# محددات التوازن الاسرى كما تدركها الزوجة وعلاقتها بالمهارات الادارية أسماء صفوت جمال حسن الكردى

استاذ مساعد بقسم إدارة مؤسسات الاسرة والطفولة -كلية الإقتصاد المنزلي- جامعه حلوان

#### مقدمة ومشكلة البحث:

تعد الأسرة من أهم المؤسسات الاجتماعية والتربوية، التي تضم مجموعة من الأفراد يتفاعلون فيما بينهم بهدف تحقيق أهداف مشتركة. وهي كغيرها من المؤسسات يترتب على أفرادها مجموعة من الأدوار والمسؤوليات وذلك من أجل ضمان استمرارها واستقرارها وتماسكها وتوازنها ، فبتوازنها يتحقق لأفرادها الطمأنينة والراحة النفسية ، وبالتالي يتحقق توازن وتماسك المجتمع ككل (سهام العزب ، ٢٠١٩).

فالعلاقة بين الأسرة والمجتمع هي علاقة تكاملية تبادلية وتماسكها بالضرورة يؤدى إلى تماسك المجتمع الذي تتتمى إليه فالتماسك هو حالة من الارتباط التي تسود العلاقات الزوجية والأسرية والتي تشمل جميع جوانبها الحياتية. (كندة عيشور ومهدى عوارم، ٢٠١٣)

وفي ظل التغيرات البيئية والاجتماعية والاقتصادية المعاصرة أصبحت الأسرة تعاني العديد من التحديات، والمشكلات والضغوط في مختلف ميادين الحياة، ولذا فان احداث حالة من التوافق او التوازن الاسري أصبح ضرورة ملحة ومتطلب من أهم متطلبات هذا العصر؛ لأن العمل على سلامة الأسرة ضرورة اجتماعية ماسنة تتطلبها حاجات المجتمع التتموية على مختلف الصنعد، ويتطلب بناء الأسرة السليمة وديمومتها وجود شريكين متلائمين، ومتفاهمين لمعاني الشراكة، والزواج، وأسس بناء الأسرة، ومدركين لسماتهما الشخصية، ولأهمية الاتصال بينهما، كما يجب أن يكونا مدركين لما تطرحه الحياة المعاصرة من متغيرات وتحولات مؤثرة، مما يضمن قيام أسرة متوافقة، ومتماسكة أساسها التعاون، والتكامل، في سبيل تحقيق الأهداف المشتركة، وفي ظل هذه الأزمات بات التوافق الأسري من الطموحات التي يسعى إليها كل فرد متزوج أو مقبل عليه في المجتمع . ( أمنه الحوارى ٢٠٢٠)

فالتماسك والتوازن الأسري له ميكانيزمات وآليات تتمثل في المشاركة والتعاون المتبادل في ظل تقسيم الأدوار والمهام ، الاحترام والتقدير المتبادل ، ثقافة الحوار كأسلوب في مجابهة المخاطر الخارجية وتجاوز العوائق الداخلية ، إنتاج منهج توافقي في الأفعال والتفاعلات الاجتماعية كتربية الأولاد وتدبير شؤون الحياة (محمد المهدي،ايناس بوسلحة ، ٢٠٠٣)

ان تحقيق التماسك الأسري يكون نتيجة جهد يبذله أفراد الأسرة ، فهو عملية لم تكن ثابتة ومستقرة وانما تكون حسب الظروف والأحوال التي تعيشها الأسرة في المجتمع والتي تتعرض لها أثناء مراحل حياتها المختلفة ، ويختلف التماسك الأسري من أسرة إلى أخرى حسب الظروف والأحوال باختلاف الأزمنة والأمكنة (مصطفى العوفى ، ٢٠٠٥) .

فالتوازن الأسري يعني العلاقة الزوجية السليمة التي تحظى بقدر عال من التخطيط الواعي الذي يراعي فيه الفردية والتكامل في اداء الادوار لتحديد كيفية تحمل المسئوليات والواجبات ومدى القدرة على مواجهتها ، مع الاهتمام بديمقراطية التعامل في الأسرة حتى تستطيع الصمود امام الأزمات وتحقيق المرونة والتكيف مع المتغيرات والاسس التي تساعد على الاستقرار الأسري (محمد غيث ، ٢٠١١)

ولتحقيق التوازن الاسري هناك العديد من المحددات والمقومات التي يجب توافرها حتى تصل الأسرة الى حالة من التماسك والتوازن البنائي وهذه المحددات هي المحدد الصحي والاقتصادي والعاطفي (النفسي) والمحدد الديني والاجتماعي (فيروز بن علو ،٢٠١٥)

ويتناول التوازن الأسرى معالجة الضغوطات القوية التي تواجهها الاسر، التى يمكن ان تؤثر سلبا على أداء الاسرة، من خلال التأثير على عملية الاتصال بين اعضائها وتماسك الاسرة، والممارسات الوالدية، وبذل المحاولات الرامية الى مساعدة الاسر للتصدي لهذه الضغوطات بصورة كبيرة، ولتمكين الاسر خلال تفاعلها مع الانظمة الاجتماعية الأكبر، وللعمل على مواجهة نقاط الضعف الكامنة في الاسرة التي تعرضها لهذه الضغوطات. (Santisteban, et al, ۲۰۰۳)

والأسرة كنظام اجتماعي لا تميل بطبيعتها نحو حالة من الثبات والاستقرار بل ان المحافظة على الاتفاق والانسجام والتماسك الأسرى امر متغير حيث تتفاوت حدة الاختلاف والنزاعات من اسرة الى اخرى. (بوخدنى صبيحة،٢٠١٣)

فالحياة الزوجية لا تسير على وتيرة واحدة بل تشهد العديد من التغيرات والتحولات التي تطرأ على العلاقات الزوجية القائمة فيها، فتارة تكون الحياة الزوجية هادئة مستقرة، وتارة ثائرة متغيرة، ومن هنا كان الزواج مهمة صعبة على الزوجين فقد يكون عرضة للخلافات التي تعصف به واذا تمكن الزوجان في بداية الحياة الزوجية من مواجهة مشكلاتهما وتذليلها وايجاد الحلول الملائمة لها فان فرص استمرار الحياة الزواجية تتزايد وتزداد جودة الحياة. (طه حسين، ٢٠١٢)

ومن المعلوم أن العلاقة الزوجية تتأثر بشخصية كل من الزوج والزوجة سواء أكان في تدعيم التوافق بين الزوجين أم في خلق سوء التوافق بينهما الذي يهدم العلاقة الزوجية، كما تتأثر بدرجة اختلافهما الانفعالي أمام المواقف والأحداث التي تمر عليها (العدوان والنجار، ٢٠١٦). وتمتع الفرد بالصحة النفسية يجعله يعمل بشكل دؤوب للبحث عن حلول بديلة لمشكلاته حتى يحمي نفسه وأسرته من النهيار، ويسعى لتحقيق دوافعه ويشبع رغباته في تقليل الصراعات (التل وقطيشات، ٢٠٠٩)

وقد أشارت نهال أكرم (٢٠١٩) ان الأسرة تتعرض للعديد من الخلافات والنزاعات التي قد تعصف بالكيان الاسري بأكملة وتهدد أفراده وتؤثر على تماسكه وتوازنة مما يتطلب التدخل باستخدام الاسس العلمية وتمكين أفراد الأسرة من المهارات اللازمة لاعاده التوازن الاسرى.

ومن المؤكد أن المشكلة ليست فيما نمر به من صدمات وأحداث مؤلمة في حياتنا؛ وانما الخطر الحقيقي يكمن في اسلوب الإدارة والتعامل مع تلك الأحداث وقت حدوثها، والبحث عن أساليب لإجتيازيها ومواجهتها (حنان الحلبي، ٢٠١١ : ٨٠١)، فالإدارة تجعل الفرد علي علم بقدراته وامكاناته وخبراته، وترشده إلي الطريقة والأسلوب الأفضل لتحقيق أهدافه، كما تقلل من المخاطر التي يواجهيها إلي أدني مستوي ممكن، (نعمة رقبان، ٢٠١٣ : ٢٣)

وتعتبر المرأة هي المسئولة الأولى والرئيسية لأي تطوير بالأسرة فهي مسئولة ليس فقط عن نفسها ولكن أيضا عن أسرتها، فمن المعلوم أن طبيعة الحياة الأسرية في الوقت الحاضر والظروف الاقتصادية التي نعيشها تجعل كل أسرة تفكر كثيراً في تكييف حياتها ولا يتأتى ذلك إلا بالإدارة السليمة التي تساعد على حسن استغلال تلك الموارد (آية أبو سليم، ٢٠١٨).

لذا فان نجاح المرأة في إطار أسرتها وعملها يتوقف على مدى امتلاكها للمهارات الادارية وقدرتها على اتخاذ القرارات الحياتية بفاعلية ومن ثم تستطيع الوصول الى أهدافها المنشودة وتحقيق النجاح في كافة المستويات التي تشمل جوانب الحياة الاسرية (أميله عوض ٢٠١٦)

لذا فأننا اليوم فى حاجة ماسة إلى ربة أسرة تتمتع بالإستعداد والرغبة فى قبول الخبرة والمفاهيم والأفكار الجديدة وأن تتتهج أسلوب غير تقليدى فى التفكير والتخطيط (نجوى عبد الجواد، ٢٠٠٣). وأن تكون على قدر عالى من الوعي بكيفية إدارة متطلبات الحياة الأسرية بأسلوب مبتكر واستخدامها لمواردها الإستخدام الأمثل وتطبيق أفضل الوسائل العملية من أجل تحقيق أهدافه المنشودة (نعمة رقبان وربيع نوفل ، ٢٠٠١)، بما يمكنها من المحافظة على التوازن الأسري وأداء وظائفها بشكل فعال فى ضوء المتغيرات المجتمعية والعالمية .( ٧٠١٠, ٢٠٢٠)

والمهارات الإدارية تعد أحد أهم متطلبات الحياة سواء العملية أو الأسرية، فهي بمثابة السبيل الوحيد للتغلب على صعوبات الحياة وأداء الأدوار المتعددة والمتداخلة بأعلى كفاءة ممكنة. فهي تمكن الفرد من القدرة على التخطيط الجيد واتخاذ القرار والتنظيم والتنفيذ والرقابة والتقييم الأمر الذي يؤدي في النهاية إلى تحقيق الأهداف المنشودة (أحمد المصري ، ٢٠٠٤).

حيث أشارت (سهيلة بنات ٢٠٠٤،) لكي يكون الزواج ناجحا وتستطيع الاسرة ان تحقق اهدافها لا بد من اتقان الزوجين مجموعة من المهارات الادارية ومن هذه المهارات : مهارات ادارة الصراع، مهارة اتخاذ القرارات وحل المشكلات،مهارات التواصل والاتصال .

كما تؤكد (مها أبو طالب ومحمد عطوه ، ٢٠٠٤) وسميرة الفيفى (٢٠١٠) أن نجاح الفرد في حياته العملية والأسرية يتوقف بدرجة كبيرة على تفهمه واستيعابه للوسائل التي يتسنى بموجبها نتمية مداركه في اكتساب المهارات الإدارية، هذا ويحتاج الفرد إلى ثلاث مجموعات رئيسية من المهارات الإدارية وهي المهارات الفنية والإنسانية والفكرية.

وفي دراسة لإيناس بدير ورشا راغب (٢٠٠٦) حددت بعض المهارات الحياتية اللازمة للزوجة لمساعدتها في تمكينها في جوانب حياتها وحياة اسرتها. وقد اشارت الدراسة الى ان هذه المهارات يجب ان تتضمن مهارات انفعالية ومنها ضبط المشاعر، التحكم في الانفعالات، تحمل الضغوط بأشكالها، القدرة على مواجهة التغير، مهارات اجتماعية ومنها تحمل المسئولية، احترام الذات، التعاون والمشاركة، القدرة على التفاوض والحوار، القدرة على التواصل مع الآخرين، مهارات عقلية ومنها: اتخاذ القرارات السليمة، حسن استخدام الموارد، التخطيط السليم.

وفي ضوء ما سبق فان الباحثة وجدت اهمية دراسة محددات التوازن الاسري ومستواها في الاسرة المصرية وعلاقة ذلك بالمهارات الادارية لدى الزوجة وذلك من أجل مواجهة التحديات المعاصرة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والتي باتت تشكل خطرا كبيرا على تماسك الاسرة ومن ثم المجتمع بأكمله

ومن هنا يمكن بلورة مشكلة البحث الحالى في الاجابة على النساؤلات الأتية:

- ١- ما مستوى زوجات عينة البحث في الوعى بمحددات التوازن الاسرى بمحاوره والاهمية النسبية بمحاورها ؟
- ٢- ما مستوى زوجات عينة البحث في الوعى بالمهارات الادارية بمحاورها والاهمية النسبية بمحاورها ؟
- ٣- هل توجد فروق في ادراك الزوجة لمحددات التوازن الاسرى ككل (المحدد الاجتماعي المحدد المستوى التعليمي للزوجة المستوى التعليمي للزوجة عمل الزوجة عدد أفراد الأسرة متوسط دخل الأسرة)؟
- 3- هل توجد فروق في المهارات الادارية لدى الزوجة ككل (حسن استخدام الموارد- إدارة الضغوط والأزمات إدارة الذات إدارة العلاقات الاجتماعية) تبعا لمتغيرات الدراسه (مدة الزواج المستوى التعليمي للزوجة عمل الزوجة عدد أفراد الأسرة متوسط دخل الأسرة)؟
- ٥- هل توجد علاقة ارتباطية بين ادراك الزوجة لمحددات التوازن الاسرى و المهارات الإدارية لديها؟

#### أهداف البحث:

يهدف البحث إلي دراسة محددات التوازن الاسرى كما تدركها الزوجة وعلاقتها بالمهارات الإدارية من خلال:

- ١- تحديد مستوى زوجات عينة البحث في الوعى بمحددات التوازن الاسرى بمحاوره والاهمية النسبية بمحاورها.
- ٣- التعرف على الفروق في إدراك الزوجة لمحددات التوازن الاسرى ككل (المحدد الاجتماعي المحدد المالي المحدد النفسي) تبعا لاختلاف بعض المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية لربات الأسر عينة البحث (مدة الزواج المستوى التعليمي للزوجة عمل الزوجة عدد أفراد الأسرة متوسط دخل الأسرة).
- ٤- التعرف على الفروق في المهارات الادارية ككل (حسن استخدام الموارد- إدارة الضغوط والأزمات إدارة الذات إدارة العلاقات الاجتماعية) تبعا لاختلاف بعض المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية لربات الأسر عينة البحث (مدة الزواج المستوى التعليمي للزوجة عمل الزوجة عدد أفراد الأسرة متوسط دخل الأسرة).
- ٥- إيجاد العلاقة الارتباطية بين إدراك الزوجة لمحددات التوازن الاسرى و المهارات الإدارية لديها؟

## أهمية البحث:

## تتمثل أهمية البحث في الآتى:

#### تتمثل أهمية الدراسة في فائدة خدمة المجتمع:

- 1- أنه نظرا للتغيرات المتسارعه للمجتمع المصرى في السنوات الأخيرة والتحولات التي طرأت على بناءه الاجتماعي والثقافي أصبح من الأهميه تتاول موضوع هام وهو التوازن الاسرى وهو أحد أهم القضايا التي تهم المجتمع والأسرة ولم تحظى بقدر كافي من الإهتمام والإنتشار على الرغم من أهميته ودوره في مواجهة المشكلات الأسريه التي إجتاحت المجتمع المصرى والمجتمعات العربيه وانعكست على تغير شكل الكيان الأسرى وزيادة نسب الطلاق والخلع والهجر والتفكك الأسرى.
- ٢- تعد الدراسة الحالية خطوه نحو فهم محددات ومراحل التوازن الاسرى وتأثرها ببعض متغيرات الدراسة ، الامر الذى يساهم في صيانة والحفاظ على الحياة الزوجية وجعلها بيئة إيجابية تساعد الزوجين على إعادة العلاقات والتواصل بصورة اكثر تفاعلية بهدف الوصول الى علاقات زوجية أسرية صحية مستقرة.
- ٣- القاء الضوء على أهمية إدارة التوازن الاسرى واثاره على نجاح العلاقات الأسرية القائمة بين
  الزوجة وزوجها وبينها وبين أبنائها، وهو أحد التوجهات الحديثة التي تخدم مجال إدارة مؤسسات

- الأسرة والطفولة والذي من أهدافه الحفاظ على النسق الأسري السليم الذي نقل فيه الاضطرابات والانحرافات السلوكية والعمل على توافق أفراد الأسرة.
- ٤- تواكب هذه الدراسة تطور أهداف التخصص العلمي بقسم إدارة مؤسسات الأسرة والطفولة وذلك في ظل التحولات السياسية والإقتصادية التي يعايشها المجتمع المصري والتي تتطلب توضيح أهمية التكامل بين التخصصات العلمية في دراسة وتحليل ومعالجة المشكلات الاسرية وكيفية مواجهتها وفقا لمعطيات الواقع الاسري.
- التوصل لاستراتيجية مقترحه المعده لتنمية وعى ربات الاسر بمراحل ومهارات إدارة التوازن الاسرى للخفض من الاسره المتصدعه والمفككه ولتقليل من نسب الطلاق المتزايدة التي تحدث بسبب قلة الوعى بأسس بناء واستمرار أسرة ناجحة قادرة على مواجهة ظروف الحياة.

#### فروض البحث:

#### يفترض البحث الآتي ما يلي:

- ا. توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين زوجات عينة البحث في إدراكهم لمحددات التوازن الاسرى ككل (المحدد الاجتماعي المحدد المالي المحدد النفسي ) تبعا لاختلاف متغيرات الدراسة لربات الأسر (مدة الزواج المستوى التعليمي للزوجة عمل ربة الزوجة عدد أفراد الأسرة متوسط دخل الأسرة).
- ٢. توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين زوجات عينة البحث في مقياس المهارات الإدارية ككل (حسن استخدام الموارد- إدارة الضغوط والأزمات إدارة الذات إدارة العلاقات الاجتماعية)
  تبعا لاختلاف بعض متغيرات الدراسة لربات الأسر (مدة الزواج المستوى التعليمي للزوجة عمل الزوجة عدد أفراد الأسرة متوسط دخل الأسرة).
- ٣- توجد علاقة ارتباطية موجبة بين إدراك الزوجة لمحددات التوازن الاسرى والمهارات الإدارية لديها.

## الأسلوب البحثى:

#### أولا: مصطلحات البحث والتعريفات الإجرائية:

## التوازن الأسرى Family balance

والتوازن الأسرى هو حالة الاستقرار المرن للنسق الاسرى باستخدام الأساليب النظرية الديناميكية والنفسية والنظريات السلوكية والاسرية والنظرية البنائية الوظيفية لأداء الأدوار والمهام بفاعلية. ( نسمة رجب،٢٠١٦)

هو حالة الاستقرار والتوافق الأسرى والمحافظة على الانماط والسلوكيات القويمة في مواجهة المتطلبات البنائية والوظيفية ومواجهة المتغيرات وفقا لمحددات التوازن النفسى والانفعالى، والتوازن الاقتصادى والتوازن العائلى مع الالتزام والمسئولية والفاعلية في الحفاظ على الكيان الأسرى من التصدع والأنهيار (نادية أبوسكينه واخرون، ٢٠١٩).

وتعرف الباحثة التوازن الاسرى إجرائيا بأنها: عملية محدده ومخططه تتم وفقا لمحددات معينة (اجتماعية ومالية ونفسية) وهى الأسس التي تتبعها الزوجة نحو مواقفها الاسرية والمجتمعية من خلال استثمار الطاقات والموارد لاداء المهام الحياتية ومواجهة التغيرات الطارئة التي تهدد الكيان العائلي للوصول الى الاستقرار والمحافظة على البناء الاسرى.

## وتعرف الباحثة التوازن الاسرى إجرائيا بأنها:

وتتبنى الدراسة الحالية المحددات الاتية للتوازن الاسرى:

#### ١ - محددات إجتماعية:

وتعرف بأنها العوامل و النسق الاجتماعى التي تسعى اليه الزوجة نحو تحقيق الاستقرار والتوافق والتفاعل الايجابى في العلاقات الاجتماعية داخل وخارج الاسرة من خلال دعم ومساندة الافراد المحيطين بهدف تحقيق الأهداف والتغلب على المشكلات الاسرية.

#### ٢ - محددات اقتصادية مالية:

تعرف بأنها العوامل التي تسعى اليها الزوجة نحو الاستقرار المالى والتصدى أمام الصعوبات الاقتصادية التي تمر بها الاسرة والموازنه بين مواردها المالية ومتطلبات أسرتها تجنبا لوقوع أزمات اقتصادية تهدد كيان الاسرة.

#### ٣- محددات الصحة النفسية:

تعرف بأنها العوامل التي تسعى اليها الزوجة للاستقرار النفسى الذى يتحقق من خلال استخدامها لمهارات إدارة الضغوظ والأزمات والاختلاف والتصدى للاحداث الطارئه والتعامل معها بحكمه واتباعها الاستراتيجيات الإيجابية للتقليل من الاثار النفسية التي تواجهها أثناء التعرض للمشكلات.

#### المهارات Skills:

وتعرف ايناس بدير ورشا راغب (٢٠٠٦) المهارات: بانها القدرات والخبرات والمعلومات والأنشطة التي تحتاجها المرأة لتمكينها وتساعد في تطورها وتنميتها لمواجهة التحديات والمسئوليات المتعددة وأداء أدوارها في الأسرة والمجتمع، وتشمل هذه المهارات مهارات عملية وانفعالية واجتماعه وعقلية.

## المهارات الإدارية: Management skills

تعرفها سميرة العبدلي (٢٠٠٨) بأنها العمليات العقلية أو الذهنية التي يترتب عليها قيام الفرد بأنشطة في محيط الأسرة أو العمل والتي يتم عن طريقها توجيه الفرد لموارده البشرية وغير البشرية واستخدامها لإشباع حاجاته والقيام بوظائفه، وإنجاز مسئولياته وتحقيق أهدافه وتتمثل تلك المهارات في "القدرة على تحديد الأهداف والتخطيط والتحليل والتشخيص والقيادة والاتصال والتنفيذ والتقييم.

كما أشارت ماجدة إمام (٢٠١٦) إلى أن المهارات الإدارية هي القدرة على ممارسة المهارات الإدارية (المهارة الفكرية) من تحديد الأهداف وجمع المعلومات وتحليلها وتنظيمها والتخطيط لكافة المهام والأنشطة اليومية واتخاذ القرارات والتقييم، و (المهارات الإنسانية) من حيث العلاقات بين الأفراد والاتصال الجيد والفعال ويتضح في القدرة على التنظيم والتنسيق وتوزيع الأعمال والمسئوليات، و (المهارات الفنية) وتتمثل في القدرة على تتفيذ هذه الخطط والالتزام بها، والقدرة على تقييم الخطة وسير العمل والحكم على النتائج التي تم النواصل إليها.

وتعرف المهارات الإدارية إجرائياً بأنها قدرة الزوجة على ممارسة مجموعة من الانشطة والعمليات وذلك من خلال القيام ببعض العمليات وتتمثل في (حسن استخدام مواردها ، وإدارة الضغوط والازمات، وإدارة الذات، وإدارة علاقات الاجتماعية ) للوصول الى تحقيق أهدافها وإنجاز مسئولياتها . وقد صنف البحث المهارات الإدارية إلى :

## ١ – مهارة حسن استخدام الموارد:

وتعرف بأنها: هي تلك المعارف والمفاهيم التي توجه سلوك الزوجة نحو الاستغلال الأمثل لمواردها الشخصية (الوقت-الجهد-الدخل المالى-المعلومات) وتوظيفها بما يحقق لها أقصى منفعة وإشباع نفسي واقتصادي واجتماعي.

## ٢ - مهارة إدارة الضغوط والأزمات:

وتعرف بأنها قدرة ربة الاسرة على استخدام الأساليب والاستراتيجيات الإيجابية لمواجهة الضغوط والأزمات الاسرية وذلك تبعا لمراحل متتالية ( الاستعداد والتخطيط أثناء مواجهة الضغط و الازمة – استعاده التوازن بعد مواجهة الضغط والازمة ) وذلك للحد من الضغوط والأزمات بأكبر قدر ممكن من الكفاءة او التقليل من اثارها الضارة.

#### ٣- مهارة إدارة الذات:

وتعرف بأنها القدرات التي تمتلكها ربة الاسرة لضبط نفسها ورقابه ذاتها والوقوف على مواطن القوة لديها والتغلب على مواطن الضعف لتتمكن من أداء أهدافها ومواجهة مشكلاتها بسلاسه والدفاع عن حقوقها والوقوف على مهاراتها الذاتية المختلفه.

#### ٤ - مهارة إدارة العلاقات الاجتماعية:

تعرف بأنها قدرة ربة الاسرة على توظيف مجموعة السلوكيات اللفظية وغير اللفظية التي تمكن ربة الاسرة من إقامة علاقات اجتماعية إيجابية بناءه متبادلة مع الاخرين بما يحقق رضا عن المواقف الاجتماعية المختلفه.

#### ثانيا: منهج البحث:

يتبع هذا البحث المنهج الوصفى التحليلي.

المنهج الوصفي التحليلي: الذي يعمد إلى جمع البيانات والحقائق وتصنيفها ومعالجتها وتحليلها تحليلا دقيقاً لاستخلاص دلالتها، والوصول إلى الإستنتاجات واستخلاص التعميمات عن هذه الظاهرة أو الموضوع (بشير الرشيدي، ٢٠٠٠).

#### ثالثا: عينة البحث:

الحدود الجغرافية للعينة: تم اختيار العينة بطريقة قصدية من ربات الأسر من العاملات وغير العاملات وممن مر على زواجهن ثلاث سنوات ولديهن أبناء ومن أعمار ومستويات اجتماعية واقتصادية مختلفة من المقيمات بمحافظة القاهرة الكبرى (الجيزة والقاهرة).

#### الحدود البشرية: تكونت عينة البحث من مجموعتان:

- أ. عينة البحث الاستطلاعية: تكونت من (٣٠) زوجة اختيرت بطريقة عشوائية من المقيمات بمحافظة القاهرة الكبرى (الجيزة والقاهرة) وذلك لتقنين أدوات الدراسة (مقياس محددات التوازن الاسرى. ومقياس المهارات الادارية).
- ب. عينة البحث الاساسية: تكونت من ٢٥٠ زوجة تم اختيارهم بطريقة عشوائية من المقيمات بمحافظة القاهرة الكبرى (الجيزة والقاهرة) من معارف وجيران وأقارب الباحثة، من مستويات اجتماعية واقتصادية مختلفة، مما مر على زواجهن ثلاث سنوات ولديهن ابناء طبقت عليهم استمارة البيانات العامة ومقياس محددات التوازن الاسرى، ومقياس المهارات الادارية. وقد استبعد (١٠) زوجة وذلك لعدم دقة بياناتهن ، ومن ثم بلغ حجم عينة البحث (٢٤٠) زوجة.

#### الحدود الزمنية:

تم تطبيق أدوات البحث على عينة البحث الأساسية في الفترة الزمنية من منتصف شهر يونيو حتى منتصف شهر سبتمبر ٢٠٢٠م،

- الحدود المكانية ( الجغرافية ) :حددت الباحثة محافظتى القاهرة والجيزة من جمهورية مصر العربية كمجال جغرافي للدراسة .

#### خامسا: أدوات البحث: (إعداد الباحثة)

١- استمارة البيانات العامة

٢- مقياس محددات التوازن الاسرى كما تدركها الزوجة.

٣- مقياس المهارات الادارية.

#### ١. استمارة البيانات العامة:

1. تم إعدادها بهدف الحصول على بعض المعلومات التى تغيد فى إمكانية تحديد خصائص عينة الدراسة واشتملت هذه الاستمارة على بيانات المستوى الاجتماعي والاقتصادي من حيث (عدد سنوات الزواج – المستوى التعليمي للزوجة – عمل ربة الأسرة – عدد أفراد الأسرة - متوسط دخل الأسرة).

#### ٢- مقياس محددات التوازن الاسرى

تم اعداد هذا المقياس وفقا للتعريف الإجرائى بهدف تحديد مستوى ادراك الزوجات نحو محددات التوازن الاسرى واشتمل المقياس على (٣٦) عبارة خبرية على ثلاث محاور. وتتحدد الإجابة عليها وفقاً لثلاث خيارات (دائما – أحيانا – نادرا) على مقياس متصل (٣، ٢، ١) للعبارات موجبة الصياغة، (١، ٢، ٣) للعبارات سالبة الصياغة. وبذلك تكون أعلى درجة للمقياس هى (١٠٨) درجة وأقل درجة هى (٣٦) وقد تم تقسيم مستوى (المقياس الإجمالي) إلى مستوى (منخفض – متوسط – مرتفع) من خلال حساب المدى وأبعاده تبعاً للبيانات المشاهدة نتيجة تطبيق المقياس من المعادلات الآتية:

المدى الفعلي للمقياس =(أعلى درجة مشاهدة – أقل درجة مشاهدة) حيث جاءت اعلى مشاهدة = ١٠٨، ، وأقل درجة مشاهدة = ٣٦

- المدى الفعلي = -۱۰۸ = -۲۲ = -۲۲
- طول الفئة = (المدى الفعلى / عدد المستويات)
  - طول الفئة = ۲۷/۳ = ۲٤
- المستوى المنخفض = أقل درجة مشاهدة + طول الفئة ١
  - المستوى المنخفض = (٥٩: ٣٦)
  - المستوى المتوسط = (۲۰: ۸۳)
- المستوى المرتفع = (٨٤: لأعلى درجة مشاهدة) وتتمثل محاور المقياس في:

## المحور الأول: المحددات الاجتماعية

ويتضمن هذا المحور عبارات تقيس ادراك ربات اسر عينه البحث نحو حرصها على توفير مناخ أسرى جيد لاسرتها ، الحوار الاسرى الايجابي مع الزوج والأبناء، مشاركة أفراد الاسرة المسئوليات المنزلية الاسرية ، العلاقات الاجتماعية بالمحيطين داخل الاسرة وخارجها، توتر العلاقات الاجتماعية أثناء المشكلات والأزمات ، استيعاب انفعالات أفراد اسرتها خلال التعرض للمشكلات الحياتية والأزمات ، المشاركة الاجتماعية المتمثله في صنع القرارات الأسرية والمجتمعية والقدرة على تحمل المسئولية والتفاعل الإيجابي مع الآخرين ، تبادل المشاعر الايجابية مع الاخرين، الحرص على توطيد العلاقات مع افراد الأسرة، التعامل مع الاولاد بطريقة هادئة، قضاء وقت ممتع مع افراد العائلة، الاهتمام بتجديد صورتي، الشعور بالقوة لتحقيق اهدافي والتغلب على المشكلات الاسرية، الاستفادة من التوجيهات والنصائح المقدمة، البدء دائما بالتصالح والقبول والتسامح لاستمرار الحياة الزوجية، الوصول الي الاهداف بأسلوب هادىء ومرن. ويشتمل المحور على (١٢) عبارة من (١٠: ١١) = ١٢ درجة ، وتم وضع مفتاح التصحيح الخاص بالمحور محدد لها (٣) استجابات (نعم- أحيانا- نادرا) على مقياس متصل (٣ ، ٢ ، ١) على الترتيب للاستجابة على العبارات الموجبة الصياغة ، وتعطى الدرجات (١ ، ٢ ، ٣) على الترتيب على الاستجابة على العبارات سالبة الصياغة وبذلك تكون أعلى درجة يحصل عليها المفحوص هي (٣٦) وأقل درجة (١٢) ، وقد تم تقسيم مستوى (المحور) إلى مستوى(منخفض- متوسط - مرتفع) من خلال حساب المدى وأبعاده تبعاً للبيانات المشاهدة نتيجة تطبيق المقياس من المعادلات الآتية:

المدى الفعلي لمحور المحددات الاجتماعية =(أعلى درجة مشاهدة – أقل درجة مشاهدة) حيث جاءت اعلى مشاهدة = ٣٦ ، وأقل درجة مشاهدة = ١٢

- المدى الفعلي = المدى الفعلي = -
- طول الفئة = (المدى الفعلى / عدد المستويات)
  - $\Lambda = \pi/\Upsilon = -$  طول الفئة -
- المستوى المنخفض = أقل درجة مشاهدة + طول الفئة ١
  - المستوى المنخفض = (١٩: ١٢)
    - المستوى المتوسط = (۲۰: ۲۷)
  - المستوى المرتفع = (٢٨: لأعلى درجة مشاهدة)

المحور الثاني: المحددات الاقتصادية المالية

ويتضمن هذا المحور عبارات نقيس ادراك ربات اسر عينه البحث نحو طرق انفاق الدخل المالى لاسرتها ، المشاركة الاقتصادية للمرأة داخل الأسرة وفي المجتمع والاعتماد على النفس والقدرة على اتخاذ القرارات الاقتصادية ، ومدى الاستقرار المالي للأسرة وقدرتها على وضع ميزانية مالية والتخطيط للمستقبل ، الابتكار في

استخدام المدخلات لتحسن الجوانب المالية ، وكذلك قدرة الأسرة على تحقيق الكفاية المادية لتلبية احتياجاتها مما يساعد في تحقيق مستوى معيشى مرضى، اتجاها نحو وضع نسبه ادخار لمواجهة التعرض للازمات المالي ، قدرتها على توازن بنود الانفاق مع الدخل المتاح ، حلول للسيطرة على الظروف الطارئة. ويشتمل المحور على (١٤) عبارة من (١٣) = ١٤ درجة ، وتم وضع مفتاح التصحيح الخاص بالمحور محدد لها (٣) استجابات (نعم- أحيانا- نادرا) على مقياس متصل (٣ ، ٢ ، ١) على الترتيب للاستجابة على العبارات سالبة الموجبة الصياغة ، وتعطى الدرجات (١ ، ٢ ، ٣) على الترتيب على الاستجابة على العبارات سالبة الصياغة وبذلك تكون أعلى درجة يحصل عليها المفحوص هي (٢٤) وأقل درجة (١٤) ، وقد تم تقسيم مستوى (المحور) إلى مستوى(منخفض- متوسط - مرتفع) من خلال حساب المدى وأبعاده تبعاً للبيانات المشاهدة نتيجة تطبيق المقياس من المعادلات الآتية:

المدى الفعلي لمحور المحددات الاقتصادية المالية =(أعلى درجة مشاهدة – أقل درجة مشاهدة) حيث جاءت اعلى مشاهدة = ٤٢ ، وأقل درجة مشاهدة = ٤٢

- المدى الفعلى = ٤٢ ١٤ ٢٨
- طول الفئة = (المدى الفعلى / عدد المستويات)
  - طول الفئة = 4 / 7 = 9.9 = 9
- المستوى المنخفض = أقل درجة مشاهدة + طول الفئة ١
  - المستوى المنخفض = (۲۲: ۱٤)
    - | Indiago of | Indiago of
  - المستوى المرتفع = (٣٢: لأعلى درجة مشاهدة)

المحور الثالث: محددات الصحة النفسية

ويتضمن هذا المحور عبارات تقيس ادراك ربات اسر عينه البحث نحو الاتزان الانفعالي في المواقف المختلفة وعند مواجهة الازمات، والتعامل مع المشكلات الاسرية بحكمه وهدوء ، التعامل مع المشاعر النفسية والمزاجية التي تظهر على أفراد الأسرة ، الاستعداد النفسي والتوازن بعد مواجهة وحل الازمة ، ومستوى الرضا عن الأداء الحياتي والعلاقات اليومية ، الاقبال على التعبير عن مشاعر الحب والمودة للاخرين، المعاناة من الانفعالات والعصبية في التعامل مع الاخرين، الشعور بالقلق والتوتر من نظرات الاخرين، احترام وجهات نظر الزوج وافراد الاسرة في قراراتي، بذل جهد للوصول للاستقرار والسعادة، الحاجة الى الدعم والمساندة من الجميع في حل المشكلات الاسرية، الشعور بعودة الحياة الطبيعية الى حياتي الزوجية تدريجيا، المعاناة من صعوبة الحوار وسوء التواصل مع الاخرين، التوافق مع المشكلات والتعامل معها بعقلانية ، ويشتمل المحور على (١٠) عبارة من (٢٧ : ٣٦) = ١٠ درجات ، وتم وضع مفتاح التصحيح الخاص بالمحور محدد لها (٣) استجابات (نعم - أحيانا - نادرا) على مقياس متصل (٣ مناه على الترتيب للاستجابة على العبارات الموجبة الصياغة ، وتعطى الدرجات (١ ، ٢ ، ٣) على مئيات الموجبة الصياغة ، وتعطى الدرجات (١ ، ٢ ، ٣) على

الترتیب علی الاستجابة علی العبارات سالبة الصیاغة وبذلك تكون أعلی درجة یحصل علیها المفحوص هی ((0,1)) وأقل درجة ((0,1)) وقد تم تقسیم مستوی (المحور) إلی مستوی(منخفض – متوسط – مرتفع) من خلال حساب المدی وأبعاده تبعاً للبیانات المشاهدة نتیجة تطبیق المقیاس من المعادلات الآتیة: المدی الفعلی لمحور محددات الصحة النفسیة = (أعلی درجة مشاهدة – أقل درجة مشاهدة) حیث جاءت اعلی مشاهدة = (0,1)0 و أقل درجة مشاهدة = (0,1)1 = (0,1)2 = (0,1)3 طول الفئة = (0,1)3 = (0,1)4 = (0,1)5 المستوی المنخفض = أقل درجة مشاهدة + طول الفئة – (0,1)5 المستوی المنخفض = أقل درجة مشاهدة + طول الفئة – (0,1)6 المستوی المنخفض = (0,1)7 = (0,1)7 المستوی المنخفض = (0,1)7 المستوی المنخفض = (0,1)7 المستوی المنخفض = (0,1)7 المستوی المنخفض = (0,1)7 المستوی المنوسط = (0,1)7 المستوی المنوسط = (0,1)7 المستوی المنوسط = (0,1)7 المستوی المنوسط = (0,1)8 المستوی المنوسط = (0,1)8 المستوی المنوسط = (0,1)9 المستوی المتوسط = (0,1)9 المتوسط =

## مقياس المهارات الإدارية للزوجة:

المستوى المرتفع = (٢٤: لأعلى درجة مشاهدة)

تم اعداد هذا المقياس وفقا للتعريف الإجرائي بهدف قياس المهارات الإدارية لدى الزوجة واشتمل المقياس على (٣٠) عبارة خبرية على ثلاث محاور. وتتحدد الإجابة عليها وفقاً لثلاث خيارات (دائما – أحيانا – نادرا) على مقياس متصل (٣، ٢، ١) للعبارات موجبة الصياغة، (١، ٢، ٣) للعبارات سالبة الصياغة. وبذلك تكون أعلى درجة للمقياس هي (٩٠) درجة وأقل درجة هي (٣٠) وقد تم تقسيم مستوى (المقياس الإجمالي) إلى مستوى (منخفض – متوسط – مرتفع) من خلال حساب المدى وأبعاده تبعاً للبيانات المشاهدة نتبجة تطبيق المقباس من المعادلات الآتية:

المدى الفعلي لمقياس المهارات الإدارية = (أعلى درجة مشاهدة – أقل درجة مشاهدة) حيث جاءت اعلى مشاهدة = ٩٠ ، وأقل درجة مشاهدة = ٣٠

```
- المدى الفعلي = - ۹۰ المدى
```

المستوى المنخفض = أقل درجة مشاهدة + طول الفئة - ١

$$-$$
 المستوى المنخفض = (۴۹: ۴۹)

المستوى المرتفع = (۷۰: لأعلى درجة مشاهدة) وتتمثل محاور المقياس في:

## المحور الأول: مهارة حسن استخدام الموارد

اشتمل على (٧) عبارات تقيس قدرة ربات الاسر على إدارة مواردهم الشخصية المادية والبشرية ومهاراتهن في تحديد أهدافهم الحالية والمستقبلية وقدرتهم على إدارة وقتهم واستغلال أوقات الفراغ والاستثمار الجيد للأوقات

المختلفة لهم بما يحقق اعلى إشباع واستفادة لهم ، وكذلك مهاراتهم في إدارة مورد المال (الدخل المالي) وتحقيق أهدافهم بدون إهداره ، مهاراتهن في إدارة مورد الجهد بما يمكنهم من تحقيق أهدافهم وأنشطتهم المختلفة دون الشعور بالتعب والإجهاد ، ومن الموارد التي يتناولها المحور حسن استخدام مورد المعلومات وكيفية الاستفادة من المعلومات المتاحة وكذلك كيفية اكتساب حصيلة معلوماتية جديدة وكثيرة. ويشتمل هذا المحور على (٧) عبارات من (١ :٧) = ٧ درجات ، وتم وضع مفتاح التصحيح الخاص بالمحور محدد لها (٣) استجابات (نعم أحيانا - نادرا) على مقياس متصل (٣ ، ٢ ، ١) على الترتيب للاستجابة على العبارات سالبة الموجبة الصياغة ، وتعطى الدرجات (١ ، ٢ ، ٣) على الترتيب على الاستجابة على العبارات سالبة الصياغة وبذلك تكون أعلى درجة يحصل عليها المفحوص هي (٢١) وأقل درجة (٧) ، وقد تم تقسيم مستوى (المحور) إلى مستوى (منخفض – متوسط – مرتفع) من خلال حساب المدى وأبعاده تبعاً للبيانات المشاهدة نتيجة تطبيق المقياس من المعادلات الآتية: المدى الفعلي لمحور مهارة حسن استخدام الموارد = (أعلى درجة مشاهدة – أقل درجة مشاهدة) حيث جاءت اعلى مشاهدة = ٢١، وأقل درجة مشاهدة –

- المدى الفعلي = V-V = المدى
- طول الفئة = (المدى الفعلى / عدد المستويات)
  - طول الفئة = ٤ / ٣ = ٦.٤ = ٥
- المستوى المنخفض = أقل درجة مشاهدة + طول الفئة ١
  - المستوى المنخفض = (١١: ٧)
  - المستوى المتوسط = (۱۲: ۱۲)
  - المستوى المرتفع = (۱۷: لأعلى درجة مشاهدة)

#### المحور الثانى: مهارة إدارة الضغوط والازمات

اشتمل على (٩) عبارات تقيس قدرة ربات الاسر على الأساليب والطرق التي تتبعها الزوجة عند مواجهه المشكلات والأزمات وفي حل الصراعات الناشئة داخل الأسرة ، والطرق التي تتبعها الزوجة كمحاولة للتحكم في انفعال الغضب والعمل علي إدارته بشكل إيجابي، والأساليب التي تلجأ لها الزوجات عينة البحث عند مواجهة أي إختلاف مع الزوج وطريقة تعاملها مع الخلاف وإدارة الموقف عند التعامل مع المشكلات ومواجهة أي ضغط نفسي وطريقة تعاملها وإدارتها لهذا الضغط وحله، وعبارات تقيس عمليات التواصل والتحاور والمهارات الفنية للتفاعل مع الطرف الآخر عند المشكلة للوصول إلى حل وسط يرضي جزئياً رغبات أطراف الصراع لتخفيف حدة الصراع وإنهاءه ، كما تقيس التجاهل أو الهروب من مواجهة المواقف او النزاع أو مسبباته وإهمال التفاعل مع الأطراف المتصارعة أو الانسحاب ، بالاضافه الى اهتمام الأطراف المتصارعة لمواجهة اللازمة من تقريب تلك المتصارعة لمواجهة الاختلافات في عرض وجهات النظر واتخاذ الإجراءات اللازمة من تقريب تلك المتنافة للوصول إلى حل يلبي احتياجات جميع الأطراف من خلال النقاش وتبادل الحوار بحيث

لا يشعر أحد الطرفين بالخسارة نتيجة لكسب الآخر ، كما تقيس العبارات مدى استخدام الزوجة لطرق تفكير مختلفة في الموقف المثير للغضب وإعادة تفسيره بالنظر إلي الأسباب المثيرة له، وتجنب استخدام الأفكار السلبية التي تزيد من حدة الانفعال، والعمل علي تنظيم أفكارها بشكل يساعد علي حل الموقف الغاضب ، ويشتمل هذا المحور على (P) عبارات من (N:P)=P درجات ، وتم وضع مفتاح التصحيح الخاص بالمحور محدد لها (P) استجابات (نعم- أحيانا- نادرا) على مقياس متصل (P,P) على الترتيب للاستجابة على العبارات الموجبة الصياغة ، وتعطى الدرجات (P,P) على الترتيب على الاستجابة على العبارات سالبة الصياغة وبذلك تكون أعلى درجة يحصل عليها المفحوص الترتيب على الاستجابة على العبارات سالبة الصياغة وبذلك تكون أعلى درجة يحصل عليها المفحوص هي (P,P) وأقل درجة (P,P) ، وقد تم تقسيم مستوى (المحور) إلى مستوى (منخفض- متوسط – مرتفع) من خلال حساب المدى وأبعاده تبعاً للبيانات المشاهدة نتيجة تطبيق المقياس من المعادلات الآتية: المدى الفعلي لمحور مهارة إدارة الضغوط والازمات = (أعلى درجة مشاهدة – أقل درجة مشاهدة) حيث جاءت على مشاهدة = (P,P) ، وقل درجة مشاهدة = (P,P)

- المدى الفعلى = المدى
- طول الفئة = (المدى الفعلى / عدد المستويات)
  - $\tau = \pi/1\Lambda = \tau$  طول الفئة
- المستوى المنخفض = أقل درجة مشاهدة + طول الفئة ١
  - (١٤: ٩) = المستوى المنخفض (١٤: ٩)

  - المستوى المرتفع = (٢١: لأعلى درجة مشاهدة)

#### المحور الثالث: مهارة إدارة الذات

اشتمل على (٨) عبارات تقيس قدرة ربات الاسر على وضع أهداف لذاتهم والتخطيط لتحقيقها ومواجهة المواقف والمتغيرات و توجيه ذاتهم واكتشاف سلبياتها وتصحيحها ورقابتها المتواصلة. وتطوير وتنمية ذاته وتحفيزها لتحقيق أهداف مختلفة ، ويشتمل هذا المحور على (٨) عبارات من (٢٤: ١٧) = ٨ درجات ، وتم وضع مفتاح التصحيح الخاص بالمحور محدد لها (٣) استجابات (نعم – أحيانا – نادرا) على مقياس متصل (٣ ، ٢ ، ١) على الترتيب للاستجابة على العبارات الموجبة الصياغة ، وتعطى الدرجات (١ ، ٢ ، ٣) على الترتيب على الاستجابة على العبارات سالبة الصياغة وبذلك تكون أعلى درجة يحصل عليها المفحوص هي (٤٢) وأقل درجة (٨) ، وقد تم تقسيم مستوى (المحور) إلى مستوى (منخفض – متوسط – مرتفع) من خلال حساب المدى وأبعاده تبعاً للبيانات المشاهدة نتيجة تطبيق المقياس من المعادلات الآتية: المدى الفعلي لمحور مهارة إدارة الذات = (أعلى درجة مشاهدة – أقل درجة مشاهدة) حيث جاءت اعلى مشاهدة = ٢٤ ، وأقل درجة مشاهدة = ٨

```
- المدى الفعلي = 37-4
```

$$-$$
 طول الفئة =  $7/1$  = 0.0 - م

## المحور الرابع: مهارة إدارة العلاقات الاجتماعية

اشتمل على (٦) عبارات تقيس قدرة ربات الاسر على إتباع أسلوب الانصات للطرف الآخر، ومحاولة كسب رضا الآخرين من خلال التحكم في الغضب، والابتعاد عن استخدام كلمات مسيئة للأشخاص المسببين للغضب والتحلي بروح الصبر في المواقف الغاضبة لاستمرار العلاقات الاجتماعية بشكل ناجح، والأسلوب المستخدم في إدارة الحوار من خلال تحسين العلاقات مع الآخرين ، ويشتمل هذا المحور على والأسلوب المستخدم في إدارة الحوار من خلال تحسين العلاقات مع الآخرين ، ويشتمل هذا المحور على استجابات من (٢٠ : ٣٠) = ٦ درجات ، وتم وضع مفتاح التصحيح الخاص بالمحور محدد لها (٣) استجابات (نعم- أحيانا- نادرا) على مقياس متصل (٣ ، ٢ ، ١) على الترتيب على الاستجابة على العبارات سالبة الموجبة الصياغة ، وتعطى الدرجات (١ ، ٢ ، ٣) على الترتيب على الاستجابة على العبارات سالبة الصياغة وبذلك تكون أعلى درجة يحصل عليها المفحوص هي (١٨) وأقل درجة (٦) ، وقد تم تقسيم مستوى (المحور) إلى مستوى (منخفض- متوسط - مرتفع) من خلال حساب المدى وأبعاده تبعاً للبيانات المشاهدة نتيجة تطبيق المقياس من المعادلات الآتية: المدى الفعلي لمحور مهارة إدارة العلاقات الاجتماعية = (أعلى درجة مشاهدة - أقل درجة مشاهدة) حيث جاءت اعلى مشاهدة = ١٨ ، وأقل درجة مشاهدة = ٦

$$-$$
 المدى الفعلى = ١٨ = ١٢ = ١٢

#### تقنين المقاييس:

يقصد بتقنين الأدوات قياس صدق وثبات الأدوات.

#### أ. مقياس إدراك الزوجة لمحددات التوازن الاسرى:

صدق المقياس: إعتمدت الباحثة في ذلك على كل من:

1- صدق المحتوى Validity Content: وذلك بعرض المقياس على مجموعة من الأساتذة المحكمين المتخصصين بقسم إدارة مؤسسات الأسرة والطفولة – كلية الإقتصاد المنزلي – جامعة حلوان، لإبداء الرأي في مدى ملائمة عبارات المقياس وصياغتها لما تهدف إلى تجميعه من معلومات وبيانات. وقد أبدوا موافقتهم على أسئلة المقياس بنسبة 90% مع تعديل وحذف بعض العبارات في بعض المحاور، وقد قامت الباحثة بالتعديلات المشار إليها.

٢- صدق التكوين Construct Validity: تم حساب صدق التكوين بطريقة صدق الإتساق الداخلي عن طريق إيجاد معامل الإرتباط بإستخدام معامل "بيرسون"، وقد تراوحت قيم معاملات الإرتباط بين الدرجة الكلية لكل محور والدرجة الكلية للمقياس بين (٠.٨٨١)، (٠.٩٥٢) كما يتضح من الجدول التالى رقم (١) وهي قيم دالة إحصائيًا عند مستوى دلالة ٠٠٠١، مما يدل على تجانس عبارات ومحاور الإختبار والدرجة الكلية له كما يلى:

جدول (١) قيم معاملات الارتباط بين الدرجة الكلية لكل محور والدرجة الكلية لمقياس إدراك الزوجة لمحددات التوازن الاسرى

الدلالة	الارتباط	محاور المقياس
٠.٠١	٠.٨٨١	المحور الأول: محددات اجتماعية
٠.٠١	٠.٧٣٦	المحور الثاني: محددات اقتصادية مالية
٠.٠١	907	المحور الثالث: محددات الصحة النفسية

يتضح من الجدول أن معاملات الارتباط كلها دالة عند مستوى (٠٠٠١) لاقترابها من الواحد الصحيح مما يدل على صدق وتجانس محاور المقياس.

#### معامل الثبات:

تم حساب الثبات لمقياس إدراك الزوجة لمحددات التوازن الاسرى بإستخدام كلاً من طريقة ألفاكرونباخ، وطريقة التجزئة النصفية ومعادلة التصحيح لسبيرمان، وطريقة جيوتمان كما يتضح من الجدول التالى رقم (٢)، وهي قيم دالة عند مستوى (٠.٠١) لاقترابها من الواحد الصحيح، مما يدل على ثبات المقياس وصلاحيته للتطبيق.

جدول (٢) معاملات إرتباط الثبات لمحاور مقياس إدراك الزوجة لمحددات التوازن الاسرى

جيوتمان	اسبيرمان براون	التجزئة النصفية	معامل الفا	محاور المقياس
٠.٧٩٤	٠.٨٣٩	•.٧٧٣	۰.۸۰۳	المحور الأول: محددات اجتماعية
٧٥٠	٧٩٢.	٠.٧٣٤	٧٦١	المحور الثاني: محددات اقتصادية مالية
917	.,904	٠.٨٩٣	970	المحور الثالث: محددات الصحة النفسية
\ \ \ \ \	٠,٩٠٠	٧.٨٤٢	٠.٨٧٨	ثبات المقياس ككل

يتضح من الجدول السابق أن جميع قيم معاملات الثبات: معامل ألفا، التجزئة النصفية، سبيرمان براون، جيوتمان دالة عند مستوى ٠٠٠١ مما يدل على ثبات المقياس.

## ب. مقياس المهارات الإدارية:

صدق المقياس: إعتمدت الباحثة في ذلك على كل من:

1- صدق المحتوى Validity Content: وذلك بعرض المقياس على مجموعة من الأساتذة المحكمين المتخصصين بقسم إدارة مؤسسات الأسرة والطفولة- كلية الإقتصاد المنزلي- جامعة حلوان، لإبداء الرأي في مدى ملائمة عبارات المقياس وصياغتها لما تهدف إلى تجميعه من معلومات وبيانات. وقد أبدوا موافقتهم على أسئلة المقياس بنسبة ٩٨% مع تعديل وحذف بعض العبارات، وقد قامت الباحثة بالتعديلات المشار إليها.

٢- صدق التكوين Construct Validity: تم حساب صدق التكوين بطريقة صدق الإتساق الداخلي عن طريق حساب معامل الإرتباط بإستخدام معامل "بيرسون"، بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمقياس (المهارات الادارية) كما يتضبح من الجدول التالي رقم (٣) أن معاملات الارتباط كلها دالة عند مستوى (٠٠٠٠) لاقترابها من الواحد الصحيح مما يدل على صدق وتجانس عبارات المقياس.

جدول (٣) قيم معاملات الارتباط بين الدرجة الكلية لكل محور والدرجة الكلية لمقياس المهارات الادارية

الدلالة	الارتباط	محاور المقياس
1	٠.٧٧٦	المحور الأول: حسن استخدام الموارد
٠.٠١	٠.٩٢٤	المحور الثاني: إدارة الضغوط والازمات
٠.٠١	٠.٨٣١	المحور الثالث: إدارة الذات
٠.٠١	٠.٨٩٩	المحور الرابع: إدارة العلاقات الاجتماعية

يتضح من الجدول أن معاملات الارتباط كلها دالة عند مستوى (٠٠٠١) لاقترابها من الواحد الصحيح مما يدل على صدق وتجانس محاور المقياس.

#### معامل الثبات:

تم حساب الثبات لمقياس المهارات الادارية بإستخدام كل من طريقة ألفاكرونباخ، وطريقة التجزئة النصفية ومعادلة التصحيح لسبيرمان، وطريقة جيوتمان كما يتضح من الجدول التالى رقم (٤)، وهي قيم دالة عند مستوى (١٠٠٠) لافترابها من الواحد الصحيح، مما يدل على ثبات المقياس وصلاحيته للتطبيق.

جدول (٤) قيم معامل الثبات لمقياس المهارات الادارية

جيوتمان	اسبيرمان براون	التجزئة النصفية	معامل الفا	المقياس
٠.٨٩٣	٠.٩٣٥	٠.٨٧٦	٠.٩٠٤	المحور الأول: حسن استخدام الموارد
·. V A £	٠.٨٢٤	٧٦٢	٠.٧٩٦	المحور الثاني: إدارة الضغوط والأزمات
٠.٨٧٢	٠,٩١٦	101	٠.٨٨٨	المحور الثالث: إدارة الذات
٧٢١	٠.٧٦٨	٠.٧٠٥	٠.٧٣٩	المحور الرابع: إدارة العلاقات الاجتماعية
٠.٨٣٤	٠.٨٧٢		1 20	ثبات المقياس ككل

يتضح من الجدول السابق أن جميع قيم معاملات الثبات: معامل ألفا، التجزئة النصفية، سبيرمان براون، جيوتمان دالة عند مستوى ٢٠٠١ مما يدل على ثبات المقياس.

## سادساً: المعالجات الإحصائية

تم إجراء المعالجات الإحصائية بإستخدام برنامج Spss.x لتحديد المتوسطات الحسابية، والإنحراف المعياري، والتكرارات، والنسب المئوية ومعامل إرتباط بيرسون، الفروق بين المتوسطات بإستخدام إختبار L.S.D ، وتحليل التباين في إتجاه واحد بإستخدام إختبار F.Test ، وإختبار أقل فروق معنوي L.S.D ، وحساب الوزن النسبى ومعامل الإنحدار وذلك من أجل إستخراج النتائج ومناقشتها وتفسيرها.

## النتائج تحليلها وتفسيرها

أولاً: النتائج الوصفية ١ - وصف عينة البحث

جدول (٥) وصف عينة البحث الأساسية (ن = ٢٤٠)

النسبة المئوية	العدد	(لفئة	البيان
%14.0	٤٢	أقل من ١٠ سنوات	
%°V.°	١٣٨	من ١٠ سنوات إلى أقل من ١٥ سنة	مدة الزواج
% ٢٥	٦.	من ١٥ سنة فاكثر	
%1	۲٤.	المجموع تع <i>مل</i>	
%75.7	101	_	الحالة الوظيفية
% TO. A	٨٦	لا تعمل	الحالة الوطيقية للزوجة
%1	۲٤.	المجموع	-55-
%17.0	٣.	منخفض (الثانوية وما يعادلها)	9 44 44 91
% Y •	٤٨	متوسط (مؤهل فوق متوسط)	المستوى التعليمي لربة الأسرة
% ٦٧.٥	١٦٢	عالى (جامعي فأعلى)	٠,٠٠٠
%1	۲٤.	المجموع	
% <b>٣١.</b> ٧	77	اقل من ٥ افراد	
% £ 9. 7	۱۱۸	٥ أفراد الى ٧ أفراد	حجم الأسرة
%19.1	٤٦	۸ أفراد فأكثر	عبم (وسرو
%1	۲٤.	المجموع	
%11.7	٣٥	منخفض (أقل من ۱۵۰۰ جنية ، من ۱۵۰۰ الى أقل من ۳۰۰۰جنية)	
%11.4	٤٤	متوسط ( من ۳۰۰۰ الى أقل من ٤٥٠٠ جنية)	الدخل الشهري الأست
% 7 7.1	171	مرتفع (من ۲۰۰۰ الی أقل من ۲۰۰۰ جنیة، من ۲۰۰۰ جنیة فاکثر	للأسرة
%1	٧٤.	المجموع	

يتضح من الجدول السابق رقم (٥) أن النسبة الأعلى من أفراد عينة البحث الأساسية من ريات الأسر مده زواجهن من (١٠ سنوات لاقل من ١٥ سنة) بنسبة ٥٠٥% ، وأقل نسبة كانت ١٧٠٥% لمدة الزواج (أقل من ١٠ سنوات) ، وأن نسبة ٣٠٥٠% من ريات الأسر عينة البحث الأساسية كن من العاملات مقابل ٢٠٤٦% من غير العاملات ، كما يتضح أن المستوى التعليمي لأغلب ريات الأسر كان عالى وذلك بنسبة ٥٠٧٠ % بينما كانت النسبة الأقل للمستوى التعليمي المنخفض وبلغت ١٢٠٥% ، كما يتضح أن أعلى نسبة هي نسبة لعدد أفراد الأسرة هي ٢٠٠٤% للأسر التي تتكون من (من ٥ الى ٧ أفراد) بينما أقل نسبة هي ١٩٠١ للأسر التي تتكون من أفراد فأكثر ، كما يتضح أن أغلب ريات الأسر عينة البحث الأساسية كان الدخل الشهري لأسرهن مرتفع بنسبة ١٠٠١% بينما أقل نسبة كانت للدخل المنخفض وبلغت كان الدخل المنخفض وبلغت

## ثانيًا: نتائج وصف مستويات ربات الأسر عينة البحث وفقا لإستجابتهن علي أدوات الدراسة :

جدول ( ٦ ) وصف مستویات محددات التوازن الاسری والوزن النسبی لکل محور الأهمیة ن = ٢٤٠

الترتيب	النسبة	الـــوزن	النسبة	العدد	مستوی محددات	محددات
	المئويـــة	النسبى	المئوية		التوازن الاسرى	التــوازن
	للوزن					الاسرى
الأول	% ٣٨.٩	401	%٣£.1	٨٢	منخفض(۱۲: ۱۹)	المحددات
			% ٤ ٤ . ٦	1.4	متوسط(۲۰: ۲۷)	الاجتماعية
			%٢١.٣	01	مرتفع (۲۸: فأكثر)	
			%١٠٠	75.	الإجمالي	
الثالث	% ۲٨.1	779	%٣٢.0	٧٨	منخفض(۱۶: ۲۲)	المحددات
			%£7.0	1.7	متوسط(۲۳: ۳۱)	
			%۲ <i>o</i>	٦.	مرتفع (٣٢: فأكثر)	المالية
			%١٠٠	۲٤.	الاجمالي	
الثاني	%٣٢.٩	710	% ٤٩.0	119	منخفض(۱۰: ۱۰)	المحددات
			%٢٧.٥	٦٦	متوسط(۱۷: ۲۳)	النفسية
			%۲۳	00	مرتفع (۲: فأكثر)	
			%١٠٠	۲٤.	الإجمالي	
%	١	907	% £0. £	1.9	منخفض (۳۹: ۵۹)	محددات
			%٤١.٣	99	متوسط(۲۰: ۸۳)	التــوازن
			%١٣.٣	47	مرتفع (۱۸ فأكثر)	الاسترى
			%١٠٠	7 2 .	الإجمالي	، و دسری ککل
						250

ومن خلال العرض السابق وجدول (٦) يتضح ان مستوى وعي الزوجات بمحددات التوازن الاسري لدى غالبية أفراد العينة الأساسية كان يقع بين المستوى المتوسط والمنخفض ، وترجع الباحثة ذلك الى نقص وعي وقدرة الزوجة على مواجهة الازمات والسيطرة على المشكلات داخل الاسرة حيث ان المحددات الاجتماعية والقيم والمعايير التي تتعرض لها الزوجة بصفه غير مباشرة كمسئولياتها الغير معلنه عن نجاح علاقتها بزوجها وتحقيق الاستقرار الاسرتها وانها المسئولة عن إسعاد كافه أفراد الاسرة بغض النظر عما تتعرض له من ضغوط من اهم العوامل التي تؤثر على التوازن الاسرى ، وإن الترابط الأسري والاتصال الجيد بين الأباء والأبناء والمهارات المتعلقة بمعالجة النزاعات بين الوالدين جميعها عوامل مترابطة تؤثر على التوافق والتوازن الاسرى ، وتضيف الباحثة ان حاجة الزوجة الماسة للحب والاحتواء والمشاركة في المسئوليات من اهم أولوياتها كما انها البعد الهام في تحقيق التوافق والتوازن الاسرى ،بالاضافه الى ان المحددات النفسية تمثل البعد الابرز تأثيرا في شعور الزوجات بالأمان خاصة مع افتقادهن له نتيجة للخلافات والصراعات بينها وبين الزوج مما ينعكس سلبا على الاسرة ، وتبين ان الخلافات الزوجية لها آثار سلبية على الزوج والزوجة والأبناء من خلال تأثيرها على الراحة النفسية وعمل الزوجين الوظيفي والبيت والتنشئة الاجتماعية للأبناء وكذلك تأثيرها على روح المحبة والتسامح بين أفرادها كما تؤثر على العلاقات داخل الأسرة الأمر الذي يؤدي إلى رغبة أفراد الأسرة بعدم البقاء في المنزل وبالتالي ينعكس هذا على الأسرة ويجعلها غير مستقرة الأمر الذي يؤدي إلى عدم استقرار المجتمع.

كما يتضح من الجدول ان المحددات الاجتماعية أكثر تأثيرا في ادراك الزوجات بنسبة (٣٨.٩%)، يليها محددات الصحة النفسية في المرتبة الثانية بنسبة (٣٢.٩%)، يليها المحددات الاقتصادية المالية في المرتبة الثالثة بنسبة (٢٨.١%). وتفسر الباحثة ذلك ان المحددات الاجتماعية ومنها قدرة الزوجين على مواجهة الازمات والسيطرة على المشكلات داخل الاسرة ، المشاركة الاجتماعية المتمثله في صنع القرارات الأسرية والمجتمعية والقدرة على تحمل المسئولية والتفاعل الإيجابي مع الآخرين وايضا تماسك كلا منهما امام الضغوط التي تواجههما تعتبر من اكثر العوامل تأثيرا على التوازن الاسري.

جدول ( ۷ ) وصف مستويات المهارات الادارية والوزن النسبى لكل محور الأهمية ن = ۲٤٠٠

الترتيب	النسبة	الـــوزن	النسبة	العدد	مستوى المهارات الادارية	المهارات
	المئوية	النسبى	المئوية			الادارية
الثالث	% ۲۳.۸		%7٤.7	01	منخفض(۲: ۱۱)	مهارة حسن
		19 £	%0.	17.	متوسط(۲۱: ۱٦)	
		1 1 4	%٢٥.٨	77	مرتفع(۱۷: فأكثر)	الموارد
			%۱	75.	الاجمالي	
الأول	% ۲۹.1	777	%٣A.٣	97	منخفض (۹: ۹)	
			% £ V.0	118	متوسط(۱۰:۱۰)	
			%15.7	٣٤	مرتفع (۲۱: فأكثر)	والازمات
			%۱	75.	الاجمالي	
الرابع	%٢٠.٦		%١٧.٥	٤٢	منخفض(۸: ۱۲)	مهارة إدارة
		١٦٨	%۲۳	101	متوسط(۱۳:۱۳)	الذات
		1 171	%19.0	٤٧	مرتفع(۱۸ فأكثر)	
			%١٠٠	۲٤.	الإجمالي	
الثاني	% ٢٦.٤		%٣٧.١	٨٩	منخفض (۹: ٦)	مهارة إدارة
		710	% £ 7.0	1.7	متوسط(۱۰: ۱۳)	العلاقـــات
		1 10	٤٠٠٢%	٤٩	مرتفع (۱: فأكثر)	الاجتماعية
			%١٠٠	۲٤.	الإجمالي	
%	١	۸١٤	% ٤ ٢.9	١٠٣	منخفض (۳۰: ۴۹)	اجمالي
			%£•.A	91	متوسط(٥٠: ٦٩)	مقيـــاس
			%17.٣	٣٩	مرتفع (۷۰: فأكثر)	المهارات
			%١٠٠	7 2 .	الاجمالي	الإدارية ككل

يتضح من جدول (٧) ان مهارة إدارة الضغوط والازمات أكثر تأثيرا في وعي الزوجات بالمهارات الادارية بنسبة (٢٠٠١%) ، يليها إدارة العلاقات الاجتماعية بنسبة (٢٠٠١%) ، ثم حسن استخدام الموارد بنسبة ( ٢٠٠٨%) ، وأخيرا إدارة الذات بنسبة ( ٢٠٠٠%) وتفسر الباحثة ذلك بان المهارات الادارية هي من أهم المهارات التي يجب ان تصقل بها المرأة وتساعدها على التوازن الاسرى، حيث انه كلما زاد وعيها بمثل هذه المهارات وبترتيب أهميتها لها كاتباع مهارة إدارة الضغوط والأزمات لاستقرار اسرتها مستعينة بدائرة العلاقات الاجتماعية لاعطائها الدعم النفسي والاجتماعي مع تحملها لاغلب المسئوليات الاسرية وحسن استخدامها لمواردها بالإضافة الى إدارة ذاتها قد تؤدى الى احتوائها للخلافات الزوجية المختلفة بطريقة إيجابية حتى تحقق نمطا من التوازن والتكيف والاستقرار في علاقتها الزوجية والاسربة.

## ثالثا: النتائج في ضوء صحة فروض البحث:

#### ١-الفرض الاول:

والذي ينص على أنه " توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين الزوجات فى ادراكهن لمحددات التوازن الاسرى ككل (محددات اجتماعية – محددات اقتصادية مالية – محددات الصحة النفسية) تبعا لاختلاف متغيرات الدراسة لربات الأسر (مدة الزواج – المستوى التعليمي للزوجة – عمل ربة الأسرة – عدد أفراد الأسرة – متوسط دخل الأسرة)".

" وللتحقق من صحة هذا الفرض إحصائياً تم إجراء تحليل التباين أحادى الإتجاه للوقوف على دلالة الفروق بين الزوجات في ادراكهن لمحددات التوازن الاسرى لدى ربات الأسر عينة البحث الأساسية ومتغيرات الدراسة كذلك تم إجراء إختبار أقل فرق معنوي L.S.D لبيان إتجاه دلالة الفروق والجداول التالية توضح ذلك. ماعدا متغير الحالة الوظيفية لربة الأسرة تم إجراء إختبار (ت) للتعرف على الفروق بين متوسطات درجات ربات الأسر العاملات وغير العاملات، والجداول التالية توضح ذلك.

جدول (  $\Lambda$  ) تحليل التباين في ادراك الزوجة لمحددات التوازن الاسرى ككل تبعاً لمتغيرات الدراسة (i=0.15)

مستوي الدلالة	قيمة (ف)	درجات الحرية	متوسط المربعات	مجموع المربعات	مصدر التباين	المتغيرات
٠,٠١	77.597	۲	7772.757	18419.44	بين المجموعات	مده الزواج
, , ,		777	1.7.170	77777.AVV 79£97_17£	داخل المجموعات التباين الكلي	
٠,٠١	٥٠.٧٣٧	۲	7155.071	7779.157	بين المجموعات	المستوى
	• * * *	777	٦١.٩٧٨	1 : 7 \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	داخل المجموعات التباين الكلي	التعليمى لربة الاسرة
٠,٠١	WW.19£	7 7 7 7	79.47.4 .4.47.4 .4.47.4	0977.078	بين المجموعاًت داخل المجموعات	عدد أفراد
		779	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	77777.777	التباين الكلي	الاسرة
٠,٠١	٦٠.٩٩٥	۲	77.9.727	7 £ 1 Å . 7 Å ٣	بين المجموعات	الدخل الشهري
	•	777	٥٢.٦١٧	1747.177	داخل المجموعات التباين الكلي	

يتضح من الجدول السابق رقم (٨) وجود تباين دال إحصائيا عند مستوى (٠٠٠١) تبعاً لإختلاف متغيرات الدراسة وللتعرف على إتجاه دلالة الفروق، تم تطبيق إختبار L.S.D للمقارنات المتعددة كما يتضح من الجدول التالى رقم (٩).

جدول (٩) دلالة الفروق فى ادراك الزوجات ككل لمحددات التوازن الاسرى تبعاً لمتغيرات الدراسة (ن=1.5)

	مدة الزواج						
من ۱۵ سنة فأكثر م = ۳۱،۹۹۶	من ۱۰ سنوات إلي أقّل من ۱۵ سنة م = ۷۹.۲۰۱	أقل من ١٠ سنوات م = ٢٦.٤٤٣	مدة الزواج				
		-	أقل من ١٠ سنوات				
	-	**17.701	من ۱۰ سنوات إلى أقل من ۱۰ سنة				
-	**17.770	** 7 9 . 9 7	من ١٥ سنة فاكثر				
	نعليمى لربة الاسرة	المستوى الن					
عال <i>ي</i> م = ١٠٢.٢٣٥	متوسط م = ۲۲.۸۸	منخفض م = ٦١.٢٩١	المستوى التعليمى لربة الاسرة				
		-	منخفض				
_	**\٣.0\\	** T V . £ T T ** £ • . 9 £ £	متوسط مرتفع				
	أفراد الاسرة	775					
من ۸ أفراد فأكثر م = ۷۸.۰۳۱	من ٥ أفراد الي ٧ أفراد م = ٢ £ £ . ٠ ٨	اقل من ٥ أفراد م = ٩٦.٣٨٨	عدد أفراد الاسرة				
	_	- **\0]9	أقل من ٥ أفراد من ٥ أفراد الى ٧ أفراد				
-	*7.£11	**\\.\*	من ۸ أفراد فاكثر				
	متوسط الدخل الشهرى للاسرة						
مرتفع م = ۱۰۳،۳۳۲	متوسط م = ۲۰ ۲۰ ۷۹	منخفض م = ۲۲۳۸۱	الدخل الشهري للأسرة				
		- **\V\q	منخفض متوسط				
-	- **	** £ . 901	موسط مرتفع				

<sup>\*\*</sup> دال عند مستوى ٠,٠١

• يتضح من جدول (٩) وجود فروق دالة إحصائيًا عند مستوى ١٠,٠١ في ادراك الزوجات لمحددات التوازن الاسرى ككل (اجتماعية – اقتصادية مالية – صحة نفسية ) باختلاف مدة الزواج لصالح مدة الزواج الأكبر ، وترجع الباحثة ذلك الى ان كلما زادت سنوات الزواج كلما اكتسبت الزوجة المزيد من الخبرة نظراً لزيادة التجارب التى تمر بها مع الوقت وتكتسب منها المزيد من الخبرات والمعارف، حيث تقدر قيمة الوقت الذى أهدرته في الماضي وكلما تقدمت في العمر تصبح الأمور السلبيه التى تؤثر فيها أقل تأثيراً عليها، وتصبح اكثر وعيا بضرورة الحفاظ على كيان الاسرة من

<sup>\*</sup> دال عند مستوى ٥٠٠٠

الانهيار ، واصبح لديها القدرة على ايجاد حلول للمشكلات والازمات التى تواجهها بعقلانية ونضج. كما تقسر الباحثة بأن قصر مدة الزواج عامل مؤثر على ارتفاع المشكلات الأسرية لعدم وعى الزوجة بتجنب المشكلات كما قد يؤثر حداثة الزواج على خبرة الزوجة فى التعامل مع المشكلات الأسرية حيث لم تواجه الزوجة العديد من التجارب والخبرات من الحياة ، وأن أغلب الخلافات تحدث فى السنه الأولى للزواج وتقل الخلافات كلما زادت المدة الزمنية للزواج ، وقد اشارت دراسة عبدالعزيز الجهنى (٢٠٠٥) إلى أن المتزوجين الجدد الذين يحتاجون إلى مايعينهم على تجنب الوقوع فى المشكلات التى تهدد حياتهم الزوجية هم من أهم الفئات التى تستهدف وحدات الإرشاد الأسرى.

• ويتضح من جدول(٩) وجود فروق دالة إحصائيًا عند مستوى ٠,٠١ في ادراك الزوجات لمحددات التوازن الاسرى ككل ( اجتماعية - اقتصادية مالية - صحة نفسية ) باختلاف المستوى التعليمي لربة الأسرة لصالح المستويات التعليمية الأعلى ، أي أنه كلما إرتفع المستوى التعليمي لربة الأسرة كلما ارتفع وعيها بمراحل إدارة التوازن الاسرى ، وتفسر الباحثة ذلك بان المستوى التعليمي للمرأة ينمي مداركها ومعرفتها بالطرق المختلفة لتحمل أعباء الحياة لأحداث توافق نفسي واجتماعي وأسرى لها ولأسرتها، ويسهم ذلك في تحقيق قدر مناسب من التوازن الاسرى بكافه محدداته ، كذلك وأن ارتفاع المستوى التعليمي يجعل الزوجة تبذل قصاري جهدها للارتقاء بعلاقتها مع زوجها واسرتها، وتتمية شخصية أبنائها ومن ثم تكون أكثر تحملا للمسئولية تجاه أسرتها. وتتفق هذه النتيجه مع دراسة وفاء شلبي (١٩٩٩) في أن ارتفاع المستويات التعليمية لـلأزواج والزوجات معا تساهم في تحمل الزوج والزوجة لمسئولياتهم الأسرية وعلاقاتهم الاجتماعية، كما ترجع الباحثة ان انخفاض مستوى التعليم للزوجات عينة البحث يؤدى الى تعدد انواع المشكلات الأسرية وزيادتها ، حيث ينقصهن الإلمام المعرفي الواسع بالتعامل مع المشكلات الأسرية وكيفية مواجهتها . واتفقت النتيجة مع نتيجة دراسة كلاً من هناء شوقي (٢٠٠٠)، سمر عبد المنعم (٢٠٠٢)، إيناس السليمي (٢٠٠٨) ، نادية أبوسكينة، وفاء الصفتي (٢٠٠٨)، وليد الشهري (٢٠٠٩) حيث بينت وجود فروق دالة احصائيا في التوافق الأسري باختلاف المستوى التعليمي للزوجة لصالح المستوى التعليمي الأعلى، وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة رشا عبد العاطي (٢٠١٤) ، نادية أبو سكينه وإخرون (٢٠١٩) حيث اوضحن زيادة قدرة المرأة ذات المستويات التعليمية المرتفعة على مواجهة أحداث الحياة الضاغطة والتعامل معها بكفاءة وتحقيق الاستقرار الاسرى عن نظيراتها ذوات المستويات التعليمية الأقل.

- ويتضح من جدول (٩) وجود فروق دالة إحصائيًا عند مستوى ٢٠,١ في ادراك الزوجات لمحددات التوازن الاسرى ككل ( اجتماعية اقتصادية مالية صحة نفسية ) لصالح حجم الاسرة الاقل وتفسر الباحثة ذلك ان قله عدد افراد الأسرة تقلل من الضغوط ومن مسئوليات الزوجين، كما يكون لديهم الوقت الكافي للاهتمام بأسرتهم والارتقاء بها وتلبية احتياجات ابنائهم، ومن ثم يكونا أكثر تحملا للمسئولية، كما ان الأسرة صغيرة الحجم تقل فيها الخلافات والشجار بين أفرادها وتتاح فيها الفرصة للنقاش والحوار مما يسود الأسرة جو من الطمأنينة والتماسك والتوازن، كذلك في الأسر صغيرة الحجم تزداد فرص تلبية رغبات واحتياجات أفرادها المادية مما يسودها جو من الأمان الاقتصادي وبالتالي تزداد العوامل المساعدة على تحقيق التوافق الأسري فيما بينهم، وقد أوضحت دراسة وفاء شلبي (١٩٩٨) أنه كلما قل عدد أفراد الأسرة أدى ذلك إلي زيادة التوافق الأسري واحداث توازن بين مواردها المتاحة وأهدافها واحتياجاتها المتعددة، كما بينت دراسة سمر عبد المنعم (٢٠٠٢) وجود فروق دالة احصائياً في التوافق الأسري للمرأة لصالح الأسر صغيرة الحجم ، ووتفق هذه النتيجه مع نتيجة دراسة نادية أبو سكينة واخرون (٢٠١٩) ان بزيادة عدد أفراد الاسرة يزداد حجم الضغوط المختلفة على ربات الاسر مما يؤدى الى يؤثر سلبيا على التوازن الاسري.
- يتضح من جدول(٩) وجود فروق دالة إحصائيًا عند مستوى ١٠,٠ في ادراك الزوجات لمحددات التوازن الاسرى ككل (اجتماعية اقتصادية مالية صحة نفسية ) باختلاف مستوى الدخل الشهرى للأسرة لصالح الأسر ذات مستوى الدخل المرتفع وتفسر الباحثة ذلك بان الاستقرار المالي للأسرة لورتفاع دخلها يؤثر بشكل كبير على تحملها للمسئوليات وتوافقها وتوازنها ، فالأفراد الذي يعيشون أسر ذات مستوى اقتصادي مرتفع يملكون مقومات الحياة الأسرية الجيدة مقارنة بالأفراد الذين يعيشون في مستوى أقل، فمن خلال الدخل المرتفع يمكن للأسرة توفير متطلبات أفرادها واحتياجاتهم المتعددة ويتفق هذه النتيجة مع دراسة وفاء شلبي (١٩٩٩) ، مها أبو طالب ونجلاء دسوقي (٢٠٠٨) في أن بارتفاع مستوى الدخل يكون الزوجين أكثر اهتماما وتحملا للمسئولية تجاه الأسرة، بينما اختلفت مع دراسة فاتن كمال وآخرون (٢٠٠٩) في أن بزيادة دخل الأسرة ينخفض مستوى تحمل المسئولية تجاه الأسرة ، وتضيف الباحثة ان العديد من المشاكل والأزمات الاقتصادية والاجتماعية قد تنشأ لقلة المورد المالي مما يؤدى الى تفاقم المشكلة مما يؤثر على توازن الاسرة واستقرارها، وهذا ما أكدته دراسة ايمان دراز وعواطف عبد الرحيم (٢٠١٦) التي أوضحت انه بإنخفاض مستوى الدخل تزداد معه صعوبه تسيير الأمور المالية وتتعرض الاسرة للضغوط الاقتصادية ، وتتفق أيضا مع نتيجة دراسة مروة ناجي وأسماء الانصاري (٢٠١٩) الذين اوضحوا ارتفاع الاستقرار والتماسك الاسرى وكذلك التوازن النفسي والصحة الانصاري وكذلك التوازن النفسي والصحة

النفسية ككل لدى الفئات ذوى الدخل المرتفع ، وتتفق أيضا مع دراسة نادية أبو سكينة واخرون (٢٠١٩) حيث أوضحت أن الدخل الشهري المرتفع للأسرة يعطي إحساس بالرضا عن الحياة ويساعد علي تلبية رغبات واحتياجات أفراد الأسرة مما يحقق توافقهم النفسي والاجتماعي والاقتصادي، كذلك يمكن الزوجة دافع من أداء أدوارها المطلوبة لتحقيق التوافق بينها وبين أفراد أسرتها، فالأسر المرتفعة الدخل تمتلك مقومات تحقيق التوازن الأسري أكثر من الأسر منخفضة الدخل الشهري

جدول (١٠) الفروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث الأساسية في ادراك الزوجات لمحددات التوازن الاسرى تبعاً لعمل ربة الأسرة (ن=٢٤٠)

الدلالة	قيمة (ت)	درجات	العينة	الإنحراف	المتوسط	عمل ربة	البيان
		الحرية		المعيارى	الحسابى	الأسىرة	المحاور
1 .*- ti.			105	7_£ £ Y	1.0.04	تعمل	المقياس ككل
دال عند ۰۰۰۱ لصالح العاملات	17.79.	777	٨٦	٤_٣٧١	91.7.1	لا تعمل	المعوس دس

يتضح من جدول (١٠) وجود فروق دالة إحصائيًا عند مستوى ١٠,٠ في ادراك الزوجات لمحددات التوازن الاسرى ككل لصالح المرأة العاملة وتفسر الباحثة ذلك ان خروج المرأة للعمل يزيد من إتساع دائرة خبراتها ويساعدها على التواصل بطريقة أكثر كفاءة وإتباعها لطريقة أكثر ديموقراطية في إدارة شئونها داخل وخارج المنزل مما يساعدها على إتباع إستراتيجيات أكثر إيجابية لمواجهة الضغوط الأسرية، وتتفق هذه لنتيجة مع دراسة مهجه مسلم (٢٠٠٣) والتي أكدت على أن لعمل لربة الأسرة دور إيجابي في إدارة ما يواجهها من أزمات أسرية والتعامل معها حيث تكون أكثر فاعلية من الزوجة التي لا تعمل. وفي ضوء ما سبق يكون قد تحقق صحة الفرض الأول.

#### ٢ - الفرض الثاني:

والذي ينص على انه توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين الزوجات في المهارات الإدارية ككل (حسن استخدام الموارد - إدارة الضغوط والأزمات - إدارة الذات - إدارة العلاقات الاجتماعية) تبعا لاختلاف بعض متغيرات الدراسة لربات الأسر (مدة الزواج - المستوى التعليمي للزوجة - عمل الزوجة - عدد أفراد الأسرة - متوسط دخل الأسرة).

" وللتحقق من صحة هذا الفرض إحصائياً تم إجراء تحليل النباين أحادى الإتجاه للوقوف على دلالة الفروق في المهارات الإدارية لدى ربات الأسر عينة البحث الأساسية ومتغيرات الدراسة كذلك تم إجراء إختبار أقل فرق معنوى L.S.D لبيان إتجاه دلالة الفروق والجداول التالية توضح ذلك. ماعدا متغير الحالة الوظيفية

لربة الأسرة تم إجراء إختبار (ت) للتعرف على الفروق بين متوسطات درجات ربات الأسر العاملات وغير العاملات، والجداول التالية توضح ذلك.

جدول (١١) تحليل التباين في المهارات الادارية ككل تبعاً لمتغيرات الدراسة (ن=٢٤٠)

مستوى	قيمة (ف)	درجات	متوسط	مجموع المربعات	مصدر التباين	المتغيرات
الدلالة		الحرية	المربعات			
	04.111	۲	1070.017	18.41.172	بين المجموعات	مده الزواج
٠,٠١		777	171_74	W 91_7 . A	داخل المجموعات	
		7 7 9		£٣177.V٣£	التباين الكلي	
٠,٠١		۲	٣٠٨٤.٨٦٤	1119 <u>.</u> 717	بين المجموعات	المستوى
	£ ٣ <u>.</u> ١ ٣ ٩	777	٧١.٥١١	17961.17	داخل المجموعات	التعليمي لربة
		7 7 9		7711V.V£.	التباين الكلي	الاسىرة
		۲	<b>٣١٨٣.٧١٠</b>	7777.57.	بين المجموعات	
٠,٠١	٥٦.٦٤٦	777	٥٦.٢٠٣	1777.777	داخل المجموعات	عدد أفراد
		7 7 9		19787.757	التباين الكلي	الاسىرة
٠,٠١		۲	<b>٣١٢٤.٦٠٢</b>	7759.7.8	بين المجموعات	الدخل
	٤٨.٠٢١	777	٦٥.٠٦٨	102717	داخل المجموعات	الشهري
		779		71777.0	التباين الكلي	

يتضح من الجدول السابق رقم (١١) وجود تباين دال إحصائيا عند مستوى (١٠٠٠) تبعاً لإختلاف متغيرات الدراسة وللتعرف على إتجاه دلالة الفروق، تم تطبيق إختبار L.S.D للمقارنات المتعددة كما يتضح من الجدول التالى رقم (١٢).

جدول (١٢) دلالة الفروق في المهارات الإدارية تبعاً لاختلاف متغيرات الدراسة

	مدة الزواج						
من ۱۰ سنة فأكثر م = ۸۳.۳۰۱	من ۱۰ سنوات إلي أقل من ۱۰ سنة م = ۲۶،۶۲	أقل من ۱۰ سنوات م = ۹۲ . ۵۰	مدة الزواج				
		-	أقل من ١٠ سنوات				
	-	**19.701	من ١٠ سنوات إلي أقل من ١٥ سنة				
-	** A . 9	** 7 10 9	من ۱۰ سنة فأكثر				
	تعليمى لربة الاسرة	المستوى الن					
عالي م = ۸۱.۳۳۸	متوسط م = ۲۰۱۰۱	منخفض م = ۲۷۳ ؛ ه	المستوى التعليمى لربة الاسرة				
,	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	-	منخفض				
	-	**٧.٨٢٨	متوسط				
-	**19.077	** 7 7 . 7 7 0	مرتفع				
	أفراد الاسرة	775					
من ۸ أفراد فأكثر م = ۹.۱۰۳	من ٥ أفراد الي ٧ أفراد م = ٢٨٢.٢	أقل من ٥ أفراد م = ٧٧.٧٧١	عدد أفراد الاسرة				
		-	أقل من ٥ أفراد				
	-	**17.279	من ٥ أفراد الى ٧ أفراد				
-	**11.179	** 7 7 . 7 7 7	من ٨أفراد فأكثر				
	متوسط الدخل الشهرى للاسرة						
مرتفع م = ۸۳.۳۲۱	متوسط م = ۲۹.٤۱۰	منخفض م = ٥،٥،٥	الدخل الشهري للأسرة				
		- **\\.q.o	منخفض				
_	**\٣,٩٥\	**\\.1.5	متوسط مرتفع				

<sup>\*\*</sup> دال عند مستوی ۱۰۰۰

<sup>\*</sup> دال عند مستوی ۰۰۰۰

<sup>•</sup> يتضح من جدول(١٢) وجود فروق دالة إحصائيًا عند مستوى ١٠,٠ في المهارات الإدارية للزوجات عينة البحث ككل باختلاف عدد سنوات الزواج لعينة البحث لصالح مدة الزواج الأطول ، وتفسر الباحثة ذلك ان مدة الحياة الزوجية الأكبر تؤدى الى حدوث اتزان انفعالى وثبات نفسى لعينة البحث يؤدى بدوره الى إدارة شئونهم الاسرية على أكمل وجه الامر الذى يكسبهم المهارات الإدارية والذاتية بصورة أفضل ، وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة هناء شوقى (٢٠٠٠) التي أكدت انه كلما طالت مدة الحياة الزوجية

كلما زاد ادراك الزوجة للمصدر الصحيح لقراراتها االعائلية وادراكها لموارد اسرتها نتيجة لخبرتها التي اكتسبتها بمرور الوقت طول مدة الحياة الزوجية ، وتتفق أيضا مع نتائج دراسة كلا من دراسة رشا راغب (٢٠٠٦) و رشا علوان (٢٠٠٧) و إلهام علي (٢٠١١) حيث اتضح من دراستهم انه بطول فترة الزواج تزداد كفاءة الزوجة في إدارة مواردها ، وتختلف هذه النتيجة مع نتيجة دراسة الاء سعد (٢٠٠٩) حيث أظهرت وجود فروق غير دالة احصائيا بين عدد سنوات الزواج ومستوى المهارات الإدارية للمرأة وقد يرجع الاختلاف في النتيجة الى طبيعة المحاور التي تناولتها كلا من الدارستين وطبيعة العينة.

- يتضح من جدول (۱۲) وجود فروق دالة إحصائيًا عند مستوى ۱۰٫۰ في المهارات الإدارية للزوجات عينة البحث ككل باختلاف المستوى التعليمي لربة الأسرة لصالح المستويات التعليمية الأعلى ، وتفسر الباحثة ذلك بأن التعليم من أهم العوامل والموثرات التي تثقل شخصية الإنسان وتنميها وتحفزها وأن التعليم يعزز من ثقة الزوجين بنفسهم ويجعلهم اكثر نجاحا في إدارة شخصيتهما والتعامل مع انفسهم برضا وثقه، كما يجعلهم أكثر قدرة على تحمل المسئولية وأكثر إنضباطاً وأكثر قدرة على حل مايواجهما من مشكلات ويحفزهم على اعادة التوازن والتوافق للأسرة، كما تضيف الباحثة ان ارتفاع المستوى من مشكلات ويحفزهم على اعادة التوازن والتوافق للأسرة، كما تضيف الباحثة ان ارتفاع المستوى التعليمي للفرد يكسبه المزيد من الوعى والثقافة وإدارة الأمور بحكمه وإيجابية وتجنب تفاقم الأمور والنظرة بارتفاع المستوى التعليمي للزوجة يرتفع وعيها بمتطلباتها واحتياجاتها والمهارات الحياتية التي يجب عليها بارتفاع المستوى التعليمي للزوجة يرتفع وعيها بمتطلباتها واحتياجاتها والمهارات الحياتية التي يجب عليها يرفع من مستوى وعي الفرد بالآثار والمخاطر المترتبة على أساليب مواجهة الصراع والمشكلات كما أن التعليم يكسب المرأة الأدوات الاقناعية لتقريب وجهات النظر داخل الأسرة لمنع الصراعات كما أن التعليم يكسب المرأة الديمقراطية والتعاون الأسري في مواجهة الصراع وحله. وأكدت هذه النتيجة كلاً من إيناس بدير (٢٠٠٣)، وابتسام شنات (٢٠٠٨) التي أكدتا أن للمستويات التعليمية للأم دور حيوى ورئيسي في مواجهه المشكلات وأحداث الحياة الضرة.
- يتضح من جدول(١٢) وجود فروق دالة إحصائيًا عند مستوى ٠,٠١ في المهارات الإدارية للزوجات عينة البحث ككل باختلاف حجم الاسرة لصالح حجم الاسرة الأقل ، وتفسر الباحثة ذلك بأن حجم الأسرة الصغير يسمح باستخدام المهارات التي تعتمد على تقريب وجهات النظر والتفاعل والتعاون بين جميع أفراد الأسرة لمواجهة موقف ما وإيجاد حلول توافقية له كما أن حجم الأسرة الصغير يسمح لربة الاسرة باستخدام المهارات الإدارية التي تساعد أفراد اسرتها على النقاش وتبادل الآراء دون اللجوء إلى التعصيب نتيجة لكثرة الأطراف المتصارعة والمتنازعة.
- يتضح من جدول(١٢) وجود فروق دالة إحصائبًا عند مستوى ٠,٠١ في المهارات الإدارية للزوجات عينة البحث ككل باختلاف دخل الاسرة الشهرى لصالح الدخل المرتفع ، وتفسر الباحثة ذلك بان

بارتفاع مستويات دخول الافراد تقل الضغوط علي الزوجة فتصبح لديها الفرصة لتنمية مهارتها الادارية مما يرفع من مستوي وعيها بهذه المهارات وتتفق تلك النتيجة مع دراسة رشا زاكور ( ٢٠٠٥ ) حيث اثبتت وجود علاقة ارتباطيه موجبة بين الوعي الإداري وبين دخل الأسرة ودراسة إلهام علي (٢٠١١) التي اوضحت ان الفروق لصالح مستويات الدخول المرتفعة في مستوي الكفاءة الادارية للزوجة ودراسة شيماء أحمد ( ٢٠١٥ ) أن ربات الأسر ذات الدخول الاعلى أكثر استجابة للوعي بمجالات الكفاءة الإدارية.

جدول (١٣) الفروق بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث الأساسية في المهارات الإدارية تبعاً لعمل ربة الأسرة (ن=٠٤٠)

الدلالة	قيمة (ت)	درجات	العينة	الإنحراف	المتوسط	عمل ربة	البيان
		الحرية		المعيارى	الحسابى	الأسرة	المحاور
دال عند ۰.۰۱	N 4 A		101	٤.٩٩٢	٨٤.٤٦٢	تعمل	المقياس ككل
لصالح العاملات	71.9	777	٨٦	٣.٠١٤	07.721	لا تعمل	

يتضح من جدول (١٣) وجود فروق دالة إحصائيًا عند مستوى ٠,٠١ في المهارات الإدارية للزوجات عينة البحث ككل لصالح المرأة العاملة وتفسر الباحثة ذلك بأن خروج المرأة للعمل ويزيد من اتساع دائرة خبراتها واحتكاكها بالاخرين من حولها وتكسب المزيد من التجارب والمزيد من المعرفة التي تساعدها على التعامل بطريقة سليمة اتجاه اي من المواقف التي تواجهها ، كما يكسبها قدرة ودراية بأساليب التعامل مع المشكلات المختلفة ويمنحها المهارات الإيجابية الإدارية التي تساعدها في ادارة المشكلات ومواجهته كما يكسبها العمل القدرة على التوازن الاسرى. كما أن عمل المرأة يكسبها المقدرة على إيجاد التوازن لتحقيق الاستقرار الأسرى ويكسبها مهارات شخصية واجتماعية وتزيد من ثقتها بنفسها وتحقق ذاتها مما يعود إيجابياً على أسرتها صحتها النفسية ، كذلك خروجها للعمل يساعدها على التواصل بطريقة أكثر كفاءة واتباعها لطريقة أكثر ديمقراطية في إدارة شئون اسرتها وخلافاتها. لذا تؤكد دراسة كل من رشا منصور (١٧١: ٢٠١٥) ونيبال عبد الحميد ورشا محمود (٢٤٤:٢٠١٨) ورانيا عبد المنعم (٣٨:٢٠٢٠) وزينب يوسف (٥٨٩:٢٠٢٠) على ان المرأة العاملة أكثر قدرة على إدارة مواردها وتقييم استخدامها من المرأه الغير عاملة . وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة مهجة مسلم (٢٠٠٣) التي أكدت على ان العمل ربة الاسرة دور ايجابي في إدارة ما يواجهها من أزمات أسرية والتعامل معها حيث تكون أكثر فاعلية من الزوجة الغير عاملة ، كما يتفق ذلك مع نتيجة دراسة رشا راغب (٢٠١٤) التي أكدت ان خروج المرأة للعمل يمنحها المعرفة والمهارات الإيجابية لإدارة الصراع ومواجهته كما يكسبها العمل القدرة على التوفيق بين أوضاعها بالتعاون والتسوية. وفي ضوع ما سبق يكون قد تحقق صحة الفرض الثاني.

#### ٣-الفرض الثالث:

والذي ينص على أنه " توجد علاقة إرتباطية ذات دلالة إحصائية بين ادراك الزوجة لمحددات التوازن الاسرى والمهارات الإدارية لديها ".

وللتحقق من صحة الفرض تم إجراء معاملات الارتباط باستخدام معامل الارتباط "بيرسون" بين محاور محددات التوازن الاسرى والمهارات الإدارية لربات أسر عينة البحث ، والجدول (١٤) يوضح ذلك.

جدول(۱٤) معاملات الإرتباط بين ادراك الزوجة لمحددات التوازن الاسرى والمهارات الإدارية لديها (ن = 15 )

المهارات الإدارية ككل	إدارة العلاقات الاجتماعية	إدارة الذات	إدارة الضغوط والازمات	حسن استخدام الموارد	
**•.٧٢٨	** • . 9 • 9	*•. 449	**•.^٣٦	**٧٥١	محددات اجتماعية
**• ^ 9 7	** • . ^ \ 1	**•.٧٤٩	**970	**٧١٧	محددات اقتصادية مالية
**•. ^ £ V	** ٧	**•.٧•٦	*•.711	**•.97٨	محددات الصحة النفسية
**٧٦٢	**•.٧٩٤	**•.٨0١	** • ^ • *	***. ٧١٤	محددات التوازن الاسرى ككل

<sup>\*\*</sup> دال عند مستوى ١٠.٠

يتضح من جدول (١٤) وجود علاقة إرتباطية موجبة بين كل من ادراك الزوجة لمحددات التوازن الاسرى (محددات اجتماعية ، محددات اقتصادية مالية ، محددات الصحة النفسية ) والمحددات ككل ومستوى وعى الزوجات بمحاور المهارات الإدارية (حسن استخدام الموارد ، إدارة الضغوط والأزمات ، إدارة الذات ، إدارة العلاقات الاجتماعية ) والمهارات ككل عند مستوى دلالة (٢٠,٠) و (٢٠٠٠)، وهذا يدل على أنه كلما ارتفعت المهارات الإدارية لربات الاسر كلما ارتفع مستوى ادراكهن لمحددات التوازن الاسرى وترجع الباحثة ذلك الى ان المهارت الإدارية التي تتمتع بها ربة الاسرة تعمل على المحافظة على كيان أسرتها ، كما تعمل على إزالة الاحتقان الأسرى بطرق بناءة كما تدعو للتعاون والمشاركة في مواجهة وحل اى خلاف اسرى او مشكلة مما يوطد العلاقات الأسرية كما أنه يخفض من حدوث صراعات مستقبلية مما يؤثر على استقرارهم الاسرى. ويتفق هذا مع (Malhotra & Mather, 1997) أن قدرة المرأة على إتخاذ القرارات المنزلية والمالية والإجتماعية يعتمد إلى حد كبير على مدى تتوع وتعدد المهارات التي تمتلكها المرأة وتجيد إستخدامها. وبذلك قد تحقق صحة الفرض الثالث.

<sup>\*</sup> دال عند مستوی ۰۰۰۰

## إستراتيجية مقترجة لإدارة التوازن الاسرى

الاستراتيجية تمثل نسقا متكاملا من الأساليب والإجراءات التي تشكل في مجموعها خط سير أو مسارا واضح المعالم يؤدى إتباعه إلى الوصول إلى الأهداف والغايات المنشودة وتستند الاستراتيجية المقترحة لادارة التوازن الاسرى على مجموعة من العمليات التي ترتبط بتحقيق الإيجابية والفاعلية لهذه الاستراتيجية.

وتعد تلك الاستراتيجية المقترحة مرجعية علمية يمكن الرجوع إليها من قبل المختصين في مجال الاستشارات الاسرية على وجه العموم . وقد تم إعداد تلك الاستراتيجية في ضوء العوامل الآتية :

- العموث والعرب البحوث والدراسات العربية والإحصاءات في مجال الاسرة على وجه العموم والتفكك الاسرى والطلاق على وجه الخصوص.
- ٢. أهمية الاسرة في المجتمع والمرأه ، فالعلاقة بين الأسرة والمجتمع هي علاقة تكاملية تبادلية وتماسكها بالضرورة يؤدى إلى تماسك المجتمع الذي تنتمى إليه فالتماسك هو حالة من الارتباط التي تسود العلاقات الزوجية والأسرية والتي تشمل جميع جوانبها الحياتية
- عدم وجود استراتيجيات وممارسات إدارية واضحة ومخططة لادارة التوازن الاسرى لمواجهة الازمات والمشكلات والضغوط مثل إدارة الضغوط والازمات ، إدارة الاختلاف ، إدارة الغضب ، إدارة الصراع.
- ٤. ضرورة أن تستند الاستراتيجية على مبدأ شمول واستمرارية عملية رعاية الاسرة وتتمية المرأة فى المجتمع بدءا من مرحلة ( الشباب ) وما قبل الزواج حتى تكوين الاسرة ويعنى ذلك المشاركة الهادفة والمقصودة والمخططة من قبل كافة مؤسسات المجتمع وفي مقدمتها الأسرة .

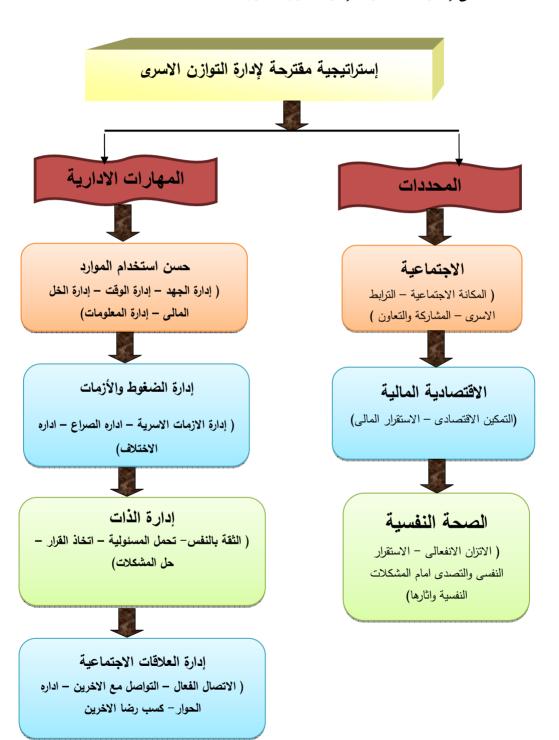
#### أهمية الاستراتيجية:

تأتى أهمية الاستراتيجية الحالية لإدارة التوازن الأسرى لتنمية وعى ربات الاسر بمحددات ومهارات إدارة التوازن الاسرى للخفض من الاسره المتصدعه والمفككه ولتقليل من نسب الطلاق المتزايدة التي تحدث بسبب قلة الوعى بأسس بناء واستمرار أسرة ناجحة قادرة على مواجهة ظروف الحياة.

#### أهداف الاستراتيجية المقترجة:

- التعرف على المهارات المختلفة الهامه التي تصقل شخصية الزوجات والابناء وفقا لأساليب وطرائق علمية بهدف إعداد جيل من الأمهات والاباء قادرين على تكوين أسرة ناجحة.
- ٢. التأكيد على حق الزوجة والابناء والاسرة في الرعاية المجتمعية ، والمحافظة على استقرار اسرهم والتخطيط لدعمهم ورعايتهم ماديا ومعنويا. وتزويدهم بالإمكانات التي تجعلهم يحققون الاستقرار الاسرى بفاعلية وكفاءة.
- ٣. مشاركة كل فئات المجتمع من الاسرة إلى المدرسة ووزارات التربية والتعليم والتعليم العالى والإعلام في تقليل نسب التفكك الاسرى والتخلص من العقبات التي تواجه الاسرة بالكامل.

#### شكل توضيحي لاستراتيجية مقترحة لادارة التوازن الاسرى:



الثقافة الزوجية والاسرية عن

طريق الاعلام وأيضا مكاتب

محاكم الاسرة ومتخصصي

إدارة مؤسسات الاسرة

بمر اكز المجلس القومي للمرأة.

• التواصل المؤسسى والاهتمام

و الطفولة.

## القطاعات المسئولية عن تنفيذ الاستراتيجية قطاع عائلي هيئات ومؤسسات الاهل والاقارب \*مكاتب التوجيه والاستشارات الاسرية • الاصدقاء \* مراكز المجلس القومي للمرأة \*محاكم الاسرة متمثلة في التصالح الاجراءات المحفزة اجراءات تشريعية لتخفيض اجراءات محفزة للاستقرار الاسرى نسبة التقاضي وذلك من خلال وذلك من خلال • الاهتمام بتعميم برنامج موده يضم • تنشيط مكاتب الاستشارات ( معايير اختيار شريك الحياة -الاسرية ومكاتب تسوية أساليب حل المشكلات الاسرية -المنازعات وذلك لخفض نسب التنشئة الوالدية القتصاديات البناء المنازعات والطلاق. الاسرى ) لتثقيف الشباب المقبلين التواصل المجتمعي ونشر على الزواج وأثناء عمل فحص ما

قبل الزواج في المراكز الطبية

• ندوات ولقاءات توعویه للاسر

حديثة الزواج في الجامعات والهيئات المسئوله عن الاسرة.

• تنشيط مكاتب الاستشارات من

خلال مواقع التواصل الاجتماعي.

#### ملخص لاهم النتائج:

- تأتى المحددات الاجتماعية في المرتبة الأولى كأكثر محددات التوازن الاسرى أهمية بنسبة ٩٨٣%، و يليها محددات الصحة النفسية بنسبة ٣٢,٩%، وأخيرا المحددات الاقتصادية المالية بنسبة ٢٨.١%.
- تأتى مهارة إدارة الضغوط والأزمات في المرتبة الأولى لأكثر المهارات الإدارية بنسبة ( ٢٩.١%)، يليها إدارة العلاقات الاجتماعية بنسبة (٢٦.٤%)، وأخيرا مهارة إدارة الذات بنسبة (٢٣.٨%)، وأخيرا مهارة إدارة الذات بنسبة (٢٠.٦%)
- وجود فروق دالة إحصائيًا بين الزوجات في ادراكهن لمحددات التوازن الاسرى ككل لصالح مدة النزواج الأكبر، ولصالح المستوي التعليمي الأعلى لربة الاسرة، ولصالح عدد أفراد الاسرة الأقل، ولصالح متوسط الدخل الشهرى المرتفع، ولصالح العاملات.
- وجود فروق دالة إحصائيًا بين الزوجات في الوعى بالمهارات الادارية ككل لصالح مدة الزواج الأكبر، ولصالح المستوي التعليمي الأعلى لربة الاسرة، ولصالح عدد أفراد الاسرة الأقل، ولصالح متوسط الدخل الشهرى المرتفع، ولصالح العاملات.
- وجود علاقة إرتباطية موجبه بين كل من محاور محددات التوازن الاسرى ومحاور مهارات الإدارية لربات اسر عينة البحث عند مستوى دلالة (٠,٠٥) و (٠,٠٥).

#### توصيات البحث:

## توصيات موجهة للجهات المعنية بالمرأة والاسرة:

- تفعيل برنامج إدارة التوازن الأسرى من خلال برامج مودة (وهو برنامج للتثقيف الاسرى وتأهيل الشباب المقبلين على الزواج برعاية وزارة التضامن الاجتماعى) التى تدعم وعى الأسر وخاصة الشباب المقبلين على الزواج بمفهوم الزواج وقدسيته، واكسابهم المعارف والمهارات اللازمة للحفاظ على كيان الأسرة ، وتعريفهم بأساليب واستراتيجيات مواجهة المشكلات الأسرية والزوجية وطرق التخفيف من حدتها .
- ضرورة مشاركة ربات الاسر في الدورات التدريبية التي تنمى مهاراتها في مختلف المجالات وبالأخص المهارات الذاتية والإدارية ومن خلال الجمعيات والمراكز المعنية بالمرأة لتشجيع السيدات على تقدير الذات والثقة بالنفس ومهارات حل المشكلات ومهارات إدارة التوازن المختلفة ( إدارة الازمات إدارة الغضب إدارة الصراع إدارة الضغوط إدارة التفاوض والتسوية ).
- تفعيل دور مكاتب التوجيه والاستشارات الاسرية لحل المشكلات الاسرية وتوعية الشباب بالدور الذى تقدمه هذه المكاتب في تقديم المشورة للمقبلين على الزواج.
- نشر الوعى بأهمية إدارة التوازن الاسرى عن طريق إعداد برامج تستهدف فئة الشباب بكافة الوسائل
  المتاحة وذلك من خلال خريجي قسم إدارة مؤسسات الاسرة والطفولة.

- يمكن الاستفادة من نتائج الدراسة الحالية في خدمة المجتمع، من خلال محاولة إضافة برنامج جديد مدروس لتتمية الوعي بأسس ومقومات الاسرة المتوازنة الناجحة بمحدداتها (المحدد الاجتماعي – المحدد المالي – المحدد النفسي ) والمهارات الادارية (حسن استخدام الموارد – إدارة الضغوط والأزمات – إدارة الذات – إدارة العلاقات الاجتماعية) ولاسيما في المؤسسات المعنية بالمرأة والاسرة (المجلس القومي للمرأة – مكاتب التوجيه والاستشارات الاسرية).

## توصيات موجهة لكليات الإقتصاد المنزلى والقائمين عليها:

- تنظيم دورات توعوية وتثقيفية وورش عمل يقدمها نخبة من الأساتذة والمتخصصين في مجالات إدارة الازمات وإدارة الضغوط وإدارة الغضب وإدارة الصراع وإدارة التفاوض بهدف توعية وتنمية مهارات طلاب وطالبات كليات الاقتصاد المنزلي.
- العمل على تطوير مناهج الاقتصاد المنزلى ومناهج الأسرة والعلاقات الاسرية والزواجية فى المرحلة الثانوية والجامعية ضمن تطوير المناهج التعليمية، وتخصيص برامج للارشاد الاسرى ضمن متطلبات التأهيل للزواج.
- إدماج اخصائى ادارة مؤسسات الأسرة والطفولة للعمل فى قطاعات التوجيه والارشاد الاسرى ومحاكم الأسرة، وذلك لاحتواء المشكلات الأسرية فى ضوء المتغيرات المجتمعية.

#### توصيات موجهة للقائمين على وزارة الإعلام:

- إعداد وتنفيذ ورش عمل وبرامج إرشادية بمختلف وسائل الإعلام المرئية والمسموعة موجهة لربات الأسر من أجل توعيتها بأهمية إدارة التوازن الاسرى .
- إعداد حملات إعلامية بالتعاون مع مؤسسات المجتمع المحلى الداعمة للمرأة تستهدف خلق حالة من الوعى لدى المرأة بأهمية تتمية مهارات المرأة الإدارية .

## مراجع البحث:

## اولاً: المراجع العربية:

- ١- الاء سعد عبد الحميد أبو ريه (٢٠٠٩): "تتمية المهارات الإدارية من خلال الوعى الدينى لدى ريات الاسر" ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية النربية النوعية ، جامعة المنصورة ، مصر.
- ۲- الهام اسعد عبد السميع على (۲۰۱۱): " الكفاءه الإدارية للام في ظل تطبيقات تكنولوجيا المعلومات واثرها على نتتية مهارات الاتصال لدى الأبناء ، رسالة دكتوراه غير منشوره ، تخصص إدارة المنزل ، قسم الاقتصاد المنزلي ، كلية التربية ، جامعة عين شمس ،القاهرة.
- ابتسام محمود على شتات (٢٠٠٨): "العلاقة بين إدارة الوقت وأساليب مواجهة الضغوط ودافعية الانجاز لدى طلاب المرحلة الثانوية" رسالة دكتوراه غير منشورة معهد الدراسات العليا للطفولة جامعة عين شمس، القاهرة.

- ٤- ابراهيم جابر السيد (٢٠١٣): "التفكك الأسرى والاسباب والمشكلات وطرق علاجها"، كلية التعليم العالي،
  الأسكندرية مصر.
- أحمد محمد المصرى (٢٠٠٤): التخطيط والمراقبة الإدارية مؤسسة شباب الجامعة الإسكندرية مصر.
- ٦- أمل التل ونازك قطيشاات (٢٠٠٩): "قضايا في الصحة النفسية" ، كنوز المعرفة العلمية للنشر ،
  عمان.
- ٧- امنه الحوارى (٢٠٢٠): القدرة التنبؤية لسمات الشخصية وأشكال الاتصال بين الزوجين في التوافق
  الاسرى، مجلة العلوم الإنسانية جامعة الخليل للبحوث جامعة اليرموك مقال (٦) عدد (١٤).
- اميلة جبر عبد الله عوض (٢٠١٦): إدارة الذات وعلاقتها بالانتران الانفعالي لدى زوجات شهداء حرب
  على غزه رسالة ماجستير في الصحة النفسية كلية التربية الجامعة الإسلامية غزه فلسطين.
- 9- آية عبد الشافي أبو سليم (٢٠١٨).إدارة أولويات الاستهلاك وعلاقته بالأمن الاقتصادي الأسري في ضوء التسعير النفسي من منظور ربة الأسرة المجلة المصرية للاقتصاد المنزلي ،ع ١٣٣ ، ٢٤-١٧٤ جامعه حلوان مصر.
- ١٠ ايمان السيد محمد دراز وعواطف محمود عيسى عبد الرحيم (٢٠١٦): أساليب التفاوض في الاسر حديثة التكوين من وجهه نظر الزوجات وعلاقتها بالكدر الزواجى مجلة بحوث التربية النوعية كلية التربية النوعية ، العدد (٤١) ، ص ٢١٨ ٢٥٩، جامعة المنصورة مصر.
- ۱۱ ايناس بنت احمد على السليمي (۲۰۰۸): الدور الاقتصادي لربة الأسرة العاملة السعودية وعلاقته بالتوافق الزواجي، رسالة ماجستير كلية التربية، جامعة ام القري- المملكة العربية السعودية.
- ١٢ إيناس ماهر الحسيني بدير (٢٠١٣): الدعم الأسرى وعلاقته بأساليب مواجهة احداث الحياة الضاغطة
  الشباب الجامعي مجلة علوم وفنون دراسات وبحوث مج ٢٥،٥ ١ جامعة حلوان.
- 11- ايناس ماهر بدير و رشا عبد العاطى راغب (٢٠٠٦): " المهارات الحياتية ودورها في تمكين المرأة العاملة كمدخل للتتمية البشرية" بحث منشور في مجلة المؤتمر العربي العاشر للاقتصاد المنزلي كلية الاقتصاد المنزلي المجلد السادس عشر عدد (٣) اغسطس جامعة المنوفية مصر.
- ۱۶ بشير صالح الرشيدي (۲۰۰۰) : مناهج البحث التربوي : رؤية تطبيقية مبسطة دار الكتاب الحديث القاهرة مصر .
- ١٥ بوخدوني صبيحة (٢٠١٣): الخلافات والصراعات بين الزوجين في الأسرة وأساليب تصفيتها كلية العلوم الانسانية والاجتماعية جامعة قاصدي مرباح الجزائر.
- ٦١ حنان الحلبي (٢٠١١): الازمات المهنية والاسرية و أساليب الزوجات في التعامل معها ، مجلة دمشق ،
  المجلد ٢٧ ، العدد ٣-٤ سوريا .

- ۱۷ رانيا محمود عبد المنعم (۲۰۲۰): وعى المرأة بإدارة الموارد البشرية وانعكاسه على إعاده تدويرها للمخلفات المنزلية ، مجلة بحوث عربية في مجالات التربية النوعية ،العدد (۱۸) ، ص ۲۳–٥٥.
- ۱۸ رشا رشاد محمود منصور (۲۰۱٦): إدارة الازمات وعلاقتها بتوازن الأدوار داخل الاسرة مجلة بحوث التربية النوعية العدد (٤٣) ص ٤٣٨ –٤٦٥.
- 19-رشا عبد العاطى راغب عبد الحميد (٢٠٠٦): فاعلية استخدام تكنولوجيات العولمة على إدراك الزوجة لمواردها الأسرية في إدارة الأزمات، رسالة دكتوراه غير منشورة كلية الاقتصاد المنزلي جامعة حلوان مصر .
- ٢٠ رشا عبد العاطى راغب عبد الحميد (٢٠١٤): استراتيجيات ادارة الصراع وعلاقتها بجودة الحياة الاسرية
  كما تدركها الزوجة، مجلة الاقتصاد المنزلى، الجمعية المصرية للاقتصاد المنزلى، العدد ٣٠، ديسمبر
  ٢٠١٤، القاهرة، مصر.
- ٢١ رشا عبد الله علوان (٢٠٠٧): أثر إستخدام الاسرة للتقنيات الحديثة على أساليب التواصل الزواجي وعلاقتها بالكفاءة الأدارية للزوجة رسالة دكتوراه غير منشورة كلية الاقتصاد المنزلي جامعة حلوان القاهرة مصر.
- ٢٢ رشا محمود منصور (٢٠١٥): وعى ربة الاسرة بإدارة مواردها وعلاقته بالدخل غير المنظور ، مجلة الإسكندرية للبحوث الزراعية ، المجلد ٦ ، العدد (٢) ، كلية الزراعة ، جامعة الإسكندرية، جمهورية مصر العربية.
- ٢٣ زينب صلاح محمود يوسف (٢٠٢٠): قلق الإصابة بغيروس كورونا المستجد (كوفيد ١٩) وعلاقته بإدارة ربة الاسرة للسلوكيات الوقائية اليومية من الغيروس أثناء الجائحة مجلة البحوث في مجالات التربية النوعية ٦ (٣١) ، ص ٥٤٥ ٢٠١.
- ٢٤ سمر عبد المنعم (٢٠٠٢): دراسة لبعض عوامل المناخ الأسري وأثره على توافق الأبناء رسالة ماجستير غير منشورة - كلية الاقتصاد المنزلي -جامعة حلوان، مصر.
- ٢٥ سميرة ابراهيم الدسوقي محمد (٢٠٠٦): الأبعاد المرتبطة بمشكلات النزاعات الزواجية وكمؤشرات تخطيطية لرعاية الأسر المتصدعة " دراسة بمكاتب تسوية المنازعات بمحكمة شمال القاهرة، المؤتمر العلمي التاسع عشر ١٢ ٢٠٠٦/٣/١٣ كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان مصر.
- سميرة أحمد حسن العبدلي (٢٠٠٨): "المهارات الإدارية لسيدة الأعمال السعودية وعلاقتها بدافعية الإنجاز" رسالة دكتوراه قسم السكن وإدارة المنزل كلية التربية للاقتصاد المنزلي جامعة أم القرى، مكة المكرمة.
- ٧٧ سميرة بنت احمد بن حسن العبدلى الفيفى (٢٠١٠): المشكلات التي تواجه سيدات الاعمال وعلاقتها بالمهارات الإدارية المؤتمر العلمى السنوي العربى الخامس الدولى الثانى الاتجاهات الحديثة في تطوير الأداء المؤسسى والاكاديمى في مؤسسات التعليم العالى النوعى في مصر والعالم العربى كلية التربية النوعية جامعة المنصورة مصر.

- ۲۸ سميرة بنت سالم بن عياد الجهني (۲۰۰۸): عدم الاستقرار الأسرى في المجتمع السعودي وعلاقته بادراك الزوجين للمسئوليات الأسرية (دراسة مقارنة) رسالة ماجستير غير منشورة كلية التربية للاقتصاد المنزلي جامعة ام القري السعودية.
- 79 سهام أحمد العزب(٢٠١٩):التماسك الاسري كما تدركه طالبات الجامعة في ضوء بعض الخصائص الاسرية المجلة العربية للاداب والدراسات الانسانية -
- ٣٠-سهيلة محمود صالح بنات (٢٠٠٤):أثر التدريب على مهارات الاتصال وحل المشكلات في تحسين تقدير الذات والتكيف لدى النساء المعنفات وخفض مستوى العنف الأسري -رسالة دكتوراه غير منشورة -كلية العلوم التربوية- الجامعة الاردنية- عمان.
- ٣١- شيماء أحمد النويرى (٢٠١٥) فاعلية برنامج ارشادى لنتمية وعى ربة الاسرة بالاعتبارات الارجونومية في أداء الاعمال المنزلية زائرها على كفاءتها الإدارية رسالة دكتوراه كلية التربية النوعية جامعة عين شمس.
  - ٣٢ طه عبد العظيم حسين (٢٠١٢): الارشاد النفسي "النظرية التطبيق التكنولوجيا" دار الفكر، عمان.
- ٣٣ عبد العزيز بن حمدي بن احمد الجهني (٢٠٠٥): الخلافات الزوجية في المجتمع السعودي من وجهة نظر الزوجات المتصلات بوحدة الأرشاد الاجتماعي، رسالة ماجستير في العلوم الاجتماعية جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض.
- ٣٤- فاتن مصطفى كمال لطفي، سلوى محمد زغلول طه، شيمان أحمد على النجار (٢٠٠٩): إدارة المراهقين لمواردهم الحياتية الأساسية وعلاقة ذلك بمسئولياتهم الاجتماعية مجلة بحوث الاقتصاد المنزلي جامعة المنوفية مجلد (١٩) العدد (١).
- ٣٥- فاطمة العدوان وأسماء النجار ( ٢٠١٦ ): " الارشاد الأسري" دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان.
- ٣٦- فيروز بن علو (٢٠١٥):تعدد الزوجات وأثره على التماسك الأسري دراسة ميدانية على عينة من الازواج والزوجات بولاية وهران- رسالة ماجيستير في علم النفس الأسري- كلية العلوم الاجتماعية- جامعة وهران ٢- الجزائر.
- ٣٧ كندة عيشور، مهدى عوارم (٢٠١٣): التماسك الأسرى تعريفه وعوامل تحققه، الملتقى الوطنى الثانى حول: الاتصال وجودة الحياة في الأسرة، كلية العلوم الانسانية والاجتماعية، جامعة قاصدي مرباح ورقلة الجزائر.
- ٣٨ ماجدة إمام إمام سالم (٢٠١٢): المهارات الإدارية التي تعكسها الرسوم المتحركة بالتلفزيون لدى الأطفال (دراسة تحليل مضمون) مجلة الاقتصاد المنزلي الجمعية المصرية للاقتصاد المنزلي القاهرة.
- 99 محمد بن عيسى المهدي ، ايناس بوسلحة ٢٠١٣ (، الأسرة الجزائرية في ظل إعادة إنتاج مقومات الجودة -unive.manifest owargla الأسرية، ملتقى وطني حول الاتصال وجودة الحياة في الأسرة ، ورقلة -dz/....sur-la... /1.docx

- ٤٠ محمد عاطف غيث(٢٠١١): المشكلات الاجتماعية: بحوث نظرية وميدانية دار المعرفة الجامعية الأسكندرية مصر.
- ١٤ مروة مسعد السعيد ناجي و أسماء محمد إسماعيل الاتصاري (٢٠١٩): استراتيجيات التكيف مع أحداث الحياة الضاغطة لدى الفتيات المتأخرات في سن الزواج وانعكاسها على الصحة النفسية لها ( دراسة مقارنة بمصر الكويت) مجلة الفنون والاداب وعلوم الاتسانيات والاجتماع ، العدد ٣٧، ص ١٨١ -
- ٤٢- مصطفى العوفي (٢٠٠٥): خروج المرأة الى ميدان العمل وأثره على التماسك الأسري- مجلة العلوم الانسانية- دار الهدى الجزائر.
- ٤٣ مها سليمان أبو طالب ومحمد جمال عطوه (٢٠٠٤) : إدارة شئون الاسرة مؤسسه النور الإسكندرية مصر.
- ٤٤ مها سليمان أبو طالب، نجلاء عبد السلام دسوقى (٢٠٠٨): "العلاقة بين الوعى الإداري للمراهقين ومدى تحمل المسئولية الاجتماعية" المؤتمر العربى الثانى عشر للاقتصاد المنزلى "الاقتصاد المنزلى والنتمية البشرية " ١٩/١٨ أغسطس ٢٠٠٨، كلية الاقتصاد المنزلى، جامعة المنوفية، شبين الكوم، مصر.
- 20- مهجه إسماعيل مسلم (٢٠٠٣): إدارة الأزمات الأسرية وعلاقتها بالتوافق الدرراسي لدى طالبات كلية التربية لإعداد المعلمات بجدة، مجلة بحوث الإقتصاد المنزلي، مجلد (١٣) العدد (١)، جامعة المنوفية، شبين الكوم، مصر.
  - ٤٦ نادية حسن ابو سكينة (٢٠٠٢): رعاية الأمومة والطفولة، مكتبة عين شمس، القاهرة.
- ١٤ نادية حسن ابو سكينة و وئام على معروف (٢٠١٩): العلاقات الأسرية (التوجيه الارشاد) ط١ القاهرة مصر.
- ٤٨- نادية حسن أبو سكينة وأسماء صفوت الكردى ونهال أكرم السيد (٢٠١٩): أليات تسوية المنازعات بمحاكم الاسرة وانعكاساتها على إعادة التوازن الاسرى ، المجلة المصرية للاقتصاد المنزلى ، العدد (٣٥) ، ص ١-٠٤.
- ٤٩ نادية حسن أبو سكينة، وفاء صالح الصفتي (٢٠٠٨): المساندة الاجتماعية كما تدركها المرأة حديثة الزواج وعلاقتها بالنوافق الزواجي والاتجاه نحو إدارة الأزمات الأسرية، مجلة بحوث الاقتصاد المنزلي جامعة المنوفية مجلد(١٨) العدد(١) يناير ٢٠٠٨.
- ٥- نجوى السيد عبد الجواد (٢٠٠٣): مهارات السلوك الادارى لدى الأبناء الشباب وعلاقته بإستقلالهم النفسى عن الوالدين في ضوء متغيرات الجنس والسن ، مجلة دراسات الطفولة ، المجلد السادس ، العدد (١٨) ، معهد دراسات الطفولة ، جامعة عين شمس ، مصر .
- ١٥ نسمة يحيي رجب محمد (٢٠١٦): فعالية نموذج العلاج الأسرى في التقليل من حدة مشكلات النزاعات الزواجية لدى الأسر حديثة التكوين، كلية الخدمة الاجتماعية جامعة حلوان مصر.

- ٥٢ نعمة رقبان و ربيع نوفل (٢٠٠١): "العلاقة بين وعى ربات الأسر بتبسيط الأعمال المنزلية وكفاءتهن فى
  أداء شئون المنزل"، المؤتمر الرابع لجمعية الإسكندرية للإقتصاد المنزلى، جامعة الإسكندرية، الإسكندرية، مصر.
- ٥٣- نعمة مصطفى رقبان (٢٠١٣): دليلك الى الإدارة العلمية للشئون المنزلية ، دار الكتب والوثائق المصرية، الطبعة الثانية ، رقم الإيداع (٢٠٧٣/٢٠٠٨).
- ٥٥- نيبال فيصل عبد الحميد ورشا رشاد محمود منصور (٢٠١٨): إدارة الموارد البشرية وعلاقتها ببعض مهارات ربة الاسرة العاملة ، مجلة جامعة شقراء، العدد (١٠) ، ص ٢٣١-٢٥٧.
- هناء أحمد شوقى (٢٠٠٠): إدارك الزوجة لمصدر قراراتها العائلية وعلاقته بالتوافق الزواجي ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الإقتصاد المنزلي ، جامعة المنوفية ، شبين الكوم ، مصر .
- -0 وفاء فؤاد شلبى (1999): فاعلية اكساب الأبناء خبرات أسرية مبكرة على نتمية قدراتهم الأدارية مجلة البحوث الاقتصاد المنزلى، مكتبة الاقتصاد المنزلى جامعة المنوفية، المجلد التاسع، العدد (-0) ابريل/ يوليو.
- ٥٧ وليد الشهرى (٢٠٠٩): " التوافق الزواجي وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى عينه من المعلمين المتزوجين بمحافظة جدة، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة أم القرى ، المملكة العربية السعودية.

## ثانياً: المراجع الأجنبية:

- 58-Santisteban, D., Muir-Malcolm, J., Mitrsni, V., and Szapocznik, J.(2003): Integrating the study of athnic culture and family psychology intervention science. In H. Liddle, D.A.
- 59- Malhotra, A and Mather, M. (1997): Do Schooling and work empower women in developing contries? Gender and domestic decisions in Srilanka, Sociological forum, vol 12., NO. 4, P 1. 599-630
- 60- Johnson, D. (2000). Reaching out, Interpersonal Effectiveness and Self-Actualization. Boston: Allyn and Bacon.
- 61- Amiri, M., Farhoodi, F., Abdolvand, N. & Bidakhavidi, A. (2011). A study of the relationship between Big-five personality traits and communication styles with marital satisfaction of married students majoring in public universities of Tehran. Procedia Social and Behavioral Sciences, 30, 685-689.
- 62- Velavan, T. and Meyer, C. (2020). The Covid-19 epidemic. Tropical medicine & international health: TM & IH Volume25, Issue3, Pages 278-280.

#### الملخص

## محددات التوازن الاسرى كما تدركها الزوجة وعلاقتها بالمهارات الادارية

يهدف البحث إلى دراسة دراسة محددات التوازن الاسرى كما تدركها الزوجة وعلاقتها بالمهارات الإدارية وتكونت عينة الدراسة الأساسية من (٢٤٠) ربة أسرة تم إختيارهن بطريقة عشوائية من العاملات وغير العاملات وممن لديهن أبناء، ومن مستويات إقتصادية وإجتماعية مختلفة من المقيمات بمحافظة القاهرة الكبرى (الجيزة والقاهرة) ، وإشتملت أدوات البحث على إستمارة البيانات العامة، مقياس إدراك الزوجة لمحددات التوازن الاسرى، ومقياس المهارات الإدارية (إعداد الباحثه)، وإتبع البحث المنهج الوصفى التحليلي.

وتوصلت نتائج البحث إلى أن المحددات الاجتماعية تأتى فى المركز الأول كأكثر محددات التوازن الاسرى أهمية ، كما تأتى مهارة إدارة الضغوط والأزمات في المركز الأول لمدى وعى ربات أسر عينة البحث بالمهارات الإدارية ، كما أكدت النتائج على وجود فروق داله إحصائياً فى كل من ادراك الزوجات لمحددات التوازن الاسرى و بالمهارات الإدارية لديهن بإختلاف المتغيرات الديموجرافية المتمثلة فى مدة الزواج لصالح مدة الزواج الأكبر ، والمستوى التعليمي لربة الاسرة لصالح المستوى الأعلى ، وعمل ربة الأسرة لصالح العاملات ، وعدد أفراد الاسرة الأقل ، ومتوسط الدخل الشهرى لصالح الدخل المرتفع ، ووضحت النتائج وجود علاقة ارتباطية موجبة بين كل من محاور محددات التوازن الاسرى والمحددات ككل ومحاورالمهارات الإدارية والمهارات ككل للزوجات عينة البحث عند مستوى دلالة(١٠٠٠) و (٠٠٠٠).

وقد خرجت الدراسة الحالية بإستراتيجية مقترحة لإدارة التوازن الاسرى وأوصت بضرورة الاستفادة منها وتطبيقها في الجامعات ووزاره التعليم العالى وتضمين المهارات الادارية داخل المناهج الدراسية وكذلك ضرورة إجراء المزيد من الدراسات في إدارة التوازن الاسرى كونه أحد الاتجاهات الحديثة في التنمية.

#### **Abstract**

## Determinants of family balance as perceived by the wife and its relationship to administrative skills

The research aims to study the study of the determinants of family balance as perceived by the wife and its relationship to administrative skills. The basic study sample consisted of (75) female heads of household who were randomly selected (from working and non-working women and those who have children, and from different economic and social levels of residents in the Greater Cairo Governorate (Giza and Cairo) The research tools included the general data form, the wife's perception scale of the determinants of family balance, and the administrative skills scale (prepared by the researcher), and the research followed the descriptive analytical method.

The results of the research concluded that the social determinants come in the first place as the most important determinants of family balance, and the skill of managing stress and crises comes in the first place for the extent of awareness of the heads of the families of the research sample in the administrative skills, and the results also confirmed the existence of statistically significant differences in each of the wives' awareness of the determinants of balance. The families and the wives' awareness of administrative skills according to the different demographic variables represented in the duration of marriage in favor of the largest marriage period, the educational level of the head of the family in favor of the higher level, the work of the head of the family in favor of female workers, the number of fewer family members, and the average monthly income in favor of the higher income.

And the results showed that there is a positive correlation between each of the axes of the determinants of family balance and the determinants as a whole and the axes of administrative skills and skills as a whole for the wives of the research sample at the level of significance (0.01) and (0.05).

The current study came out with a proposed strategy for managing family balance and recommended the need to take advantage of it and apply it in universities and the Ministry of Higher Education and to include administrative skills within the school curricula, as well as the need to conduct more studies in managing family balance as it is one of the modern trends in development.