



## فاعلية إدارة برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل من وجهة نظر الطلبة في ضوء بعض المتغيرات

د. خالد بن مبرك المطيري \*

### المقدمة

تحظى الجامعات بمكانة مهمة في أي مجتمع باعتبارها أداة التنمية، والجهة المسئولة عن إعداد الطاقات البشرية التي تسعى إلى تمكينهم من المعارف والمهارات والقيم الازمة لخدمة مجتمعهم، وإحداث التنمية والقدم العلمي والاجتماعي، وهي التي تتمد المجتمع بقياداته الثقافية والسياسية، ومنها يتخرج المبدعون، والمخترعون، وهي صمام الأمان والأمن للمجتمع بمقدار ما تعد أبناءها من الطلبة، وبمقدار ما تدفع بالحركة العلمية والبحثية نحو حل مشكلات المجتمع في جميع جوانبه الثقافية والتربوية والاقتصادية والاجتماعية (نوره قارور، ولينده عموش، ٢٠١٣، ٦٠).

وتعتبر الجامعات من أكثر المؤسسات التربوية تأثراً بالتجديفات على مختلف أنواعها ومستوياتها، حيث تعد الجامعة ومؤسساتها العلمية والتربوية والبحثية التابعة لها من العناصر الأساسية في قيادة المجتمع وتوجيهه التوجيه الصحيح والفعال، نحو التطور والرقي واللحاق بعجلة التغيير المتتسارعة في العالم، كى يواكب هذا المجتمع تلك التطورات ويعامل معها، ويستجيب لإفرازاتها في جوانب الحياة المختلفة، ويستثمرها في عملية البناء والتنمية الاجتماعية الشاملة في مختلف الميادين (موفق الحسناوى، ٢٠١٠).

وطلبة الجامعات من أهم شرائح شباب المجتمع، وعليهم تبني آمال الأمة ومستقبلها، وإليهم تؤول مسؤولية حمل أمانة العمل الوطني، لذلك فالشباب الجامعي يشكلون طليعة متقدمة من الشرائح الاجتماعية، لأنهم العناصر المتدربة، والمتخصصة،

\* جامعة حائل - كلية التربية - المملكة العربية السعودية.

والأساس في إحداث التغييرات الشاملة في مختلف مجالات الحياة، بطبيعة دورهم المؤثر في المجتمع، وقدرتهم على التفاعل مع الآخرين (ذيب البدائين، وأخرون، ٢٠٠٩).

كما أصبحت الجامعات أمام تحديات لمهامها الرئيسة، ولم يعد دورها يقتصر على تزويد طلبتها بالمعلومات التي يحتاجونها في معالجة أمور حياتهم، بل عليها أيضاً أن تركز على مفهوم إعداد الفرد للحياة، وتزويده بأدوات التفكير والمهارات والإستراتيجيات اللازمة لكي يتمكن من حل المشكلات التي تواجهه بكفاءة وفاعلية. كما أكدت مطالبات سوق العمل في كل الدول أهمية تطوير قدرات الطلاب في حل المشكلات ضمن كل المستويات والتخصصات التعليمية، إضافة إلى مهارات أخرى كالتفكير الناقد، واتخاذ القرارات الإبداعية، والقدرة على التواصل، والتعلم الذاتي بصرف النظر عن التمكن من المعرفة في مجالات محددة (Thomas, & Englund, 1990).

وتحظى السنة التحضيرية باهتمام ملحوظ ومتزايد نظراً لقناعة الباحثين والممارسين بالنتائج الإيجابية لتطبيق هذه الممارسة في المؤسسات الجامعية، حيث تعد من إحدى التجارب الحديثة نسبياً في الجامعات السعودية، بوصفها إحدى الممارسات المثلثي في التعليم العالي على المستوى العالمي (العنقرى، ٤٣٥هـ)، فانتقال الطلبة من الحياة المدرسية إلى الحياة الجامعية وتكيفهم الاجتماعي والأكاديمي يتطلب تزويدهم بمجموعة من الكفايات المعرفية، ومهارات التواصل، ومهارات التفكير العليا، وتحليل المعلومات، والتعلم الذاتي، والتأمل الذاتي للممارسات وتدوين الملاحظات ومهارات البحث والتكامل الاجتماعي مع الأقران (Hodgson, P., Lam, P. and Chow, C., 2001).

وتشير العديد من الدراسات والأبحاث إلى أن للسنة التحضيرية دوراً محورياً في تهيئة الطلبة للدراسة والحياة الجامعية بما تتطلبه من إعداد مهاري وعلمى ونفسى واجتماعى، وهذا يعد من الأهداف الإستراتيجية للسنة التحضيرية، بالإضافة إلى مساهمتها

فى رفع مستوى الجودة والنوعية فى التعليم الجامعى من تعزيز مستوى الكفاءة الداخلية للجامعات، وتوجيه الطلاب إلى الكلية المناسبة لقدراتهم ومهاراتهم، وإكسابهم المهارات اللغوية والعملية الضرورية لكل طالب جامعى، وتعزيز مهارات و المعارف الطلاب المستجدين فى اللغة الإنجليزية، واستخدامات الحاسوب الآلى، وتنمية مهارات التعلم والاتصال؛ مما يسهل نجاحه فى دراسته الجامعية المستقبلية، ويسمى تميزه فى الحياة العملية بعد تخرجه. وتحسين وترشيد استخدام موارد وتجهيزات وإمكانيات الجامعة من خلال تقليص المقررات العديدة المتشابهة بالخطط الدراسية للكليات. وتأهيل الطلبة للانخراط فى الحياة الجامعية تعليمياً وبحثياً واجتماعياً، والتفاعل مع الأنشطة الجامعية، والإفادة من مرافقها المتعددة (عبد المحسن بن سالم العقيلي، ١٤٣٥هـ).

وتحرص جامعة حائل كغيرها من الجامعات السعودية على بناء التواصل ما بين برنامج السنة التحضيرية والختام الذي ينشده الطلبة، حيث وفرت الجامعة ثلاثة مسارات أكademie يدرس فيها كل طالب وطالبة المسار الذي يتواافق والتخصص المنشود بالجامعة، ويتم فيها توزيع الطلبة على المسارات حسب تخصصاتهم ومعدلاتهم في الثانوية، وأختبارى القدرات والتحصيلي. وللحرص عمادة السنة التحضيرية في تحقيق رؤيتها ورسالتها استحدثت العمادة مراكز لدعم التعلم تواكب رؤية المملكة ٢٠٣٠ يرجع إليها الطالب لإتقان ما تعلمه في اللغة الإنجليزية والرياضيات والفيزياء، وغيرها من المقررات تحت إشراف قادر تدريسي متخصص، كما وتشجع العمادة طلابها وطالباتها على التفاعل والانضمام لهذه الفعاليات لتكسبهم المهارات الاجتماعية والثقافية والإبداعية. ووفرت طلبيتها موقعًا إلكترونياً لمتابعة مستواهم التحصيلي، وتوفير كل ما يحتاجه الطلبة من خدمات أكademie وبيانات إحصائية بمستوياتهم الرباعية والفصلية، وتوفير البيانات اللازمة لتطوير العمل الأكاديمي، كما أنها تساهم أيضاً

فى تقديم التوجيه والإرشاد الطلابى وتقديم أنشطة طلابية لاصفية تساهم فى صقل شخصية الطالب المتكاملة من خلال المشاركة فى الأعمال التطوعية، وتبني المواهب الإبداعية (جامعة حائل، دليل الطلبة للسنة التحضيرية، ١٤٣٩ - ١٤٤٠ هـ).

ويرى الباحث أن الجامعة معنية بتحقيق التكامل بكافة الاتجاهات مع غيرها من المؤسسات التعليمية فى تنمية جوانب شخصية طلبتها بكافة مستوياتهم، وجعلهم مواطنين صالحين فى المجتمع، ولتحقيق هذا الهدف يتطلب من إدارة الأقسام المختلفة فيها عملية تقييم برامجها وخططها من حين لآخر؛ ومن بين هذه البرامج برنامج السنة التحضيرية؛ بما يساعد فى توفير فرص متعددة من الخبرات التى تناسب احتياجاتهم بما يسهم فى إكساب الطلبة مهارات متقدمة تمكنهم من الدخول فى سوق العمل بكفاءة عالية، والمشاركة الفاعلة فى الأنشطة الوطنية الداعمة للتنمية، والمساهمة فى حل مشكلات مجتمعهم.

وفى هذا المجال تناولت العديد من الدراسات دراسة السنة التحضيرية فى الجامعات من عدة متغيرات ذات علاقة بالدراسة الحالية، وفيما يلى عرضًا لبعضها:

### **الدراسات السابقة:**

أجرى (حسن السوطرى، والسيد الوacial، وحمود العنزي، السيد وباتيس، ٢٠١٠) دراسة هدفت التعرف إلى مدى امتلاك طلبة السنة التحضيرية لمهارات القرن الحادى والعشرين (الاقتصاد المعرفي) من وجهة نظر طلبة جامعة الملك سعود، تم تطبيق استبانة مكونة من (٣٨) فقرة موزعة على المهارات التالية: (التواصل، اتخاذ القرارات، حل المشكلات والتفكير، العمل الجماعي، تحمل المسؤولية، الوعى الذاتى) على عينة تكونت من (٥٣١) طالباً، وبينت نتائج الدراسة أن مهارات العمل الجماعي جاءت بالترتيب الأول، بينما جاءت مهارة حل المشكلات والتفكير فى المرتبة الأخيرة. ووجود

فروق ذات دلالة إحصائية في استجابات الطلاب تبعاً لمتغير السنة التحضيرية في امتلاكم لمهارات القرن الحادى والعشرين على الطلبة الذين لا يدرسون في السنة التحضيرية.

وسعى دراسة (عنتر محمد أحمد عبدالعال ٢٠١٠) التعرف إلى الأسباب والعوامل التي تؤدلا إلى انخفاض الكفاءة الداخلية في السنة التحضيرية لطلبة جامعة حائل، استخدمت استبيانة لتحقيق هدف الدراسة تكونت من (٤٣) فقرة، وزرعت إلى خمس مجالات، تم تطبيقها على عينة تكونت من (١٥٠) طالباً وطالبة، وبينت نتائج الدراسة أن العوامل الاقتصادية من الأسباب الرئيسية في انخفاض الكفاءة الداخلية، وكان توافر فرص عمل لغير المؤهلين علمياً من أهم العوامل الاقتصادية تأثيراً. وكذلك العوامل الاجتماعية تشكل أحد الأسباب الرئيسية في خفض الكفاءة الإنتاجية، وأيضاً قلة الاهتمام باستثمار أوقات فراغ الطلبة وقلة تفهم الوالدين لمشكلات أولادهم. وأن العوامل الدراسية من الأسباب الرئيسية في ذلك، ومنها قبول الطالب في قسم بدون رغبته واختلاف نظام الدراسة في الجامعة عن التعليم الثانوي، وضعف مستوى بعض الطلاب في اللغة الإنجليزية قبل الالتحاق بالجامعة، كما بينت النتائج أن هناك عوامل شخصية تسبب خفض الكفاءة الداخلية لطلاب السنة التحضيرية، ومنها ضعف دافعية بعض الطلبة نحو الدراسة وانخفاض مستوى طموح الطلبة للدراسة، بالإضافة إلى وجود عوامل أسرية تسبب انخفاضاً في الكفاءة الداخلية لطلاب السنة التحضيرية وكذا انشغال الطالب بمتطلبات الأسرة وتفكك الأسرة نتيجة الطلاق، وأوصت الدراسة إنشاء مكاتب الإرشاد والتوجيه النفسي لما له من أهمية كبيرة للاهتمام بمشكلات الطلبة ومساعدتهم في معالجتها.

وقام معهد جون غادنر للتميز في التعليم الجامعي، بدراسة عام ٢٠١٢، تحت عنوان ( Enhancing Student Success and Retention throughout

فاعلية إدارة برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل (Undergraduate Education, A National Survey)، وشملت تقويمًا ميدانيًّا لسبعة من العناصر تتعلق بالسنة التحضيرية في عينة من الجامعات الحكومية والخاصة في الولايات المتحدة الأمريكية، وهي: برامج التجسير الصيفية، والنشاطات التعريفية قبل بداية الفصل، والمحاضرات التنفيذية، ومجتمعات التعلم، ونظم الإنذار الأكاديمي المبكرة والتعليم من خلال خدمة المجتمع والبحث العلمي، وقد استُخدم نظام استبيانات إلكترونية لجمع البيانات، واستهدف (١٣٧٣) من وكلاء الشؤون التعليمية، وقدمت الدراسة صورة شاملة عن مستوى الدعم والمساندة الأكاديمية والاجتماعية التي تقدم للطلاب في السنة التحضيرية، كما بينت الفروقات بين توجهات الجامعة الحكومية والأخرى الخاصة، وكذلك الفروقات بين الجامعات بحسب أعداد الطلاب فيها، وقد تبين تركز هذا الدعم في السنة الأولى، وكذلك في السنة الأخيرة؛ مما يجعل هذا النهج أحد الممارسات المتميزة في هذا المجال (Barefoot et. al., 2012).

وهدفت دراسة (حنان سالم عبد الله عامر، ٢٠١٢) إلى استقصاء أثر دراسة مادة المهارات الجامعية في تنمية الاتجاهات الإيجابية لطلابات السنة التحضيرية نحو الدراسة الجامعية بجامعة حائل. تكونت عينة الدراسة من (٢٠٠) طالبة من طلابات السنة التحضيرية بكلية العلوم، وهندسة برمجيات علوم حاسب ونظم معلومات، واستخدمت مقياس الاتجاهات الإيجابية نحو الدراسة الجامعية، وأظهرت نتائج الدراسة وجود فروق دالة إحصائيًّا بين متوسطي درجات الطالبات قبل دراسة مادة المهارات الجامعية وبعدها على كل الأبعاد، وعلى الدرجة الكلية لمقياس الاتجاهات الإيجابية نحو الدراسة الجامعية في اتجاه ما بعد دراسة المادة.

واستقصت دراسة (Klein, Barbara Jean, 2013) أثر خبرة السنة الجامعية الأولى على الطلبة من ناحية العلاقات الاجتماعية وإنجاز الأكاديمي والبقاء في الجامعة،

تكونت عينة الدراسة من (٨٩٠) طالبًا من جامعات الغرب الأمريكي، وتم جمع البيانات من سجلات الطلبة الإلكترونية التي تتضمن معلومات ديمografية وأكاديمية ومن ثم تحليل هذه البيانات. وقد كشفت نتائج الدراسة أنَّ الطلبة الذين التحقوا ببرنامج السنة الأولى وحضروا جلسات التوجيه والإرشاد كانوا أكثر نجاحاً من حيث النجاح الأكاديمي وال العلاقات الاجتماعية والبقاء في الجامعة.

وأجرى (مركز التميز في التعليم والتعلم بجامعة الملك سعود، ٢٠١٣) دراسة للسنة التحضيرية بنفس الجامعة من خلال لجنة تنفيذية من خمسة أعضاء من هيئة التدريس، وعدد من اللجان الفرعية شارك فيها أكثر من (٣٠) عضو هيئة تدريس من مختلف كليات الجامعة، وشارك أكثر من خمسة آلاف من الطلاب والطالبات ضمن عينات الدراسة، كما شارك أكثر من (٢٠) عضواً من مساعدى باحثين وإداريين، حيث قامت فرق عمل الدراسة بإعداد الأدوات العلمية وإقامة (١٤) ورشة عمل متعددة بحسب أهداف ومحاور الدراسة، وتمت مراجعة البيانات الأكاديمية لأكثر من (٦٠) ألف طلب وطالبة، كما بلغ عدد الوثائق التي روجعت أكثر من (٢٠) وثيقة وتقريراً محلياً بالإضافة إلى مجموعة من الدراسات العالمية عن السنة التحضيرية، وتأهيل الطالبة للدراسة الجامعية، وبينت نتائج الدراسة أنَّ السنة التحضيرية بجامعة الملك سعود تتوافق مع عدد من الممارسات العالمية في عدة محاور، منها: مدة السنة التحضيرية، وأسلوب إدارتها من حيث احتسابها ضمن المرحلة الجامعية، وتوافق طريقة تنظيم خطتها الدراسية مع النماذج الشائعة في الجامعات العالمية من حيث، تركيزها على مهارات الاتصال، والمهارات الحياتية، ومهارات التفكير، والتقنية وبعض المقررات الأكاديمية الأساسية. وبينت النتائج وجود بعض القصور في الالتزام بالمعايير والمواصفات التي اشترطتها الجامعة في اختيار أعضاء هيئة التدريس، وقلة أعداد الإداريين والمرشدين الأكاديميين مقارنة

بالاحتياج وأعداد الطلبة. وفي مرحلة تقويم العمليات بينت نتائج تحليل البيانات الأكademie ارتفاع المعدلات الفصلية للسنة التحضيرية لطلبة المسارين الصحي والعلمى، ووجود ضعف فى المعدلات الفصلية لطلبة المسار الإنساني، وكشفت النتائج عن وجود تدن فى متوسط التحصيل لطلبة المسار الصحى فى المقررات العلمية التى تدرس فى كلية العلوم. كما بينت النتائج وجود ضعف لدى طلبة المسار الإنسانى فى مقرر "مقدمة فى الرياضيات" على وجه الخصوص؛ كما بينت النتائج أن أعلى متosteats التحصيل للمقررات كانت فى مقرر "مهارات اللغة الإنجليزية" و"مهارات الاتصال"، وفي مرحلة تقويم المخرجات كشفت نتائج تحليل البيانات الأكademie أن للسنة التحضيرية دوراً إيجابياً فى أداء الطلبة الأكاديمى، وأوصت الدراسة باستمرار تطبيق السنة التحضيرية فى الجامعة. وبزيادة فاعلية أثر السنة التحضيرية من خلال إجراء مراجعات تطويرية لعدد من المجالات فى السنة التحضيرية لرفع مستوى تأثيرها وجودة عملياتها ومخرجاتها، عبر تطوير مقررات اللغة الإنجليزية، وتكثيف الاهتمام بالتدريب العملى، وتطوير أساليب التقويم المتبعة وتحسين طرق التدريس لتحقيق جميع المهارات اللغوية المطلوبة، وتطوير المقررات العلمية فى السنة التحضيرية لكل المسارات الصحية والعلمية والإنسانية، وإتاحة الفرصة فيها للتدريب العملى المكثف، ومواءمة أساليب التقويم المتبعة مع إستراتيجيات التدريس المستخدمة.

وأجرى (عبد الهادى بن صدقه زرمى، ٢٠١٤) دراسة بهدف التعرف إلى المشكلات الإدارية التى تواجه طلاب وطالبات السنة التحضيرية بجامعة أم القرى فيما يتعلق بالنواهى التالية: أنظمة السنة التحضيرية ولوائح و التعليمات، المبانى التعليمية والتجهيزات التقنية، عملية الإرشاد الأكاديمى والعلاقة مع العاملين بالجامعة، الجوانب المالية والمكافآت، استخدمت استبانة مكونة من (٣٦) فقرة موزعة على (٤) أبعاد. تكونت

عينة الدراسة (١٠٤٣) طالباً وطالبة، وأظهرت نتائج الدراسة أن درجة تقدير المشكلات الإدارية من وجهة نظر الطلبة قد جاءت بدرجة كبيرة، حصل المجال (نظام السنة التحضيرية واللوائح والتعليمات) على المرتبة الأولى، ثم جاء المجال (المستلزمات المالية والمكافآت) بالمرتبة الثانية، وجاء في المرتبة الثالثة مجال (الإرشاد الأكاديمي والعلاقة مع العاملين)، وجاء في المرتبة الأخيرة مجال (المبانى التعليمية والتجهيزات التقنية)، وعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية حول المشكلات التي تواجه طلبة برنامج السنة التحضيرية تعزى لمتغيرات (المسار التعليمي، والمستوى الدراسي، والجنس)، ما عدا مجال (نظام السنة التحضيرية واللوائح والتعليمات)، حيث جاءت هناك فروق دالة إحصائياً، وجاءت الفروق على متغير المسار التعليمي (وصالح) المسار العلمي، كما جاءت الفروق على متغير الجنس وصالح الإناث. وأوصت الدراسة بضرورة توافر دليل إرشادي للطلبة بشكل مستمر.

وأجرت (تغريد الرحيلى، ٢٠١٤) دراسة بهدف التعرف إلى اتجاهات طالبات جامعة طيبة نحو استخدام المدونات التعليمية الإلكترونية في تعلم مقرر مهارات الحياة الجامعية. تكونت عينة الدراسة من (٧٣) طالبة من طالبات مسار العلوم الصحية. وتم إعداد واستخدام مدونة تعليمية إلكترونية، وقياس اتجاهات نحو استخدام المدونات التعليمية الإلكترونية في تعلم مقرر مهارات الحياة الجامعية. وقد أظهرت نتائج الدراسة وجود فرق دال إحصائياً بين متوسطي درجات القياسين القبلي والبعدي لقياس الاتجاه نحو استخدام المدونات التعليمية الإلكترونية في تعلم مقرر مهارات الحياة الجامعية لصالح القياس البعدي. وأوصت الدراسة بإقامة دورات تدريبية لأعضاء هيئة التدريس والطلاب والطالبات في الجامعات السعودية لتدريبهم على استخدام المدونات التعليمية الإلكترونية.

وهدفت دراسة (عبد الله عبد الرحمن الرحيمى، ٢٠١٥) التعرف إلى أهم السمات التي تميز بها السنة التحضيرية في الجامعة السعودية الإلكترونية. تكونت عينة الدراسة من (١٢) فرداً من الإدارة العليا للجامعة و(٤٣٦) طالباً وطالبة. استخدمت استبيانين للتعرف على تصورات عينة الدراسة واحدة للإدارة العليا وأخرى للطلبة، وأظهرت نتائج الدراسة أن الرؤى الفلسفية للسنة التحضيرية تتلخص فيما يلى: الطموح العالى والسعى للوصول إلى أفضل المستويات على صعيد أداء الطلبة وأداء العمادة. وتيسير قبول الطلبة والتخفيف من المعايير التي تحد من التحاق الطلبة بالدراسة الجامعية، ويقابل ذلك حرص شديد على التمسك بالمعايير المقبولة للخروج. وكذلك النظر للطالب من جميع الزوايا، والحرص على تلبية جميع حاجاته المتعلقة بالدراسة الجامعية. أما الإجراءات التنظيمية فأهمها تمنع العمادة بهيكل تنظيمي متكامل وتصميم اللوائح والقوانين والنماذج لضبط العمل وتنظيمه، بالإضافة إلى تدريب كوادر العمادة وتطوير أدائهم، أما بالنسبة للأدوات التنفيذية فأهمها منسق المقررات والمدرسون ومنسوبي العمادة، بالإضافة للهيئات والمتخصصين الذين تتعاقد معهم العمادة لتنفيذ بعض المهام. وقد كانت تصورات الإدارة العليا والطلبة بمجملها إيجابية وتوافق مع ما وصل إليه البحث من نتائج سابقة. وأوصت الدراسة بتتبع النقاط التي حازت على درجات منخفضة في استجابات عينة الدراسة ومعالجتها. وذلك من خلال التأكيد على أهمية التواصل وتتوسيع وسائله، وزيادة الدورات المتعلقة بأنظمة التعلم الإلكتروني وزيادة الاهتمام بالطلبة المتعثرين.

وسعى دراسة (محمد زين العابدين عبد الفتاح، ٢٠١٦) إلى التعرف على مستوى وعي طلبة السنة التحضيرية في جامعة الملك سعود بثقافة ريادة الأعمال، واتجاهاتهم نحوها، وأبرز معوقات ريادة الأعمال من وجهة نظر الطلبة. تكونت عينة الدراسة من (٥١٠) طالباً، تم استخدام استبانة مكونة من (٧٢) فقرة، مقسمة على ثلاثة أبعاد بعد

الأول: يقيس الوعى، والبعد الثاني يقيس اتجاه الطلبة نحو ريادة الأعمال، والبعد الثالث يقيس معوقات ريادة الأعمال من وجهة نظر الطلبة. وأظهرت نتائج الدراسة مستوى وعي مرتفع لدى الطلبة على البعد الأول معارف الطلاب بريادة الأعمال، وجاءت استجابات الطلبة على البعد الثاني اتجاهات الطلبة نحو ريادة الأعمال بدرجة متوسطة، ففى حين استجابات الطلبة على البعد الثالث معوقات ريادة الأعمال من وجهة نظر الطلبة جاءت بدرجة مرتفعة، وأظهرت الدراسة عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات الطلبة تعزى لمتغيرى الجنس، ومتغير المسار (إنسانى / علمى).

وهدفت دراسة (سلمان بن زيد العنقرى، ٢٠١٧) التعرف إلى المشكلات الأكademية والإدارية التي تواجه طلاب السنة التحضيرية بجامعة الملك سعود من وجهة نظر الطلاب، والمفترضات للحد من تلك المشكلات، استخدمت استبياناً تم تطبيقها على عينة تكونت من (٤٥٠) طالباً، وأظهرت نتائج الدراسة أن أبرز المشكلات الأكademية هي ارتفاع أسعار الكتب الدراسية، كثرة الواجبات ومتطلبات المقرر، وازدحام المعلومات فى كل مقرر، وأهم المشكلات الإدارية هي غلاء أسعار الوجبات، وازدحام موافق السيارات الخاصة بالطلاب، ونقص خدمات التوجيه والإرشاد، وأظهرت نتائج الدراسة وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متطلبات استجابات عينة الدراسة نحو المشكلات الإدارية والأكademية التي تواجه الطلاب باختلاف متغيرات الدراسة (مسار الدراسة، والمستوى الدراسي ومحل الإقامة)، وكان من أبرز التوصيات تفعيل خدمة الإرشاد الأكademي، وتنمية العلاقات الإنسانية بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب.

وأجرى (يوسف عمر محمد الراشد، ٢٠١٧، أ) دراسة بهدف التعرف إلى اتجاهات طلبة السنة التحضيرية بجامعة الدمام نحو التعلم الذاتي في ضوء متغيرات التخصص والعمur والمعدل التراكمي. تكونت عينة الدراسة من (٣٢٤) طالباً وطالبة،

استخدمت الدراسة مقياس الاتجاه نحو التعلم الذاتي إعداد جيلينيو وبول (Guglielmino & Paul, 1977) تعرّيب مراد ومصطفى (١٩٨٢)، وبيّنت نتائج الدراسة أنّ الطلبة يحملون اتجاهات إيجابية نحو التعلم الذاتي، ووجود علاقة ارتباطية موجبة ذات دلالة إحصائية بين اتجاهات الطلبة نحو التعلم الذاتي والمعدل الدراسي، ووجود فروق ذات دلالة إحصائية في اتجاهات الطلبة نحو التعلم الذاتي تعزى لمتغيرات التخصص لصالح التخصص العلمي، والمعدل الدراسي لصالح المعدلات العالية، وعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية حسب متغيرات الجنس والعمر، وأوصت الدراسة على توفير برامج تدريبية لأعضاء هيئة التدريس تركز على كيفية تمية قدرات الطلبة على التعلم الذاتي.

كما أجرى (يوسف عمر محمد الراشد، ٢٠١٧، ب) دراسة بهدف التعرف إلى جدوى إنشاء مركز تدريب لطلبة السنة التحضيرية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل من وجهة نظر الطلبة أنفسهم، والتعرف إلى البرامج التدريبية المقترحة تقديمها في مركز التدريب المقترن، وأساليب تلبية الاحتياجات التدريبية. وتكونت عينة الدراسة من (٥١٠) طالباً وطالبة من طلبة السنة التحضيرية، استخدمت الدراسة مقياس جدوى إنشاء مركز التدريب، وقد أظهرت نتائج الدراسة أن جدوى إنشاء مركز التدريب لطلبة الجامعة جاء بأهمية درجة مرتفعة، وأن أكثر مجالات برامج التدريب التي اقترح الطلبة تقديمها في مركز التدريب كانت تطوير الذات، ثم مهارات اللغة، ثم مهارات التكنولوجيا الحديثة، ثم مهارات العمل المؤسسى. وتبيّن أن أكثر فترة مناسبة لعقد البرامج التدريبية كانت "الفترة الصباحية، وتفضيل عقد البرامج التدريبية داخل وخارج الجامعة، وكانت أكثر طريقة مناسبة لتقديم البرامج التدريبية" هي "عن بعد"، وكانت الطريقة المناسبة للتحقق من إنهاء متطلبات البرامج التدريبية هي الاختبار الشفوي والتحريرى، كما تبيّن أن أكثر دوافع التحاق طلبة الجامعات بالبرامج التدريبية هي الحصول على عمل مستقل، وأوصت

الدراسة بضرورة العمل على إنشاء مراكز تدريب لطلبة الجامعات بالمملكة العربية السعودية، تعمل على رفع قدراتهم وتأهيلهم بصورة أفضل لسوق العمل.

وأجرت (مسيرة ثانى الرويلى، ٢٠١٨) دراسة بهدف التعرف إلى درجة امتلاك طالبات السنة التحضيرية بجامعة الحدود الشمالية لمهارات التعلم المنظم ذاتياً في ضوء متغيري الكلية ومعدل الثانوية العامة. وتم إعداد استبانة مكونة من (٤٨) فقرة تم توزيعها على عينة الدراسة والتي بلغت (١٥٥) طالبة من طالبات السنة التحضيرية. وبينت نتائج الدراسة أن تقديرات الطالبات لمهارات التعلم المنظم ذاتياً كانت متوسطة في جميع مجالات الأداة. وعدم وجود فروق دالة إحصائياً بين الطالبات في درجة تقديرهن لدرجة امتلاكهن لمهارات التعلم المنظم ذاتياً تبعاً لمتغير الكلية، ومعدل الثانوية العامة. وفي ضوء ذلك أوصت الدراسة تضمين المناهج الجامعية بالمملكة العربية السعودية أنشطة وتدريبات علمية بهدف تعزيز الإمكانيات للطالبات لممارسة إستراتيجيات التعلم المنظم ذاتياً.

## **التعليق على الدراسات السابقة:**

ومن خلال النظر في الدراسات السابقة يلاحظ أن بعض الدراسات تناولت الكشف عن أسباب انخفاض الكفاءة الداخلية في السنة التحضيرية لطلبة جامعة حائل، والمشكلات الإدارية والأكاديمية التي تواجه طلبة برنامج السنة التحضيرية في الجامعات السعودية مثل دراسات: (عنتر محمد أحمد عبدالعال، ٢٠١٠؛ مركز التميز في التعلم والتعليم بجامعة الملك سعود، ٢٠١٣؛ عبدالهادى بن صدقه زمزمى، ٢٠١٤؛ سلمان بن زيد العنقرى، ٢٠١٧)، وتتناولت دراسات أخرى البحث عن أثر برنامج السنة التحضيرية في المجالات الأكاديمية واتجاهات الطلبة نحوها مثل دراسات (حسن السوطري، والواصل، السيد والعذري، السيد حمود وباتيس، السيد، ٢٠١٠، Barefoot et. al., ٢٠١٠).

٢٠١٢؛ حنان سالم عبدالله عامر، ٢٠١٤؛ تغريد الرحيلي، ٢٠١٦؛ محمد زين العابدين عبد الفتاح، ٢٠١٧؛ يوسف عمر محمد الراشد، ٢٠١٧، وتناولت دراسات التعرف إلى أهم السمات التي تتميز بها السنة التحضيرية في الجامعة السعودية الإلكترونية، وجDOI إنشاء مركز تدريب لطلبة السنة التحضيرية، كدراستي (عبدالله عبدالرحمن الرحيمي، ٢٠١٥؛ يوسف عمر محمد الراشد، ٢٠١٧، ب)، وقد أمكن للباحث الاستفادة من هذه الدراسات سواء في المنهج العلمي المستخدم، وكذلك في بناء أداة الدراسة، وإلقاء الضوء على متغيرات الدراسة، وقد تميزت هذه الدراسة عن غيرها من الدراسات السابقة في أنها من الدراسات التي حاولت إلقاء الضوء على فاعلية برنامج السنة التحضيرية بمجالات جديدة شملت الجانب الأكاديمي والشخصي والمجتمعي.

### **مشكلة الدراسة:**

تشكل الحياة الأكademية الجامعية مرحلة جديدة في حياة الطالب، فيها تتبلور هويته الفكرية وقراراته المهنية المستقبلية ويتهاً لمرحلة الإنتاج. ولما كانت هذه المرحلة تختلف بشكل كبير عن المراحل الدراسية السابقة، ينخرط جميع الطلبة في بداية مرحلة البكالوريوس في السنة التحضيرية قبل أن يبدأوا الدراسة في المسارات الأكاديمية: الصحي والعلمى والإنسانى. وتعمل برامج السنة التحضيرية على تهيئة الطالبة للحياة الأكاديمية وتزويدهم بالمهارات والخبرات العلمية والعملية التي تمدهم بفرص النجاح عند التحاقهم بالتخصصات الجامعية، وإكسابهم المهارات اللغوية ومهارات الاتصال بما يكفل لهم التميز في مستقبلهم الأكاديمي. (جامعة حائل، ١٤٤٠هـ)، وكشفت دراسة (Boyles, T., 2012) حاجة خريجي التعليم العالي للعديد من المهارات الرياضية. كما أشار (خالد بن عبدالله العتيبي أحمد سعيد رحمة عبدالله، ٢٠١٦) إلى وجود مشكلات في البرامج التعليمية في الجامعات، وحاجتها إلى دراسة تحليلية لمعرفة وسائل الارتقاء بها حتى تسهم

بشكل فعال في تنمية الموارد البشرية، وأشار (عبد المحسن بن سالم العقيلي، ١٤٣٥هـ) إلى أن تطبيق السنة التحضيرية في الجامعات السعودية يعاني من وجود ضبابية في الإطار البيداغوجي (التعليمي والمنهجي) لعمليات التدريس. وأشار ( سعود بن ناصر الكثيري، ١٤٣٥هـ) إلى مجموعة من التحديات التي تواجه السنة التحضيرية في الجامعات السعودية مثل الحصول على كفاءات تدريسية واستقطابها في السنة التحضيرية، وإيجاد برامج لتطوير أدائهم، وال الحاجة للإرشاد الطلابي، و حاجتها للدعم الإداري والأكاديمي لتحقيق أهدافها بدرجة عالية من الجودة، مع زيادة ضبط معايير الجودة على المستوى الإداري والأكاديمي، وال الحاجة إلى التطوير الشمولي في السنة التحضيرية. ولما كانت البرامج التربوية بحاجة إلى مراجعة مستمرة لمواكبة التطورات والتغيرات المستمرة، فإن مشكلة الدراسة تتمثل في الإجابة عن السؤال التالي:

- ما درجة فاعلية إدارة برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل من وجهة نظر الطلبة؟

### **أهمية الدراسة:**

تأخذ هذه الدراسة أهميتها من خلال النقاط الآتية:

- ضرورة المراجعة المستمرة للبرامج التربوية والأكademie، ومنها برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل.
- ندرة الدراسات المحلية التي تناولت تقييم برامج السنة التحضيرية في جامعات المملكة العربية السعودية.
- الاستناد إلى وجهة نظر الطلبة في تطوير برنامج السنة التحضيرية باعتبارهم الفئة المستهدفة من هذا البرنامج.

- يمكن أن يستفيد من نتائج هذه الدراسة عدّة جهات: إدارة الجامعة، عمادة السنة التحضيرية، والجامعات الأخرى في المملكة العربية السعودية.

### **هدف الدراسة وأسئلتها:**

هدفت الدراسة الحالية إلى الإجابة عن السؤال الرئيس التالي:

- ما درجة فاعلية إدارة برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل من وجهة نظر الطلبة؟

وينبعق عنه الأسئلة الفرعية الآتية:

١- ما درجة فاعلية إدارة برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل في المجال الأكاديمي من وجهة نظر الطلبة؟

٢- ما درجة فاعلية إدارة برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل في المجال الشخصي من وجهة نظر الطلبة؟

٣- ما درجة فاعلية إدارة برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل في المجال المجتمعي من وجهة نظر الطلبة؟

٤- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 0,05$ ) في درجات تقييم الطلبة لفاعلية إدارة برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل تعزى إلى متغير المسار الأكاديمي؟

### **حدود الدراسة:**

### **الحدود الزمانية:**

أجريت الدراسة الحالية خلال الفصل الدراسي الأول من العام الجامعي

.٢٠١٩/٢٠١٨

## الحدود المكانية:

اقتصرت هذه الدراسة على جامعة حائل في المملكة العربية السعودية.

## الحدود البشرية:

اقتصرت الدراسة على عينة من الطلبة في جامعة حائل في المملكة العربية السعودية ممن أنهوا برنامج السنة التحضيرية.

## مصطلحات الدراسة:

تم اعتماد المصطلحات الإجرائية الآتية لغايات هذه الدراسة:

### الفاعلية:

عرفها (حسن زيتون ، ٢٠٠٣ ، ١٢٧) بأنها: "القدرة على إنجاز الأهداف أو المدخلات لبلوغ النتائج المرجوة بأقصى حد ممكن".

وتُعرَّف إجرائياً بأنها: "حالة داخلية في الطالب تستثير سلوكه وتعمل على استمرار هذا السلوك وتوجيهه نحو تحقيق الهدف، أكثر أحدثه برنامج السنة التحضيرية، ويقاس هذا الأثر بالاستبانة التي أعدها الباحث لهذا الغرض".

## برنامج السنة التحضيرية:

هو برنامج تعليمي إلزامي لمدة عام دراسي واحد للطلبة ينخرط به طلبة البكالوريوس خلال السنة الأولى من التحاقهم بجامعة حائل ضمن ثلاث مسارات: الصحي والعلمي والإنساني؛ بهدف تزويدهم بالمهارات العلمية والعملية والمهارات اللغوية ومهارات الاتصال من أجل تهيئتهم للحياة الأكademية والجامعية.

## الطلبة:

هم جميع طلبة البكالوريوس ممن أنهوا برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل في المسار الصحي والعلمي والأكاديمي.

## **مجتمع الدراسة:**

تكون مجتمع الدراسة من جميع طلبة البكالوريوس ممن أنهوا برنامج السنة التحضيرية في المسارات الصّحيّة والعلميّة والأكاديميّة في جامعة حائل، والبالغ عددهم (٢٧٦٤٦) منهم (٨٦٩١) من الذكور و(١٨٩٥٥) من الإناث.

## **عينة الدراسة:**

تكونت عينة الدراسة من (٣٤٠) طالبًا وطالبة، منهم (١١٧) طالبًا و(٢٢٣) طالبة، اختبروا بالطريقة الطبقية العشوائية تبعًا لمتغيرى الجنس والمسار الأكاديميّ، كما يبيّن الجدول رقم (٢).

**جدول (١) توزيع عينة الدراسة تبعًا لمتغير الجنس والمسار الأكاديميّ**

المجموع	أنثى	ذكر	الجنس	
			المرحلة الدراسية	
٧٦	٥٠	٢٦	٧٦	الصّحيّ
١١٣	٧٤	٣٩	١١٣	العلميّ
١٥١	٩٩	٥٢	١٥١	الإنسانيّ
٣٤٠	٢٢٣	١١٧	٣٤٠	المجموع

## **أداة الدراسة:**

بهدف تحقيق هدف الدراسة والمتمثل في تقييم فاعليّة إدارة برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل من وجهة نظر الطلبة، قام الباحث بتطوير استبانة من خلال مراجعة الأدب النظري والدراسات السابقة التي تناولت الموضوع كدراسة دراسة عبدالعال (٢٠١٠) ودراسة (حسن السوطرى، والواصل، السيد والعزى، السيد حمود

وباتيس السيد، ٢٠١٠)، ودراسة (حنان سالم عبدالهـ عامر، ٢٠١٢)، ودراسة (مركز التميز في التعليم والتعلم بجامعة الملك سعود، ٢٠١٣)، ودراسة (عبداللهـ بن صدقـ زمزمـي، ٢٠١٤)، ودراسة (سلمـان بن زـيد العنـقـرـي، ٢٠١٧)، إذ تم وضع قائمة بالفـراتـ المرتبـطة بمـوضـوع الـدرـاسـةـ، تمـ صـيـاغـتهاـ عـلـىـ شـكـلـ اـسـتـبـانـةـ تـكـوـنـتـ مـنـ (٣١)ـ فـقرـةـ،ـ مـوزـعـةـ فـيـ ثـلـاثـةـ مـجاـلـاتـ هـىـ:

المجال الأول: المجال الأكاديمي (٩) فـراتـ.

المجال الثاني: المجال الشخصـيـ (١٠)ـ فـراتـ.

المجال الثالث: المجال المجتمعـيـ (١٢)ـ فـقةـ.

وقد تم تصميم الاستجابة على الاستبانة وفق تدرج ليكرت الخامسـيـ (Likert Type)ـ وكـماـ يـلىـ:ـ مرـتفـعةـ جـداـ ولـهـ (٥)ـ درـجـاتـ،ـ مرـتفـعةـ ولـهـ (٤)ـ درـجـاتـ،ـ متـوسـطـةـ ولـهـ (٣)ـ درـجـاتـ،ـ منـخـضـةـ ولـهـ (درـجـتانـ)،ـ منـخـضـةـ جـداـ ولـهـ (درـجةـ وـاحـدةـ)ـ فـقطـ.

ولأغراض الـدرـاسـةـ الـحـالـيـةـ تمـ اـحتـسابـ درـجـةـ تقـدـيرـاتـ الطـلـابـ لـفـاعـلـيـةـ بـرـنـامـجـ السـنةـ التـحـضـيرـيـةـ فـيـ جـامـعـةـ حـائـلـ وـفـقـ خـمـسـةـ مـسـتوـيـاتـ (مرـتفـعةـ جـداـ،ـ مرـتفـعةـ،ـ متـوسـطـةـ،ـ منـخـضـةـ،ـ منـخـضـةـ جـداـ)ـ ليـكـونـ المـدىـ بـيـنـ كـلـ مـسـتوـيـيـنـ (٠,٨)ـ كـمـاـ يـبـيـنـ الجـدولـ التـالـيـ:

**جدول (٢) مـسـتوـيـاتـ درـجـاتـ تـقـيـيمـ الطـلـابـ لـفـاعـلـيـةـ بـرـنـامـجـ السـنةـ التـحـضـيرـيـةـ**

الدرجة	منخفضة جـداـ	من	متـوسـطـةـ	منـخـضـةـ	مرـتفـعةـ	مرـتفـعةـ جـداـ
التـقـدـيرـ	من ١ إلى ١,٨	من ١,٨ إلى ٢,٦	من ٢,٦ إلى ٣,٤	من ٣,٤ إلى ٤,٢	من <٤,٢	> من

### صدق أداة الـدرـاسـةـ:

تم عرض الاستبانة بصورتها الأولى على (٨) محكمين من ذوى الاختصاص، وقد طلب إليـهم تحـديـدـ درـجـةـ مـلاـعـمـةـ الفـراتـ الـوارـدـةـ فـيـ الاستـبـانـةـ وـدرـجـةـ شـمـوليـتهاـ فـيـ

تقييم فاعلية إدارة برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل من وجهة نظر الطلبة، ودرجة وضوح الفقرات وسلامتها اللغوية، وكذلك إبداء أي تعديلات المقترحة وحذف الفقرات غير الضرورية. وبعد إعادة الاستبانة تم إجراء التعديلات المقترحة التي اتفق عليها (٨٠٪) من المحكمين في توصياتهم.

### **ثبات الاستبانة:**

بعد تطبيق الاستبانة على العينة الاستطلاعية المكونة من (٤٣) طالباً وطالبة، تم احتساب الثبات بطريقة التطبيق وإعادة التطبيق بفارق زمني بلغ سبعة أيام، وقد تراوح معامل ارتباط بيرسون بين فقرات الاستبانة (٠,٨٤-٠,٨٩) كما بلغ معامل ارتباط بيرسون بين فقرات الاستبانة ككل (٠,٨٦). كما تم حساب الثبات بطريقة الانساق الداخلي وفق معايير كرونباخ ألفا (Cronbach Alpha)، وقد بلغت قيمة الثبات (ألفا) للاستبانة ككل (٠,٧٨) وتعد هذه القيمة مقبولة ومناسبة لأغراض الدراسة الحالية.

### **منهجية الدراسة:**

بما أن الدراسة هدفت تقييم فاعلية برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل من وجهة نظر الطلبة، اتبعت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي.

### **عرض ومناقشة نتائج الدراسة:**

فيما يلى عرض لنتائج الدراسة وفقاً لسلسل أسئلتها:

**عرض ومناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الرئيسي وينص على: "ما درجة فاعلية إدارة برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل من وجهة نظر الطلبة؟"**

للإجابة عن هذا السؤال تم احتساب المتوسط الحسابي، والانحراف المعياري والترتيب لتقديرات الطلبة على مجالات الاستبانة لدرجة فاعلية برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل. وكانت النتائج كما في الجدول (٣).

**جدول (٣) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة فاعلية إدارة برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل من وجهة نظر الطلبة، مرتبة تنازلياً**

رقم المجال	الفقرات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	الدرجة
١	إدارة المجال الأكاديمي	٤,٠٤	٠,٥٤	١	مرتفعة
٢	إدارة المجال الشخصي	٣,٥٨	٠,٣٧	٢	مرتفعة
٣	إدارة المجال المجتمعي	٢,٣٣	٠,٣٠	٣	منخفضة
	درجة الفاعلية الكلية	٣,٢٣	٠,٢٢	-	متوسطة

تشير النتائج كما يبيّن الجدول رقم (٣) بأنّ تقديرات عينة الدراسة لدرجة فاعلية إدارة برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل جاءت متوسطة بمتوسط حسابي (٣,٢٣) وانحراف معياري (٠,٢٢) وقد جاء المجال الأكاديمي بالترتيب الأول بمتوسط حسابي (٤,٠٤) وانحراف معياري (٠,٥٤) ودرجة فاعلية مرتفعة. في حين جاء المجال الشخصي بالترتيب الثاني بمتوسط حسابي (٣,٥٨) وانحراف معياري (٠,٣٧) ودرجة فاعلية مرتفعة أيضاً. أمّا المجال المجتمعي فقد جاء بالترتيب الثالث بمتوسط حسابي (٢,٣٣) وانحراف معياري (٠,٣٠). وقد تعزى هذه النتيجة إلى وجود مسافات تعزز الجانب الأكاديمي والشخصي، وقلة تضمين المساقات القدر الكافي للجوانب المجتمعية. وتتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسة (مركز التميز في التعليم والتعلم بجامعة الملك سعود، ٢٠١٣) والتي أشارت إلى الدور الإيجابي للسنة التحضيرية في أداء الطلبة الأكاديمي، ونتيجة دراسة (حسن السوطري، والواصل، السيد العنزي، السيد حمود وباتيس السيد، ٢٠١٠) التي أشارت إلى اكتساب طلبة السنة التحضيرية لمهارات القرن الحادى

والعشرين مثل التواصل، اتخاذ القرارات، حل المشكلات والتفكير، العمل الجماعي، تحمل المسؤولية، الوعي الذاتي، ونتيجة دراسة (حنان سالم عبدالله عامر، ٢٠١٢) عن أثر السنة التحضيرية في بناء اتجاهات إيجابية لدى الطلبة نحو الدراسة الجامعية، ونتائج دراسة (محمد زين العابدين عبدالفتاح، ٢٠١٦) التي أشارت إلى ارتفاع مستوىوعي الطلبة بمعارف ريادة الأعمال، ونتيجة دراسة (يوسف عمر محمد الراشد، ٢٠١٧، أ) التي بينت وجود اتجاهات الطلبة نحو التعلم الذاتي تعزى لمتغيرات التخصص لصالح التخصص العلمي، والمعدل الدراسي لصالح المعدلات العالية، بجامعة حائل، واختلفت هذه النتيجة مع نتائج دراسة (عنتر محمد أحمد عبدالعال، ٢٠١٠) التي بينت انخفاض الكفاءة الداخلية في السنة التحضيرية لطلبة جامعة حائل لعدة عوامل اقتصادية واجتماعية ودراسية مثل ضعف دافعية بعض الطلبة نحو الدراسة، وانخفاض مستوى طموح الطلبة للدراسة وعوامل شخصية، وأخرى أسرية. كما أوصت دراسة (عبدالله عبد الرحمن الرحيمى، ٢٠١٥) بزيادة الدورات المتعلقة بأنظمة التعلم الإلكتروني وزيادة الاهتمام بالطلبة المتعثرين في السنة التحضيرية. كما أشارت نتائج دراسة (سلمان بن زيد العنقرى، ٢٠١٧) إلى الحد من المشكلات الأكademية التي تواجه طلاب السنة التحضيرية بتفعيل خدمة الإرشاد الأكاديمى وعدم تقديم الطالب في أكثر من اختبار في اليوم، وتنمية العلاقات الإنسانية بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب، كما أوصت نتائج دراسة يوسف عمر محمد الراشد، ٢٠١٧، بـ العمل على إنشاء مراكز تدريب لطلبة الجامعات بالمملكة العربية السعودية، تعمل على رفع قدراتهم وتأهيلهم بصورة أفضل لسوق العمل، واختلفت أيضاً مع نتائج دراسة (مسيرة ثانى الرويلى، ٢٠١٨) التي أشارت إلى اكتساب طالبات السنة التحضيرية لمهارات التعلم الذاتي بدرجة متوسطة.

## عرض ومناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الفرعي الأول وينص على: "ما درجة فاعلية إدارة برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل في المجال الأكاديمي من وجهة نظر الطلبة؟"

للإجابة عن هذا السؤال تم احتساب المتوسط الحسابي، والانحراف المعياري والترتيب لنظيرات الطلبة على فقرات الاستبانة لدرجة فاعلية برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل في المجال الأكاديمي. وكانت النتائج كما في الجدول (٤).

**جدول (٤) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة فاعلية إدارة برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل في المجال الأكاديمي من وجهة نظر الطلبة، مرتبة تنازلياً**

رقم الفقرة	الفقرات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	الدرجة
٩	يدعم الطلبة بفرص النجاح في التخصصات الأكademie.	٤,٤٣	٠,٨٤	١	مرتفعة جداً
١	يسهم في تهيئة الطلبة للمساقات الأكademie في المسارات المختلفة.	٤,٢٦	٠,٩٧	٢	مرتفعة جداً
٣	يوفر الدعم المناسب للطلبة في تحسين مستوياتهم التعليمية.	٤,٢٥	١,٠٢	٣	مرتفعة جداً
٦	يزوّد الطلبة بمهارات البحث العلمي.	٤,١٩	٠,٩٩	٤	مرتفعة

رقم الفقرة	الفترات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	الدرجة
٥	يُكسب الطّلبة مهارات التّعلم الذّاتي.	٤,١٩	٠,٩٩	٥	مرتفعة
٧	يساعد الطّلبة التّعرّف على المصادر والأوعية المعرفية في الجامعة.	٤,١٢	١,٠٨	٦	مرتفعة
٢	يغرس الطّلبة بالخبرات والمعلومات في مجالات المعرفة المختلفة.	٤,٠٩	١,٠٣	٧	مرتفعة
٨	يرفع كفايات الطّلبة في عرض وتقديم المعرفة العلمية.	٣,٤٦	١,٤١	٨	مرتفعة
٤	يُكسب الطّلبة لغة علمية وظيفية.	٣,٣٦	١,٤٢	٩	متوسطة
المجال الأول: المجال الأكاديمي					مرتفعة

تشير النتائج كما يبيّن الجدول رقم (٤) بأنَّ تقديرات عينة الدراسة لدرجة فاعالية إدارة برنامج السنة التحضيرية في المجال الأكاديمي جاءت مرتفعة بمتوسط حسابي (٤,٠٠٥٤) وانحراف معياري (٠,٥٤)، وقد جاءت الفقرة رقم (٩) وهي "يدعم الطّلبة بفرص النجاح في التخصصات الأكademie" بالترتيب الأول ومتوسط حسابي (٤,٤٣)، ودرجة فاعالية مرتفعة جدًا، كما جاءت الفقرة رقم (١) وهي "يسهم في تهيئة الطّلبة للمساقات

الأكاديمية في المسارات المختلفة" بالترتيب الثاني ومتوسط حسابي (٤,٢٦) ودرجة فاعلية مرتفعة جداً. ويمكن أن تعزى هذه النتيجة إلى نجاعة الخطبة الدراسية في السنة التحضيرية للمسارات المختلفة، إذ أن المساقات تعد لتهيئة الطلبة للتخصصات الأكاديمية في كل مسار، وتساعد الطلبة على الإنجاز الأكاديمي التالي، كما تشير هذه النتيجة إلى مناسبة هذه المساقات لكل مسار من المسارات الصحية والعلمي والإنساني. وتتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسة (عبدالهادى بن صدقه زمزمى، ٢٠١٤) التي أشارت إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية حول المشكلات التي تواجه طلبة برنامج السنة التحضيرية تعزى لمتغير المسار التعليمي. ونتائج دراسة معهد جون غادنر للتميز في التعليم الجامعى (Barefoot et. al., 2012) والتي أشارت إلى دعم الممارسات المثلثى في هذا المجال، واختلفت هذه النتيجة مع نتائج دراسة (عنتر محمد أحمد عبدالعال، ٢٠١٠) التي أشارت إلى وجود عوامل متعددة تؤدى إلى انخفاض الكفاءة الداخلية في السنة التحضيرية في جامعة حائل.

أما الفقرة رقم (٤) وهي "يُكسب الطلبة لغة علمية وظيفية" فقد جاءت بالترتيب الأخير في هذا المجال، بمتوسط حسابي (٣,٣٦) ودرجة فاعلية متوسطة" وتشير هذه النتيجة إلى أن المساقات اللغوية في السنة التحضيرية بحاجة إلى تركيز أكثر على اللغة العلمية الوظيفية التي يحتاجها الطلبة في تخصصاتهم المختلفة، وتتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسة (مركز التميز في التعلم والتعليم بجامعة الملك سعود، ٢٠١٣) التي أوصت بتطوير أساليب التقويم المتبعة وتحسين طرق التدريس لتحقيق جميع المهارات اللغوية المطلوبة، وتطوير المقررات العلمية في السنة التحضيرية لكل المسارات الصحية والعلمية والإنسانية، وإتاحة الفرصة فيها للتدريب العملي المكثف، ومواءمة أساليب التقويم المتبعة مع إستراتيجيات التدريس المستخدمة.

## عرض ومناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الفرعى الثاني وينص على: "ما درجة فاعلية إدارة برنامج السنة التحضيرية فى جامعة حائل فى المجال الشخصى من وجهة نظر الطلبة؟"

للإجابة عن هذا السؤال تم احتساب المتوسط الحسابي، والانحراف المعيارى والترتيب لتقديرات الطلبة على فرات الاستبانة لدرجة فاعلية برنامج السنة التحضيرية فى جامعة حائل فى المجال الشخصى. وكانت النتائج كما فى الجدول (٥).

**جدول (٥) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة فاعلية برنامج السنة التحضيرية فى جامعة حائل فى المجال الشخصى من وجهة نظر الطلبة، مرتبة تنازلياً**

رقم الفقرة	الفرات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعيارى	الترتيب	الدرجة
١٥	يسهم فى اتقان الطلبة لمهارات الحاسوب والتعليم الإلكترونى.	٣,٨٦	١,٢٢	١	مرتفعة
١٠	يسهم فى تكيف الطلبة مع الحياة الجامعية.	٣,٧٥	١,٢١	٢	مرتفعة
١٦	ينمى مهارات الاتصال والتواصل لدى الطلبة.	٣,٧٠	١,٢٥	٣	مرتفعة
١٣	ينمى مهارت التفكير العالى لدى الطلبة.	٣,٦٤	١,١٦	٤	مرتفعة
١٤	يعمل على اكتشاف مواهب وقدرات الطلبة وينميها.	٣,٦١	١,١٥	٥	مرتفعة

رقم الفقرة	الفقرات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	الدرجة
١٨	يكسب الطلبة المهارات الاجتماعية والإبداعية والثقافية.	٣,٥٩	١,١٢	٦	مرتفعة
١١	يشجع الطلبة على ممارسة الأنشطة الجامعية.	٣,٥٩	١,١٢	٧	مرتفعة
١٧	يقدم التوجيه والارشاد للطلبة بطريقة مهنية متخصصة.	٣,٤٣	١,٢٣	٨	مرتفعة
١٢	يعزّز المهارات القياديّة لدى الطلبة.	٣,٣٥	١,٢٦	٩	متوسطة
١٩	يساعد الطلبة في التأكّد من مناسبة التخصص لقدراتهم وميولهم.	٣,٣٠	١,٢٩	١٠	متوسطة
المجال الثاني: المجال الشخصي					مرتفعة

تشير النتائج كما يبيّن الجدول رقم (٥) بأنَّ تقديرات عينة الدراسة لدرجة فاعلية إدارة برنامج السنة التحضيرية في المجال الشخصي جاءت مرتفعة بمتوسط حسابي (٣,٥٨) وانحراف معياري (٠,٣٧) وقد جاءت الفقرة رقم (١٥) وهي "يسهم في إتقان الطلبة لمهارات الحاسوب والتعليم الإلكتروني" بالترتيب الأول ومتوسط حسابي (٣,٨٦) ودرجة فاعلية مرتفعة، ويمكن أن تعزى هذه النتيجة إلى أن مقرر مهارات الحاسوب والتعلم الإلكتروني هو متطلب إجباري في جميع المسارات، بالإضافة إلى توفير عمادة السنة التحضيرية للطلبة موقعًا إلكترونيًا لمتابعة تحصيلهم الدراسي وتوفير كل ما يحتاجه

الطلبة من خدمات أكاديمية، كما يمكن أن تعزى هذه النتيجة بالميل الطبيعي للطلبة باستخدام الحاسوب وتوظيف التكنولوجيا بسبب المرحلة العمرية. وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (تغريد الرحيلى، ٢٠١٤) التي أظهرت وجود اتجاهات إيجابية لدى طلبات جامعة طيبة نحو استخدام المدونات التعليمية الإلكترونية في تعلم مقرر مهارات الحياة الجامعية، ونتيجة دراسة (محمد كمال عفيفى، وعبدالرازق محمد آل قوت، ٢٠١٧) التي أشارت إلى وجود تصورات ذهنية إيجابية لدى طلاب السنة التحضيرية بجامعة الدمام نحو توظيف شبكات التواصل الاجتماعى لدعم وتعزيز عمليات التعليم والتعلم، فى حين أوصت نتيجة دراسة (عبدالله عبد الرحمن الرحيمى، ٢٠١٥) بزيادة الدورات المتعلقة بأنظمة التعلم الإلكترونى.

كما جاءت الفقرة رقم (١٠) وهى "يسهم فى تكيف الطلبة مع الحياة الجامعية" بالترتيب الثاني ومتوسط حسابى (٣,٧٥) ودرجة فاعلية مرتفعة. ويمكن أن تعزى هذه النتيجة إلى الأنشطة الطلابية التى توفرها عمادة السنة التحضيرية كالنشاط الرياضى والثقافى والفنى والاجتماعى والأندية الطلابية، مما يسهم فى اندماج الطلبة وتكييفهم بشكل سريع مع الحياة الجامعية. وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (Barefoot et. al., 2012) التي قدمت صورة شاملة عن مستوى الدعم والمساندة الأكاديمية والاجتماعية التي تقدم للطلاب في سنوات الدراسة الجامعية الأولى في الولايات المتحدة ولا سيما في السنة التحضيرية، ونتيجة دراسة (مركز التميز في التعلم والتعليم بجامعة الملك سعود، ٢٠١٣) التي أشارت إلى توافق طريقة تنظيم خطة الدراسة بالسنة التحضيرية مع النماذج الشائعة في الجامعات العالمية من حيث ترتكيزها على مهارات الاتصال والمهارات الحياتية ومهارات التفكير والتقنية وبعض المقررات الأكاديمية الأساسية، ونتيجة دراسة الرحيمى (٢٠١٥) التي بينت الرؤى الفلسفية للسنة التحضيرية في تحقيق الطموح العالى

والسعى للوصول إلى أفضل المستويات على صعيد أداء الطلبة وأداء العمادة، والنظر للطالب من جميع الزوايا والحرص على تلبية جميع حاجاته المتعلقة بالدراسة الجامعية.

وجاءت الفقرة (١٢) وهي "يعزّز المهارات القيادية لدى الطالب" في الترتيب التاسع بمتوسط حسابي (٣,٣٥) ودرجة فاعلية متوسطة، ويمكن أن تعزى هذه النتيجة إلى قلة تضمين مقررات برنامج السنة التحضيرية والأنشطة الطلابية بالقدر الكافي للمهارات القيادية، واتفقت هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (حسن السوطرى، والواصل، السيد والعزى، السيد حمود وباتيس السيد، ٢٠١٠) التي أشارت إلى ضعف اكتساب الطلبة لمهارات حل المشكلات والتفكير ضمن المهارات الحياتية بالقدر الكافي. كما جاءت الفقرة (١٩) وهي "يساعد الطلبة في التأكيد من مناسبة التخصص لقدراتهم وميولهم" في الترتيب العاشر بمتوسط حسابي (٣,٣٠) ودرجة فاعلية متوسطة، وتشير هذه النتيجة إلى وجوب المزيد من تفعيل برنامج الإرشاد الأكاديمي، وإتاحة الفرصة للطلبة لتأكيد اختيار تخصصاتهم بعد أن أصبحوا أكثر نضجاً واطلاعاً على طبيعة التخصصات الأكاديمية.

وتتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسات: (مركز التميز في التعليم والتعليم بجامعة الملك سعود، ٢٠١٣)؛ وعبدالهادى بن صدقه زمزمى، ٢٠١٤؛ سلمان بن زيد العنقرى، ٢٠١٧) التي أشارت إلى تفعيل خدمة الإرشاد الأكاديمي، وضرورة توفير أدلة إرشادية للطلبة بشكل مستمر، وتنمية العلاقات الإنسانية بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب.

**عرض ومناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الفرعى الثالث وينص على: "ما درجة فاعلية برنامج السنة التحضيرية فى جامعة حائل فى المجال المجتمعى من وجهة نظر الطلبة؟"**

للإجابة عن هذا السؤال تم احتساب المتوسط الحسابي، والانحراف المعياري والترتيب لتقديرات الطلبة على فقرات الاستبانة لدرجة فاعلية برنامج السنة التحضيرية فى جامعة حائل فى المجال المجتمعى. وكانت النتائج كما فى الجدول (٦).

**جدول (٦) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة فاعلية إدارة برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل في المجال المجتمعي من وجهة نظر الطلبة، مرتبة تنازلياً**

رقم الفقرة	الدرجات الفقرات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	الدرجة
٢٨	يعزز قيم الاعتدال والوسطية لدى الطلبة.	٢,٦٧	١,١٨	١	متوسطة
٢٤	يعزّز قيم العمل التطوعة لدى الطلبة.	٢,٦٠	١,٠٠	٢	متوسطة
٢٠	يسهم في رفع وعي الطلبة في القضايا المحلية.	٢,٣١	٠,٩٩	٣	منخفضة
٢٧	يعزز قيم المواطنة الصالحة لدى الطلبة.	٢,٣٠	٠,٩٥	٤	منخفضة
٢٩	يعمق الإحساس بالمسؤولية المجتمعية لدى الطلبة.	٢,٢٩	٠,٩١	٥	منخفضة
٢٢	يسهم في تعزيز الانتماء الوطني والاعتزاز بالتراث والهوية السعودية.	٢,٢٨	٠,٩٧	٦	منخفضة
٢٥	ينمى المهارات الحياتية لدى الطلبة.	٢,٢٨	١,٠٣	٧	منخفضة

رقم الفقرة	الفقرات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	الدرجة
٢٦	يعزز مفاهيم ومهارات الاقتصاد المعرفي.	٢,٢٦	٠,٩٠	٨	منخفضة
٣١	يطور وعي الطلبة باحتياجات ومتطلبات سوق العمل.	٢,٢٥	٠,٧١	٩	منخفضة
٢٣	يكسب الطلبة مهارات التطوير المهني الذاتي.	٢,٢٤	١,١١	١٠	منخفضة
٢١	يسهم في رفع وعي الطلبة في القضايا العالمية.	٢,٢٣	٠,٦٢	١١	منخفضة
٣٠	يسهم في رفع وعي الطلبة بمفاهيم الملكية الفكرية.	٢,٢٢	٠,٨٩	١٢	منخفضة
المجال الثالث: المجال المجتمعي					منخفضة

تشير النتائج كما يبيّن الجدول رقم (٦) بأنَّ تقديرات عينة الدراسة لدرجة فاعلية إدارة برنامج السنة التحضيرية في المجال المجتمعي جاءت منخفضة بمتوسط حسابي (٢,٣٣) وانحراف معياري (٠,٣٠) وقد جاءت الفقرة رقم (٢٨) وهي "يعزز قيم الاعتدال والوسطية لدى الطلبة" بالترتيب الأول ومتوسط حسابي (٢,٦٧) ودرجة فاعلية متوسطة، ويمكن أن تعزى هذه النتيجة إلى انخراط الطلبة في الأنشطة والأندية الطلابية التي توفرها عمادة السنة التحضيرية مما يسمح للطلبة في الاندماج مع بقية الطلبة من ثقافات وخلفيات اجتماعية مختلفة، وبالتالي النزوع للاعتدال والوسطية، أمّا عدم ارتفاع درجة

الفاعلية إلى الدرجة المرتفعة فربما يعود إلى قلة تضمين المقررات أو الأنشطة التي تستهدف هذا الجانب بشكل مباشر. كما جاءت الفقرة رقم (٢٤) وهي "يعزّز قيم العمل التطوعي لدى الطلبة" بالترتيب الثاني ومتوسط حسابي (٢,٦٠) ودرجة فاعلية متوسطة، ويمكن أن تعزى هذه النتيجة إلى انضمام جزء من الطلبة لنادى العمل التطوعى وقيامهم بالأعمال التطوعية والمجتمعية، لكن النادى بحاجة إلى مزيد من التعديل واستقطاب عدد أكبر من الطلبة للانضمام لهذا النادى، كما أنّ الخدمة المجتمعية ليست متطلباً إجبارياً على الطلبة في السنة التحضيرية. بالإضافة إلى تقديم عمادة السنة التحضيرية للطلبة أنشطة لاصفية تساهم في صقل شخصية الطالب المتكاملة من خلال المشاركة في الأعمال التطوعية وتبني المواهب الإبداعية، وتتفق هذه النتيجة مع رؤية ورسالة عمادة السنة التحضيرية في جامعة حائل، ومع ما أشار إليه العقيلي (١٤٣٥هـ) بحرص برنامج السنة التحضيرية على تأهيل الطلبة للانخراط في الحياة الجامعية تعليمياً وباحثياً واجتماعياً، والتفاعل مع الأنشطة، والإلقاء من مرافقها المتعددة.

وجاءت الفقرة (٢١) وهي "يسهم في رفع وعي الطلبة في القضايا العالمية" في الترتيب الحادى عشر بمتوسط حسابي (٢,٢٣) ودرجة فاعلية منخفضة، ويمكن أن تعزى هذه النتيجة إلى طبيعة مقررات برنامج السنة التحضيرية التي ترتكز على الجوانب الأكademية واللغوية دون القضايا العالمية، كما جاءت الفقرة (٣٠) وهي "يسهم في رفع وعي الطلبة بمفاهيم الملكية الفكرية" في الترتيب الثاني عشر بمتوسط حسابي (٢,٢٢)، ودرجة فاعلية منخفضة، وتشير هذه النتيجة إلى وجوب توعية الطلبة بمفاهيم الملكية الفكرية، وأخلاقيات البحث العلمي، والتوثيق السليم للمشاريع البحثية من خلال مقررات السنة التحضيرية المختلفة. وتتفق هذه النتيجة مع توصيات دراسة (مركز التميز في التعليم والتعليم بجامعة الملك سعود، ٢٠١٣) التي أوصت بتطوير المقررات العلمية في السنة

التحضيرية لكل المسارات الصحية والعلمية والإنسانية، ونتيجة دراسة (يوسف عمر محمد الراشد ٢٠١٧، ب) التي أوصت بضرورة العمل على إنشاء مراكز تدريب لطلبة الجامعات بالمملكة العربية السعودية، تعمل على رفع قدراتهم وتأهيلهم بصورة أفضل لسوق العمل.

**عرض ومناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الفرعى الرابع وينص على:**  
**"هل هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0,05$ ) في تقديرات الطلبة لدرجة فاعلية إدارة برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل تعزى لمتغير المسار الأكاديمى؟"**

للكشف عن دلالة الفروق في تقديرات الطلبة لدرجة فاعلية برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل تبعاً لمتغير المسار الأكاديمي (الصحي، العلمي، الإنساني)، تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، لتقديرات أفراد العينة على استبانة الدراسة في ضوء متغير المسار الأكاديمي، وكانت النتائج كما في الجدول (٧).  
**جدول (٧) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، لتقديرات أفراد العينة على استبانة الدراسة في ضوء متغير المسار الأكاديمي.**

الإنساني		العلمى		الصحي		المسار	المجالات
الانحراف	المتوسط	الانحراف	المتوسط	الانحراف	المتوسط		
المعيارى	الحسابى	المعيارى	الحسابى	المعيارى	الحسابى		إدارة المجال الأكاديمى
٠,٣٧	٣,٥٥	٠,٢٥	٤,٤٣	٠,٢٦	٤,٤٤		إدارة المجال الشخصى
٠,٣٧	٣,٥٩	٠,٣٦	٣,٥٦	٠,٣٦	٣,٥٩		إدارة المجال المجتمعى
٠,٢٩	٢,٣٣	٠,٢٩	٢,٢٨	٠,٣٢	٢,٣٩		إدارة درجة الفاعلية الكلية
٠,١٩	٣,٠٩	٠,١٨	٣,٣٢	٠,٢٠	٣,٣٧		

تشير المتوسطات الحسابية في الجدول (٧) إلى وجود فروق ظاهرية في المتوسطات الحسابية لنقديرات أفراد العينة على مجالات الدراسة، وعلى الاستبانة كل في ضوء متغير المسار الأكاديمي (الصحي، العلمي، الإنساني)، ولمعرفة مستوى الدلالة الإحصائية للفروق في المتوسطات الحسابية تم استخدام تحليل التباين الأحادي (One Way ANOVA)، وكانت النتائج كما هو موضح في الجدول (٨).





تشير النتائج في الجدول (٨) إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية تعزى لمتغير المسار الأكاديمي في متوسطات تقديرات أفراد العينة للمجال الأول (المجال الأكاديمي)، إذ بلغت قيمة "ف" المحسوبة لهما (٣٣٣,١٣)، كما تشير النتائج إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية تعزى لمتغير المسار الأكاديمي في متوسطات تقديرات أفراد العينة لدرجة الفاعلية الكلية، إذ بلغت "ف" المحسوبة (٦٩,٤٧) وهذه القيم دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 0,05$ ). وللكشف عن مصدر الفروق في هذين المجالين، تم إجراء مقارنات بعدية باستخدام طريقة "شيفيه" Scheffe كما هو موضح في الجدول (٩).

**جدول ٩. نتائج المقارنات البعدية بطريقة "شيفيه" Scheffe** للكشف عن مصدر الفروق في تقديرات الطلبة لدرجة فاعلية إدارة برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل تبعاً لمتغير المسار الأكاديمي في (المجال الأكاديمي) و(درجة الفاعلية الكلية)

الإنساني	العلمي	الصحي		المسار	المجال
٣,٥٥	٤,٤٣	٤,٤٤	-س-		
* ٠,٩٨١	٠,١٢٣	-	٤,٤٤	الصحي	إدارة المجال
* ٠,٨٧٩	-	-	٤,٤٣	العلمي	الأكاديمي
الإنساني	العلمي	الصحي		المسار	إدارة درجة الفاعلية الكلية
٣,٠٩	٣,٣٢	٣,٣٥	-س-		
* ٠,٢٥٧	٠,٠٢٦	-	٣,٣٥	الصحي	
* ٠,٢٣٠		-	٣,٣٢	العلمي	

س- = المتوسط الحسابي

\* دالة إحصائياً عند مستوى ( $\alpha \geq 0,05$ )

تبين النتائج في الجدول (٩) أن مصدر الفروق الدالة إحصائياً في تقديرات الطلبة لدرجة فاعلية برنامج السنة التحضيرية في جامعة حائل في المجال الأكاديمي كان بين تقديرات الطلبة في المسار الصحي والعلمي من جهة، والمسار الإنساني من جهة أخرى، ولصالح تقديرات طلبة المسارين الصحي والعلمي، كما تبيّن النتائج أن مصدر الفروق الدالة إحصائياً في تقديرات الطلبة لدرجة الفاعلية الكلية كان أيضاً بين تقديرات الطلبة في المسار الصحي والعلمي من جهة، والمسار الإنساني من جهة أخرى، ولصالح تقديرات طلبة المسارين الصحي والعلمي. ويمكن القول إن برنامج السنة التحضيرية أكثر فاعلية في المجالين الصحي والعلمي، ويمكن أن تعزى هذه النتيجة إلى اتصال مقررات السنة التحضيرية في المسارين الصحي والعلمي بشكل أكبر بالمقررات في السنوات التالية، وانعكاس تلك المقررات على الأداء العام للطلبة في هذين المسارين، وبالتالي ارتفاع تقديراتهم لبرنامج السنة التحضيرية مقارنة بأقرانهم في المسار الإنساني، وتتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسة (مركز التميز في التعليم والتعلم بجامعة الملك سعود، ٢٠١٣) التي أشارت إلى ارتفاع المعدلات الفصلية للسنة التحضيرية لطلبة المسارين الصحي والعلمي، ووجود ضعف في المعدلات الفصلية لطلبة المسار الإنساني، ونتيجة دراسة (تغريد الرحيلى، ٢٠١٤) التي أشارت إلى وجود اتجاهات إيجابية لدى طلبات السنة التحضيرية نحو استخدام المدونات التعليمية الإلكترونية في تعلم مقرر مهارات الحياة الجامعية، ونتيجة دراسة (سلمان بن زيد العنقرى، ٢٠١٧) التي أشارت إلى فروق ذات دالة إحصائية بين متطلبات استجابات عينة الدراسة نحو المشكلات الإدارية والأكاديمية التي تواجه الطلاب باختلاف مسار الدراسة، و اختفت هذه النتيجة مع نتائج دراسة (عبدالهادى بن صدقه زرمى، ٢٠١٤) التي أشارت إلى عدم وجود فروق ذات دالة إحصائية حول المشكلات التي تواجه طلبة برنامج السنة التحضيرية تعزى لمتغير (المسار

التعليمي)، ونتيجة دراسة (محمد زين العابدين عبدالفتاح، ٢٠١٦) التي أشارت إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات الطلبة تعزى لمتغير الجنس، ومتغير المسار (إنساني/ علمي) في مستوىوعي طلبة السنة التحضيرية في جامعة الملك سعود بثقافة ريادة الأعمال، واتجاهاتهم نحوها.

### التوصيات:

في ضوء النتائج التي توصلت إليها الدراسة يوصي الباحث بما يأتي:

- ١- إضافة مقرر التربية الوطنية لبرنامج السنة التحضيرية كمتطلب إجباري، ولجميع المسارات لتعزيز الانتماء الوطني لدى الطلبة والاعتزاز بالتراث والهوية السعودية.
- ٢- تشجيع طلبة السنة التحضيرية على الانضمام للأندية الطلابية في الجامعة وبالتعاون مع عمادة شؤون الطلبة.
- ٣- تطوير وعي الطلبة باحتياجات ومتطلبات سوق العمل ومهارات التطوير المهني الذاتي من خلال الربط مع المراكز الوطنية الناظمة للوظائف.
- ٤- التركيز على العمل التطوعي والخدمة المجتمعية في أنشطة الأندية الطلابية في برنامج السنة التحضيرية.
- ٥- رفع وعي الطلبة بمفاهيم الملكية الفكرية وأخلاقيات البحث العلمي من خلال المحاضرات العامة والنشرات الإرشادية والمطويات والملصقات والمنشورات الإلكترونية.
- ٦- رفع وعي الطلبة في القضايا المحلية والعالمية من خلال المحاضرات العلمية واستضافة المتخصصين.

**المراجع المصادر:****المراجع العربية**

تغريد الرحيلي، (٢٠١٤)، اتجاهات طالبات جامعة طيبة نحو استخدام المدونات التعليمية الإلكترونية في تعلم مقرر مهارات الحياة الجامعية. **مجلة جامعة النجاح للأبحاث (العلوم الإنسانية)**، ٢٨(٨)، ١٧٦٥ - ١٧٩٤.

جامعة حائل، عمادة السنة التحضيرية، (١٤٤٠ هـ).

حسن زيتون، (٢٠٠٣)، التدريس: نماذجه ومهاراته. مصر، القاهرة: عالم الكتب.

حسن السوطرى، والواصل، السيد والعذرى، السيد حمود وباتيس، السيد، (٢٠١٠)، مدى امتلاك طلبة السنة التحضيرية في جامعة الملك سعود لمهارات القرن الحادى والعشرين. مؤتمر "التربية فى عالم متغير" فى الفترة ٧-٨ أبريل، كلية العلوم التربوية الجامعة الهاشمية، الأردن.

حنان سالم عبدالله عامر، (٢٠١٢)، أثر دراسة مادة المهارات الجامعية في تنمية الاتجاهات الإيجابية لطالبات السنة التحضيرية نحو الدراسة الجامعية بجامعة حائل. **مجلة دراسات عربية في التربية وعلم النفس**، ٣٩(٦)، ٥١ - ٨٥.

خالد بن عبدالله العتيبي، وأحمد سعيد رحمة عبدالله، (٢٠١٦)، مدى فاعلية البرامج التربوية في تنمية الموارد البشرية بالجامعات السعودية من وجهة نظر مسؤولي كليات التربية. **المجلة الدولية المتخصصة**، ١٠(٥)، ١٦٦ - ١٨٢.

## دليل الطلبة للسنة التحضيرية ١٤٤٠-١٤٣٩ هـ.

ذيباب البدائنه، خليف العثمان الطراونه، ريم حسين وأبوحسان، (٢٠٠٩)، عوامل الخطورة في البيئة الجامعية لدى الشباب الجامعى فى الأردن، المجلس الأعلى للشباب مركز القيادة الشبابية، الأردن.

سعود بن ناصر الكثيري، (١٤٣٥هـ)، دور السنة التحضيرية وأهميتها للطلبة في المرحلة الجامعية "جامعة الملك سعود أنموذجًا". *المجلة السعودية للتعلم العالى*، ع ١١، ٦٤ - ٧٠.

سلمان بن زيد العنقرى، (٢٠١٧)، المشكلات الأكاديمية والإدارية التي تواجه طلاب السنة التحضيرية بجامعة الملك سعود من وجهة نظر الطالب. *مجلة جامعة الفيوم للعلوم التربوية والنفسية*، ع ٧، جزءٍ ٣، ٢٧٨ - ٣٢٣.

عبد الله عبد الرحمن الرحيمى، (٢٠١٥). دراسة تحليلية للسنة التحضيرية في الجامعة السعودية الإلكترونية وتصورات الإدارة العليا والطلبة نحوها. *مجلة كلية التربية - جامعة بنها*، (١٠٢) ٢٦ - ٢٢٧، (١٩١)، ٢٢٧.

عبد المحسن بن سالم العقيلي، (١٤٣٥هـ)، السنة التحضيرية: المنظور العالمي والممارسة المحلية. *المجلة السعودية للتعلم العالى*، ع ١١، ٤٢ - ٦٣.

عبدالهادى بن صدقه زمزمى، (٢٠١٤)، المشكلات الإدارية التي تواجه طلاب وطالبات السنة التحضيرية بجامعة أم القرى. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة أم القرى.

عنتر محمد أحمد عبدالعال، (٢٠١٠)، الكفاءة الداخلية للسنة التحضيرية جامعة حائل فى المملكة العربية السعودية "دراسة ميدانية". **المجلة العربية لضمان جودة التعليم الجامعى**. ع (٥)، ٤٦ - ٧٣.

محمد زين العابدين عبدالفتاح، (٢٠١٦)، الوعى بثقافة ريادة الأعمال لدى طلبة السنة التحضيرية/ جامعة الملك سعود واتجاهاتهم نحوها: دراسة ميدانية. **مجلة البحث العلمي في التربية**، ع ٧، ٦٢٣ - ٦٥٤.

محمد كمال عفيفي، وعبدالرزاق محمد آل قوت، (٢٠١٧)، تصورات طلاب السنة التحضيرية بجامعة الدمام نحو توظيف شبكات التواصل الاجتماعي لدعم وتعزيز عمليات التعليم والتعلم. **المجلة العربية الدولية للمعلوماتية**، ٥ (٩)، ١٥ - ١٥.

مركز التميز في التعليم والتعلم، (٢٠١٣)، دراسة تقويم السنة التحضيرية في جامعة الملك سعود. **وكالة الجامعة للشؤون التعليمية والأكademie** بالتعاون مع وكالة الجامعة للتطوير والجودة.

مسيرة ثانى الرويلى، (٢٠١٨)، درجة امتلاك طلاب السنة التحضيرية بجامعة الحدود الشمالية لمهارات التعلم المنظم ذاتياً. **مجلة الجامعة الإسلامية للدراسات التربوية والنفسية**، ٢٦ (٣)، ١٥٩ - ١٨٦.

## موفق الحسناوى، (٢٠١٠)، دور الجامعة فى بناء شخصية الطالب

<http://www.alnoor.se/article.asp?id>

نوره قارور، ولينده عموش، (٢٠١٣)، دور الحاسوب في تنمية مهارات التفكير النقدي لدى الطالب الجامعي. رسالة ماجستير غير منشورة،  
جامعة إكلي مهد أول حاج البويرة، الجزائر.

يوسف عمر محمد الراشد، (٢٠١٧ب)، جدی إنشاء مركز تدريب لطلبة السنة التحضيرية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل - المملكة العربية السعودية. مجلة كلية التربية ببورسعيد، ١(٢٢)، ٢٣١-٢٣٤

.٢٦١

يوسف عمر محمد الراشد، (٢٠١٧أ)، اتجاهات طلبة السنة التحضيرية بجامعة الدمام نحو التعلم الذاتي. مجلة كلية التربية ببورسعيد، ١(٢٢)،

.٢٦٢-٢٩٤

## المراجع الأجنبية:

Barefoot, B., Griffin, B., & Koch, A. (2012). Enhancing Student Success and Retention throughout Undergraduate Education, A National Survey. The John N. Gardner Institute for Excellence in Undergraduate Education. NC, USA.[https://www.dropbox.com/s/qc585jxicjs\\_ecfx/JNGInational\\_survey\\_web.pdf](https://www.dropbox.com/s/qc585jxicjs_ecfx/JNGInational_survey_web.pdf)

- Boyles, T. (2012). 21st Century Knowledge, Skills, and Abilities and Entrepreneurial Competencies: A Model for Undergraduate Entrepreneurship Education. **Journal of Entrepreneurship Education**, 15, 41-55.
- Hodgson, P., Lam, P. and Chow, C. (2011). Assessment experience of first-year university students: dealing with the unfamiliar. **Enhancing Learning Experiences in Higher Education: International Conference**, 2–3 December, Hong Kong.
- Klein, Barbara Jean (2013). Building student connections: A successful firstyear experience course and community college retention. **Unpublished Master Dissertation**. Iowa State University. Ames, Iowa.
- Thomas, R., & Englund, M. (1990). **Instructional Design for Facilitating Higher Order Thinking: Vol. II: Instructional Design Model**. St. Paul, MN: Minnesota Research and Development Center for ocational Education.