

## التأصيل الإسلامي للمحاسبية التعليمية في ضوء القرآن الكريم والسنة النبوية

د/ عمر محمد محمد مرسى

أستاذ أصول التربية المساعد

كلية التربية-جامعة اسيوط

dr.omarmorsi@yahoo.com

ملخص :

يهدف البحث إلى تأصيل مفهوم المحاسبية التعليمية في ضوء القرآن الكريم والسنة النبوية الشريفة واستخدم البحث المنهج الوصفي والمنهج الاستنباطي، وتوصلت الدراسة إلى أسبقية الإسلام في وضع قواعد المحاسبية التعليمية، والتأصيل الإسلامي يساعد على تطوير الفكر التربوي، ويتميز البحث في التأصيل الإسلامي بالدقابة والشفافية، والمحاسبية تساعد على نجاح العملية التعليمية، كما تساعد المحاسبية على الكشف عن إبداعات العاملين، ومكافأتهم، والعمل على تحقيق المساواة في الحقوق والواجبات، ويرتبط بمفهوم المحاسبية المسؤولية، والرقابة، والمتابعة، والتقويم، والتفتیش، وأوصى البحث بضرورة إعادة تطوير المؤسسات التعليمية في ضوء الفكر الإسلامي، ومكافأة العاملين الملتزمين داخل المؤسسة، وعقد الندوات والمؤتمرات لنشر فكرة المحاسبية التعليمية، وتدريب المديرين، المعلمين، المسؤولين على مبادئ المحاسبية التعليمية من منظور إسلامي.

The Islamic Rooting of Educational Accountability in the Light  
of the Holy Quran and the Prophetic Sunnah

### Abstract:

The current study aims at recognizing the rooting of educational accountability concept in the light of the Holy Quran and the Prophetic Sunnah. The researcher used both the descriptive method and the deductive method. The study asserted the precedence of Islam in setting the rules of educational accountability. The research in Islamic rooting is distinguished by accuracy and transparency. The Islamic rooting helps to develop the educational thought. Accountability can lead to the success of the educational process. It also helps in finding out the creativity of employees, and rewarding them. Also, it achieves equality regarding rights and duties.

Accountability is related to the concept of responsibility, control, follow-up, evaluation, and inspection. The research recommended that the development of the educational institutions should be done in the light of the Islamic thought with the reward of the disciplined employees at the institution, besides to holding seminars and conferences to spread the idea of educational accountability, and training managers, teachers and other stakeholders on the principles of educational accountability from an Islamic perspective.

#### **مقدمة:**

الاهتمام بتحسين التعليم من أهم محاور استراتيجية تطوير التعليم، حيث إن الاهتمام بالتعليم يقتضي تطبيق المحاسبة التعليمية في التعليم كمدخل وكأحد المتطلبات الأساسية اللازمة لتحسين التعليم، وتطبيق مبدأ المحاسبة من المقومات الأساسية لتحسين النتائج والأداء، وهذا يؤكد أن العلاقة قوية بين المحاسبة التعليمية وجودة التعليم؛ لأن المحاسبة التعليمية تؤدي إلى تحسين المنتج التعليمي.

ويعد نظام المحاسبة من الأنظمة الجديدة في مجال التعليم، وهو يجعل المعلم مسؤولاً عن تلاميذه، والمدير مسؤولاً عن إدارة المدرسة ويحاسب على ذلك، وهي تضع كل من له علاقة بالعملية التعليمية في موضع المسؤولية ويحاسب من أجل تحقيق جودة التعليم، وبالتالي اعتماد المؤسسة التعليمية التي يتوافر فيها الجودة (فاطمة محمد السيد، ٢٠٠٧، ص ٢٧٨).

وإذا أردنا تعليمًا قادرًا على المنافسة في هذه التطورات العالمية ينبغي لنا الأخذ بمنهجية كاملة للمحاسبة التعليمية كضمانة أساسية لتحقيق الرؤى والأهداف المنشودة، وباعتباره خياراً مهماً لابد منه في تحديد أوجه الاستفادة القصوى من مجموع الإمكانيات والموارد البشرية والمادية في أقل جهد وتكلفة ممكنة (مجدي صلاح طه ٢٠٠٤م).

فالمحاسبية التعليمية هي آلية من الآليات جودة التعليم، تهدف إلى تفعيل التقويم في العملية التعليمية من أجل متابعة أداء المدارس وتحقيق الانضباط التعليمي، وتنمية استقلالية التعليم، من خلال منح المدارس سلطات أوسع في إدارة مواردها ومن ثم فإن المحاسبية تهدف إلى تطوير التعليم من خلال هيئة مسؤولة عن مراقبة الجودة ومراجعة جميع المسؤولين عن العملية التعليمية ومحاسبتهم في ضوء معايير تضعها الهيئات المنظمة من أجل التحسن المستمر كضرورة لإحداث الابتكار والإبداع (ثابت حمدي ثابت، ٢٠١٤، ص ٥٦).

وتعد المحاسبية أحد الأساليب الفعالة التي تعرف بها المؤسسة على مدى تحقيق معايير جودة الأداء الشامل واعتماده؛ فعن طريق المسائلة والمحاسبة يتم تقديم أساليب الثواب التي تفرز أعمال المؤسسة نظير تحقيقها لمعايير الجودة، أو تطبيق أفضل أساليب العقاب، ومطالبتها ببذل المزيد من الجهود اللازمـة لتطوير الأداء في حال عدم تحقيقها معايير الجودة والاعتماد بالمستوى المطلوب (عرفات عبد العزيز سليمان، ١٩٨٥، ص ٤٥).

وعلى الرغم من جهود الإصلاح والتحسين المبذولة، إلا أن المحاسبية والوعي بها وتطبيقاتها لم تجد الموضع المناسب والمكانة اللائقة في نظامنا التعليمي، بل إن الأمر قد يصل أحياناً إلى حد الاستبعاد من واقعنا التعليمي؛ مما يزيد الفجوة بين ما هو معنـى من خلال السياسة التعليمية والواقع المعاش، فأنظمة المحاسبة في الأغلب والأعمـم تتسم بالمارسات التقليدية والنظرية الجزئية التي تركز على جوانب الضعف دون المتابعة المستمرة والتقويم الشامل والتطوير الدائم لمختلف عناصر العمل التربوي (سهير على الجيـان، ٢٠١١، ص ٣٩٣).

إن التعليم الإسلامي الجيد هو الذي أنتج لنا حضارة متميزة حققت للعالم الإسلامي التفوق في كل المجالـات، لذا يحاول الباحث تأصـيل مفهوم المحاسبـية التعليمـية في ضوء القرآن الكريم والسنـة النبوـية الشـريفـة.

### مشكلة البحث :

إن شمولية النهج الإسلامي وتغطيته لكل جوانب الحياة يواكبها دعوة إلى الجودة والإتقان على نفس الامتداد والاتساع، وبذلك يكون الإسلام منهج الشمولية والجودة والإتقان في عموميات الحياة وفروعها ومراجعتها (محمد الطاهر الطيب، ٢٠١٠م، ص ١٦).

حيث إن السمات الأخلاقية التي تتسم بها حياة المسلم عامة يتسم بها - أيضاً - نظامه المحاسبي وظهور آثارها فيه باعتبار أن هذا النظام المحاسبي جزء من حياة المسلم من منطلق التكامل والوحدة التي تطبع سلوك المسلم فهو لا يظهر شيئاً ويبطن ضده، ولا يتقي الله في بعض شئونه فقط دون البعض الآخر (أحمد تمام محمد، ١٩٩٢م، ص ٢٥٣ - ٢٥٤).

وتعد المحاسبة خطوة مهمة لتطوير وتحسين أداء المؤسسات التعليمية للارتقاء بمستوى جودتها، وبالتالي تتجلى أهمية نشر ثقافة الجودة وتطبيق برامجها بما يساعد على دفع نظام التعليم في اتجاه تحقيق أهدافه ورسالته المنوط بها (خالد عبد العزيز عطية وعلاء الدين زهران، ٢٠٠٨م، ص ٢)

فإن المحاسبة التعليمية تشمل كل الأفراد في المجتمع المدرسي بدءاً من الطالب، والمعلم، ووكلاء المدرسة، وناظارها، وحتى مدير المدرسة، محاسبة على كافة المستويات في حجرة الدراسة وخارجها، على مستوى الفرد وعلى مستوى المدرسة بل وعلى المستوى المحلي والمستوى القومي، فالكل يحاسب عن أدائه للمؤليات المحددة له في ضوء الأهداف الموضوعة، وإن مصادر الشريعة الإسلامية اهتمت بال التربية والتعليم، وبالنظر إلى الرعيل الأول من الصحابة رضوان الله عليهم يجد أنهم اهتموا بال التربية وتناولوها في مؤلفاتهم، واهتموا بوضع القواعد التربوية للمنهج التربوي الناجح والتي تم استنباطها من القرآن الكريم والسنّة النبوية الشريفة (سعيد محمد غانم، ٢٠٠١م،

ص(٤٢)، ومن هنا تتضح ضرورة العودة لديننا الإسلامي لكي نستلهم منه أفكارنا التربوية والتأكيد على اهتمام الإسلام بنظام المحاسبية التعليمية للوصول بالمنتج التعليمي إلى أفضل أداء، ويسعى البحث الحالي إلى التأصيل الإسلامي لمفهوم المحاسبية التعليمية والتأكيد على أن الإسلام سبق الدول المختلفة في استخدام المحاسبية في شتى شؤون الحياة.

#### **أهداف البحث:**

يهدف البحث إلى تأصيل مفهوم المحاسبية التعليمية في ضوء القرآن الكريم والسنة النبوية الشريفة.

#### **أهمية البحث:**

يستمد البحث أهميته من خلال تناول التأصيل الإسلامي للمحاسبية التعليمية ، وتقديم بعض التوصيات التي يمكن أن تساعد على تطبيق المحاسبية التعليمية وفقاً للمنظور الإسلامي في مدارسنا.

#### **الدراسات السابقة:**

يعرض الباحث مجموعة من الدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع دراسته على النحو التالي:

##### **-الدراسات العربية:**

###### **١. دراسة موسى علي إبراهيم (١٤١٣هـ) (موسى علي إبراهيم ١٤١٣هـ)**

هدفت هذه الدراسة إلى التأصيل الإسلامي للمفاهيم التربوية والنفسية، واستخدم الباحث المنهج الوصفى التحليلي، وتوصل الباحث إلى أهمية التأصيل الإسلامي للمفاهيم التربوية والنفسية ووزارة الإنتاج الفكري والعلمى عند المسلمين، وضرورة العودة إليه للإفادة منه، والعبودية المطلقة لله تعالى هي أشرف ما يتحلى به المسلم.

٢. دراسة سهام جمال محمد(٤) (سهام جمال محمد ٢٠٠٤م)

استهدفت الدراسة تحديد مفهوم المحاسبة، ونشأتها، وتطورها عالمياً ومحلياً، وتحديد أهداف المحاسبة، وصورها وأشكالها وأسس تطبيقها، وتعرف واقع المحاسبة في التعليم الثانوي من خلال إدارة ولجان المتابعة وأهم السلبيات التي تشوبها، وقد استخدمت الباحثة المنهج الوصفي والذي يستخدم في إطاره الطريقة المحسية وذلك لإظهار الوضع الراهن ببعض المدارس بالتعليم الثانوي العام بمحافظة الدقهلية، وتطبيق الاستبانة على عينة من المسؤولين بمديرية التربية والتعليم بمحافظة الدقهلية من موجهين، ورؤساء أقسام بلجان المتابعة، وعينة من المعلمين والنظراء ومديري المدارس الثانوية بالتعليم الثانوي العام، وتوصلت الدراسة إلى تقديم تصور مقترن لتطوير أساليب الرقابة، وتطبيق المحاسبة التربوية على العملية التعليمية بالمرحلة الثانوية.

٣- دراسة محمد عبد الخالق مدبوبي (٢٠٠٧) : (محمد عبد الخالق، ٢٠٠٧م)

هدفت الدراسة إلى تعرف الخلفيات الفكرية والمجتمعية للصراع بين مفهومي الفاعلية والمحاسبة من جانب ومفهوم المهنية من جانب آخر في سياق الإصلاحات المدرسية الغربية، ودراسة الآثار المتوقعة من تركيز الإصلاحات المدرسية المصرية على مفهومي الفاعلية والمحاسبة في ظل ضعف مفهوم المهنية فكراً وممارسة، والشروط الموضوعية الواجب توافقها لبناء إصلاحات مدرسية مصرية على أساس مفهوم المهنية.

وتوصلت الدراسة إلى أن السبيل للتلاشى هذه الصراعات الفكرية بين تلك المفاهيم هو قيام إصلاحات تعليمية ومدرسية عربية على أساس مهنية متمثلة في نقد الواقع المدرسي بشكل بناء، ونقد الممارسات المهنية، ونقد الوعي الاجتماعي بمهنية التعليم، و إعادة صياغة علاقة التكنوقراط بالسلطة التعليمية، والإتحاد والتكمين للممارسين المهنيين.

٤- دراسة (خميس فهيم عبدالفتاح، ٢٠١٠م) (خميس فهيم عبدالفتاح، ٢٠١٠م)

هدفت هذه الدراسة إلى تعرف واقع المحاسبة المدرسية في التعليم الابتدائي المصري ، وكذلك التعرف على متطلبات تطوير المحاسبة المدرسية بالتعليم الابتدائي المصري في ضوء خبرات بعض الدول المتقدمة، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي، ومن أهم نتائج الدراسة وضع تصور مقترن لتطوير المحاسبة المدرسية بالتعليم الابتدائي المصري يقوم على التزاوج بين تطوير المحاسبة الداخلية وتطوير المحاسبة الخارجية، كما أكدت نتائج الدراسة على التقويم الذاتي للمدرسة، وإتاحة فرص تعلم متكافئة لكل الطلاب، واستخدام أنظمة تقييم مناسبة لكل من الطلاب والمعلمين، وتحسين القدرة التنظيمية للمدرسة.

٥- دراسة إيمان مصطفى حويل (٢٠١٢م) (إيمان مصطفى حويل، ٢٠١٢م)

هدفت الدراسة إلى تعرف واقع تطبيق مدارس وكالة الغوث الدولية للمحاسبة التربوية والجودة الشاملة فيها، والعلاقة بينهما من وجهات نظر المديرين والمديرات، وتكون مجتمع الدراسة من مديرى مدارس وكالة الغوث الدولية في الضفة الغربية، وبالبالغ عددهم (٩١) مديرًا، وقد توصلت الدراسة إلى النتائج التالية:

أولاً: أن هناك واقع عال جداً للمسائلة التربوية والجودة الشاملة في مدارس وكالة الغوث الدولية من وجهات نظر المديرين.

ثانياً: وجود ارتباط إيجابي دال إحصائياً بين متوسط المسائلة التربوية والجودة الشاملة في مدارس وكالة الغوث الدولية في الضفة الغربية من وجهات نظر المديري.

دراسات أجنبية:

٦- دراسة ليغ كيل (Leigh Kale, 2007) :

هدفت الدراسة إلى تعرف أثر تطبيق المحاسبة التعليمية على عملية التدريس وأداء معلمي المدارس الابتدائية في جنوب ولاية كارولينا بالولايات المتحدة الأمريكية وعلى الجودة التعليمية بهذه المدارس ، وتوصلت إلى أن تطبيق المحاسبة التعليمية في

الصفوف الأخيرة أعطي نتائج تعليمية أكثر جودة وتحقيق نماء للتلמיד أفضل من التطبيق في الصفوف الأولى، كما أكدت الدراسة أن تطبيق المحاسبة التعليمية يؤثر بدرجة كبيرة على الجودة التعليمية وتحسينها وبصفة خاصة في مستوى أداء التلميذ ومستواه التحصيلي ، كما تحقق المحاسبة التعليمية نوعاً من العدالة بين المعلمين ، وتطبيق معايير وأساليب للتقدير موضوعية وبعيدة عن الذاتية .

#### ٧- دراسة (إليك جان وأخرون، ٢٠١٢م) ( Alec Jan Gershberg et al,2012 )

هدفت الدراسة إلى التعرف على واقع ممارسات تفعيل المحاسبة في الأنظمة التعليمية في عدد من دول أمريكا اللاتينية، وكذلك التعرف على بعض النماذج في تلك الدول في بعض المؤسسات التعليمية بها، واستخدمت الدراسة منهج دراسة الحالة الكيفي، وأكَّدت نتائج الدراسة على وجود التحكم الهيكلي والآليات من أجل تعزيز المحاسبة في الأنظمة التعليمية بدول الدراسة، وأوضحت الدراسة أن تعدد التغير المؤسسي وقيمة الأصطلاحات ونماذجها تلعب دوراً أساسياً في مدى نجاح المحاسبة في كل دولة وتفعيلها بالنظام التعليمي، وأكَّدت نتائج الدراسة على أن الأنظمة الداعمة للجودة على المستوى المحلي تلعب دوراً بارزاً في تفعيل آليات محاسبة فعالة وقوية.

#### ٨- دراسة هيلن لاد (Helen Ladd,2012)

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على الطرق والأساليب المختلفة للمحاسبة المدرسية من خلال الجهات والهيئات الرقابية على النظام التعليمي، وكذلك التعرف على تأثير أجهزة المحاسبة على القرارات المتعلقة بالجوانب التعليمية والإشرافية للمدارس ، وتم استخدام المنهج الوصفي ملائمة طبيعة وأهداف الدراسة، وتوصلت الدراسة لعدة نتائج من أهمها، هناك تفاوت في تأثير كل من الهيئة الرقابية والمناطق التعليمية ومجلس إدارة المدرسة والمعلمين على طرائق المحاسبة، واقتصرت الدراسة ضرورة زيادة الوعي لدى المعلمين والمجتمع بأهمية المحاسبة وضرورة توافر عنصر الخبرة في هيئات الرقابة.

## ٩ - دراسة (لورا وأخرون، ٢٠١٣ م ) (Laura S.Hamihon et al, 2013)

هدفت الدراسة إلى تعرف واقع المحاسبية من خلال مقاييس الأداء، والاختبارات، كما هدفت الدراسة أيضاً التعرف على تأثير المحاسبية القائمة على الاختبارات على ممارسات المدارس المقاطعات، والكشف عن جهود المقاطعات والولايات في تبني أنظمة ممتدة من المقاييس لعلاج ضعف المحاسبية التقليدية، وقدمنت الدراسة دليلاً قائماً على البحث للوحدات التي تقوم بتطوير أو تبني مقاييس جديدة للأداء المدرسي، واعتمدت الدراسة على الجانب التنظيري والتشاور مع الخبراء، ومراجعة وثائق الولاية والمقاطعة، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج من أهمها: وجود تأثيرات مشتركة للمحاسبية القائمة على الاختبارات على تحصيل وإنجاز الطلاب ودورها في تغيير ممارسات المعلمين، والمدراء في الاستجابة للمبادرات التي يقدمها النظام، والاستعداد الجامعي، وأوصت الدراسة بتبني ولايات المقاطعات لأنظمة قياس جديدة ومتعددة للأغراض لتفعيل وتعزيز سياسة المحاسبية.

## ١٠ - ( دراسة مايكيل ودوغلاس، ٢٠١٤ ) (S. Michael and Douglas lee ) (lauen, 2014)

هدفت الدراسة إلى تعرف مفهوم المحاسبية في المدارس وأثرها على الفجوة في درجات الاختبارات بين التلاميذ من خلال دراسة تأثير قانون لا يترك طفل بدون تعليم (NCLB) والذي زاد من الضغوط على المدارس حيث كانت هناك فجوة في نتائج اختبارات الرياضيات، والقراءة بين التلاميذ أصحاب البشرة البيضاء والسوداء من خلال استخدام قاعدة بيانات على مستوى المدرسة في المدارس المتوسطة والابتدائية في ولاية نورث كارولينا ما بين عام (٢٠٠٩ - ٢٠٠١).

وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن ضغوط المحاسبية تؤثر على تقليل فجوات التحصيل والإنجاز بين التلاميذ أصحاب البشرة البيضاء والتلاميذ السود، وأكّدت نتائج الدراسة أن التدخلات القائمة على المدرسة بإمكانها سد الفجوة في درجات الاختبارات.

## ١١- دراسة (لويس وأخرون، ٢٠١٥) ( Luis C. Nunes, et al 2015 )

هدفت الدراسة إلى تعرف الآثار المترتبة على نشر التصنيفات المتعلقة بترتيب المدارس على درجات الطلاب وارتباطها بالمحاسبة، واستخدمت الدراسة منهج المسح من أجل جمع البيانات المتعلقة بجوانب الدراسة، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج من أهمها: أن نشر تصنيفات المدارس له أثر واضح على الأسر والمدارس في البرتغال، وأكّدت نتائج الدراسة أن هذه التأثيرات ذات قوّة للمدارس الخاصة.

### التعليق على الدراسات السابقة:

تناولت الدراسات السابقة مفهوم التأصيل الإسلامي، وأهميته، وأهدافه، وكذلك الإطار الفكري للمحاسبة وأهميتها في النهوض بالعملية التعليمية وأهدافها، وأهم التجارب التي تناولت المحاسبة، واستخدمت الدراسات السابقة المنهج الوصفي التحليلي، وتشابه الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة في أنها تتناول المحاسبة التعليمية، في حين تختلف في أنها تتناول المحاسبة في ضوء التأصيل الإسلامي وهذا لم تتناوله الدراسات السابقة حيث إنها لم تربط بين المحاسبة التعليمية والتأصيل الإسلامي.

### تساؤلات البحث:

- ١- ما الإطار الفكري للتأصيل الإسلامي؟
- ٢- ما الإطار المفاهيمي للمحاسبة التعليمية؟
- ٣- ما التأصيل الإسلامي للمحاسبة التعليمية؟
- ٤- ما تطبيقات التأصيل الإسلامي للمحاسبة التعليمية في المدارس؟

### المنهج :

استخدم الباحث المنهج الوصفي لتعرف مفهوم التأصيل الإسلامي، وأهميته، وأهدافه، ومفهوم المحاسبية التعليمية، وأهدافها وأنواعها، وبعض التجارب العالمية التي استخدمت المحاسبية التعليمية، كما استخدم البحث المنهج الاستنبطي وذلك لاستنباط مفهوم المحاسبية التعليمية من الآيات القرآنية والأحاديث النبوية.

### مصطلحات البحث :

#### التأصيل الإسلامي :

يعرف التأصيل الإسلامي للعلوم والمعارف المختلفة بأنه بناء العلوم والمعارف على الأصول والقواعد الإسلامية من خلال جمعها، واستنباطها، وتوجيهه مفرداتها التفصيلية وفق التصور الإسلامي. (إبراهيم نورين إبراهيم ٢٠١٥ ص ٣)

ويعرفه الباحث إجرائياً بأنه: تأسيس العلوم المحاسبية التعليمية على ما يلائمها في الشريعة الإسلامية من أدلة نصية، أو قواعد كلية، أو اتجهادات مبنية عليها؛ للتغلب على المشكلات الموجودة في الواقع التعليمي.

#### المحاسبية التعليمية :

هي نظام لقياس وتقدير الأداء التعليمي بالمدارس يؤدي إلى حدوث عملية التقويم، والوقوف على نقاط القوة والضعف ومن ثم التحسين المستمر الذي يؤدي إلى تحقيق كفاءة العملية التعليمية وفعاليتها. (مها سعد عبد الرحمن ٢٠١٥ م، ص ٤)

ويعرفها الباحث إجرائياً بأنها: عملية إدارية يتم من خلالها متابعة قيام العاملين بالمدرسة بأداء مهامهم ومسؤولياتهم الوظيفية، وما أُسند إليهم من واجبات، من أجل نجاح العملية التربوية والتعليمية، وتحقيق أهداف التربية والتعليم، وزيادة الالتزام الوظيفي والإيجابية في العمل.

## الإطار النظري للبحث

### أولاً : الإطار الفكري للتأصيل الإسلامي

فيما يلي يتناول الباحث مفهوم التأصيل الإسلامي وأهميته، وأهدافه على النحو التالي:

#### مفهوم التأصيل الإسلامي:

##### -المفهوم اللغوي:

التأصيل في اللغة يأتي بعده معانٍ، منها الأصل للشيء، أسفل كل شيء وجمعه أصول، وتأصيل الشيء إثبات أصله، ورجل أصيل ثابت الرأي والعقل وأصل الشجرة جذورها، ويقال استأصلت هذه الشجرة أي: ثبت أصلها، كما يأتي استئصال الشيء بمعنى قطعه وخلعه من جذوره.(ابن منظور ١٩٩٠م، ص ٦٨)

##### -المفهوم الاصطلاحي:

يعرف التأصيل بأنه: الشيء الذي يرتكز على أصل صحيح ويتمحض عن قواعد قوية، وهذه القواعد - كما هو شأن في البناء - هي التي تحدد شكل البناء كله وتدعوا أرباب العلاقات إلى الالتزام به .(عصام أحمد الصندي ١٤١٣هـ، ص ٥).

ويعرف بأنه: عملية إعادة بناء العلوم الاجتماعية في ضوء التصور الإسلامي للإنسان والمجتمع ، وذلك باستخدام منهج يتكامل فيه الوحي الصحيح مع الواقع المشاهد بوصفها مصادر للمعرفة، ويجب أن يستخدم ذلك التصور إطاراً نظرياً لتفسير المشاهدات الجزئية المحددة والتصميمات التجريبية، وفي بناء نظريات تلك العلوم بصفة عامة (إبراهيم عبد الرحمن رجب وأخرون ١٩٩٧م، ص ١٥٦ - ١٥٧).

كما يعرف التأصيل الإسلامي بأنه: إعادة صياغة العلوم في ضوء الإسلام (على سمير على وطارق إسماعيل الفحل ٢٠٠٢م، ص ٣٣).

كذلك يعرف بأنه: الوصول إلى الأصل الحقيقى الإسلامى للعمل الذى نقوم به، معتمداً في ذلك على المصادر الأساسية: القرآن الكريم والسنن النبوية، والثانوية، كأقوال الصحابة والسيرة والقواعد الفقهية العملية (بهاء عربى محمد عمار ٢٠١٣م، ص ٣٣).

### **أهمية التأصيل الإسلامي:**

يعد موضوع التأصيل الإسلامي للعلوم بشكل عام وللعلوم التربوية بشكل خاص، من المهام العظيمة الملقاة على كواهل الباحثين المتخصصين، وقد ظهرت خلال السنوات الأخيرة دعوات من المتخصصين لتأصيل العلوم تأصيلاً إسلامياً، وربطها بآيات القرآن الكريم وأحاديث الرسول ﷺ، والتأصيل الإسلامي يساعد على:

- ١- تنقية وتصفية الفكر التربوي من الشوائب الدخيلة عليه، وتطهيره من الأخطاء والخرافات والبدع.
- ٢- النظر للعلوم الحديثة في الإطار الإسلامي، ومبادئه وغاياته، لنجعلها مبدأ القبول أو الرفض أو التعديل.
- ٣- بيان تميز الفكر الإسلامي بمصادره الريانية من كتاب وسنة، من خلالتناوله وطرحه لجميع القضايا التي تهم البشرية، مما يعني صلاحته لكل زمان ومكان (محمد بن عبد الله الزامل).

### **أهداف التأصيل الإسلامي**

يهدف التأصيل في الدين الإسلامي إلى عديد من الأهداف منها:

#### **١- القيام بالتبليغ:**

يعد التبليغ وسيلة لنشر الإسلام وأخلاقه السمححة وقيمه الأصيلة، قال تعالى (فُلْ يَا أَيُّهَا النَّاسُ قَدْ جَاءَكُمُ الْحَقُّ مِنْ رَبِّكُمْ فَمَنِ اهْتَدَى فَإِنَّمَا يَهْتَدِي لِنَفْسِهِ وَمَنِ ضَلَّ فَإِنَّمَا يَضْلُلُ عَلَيْهَا وَمَا أَنَا عَلَيْكُمْ بِوَكِيلٍ) سورة يونس الآية (١٠٨). كما بلغ الرسول ﷺ ما أنزل إليه من ربِّه.

قال تعالى: (يَا أَيُّهَا الرَّسُولُ بَلَّغْ مَا أُنزِلَ إِلَيْكَ مِنْ رَبِّكَ وَإِنْ لَمْ تَفْعُلْ فَمَا بَلَّغْتَ رِسَالَتَهُ وَإِنَّ اللَّهَ يَعْصِمُ مَنْ مِنَ النَّاسِ إِنَّ اللَّهَ لَا يَهْدِي الْقَوْمَ الْكَافِرِينَ) سورة المائدة الآية (٦٧).

كما يكون التبليغ بالحكمة والوعظة الحسنة، قال - تعالى - ((ادْعُ إِلَى سَبِيلِ رَبِّكَ بِالْحِكْمَةِ وَالْمَوْعِظَةِ الْحَسَنَةِ وَجَادِلْهُمْ بِالْتِي هِيَ أَحْسَنُ إِنَّ رَبِّكَ هُوَ أَعْلَمُ بِمَنْ ضَلَّ عَنْ سَبِيلِهِ وَهُوَ أَعْلَمُ بِالْمُهْتَدِينَ)) سورة النحل الآية (١٢٥) ويعد التأصيل الإسلامي جانباً من التبليغ عن رسول الله ﷺ، فعن عبد الله بن عمرو أن النبي ﷺ قال "بلغوا عني ولو آية وحدثوا عنبني اسرائيل ولا حرج، ومن كذب على متعمداً فليتبوا مقعده من النار" (أبوالحسين مسلم بن الحجاج، ٢٠٠٦م، ص ٨٥٧).

## ٢- القدوة وبناء المجتمع:

لقد أشار القرآن الكريم إلى أن القدوة مهمة في بناء المجتمعات فقال - تعالى - ((وَيَقُولُ الظُّنْنَ كَفَرُوا لَوْلَا أُنْزِلَ عَلَيْهِ آيَةٌ مِنْ رَبِّهِ إِنَّمَا أَنْتَ مُنذِرٌ وَلَكُلُّ قَوْمٍ هَادٍ) سورة الرعد الآية (٧).

كما وجه الله عز وجل رسوله الكريم للإقتداء بمن سبقة من الرسل فقال - تعالى - ((أُولَئِكَ الَّذِينَ هَدَى اللَّهُ فِيهِدَاهُمْ اقْتَدُوهُ قُلْ لَا أَسْأَلُكُمْ عَلَيْهِ أَجْرًا إِنْ هُوَ إِلَّا ذَكْرٌ لِلْعَالَمِينَ) سورة الانعام الآية (٩٠).

وقال - تعالى - ((لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِيهِمْ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ لِمَنْ كَانَ يَرْجُو اللَّهَ وَالْيَوْمَ الْآخِرَ وَمَنْ يَتَوَلَّ فَإِنَّ اللَّهَ هُوَ الْغَنِيُّ الْحَمِيدُ) سورة المتحنة الآية (٦).

ولذلك يجب على الإنسان أن يتخير من يقتدي بهم، فصداقه الأخيار تورث الخير، فالرسول صلى الله عليه وسلم وأصحابه رضوان الله عليهم أجمعين هم خير قدوة للمسلمين.

### ٣- الاستفادة من النظام الاجتماعي في الإسلام:

لقد من المجتمع العربي بظروف تاريخية باعدت بينه وبين تراثه من جانب، كما باعدت بينه وبين الحضارة الحديثة من جانب آخر؛ حيث فرضت عليه مناهج فكرية وأساليب مكنت من نشر عدم الثقة في نفوس الشعوب العربية والإسلامية في هذا التراث، وحدث غزو ثقافي فكري، ووقع الوطن العربي في حضانة الغرب بنمطه ومناهجه، وقيمه ومثله العليا بعيدة عن تقاليدها، فالضرورة تستوجب توفير المناخ الملائم لنمو المجتمع الإسلامي بشكل سليم، وهذا لا يتم إلا بارتشاف رحيق الدراسات الإسلامية في البيت والمدرسة والمجتمع فكراً وعقيدة ومنهجاً وسلوكاً (بهاء الدين عربي محمد، ٢٠١٣، ص ٣٦).

ففي مجال علاقة المسلم أخيه قال تعالى ((إِنَّمَا الْمُؤْمِنُونَ إِخْوَةٌ فَاصْلِحُوا بَيْنَ أَخْوَيْكُمْ وَأَتْقُوا اللَّهَ لَعْلَكُمْ شُرَحَّمُونَ)) سورة الحجرات: الآية (١٠).

وعن أبي هريرة (رضي الله عنه) قال: قال رسول الله (صلى الله عليه وسلم): "من نفس عن مؤمن كربة من كرب الدنيا نفس الله عليه كربة من كرب يوم القيمة، ومن يسر على معاشر يسر الله عليه في الدنيا والآخرة، ومن ستر مسلماً ستره الله في الدنيا والآخرة، والله في عون العبد ما كان العبد في عون أخيه، ومن سلك طريقاً يلتمس فيه علمًا سهل الله له به طريقاً إلى الجنة، وما اجتمع قوم في بيت من بيوت الله يتلون كتاب الله ويتدارسوه بينهم إلا نزلت عليهم السكينة وغشيتهم الرحمة وحفظتهم الملائكة وذكرهم الله فيمن عنده ومن بطا به عمله لم يسرع به نسبه" (أبوالحسين مسلم بن الحاج، ٢٠٠٦، ص ١٤٢).

### ٤- نشر وتدعيم رسالة الإسلام:

لقد أمر الله - سبحانه وتعالى - المؤمنين عامة بالاعتصام بحبه تأكيداً للوحدة وعدم التفريق حتى لا تفشل الأمة، قال - تعالى - ((يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ حَقًّا تُقَاتَهُ وَلَا تَمُوْذِنُ إِنَّا وَأَنْتُمْ مُسْلِمُونَ ◆ وَاعْتَصِمُوا بِحَبْلِ اللَّهِ جَمِيعًا وَلَا تَنْفَرُوا وَادْكُرُوا نِعْمَةَ اللَّهِ عَلَيْكُمْ إِذْ كُنْتُمْ أَعْدَاءَ فَالْفَتَ بَيْنَ قُلُوبِكُمْ فَاصْبَحْتُمْ بِنِعْمَتِهِ إِخْوَانًا

وَكُنْتُمْ عَلَىٰ شَفَا حُفْرَةٍ مِّنَ النَّارِ فَأَئْقَذَكُمْ مِّنْهَا كَذَلِكَ يُبَيِّنُ اللَّهُ لَكُمْ آيَاتِهِ لَعَلَّكُمْ  
تَهْتَدُونَ) سورة آل عمران: الآياتان (١٠٢ - ١٠٣).

كما جاء في موضع آخر قال - تعالى - (وَأَتَقُوا يَوْمًا تُرْجَعُونَ فِيهِ إِلَى اللَّهِ ثُمَّ  
ثُوقَى كُلُّ نَفْسٍ مَا كَسَبَتْ وَهُمْ نَا يُظْلَمُونَ) سورة البقرة: الآية (٢٨١).

حيث إن هدف رسالة الإسلام هو نشر الخير والصلاح لجميع الأمة من خلال تأصيل  
العلوم تأصيلاً إسلامياً قال - تعالى - ((وَلَتَكُنْ مِّنْكُمْ أُمَّةٌ يَدْعُونَ إِلَى الْخَيْرِ وَيَأْمُرُونَ  
بِالْمَعْرُوفِ وَيَنْهَا عَنِ الْمُنْكَرِ وَأُولَئِكَ هُمُ الْمُفْلِحُونَ) سورة آل عمران: الآية (١٠٤).

### ثانياً: الإطار المفاهيمي للمحاسبة التعليمية

يتناول الباحث مفهوم المحاسبة التعليمية ، وبعض المفاهيم المرتبطة  
بالمحاسبة، وأهميتها في قطاع التعليم، وأهدافها، وأنواعها، وبعض التجارب العالمية في  
تطبيق المحاسبة.

#### مفهوم المحاسبة التعليمية :

يعد مفهوم المحاسبة التعليمية من المفاهيم التي لقيت إهتماماً بالغ الأهمية من  
جانب كثير من التربويين خلال الستينيات والسبعينيات من القرن العشرين، وهو  
ليس من المفاهيم ذات الأصل التربوي، ولكن تمت استعارته من مجالات الصناعة،  
والاقتصاد والتجارة، ويستخدمه بعض المهتمين في التربية تحت اسم المحاسبة  
التعليمية (سامح فوزي، ١٩٩٩م، ص ٣١).

وإذا كانت المحاسبة التعليمية قد أخذت مكانتها المهمة خلال الستينيات  
والسبعينيات من القرن العشرين، فليس معنى ذلك أنها حركة جديدة على التعليم  
ولكن لها جذورها التاريخية الممتدة في كثير من دول العالم، وإن كانت تمثل

حدثتها في أنها بدأت تجد مكانتها بصفة رسمية في نظام التعليم العام الذي تشرف عليه الحكومات المعاصرة (Ladd, Helen F.2000, p.4).

### المحاسبية لغة :

الحساب: العد والإحصاء، والحساب: ما عد، وكذلك العد، مصدر عد يُعد، والمعدود عدد، والحساب: ما يُعده الإنسان من مفآخر آبائه (ابن منظور، ١٩٩٠م، ص ٣١٠ - ٣١١).

### المحاسبية اصطلاحاً :

تعرف المحاسبية بأنها: "إجراء يتخذ لتحديد مسؤولية القائمين على التعليم لمعرفة مدى تحقيقهم الأهداف التربوية المحددة لهم" (حسن شحاته وأخرون، ٢٠٠٣م، ص ٢٥٨).

كما تعرف بأنها" نظام يتم من خلاله تقييم ومتابعة أداء المروعسين بهدف تحسين وتطوير بيئة العمل التربوي والكشف عن مواطن القوة وتعزيزها، ومواطن الضعف ومعالجتها ، والمحاسبية في مجال التعليم تعني مراقبة أحوال التعليم ومتابعته، وتقويم العمل التعليمي، وتوجيهه مساره نحو تحقيق الأهداف المأمولة" (عبد الله بن صالح الحارثي، ٢٠٠٨م، ص ١٠).

هذا وأشار (أحمد إبراهيم أحمد، ٢٠١١م، ص ٣٨) إلى أن المحاسبية هي "المسئلة أمام السلطات الأعلى، وكون الفرد محاسباً يعني أنه مسؤول أمام رئيسه الذي فوضه في اختصاص معين؛ لذا فإنها تتطلب أن يقدم كل عضو في المنظمة تقريراً يبين فيه لرئيسه الأداء الكلي للعمل الذي يقوم به بغض النظر عما قام هو نفسه بتفضيله للأخرين، ومن ذلك يتضح أن أي مسؤولية لابد لها من شقين: أولهما الالتزام أو التعهد فهو جوهرها، وثانيهما المحاسبية، وهي نتيجتها المنطقية، وبقدر الالتزام تكون المحاسبية.

كما تعني المحاسبة التعليمية "الحكم على المؤسسة التعليمية من خلال مخرجاتها وأحكام العلاقة بين الانفاق المالي والنتائج المرغوبة، فالمفترض أن تحسن المؤسسات التعليمية استخدام الأموال العامة لا بترشيد إنفاقها فحسب، بل بتحسين مستوى تعليم طلابها والتزامهم بالنظام والعادات السليمة (جورجيت دمييان جورج ٢٠١١، ص ٣٢٩).

وهناك من عرف المحاسبة على أنها "عملية تعمل على تقييم أداء المعلمين ومحاسبتهم عن مكتسباتهم التعليمية ومخرجاتهم في تحصيل الطلاب، على أساس المدخل الحديث في التعليم من أن المعلم يجب أن يكون ميسراً وموجهاً لعملية التعليمية أكثر من كونه مصدراً لها، وبالتالي فإن ما يحاسبون عليه هو مستوى الأداء أو الإنجاز للطلاب" (ماجدة بنت إبراهيم الجارودي ٢٠١١، ص ٧٦).

كما أنها تعد إحدى النظم المستخدمة في تقويم الأداء التعليمي وتعنى قياس نتائج العملية التعليمية بطريقة مباشرة عن طريق استخدام معايير موضوعية في إطار نظام تعليمي يعتمد على تحقيق الأهداف أكثر من اهتمامه بالعملية التعليمية، والممارسات التربوية الضمنية لها، ويهتم بالفاعلية أكثر من اهتمامه بالكافية في التعليم، ويتجه نحو نتائج العملية التعليمية أكثر من توجهه إلى عناصر العملية أو مدخلاتها (Michael R. Ford, Douglas, 2017 p.280).

وفي ضوء التعريفات السابقة يمكن تعريف المحاسبة التعليمية بأنها: مجموعة الإجراءات التي تُتخذ من قبل السلطات التعليمية بمستوياتها المختلفة، ومن قبل العاملين بالمدرسة لضمان التطابق بين ما يحدث فيها من ممارسات، وبين ما تسعى إلى تحقيقه من أهداف بما يؤدي إلى تحسين جودة عملياتها، ومخرجاتها، والاستجابة لتوقعات مختلف المستفيدين ، وذلك من منطلق التعامل مع المدرسة باعتبارها وحدة واحدة بدلاً من التركيز على المسؤوليات الفردية للعاملين بها.

ويرتبط مفهوم المحاسبة التعليمية بعدد من المفاهيم مثل: المسؤولية، والرقابة، والشفافية، والتقويم، والتقييم، وفيما يلي نلقي الضوء على هذه المفاهيم وصلتها بمفهوم المحاسبية:

#### **أ- المحاسبية والمسؤولية :**

هناك خلط بين مفهوم المحاسبة والمسؤولية، فالمسؤولية تعني التزام المرءوس بواجبات وظيفته أمام رئيشه المباشر، أما المحاسبة ف تكون أمام الجميع وأولهم جمهور المستفيدين من النظام التعليمي والتربوي، مثل: (الطلاب، أولياء الأمور، المجتمع، سوق العمل).

وعلى الرغم من ترافق المعنى بين المحاسبة والمسؤولية، إلا أن هناك من يشير إلى: أن المحاسبة على عكس المسؤولية، بمعنى أن المسؤولية تكون من أعلى إلى أسفل، بمعنى أن الرئيس يكون مسؤولاً عن مرؤوسيه، بينما المحاسبة يكون المرءوس فيها مسؤولاً أمام رئيسه المباشر له عن مستوى الأداء (سهير عبداللطيف أبو العلا ٢٠١٣م، ص ٧٨).

وخلاصة القول إن مفهومي المحاسبة والمسؤولية غير متزادفين، بل إن المسؤولية تسبق في العادة المحاسبة، وهي تمثل الأساس الذي يمكن من خلاله إنتاج أنماط للمحاسبة، ولا كان للمسؤولية شقان: أو لهما - الالتزام أو التعهد، كان الثاني - هو المحاسبة كنتيجة منطقية، فبقدر الالتزام تكون المحاسبة.

#### **ب- المحاسبية والرقابة :**

تناول عديد من الباحثين مفهوم الرقابة كمرادف لمفهوم المحاسبة، والواقع أن الرقابة يصح أن تكون أحد أبعاد مفهوم المحاسبة، ولكن لا يصح أن يستغرق الجزء الكل ويصير مرادفاً أو بديلاً عنه (Greald ,Wagner p.360). حيث تعرف الرقابة بأنها: "تصحيح أداء الأعمال للتأكد من أن التنفيذ الفعلى لها قد تم وفقاً لما هو مقرر

من برامج وأهداف، فهي عملية مقارنة بين ما تم وما يجب أن يتم، وتعبر الرقابة عن تلوك الوظيفة الإدارية (يوسف عبد المعطي مصطفى ٢٠١٠م، ص ٩).

فقد أشار جميس تولي أن كثرة أجهزة الرقابة تؤدي إلى الجمود والانحراف، حيث تستطيع البيروقراطية إتقان أساليب التحايل في التعامل مع الأجهزة الرقابية مع مرور الزمن، أما مفهوم المحاسبة فهو مفهوم إيجابي ديناميكي يسعى لتفعيل قدرات المؤسسات، وقدرات الأفراد على السواء، كما أنه في حال تطبيقه يفرز آثاراً إيجابية تؤدي إلى زيادة إنتاجية المؤسسة والأفراد العاملين بها (James Tooley, 2001 p.175).

إن الرقابة مفهوم تقني يجري تطبيقه في أثناء سير العمل أو بعد الانتهاء منه مباشرة؛ بغية الوقوف على نتائج العمل، أما المحاسبة فهي مفهوم أكثر ديناميكية يتم تطبيقه بعد انتهاء العمل، ويتوقف تطبيقه على نتائج العملية الرقابية ذاتها، كما أن مفهوم المحاسبة قد يشمل بين طياته التأكيد من اتساق القرارات مع القوانين واللوائح، والتيقن من أن العمل يسير وفق الخطط المحددة، كما يشمل التغيير والتدعيم والتمكين والتصحيح للأداء (Edwards L. wayme 1997 p.36).

مما سبق يتضح أنه على الرغم من وجود صلة وثيقة بين هذين المفهومين، حيث تعد الرقابة أحد أبعاد المحاسبة التعليمية، وأن المحاسبة التعليمية تعد أعم وأشمل من الرقابة؛ فهي تسعى لتفعيل قدرات المؤسسات والأفراد على حد سواء كما أن تطبيقها يؤدي إلى زيادة إنتاجية المؤسسة التعليمية والعاملين بها.

### ج- المحاسبة والشفافية:

تعني الشفافية تأكيد مصداقية المؤسسة التعليمية أمام الرأي العام، والحكومة، والإعلام، والمجالس الشعبية، والقطاع الخاص، والمنظمات غير الحكومية،

والدولية المهتمة بالتعليم ويتحقق ذلك من خلال الصدق والإعلان عن سير العمل بها وجودته، ومصادر التمويل، وفتح أبواب المؤسسة التعليمية ومحاسبتها أمام الجميع(نادية محمد عبد المنعم، وخالد قدرى إبراهيم ٢٠٠١م،ص ٥٣).

حيث إن كشف الحقائق والنقاش العام الحر حولها من أبرز وسائل تحقيق المحاسبية في المجتمعات الديمقراطية؛ إذ من الضروري إطلاع الأفراد، وصانعي السياسة، ومتخذي القرارات بمجمل الحقائق (Greald ,Wagner p.361).

إن الشفافية تعد أساساً لعملية المحاسبة التعليمية وليس مرادفاً لها، فنظام المحاسبة الجيد يبني على الشفافية من خلال إعلان نتائج الزيارات التي يقوم بها فريق مراجعة المدارس، وكذلك الشفافية في عرض تقرير مراجعة المدرسة لأفراد المجتمع وخاصة لأولياء الأمور، وعدم إخفاء أية ملاحظات ترتبط بمدارس أوليائهم.

#### د- المحاسبية والتقويم:

التقويم هو العملية التي يتم من خلالها تشخيص جوانب القصور في العملية التعليمية، ووصف العلاج اللازم لتعديل جوانب الضعف، وهو العملية التي يتم من خلالها اكتشاف مواطن القوة في العملية التربوية وتعزيزها، والتقويم عملية مستمرة شاملة لكل العناصر التي تتدخل وتشابك فيما بينها؛ لتشكل كل أركان العملية التربوية؛ وذلك بغية تحقيق الأهداف المرجوة، وتهدف عملية التقويم إلى التطوير والتجديد، إضافة إلى معرفة مدى ما تحقق من الأهداف، ووضع المقترنات لتحقيق مالم يتم تحقيقه منها(رافدة عمر الحرير ٢٠١٢م،ص ١٧).

وتعد المحاسبية التعليمية أحد مداخل تقويم الأداء، حيث تهدف إلى تحسين الأداء وتطويره وتجويده، كما أن المحاسبية تتضمن إصدار الأحكام وفقاً لمعايير محددة تعمل على متابعة أداء العاملين والإحاطة بسلوكياتهم، وتحسين جودة مدخلات، وعمليات، وخرجات العملية التعليمية للوصول إلى الجودة والتميز والإتقان.

وأحياناً يختلط مفهوم التقويم بالمحاسبة التعليمية غير أن الفرق الأساسي بينهما هو أن مفهوم المحاسبة التعليمية يتضمن حكماً قيمياً بدرجة أكبر مما يتضمنه مفهوم التقويم، حيث تتضمن المحاسبة التعليمية جميع المعلومات التي يتم جمعها عن طريق عملية التقويم، إضافة إلى المعلومات المتعلقة بمدخلات العملية التربوية، ومنهجية عملية التعليم، والفلسفة التربوية، وغير ذلك، ويمكن أن يكون التقويم أداة مهمة ولا غنى عنها في المحاسبة التعليمية ولكنه يعد جزءاً منها وليس مرادفاً لها (صلاح الدين محمود علام ٢٠٠٣م، ص ٣٩٦).

#### هـ- التفتيش:

يستخدم مفهوم التفتيش مرادفاً لمفهوم التقييم في بعض الدول الأوروبية، ولكن يقتصر استخدامه على تقييم المدارس بهدف ضبط وتحسين أداء المدرسة، ويتم ذلك من خلال الزيارات الميدانية التي تقوم بها فرق من المفتشين المدربين، حيث يوكل إليهم تقديم معلومات وصفية تحليلية استناداً إلى الملاحظة الميدانية الموضوعية المتكررة لجميع جوانب المجتمع المدرسي؛ لذلك يعد التقويم مفهوماً أكثر اتساعاً من مفهوم التفتيش (صلاح الدين محمود علام ٢٠٠٣م، ص ١٤).

#### أهمية المحاسبة في قطاع التعليم:

تمثل المحاسبة التعليمية مطلباً لفئات المجتمع وشرائحة للتأكد من مدى تحقيق النظم التعليمية لتوقعات مجتمعاتها، وبخاصة في ضوء الكثير من التساؤلات التي تثار حول مدى فاعلية وكفاءة مخرجات النظم التربوية، ومدى نجاحها في بناء الأطر المعرفية، والمهاراتية للطلاب، وما يتوقع منها من خدمة للمجتمع.

ويعود الاهتمام المتزايد بالمحاسبة التعليمية إلى الوضع الاقتصادي العام، وارتفاع تكاليف التعليم وما صاحبه من تراجع في أداء المؤسسات التربوية، والتطورات الجديدة في تقنيات المعلومات، وزيادة أعداد المتعلمين، والوعي المتزايد بدور المحاسبة التعليمية

كعامل ضبط للتنوعية، والكافية، والأداء، وكذلك الوعي المتزايد بإمكانية تطبيق أساليب المحاسبية في مجال التربية، والخبرات والتجارب في بلدان طبقت نظام المحاسبية التعليمية مدة طويلة، والتي تمكنت من التعرف إلى جوانب القوة والضعف في أنظمة المحاسبية التعليمية، ومحاولة اقتباس أنظمة توفرت لها احتمالات الفاعلية (رضا ابراهيم المليجي ٢٠١١م، ص ٤٠).

#### كما يتضح أهمية تطبيق المحاسبية في التعليم فيما يلى:

- ١- علاج نواحي القصور والضعف في العملية التعليمية ،والعمل على تحسينها وتطويرها، وزيادة كفاءة وفاعلية النظم التعليمية.
- ٢- الإسهام في تحقيق أقصى ما يمكن من الممارسات والنشاطات التربوية.
- ٣- تحفز على الاهتمام بالتعلم الفردي للتلميذ، بما يعود على التلميذ بفوائد تعليمية متعددة.
- ٤- تهتم بالنتائج ومخرجات العملية التعليمية، ويتربّ على ذلك تحسن في المخرجات من ناحية الكم والكيف.
- ٥- تعمل على تحقيق جودة المدارس، فمن خلالها يمكن تقييم مستوى أداء كل من المدرسة والتلاميذ، وتحديد ما أنجزه التلاميذ في عملية التعلم وتحديد الأدوار الوظيفية المطلوبة التي يجب أن يقوم بها كل من القائمين والمسؤولين عن العملية التعليمية وما حققوه من تلك الأدوار المحددة. ( Michael R. Ford, Douglas,2017, p 282).

مما سبق يتضح أن أهمية المحاسبية تظهر في قدرتها على الكشف عن أوجه القصور والضعف في جوانب العملية التعليمية ورصدها، والعمل على حلها للوصول إلى مرحلة التحسين والتطوير وذلك عن طريق المتابعة المستمرة، كذلك تتضح أهميتها في إسهامها بشكل كبير في تحقيق أهداف العملية التعليمية، والعمل على زيادة ورفع كفاءة النظام التعليمي من خلال قيام المسؤولين بالمدرسة ببذل أقصى جهد

لديهم للوفاء بالمسؤوليات المكلفين بها، علاوة على أهميتها في عملية التقييم التي يحبذها الكثير من التربويين، ويمكننا القول إن أهمية المحاسبة التعليمية تتضح في أنها تحفز على الوصول إلى مستوى عالي من الأداء من جانب المدرسة، وهي تساعده في توافر كل من المعلم الفعال، والمدير الفعال، والقيادة الالزمه لتحقيق الجودة التعليمية بالمدرسة.

### **أهداف المحاسبة التعليمية:**

تهدف المحاسبة التعليمية إلى تصحيح الأخطاء، ومحاولات منع تكرارها، والوصول إلى مستوى عال من الأداء في بعديه: (الكمي والكيفي) وتخليص الأداء من المحسوبية، ودفع الإدارة نحو الاستقامة في العمل وفق قواعد الجدارة والاستحقاق، وتكافؤ الفرص، والتركيز على أهمية المدخلات والممارسات المقاسة بدقة، والمحاسبة التعليمية تحاول تحقيق مجموعة من الأهداف ومنها:

- تقديم المعلومات الأساسية عن الدور التعليمي للمؤسسة التعليمية لحفظها على الجودة المطلوبة وتحسين الإنتاجية التعليمية لها.
- تقديم معلومات تسهم في تشخيص وتحليل الأداء التعليمي للمؤسسة التعليمية.
- تصنيف المؤسسات التعليمية ومكافأة المستويات المرتفعة، وتحسين أوضاع المؤسسات ذات المستويات المتدنية.
- تحديد أوجه القصور في مقومات الأداء التعليمي للمؤسسة ووضع الحلول والبدائل بما يحقق زيادة كفاية وفاعلية التعليم.

- تحسين المستوى التعليمي للمؤسسات التعليمية، وتمويل المؤسسات التعليمية حسب احتياجاتها، وتوفير تقارير حقيقية عن مستويات تحصيل الطلاب (رضا إبراهيم المليجي ٢٠١١م، ص ٤٠ - ٤٣).

يتضح مما سبق أن للمحاسبة أهداف عديدة في مجال التعليم، ومن أهمها تحديد نقاط القوة والضعف في أداء المؤسسات التعليمية، وتقليل نسبة الأخطاء والعمل على تحسين الأداء وتجنب البيروقراطية في الأداء.

### **أنواع المحاسبة:**

توجد عدة أنواع للمحاسبة تتمثل في الآتي:

#### **١- المحاسبة السياسية:**

حيث تعد المؤسسات التعليمية مؤسسات في المجتمعات ديمقراطية مسؤولة عن تنفيذ سياسات عامة، وعرضها على المجتمع، والمؤسسات التشريعية للتأكد من التنفيذ، وهذه مسألة يقوم بها المشرعون، وأعضاء مجالس إدارة المدارس، ومؤسسات المجتمع.

#### **٢- المحاسبة القانونية:**

حيث إن المؤسسات التعليمية لديها التزامات قانونية معينة، وللمواطنين الحق في رفع قضايا ضد المؤسسات التعليمية واللجوء للمحاكم في قضايا مختلفة، مثل: غياب الفرص المتكافئة أو ممارسة التمييز.

#### **٣- المحاسبة المهنية:**

وهي تركز على اتباع أفضل الممارسات في الاعتماد على نتائج البحوث العلمية، وهذا يتطلب إتاحة وتوفير التدريب الجيد والفعال للعاملين وتحديث معارفهم.

#### ٤- المحاسبة التسويقية:

وهي ذلك النوع التي يقوم على منطق السوق، بمعنى أن المؤسسة على إرضاء مطالب المستهلك من خلال سوق تنافسي، بحيث يمكن لأولياء الأمور سحب أبنائهم من المدارس أو إعلامها وفقاً لتقرير المحاسبة الصادر عنها.

#### ٥- المحاسبة التعاقدية:

وتعد هذه الصيغة أكثر شيوعاً وتتضمن جهوداً لربط المدخلات بالخرجات في العملية التعليمية، بطريقة أكثر وضوحاً إلى حد ما، ويتم خلال هذه الصيغة التعاقد مع المعلمين على أن يكون مقدار مكافآتهم معتمداً على أداء تلاميذهم في اختبارات التحصيل. (OECD, Education At a Glance 2011 p.p.433-436).

وفي ذات السياق، يمكن تصنيف المحاسبة التعليمية إلى:

##### ١- المحاسبة التعليمية العامة:

حيث يشارك أفراد المجتمع في النظام التعليمي، بما يتضمنه من مدخلات وخرجات وعمليات، كما ترسل المدارس تقارير عن الأنشطة المدرسية، ودرجات التلاميذ لأفراد المجتمع، وذلك للمشاركة وإبداء الرأي في العملية التعليمية، وعقاب المقصرين ومكافأة المجدين من أجل تطوير التعليم.

##### ٢- المحاسبة التعليمية التخصصية:

وتقوم بمحاسبة المدرسة من قبل المتخصصين في إدارة المدرسة أو الإدارات التعليمية الأعلى، أو الوزارة، وقد وجد أن المحاسبة التربوية التخصصية تؤدي دوراً أفضل في تطوير التعليم، وتحسين كفاءته وفاعليته من المحاسبة التربوية العامة. (سهام جمال محمد محمد، ص ٣٧ - ٣٨).

ومما سبق فإن للمحاسبة أنواع كثيرة في قطاع التعليم لكي تغطي كافة الجوانب بالمؤسسة التعليمية، فهناك محاسبة سياسية وقانونية ومهنية وتعاقدية، فتلük الأنماط والصيغ تهدف إلى رفع مستوى أداء المؤسسة والتحسين المستمر لها.

### **خطوات تطبيق المحاسبة التعليمية:**

حتى تكون المحاسبة فعالة، وتحقق الأهداف تحقيقاً مؤكداً؛ يجب أن تمر بالمراحل الآتية:

- ١- **تحديد الأهداف**، ووضع الطرق المثلث لتحقيقها وذلك في صورة جداول تفصيلية زمنية.
- ٢- **تحديد المعايير الرقابية**، وهي تتضمن تحديد العلاقات بين الجهد المبذول والنتائج التي تعبر عن الأداء الجيد.
- ٣- **متابعة الأعمال** من خلال التوجيه والإرشاد، للتأكد من أنها أنجزت طبقاً للخطط المرسومة، وفي ضوء المعايير الموضوعة، وذلك بقصد اكتشاف كل انحراف عن المخطط في كل خطوة من خطواته فور حدوثه بقدر الإمكان، مع تحديد نوعه وكميته.
- ٤- **تحليل الانحرافات عن المعايير الموضوعة**، بقصد الوصول إلى دقائق الظروف التي أحاطت بحدوثها وسبباتها، حتى يمكن الحكم على كفاية التنفيذ ومدى النجاح في وضع الخطط وتنفيذها.
- ٥- **القيام بالإجراءات التصحيحية السريعة**؛ لمعالجة الظروف القائمة للانحراف السالب، ثم الاقتراح في ضوء هذه التجربة بما يلزم لمنع تكراره وحدوثه في المستقبل سواء أكان ذلك يمس المنهج ذاته أو ظروف العمل، فضلاً عن اتخاذ كافة الإجراءات الالزمة لتنمية الإنجازات المحققة (عبد الخالق فؤاد محمد ٢٠١٢م، ص ٢٠٤).

### **بعض التجارب العالمية المعاصرة في تطبيق المحاسبة:**

فى فرنسا، ترتبط المحاسبة التعليمية بنظامها التعليمى الذى يعطى أهمية ملحوظة للتقارير التى يكتبها المفتشون الرسميون وفق نظام التفتيش التعليمى المعول به، والذى يضم معلمين من ذوى الكفاءة العالية ويقومون بمتابعة العمل التعليمى داخل المدارس من خلال أعمال المعلمين المتدربين ويزودون المعهد الجامعى لتأهيل المعلمين بتقرير متكمال عن المعلم المتدرب ومدى صلاحيته للتعليم، إضافة لعلاج مشكلات المعلمين النفسية والعلمية والتربية، ومن يسيئون التعامل مع المتعلمين ، وذلك بمتابعة زيارتهم لمدة طويلة وتوجيههم بمساعدة من مديري المدارس التي يعملون بها حتى يستقيموا.

وتثمر مثل هذه المتابعة عن أحد أمرين إما الكشف عن تقدم فى المستوى وفقاً للمعايير الموضوعة، وإما عن ضعف ما، وفي النهاية تتم المحاسبة فى ضوء ما تسفر عنه تقارير المتابعة من قبل إدارات التفتيش والتحقيق داخل المنطقة التعليمية (Claude Paire,2006,p11)

وفى إسبانيا فتولى القوانين التى تنظم النظام التعليمى أهمية كبيرة للتقويم، وقد حددت ثلاثة أهداف هى: تحسين الجودة، ودعم اتخاذ القرار، والتحسين المستمر وهى تطبق في إطار تنظيم لامركزى حيث تتمتع الأقاليم باستقلالية وتنوع كبير فيما بينها، ولقد أقر قانون المشاركة والتقويم والإدارة للمؤسسات التعليمية عام ١٩٩٥م واجبات جهاز التفتيش على مستوى الدولة ككل، وقد ربط الواجبات بكل من المتابعة والإشراف مع نظم النصح والإرشاد، وتقديم الدعم والمعلومات (Eric A. Hanushek and Margaret E. Raymond,2001, p13)

أما فى ألمانيا تختلف المحاسبة في المدرسة من مقاطعة إلى أخرى، ولكن عادة يعتبر التقويم والتفتيش فقط أقل جزء من بين المهام العديدة والمتعددة التي يتقلدها موظفو مكتب التفتيش والإشراف على المدارس، وعلى مستوى التعليم الثانوى يوجد آلية تسمى Organized Inspection التفتيش المنظم، لكن على المستوى المحلي

لا يوجد نموذج لتفتيش منظم لتقدير المدرسة، وفي أفضل الحالات يمكن أن ينفذ إذا كانت الحاجة له حتمية، وفي المستقبل يخطط لتفتيش المدرسة ككل باستخدام مؤشرات الأداء في مجالات عديدة وباتباع إجراءات أكثر علمية (Claude Paire, 2006, p6).

بينما تطبق الولايات المتحدة المحاسبية الداخلية بمدارسها الابتدائية من خلال المحاسبية الذاتية للمدرسة التي تنظر إلى المدرسة على أنها وحدة أولية أو أساسية للمحاسبة، ويتضمن نظام المحاسبية الذاتية للمدرسة: المعايير التي تطبقها على الطلاب، وتتطلب تقييم الطلاب مع تقديم معلومات كافية عن طرائق التقويم التي يمكن من خلالها المقارنة بسهولة بين أداء المدرسة وأداء المدارس الأخرى، وتقوم المدرسة الابتدائية بمراجعة سنوية فيما يخص النواحي المالية، وتقييم الموارد التي توفر لها الدخل، كذلك تقدم معلومات لختلف المستفيدين عن كيفية إنفاقها ميزانيتها، وتقدم المدرسة الابتدائية معلومات عامة عن نظامها الإداري ومتطلباتها الخدمية، وتقدم المدارس معلومات عن الأساليب التي تتبعها للالتزام بالتشريعات والقوانين. (David Figlio and Susanna Loeb, 2011, pp. 402-403).

يمكن استخلاص العديد من الآليات والممارسات التي قامت بها العديد من الدول عند تطبيق المحاسبية التعليمية في نظمها التعليمي فيما يلى:

- منح أعضاء المؤسسة التعليمية الحرية الكاملة مع تحملهم المسؤولية كاملة عن مستوى أداء المؤسسة وبخاصة أداء المعلمين وال المتعلمين.
- تخضع المؤسسة للمسح قبل التقييم بواسطة مشرف مؤهل، يعطي صورة موجزة عن المستوى العام للأداء التعليمي بالمؤسسة.
- تقوم كل مؤسسة تعليمية بعملية تقييم ذاتي تقدر فيه أداءها التعليمي.
- إعطاء فرص أوسع للمشاركة في عمليات المحاسبة بكافة مستوياتها.
- ترتبط المحاسبية بالإدارة الذاتية داخل المؤسسات التعليمية.

- تعبر التقارير ومؤشرات الأداء من أهم الأدوات المستخدمة في المحاسبة.
- التشاور بين أعضاء المجتمع المدرسي والتقويض داخل المؤسسة يسهم في نجاح المؤسسة وتمتعها بنظام محاسبة قوي.
- تلعب المراجعة الذاتية والتقييم الذاتي دوراً بارزاً في تقديم المؤسسة التعليمية ونجاح ممارساتها.
- الشفافية العالية من قبل السلطات الرسمية وأفراد المجتمع يساعد على نجاح نظام المحاسبة.
- كما أن تلك التجارب الدولية تسعى من وراء تطبيق المحاسبة في التعليم بمختلف مراحله ومؤسساته إلى تجويد الأداء لكافة عناصر المنظومة التعليمية، كما يتضح مما سبق تركيز هذه التجارب الدولية في تطبيق المحاسبة على تقييم الأداء، وتفعيل عملية المتابعة ودعم التحسين المستمر للمؤسسات.

وبعد أن تطرقنا لنماذج المحاسبة في بعض الدول المختلفة يعرض الباحث التأصيل الإسلامي للمحاسبة التعليمية في ضوء القرآن والسنة النبوية.

#### **مفهوم المحاسبة التعليمية في الفكر الإسلامي:**

لقد جاء الدين لينظم جميع العلاقات بين الإنسان وربه، وبين الإنسان وعالم الجمادات، وبين الإنسان وعالم النباتات، وبين الإنسان وعالم الحيوان، وبين الإنسان وأخيه الإنسان على اختلاف الدرجات في هذه العلاقات، فأمور الدين أربعة تتمثل في صحة: العقد، ووفاء العهد، وصدق القصد، واجتناب الحد، فصحة العقد: الجزم بعقائد أهل السنة، ووفاء العهد: امتحان الأوامر، وصدق القصد: أداء العبادة بالنية والإخلاص، واجتناب الحد: اجتناب النواهي (عبد الملك الفتني المكي، ١٣٥٥هـ، ص ٢ - ٣).

والمحاسبة يهتم بها الإسلام بل إن شئت فقل أمر تقوم عليه الأديان وكيف لا ، وأوامربعث في الآخرة لحساب الناس على ما فعلوا في دنياهم؟ وقد يتضح ذلك في الذهن

ساعة نعلم أن كلمة الدين معناها في اللغة الجزاء قال تعالى - : **مَالِكَ يَوْمِ الدِّينِ** سورة الفاتحة الآية(٤) قال المفسرون أي: يوم الجزاء هو يوم القيمة (جلال الدين محمد بن أحمد وجلال الدين عبد الرحمن بن أبي بكر السيوطي، ص٢).

فيقول الله تعالى (**يَوْمَئِنِ يُوقِيمُ اللَّهُ دِينَهُمُ الْحَقُّ**) سورة النور: الآية (٢٥)، أي جزاءهم الحق الذي وعدوا به قوله تعالى - (**وَإِنَّ الدِّينَ لَوَاقِعٌ**) سورة الذاريات: الآية (٦) أي الجزاء الواقع يوم التلبية والحساب ومنه قوله تعالى (**ذَلِكَ الدِّينُ الْقَيْمُ**) سورة الروم: الآية(٣٠) أي الحساب الصحيح، قوله تعالى (**إِنَّا لَمَبِينُونَ**) سورة الصافات : الآية(٥٣) أي مجازيون ومنه قوله تعالى - (**أَلَا لِلَّهِ الدِّينُ الْخَالِصُ**) سورة الزمر: الآية(٣)، أي التوحيد .

### **تطبيقات التأصيل الإسلامي للمحاسبة:**

#### **١- المسؤولية :**

يعنى بها كون الإنسان مسؤولاً عما يفعل وذلك لأنه مكلف؛ لأن الله تعالى - يقول : (**إِنَّا عَرَضْنَا الْأُمَانَةَ عَلَى السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ وَالْجَبَالِ فَأَبَيْنَ أَنْ يَحْمِلُنَّهَا وَأَشْفَقْنَ مِنْهَا وَحَمَلُهَا إِنَّهُ كَانَ ظَلُومًا جَهُولًا ◆ لِيُعَذِّبَ اللَّهُ الْمُنَافِقِينَ وَالْمُنَافِقَاتِ وَالْمُشْرِكِينَ وَالْمُشْرِكَاتِ وَيَئُوبَ اللَّهُ عَلَى الْمُؤْمِنِينَ وَالْمُؤْمِنَاتِ وَكَانَ اللَّهُ غَفُورًا رَّحِيمًا**) سورة الأحزاب الآيتان (٧٢ - ٧٣)

وقال ابن مسعود: الأمانة أداء الصلوات، وإيتاء الرزقة، وصوم رمضان، وحج البيت، وصدق الحديث، وقضاء الدين، والعدل في المكيال وأشد من هذا كله الوداع وقيل هي جميع ما أمروا به ونهوا عنه وقيل هي الصوم وغسل الجنابة وما يخفى من الشرائع (سليمان بن عمر العجيلي، ص٤٧).

**كذلك قال الإمام الرازى رحمه الله تعالى - : ومنهم من قال هو قول لا إله إلا الله ، فَإِنَّ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضَ وَالْجَبَالَ يَأْسِنُهَا نَاطِقَةٌ بِإِنَّ اللَّهَ وَاحِدٌ لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ وَمِنْهُمْ مَنْ قَالَ النَّاعْصَاءُ فَالْعَيْنُ أَمَانَةٌ يَتَبَغِي أَنْ يَحْفَظَهَا وَالْأُذْنُ كَذِيلَكَ وَالْيَدُ**

**كَذَلِكَ، وَالرِّجْلُ وَالْفَرْجُ وَاللِّسَانُ، وَمِنْهُمْ مَنْ قَالَ مَعْرِفَةُ اللَّهِ،** وهذه الأقوال كلها يرجع إلى التكليف أو بعض أجزاءه (فخر الدين محمد بن عمر الرازي، ص ص ٢٣٤ - ٢٣٥).

وقال تعالى - (اَخْشُرُوا الَّذِينَ ظَلَمُوا وَأَزْوَاجَهُمْ وَمَا كَانُوا يَعْبُدُونَ مِنْ دُونِ اللَّهِ فَاهْدُوهُمْ إِلَى صِرَاطِ الْجَحِيمِ وَقُفُوْهُمْ إِنَّهُمْ مَسْتُوْلُونَ) سورة الصافات: الآيات(٢٤ - ٢٦).

يبين الله تعالى في هذه الآيات مخاطبا الملائكة قائلا لهم: اجمعوا الظالمين وأشبههم من العصاة وال مجرمين وعرفوهم طريق الجحيم ووجهوهم إليها فإنهم إذ لم يهتدوا في الدنيا إلى الصراط المستقيم فإنه في الآخرة يهتدون إلى صراط الجحيم واحبسوهم عند الصراط لأنهم سيسألون عن جميع أفعالهم وأعمالهم .

- وقال - تعالى - (ثُمَّ لَتُشَكَّلُنَّ يَوْمَئِذٍ عَنِ النَّعِيمِ) سورة التكاثر الآية(٨).

سيسأل الإنسان في الآخرة أمام الله تعالى عن كل نعيم أنعم الله به عليه من مأكل ومشروب وملبس ومسكن، ومركب، وكل ما يتلذذ ويتنعم به، من أين لك هذا؟ وماذا عمل به؟، أشكر المنعم الذي أنعم عليه أم جحد واستكبر قال إنما أؤتيته على علم عندي.

- وقال - تعالى - (وَلَتُشَكَّلُنَّ عَمَّا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ) سورة النحل: الآية(٩٣).

سيسألكم الله تعالى يوم القيمة سؤال جزاء وحساب لا سؤال استفهام عن جميع أعمالكم فمن يعمل مثقال ذرة خيرا يره ومن يعمل مثقال ذرة شرا يره.

- وقال - تعالى - (تَأَلَّهُ لَتُشَكَّلُنَّ عَمَّا كُنْتُمْ تَفْتَرُونَ) سورة النحل: الآية(٥٦).

أقسم الله تعالى لأجازينكم على ذلك الذي افترتموه من الباطل وألا جازينكم عليه أوفر الجزاء

- وقال تعالى (لَا يُسْأَلُ عَمَّا يَفْعَلُ وَهُمْ يُسْأَلُونَ) سورة الأنبياء: الآية(٢٣).

ستسألون أمام الله تعالى عن جميع أفعالكم وأمام خالقكم فلا يسأله أحد له ملك السماوات والأرض.

- وقال تعالى- (وَأَوْفُوا بِالْعَهْدِ إِنَّ الْعَهْدَ كَانَ مَسْئُولاً) سورة الإسراء الآية(٣٤).

وفوا بالعهود سواء كانت مع الله ما مع الناس لأنكم ستسألون عن ذلك أمام الله تعالى.

- وقال تعالى (إِنَّ السَّمْعَ وَالبَصَرَ وَالْفُؤَادَ كُلُّ أُولَئِكَ كَانَ عَنْهُ مَسْؤُلًا) سورة الإسراء الآية(٣٦)

أى أن الإنسان سيسأل يوم القيمة عن هذه الجوارح عن سمعه، وبصره، وقلبه، وعما اكتسبته جوارحه .

وفي الإسلام لا يسأل أحد بما فعل غيره قال الله تعالى (تَلَكَ أُمَّةٌ قَدْ خَلَتْ لَهَا مَا كَسَبَتْ وَلَكُمْ مَا كَسَبْتُمْ وَلَا تُسْأَلُونَ عَمَّا كَانُوا يَعْمَلُونَ) سورة البقرة: الآية(١٣٤).

- وقال تعالى (وَلَا تُسْأَلُ عَنِ أَصْحَاحِ أَبِي الْجَحِيمِ) سورة البقرة: الآية(١١٩). وقال تعالى (وَلَا تُسْأَلُونَ عَمَّا كَانُوا يَعْمَلُونَ) سورة البقرة: الآية(١٤١). وقال تعالى (أَقْلِنْ لَا تُسْأَلُونَ عَمَّا أَجْرَمْنَا وَلَا تُسْأَلُ عَمَّا تَعْمَلُونَ) سورة سباء: الآية(٢٥). وقال تعالى (أَنَّا تَنْزَلُ وَإِذْ رَأَى أُخْرَى) سورة النجم: الآية(٣٨).

أى لا تؤخذ نفس بذنب غيرها فكل نفس ارتكبت جرما فعليها وحدها وزرها، ولا يحمله عنها أحد وهذا مبدأ المسؤولية الفردية أو الشخصية.

- وأما قوله تعالى (فَيَوْمَئِذٍ لَا يُسْأَلُ عَنْ ذَنْبِهِ إِنْسَ وَلَا جَانٌ) سورة الرحمن: الآية(٣٩) فقد يقول فيها قائل هذه تنفي مسؤولية الإنسان والحقيقة أن الأمر ليس كذلك؛ لأن الإنسان مسؤول بالإجماع.

**ومن الأحاديث النبوية التي تحدثت عن المسؤولية ما يلي:**

خرج رسول الله ﷺ ذات يومٍ - أو ليلةً - فإذا هو بابي بكر وعمر، فقال: «ما أخرجكم من بيتكما هذه الساعة؟» قالا: الجوع يا رسول الله، قال: «وأنا، والذي نفسي بيده، لأخرجنني الذي أخرجكم، قوموا»، فقاموا معه، فاتَّ رجلاً من الأنصار فلما هُوَ ليس في بيته، فلما رأته المرأة، قالت: مرحباً وأهلاً، فقال لها رسول الله ﷺ (أين فلان؟) قالت: دهب يستعبد لنا من الماء، إذ جاء الأنصاري، فنظر إلى رسول الله صلى الله عليه وسلم وصاحبيه، ثم قال: الحمد لله ما أحد اليوم أكرم أضيافاً مني، قال: فانطلق، فجاءهم عذق فيه بسر وتمر ورطب، فقال: كلوا من هذه، وأخذ المدية، فقال له رسول الله ﷺ (إياك، والحلوب)، فدبّ لهم، فأكلوا من الشاة ومن ذلك العذق وشربوا، فلما أن شبعوا ورموا، قال رسول الله ﷺ (لأبي بكر، وعمر: والذي نفسي بيده، لتسألن عن هذا النعيم يوم القيمة، أخرجكم من بيتكما الجوع، ثم لم ترجعوا حتى أصابكم هذا النعيم) (أبو الحسين مسلم بن الحاج، ٢٠٠٦م، ص ١٦٠٩).

عن أبي هريرة قال رسول الله ﷺ: إن أول ما يسأل عنه يوم القيمة، يعني العبد من النعيم، أن يقال له: ألم تصح لك جسمك، وترويتك من الماء البارد (أبو عيسى الترمذى، ١٩٩٦م، ص ٣٥٥).

ويتضح من العرض السابق لمفهوم المسؤولية أن الإنسان مسؤولاً عن كل ما يفعله في حياته من تصرفات وأفعال، وعن كل النعم التي أنعم الله بها عليه، كما يسأل عن سمعه وبصره وقلبه.

## ٢- الرقابة:

وردت الرقابة في القرآن الكريم في عدة مواضع بعضها باللفظ ومشتقاته، وبعضها بالمعنى؛ قال تعالى (إِنَّ اللَّهَ كَانَ عَلَيْكُمْ رَقِيبًا) سورة النساء: الآية(١)، (وَارْتَقِبُوا إِنِّي مَعَكُمْ رَقِيب) سورة هود : الآية(٩٣)، (مَا يَلْفِظُ مِنْ قَوْلٍ إِنَّا لَدِيهِ رَقِيبٌ عَتِيدٌ) سورة ق: الآية(١٨)، (فَلَمَّا تَوَفَّيْتَنِي كُنْتَ أَنْتَ أَرْقِيبَ عَلَيْهِمْ) سورة المائدة: الآية(١١٧)، (وَإِنَّ

**عَلَيْكُمْ لَحْ فِظِيلَنَ كَرَامًا لَتَبَيَّنَ يَعْلَمُونَ مَا تَفْعَلُونَ** سورة الانفطار الآيات (١٠ - ١٢).

فيعلم من هذه الآيات أن الإنسان مراقب من الله تعالى - (يَعْلَمُ خَائِنَةَ الْأَعْيُنِ وَمَا تُخْفِي الصُّدُورُ ) سورة غافر الآية (١٩). وكذلك وكلت الملائكة بمراقبته ليرصدوا الخير والشر في أعماله فيكتبونها في صحف يسأل عنها يوم القيمة.

عن أبي هريرة (رضي الله عنه) قال : كان النبي (ص) يارزا يوما للناس فأتاه جبريل فقال ما الإيمان؟ قال الإيمان أن تؤمن بالله وملائكته وبلقائه ورسله وتؤمن بالبعث قال ما الإسلام؟ قال الإسلام أن تعبد الله ولا تشرك به شيئاً وتقيم الصلاة وتؤدي الزكاة المفروضة وتصوم رمضان قال ما الإحسان؟ قال أن تعبد الله كأنك تراه فإن لم تكن تراه فإنه يراك قال متى الساعة؟ قال ما المسئول عنها بأعلم من السائل وسأخبارك عن أشرطها إذا ولدت الأمة ربها وإذا تطاول رعاة الإبل إليهم في البنيان في خمس لا يعلمون إلا الله ثم تلا النبي (ص) (إِنَّ اللَّهَ عِنْدَهُ عِلْمُ السَّاعَةِ وَيَنْزِلُ الْغَيْثَ وَيَعْلَمُ مَا فِي الْأَرْحَامِ وَمَا تَدْرِي نَفْسٌ مَا تَكْسِبُ غَدًا وَمَا تَدْرِي نَفْسٌ بِأَيِّ أَرْضٍ تَمُوتُ إِنَّ اللَّهَ عَلَيْهِ خَبْرُهُ) سورة لقمان الآية (٣١). ثم أذرب فقال ردوه فلم يروا شيئاً فقال: هذا جبريل جاء يعلم الناس دينهم، قال أبو عبد الله جعل ذلك كلـه من الإيمان (أبو عبد الله بن إسماعيل البخاري، ٢٠٢، ص ١٥).

وقال نجم الدين الطوسي في شرحه على حديث جبريل أن سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم ذكر أجزاء الدين ثلاثة:

- ١- الإسلام هو الشهادتان والعبادات الخمس وتفصيلها التام في كتب الفقه.
- ٢- الإحسان: وهو المراقبة والإخلاص .
- ٣- الإيمان ومتعلقه ستة أشياء : الله عز وجل، وملائكته، وكتبه، ورسله، واليوم الآخر، والقدر، والعلم بأحكام هذه الأشياء الستة هو العلم المسمى بأصول الدين فاما ما ضمه إليه متاخر والمتكلمين فموضعه اللائق به كتب الفلسفة ولا حاجة بالمسلم إليه

إلا ليناضل به عن دينه أو يعرف غث كلام الناس من سميته (نجم الدين الطوفى) ص ١٦١، ٢٠٠٩م، ص ١٦٧.

قال تعالى (إِذ يَتَّلَقُ الْمُتَّلَقِيَّانِ عَنِ اليمينِ وَعَنِ الشَّمَالِ قَوِيدٌ) مَا يلفظ من قول إِنَّا لَدِيهِ رَقِيبٌ عَتَيدٌ (سورة ق الآية ١٨) قال ابن كثير عن الملائكة الذين يكتبون عمل الإنسان (عَنِ اليمينِ وَعَنِ الشَّمَالِ قَوِيدٌ) أي مترصد (ما يلفظ) أي ابن آدم (من قول) أي ما يتكلم بكلمة (إِلا لَدِيهِ رَقِيبٌ عَتَيدٌ) سورة ق الآية ١٨، أي إلا ولها من يترقبها معد لذلك يكتبها لا يترك كلمة ولا حركة كما قال تعالى (وَإِنَّ عَلَيْكُمْ لَحْ فَظِينَ كَرَامًا لَّا يَبْيَنُونَ مَا تَفْعَلُونَ) سورة الانفطار الآيات ١٠ - ١٢.

قال رسول الله ﷺ "إن الرجل ليتكلم بالكلمة من رضوان الله تعالى ما يظن أن تبلغ ما بلغت يكتب الله عز وجل له بها رضوانه إلى يوم القيمة وإن الرجل ليتكلم بكلمة من سخط الله تعالى ما يظن أن تبلغ ما يكتب الله تعالى عليه بها سخطه إلى يوم القيمة" (أبو عبد الله محمد بن حنبل ٢٠٠١م، ص ١٨٠).

عن أنس (رضي الله عنه) أن رسول الله ﷺ قال: "إن الله سائل كل راع فيما استرعاه أحفظ أم ضيع" (محمد ابن حبان، ١٩٨٨، ص ٣٤٤).

ومن أنواع المراقبة أيضاً مراقبة الإنسان للإنسان كمراقبة الأب للأولاد والأهل بصفة عامة، وليقيهم من الوقوع في الشر وليدلهم على الخير قال تعالى: (يَا أَيُّهَا النَّبِيُّنَ آمَّثُوا قُوَّا أَنفُسَكُمْ وَأَهْلِيَّكُمْ نَارًا) سورة التحريم الآية ٦، وكمراقبة الرئيس للمرءوس والمدير للعاملين والموظفين .

وأما الرابعة فمراقبة الإنسان من الواقع في المعاصي فيجب عليه حفظ سبعة أعضاء هي المداخل لمعاصي وهي العين والأذن واللسان والقلب والبطن واليد والرجل وهذا الحفظ المقصود منه قوله ﷺ: "احفظ الله يحفظك احفظ الله تجده تجاهك" .

عن عبد الله بن مسعود قال : قال رسول الله ﷺ: "استحيوا من الله حق الحياة قالوا يا رسول إذا نستحي والحمد لله وقال: ليس ذاك ولكن الاستحياء، من الله حق الحياة أن تحفظ الرأس وما وعى والبطن وما حوى وأن تذكر الموت والبلي ومن أراد الآخرة ترك زينة الدنيا فمن فعل ذلك فقد استحيا من الله حق الحياة"(أبو عيسى الترمذى، ١٩٩٦، ص ٢١٨).

وأهم هذه الأعضاء التي يجب أن يهتم بها الإنسان القلب، قال رسول الله ﷺ إلا وإن في الجسد مضغة إذا صلحت صلح الجسد كله، وإذا فسدت فسد الجسد كله إلا وهي القلب (أبو عبد الله بن إسماعيل البخاري، ٢٠٠٢، ص ٢٠).

وعن ابن عباس قال: كُنْتُ رَوِيْفَ رَسُولِ اللَّهِ (ﷺ)، فَقَالَ: "يَا غُلَامُ، أَوْ يَا غُلَيمُ، أَلَا أَعْلَمُكَ كَلِمَاتٍ يَنْفَعُكَ اللَّهُ بِهِنَّ؟" فَقُلْتُ: بَلَى. فَقَالَ: "احْفَظُ اللَّهَ يَحْفَظُكَ، احْفَظُ اللَّهَ تَجْدِهُ أَمَامَكَ، تَعْرَفُ إِلَيْهِ فِي الرَّخَاءِ، يَعْرِفُكَ فِي الشَّدَّةِ، وَإِذَا سَأَلْتَهُ فَاسْأَلْهُ اللَّهَ، وَإِذَا اسْتَعْنَتَهُ، فَاسْتَعْنْ بِاللَّهِ، قَدْ جَفَّ الْقَلْمُ بِمَا هُوَ كَائِنٌ، فَلَوْ أَنَّ الْخَلْقَ كُلُّهُمْ جَمِيعًا أَرَادُوا أَنْ يَنْقُعُوكَ بِشَيْءٍ لَمْ يَكْتُبْهُ اللَّهُ عَلَيْكَ، لَمْ يَقْبِرُوا عَلَيْهِ، وَإِنْ أَرَادُوا أَنْ يَضْرُوكَ بِشَيْءٍ لَمْ يَكْتُبْهُ اللَّهُ عَلَيْكَ، لَمْ يَقْبِرُوا عَلَيْهِ، وَأَعْلَمُ أَنَّ فِي الصَّبْرِ عَلَى مَا تَكْرَهُ خَيْرًا كَثِيرًا، وَأَنَّ النَّصْرَ مَعَ الصَّابِرِ، وَأَنَّ الْفَرَجَ مَعَ الْكَرْبِ، وَأَنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا" (أبو عبد الله أحمد بن حنبل، ٢٠٠١، ص ١٩).

يتضح من حديث المصطفى صلى الله عليه وسلم إن على المسلم أن يستشعر بمتابعة ومراقبة الله عز وجل له في كل تصرفاته وأفعاله، وبالتالي يبتعد عن كل ما يغضب الخالق جل في علاه.

عن عطاء بن يساري، أنَّ رَسُولَ اللَّهِ (ﷺ) قَالَ: "مَنْ وَقَاهُ اللَّهُ شَرَّ اثْنَيْنِ، وَلَجَ الجَنَّةَ، فَقَالَ رَجُلٌ: يَا رَسُولَ اللَّهِ، لَا تُخْبِرْنَا، فَسَكَتَ رَسُولُ اللَّهِ (ﷺ)، ثُمَّ عَادَ رَسُولُ اللَّهِ (ﷺ) فَقَالَ مِثْلَ مَقَالَتِهِ الْأُولَى، فَقَالَ لَهُ الرَّجُلُ: لَا تُخْبِرْنَا يَا رَسُولَ اللَّهِ، فَسَكَتَ رَسُولُ اللَّهِ (ﷺ)، ثُمَّ قَالَ رَسُولُ اللَّهِ (ﷺ) مِثْلَ ذَلِكَ أَيْضًا، فَقَالَ الرَّجُلُ: لَا تُخْبِرْنَا يَا رَسُولَ اللَّهِ، ثُمَّ قَالَ رَسُولُ اللَّهِ (ﷺ) مِثْلَ ذَلِكَ أَيْضًا، ثُمَّ ذَهَبَ الرَّجُلُ يَقُولُ مِثْلَ مَقَالَتِهِ

الأولى، فَاسْكَنَتْهُ رَجُلٌ إِلَى جَنْهِهِ، فَقَالَ رَسُولُ اللَّهِ ﷺ: "مَنْ وَقَاهُ اللَّهُ شَرَّ اثْنَيْنِ وَلَجَ الْجَنَّةَ، مَا بَيْنَ لَحِيَيْهِ وَمَا بَيْنَ رِجْلِيَهُ، مَا بَيْنَ لَحِيَيْهِ وَمَا بَيْنَ رِجْلِيَهُ، مَا بَيْنَ لَحِيَيْهِ وَمَا بَيْنَ رِجْلِيَهُ" (مالك بن أنس، ٢٠٠٤، ص ٩٨٧).

وعَنْ مُعاذِ بْنِ جَبَلٍ، قَالَ: كُنْتُ مَعَ النَّبِيِّ ﷺ فِي سَفَرٍ، فَأَصْبَحْتُ يَوْمًا قَرِيبًا مِنْهُ وَتَحْنُنُ نَسِيرًا، فَقُلْتُ: يَا نَبِيَّ اللَّهِ، أَخْبِرْنِي بِعَمَلٍ يُدْخِلُنِي الْجَنَّةَ، وَيُبَاعِدُنِي مِنَ النَّارِ. قَالَ: "لَقَدْ سَأَلْتَ عَنْ عَظِيمٍ، وَإِنَّهُ لَيَسِيرٌ عَلَى مَنْ يَسِيرُهُ اللَّهُ عَلَيْهِ، تَعْبُدُ اللَّهَ وَلَا تُشْرِكُ بِهِ شَيْئًا، وَتُؤْتِي الصَّلَاةَ، وَتُؤْتِي الزَّكَاةَ، وَتَصُومُ رَمَضَانَ، وَتَحْجُجُ الْبَيْتَ"، ثُمَّ قَالَ: "أَنَا أَدْلُكُ عَلَى أَبْوَابِ الْخَيْرِ؛ الصَّوْمُ جُنَاحٌ، وَالصَّدَقَةُ ثُطْفَةٌ الْخَطِيئَةُ، وَصَلَاةُ الرَّجُلِ فِي جَوْفِ اللَّيْلِ" ثُمَّ قَرَأَ: (تَتَجَاهِي جُنُوبُهُمْ عَنِ الْمَضَاجِعِ) سورة السجدة: الآية(١٦)، حَتَّى يَكُونَ (يَعْمَلُونَ) سورة السجدة: الآية(١٧).

ثُمَّ قَالَ: "أَنَا أَخْبِرُكَ بِرَأْسِ الْأَمْرِ وَعَمُودِهِ وَذِرْوَةِ سَنَامِهِ" فَقُلْتُ: بَلَى يَا رَسُولَ اللَّهِ. قَالَ: "رَأْسُ الْأَمْرِ الْإِسْلَامُ وَعَمُودُهُ الصَّلَاةُ، وَذِرْوَةُ سَنَامِهِ الْجَهَادُ" ثُمَّ قَالَ: "أَنَا أَخْبِرُكَ بِمِلَائِكَةِ دُلْكِ كُلِّهِ" فَقُلْتُ لَهُ: بَلَى يَا نَبِيَّ اللَّهِ. فَأَخْدَى بِلَسَانِهِ، فَقَالَ: "كُفْ عَلَى كَهْدَأ" فَقُلْتُ: يَا رَسُولَ اللَّهِ، وَإِنَّا لَمُؤَاخِذُونَ بِمَا نَتَكَلَّمُ بِهِ" فَقَالَ: "تَكَلَّمْ كَمُكَ يَا مُعَاذَ، وَهَلْ يَكُبُّ النَّاسُ فِي النَّارِ عَلَى وُجُوهِهِمْ، أَوْ قَالَ: عَلَى مَنَّا خَرِّبُهُمْ، إِنَّا حَصَادُ الْسَّيِّئَتِمْ؟" (أبو عبد الله أحمد بن حنبل، ٢٠٠١، ص ٣٤٥).

يتضح من حديث الرسول ﷺ أن الإنسان مسئول عن كل تصرفاته وأفعاله، وبالتالي عليه مراقبة كل ما يقوم به من أفعال رغبة في إرضاء الله عز وجل.

وعَنْ أَبِي هُرَيْرَةَ (رضي الله عنه) أَنَّ رَسُولَ اللَّهِ ﷺ، قَالَ: "أَنْدَرُونَ مَا الْمُفْلِسُ؟" قَالُوا: الْمُفْلِسُ فِينَا مَنْ لَا دِرْهَمَ لَهُ وَلَا مَتَاعٌ، فَقَالَ: "إِنَّ الْمُفْلِسَ مِنْ أُمَّتِي يَأْتِي يَوْمَ الْقِيَامَةِ بِصَلَاةٍ، وَصَيَّامٍ، وَزَكَاةً، وَيَأْتِي قَدْ شَتَّمَ هَذَا، وَقَدَّفَ هَذَا، وَأَكَلَ مَالَ هَذَا، وَسَفَكَ دَمَ هَذَا، وَضَرَبَ هَذَا، فَيُعْطَى هَذَا مِنْ حَسَنَاتِهِ، وَهَذَا مِنْ حَسَنَاتِهِ، فَإِنْ فَنِيَتْ حَسَنَاتُهُ قَبْلَ أَنْ

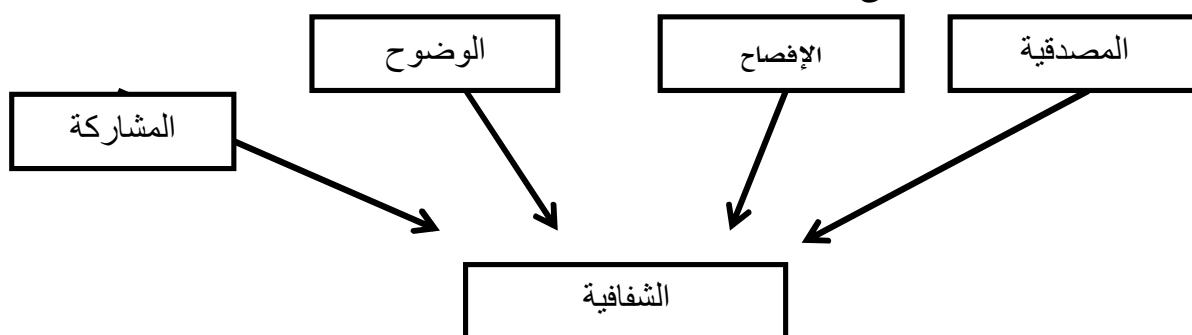
يُقْضَى مَا عَلَيْهِ أَخْذَ مِنْ خَطَايَاكُمْ فَطَرَحْتُ عَلَيْهِ، ثُمَّ طَرَحَ فِي النَّارِ" (أبو عبد الله إسماعيل البخاري، ٢٠٠٢م، ص ١٩٩٧).

### ٣- الشفافية :

وتشمل المصداقية، الإفصاح، الوضوح، المشاركة ويمكن عرض ذلك كما يلي:

الشفافية هي توفير المعلومات عن حقائق تهم العامة، ومقدرة المواطنين على المشاركة في القرارات السياسية، ومسؤولية الحكومة عن العمليات القانونية.

وهنا الشكل يوضح جوهر الشفافية:



(فارس بن علوش، ٢٠١٠م، ص ص ١٥ - ١٦)

وقد دعى الإسلام إلى هذه العناصر الأربع وتحتى تمثل جوهر الشفافية:

#### (١) المصداقية :

عن عبدالله قال : قال رسول الله ﷺ: "إن الصدق يهدي إلى البر وإن البر يهدي إلى الجنة، وإن الرجل ليصدق حتى يكتب صديقاً وإن الكذب يهدي إلى الفجور وإن الفجور يهدي إلى النار وإن الرجل ليكذب حتى يكتب كذاباً" (مسلم بن الحجاج، ج ٤، ص ٢٠١٢).

وقال تعالى (إِنَّمَا يَفْتَرِي الْكَذَبَ الَّذِينَ لَا يُؤْمِنُونَ بِآيَاتِ اللَّهِ وَأُولَئِكَ هُمُ الْكَاذِبُونَ) سورة النحل : الآية (١٠٥).

وعن صفوان بن سليم أنه قيل لرسول الله ﷺ : "أيكون المؤمن جباناً فقال نعم، فقيل له أيكون المؤمن بخيلاً فقال نعم، فقيل له أيكون المؤمن كذاباً فقال لا" (الموطأ، ج ٥، ص ١٤٤١).

والصدق استواء السر والعلنية والصادق من صدق في أقواله، والصادق من صدق في جميع أقواله وأفعاله وأحواله (الإمام القشيري، م ٢٠٠٧، ص ١٣٩).

عن عبد الله بن عامر، أنه قال: دعثني أمي يوماً ورسول الله ﷺ قاعداً في بيته، فقالت: ها تَعَالَ أَعْطِيهِ، فقال لها رسول الله ﷺ وما أردتَ أن تُعطِيهِ" قالت: أَعْطِيهِ تمرًا، فقال لها رسول الله ﷺ : "أَمَا إِنَّكَ لَوْلَمْ تُعْطِيهِ شَيْئاً كُتُبَتْ عَلَيْكَ كِتْبَةً" (سنن أبي داود، ص ٢٩٨).

وقيل: مَن يطلب الله بالصدق عطاه مِرَأَةٌ يبصر فيها الحق والباطل، وقيل: عليك بالصدق حيث تخاف أَنَّه يضرُّك، ودع الكذب حيث تراه أَنَّه ينفعك؛ فإنَّه يضرُّك (مجد الدين أبو طاهر محمد، ص ٤٠٤ - ٤٠٦).

#### بـ الإفصاح:

إن القرآن الكريم يحب الإفصاح عن الحق وتبيينه كما هو، فقال تعالى -  
 (وَرَزَّلْنَا عَلَيْكَ الْكِتَابَ تَبْيَانًا لِكُلِّ شَيْءٍ وَهُدًى وَرَحْمَةً وَيُشَرِّي لِلْمُسْلِمِينَ) "النحل" الآية: (٨٩)

والقرآن الكريم لا يعترف بالتديليس أو الإخفاء أو الغش، فقال تعالى -  
 (كَتَابٌ مُبِينٌ) سورة الأنعام : الآية (٥٩). "وَقَالَ تَعَالَى (إِمَامٌ مُبِينٌ) سورة يس : الآية (١٢).

وقد اتصف النبي ﷺ بالفصاحة التي هي إفصاح الألفاظ عن حروفها ومعانيها فقال ﷺ ففى بعض الأحاديث عن النبي ﷺ "أنا أفتح العرب بيد أني من قريش ونشأت في بني سعد بن بكر" (البغوى ، ص ٢٠٢).

**جـ- الوضوح:**

فنجد آيات عديدة تناولت الوضوح في القرآن الكريم، وإن كان القرآن في مجمله واضحًا؛ فقال تعالى (وَأَطِيعُوا اللَّهَ وَأَطِيعُوا الرَّسُولَ وَاحْذَرُوا فَإِنْ تَوَلَّْمُ فَاعْلَمُوا أَنَّمَا عَلَى رَسُولِنَا الْبَلَاغُ الْمُبِينُ ) سورة النمل : الآية(٩٢)، وقوله تعالى (وَمَا عَلَى الرَّسُولِ إِلَّا الْبَلَاغُ الْمُبِينُ ) سورة النور: الآية(٥٤)، وقوله تعالى (هُوَ الَّذِي بَعَثَ فِي الْأُمَمِينَ رَسُولًا مِّنْهُمْ يَأْتِيهِمْ وَيُزَكِّيهِمْ وَيُعَلِّمُهُمُ الْكِتَابَ وَالْحِكْمَةَ وَإِنْ كَانُوا مِنْ قَبْلِ لَفِي ضَلَالٍ مُّبِينٍ) سورة الجمعة : الآية(٢).

وقد دعت السنة إلى الوضوح عن حكيم بن حرام (رضي الله عنه) عن النبي (ﷺ) قال "البيعان بالخيارات ما لم يتفرق أو قال : حتى يتفرقا فإن صدقا وبينما بورك لهما في بيعهما وإن كتما وكذبا محققت بركة بيعهما (صحيح البخاري، ج٣، ص٥٩)، وعن أبي هريرة قال : مَرَّ رَسُولُ اللَّهِ (ﷺ) بِرَجُلٍ يَبَيِّعُ طَعَامًا، فَادْخَلَ يَدَهُ فِيهِ فَإِذَا هُوَ مَغْشُوشٌ، فَقَالَ رَسُولُ اللَّهِ (ﷺ) «لَيْسَ مِنْهُ مِنْ غَشٍّ» (أبو عبد الله محمد يزيد القزويني، ص٧٤٩).

**دـ- المشاركة:**

ويتحلى مبدأ المشاركة بالمساعدة القولية قال الله تعالى (وَشَارِفُهُمْ فِي الْأَمْرِ) سورة آل عمران: الآية (١٥)، (وَأَمْرُهُمْ شُورَىٰ بَيْنَهُمْ) سورة الشورى : الآية(٣٨).

فَكَانَتِ الْأَنْصَارُ قَبْلَ قُدُومِ النَّبِيِّ (ﷺ) إِلَيْهِمْ إِذَا أَرَادُوا أَمْرًا تَشَاءُرُوا فِيهِ ثُمَّ عَمِلُوا عَلَيْهِ، فَمَدَحَهُمُ اللَّهُ تَعَالَى بِهِ، فَمَدَحَ اللَّهُ الْمُشَاءُرَةَ فِي الْأُمُورِ بِمَدْحِ الْقَوْمِ الَّذِينَ كَانُوا يَمْتَلُؤُنَ ذَلِكَ (أبو عبد الله محمد بن أحمد بن أبي بكر ، ص ص ٣٧ - ٣٨)؛ وهي النصيحة بالمشاركة التي تعمل على تحسين الأوضاع، وتعديل وتصحيح الأخطاء .

وعن تميم الداري قال: قال رسول الله (ﷺ) "إِنَّ الدِّينَ النَّصِيحَةَ وَإِنَّ الدِّينَ النَّصِيحَةَ وَإِنَّ الدِّينَ النَّصِيحَةَ" قالوا مَنْ يَا رسول الله قال: لَهُ وَرْسُولَةٌ وَأَمْةٌ الْمُؤْمِنِينَ وَعَامِتُمُهُمْ أَوْ أَئْمَةَ الْمُسْلِمِينَ وَعَامِتُهُمْ" (أبو داود سليمان بن الأشعث، ص٢٨٦).

والنَّصيحةُ واجبةٌ لِجَمِيعِ الْخَلْقِ مُسْلِمٍ وَغَيْرِهِمْ، فَيُقَالُ لِلْكَافِرِ أَنَّهُ اللَّهُ تَعَالَى  
وَيُدْعَى إِلَى الإِسْلَامِ، وَيُنْهَى عَنِ الظُّلْمِ، وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: (وَإِنَّا لَكُمْ نَاصِحٌ أَمِينٌ) سُورَةُ  
الْأَعْرَافُ: الآيةُ (٦٨).

وَقَالَ الْفُضَيْلُ بْنُ عَيَّاضٍ: الْحُبُّ أَفْضَلُ مِنَ الْخُوفِ، أَلَا تَرَى إِذَا كَانَ لَكَ  
عَبْدًا أَنَّ أَحَدَهُمَا يُحِبُّكَ، وَالْأُخْرُ يَخَافُكَ، فَالَّذِي يُحِبُّكَ مِنْهُمَا يُنْصَحُكَ شَاهِدًا  
كُنْتَ أَوْ غَائِبًا لِحُبِّهِ إِيَّاكَ، وَالَّذِي يَخَافُكَ عَسَى أَنْ يُنْصَحَكَ إِذَا شَهِدْتَ لِمَا يَخَافُ  
وَيَغْشُكَ إِذَا غَبَّتْ، وَلَا يُنْصَحُكَ. (زِينُ الدِّينِ عَبْدُ الرَّحْمَنِ بْنُ أَحْمَدَ، ٢٠٠١م، ص ٢١٩).

وَسُئِلَ ابْنُ الْمُبَارَكِ: أَيُّ الْأَعْمَالِ أَفْضَلُ؟ قَالَ: النُّصْحُ لِلَّهِ. وَقَالَ مَعْمَرٌ: كَانَ  
يُقَالُ: أَنْصَحُ النَّاسِ لَكَ مَنْ خَافَ اللَّهَ فِيهِ، وَكَانَ السَّلْفُ إِذَا أَرَادُوا نَصِيبَةً أَحَدِ  
وَعَظُوهُ سِرًا حَتَّى قَالَ بَعْضُهُمْ: مَنْ وَعَظَ أَخًا فِيمَا بَيْنَهُ وَبَيْنَهُ، فَهِيَ نَصِيبَةٌ، وَمَنْ وَعَظَهُ  
عَلَى رُؤُسِ النَّاسِ فَإِنَّمَا وَبَخَهُ (زِينُ الدِّينِ عَبْدُ الرَّحْمَنِ بْنُ أَحْمَدَ، ٢٠٠١م، ص ٢٤٥).

يتضح أن المشاركه في الإسلام تقوم على المشورة والرأي السديد، والاستعانة  
ب أصحاب الخبرة ليكتسب منهم الإنسان لمزيد من المعلومات، والأفكار التي تساعد على  
التكيف مع المجتمع الذي يعيش فيه، لمواجهة العديد من المشكلات التي تعترضه.

#### ٤- التقويم:

بعث الأنبياء لتقويم أداء البشرية وإصلاحها، وتعديل سلوك الناس، وإصلاح  
المجتمع من مساوئه؛ فها هو سيدنا نوح عليه السلام دعى قومه إلى عبادة الله الواحد  
قال تعالى: (قَالَ رَبِّي إِنِّي دَعَوْتُ قَوْمِي لَيْلًا وَنَهَارًا ◆ فَلَمْ يَزِدْهُمْ دُعَائِي إِلَّا فِرَارًا) سورة نوح  
الآيات(٥-٦) ثم دعاهم إلى ترك عبادة الأصنام ( وَقَالُوا لَا تَنْدِنْنَا إِلَهَنَاكُمْ وَلَا تَنْدِنْنَا وَدًا  
وَلَا سُوَاعًا وَلَا يَعْوُثْ وَيَعْوُقْ وَكَسْرًا ◆ وَقَدْ أَضْلَلُوا كَثِيرًا وَلَا تَنْدِنْ الظَّالِمِينَ إِلَّا ضَلَّا )  
سورة نوح : الآياتان (٢٣-٢٤).

وعن أبي أمامة (رضي الله عنه) قال: إِنَّ فَتَّى شَابًا أَتَى النَّبِيَّ (ﷺ) فَقَالَ: يَا رَسُولَ اللَّهِ، اثْدَنْ لِي بِالزَّنِي، فَأَقْبَلَ الْقَوْمُ عَلَيْهِ فَرَجَرُوهُ وَقَالُوا: مَهْ. مَهْ. فَقَالَ: "اذْهُنْ، فَدَنَّ مِنْهُ قَرِيبًا". قَالَ: فَجَلَسَ قَالَ: "أَثْحَبُهُ لِأَمْكَ؟" قَالَ: نَاهٍ. وَاللَّهُ جَعَلَنِي اللَّهُ فِدَاءَكَ. قَالَ: "وَلَا النَّاسُ يُحِبُّونَهُ لِأَمْهَاتِهِمْ". قَالَ: "أَفَثَحِبُّهُ لِبَنْتِكَ؟" قَالَ: نَاهٍ. وَاللَّهُ يَا رَسُولَ اللَّهِ جَعَلَنِي اللَّهُ فِدَاءَكَ قَالَ: "وَلَا النَّاسُ يُحِبُّونَهُ لِبَنَاتِهِمْ". قَالَ: "أَفَثَحِبُّهُ لِأُخْتِكَ؟" قَالَ: نَاهٍ. وَاللَّهُ جَعَلَنِي اللَّهُ فِدَاءَكَ قَالَ: "وَلَا النَّاسُ يُحِبُّونَهُ لِأَخْوَاتِهِمْ". قَالَ: "أَفَثَحِبُّهُ لِعَمْتِكَ؟" قَالَ: نَاهٍ. وَاللَّهُ جَعَلَنِي اللَّهُ فِدَاءَكَ قَالَ: "وَلَا النَّاسُ يُحِبُّونَهُ لِعَمَاتِهِمْ". قَالَ: "أَفَثَحِبُّهُ لِخَالِتِكَ؟" قَالَ: نَاهٍ. وَاللَّهُ جَعَلَنِي اللَّهُ فِدَاءَكَ قَالَ: "وَلَا النَّاسُ يُحِبُّونَهُ لِخَالَاتِهِمْ". قَالَ: فَوَضَعَ يَدَهُ عَلَيْهِ وَقَالَ: "اللَّهُمَّ اغْفِرْ ذَنْبَهُ وَطَهِّرْ قَلْبَهُ، وَحَصِّنْ فَرْجَهُ" فَلَمْ يَكُنْ بَعْدَ ذَلِكَ الْفَتَى يَلْتَفِتُ إِلَى شَيْءٍ." (أبو عبد الله أحمد بن محمد بن حنبل، م٢٠٠١، ص٥٤٥).

فانظر كيف استأصل النبي (ﷺ) من نفس الفتى تعلقه بالزنى عن طريق المحادثة والمحاكمة النفسية والموازنة العقلية دون أن يذكر له الآيات الواردة في تحريم الزنى والوعيد للزنا والزانية نظرا منه (ﷺ) أن هذا أقلع للباطل في ذلك الوقت من قلب الشاب بحسب تصوره وإدراكه وفي هذا ارشاد للدعاة أن يلجموا إلى العقل في بعض الأحيان وبعض الناس إذا كانت الحال تستدعي ذلك كحال هذا الشاب الذي ظهر النبي (ﷺ) قلبه من الزنى بتلك المحاكمة العقلية الهادية (عبد الفتاح أبو غدة، م١٩٩٦، م١٠١، ص٣٧).

مما سبق يتضح أن عملية التقويم في الإسلام تنادي بالإصلاح التربوي الشامل، وعلاج المشكلات التي تواجه الفرد والمجتمع، ومطابقة الأحكام الفردية بالأحكام الجماعية.

#### ٥- التفتیش:

لقد ورد مفهوم التفتیش ضمنياً في القرآن الكريم في أكثر من موضع، قال تعالى (قَالُوا تَالِلَهِ لَقَدْ عَلِمْتُمْ مَا جِئْنَا بِتُفْسِدَ فِي الْأَرْضِ وَمَا كُنَّا سَارِقِينَ ◆ قَالُوا فَمَا جَزَاؤُهُ إِنْ كُنْتُمْ كَاذِبِينَ ◆ قَالُوا جَزَاؤُهُ مَنْ وُجِدَ فِي رَحْلِهِ فَهُوَ جَزَاؤُهُ كَذَلِكَ نَجْزِي

**الظالمين ◊ فَبَدَا بِأُوْعِيَّتِهِمْ قَبْلَ وِعَاءِ أَخِيهِ ثُمَّ اسْتَخْرَجَهَا مِنْ وِعَاءِ أَخِيهِ كَذَّاكَ كَذَّنَا لِيُوسُفَ مَا كَانَ لِيَأْخُذَ أَخَاهُ فِي دِينِ الْمُلَكِ إِنَّ اللَّهَ يَشَاءُ اللَّهُ نَرْفَعُ دَرَجَاتٍ مِنْ شَاءُ وَفَوْقَ كُلِّ ذِي عِلْمٍ عَلِيمٌ) سورة يوسف : الآيات( ٧٣ - ٧٦ .**

وقال تعالى أيضًا : ( تَقْبِلُهَا رَبُّهَا بِقَبْلِ حَسَنٍ وَأَبْتَهَا نَبَاتًا حَسَنًا وَكَفَلَهَا رَكَبِيًّا كُلُّمَا دَخَلَ عَلَيْهَا رَكَبِيًّا الْمُحْرَابَ وَجَدَ عِنْدَهَا رِزْقًا قَالَ يَا مَرْيَمُ أَنِّي لَكَ هَذَا قَاتَلْتُ هُوَ مِنْ عِنْدِ اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ يَرْزُقُ مَنْ يَشَاءُ بِغَيْرِ حِسَابٍ ) سورة آل عمران: الآية( ٣٧ ).

يمكن القول بأن التفتیش في الإسلام يرتبط بالتقويم حيث إن التفتیش يهدف إلى اكتشاف النواحي السلبية والعمل على تعديلها.

### **ثالثاً: التطبيقات التربوية للمحاسبة في الإسلام**

على الرغم من قيام العديد من الدول بتطبيق المحاسبة في نظامها التعليمي؛ للتحقق من مستوى الأداء والتعرف على أوجه القصور في العملية التعليمية، والعمل على التحسين المستمر لكافة الممارسات داخل المؤسسة، وقيام تلك الدول باتخاذ العديد من التدابير والآليات لنجاح نظام المحاسبة بها، وتمثل ذلك في منح الأفراد والمؤسسات الالامركزية والإدارة الذاتية في إدارة وتسخير الأمور واتخاذ القرارات المتعلقة بشئون العمل، علاوة على التأكيد على الشفافية والتقييم الذاتي، والاستناد إلى مؤشرات الأداء والتقارير، إلا أن الإسلام له السبق دائماً في تأصيل كافة الجوانب المتعلقة بشئون الحياة، فضى ذات الصدد، أكد التأصيل الإسلامي على جوانب كثيرة أكثر عمومية وشموليّة في نجاح المحاسبة وهي المصداقية والإفصاح، فتتمتع أعضاء المؤسسة بتلك السمات يساعد على نجاح المؤسسة، وامتلاكها لنظام محاسبة قوي وفعال، كما أكد التأصيل الإسلامي للمحاسبة على دور المشاركة والتشاور من أجل نجاح الأفراد والمؤسسات، الوصول إلى الحلول بشكل جماعي، كما أكد الإسلام

على أهمية آليات التقويم والمتابعة والفحص والتحري قبل إصدار الأحكام وهذا يمثل جوهر المحاسبية.

ومن ثم، يتضح أن مفهوم المحاسبية سبق المسلمين في تطبيقه في شتى مجالات الحياة وليس مصطلحاً غربياً فعليها أن تستفيد من مجال التأصيل الإسلامي للمحاسبية في تطوير التعليم، ومعالجة الكثير من مشكلاته، حيث يمكن الاستفادة من المحاسبية في الإسلام في تطوير أداء الإدارة المدرسية، والمعلم، والمتعلم كما يلي:

#### الأدلة المدرسية:

- أن يدرك مدير المدرسة أن الإسلام منهج حياة جاء ليخرج البشرية من الظلمات إلى النور.
- أن يتبَع مدير المدرسة النمط الديمقراطي في الإدارة ويعمل على منح الصالحيات للقيادات الأخرى.
- أن تتمتع الإدارة المدرسية بالقدرة على التقييم الذاتي، والمراجعة الذاتية.
- أن يقوم مدير المدرسة بنشر ثقافة أن المدرسة مسؤلية الجميع.
- أن يدرك مدير أن كل عمل يقوم به محاسب عليه.
- أن يكون مدير عفياً حافظاً لجوارحه.
- أن يدرك مدير المدرسة أن الرقيب عليه هو الله سبحانه وتعالى.
- أن يقوم مدير المدرسة بتبليغ العاملين بالمدرسة بما يصل إليه من قرارات وزارية حتى يعرف كل منهم مهامه، ومسؤولياته.
- أن يركِّز مدير المدرسة على المميزات والإيجابيات مع مساعدة العاملين على مواجهة السلبيات؛ لأن المحاسبية بمعناها التربوي لا تعني تعنيف العاملين وإنما يُحَقِّضُهم بل توجيههم ومساعدتهم، والاستفادة من خبراتهم.

- أن يكون مدير المدرسة منضبطة في عمله لأنّه يعدّ القدوة للعاملين في المدرسة.
- أن يطلع مدير المدرسة على كتب الإدارة في الإسلام ليفيد منها في تطوير عمله الإداري.
- أن يطبق نظام التقويم الذاتي ليفيد من أخطائه.
- أن يراعي ظروف العاملين في ظل جو تسود فيه الألفة والمحبة بين الجميع.

#### المعلم:

- أن يكون المعلم صادقاً في أقواله وأفعاله.
- أن يكون المعلم فصيحاً في لغته ملماً بماته العلمية.
- أن يحرص المعلم على تنمية ذاته من خلال التدريبات، تبادل الخبرات مع الآخرين.
- أن يقيّم المعلم طلابه في ضوء معايير أداء واضحة.
- أن يتيح المعلم لطلابه حرية التعبير عن الرأي.
- أن يستخدم المعلم أسلوب الثواب والعقاب مع الطلاب.
- أن يبذل المعلم علمه وألا يبخل به على طلابه، وبذلك يكون قد أدى الأمانة وقام بالمسؤولية.
- أن يقوم المعلم بإبراز النماذج الإسلامية التي طبقت المحاسبة فسعدت ونجحت وصارت مثلاً يحتذى بها.

- ترسیخ مفهوم السعادة في القيام بالمهام والنهوض بالمسؤوليات ليقدم الطلاب على ممارسة المحاسبية إقدام المتشوق الذي يطلب فيها السعادة والراحة.
- بث روح التفاؤل، إشاعة الأمل، والقضاء على المشكلات، والسعى لتحقيق الخير بالقيام بالمهام.

#### **المتعلم:**

- أن يشارك المتعلمون في تقييم أداء المعلم.
- أن يكون المتعلم إيجابياً داخل الفصل.
- أن يتحقق لدى المتعلم الثقة بالنفس، والقدرة على تحمل المسؤولية.
- أن يقتدي المتعلم بالمعلم لأنه المثل الأعلى له.
- أن يبتعد المتعلم عن الغش في الامتحانات.
- أن يكون لدى المتعلم أهداف واضحة يسعى إلى تحقيقها.
- أن يلتزم المتعلم بمبدأ المحاسبية اليومية التي أمر الله بها.
- أن تكون لدى المتعلم معايير واضحة يسير عليها في حياته العلمية والعملية.
- أن يستفيد المتعلم من القصص القرآني، والحديث النبوى في تقويم وتعديل سلوكياته وأفعاله، وتطوير ذاته.
- أن تكون حياة المتعلم مبنية على المشاركة والتشاور وسماع رأي أولي الأمر والأخذ بنصائحهم حتى لا يتخطى في أمور حياته.

## رابعاً: نتائج البحث وأهم توصياته

### أ- نتائج البحث:

- أسبقية الإسلام في وضع قواعد المحاسبة التعليمية.
- التأصيل الإسلامي يساعد على تطوير الفكر التربوي.
- تعدد أهداف التأصيل الإسلامي.
- يتميز البحث في التأصيل الإسلامي بالدقة والشفافية.
- لا يعارض التأصيل الإسلامي مع العلوم الحديثة، بل يعد مرجعاً مهماً لها.
- المحاسبة تساعده على نجاح العملية التعليمية.
- ضرورة المشاركة الفعالة من العاملين داخل المدرسة.
- المحاسبة ضرورية لتقويم الأداء.
- ضرورة تحقيق التكامل بين العاملين داخل المؤسسة لنجاح المحاسبة.
- تهدف المحاسبة إلى تحسين العملية التعليمية، وزيادة كفاءتها.
- تهدف المحاسبة التعليمية إلى تحسين عملية صنع القرار التي تتسم بالمصداقية، والعملية، ومتابعة فاعلية وكفاية النظام التربوي.
- المحاسبة تتم من قبل المجتمع، أو من قبل الوزارة والإدارات التعليمية المتخصصة.
- تساعد المحاسبة على الكشف عن إبداعات العاملين، ومكافأتهم، والعمل على تحقيق المساواة في الحقوق والواجبات.
- تتطلب المحاسبة وجود جهاز إداري فعال.
- تعمل المحاسبة على تحقيق التنافسية بين المؤسسات.
- يرتبط بمفهوم المحاسبة المسؤولية، والرقابة، والمتابعة، والتقويم، والتفتيش.
- تعد المسؤولية في الإسلام محاسبة للفرد والجماعة.
- تقوم الرقابة في الإسلام على الاستقامة.
- تتميز الشفافية في الإسلام بالمصداقية والإفصاح والوضوح، والمشاركة.

- التقويم في الإسلام عملية شاملة.
- ارتباط التفتيش بالتقويم.

**بـ- أهم التوصيات:**

- التمعن في تدبر آيات القرآن الكريم، والفهم الصحيح للأحاديث النبوية؛ لتحقيق الاستفادة منها.
- إعادة تطوير المؤسسات التعليمية في ضوء الفكر الإسلامي.
- مكافأة العاملين الملزمين داخل المؤسسة.
- تدريب العاملين على تطبيق المحاسبية التعليمية.
- تعديل الإدارة الذاتية في المؤسسات التعليمية.
- تتمتع المؤسسة بمبادئ التفويض وتدرج السلطة في العمل الإداري.
- عقد الندوات والمؤتمرات لنشر فكرة المحاسبية التعليمية.
- تضمين المحاسبية في المقررات التعليمية.
- توفير التمويل اللازم لتطبيق المحاسبية.
- تحقيق التعاون بين المؤسسات لتبادل الخبرات في تطبيق المحاسبية.
- وضع معايير إسلامية للمحاسبة داخل المؤسسات التربوية.
- تدريب المديرين، المعلمين، المسؤولين على مبادئ المحاسبة الإسلامية.
- القضاء على الفساد الإداري داخل المؤسسات التربوية من خلال تطبيق المحاسبية.

## مراجع البحث:

### أولاً : المراجع العربية

- ١ - إبراهيم عبد الرحمن رجب وآخرون، "التأصيل الإسلامي للعلوم الاجتماعية"، مجلة التجديد، العدد (٢) مجلد (١) يوليو، ١٩٩٧ م.
- ٢ - إبراهيم نورين إبراهيم، "مدخل تأصيل العلوم من خلال مقاصد الشريعة"، مقدمة لإدارة التأصيل بوزارة التعليم العالي والبحث العلمي بالسودان، ٢٠١٥ م.
- ٣ - أبو الحسين مسلم بن الحجاج النسابوري، صحيح مسلم، المجلد الثاني، كتاب الذكر والدعاء والتوبة والاستغفار، باب الاجتماع على تلاوة القرآن وعلى الذكر، الرياض، دار طيبة للنشر، ١٤٢٧ هـ / ٢٠٠٦ م.
- ٤ - ابن منظور، لسان العرب، المجلد الأول، بيروت، دار صادر للطباعة والنشر، ١٩٩٠ م.
- ٥ - أبو داود سليمان بن الأشعث، سنن أبي داود، تحقيق: محمد محبي الدين عبد الحميد بيروت، المكتبة العصرية.
- ٦ - أبو زكريا محبي الدين يحيى بن شرف النووي، المنهاج في شرح صحيح مسلم بن الحجاج، بيروت، دار إحياء التراث العربي، ط٢، ١٣٩٢ هـ.
- ٧ - أبو عبد الله أحمد بن محمد بن حنبل، مستند الإمام أحمد بن حنبل، المحقق، شعيب الأرنؤوط، مؤسسة الرسالة، ١٤٢١ هـ - ٢٠٠١ م.
- ٨ - أبو عبد الله بن إسماعيل البخاري، صحيح البخاري، كتاب الأنبياء، بيروت، دار ابن كثير، ١٤٢٣ هـ / ٢٠٠٢ م.

٩ - أبو عبد الله محمد بن أحمد بن أبي بكر بن فرح الأنصاري الخزرجي شمس الدين القرطبي، الجامع لأحكام القرآن، تفسير القرطبي تحقيق، أحمد البردوني وإبراهيم أطفيش، القاهرة، دار الكتب المصرية ، ١٣٨٤هـ - ١٩٦٤ م.

١٠ - أبو عبد الله محمد يزيد القزويني، سنن ابن ماجة؛ ج٢، بيروت، دار إحياء الكتب العربية.

١١ - أبو عيسى الترمذى، سنن الترمذى؛ ط٣، تحقيق، بشار عواد معروف، المجلد الرابع، كتاب صفة القيامة والرقائق والورع عن رسول الله (ﷺ)، بيروت، دار الغرب الإسلامي ، ١٩٩٦م.

١٢ - أحمد إبراهيم أحمد، الإدراة المدرسية في الألفية الثالثة، الإسكندرية، مكتبة المعارف الحديثة، ٢٠١١م.

١٣ - أحمد تمام محمد سالم، "الإطار الأخلاقي للمحاسبة من المنظور الإسلامي"، المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة - مصر - العدد (١)، ١٩٩٢م .

١٤ - الحسين بن مسعود بن محمد البغوي، شرح السنة، تحقيق شعيب الأرناؤوط، الجزء الرابع؛ بيروت، المكتب الإسلامي ، ط٢، ١٩٨٣م.

١٥ - إيمان مصطفى حويل، واقع تطبيق المسائلة التربوية والجودة الشاملة والعلاقة بينهما في مدارس وكالة الغوث الدولية في الضفة الغربية من وجهة نظر المديرين فيها، رسالة ماجستير، كلية الدراسات العليا، جامعة النجاح الوطنية في نابلس، فلسطين، ٢٠١٢م.

- ١٦ - بهاء عربي محمد عمار، "التأصيل الإسلامي للمعايير القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد دراسة تحليلية"، رسالة دكتوراه، كلية التربية، جامعة أسيوط، ٢٠١٣م.
- ١٧ - ثابت حمدي ثابت، "تطوير نظم المحاسبة التعليمية في ضوء خبرات بعض الدول دراسة مقارنة"، رسالة ماجستير، كلية التربية، جامعة أسيوط، ٢٠١٤م.
- ١٨ - جلال الدين محمد بن أحمد المحلي، وجلال الدين عبد الرحمن بن أبي بكر السيوطي تفسير الجلالين، القاهرة، دار الحديث.
- ١٩ - جورجيت دميانت جورج، "تطبيق المحاسبة التعليمية، مدخل لتحقيق الجودة في التعليم قبل الجامعي"، مجلة كلية التربية بالمنصورة، عدد(٧٥)، جزء (٣)، ٢٠١١م.
- ٢٠ - حامد محمد على الشمراني، "التأصيل الإسلامي للقيادة الادارية" ، مجلة دراسات عربية في التربية وعلم النفس، العدد (٣) مج(٥) يوليو، المملكة العربية السعودية ٢٠١١م.
- ٢١ - حسن شحاته وأخرون، معجم المصطلحات التربوية والنفسية، القاهرة، الدار المصرية اللبنانية، ٢٠٠٣م.
- ٢٢ - خالد عبدالعزيز عطية وعلاء الدين محمود زهران، "نموذج مقترن لتقييم جودة برامج البرامج المحاسبية من منظور الاعتماد الأكاديمي" ، المجلة العربية لضمان الجودة في التعليم الجامعي، اليمن، المجلد (١)، العدد (٢)، ٢٠٠٨م .

- ٢٣ - خميس فهيم عبدالفتاح عبدالعزيز، "تطوير المحاسبية المدرسية بالتعليم الابتدائي المصري في ضوء خبرات بعض الدول"، رسالة ماجستير، كلية التربية، جامعة دمنهور، ٢٠١٠ م.
- ٤ - رافدة عمر الحرين، التقويم التربوي، عمان، دار المناهج للنشر والتوزيع، ٢٠١٢ م.
- ٥ - الإمام القشيري، الرسالة القишريّة، ج ٣ ، القاهرة، مكتبة الإعلان، ٢٠٠٧ م.
- ٦ - رضا ابراهيم المليجي، نحو تعليم متميز في القرن الحادي والعشرين: روای استراتيوجية ومدخل إصلاحه، القاهرة، دار الفكر العربي، ٢٠١١ م.
- ٧ - زين الدين عبد الرحمن بن أحمد بن رجب بن الحسن، السالمي، البغدادي، ثم الدمشقي، الحنبلـي، جامـع العـلوم والـحـكم في شـرح خـمسـين حـدـيـثـا من جـوـامـعـ الـكـلـمـ، طـ٧ـ، الـحـقـقـ، شـعـيبـ الـأـرـنـاؤـوـطـ - إـبـرـاهـيمـ بـاجـسـ، بـيـرـوـتـ، مـؤـسـسـةـ الرـسـالـةـ، هـ١٤٢٢ـ - ٢٠٠١ـ مـ.
- ٨ - سامح فوزى، المحاسبية و الشفافية- إشكاليات تحديـثـ الإـدـارـةـ المـصـرـيـةـ فيـ عـالـمـ مـتـغـيرـ، القـاهـرـةـ، مـرـكـزـ الـدـرـاسـاتـ السـيـاسـيـةـ وـالـاسـتـراتـيـجـيـةـ بـالـأـهـرـامـ، ١٩٩٩ـ مـ.
- ٩ - سليمان بن عمر العجيلي، الفتوحات الالهية بتوضيح تفسير الجلالين للدقائق الخفية، ج ٣، دار إحياء الكتب العربية.
- ٣٠ - سهام جمال محمد، "المحاسبية التربوية وامكانية تطبيقها في التعليم الثانوى العام"، رسالة ماجستير، كلية التربية، جامعة المنصورة، ٢٠٠٤ م.

٣١ - سهير عبد اللطيف أبو العلا، "المحاسبة التعليمية كما يدركها أعضاء هيئة التدريس في كلية التربية بأسوان"، مجلة الثقافة والتنمية، عدد (٧٢)، سبتمبر ٢٠١٣.

٣٢ - سهير على الجيار، "المحاسبة الأخلاقية في المؤسسات التعليمية الواقع والمأمول"، المؤتمر العلمي السنوي التاسع عشر للجمعية المصرية للتربية المقارنة والإدارة التعليمية، التعليم والتنمية البشرية في دول قارة إفريقيا ٩ يوليو ٢٠١١ .

٣٣ - صلاح الدين محمود علام، *التقويم التربوي المؤسسي*- أسسه ومنهجياته وتطبيقاته في تقويم المدارس، القاهرة، دار الفكر العربي، م٢٠٠٣.

٤ - عبد الله بن صالح الحارثي، "بناء نموذج لمساءلة التربية في وزارة التربية والتعليم في المملكة العربية السعودية"، رسالة ماجستير، كلية التربية، جامعة مؤتة، م٢٠٠٨.

٣٥ - عبد الفتاح أبو غدة، *الرسول المعلم وأساليبه في التعليم*، دار البشائر الإسلامية، ١٩٩٦.

٣٦ - عبد الملك الفتني المكي، *الحاشية الكبرى المسمى مواهب الرحمن على المطالب الحسان في أمور الدين وشعب الإيمان*، القاهرة: المطبعة الخيرية، ١٣٠٥ هـ.

٣٧ - عبد الخالق فؤاد محمد، "آليات مقتضبة لتفعيل مدخل المحاسبة التعليمية الشاملة بمدارس الحلقة الأولى من التعليم الأساسي بمصر في ضوء توجهات الإدارة التربوية الفعالة"، *المجلة الدولية للأبحاث التربوية*، جامعة الإمارات العربية المتحدة، العدد (٣١)، م٢٠١٢.

٣٨ - عرفات عبد العزيز سليمان، استراتيجية الإدارة في التعليم دراسة تحليلية مقارنة، القاهرة، مكتبة الأنجلو المصرية، ١٩٨٥ م.

٣٩ - عصام أحمد الصفدي، "أصول التربية في الإسلام مفاهيمها وقواعدها، التأصيل الإسلامي للتربية وعلم النفس"، اللقاء السنوي الخامس الجمعية السعودية للعلوم التربوية والنفسية في الفترة من ١٢: ١٥ ذي القعدة ١٤١٣ هـ.

٤٠ - على سمير على وطارق إسماعيل الفحل، "نظرة نقدية للميثاق الأخلاقي للأخصائيين الاجتماعيين من منظور إسلامي، الخدمة الاجتماعية وقضايا التنمية"، المؤتمر السادس للتوجيه الإسلامي للخدمة الاجتماعية، كلية التربية، جامعة الأزهر، المنعقد في الفترة ٢١- ٢٢ سبتمبر ٢٠٠٢ م.

٤١ - فخر الدين محمد بن عمر الرازى، التفسير الكبير، ط ٢، القاهرة، دار الكتب العلمية.

٤٢ - فارس بن علوش بن بادى السبىعى، "دور الشفافية والمساءلة فى الحد من الفساد الإدارى فى القطاعات الحكومية"، رسالة دكتوراه، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، ٢٠١٠ م.

٤٣ - فاطمة محمد السيد على، "نظام المحاسبة واعتماد جودة مؤسسات التعليم"، المؤتمر العلمي الثامن للتربية جودة واعتماد مؤسسات التعليم العام في الوطن العربي" كلية التربية، جامعة الفيوم، مجلد (١)، ٢٠٠٧ م.

٤٤ - ماجدة بنت إبراهيم الجارودي، "واقع المحاسبة التعليمية في الجامعات السعودية"، المجلة السعودية للتعليم العالي، عدد (٥)، ٢٠١١ م.

٤٥ - مالك بن أنس، الموطأ، الجزء الخامس، الإمارات العربية المتحدة، مؤسسة زايد

بن سلطان آل نهيان للأعمال الخيرية، ١٤٢٥هـ / ٢٠٠٤م.

٤٦ - مجد الدين أبو طاهر محمد بن يعقوب الفيروزآبادى، بصائر ذوى التمييز في

لطائف الكتاب العزيز، تحقيق: محمد على النجار، القاهرة، المجلس الأعلى

للشئون الإسلامية.

٤٧ - مجدى صلاح طه المهدى، "المسائلة التعليمية في مصر بين اشكاليات التنظير

وممارسة التطبيق في ضوء خبرات بعض الدول"، مجلة كلية التربية بالمنصورة،

العدد (٥٥)، الجزء الأول، مايو ٢٠٠٤م.

٤٨ - محمد الطاهر الطيب، "الجودة الشاملة من المنظور الإسلامي"، مجلة المال

والاقتصاد بنك فيصل الإسلامي السوداني، العدد (٦٣)، ٢٠١٠م.

٤٩ - محمد عبد الخالق مدبوى، "المهنية مقابل الفاعلية والمحاسبة ، دراسة

تحليلية مع التطبيق على حالة الإصلاح التعليمى فى مصر" ، مجلة دراسات

تربوية واجتماعية ، كلية التربية ، جامعة حلوان ، المجلد ١٣ ، العدد الثاني ،

إبريل ٢٠٠٧، ص ص ٢١٥ - ٢٧١ .

٥٠ - محمد بن حبان بن أحمد بن حبان بن معاذ بن معبد، التميي، الإحسان في

تقريب صحيح ابن حبان، تحقيق، شعيب الأرناؤوط بيروت، مؤسسة الرسالة،

١٤٠٨هـ - ١٩٨٨م.

٥١ - محمد بن عبد الله الزامل، التأصيل الإسلامي للتغير الاجتماعي: متاحًا

[faulty.ksu.edu.sa/mazamil-14/10/2017/](http://faulty.ksu.edu.sa/mazamil-14/10/2017/)

٥٢ - مسلم بن الحجاج، المسند الصحيح المختصر، ج٤، بيروت ، دار اصدار التراث العربي.

٥٣ - مها سعد عبد الرحمن، "المحاسبية التعليمية مدخل لضمان جودة عمليات إدارة الموارد البشرية في المدارس الثانوية العامة بمصر"، مجلة البحث العلمي في التربية، عدد(١٦)، جزء(٥)، م.٢٠١٥، جـ(٥).

٤ - موسى علي إبراهيم الشرقاوى، "نحو تصنيف أهداف التربية من منظور إسلامي"، التأصيل الإسلامي للتربية وعلم النفس، اللقاء السنوي الخامس للجمعية السعودية للعلوم التربوية والنفسية، ١٤١٣/١١/١٥هـ.

٥٥ - نادية محمد عبد المنعم، وخالد قدرى إبراهيم، معوقات أداء الإدارة المدرسية عن تحقيق أهداف التعليم الثانوى العام، القاهرة، المركز القومى للبحوث التربوية، مايو ٢٠٠١م.

٥٦ - نجم الدين الطوofi، شرح الأربعين النووية، القاهرة، دار البصائر ٢٠٠٩م.

٥٧ - يوسف عبد المعطي مصطفى، "الإدارة التربوية معالم جديدة لعالم جديد"، القاهرة، دار الفكر العربي، ٢٠١٠م.

### ثانيًا : المراجع الأجنبية

58- Alec Jan Gershberg et al, Undersbarding and Improving Accountability in Education: A Corcoptual framework and guideposts from three De centralization Reform Experiences in Latin America, **world Development Journal**, v.L.40, 5,2012.

59- Claude Paire, **L' Evaluation des Systems, Educatifs,**

(<http://www.ciep.fr/reforme/html>) ,2006.

- 60- David Figlio and Susanna Loeb, School Accountability, , In Eric A. Hanushek Stephen Machin, and Ludger Woessmann, editor: editor: **Handbooks in Economics**, Vol. 3, The Netherlands: North-Holland, 2011.
- 61- Edwards L. wayme, **Accountability and Autonomy: Dual Stands for the Administrator in Advancing Education** ,The Falmer Press, London , 1997.
- 62-Eric A. Hanushek and Margaret E. Raymond: The Confusing world of Educational Accountability, **National Tax Journal** , Hoover Institution Stafford University, June,2001.
- 63-Greald ,Wagner, **Accountability Demands Involvement In Educational Leadership**,op.cit.
- 64-Helen F. Ladd, School Accountability: To What Ends and With What Effects? , a paper presented at a Conference on “**Improving Education through Accountability and Evaluation: Lessons from Around the World**”, the Association for Public Policy Analysis and Management, INVALSI, and the University of Maryland School of Public Policy, Rome, Italy, October 3- 5, 2012.
- 65-James Tooley,**Reclaiming Education**, the Falmer Pess, London ,Casell, 2001.
- 66-Ladd, Helen F, **Accountability And School Performance :Implications** From Restructuring Schools . Oxford University Press, New York, 2000.
- 67-Laura S.Hamihon et al. I'm proving Accountability through Expoaded measures of performance, **Journal of Educational Administration**, vol.51,Issue 4,2013.

- 68- Leigh Kale, **The Impact of Educational on Reported Teacing Practices among Teachers in Primary and Elementary** , submitted in partial fulfillment of the requirements for the degree of doctoral of philosophy in education , College of Education, University of South Carolina , 2007.
- 69-Luis C. Nunes, et al, The publication of School Raulcings: A step toward increased Accountability, **Economics of Education Review**, Issue 49,2015.
- 70-Michael R. Ford, Douglas M. Ihrke, School board member definitions of accountability: A comparison of charter and traditional public school board members", Journal of Educational Administration, Vol. 55 Issue: 3,2017.
- 71-OECD, Education At a Glance, How Are Schools Held Accountable? , OECD Indicators, Paris, 2011.
- 72-S. Michael and Douglas lee lauen, School Accountability and the black-white test score gap, **Social Science Research**, Issue 44,2014.