



## جهود الجامعات السعودية في البحث العلمي وتحقيق الاستثمار المعرفي في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠

د. على بن عوض علي الغامدي \*

### المبحث الأول: الإطار العام للورقة

#### مقدمة:

لقد برزت خلال العقد الحالي من القرن الحادى والعشرين أهمية البحث العلمي وتحقيق الاستثمار المعرفي كأحد أهم محرّكات التقدّم والتطور في المجتمعات الإنسانية، وأضحت المعرفة ركيزة أساسية لأى مجتمع يسعى إلى التقدّم وتبوء مكانة لائقة بين المجتمعات الحديثة.

فالبحث العلمي والمعرفة واستثمارهما يعتبران الصفة الأساسية للمجتمع الإنساني الراهن، ومن خلالها تحققت معظم التحولات العميقه والمهمة في كل مجالات الحياة، لما لها من علاقة عضوية بتنمية المجتمعات الإنسانية، إذ أنها إحدى المكتسبات المهمة للاقتصاد والمجتمع؛ في بناء القرارات الإنسانية وتطويرها باعتبارها العنصر الإنتاجي الرئيسي، والمحدد الأساسي للإنتاجية إنما ينطلق من تطوير كفاءة وقدرات الموارد البشرية.

ولاشك أننا ندخل عصرًا جديداً لا يكاد يوجد فيه مكان للإنسان بدون معرفة أو معلومات، معرفة متحررة بدون قيود ولا عقد، وإذا كان طريق المعرفة هو اختيارنا، فإن المعرفة هي أول طريق العمل. (البلاوي، ١٩٩٧، ٣٠١)

\* مشرف تربوى بإدارة تعليم الطائف - المملكة العربية السعودية - الطائف.

ولقد بدأت المملكة العربية السعودية تخطو أولى خطواتها نحو التحول من اقتصاد قائمه على البترول إلى اقتصاد قائمه على المعرفة منذ بداية خطة التنمية الثامنة (٢٠٠٥-٢٠٠٩)، وذلك من خلال الهدف الرابع وهو تنمية القوى البشرية، ورفع كفافتها، وزيادة مشاركتها، لتلبية متطلبات الاقتصاد الوطني. وقد أكدت خطة التنمية التاسعة (٢٠١٠-٢٠١٤) هذا التوجه حيث كان الهدف الثامن منها ينص على "التوجه نحو الاقتصاد المبني على المعرفة وتعزيز مقومات مجتمع المعرفة". وقد عزز ذلك في الآونة الأخيرة التوجه الحكومي لرؤية المملكة العربية السعودية الاقتصادية ٢٠٣٠.

وتكتسب رؤية السعودية ٢٠٣٠ أهميتها من كونها خارطة طريق واضحة المعالم أعدت لتسير بالمملكة نحو مستقبل شرق في جميع المجالات التنموية بما يمكن جميع مكونات الدولة البشرية والمادية في الخمس عشرة سنة المقبلة من السير وفق خطط مدروسة، بما يمكن من استهاض هم أفراد المجتمع وتوجهها نحو مستقبل واعد، كما أن البحث العلمي القائم على الابتكار له دور في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠.

ولقد جاء إعلان "رؤية السعودية ٢٠٣٠" مواكباً لرسالة التعليم وداعماً لمسيرتها؛ لبناء جيل متعلم قادر على تحمل المسؤولية واتخاذ القرارات مستقبلاً، وانطلاقاً من هذه الرسالة جاءت "الرؤية" لتوفير فرص التعليم للجميع في بيئة تعليمية مناسبة في ضوء السياسة التعليمية للمملكة، ورفع جودة مخرجاته، وزيادة فاعلية البحث العلمي، وتشجيع الإبداع والابتكار، وتنمية الشراكة المجتمعية، والارتقاء بمهارات وقرارات منسوبي التعليم. وانطلاقاً من هذه الرسالة ولقد انبثق من "رؤية السعودية ٢٠٣٠" الخطة الإستراتيجية لتطوير الموارد البشرية السعودية فالململكة لديها عقليات سعودية مبهرة ورائعة جداً واحترافية خاصة في جيل الشباب، وعليها العمل لصناعة السعودية التي نريدها في المستقبل؛ نرکز ونکتف في كيفية تنقیف وتعليم وتطوير أجيالنا المقبلة، وهذا عنصر مهم

المجلد السادس والعشرون

في (الرؤية)، وشملت "الرؤية" نظرة شاملة لقطاع التعليم، تبدأ بتطوير المنظومة التربوية بجميع مكوناتها؛ لتمكن المدرسة من التعاون مع الأسرة وبناء شخصيات قيادية، واستحداث مجموعة كبيرة من الأنشطة الثقافية والاجتماعية والرياضية والترفيهية، والتعاون مع القطاع الخاص والقطاع غير الربحي في تقديم المزيد من البرامج، وفعاليات المبتكرة لتعزيز الشراكة التعليمية وتأهيل المدرسين والقيادات التربوية وتطوير المناهج الدراسية، كما ستعزز المملكة جهودها في مواعدة مخرجات المنظومة التعليمية مع حاجات سوق العمل من خلال بوابة الوطنية للعمل (طاقات). (وزارة التعليم، ١٤٣٦هـ)

وبنيت "رؤية السعودية ٢٠٣٠" على التوسع، والجودة، والتميز والاستيعاب، وهذا ما تحققه الجامعات، مطالباً بضرورة دعم البحث العلمي، وتطوير أداء أعضاء هيئة التدريس والمناهج الدراسية، وربط برامج البحث العلمي، والدراسات العليا بالجامعات بمشكلات البيئة والمجتمع، بالإضافة إلى مشاركة الجامعات في صنع القرارات في المجتمع. لذا، يجب إضفاء البعد الدولي على البرامج الأكademie والبحث العلمي لتهيئة الخريجين للعمل في سوق عالمي تلاشت فيه الحدود بين الدول فيما يتعلق بالمعلومات. (الداود، ١٤٣٨هـ، ٣٦٨).

وتعد الجامعات السعودية في نطاق السياسية التربوية الشاملة من الأدوات الأساسية التي تسهم في تكوين المجتمع، وبلورة ملامحه في الحاضر والمستقبل، وضمان طرق النمو السليم للمجتمع في مسيرته نحو أهدافه في التقدم والأمن الجماعي في مختلف الميادين الاقتصادية والاجتماعية والصحية والفكرية وغيرها. (أبو العينين وآخرون، ٢٠٠١، ١٧٩).

كما تعد الجامعات السعودية الركيزة الأساسية للتنمية الشاملة بصفة عامة، والتنمية البشرية بصفة خاصة، ولا تقتصر أهميتها - من منظور التنمية البشرية المستدامة - على كونها تؤدي إلى تحسين نوعية عنصر العمل وزيادة إنتاجيته، وإنما هي أيضاً حق من حقوق الإنسان الأساسية، وغاية في ذاته، وإشاع يحتاج إليها البشر لتمكينهم من ممارسة حياتهم وأدوارهم الإنسانية المختلفة على نحو أفضل، والتعليم كذلك من العوامل المهمة لإزالة الفقر ومكافحته عن طريق منح الناس مهارات تزيد من قدرتهم على الكسب والحصول على فرص عمل أفضل، وهي تزود الإنسان بالقدرة على التواصل والانتماء الفعال للمجتمع ومقاومة التهميش والعزل، وتتوفر له الثقافة الحقيقية التي تمكّنه من المطالبة بحقوقه كاملة، كما أن الاستثمار في التعليم يمثل أحد مظاهر تكوين وتراكم رأس المال البشري الذي يعتبر من ركائز الاستدامة في التنمية البشرية، ومن أولويات التربية المستدامة في جميع مراحل التعليم: التربية للمواطنة، التربية البيئية والصحية والسكانية، التربية التقنية، التربية الإبداعية، التربية التعاونية، التربية والاقتصاد الرقمي. (الشربيني، ١٤٣٠هـ، ٦٦).

وتعمل الجامعات السعودية انطلاقاً من كونها مركز إشعاع حضاري وعلمى يهدف إلى تحقيق الاستثمار المعرفي، وتنمية المجتمع اقتصادياً وثقافياً من خلال وظائفها الأساسية التي تقوم بها، وهي التعليم والبحث وخدمة المجتمع، وتطوير نشاطاتها كما حدث للجامعات المتطرفة في البلدان المتقدمة التي توسيت مساهمتها في تطوير وخدمة مجتمعاتها ومساهمة في الثورة العلمية والتقنية، وزادت من افتتاحها على المجتمع، ومن أهداف "رؤية السعودية ٢٠٣٠" أن تصبح خمس جامعات سعودية على الأقل من أفضل ٢٠٠ جامعة دولية في ٢٠٣٠، وسد الفجوة بين مخرجات التعليم العالي ومتطلبات سوق

العمل، والاستثمار في التعليم وتزويد الطلاب والطالبات بالمعرفة والمهارات الازمة لوظائف المستقبل، وحصول كل طفل على فرص التعليم الجيد. (العيسي، ٤٣٧ هـ، ٣).

والجامعات السعودية هي الرصيد الإستراتيجي للمملكة الذي يتحقق عن طريق الوفاء باحتياجات التنمية المستقبلية من خلال اهتمامه بدمج العلم والتكنولوجيا، وتوظيف المعارف من خلال الاستفادة من البحث العلمي وتحقيق الاستثمار المعرفي (عمر، ٤١٦ هـ، ٥٨).

### أسئلة الورقة:

تحاول الورقة الإجابة عن السؤال الرئيس التالي:

ما جهود الجامعات السعودية في البحث العلمي وتحقيق الاستثمار المعرفي في

ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠

ويتفرع من هذا السؤال السؤالان التاليان:

١- ما جهود الجامعات السعودية في البحث العلمي في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠

٢- ما جهود الجامعات السعودية في تحقيق الاستثمار المعرفي في ضوء رؤية المملكة

٢٠٣٠

لذا ستتناول الورقة الحالية جهود الجامعات السعودية في البحث العلمي في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠ من خلال ثلاثة مباحث؛ حيث سيتناول المبحث الأول: الإطار العام للورقة، وسيعرض المبحث الثاني: جهود الجامعات السعودية في البحث العلمي في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠، وسيدور المبحث الثالث حول جهود الجامعات السعودية في تحقيق الاستثمار المعرفي في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠.

أهداف الورقة:

تحاول ورقة العمل الحالة تحقق الأهداف التالية:

- التعرف على جهود الجامعات السعودية في البحث العلمي في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠
  - التعرف على جهود الجامعات السعودية في تحقيق الاستثمار المعرفي في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠

أهمية الورقة:

تتمثل أهمية الورقة في الآتي:

- تأى هذه الدراسة استجابة لحث وزارة التعليم على مواكبة التغيرات العالمية في مجال جهود الجامعات السعودية في البحث العلمي وتحقيق الاستثمار المعرفي القائم على الإبداع المعرفي، وتحويل الابتكارات إلى مشاريع اقتصادية تسهم بشكل ملحوظ في تنمية الاقتصاد الوطني في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠.
  - من المؤمل توضيح علاقة جهود الجامعات السعودية في البحث العلمي وتحقيق الاستثمار المعرفي.
  - طرح رؤى جديدة للبحث العلمي في الجامعات السعودية تتطرق من الحاجة التعليمية والاقتصادية في الاستثمار المعرفي، وذلك لخدمة وتطوير المجتمع في ظل مفهوم اقتصاد وتكنولوجيا المعرفة.
  - إظهار أهمية البحث العلمي في الجامعات السعودية في ضوء عصر اقتصاد المعرفة وإبراز دورها في تحسين الأداء الإداري والمالي والوظيفي لنشاطات الجامعة.

## منهج الورقة:

اتبع هذه الورقة لتحقيق أهدافها المنهج الوصفى التحليلى؛ الذى يقوم على وصف خصائص ظاهرة معينة وجمع معلومات عنها دون تحيز أثناء الوصف، ويتم من خلال دراسة حالة معينة أو المسح الشامل أو مسح العينة (دياب، ٢٠٠٣م) وهو كما ذكر العساف (٢٣٥، ٤٠٩هـ) بأنه يعنى بوصف الظاهرة وتحليلها، والتعبير عنها تعبيراً كمائياً أو كييفياً، وهو كما يذكر القاضى والبيانى (٦٦، ٢٠٠٨م) يوفر تفسيراً واقعياً للعوامل المرتبطة بالظاهرة أو موضوع البحث، والتى تساعد على التنبؤ المستقبلى للظاهرة؛ ولأن الورقة الحالية تسعى إلى التعرف جهود الجامعات السعودية فى البحث العلمى وتحقيق الاستثمار المعرفى فى ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠؛ لذا فإن أنساب منهج يناسب ذلك هو المنهج الوصفى التحليلى.

## حدود الورقة:

تتمثل حدود الورقة الحالية فى:

- ١- الحدود الموضوعية: تتمثل الحدود الموضوعية فى معرفة جهود الجامعات السعودية فى البحث العلمى وتحقيق الاستثمار المعرفى فى ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠.
- ٢- الحدود المكانية: حدد الباحث الجامعات السعودية مكاناً لدور هذه الورقة حول جهودها فى البحث العلمى وتحقيق الاستثمار المعرفى فى ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠.
- ٣- الحدود الزمانية: يتم إعداد هذه الورقة خلال الفصل الأول من العام الدراسي ١٤٤٠-١٤٣٩هـ.

## مصطلحات الورقة:

تتضمن مصطلحات الورقة المصطلحات الرئيسية التالية:

البحث العلمي: يذكر القاضى والبياتى (٢٠٠٨م، ٢٥) الدراسة العلمية الدقيقة المنظمة لظاهرة معينة باستخدام المنهج العلمي للوصول إلى حقائق يمكن الاستفادة منها والتحقق من صحتها، وهو: المحاولة الدقيقة الناقدة للتوصل إلى حلول للمشكلات التى تواجه البشرية.

ويعرفه الباحث تعريفا إجرائيا بأنه الدراسات العلمية الدقيقة التى يقوم بها الباحثون بالجامعات السعودية لتحقيق التنمية الشاملة للمملكة العربية السعودية فى ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠م.

## الاستثمار المعرفي:

يعرفه مرياتى بأنه: "تحقيق الاستفادة القصوى من المعرفة فى دعم المسيرة التنموية الشاملة للأمة، اجتماعياً وسياسياً واقتصادياً" (مرياتى، ١٤٢٩هـ).

ويعرفه الباحث فى هذه الورقة تعريفا إجرائيا بأنه: ما نقوم به الجامعات السعودية لتوظيف المعرفة لتحقيق التنمية الشاملة اجتماعياً وسياسياً واقتصادياً " فى المملكة العربية السعودية فى ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠م.

## رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠:

هى رؤية شاملة أطلقها المملكة العربية السعودية ترتكز على مركبات ثلاثة: العمق العربى والإسلامى، والقوة الاستثمارية، وأهمية الموقع الجغرافى الإستراتيجى؛ لفتح مجالاً أرحب للقطاع الخاص بتسهيل أعماله، وتشجيعه، لينمو، ويكون واحداً من أكبر اقتصادات العالم، ويصبح محركاً لتوظيف المواطنين، ومصدراً لتحقيق الازدهار للوطن

والرفاہ للجميع هذا الوعد يقوم على التعاون والشراكة في تحمل المسؤولية (آل سعود، ٢٠١٦م)، ولهذه الرؤية جوانب متعددة وستركز هذه الورقة على ما يتعلق بشكل مباشر بالجامعات السعودية والبحث العلمي بها.

### **الدراسات السابقة:**

#### **دراسة الصادق ونصر (٢٠١٦م):** وهي دراسة تمت المشاركة بها ضمن

مؤتمر دور الجامعات السعودية في تعزيز رؤية ٢٠٣٠، جامعة القصيم، ٢٠١٦م، وهي بعنوان "دور الجامعات السعودية في بناء مجتمع المعرفة وتحقيق رؤية ٢٠٣٠"، وقد توصلت إلى أن الجامعات السعودية المهمة بالمعرفة مع نظيراتها العربية تؤدي دوراً كبيراً للإسهام في بناء مجتمع معرفي عربي متكامل وذلك من خلال ما تبذل الجامعات لقيادة حركة التغيير الاجتماعي والتقافي للوصول إلى ما هو منشود، حيث سعت الدراسة إلى تبيان هذا الدور وإظهاره بتسليط الضوء على تجربة جامعة الإمام عبد الرحمن الفيصل؛ متمثلة في الدراسات العملية والعلمية جمعاً وتوثيقاً وتنظيمياً وحفظاً وبثاً وإتاحة.

#### **دراسة العربي (٤٣٨):** وهي ورقة عمل استعرضت دور البحث

العلمى في جامعة أم القرى في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠، وقد توصلت إلى أنه تسعى جامعة أم القرى إلى توظيف البحث العلمي في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠ للربط بين البحث العلمية، والمؤسسات الإنتاجية، باعتبار أن كلاً منها يتكمال مع الآخر في إحداث التنمية الشاملة في المجتمع فضلاً عن محاولة الإفادة من موارد تلك المؤسسات في تمويل مشروعات بحثية أكاديمية.

#### **دراسة العتيبي (٤٣٩):** وهي ورقة عمل استعرضت دور الجامعات

السعودية في التحفيز للابتكار لتحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠، وقد توصلت إلى أنه تسعى الجامعات السعودية إلى تفعيل مخرجات النشاط العلمي مثل براءات الاختراع ونتائج

البحوث العلمية والتقنية المنظورة عبر قنوات النشر العالمي التي تغطيها قواعد المعلومات العلمية المترافق عليها دولياً، والاستفادة منها في تحقيق التنمية المستدامة.

## **المبحث الثاني: جهود الجامعات السعودية في البحث العلمي في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠.**

تعمل الجامعات السعودية على تحقيق الإنتاجية عن طريق البحث العلمي من خلال توجيه أبحاث العاملين بالجامعات السعودية وطلاب الدراسات العليا لحل المشكلات الميدانية في مختلف المجالات، وفتح القنوات بين الطلاب وسوق العمل، بالإضافة إلى التركيز في البحث التطبيقية والبحوث الخاصة على المشكلات الحقيقة التي تتمي الإنتاجية في الجامعات السعودية.

ويعد البحث العلمي ركيزة الجامعات السعودية الضامن لكفايتها الإنتاجية ودورها التنموي في المجتمع، ولا يتحقق ذلك إلا بإنجاز مشاريع بحثية حيوية تحقق أهداف اقتصاديات المعرفة والتنمية. (بوقرة، ١٤٣٨، ٣٣).

وترى الجامعات السعودية أن المرتكز الرئيس الذي تدور حوله متطلبات بناء مجتمع المعرفة، وجود بحث علمي قوى قادر على تأسيس هذا المجتمع، فإذا كانت الحرية هي بوابة إنتاج المعرفة الهدافة ومفتاح الإبداع والابتكار، فإنها في الوقت ذاته تعد مقوماً أساسياً للقيام بالبحث العلمي ينبغي أن يتمتع بها أفراد المجتمع الأكاديمي، كما أن نشر التعليم خاصة التعليم العالي هو في حد ذاته نشر للبحث العلمي، الذي يعد وظيفة أساسية من وظائف التعليم العالي، مما يؤدي إلى بناء قاعدة علمية وطنية في مجال البحث والتطوير، ومن ثم تحويل المجتمع من مستهلك لما يفدي إليه من معرفة إلى مجتمع منتج للمعرفة، من خلال مؤسساته العلمية والاعتماد على قدراته البحثية الذاتية، مما يؤسس

لمجتمع معرفة وطني، ينطلق من ثوابت الثقافة الوطنية ومنفتح على الثقافات الأخرى (نصار، ٢٠١٣، ١٧).

ورؤية المملكة ٢٠٣٠ تدعم البحث العلمي بشكل أفضل من السابق، إذ تشكل الجامعات والمراکز البحثية الأكاديمية قمة الهرم البحثي، وتقود البحث والاكتشاف على المستوى الوطني، وهذا سيحملنا إلى تغيير ثقافي وتحول في الوعي يتطلب في حد ذاته أيضاً جهوداً بحثية علمية؛ لفهمه، ودفع المشاريع البحثية لتكون محركاً لتنميته وفقاً لرؤية المملكة ٢٠٣٠ م بإذن الله (العیدروس، ١٤٣٨هـ، ٥٩).

وتساهم الجامعات السعودية من خلال اهتمامها بالبحث العلمي في النمو الاقتصادي المستدام من خلال تأثير الخريجين على نشر المعرفة، كما تساهم مؤسسات التعليم العالي في إنتاج المعرفة العلمية والتكنولوجية الجديدة من خلال البحث العلمي والتدريب المتقدم، كما تخدم كقونوات لنقل ونشر المعرفة المولدة في الخارج، ويقدر العائد على التعليم العالي بنحو ١٠% أو أكثر في الدول ذات الدخل المنخفض والمتوسط، مما يشير إلى أن الاستثمار في هذا النوع من التعليم يساهم في رفع إنتاجية العمل والنمو الاقتصادي طويلاً الأجل. (المصبح، ٢٠٠٦، ٩).

## **أبرز جهود الجامعات السعودية في البحث العلمي في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠ م:-**

- توجه مراكز البحث الكبرى والمعاهد في الجامعات السعودية جزءاً كبيراً من الأنشطة حول القضايا المتعلقة ببناء مجتمع المعرفة السعودي وتوفير الأساس لاقتصاد قوى قائم على المعرفة السعودي مع المؤسسات الأكاديمية، مثل على ذلك بحث شامل أجراه مركز الدراسات الإستراتيجية في جامعة الملك عبد العزيز التي نشرت أكثر من

٤ وثيقة في "سلسلة المعرفة". وأسست جامعة الملك عبد العزيز أيضاً شركة وادي جدة، والمملوكة للجامعة وركزت المنظمة على الاستثمارات القائمة على المعرفة.

#### **الاستفادة من الكراسي البحثية وجعلها منتجة من خلال:**

- وضع الأنظمة واللوائح لدعم وسهولة الاستفادة من مخرجات البحث العلمي التي تديرها الكراسي البحثية وتحويلها إلى شركات وصناعات ومنتجات وعائد اقتصادي.

- تشجيع البحث والتطوير في الكراسي البحثية لبناء اقتصاد قائم على المعرفة يتصف بكثافة الاعتماد على البحث والتطوير والابتكار، وبالتميز في ريادة الأعمال وتعليم رفيع المستوى هادف لتنمية الاقتصاد وتطوير المجتمع، وبنية تحتية مادية ومعلوماتية متقدمة. (الخالدي، ١٤٣٨، ٨٣).

وقد قامت جامعة أم القرى بإنشاء وادي مكة للتقنية، وهي شركة تمتلكها بالكامل جامعة أم القرى برأس مال قدره مائة مليون ريال، وتسعى الشركة إلى المساهمة الفاعلة في دعم التحول إلى الاقتصاد القائم على المعرفة عبر الشراكة بين المؤسسات التعليمية والبحثية، ومجتمع الأعمال لغرض نقل التقنية وتوطينها وتطويرها بما يخدم الاقتصاد الوطني، ويحقق التنمية المستدامة، وتوفير بيئة محفزة وجاذبة لمراكم الأبحاث والتطوير في الشركات المحلية والعالمية لتعزيز التعاون مع الجامعة، وتطوير النشاط العلمي والتحول التجاري للبحث العلمي والابتكار، وذلك عن طريق تحقيق هدفين رئيسيين:

- استثمار مخرجات البحث العلمي والابتكار، وتحويلها إلى منتجات ذات مردود اقتصادي.

- الإشراف على إنشاء وإدارة وادى مكة للتقنية (حديقة العلوم والتكنولوجيا بالجامعة).

يقدم وادى مكة للتقنية خدماته لأعضاء هيئة التدريس والطلاب والطالبات والمبتكرين ورواد الأعمال والشركات الناشئة والصغيرة والمتوسطة، وكذلك الشركات الكبرى محليةً وعالمياً.

ويعتبر وادى مكة للتقنية منصة لإطلاق الشركات الناشئة الابتكار والبحث العلمي عبر ثلاثة برامج رئيسة:

- مركز الابتكار، ويهدف إلى تحويل الأفكار الابتكارية إلى منتجات ذات جدوى اقتصادية من خلال توفير الموارد والخبرات التقنية والمساحات المكتبية.
  - مسرعة الأعمال، وتهدف إلى تحويل المنتجات الابتكارية إلى شركات ناشئة من خلال تقديم الخدمات الاستشارية والتدريب والإرشاد والخدمات القانونية، بالإضافة إلى التمويل والمساحات المكتبية والوصول إلى السوق.
  - رأس المال الجرىء، ويهدف إلى الاستثمار في الشركات الناشئة لتحقيق النمو والاستدامة من خلال ربطها بشبكات المستثمرين الأفراد ورأس المال الجرىء.
- (العمرى، ١٤٣٨، ٥٤).

وتعمل على نقل ممارسات البحث العلمي من داخل معامل الكليات إلى الميدان، وفي مقار الشركات والمؤسسات الإنتاجية مما يساعد الباحثين على تناول بحوثهم كما هي في الواقع، وعلى بحث الظاهرة كلية بدلاً من الاكتفاء بتناول بعض المتغيرات (سيد، ٢٠٠٤، ٤٣).

- أنشأت جامعة الملك فهد للبترول والمعادن (KFUPM) مؤخراً في الظهران واد التقنية (DTV)، مع مجموعة رجال الأعمال في مدينة الظهران، لجذب مراكز البحث والتطوير من الشركات المحلية والدولية وتعزيز أعمال جديدة. ومن المتوقع أنها رائدة في مجال البحث والتكنولوجيا.

- يعد وادي الرياض واحداً من المساهمات من جامعة الملك سعود في بناء شراكة مع القطاعين العام والخاص في مجال الاقتصاد المعرفي. جامعة الملك سعود تسعى للعب دور كامل في هذه الإستراتيجية من خلال تطوير حديقة للعلوم والتكنولوجيا كبيرة، "وادي الرياض للتقنية" - جامعة الملك سعود (RTVKSU)، في الحرم الجامعي الرياض. من خلال هذا المشروع، تهدف جامعة الملك سعود لتلبية مطالب الصناعات القائمة على المعرفة وتسويق نتائج أبحاثها، بالإضافة إلى تعزيز البيئة البحثية وتشجيع الباحثين والخريجين للمشاركة في برنامج الحضانة وإقامة العرضية المعرفة القائمة على الشركات. وذكر معالي مدير جامعة الملك سعود، "الآن اقتصادات العالم قد تطور من الإنتاج الصناعي إلى إنتاج المعرفة. تركز الاستثمار الآن على العقول، وليس الآلات، ومن الأجرد الاستثمار في العصر الحاضر"

### **المبحث الثالث**

## **دور الجامعات السعودية في تحقيق الاستثمار المعرفي**

**في ضوء رؤية ٢٠٣٠**

شهد المجتمع السعودي في الربع الأخير من القرن الماضي تحولاً جذرياً في أنماط القيادة، وأساليب التدريس، وأنماط التعليم ومجالاته، وقد جاء هذا استجابة لجملة من التحديات، والتي تمثلت في تطوير تقنيات التعليم، وزيادة الإقبال عليه، والانفجار المعرفي الهائل، وبروز التكتلات الاقتصادية، وظاهرة العولمة، ونمو الصناعات الجديدة التي أدت إلى توجيه الاستثمار في مجالات المعرفة والبحث العلمي، إضافة إلى اعتماد التنافسية الاقتصادية في الأسواق العالمية على مدى قدرة المعرفة البشرية على الإنتاج (البناء،

.(٧ ، ٢٠٠٧)

لذا تهتم الجامعات السعودية بالاستثمار المعرفي، ومن أبرز ما قامت و تقوم به الجامعات السعودية في تحقيق الاستثمار المعرفي في ضوء رؤية ٢٠٣٠ ما يلى:

- عقد اتفاقيات وشراكات مع جامعات أو مراكز بحثية متميزة على المستويين الوطني والعالمي للتعرف على واستخلاص عدد من الممارسات في مجال البحث العلمي والتقنيات، والقيام بأبحاث علمية مشتركة بين أعضاء هيئة التدريس في الأقسام العلمية المثلية بتلك الجامعات أو المراكز المتميزة. (الحربي، ١٤٣٨هـ،

(٢٨)

- تطوير تقنية المعلومات والاتصالات، وإعداد مناهج علمية متطرفة، وخلق بيئة مناسبة لتنمية البحث العلمي، وتأسيس مراكز بحثية متقدمة، وكذلك زيادة الدعم المخصص للبحث العلمي، بالإضافة إلى الاضطلاع بمسؤوليتها الاجتماعية من خلال تعزيز وتطوير الشراكات المجتمعية، وإنشاء مراكز تدريب متطرفة لخدمة المجتمع، واستقطاب ومتابعة الموهوبين والمبدعين، وتنمية مواردها البشرية بشكل مستمر.

- تشجيع البحث والتطوير في الكراسي البحثية لبناء اقتصاد قائم على المعرفة يتصف بكثافة الاعتماد على البحث والتطوير والابتكار ، وبالتميز في ريادة الأعمال وتعليم رفيع المستوى هادف لتنمية الاقتصاد وتطوير المجتمع ، وبنية تحتية مادية ومعلوماتية متطرفة. (الخالدي، ١٤٣٨، ٨٣)

- توجيه أبحاث العاملين بالجامعات السعودية وطلاب الدراسات العليا لحل المشكلات الميدانية في مختلف المجالات وفتح القنوات بين الطلاب وسوق العمل، بالإضافة إلى التركيز في البحوث التطبيقية والبحوث الخاصة على المشكلات الحقيقية التي تتمي الإنتاجية في الجامعات السعودية.

- قامت كلية العلوم الطبية التطبيقية بجامعة أم القرى بتطبيق الخطوات الأولى في مجال تعزيز البحث العلمي بفضل الله، ثم بتحفيز كافة أعضاء هيئة التدريس بالمشاركة الفعالة للحصول على المنح البحثية لتحقيق المتطلبات الوطنية لرؤية المملكة ٢٠٣٠، فلقد حصدت الكلية في المرحلة الأولى من برنامج معرفة على تمويلات بحثية متعددة بقيمة ٣٠ مليون ريال من قبل مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتكنولوجيا خلال الأعوام، كما حصلت الكلية على تمويلات مالية أخرى بقيمة ١٠ مليون ريال خلال نفس الفترة من قبل معهد إحياء التراث الإسلامي، ومعهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والكراسي العلمية.

- نظمت جامعة القصيم مؤتمراً بعنوان: "دور الجامعات السعودية في تفعيل رؤية ٢٠٣٠، وفيه تم بيان أن الحديث عن دور الجامعات السعودية في تحقيق رؤية ٢٠٣٠، قد جاء في الوقت المناسب، الذي يجب أن تقوم به كل الجهات التعليمية بدورها في تحقيق الرؤية المستقبلية الطموحة للملكة في عام ٢٠٣٠، وأن وزارة التعليم قد أعدت أفكاراً ورؤى كثيرة لتطوير العملية العلمية والبحثية بالمملكة، وما زالت الكثير من المبادرات في طور الدراسة والتطوير المستمر، وأن الوزارة تسعى لتوفير احتياجات ومتطلبات سوق العمل في المرحلة القادمة من المهن المطلوبة، والكوادر المؤهلة علمياً وعملياً، وذلك بتطوير خدماتها التعليمية في كافة المراحل، بما يضمن الجودة المنشودة من العملية التعليمية، وأن الوزارة تضع خططها المستقبلية وفقاً للأعداد المتوقعة من الطلاب والطالبات، كما تم فيه التأكيد على أهمية دور الجامعات والمؤسسات التعليمية في تفعيل رؤية ٢٠٣٠ وأنها المسؤولة عن المستقبل وعن تربية الأجيال الجديدة، وتقديم الكوادر المهنية والعلمية المطلوبة لبناء الوطن وتحقيق التقدم والرخاء.

- قامت جامعة القصيم أيضًا بدراسة تحليلية لبعض الأبعاد في الخطة الإستراتيجية لجامعة القصيم في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠ "للمفاهيم الأساسية وبعض التجارب في التخطيط الإستراتيجي في الجامعات، واستعرضت مكونات الخطة الإستراتيجية لجامعة القصيم، والمنهجية المستخدمة في إعدادها، موضحة أوجه تميزها وكيف يمكن لها الإسهام في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠، وتعزيز دورها التنموي، وتحسين مخرجاتها وخدماتها في ضوء أعلى معايير الجودة في التعليم العالي. (العطيوى، ١٤٣٨هـ، ٢٦٩).
- قامت جامعة الملك فيصل بتهيئة طلابها في مختلف التخصصات للإسهام بفعالية في تحقيق رؤية الدولة تجاه كفاءات المستقبل فضلاً عن القيام بمهام البحث العلمي، والخدمات المجتمعية عبر الاستشارات وبرامج التدريب والتطوير، بما يعين على رفع الأداء والإنتاجية لمؤسسات المجتمع وقطاع الأعمال، فيما يأتي التحدى الكبير الذي يواجه الجامعات في كيفية تنمية مواردها الذاتية في الوقت الذي تتجه فيه الدولة تدريجياً نحو الاكتفاء بدور الإشراف وإصدار الأنظمة والتشريعات، ومراقبة الجودة والحرص على وصول الخدمات للمستفيدين وفق أفضل المعايير. (الحمدان، وسالم، ١٤٣٨هـ، ١٩٧).
- قامت جامعة الملك خالد برسم خريطة مستقبلية تشمل رصد لتلك التوجهات المستقبلية، والعمل على تحقيقها من خلال التعرف على كل توجه وأهدافه ومتطلبات تحقيقه ونتائج المتوقعة، ومن خلال معرفة أبرز توجهات رؤية المملكة ٢٠٣٠. (الهاجري، ١٤٣٨هـ، ٢٨١).
- أطلقت جامعة الملك فهد للبترول والمعادن مبادرات جديدة تتوافق مع تطلعات الرؤية، إضافةً إلى ما لديها من مبادرات نوعية قائمة بالفعل، ومستمرة في

تنفيذها، تقوم على تعزيز التميز في إعداد الكفاءات والقيادات الوطنية، والريادة في أبحاث وتقنيات المياه وحماية البيئة، بالإضافة إلى توسيع أثر منظومة الابتكار وريادة الأعمال والإسهام بمبادرات ريادية لتنمية الاقتصاد الوطني، وبناء نماذج متميزة من مدارس التعليم العام وتطوير إدارة المؤسسات غير الربحية، مع تنويع منظومة التمويل في الجامعة. (السلطان، ٤٣٨هـ، ٤١٢).

### **خاتمة (النتائج والتوصيات)**

انطلاقاً من رؤية قادة الوطن المبارك لبناء اقتصاد قوى للمملكة يعتمد على المعرفة والابتكار في ٢٠٣٠ كانت جامعة أم القرى سباقة في المشاركة، وتنفيذ الأهداف التي تخدم المجتمع السعودي، وذلك من خلال عmadat البحث العلمي، ووحدات العلوم والتقنية بالجامعات السعودية؛ ولبيان جهود الجامعات السعودية في البحث العلمي وتحقيق الاستثمار المعرفي في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠، من خلال ثلاثة مباحث؛ تناول البحث الأول: الإطار العام للورقة، وعرض البحث الثاني: جهود الجامعات السعودية في البحث العلمي في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠، ودار البحث الثالث حول جهود الجامعات السعودية في تحقيق الاستثمار المعرفي في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠.

ومن خلال مباحث الورقة توصل الباحث للنتائج التالية:

- تتخذ الجامعات السعودية من البحث العلمي وتحقيق الاستثمار المعرفي في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠ ركيزة لها لضمان كفايتها الإنتاجية ودورها التنموي في المجتمع، ولا يتحقق ذلك إلا بإنجاز مشاريع بحثية حيوية تحقق أهداف اقتصadiات المعرفة والتنمية.

- توظف الجامعات السعودية البحث العلمي للقيام بدوره في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠ من خلال: مركز الأبحاث الـواعـدة، برنامج تقنية النانو، الحـائـقـ العـلـمـيـةـ وـحـضـانـاتـ التـقـنـيـةـ، كـرـاسـىـ الـبـحـثـ الـعـلـمـيـ، تـشـجـيعـ الـأـبـحـاثـ الـمـتـمـيـزـةـ، مـؤـشـراتـ قـيـاسـ وـتـقـوـيمـ الـبـحـثـ الـعـلـمـيـ.
- وتحرص الجامعات السعودية على الاستفادة من إمكاناتها في مجالات البحث العلمي، وذلك من خلال عقد اتفاقيات بينها وبين المؤسسات الإنتاجية؛ استجابة لـحاجـاتـ تـلـكـ المـؤـسـسـاتـ، وـتـوجـيهـ الـأـبـحـاثـ لـعـلاـجـ مشـكـلـاتـهاـ.
- وتعمل الجامعات السعودية على نقل ممارسات البحث العلمي من داخل معامل الكليات إلى الميدان، وفي مقار الشركات والمؤسسات الإنتاجية مما يساعد الباحثين على تناول بحوثهم كما هي في الواقع، وعلى بـحـثـ الـظـاهـرـةـ كـلـيـةـ بـدـلاـ من الـاكـفـاءـ بـتـنـاوـلـ بـعـضـ الـمـتـغـيرـاتـ.
- وتسعى الجامعات السعودية على توظيف البحث العلمي في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠ للربط بين البحوث العلمية، والمؤسسات الإنتاجية، باعتبار أن كلاً منها يتكامل مع الآخر في تحقيق الاستثمار المعرفي في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠ وإحداث التنمية الشاملة في المجتمع فضلاً عن محاولة الإفادـةـ منـ مـوـارـدـ تـلـكـ المؤسسـاتـ فـىـ تـموـيلـ مـشـروـعـاتـ بـحـثـيـةـ أـكـادـيمـيـةـ.
- تسـاـهـمـ الجـامـعـاتـ السـعـودـيـةـ فـىـ النـمـوـ الـاقـتصـادـيـ المـسـتـدـامـ منـ خـلـالـ تـأـثـيرـ الخـريـجـيـنـ عـلـىـ نـشـرـ الـمـعـرـفـةـ، وـفـىـ إـنـتـاجـ الـمـعـارـفـ الـعـلـمـيـةـ وـالـتـقـنـيـةـ الـجـدـيـدةـ منـ خـلـالـ الـبـحـثـ الـعـلـمـيـ وـالـتـدـرـيـبـ الـمـتـقـمـ.

- تسهم الجامعات السعودية في تطوير رأس المال البشري، والمساهمة في تحقيق متطلبات وحاجات سوق العمل من خلال الاستثمار المعرفي.
- تسعى الجامعات السعودية إلى بناء شخصية المتعلّم المنتجة من خلال الارتباط بين التعليم والعمل الإنتاجي.
- توجيه الجامعات السعودية للأبحاث العلمية لحل المشكلات الميدانية في مختلف المجالات وفتح القنوات بين الطلاب وسوق العمل، والتركيز في البحث التطبيقية والبحوث الخاصة على المشكلات الحقيقة التي تتميّز بالإنتاجية.

### **الوصيات:**

في ضوء النتائج يوصى الباحث بما يلى:

- إجراء دراسة أخرى مشابهة لهذه الورقة جهود الجامعات السعودية في تدويل البحث العلمي وتحقيق الاستثمار المعرفي في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠ مع رؤية المملكة الطموحة لتنمية مجتمع المملكة العربية السعودية يمكن الارتفاع بالبحث العلمي في الجامعات السعودية لتكون محاضن للإبداع والتجدد العلمي، ومواوى للعلماء والباحثين، ورائدة في إحداث التغيير في المجتمع إلى الأفضل تجاوباً مع رؤية المملكة عن طريق:

- زيادة مخصصات البحث العلمي في ميزانية الجامعات، وتحديد برامج وطنية بحثية تتولى كل جامعة تنفيذها وفقاً لبرامج زمنية متفق عليها بين الجامعة والجهات المستفيدة في المجتمع، مع الاهتمام بالدراسات الإبداعية، والمواضيع المبتكرة حتى لو تطلب ذلك تمويلاً مالياً ومعنوياً من الجامعة لبعض البحوث التكميلية،

فطلاب الدراسات العليا يهبون أصلًا لأن يكونوا باحثين في رحاب الجامعة، أو في مؤسساتهم التي يعملون بها. والاهتمام بالدراسات العليا يعني تخریج دفعات متقدمة دراسياً وعلمياً.

**المراجع:**

آل سعود، سمو ولی العهد محمد بن سلمان (٢٠١٦): رؤية المملكة ٢٠٣٠، مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية، الرياض، المملكة العربية السعودية.

أبو العينين، على خليل وآخرون (٢٠٠١م): القضايا التربوية المعاصرة (رؤية تحليلية ناقدة)، ط٤، الدار الهندسية، القاهرة، مصر.

البلاوى، حازم (١٩٩٧م): على أبواب عصر جديد، دار الشروق، القاهرة، مصر.

البنا، رياض (٢٠٠٧م): إدارة الجودة الشاملة في التعليم، المؤتمر التربوي العشرون (التعليم البدائي. جودة شاملة ورؤية جديدة)، ٢٠-٢١، يناير ٢٠٠٧، القاهرة، مصر.

بوقرة، نعمان (١٤٣٨هـ): "الأستاذ الجامعي بين مطرقة بحوث الترقية وسدان جودة البحث"، دليل ملخصات الأوراق العلمية، ملتقى البحث العلمي (تواصل - تعارف - تعاون)، جامعة أم القرى ٢٠-٢١/٣/١٤٣٨هـ

الحربي، عبد الكريم (١٤٣٨هـ): الصعوبات التي تواجه منظومة البحث العلمي في الجامعات السعودية لتحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠، مؤتمر دور الجامعات السعودية في تفعيل رؤية ٢٠٣٠م، جامعة القصيم - بريدة، ١٣-١٤ ربيع الثاني ١٤٣٨هـ، ص ص ٢٩-١

الحمدى، فابزة صالح، وسالم، سماح محمد (١٤٣٨هـ): الشراكة بين الجامعات ومؤسسات التعليم العام بالمملكة العربية السعودية، مؤتمر "دور الجامعات السعودية في تعزيز رؤية ٢٠٣٠"، جامعة القصيم، ١٤١٣-١٤٣٨هـ، ص ١٩٧-

.٢٢٨

الخالدى، إيناس (١٤٣٨هـ): دور رؤية المملكة فى زيادة إنتاجية الكراسي البحثية وتمويلها، دليل ملخصات الأوراق العلمية، ملتقى البحث العلمى (تواصل - تعارف - تعاون)، جامعة أم القرى ٢٠١٤٣٨/٣/٢١

الداود، عبد المحسن (١٤٣٨هـ): "أضواء حول مسؤولية الجامعات السعودية في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠ في ضوء أهداف وثيقة سياسة التعليم وخطة آفاق"، مؤتمر "دور الجامعات السعودية في تعزيز رؤية ٢٠٣٠"، جامعة القصيم، ١٤١٣-١٤٣٨هـ، ص ٣٥٦-٣٧٦.

دياب، سهيل (٢٠٠٣م): منهج البحث العلمي، فلسطين، جامعة القدس المفتوحة.  
السلطان، خالد بن صالح (١٤٣٨هـ): دور الجامعات السعودية في تعزيز رؤية ٢٠٣٠ الواقع والمأمول، مؤتمر "دور الجامعات السعودية في تعزيز رؤية ٢٠٣٠"، جامعة القصيم، ١٤١٣-١٤٣٨هـ، ص ٣٧٧-٤١٥.

سيد، يوسف (٤٢٠٠٤م): "التحالفات والشراكات بين الجامعات والمؤسسات الإنتاجية مدخل لتطوير التعليم الجامعي"، دراسات في التعليم الجامعي، العدد ٦، مركز تطوير التعليم الجامعي، جامعة عين شمس، يونيو ٢٠٠٤، ص ص ٣٣ - ٦٥.

الشربيني، فوزى، والطناوى، عفت (٢٠١١م): تطوير المناهج التعليمية، دار الميسرة، عمان،الأردن.

الصادق، أحلام حسين، ونصر، إقبال (٢٠١٦م): "دور الجامعات السعودية في بناء مجتمع المعرفة وتحقيق رؤية ٢٠٣٠"، مؤتمر "دور الجامعات السعودية في تفعيل رؤية ٢٠٣٠، جامعة القصيم، ٢٠١٦م.

العنهبي، زويد (١٤٣٩): دور الجامعات السعودية في التحفيز للابتكار لتحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠م، جامعة المجمعة، مؤتمر الجامعات ورؤى المستقبل ابتكار واستثمار، ١٤٣٩-٢/٤هـ.

العرابي، محمد (١٤٣٨هـ): دور البحث العلمي في الجامعات السعودية في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠م. (جامعة أم القرى أنموذجاً)، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، منتدى الشراكة المجتمعية في مجال البحث العلمي، الأدوار التكاملية لمؤسسات المجتمع لتحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠م.

العساف، صالح بن حمد (١٤٠٩هـ). سلسلة البحث في العلوم السلوكية المدخل إلى البحث في العلوم السلوكية، الكتاب الأول، الطبعة الأولى، الرياض شركة العبيكان للطباعة والنشر.

العطيوى، رغدة محمد (١٤٣٨هـ): دراسة تحليلية لبعض الأبعاد في الخطة الإستراتيجية لجامعة القصيم في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠، مؤتمر "دور الجامعات السعودية في تعزيز رؤية ٢٠٣٠"، جامعة القصيم، ١٤١٣-١٤٣٨هـ، ربى الثاني ١٤٣٨هـ، ص ٢٦٩-٢٨٠.

عمر، حامد (١٤١٦هـ): الجامعة بين الرسالة والمؤسسة، الدار العربية للكتاب، القاهرة، مصر.

العمري، أسامة (١٤٣٨) وادى مكة من البحث العلمي والابتكار إلى السوق، دليل ملخصات الأوراق العلمية، ملتقى البحث العلمي (تواصل - تعارف - تعاون)، جامعة أم القرى ٢٠١٤٣٨/٣/٢١-٢٠هـ.

العيروس، أغادير (١٤٣٨هـ): إستراتيجية تحقيق المسئولية لتشييط المشاريع البحثية في الجامعات السعودية كمحرك لتنمية الاقتصاد في ظل متطلبات الرؤية الوطنية، دليل ملخصات الأوراق العلمية، ملتقى البحث العلمي (تواصل - تعارف - تعاون)، جامعة أم القرى ٢٠١٤٣٨/٣/٢١-٢٠هـ.

العيسى، أحمد (١٤٣٧هـ): تعليمنا إلى أين؟، مجلة المعرفة السعودية، الرياض، العدد ٢٤٧، إبريل ٢٠١٦، رجب ١٤٣٧هـ.

القاضى، دلال والبياتى، محمود (٢٠٠٨م) : منهجية وأساليب البحث العلمى ، عمان - الأردن، دار الحامد.

مربياتى، محمد (١٤٢٩هـ) : "الاقتصاد الحديث" ، منشورات الإسکوا .

المصباح، عماد الدين (٢٠٠٦) : دور التعليم والتربية وتطور المعرفة التكنولوجية في تحقيق التنمية البشرية، ورقة مقدمة إلى ورشة العمل حول "تحديات التنمية البشرية في الوطن العربي ودور النقابات في مواجهتها وتوفير فرص عمل للشباب" ، دمشق ، ٢٢-٢٠٠٦م.

٢٠٠٦/٤/٢٧

نصار، على(٢٠١٣م) : تفعيل مقومات البحث التربوى فى جامعة القصيم على ضوء متطلبات مجتمع المعرفة رؤية مستقبلية" ، جامعة القصيم، كلية التربية، ٢٠١٣م.

الهاجرى، عبد العزيز (١٤٣٨هـ) : "التوجهات المستقبلية لجامعة الملك خالد فى تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠" ، مؤتمر "دور الجامعات السعودية فى تفعيل رؤية ٢٠٣٠" ، جامعة القصيم، ١٤-١٣ ربیع الثانی ١٤٣٨هـ ، ص ص ٢٨١-٢٩٣.

وزارة الاقتصاد والتخطيط (٢٠١٠) : خطة التنمية التاسعة (٢٠١٤-٢٠١٠)، منشورات وزارة الاقتصاد والتخطيط، المملكة العربية السعودية، الرياض.

وزارة التعليم (١٤٣٦هـ) : رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠م، وزارة التعليم، الرياض، السعودية.