجلد 23 الصفحات 260-237
- 42- Akers.M.D& porter.G.L (2003):-Your EQ skills: Get what it take, Journal of Accountancy ,vol.195,lss3,p.65-69, American institute of certified public Accontance, New York.



### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

- 43- Alina R.Kankovskaya(2016):- Higher Education for sustainable Development: Challenges in Russia, Procedia CIRP, Issue48,P449
- 44- Irigoyen Claudio (2003) :- Where Do EriaIntreprenerial Come from PHD The Uni versituy of Chicage.
- 45- Irwin ,D.( 2000):- Seven Ages of Entrepreneurship, Journa of Small business and , Enterprise Development I, . Vol ,7. No, 3,
- 46- Goleman, D. Boyatzis, R, Mckee, A (2003):-Primal Leadership :Realizing the power of Emotional ingtelligence, Harvard Businesss School press.
- 47- Mayer, J.D, Salovey, P, Caruse, D.R , Sitarenios, G (2003):
  Measuring Emotional intelligence with Msceit, v. 2.o. Emotion.
- 48- Mariotti, steve(2008):- Entrepreneurshi, prentice Hall
- 49- Mc farlane, T.A& Dunlop. J.C (2002): The Relationship Between self- Directed Learning and life long learning, International Journal of self-Directed learning, vol 14.
- 50- Parker.J.D.A,Crequer ,Harris,J,MajeskiS,A,Wood.L.M& Hogan.M.J (2002):-Academic success in high school:Does Emotional intelligence matter,Department of psychology ,Trent University,peter borough, Ontario,Canada.
- 51- Kirves Kari &, Tuija Orvoki (2003):-Visions of school leaders-Tamper University, Finland.
- 52- Kawabe, Nobuo (2002): Japanese Enterpreneurs in an Historical perpective- paper presented at The Delphi Conference on Entrepreneurship in Theory and history.
- 53- Rieva,Lesonsky (2007):- Start Your own business, Enterpreneur Press



#### نهاد على بدوى رصاص & رباب السيد عبدالحميد

- 54- Tomas B.(2015):- Experiences from theImplementation of Slustainable Development in Higher Education Institutions, Environmental Management for sustainable universities, Journal of cleaner production, Issue 100, 2015, P.308
- 55- United Nations(2015):- General Assembly ,Transforming our world:2030 Agenda for Sustainable development,UN:General Assembly, seventieth session,Octobar 2015.p.1.
- 56- Ulisses (2015):- Education for Sustainable Development through eLearning in Higher Education: Experiences for Portugal, Journal of cleaner production, Issue 106, P.308.
- 57- http://gate.ahram.org.eg/News/1574623.aspx
- 58- http://sdsegypt2030.com
- **59** www.crci.sci.eg/wp-content/uploads/2015/06/Egypt\_2030.pdf





# Training program for young people for change management and entrepreneurship to achieve the goals of the strategy of sustainable development "Egypt Vision 2030"

Dr. Nehad aly rossas <sup>1</sup> & Dr. Rabab El- Sayed Abdel- Hamid Mashal <sup>2</sup>

- 1- Lecture of home Management-Faculty of Specific education- Menoufia University
- 2- Assistant Professor in home Management and institution Department Faculty of Home Economics -Menoufia University.

#### **Abstract**

The 2030 Agenda for Sustainable Development is adopted by the United Nations Member Countries. In light of this, the political leadership adopted the vision of Egypt 2030 as the organizing framework for all development plans in February 2016. It is a basic step in the overall development process in Egypt, linking the present to the future and reviving the historic role of Egypt in regional leadership and implementing dreams and aspirations of the Egyptians.

Therefore the government paid special attention to youth in the dimensions of sustainable development strategy. They are capable of innovation and knowledge through training and education, Exploiting the abilities of young people to carry out entrepreneurial projects and entrepreneurship as the intellectual capital and knowledge of the society The results of the study of Rabab Meshaal and Nahad Raas (2018) showed that the vast majority 91.1% of university youth under the study have a high level of knowledge of change management, that is, they are fully aware of changes Which occur on their personal level and at the level of society surrounding them. Their attitudes towards change management differed between positive 48.9% and neutral 38.5% However, only 34.4 % of them are practicing change management at a high level and 54.4% at an average level. This means that young people need to learn how to manage change and its methods and strategies. Hence the idea of the current research in an attempt to find the leaders of the university youth from the research sample and guide them and develop their abilities and skills in entrepreneurship through ambitious plan for managing change under the strategy of sustainable development of Egypt 2030 and bridging the gap between reality It is hoped that through a training program for the preparation of the university youth for entrepreneurship and the requirements of change management and the strategy of sustainable development and the related projects The study sample consisted of (263) young males and females from the first year of the Department of Home Economics, Faculty of Specific Education, Menoufia University. The experimental sample consisted of (31) individual from the reality of the lowest quartiles of awareness of entrepreneurship and change management. A high or average level is required in the characteristics of entrepreneurship. The sample was chosen in a purposeful manner and the general data form, the change management questionnaire, And the Entrepreneurship Awareness Survey and the Sustainability Development Strategy Survey the Vision of Egypt 2030 and a program to develop awareness of entrepreneurship and change management to achieve the goals of the strategy of sustainable development vision of Egypt 2030. Therefore the descriptive, analytical and



### نهاد على بدوي رصاص & رباب السيد عبدالحميد

experimental approach is used. There are statistically significant differences between the average scores of before and after application in the knowledge of young people who are the sample of empirical research for the objectives of sustainable development strategy Vision of Egypt 2030 and awareness of entrepreneurship and its dimensions (the cognitive aspect of entrepreneurship - the trend towards entrepreneurship) and youth management for change in its stages (Goal setting - planning - implementation - Evaluation)

shows the direction of the differences in favor of the post-application. As for the relationship between the knowledge of university youth and the sample of the total study in the goals of sustainable development strategy Egypt vision 2030 and their practices for managing change stages, there was a positive correlation statistical function at the level of 0.05-0.01.