

## المشكلات القانونية والإدارية المعوقة لأداء الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات

أ.د/ عبداللطيف صبحي محمد

أ.م.د/ حسام رضوان كامل

الباحث/ مصطفى محمد حسن دياب

• يهدف البحث إلي التعرف على المعوقات القانونية والمشكلات الإدارية التى تواجه أداء الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات. وذلك بعد التعرف علي كل من أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات ، المعوقات والمشكلات القانونية والإدارية التى تواجه الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات. واستخدم الباحثون المنهج الوصفي " الأسلوب المسحي " وذلك لملائمته لتحقيق هدف البحث ومناسبته لطبيعة إجراءاته بوصف ما هو كائن وتحليله واستخلاص الحقائق منه واشتمل مجتمع البحث على أعضاء مجلس الإدارة والعالمين بالجامعات والاختصاصيين الرياضيين وطلاب الجامعات المصرية وبعض أساتذة التربية الرياضة بالاتحاد المصري للجامعات والجامعات المصرية، وتكونت عينة البحث من (٢٠٠) فردا كعينة اساسية وأشارت اهم النتائج الى ان هناك أجماع لدى الأخصائيين الرياضيين (عينة البحث) بشأن تحقق "المحور الأول أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات "والمحور الثانى المعوقات القانونية والمشكلات الإدارية التى تواجه الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات ويوصى الباحثون

- بضرورة تعديل لائحة النظام الأساسى للإتحاد الرياضى المصرى للجامعات .
- عمل لائحة خاصة تحدد أوجه التعاون بين الإتحاد والجامعات الأعضاء فى أستغلال المنشآت الرياضية.
- وضع خطط وأنشطة وبرامج الإتحاد فى ضوء إحتياجات طلاب الجامعات بشكل عام.
- زيادة البرامج والأنشطة التى تعمل على نشر مفهوم الثقافة الرياضية لدى طلاب الجامعات.
- وضع خطط وأنشطة الإتحاد فى أوقات تتناسب مع أجندة المسابقات الدولية والأقليمية والعربية العامة والخاصة بالجامعات.
- زيادة التنسيق بين الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات والإتحادات المعنية بالالعاب الرياضية الأولمبية وغير الأولمبية، وإدراج أنشطة وبرامج الإتحاد بالإتحادات الرياضية المعنية بها.
- إعداد الموازنات المالية المناسبة لتنفيذ خطط وبرامج وأنشطة الإتحاد، والسرعة فى صرف المكافآت والحوافز المادية للطلاب الفائزين بالمراكز الثلاثة الأولى.

### مقدمة البحث:

تعد الإدارة الرياضية من العلوم التى تحتل مكانة رفيعة وأصبحت دعامة أساسية تعتمد عليها الهيئات والكوادر الإدارية فى تحقيق أهدافها فى مختلف الأنشطة مستندة فى ذلك على الدعامات القانونية والأسس العلمية والخبرات المرتبطة بالعمل الإداري الرياضي. (٩ : ٧) .

كما تعتبر الإدارة الحديثة جزءاً لا يتجزأ من المنظمات و المجتمعات المعاصرة التى يجب عليها أن تتفاعل مع مشكلات واحتياجات تلك المنظمات والمجتمعات وأصبح لزاماً عليها أن تتميز بالقدرة على التكيف مع التغير المستمر والتطور المتنامي فى مختلف مجالات الحياة وفى المجتمعات المختلفة و ذلك من خلال إكتسابها لأنماط تنظيمية مرنة و متداخلة بما يتناسب مع طبيعة العمليات والأدوار التى تؤديها (١٠ : ٨) .

من أهم هذه الهيئات النوعية المسئولة عن الحركة الرياضية في قطاع التعليم الجامعي بمصر هو الإتحاد الرياضي المصري للجامعات، والذي يعتبر أحد الهيئات النوعية العاملة في المجال الرياضي بمصر والذي يختص بالرياضة في الجامعات المصرية، والذي جاءت فكرة إنشائه بعد توقف النشاط القمي للجامعات المصرية على المستويين الداخلي والخارجي منذ عام ١٩٥٥ عدا اللقاءات الرياضية التي كانت تنظم بين الجامعات في أسابيع شباب الجامعات.

ومن نتائج التطور السريع في تطور علوم الإدارة الرياضية بصفة خاصة وعلوم الرياضة بصفة عامة فأصبح الارتباط بالرياضة في المجتمعات حاجة أساسية للمجتمع تشرع من خلال دستور يحمي المجال الرياضي بما له من عوائد ومنافع ترتبط بركائز المجتمع الأساسية .

ولقد استخدمت الرياضة المعاصرة بوعي كوسيلة وإدارة وسياسة على المستويين الداخلي والخارجي كما استخدمت لتأكيد الهوية القومية ولتدعيم القيم المرغوبة والمواطنة الصالحة ، وفي تأكيد تفوق مذاهب أيولوجية أو عقائدية معينة وهي إنعكاس لحيوية الأمة لصحة شبابها ولياقتها ويقال أن الرياضة مرآة المجتمع ، وتصور أن الشكل التنافسي هو الشكل الوحيد والأمثل لذلك النشاط هو إعتقاد خاطئ ، فهناك الرياضة للجميع والرياضة المدرسية ورياضة المعاقين ورياضة المحترفين والرياضة الترويحية والرياضة في المدارس (٣: ٩٥).

وقد أكد دستور جمهورية مصر العربية (٢٠١٤م) في مادته (٨٤) على هذا السياق والذي نصت المادة الدستورية على " ممارسة الرياضة حق للجميع ، وعلى مؤسسات الدولة والمجتمع اكتشاف الموهوبين رياضياً ورعايتهم ، واتخاذ ما يلزم من تدابير لتشجيع ممارسة الرياضة ، وينظم القانون شئون الرياضة والهيئات الأهلية وفقاً للمعايير الدولية ، وكيفية الفصل في المنازعات الرياضية (٧).

ونجد أن ممارسة الرياضة في المؤسسات التعليمية التربوية (المدارس - الجامعات) لها دور هام في تنمية الثقافة الرياضية التي تثير الرغبة والدافع لأداء الأنشطة الرياضية المختلفة الكافية التي تساعد على توضيح التفاصيل المعنية وكيفية اشتراكهم في الأداء الرياضي وأما القدرة على الإستمرار في الممارسة فتكتسب بواسطة التدريب المخطط الهادف المبني على أثاث من المهارات الخاصة ، ويتميز طلاب المرحلة الجامعية بالطاقة الزائدة والحيوية والسرعة والقلق وعدم الرضا والحماس مما يتطلب ممارسة الأنشطة الرياضية المتعددة حتى تمتص هذه الطاقة وبالتالي على دور الثقافة الرياضية في زيادة دوافع الطلاب في الإتجاه نحو الممارسة والثقافة من واقع طبيعتها ذات صبغة إجتماعية والتربية تتأثر بالمجتمع وتأثر فيه ، وهي التي تحفظ القيم والثقافة و التراث الثقافي للمجتمع والتربية وسيلة لتنشئة الأفراد والعمل على تكيفهم مع البيئات المحيطة بهم، وما يميز أفراد مجتمع عن آخر هو الثقافة ونوع التربية ، وللمحافظة على بقاء الجماعة واستمرار وجودها فإن المجتمعات تحرص على تلقين الصغار من أفرادها أساسيات ثقافتها ، ومبادئ تربيتها ، حتى يخرجوا إلى الحياة وهم متماسكون إجتماعياً وفكرياً بحيث لا تسهل إزابتهم في مجتمعات أخرى وللتربية وظيفة مهمة هي عملية تقديم ثقافة المجتمع لأفراده الصغار وتشكيلهم على نحو يجعلهم قادرين على أن يكونوا حملة هذه الثقافة وهذا ما يدعوننا إلى أن نتطرق إلى المفهوم الاصطلاحي للثقافة (٤: ١٠).

ويعتبر قطاع التعليم الجامعي من القطاعات ذات الأهمية الكبرى في مجال العمل الشبابي لأنه يضم صفوة شباب مصر، وهم الفئات التي يجب أن توجه إليها الخدمات الرياضية كعنصر من عناصر إعداد الإنسان وتأهيلة بدنياً، عقلياً، نفسياً واجتماعياً بصورة تتفق و فلسفة المجتمع الذي يعيش فيه، وتضمن له القدرة على المنافسة العالمية (٦: ٢) .

ويمثل الشباب في مرحلة التعليم الجامعي الطاقة الخلاقة في مستقبل المجتمع السياسي والاقتصادي والاجتماعي في مرحلة النضج وتحمل المسؤولية، لذا يجب اعدادهم للمواطنة الصالحة من خلال ممارستهم للعديد من الانشطة المتنوعة التي تساهم في تطوير إمكاناتهم وقدراتهم وخاصة الانشطة الرياضية (١٢: ٢٤١).

وجاءت فكرة إنشاء الإتحاد الرياضي المصري للجامعات بعد توقف النشاط القمي للجامعات المصرية على المستويين الداخلي والخارجي منذ عام ١٩٩٥م عدا اللقاءات الرياضية التي كانت تنظم بين الجامعات في أسابيع شباب الجامعات وصدر

قرار وزير التعليم العالى فى أول أكتوبر ١٩٧٣م قرار وزير الدولة للشباب والرياضة رقم (٢١) لسنة ١٩٧٣م بإنشاء الاتحاد الرياضى المصرى العام للجامعات والمعاهد العليا ( ١٧ ) .

لذا يعد الاتحاد الرياضى المصرى العام للجامعات نتاج مشترك بين وزارة التعليم العالى والمجلس القومى للرياضة، وذلك للنهوض بالرياضة على مستوى الجامعات والعمل على نشر الثقافة الرياضية وتشجيع فرص الممارسة الطلابية فى جميع الهيئات الاعضاء بالإتحاد، كما يقوم الإتحاد بوضع السياسات التنظيمية والتخطيطية التى ترتبط بها الهيئات الاعضاء لتحقيق رسالة الإتحاد فى العمل على توفير مجالات الرعاية.

### مشكلة البحث :

من الضرورى لإى مؤسسة تحرص على أستمرار تقدمها أن تقوم بعملية تقويم مستمرة لكافة نواحي العمل بها ، حيث أن التقويم وبرامجه أصبح فى العصر الحديث قريناً لكل العمليات التى تضطلع بها المؤسسات التربوية ، وذلك لأنه وبدونه لايمكن معرفة أسباب ما يتحقق من نجاح أو ما يمكن مقابله من معوقات وبالتالي لايمكن القيام بالتطوير.(٩:٢٩٧)

وقد لاحظ الباحث أن تقويم العمل الرياضى فى معظم الأطر المرجعية التى أتيح للباحث الإطلاع عليها ، قد تناولت بشكل مكثف القطاع الأهلى متضمناً اللجنة الأولمبية والإتحادات الرياضية والأندية الرياضية ، ومراكز الشباب بصفة عامة وما إلى ذلك من إدارات ، وقد تناولت كذلك الإدارة الرياضية بالهيئات المختلفة ، كما تناولت بعض الأبحاث الجامعات فى مختلف المجالات ، وندرت الأبحاث التى تناولت القطاع النوعى ، والتى من أهمها الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات ، والذى يمثل الرياضة فى الجامعات المصرية .

ومنذ إنشاء الإتحاد الرياضى المصرى عام ١٩٧٣م وهو يمارس اختصاصاته لتحقيق أهدافه ، إلا أنه يوجد العديد من المعوقات والمشاكل التى تعرقل مسيرته وتحد من تحقيق أهدافه ، وقد تبين للباحثون من خلال عمله الاكاديمي بكلية التربية الرياضية جامعة الازهر وسبق له الأشتراك فى تنظيم بعض الأنشطة الرياضية تحت رعاية الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات لاحظ الباحث أهمية الدور الذى يقوم به الإتحاد الرياضى المصرى لتدعيم الرياضة فى الجامعات والمساهمة فى اعداد الابطال الرياضيين لتمثيل مصر محلياً وأقليمياً ، ومنذ إنشاء الإتحاد ولم تخضع لوائحة لعملية تقويم شاملة تحدد مدى مناسبتها لتحقيق أهدافه ، وخدمة أعضائه من الجامعات والمعاهد العليا والطلاب المشاركين والممارسين لأنشطة الإتحاد المختلفة ، ونظراً لما حققه الإتحاد من إنجازات عديدة على المستوى المحلى والأقليمى والدولى ، فإن الأمر يتطلب التعرف على المعوقات القانونية والإدارية المعوقة لأداء الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات مما يساهم فى المقام الأول فى مساعدة الإتحاد على تحقيق جميع أهدافه التى أنشئ من أجلها ، وتحقيق إنجازات متميزة على المستوى المحلى والإقليمى والدولى بما يحقق تمثيلاً مشرفاً لمصر فى هذا المضمار .

### أهداف البحث:

يهدف إلي التعرف على المشكلات القانونية المعوقة لأداء الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات وذلك من خلال كل من :  
١- أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات.  
٢- المعوقات القانونية والمشكلات الإدارية التى تواجه الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات.

### تساؤلات البحث:

- ١- ماهية أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات ؟ وما مدى صلاحية هذه الأهداف ؟
- ٢- ما هي المعوقات والمشكلات الإدارية والفنية والمادية التى تواجه الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات ؟

التعاريف الإجرائية المستخدمة فى البحث:

### الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات: Egyptian University Sports Federation

يتكون الإتحاد من الجامعات والأكاديميات والمعاهد العليا، ويعبر عن كل منها فيما بعد بالهيئة ويجوز أن يكون للاتحاد فروع في جميع الهيئات الأعضاء به لمعاونته في ممارسة أوجه نشاطه (١:٢)

- منهج البحث :

- مجتمع البحث:

اشتمل مجتمع البحث على الآتى:

- أ- العاملين بالإتحاد الرياضى المصرى للجامعات وعددهم إجمالياً (٨٤) فرد.
- ب- مدير عام الإدارة العامة لرعاية الشباب بالجامعات الحكومية والخاصة وعددهم (٣٨) فرد.
- ت- مدير إدارة النشاط الرياضى بالجامعات الحكومية والخاصة وعددهم (٣٨) فرد.
- ث- الأخصائيين الرياضيين بإدارة النشاط الرياضى بالإدارة العامة لرعاية الشباب بالجامعات الحكومية والخاصة وعددهم (٥٠) فرد.
- ج- أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية الرياضى (١٠) دكتور
- ح- طلاب الجامعات المصرية المشاركين فى أنشطة الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات (١٠٠) طالب وطالبة

وبذلك يبلغ إجمالى عدد مجتمع البحث (٣٢٠) فرد،.

استخدم الباحثون المنهج الوصفي " الأسلوب المسحي " وذلك لملائمة لتحقيق هدف البحث ومناسبته لطبيعة إجراءاته بوصف ما هو كائن وتحليله واستخلاص الحقائق منه.

- عينة البحث:

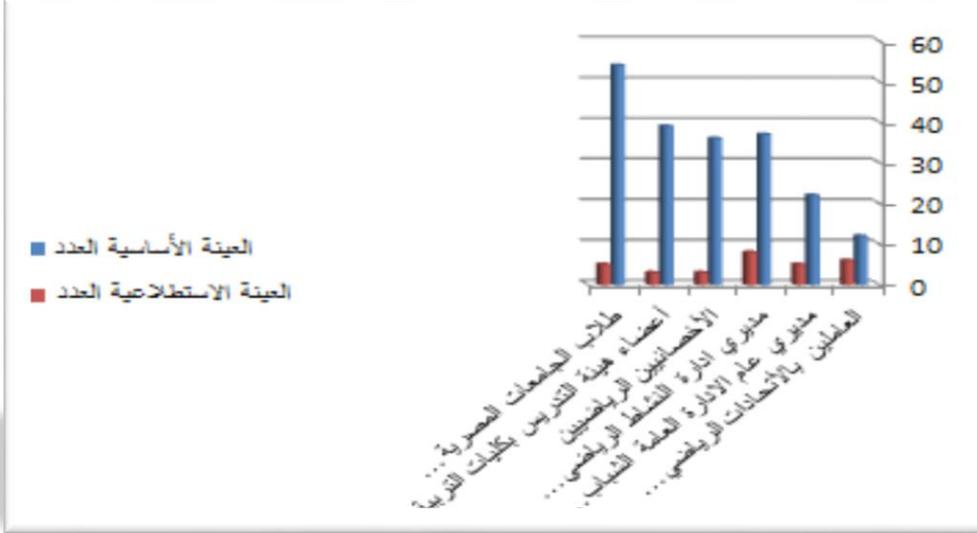
تكونت عينة البحث من (٢٠٠) فرداً كعينة أساسية، تم اختيارهم بطريقة عمدية طبقية، بالإضافة إلى (٣٠) فرداً كعينة إستطلاعية، والجدول رقم (١) يوضح توزيع عينة البحث.

### جدول (١)

#### توصيف عينة البحث

| العينة الاستطلاعية | العينة الأساسية | العينات  |
|--------------------|-----------------|--|
| العدد              | العدد           |  |
| ٦                  | ١٢              | العاملين بالإتحادات الرياضى المصرى للجامعات                |
| ٥                  | ٢٢              | مديري عام الادارة العامة للشباب بالجامعات الحكومية والخاصة |
| ٨                  | ٣٧              | مديري ادارة النشاط الرياضى بالجامعات الحكومية والخاصة      |
| ٣                  | ٣٦              | الأخصائيين الرياضيين                                       |
| ٣                  | ٣٩              | أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية الرياضية                 |

|    |     |  |
|----|-----|--|
| 5  | ٥٤  | طلاب الجامعات المصرية المشاركين فى أنشطة الإتحاد الرياضى المصري للجامعات |
| ٣٠ | ٢٠٠ | الإجمالي   |



شكل (١) توصيف عينة البحث

#### أدوات جمع البيانات :

استخدم الباحثون لجمع بيانات البحث الأدوات الآتية :

#### ١ - تحليل الوثائق والسجلات :

قام الباحثون بتحليل الوثائق والسجلات الخاصة باللوائح المنظمة للإتحاد الرياضى المصري للجامعات.

#### ٢ . المقابلة الشخصية :

قام الباحثون بإجراء مقابلات شخصية مع عدد من المسؤولين من القيادات المنوط بهم وضع اللوائح والقوانين المختلفه للإتحاد الرياضى المصري بالإضافة الى بعض الأخصائيين الرياضيين للتعرف على المشكلات القانونية والإدارية المعوقة لأداء الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات .

إستمارة إستبيان المشكلات القانونية والإدارية المعوقة لأداء الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات .

أولاً : الصور المبدئية لإستمارة الإستبيان :

ولتصميم إستمارة الإستبيان قيد البحث قام الباحثون بإتباع الخطوات التالية :

١ - تحديد هدف إستمارة الإستبيان :

يتمثل الهدف من إستمارة الإستبيان فى التعرف على المعوقات القانونية والإدارية المعوقة لأداء الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات مما يساهم فى المقام الأول فى مساعدة الإتحاد على تحقيق جميع أهدافه التى أنشئ من أجلها ، وتحقيق إنجازات متميزة على المستوى المحلى والإقليمى والدولى بما يحقق تمثيلاً مشرفاً لمصر فى هذا المضمار .

## ٢- البحث والإطلاع :

قام الباحثون بالبحث والإطلاع على العديد من الدراسات والمراجع العلمية العربية والأجنبية التى تناولت المشكلات القانونية المعوقة لأداء الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات مثل محمد طلحة أحمد (٢٠١٧م) (١٤)، ومحمد صبحى حسنين، عبد اللطيف صبحى، السعدنى خليل (٢٠١٦م) (١٣)، وكمال درويش وآخرون (٢٠١٢م) (١١)، ومحمد عبد الفتاح ابراهيم (٢٠١١م) (١٥)، وإيهاب على (٢٠١٠م) (٥)، وأحمد عبد الله (٢٠٠٧م) (١) وذلك للتوصل إلى محاور الاستبيان .

## ٣- تحديد محاور الاستبيان :

فى ضوء الإطار النظرى المرجعي للبحث ، ومن خلال تحليل الاستبيانات المرتبطة بتسويق المنشآت الرياضية قام الباحثون بتحديد (٢) محورين رئيسيين هما : (أ) أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات - المعوقات والمشكلات القانونية والإدارية التى تواجه الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات) وبناء عليه قام الباحثون بإعداد إستمارة لإستطلاع آراء مجموعة من الخبراء بلغ قوامهم (١٠) عشرة خبراء من أساتذة الإدارة الرياضية وذلك لإبداء الرأى فى مدى مناسبة محاور الإستبيان لمعرفة المشكلات القانونية والإدارية المعوقة لأداء الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات وذلك بوضع علامة (√) تحت كلمة موافق فى حالة الموافقة ، ووضع علامة (√) تحت كلمة غير موافق فى حالة عدم الموافقة ، كذلك حذف أو إضافة أي محاور أخرى يرونها مناسبة ، وجدول (٣) يوضح النسبة المئوية لآراء الخبراء حول محاور الاستبيان .

### جدول (٢)

النسبة المئوية لآراء الخبراء حول المحاور المقترحة لإستمارة إستبيان " المشكلات القانونية والإدارية المعوقة لأداء

الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات " (ن = ١٠)

| م | المحاور  | موافق | غير موافق | النسبة المئوية لاتفاق الخبراء |
|---|--|-------|-----------|-------------------------------|
| ١ | أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات  | ٧     | ٣         | ٧٠ %                          |
| ٢ | المعوقات القانونية والمشكلات الإدارية التى تواجه الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات | ١٠    | -         | ١٠٠ %                         |

يتضح من جدول (٢) أن النسبة المئوية لآراء الخبراء حول مدى مناسبة المحاور المقترحة للاستبيان قيد البحث قد تراوحت ما بين (٧٠ % : ١٠٠ %) وقد تم اختيار المحاور التى حصلت على نسبة ٧٠% فأكثر من مجموع آراء الخبراء ، وفى ضوء ذلك لم يتم حذف أى محور من محاور الاستبيان .

## ٤- إعداد إستمارة الإستبيان فى صورته الأولى :

قام الباحثون بصياغة العبارات الخاصة بكل محور من محاور الاستبيان ، وقد راعوا عند صياغتهم أن تكون واضحة وبسيطة وتعبر عن المحور الذى تنتمى إليه ، وقد بلغ عدد عبارات الاستبيان (٦٧) سبعة وستون عبارة موزعه على المحاور المختلفة وذلك على النحو التالى:

- ١- محور أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات ويحتوى على (٤٢) عبارة.  
٢- محور المعوقات والمشكلات القانونية والإدارية التى تواجه الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات ويحتوى على (٢٥) عبارة

قام الباحثون بعرض محاور إستمارة الإستبيان والعبارات التى تمثلها على الخبراء لإبداء الرأي للتعرف على مدى مناسبة وصياغة العبارات وكفايتها للمحاور المستخدمة وتحقيقها للهدف الموضوع ملحق (٣) ، كما طلب منهم حذف أو إضافة أو تعديل صياغة أي عبارة من العبارات أو نقل عبارة من محور إلى آخر في ضوء ما يروونه مناسباً ، وقد بلغ عدد عبارات الاستبيان في ضوء آراء الخبراء (٦٤) اربعة وستون عبارة والجدول (٣) يوضح ذلك .

### جدول (٣)

آراء الخبراء في إستمارة إستبيان المشكلات القانونية والإدارية المعوقة لأداء الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات  
(ن = ١٠)

| عدد العبارات<br>المبدئية | عدد العبارات<br>المستبعدة | أرقام العبارات المستبعدة | عدد العبارات<br>النهائية | المحاور  |
|--------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|--|
| ٤٢                       | ٢                         | ٤١ ، ٣٩                  | ٤٠                       | فلسفة وأهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات                                     |
| ٢٥                       | ١                         | ٢٤                       | ٢٤                       | المعوقات القانونية والمشكلات الإدارية التى تواجه الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات |
| ٦٧                       | ٣                         |                          | ٦٤                       | الإجمالى   |

استخدم الباحثون في تصحيح الإستبيان الخيارات " نعم - إلى حد ما - لا " ، مع توزيع الدرجات (٣ - ٢ - ١) .

### ٥) المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان :

قام الباحثون بحساب المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان على النحو التالي :

أ: الصدق:

صدق المحكمين:

تم التحقق من صدق إستمارة الإستبيان من خلال عرضها على مجموعة من المحكمين المتخصصين في مجال التربية الرياضية من كليات التربية الرياضية في الجامعات المصرية والبالغ عددهم (١١) متخصص ، وقد طلب من المحكمين إبداء آرائهم في مدى انتماء كل فقرة من الفقرات إلى مجال الاستبانة وكذلك وضوح صياغتها اللغوية وإعادة صياغة بعض الفقرات وتعديل وحذف بعضها لعدم ملائمتها او عدم أهميتها، وتم الأخذ بآراء المحكمين في عملية تحكيم فقرات الاستبانة، بحيث أصبحت بصورتها النهائية مكونة من (٢) محورين وموزعة على (٦٤) عبارة.

١. صدق الاتساق الداخلى:

للتحقق من صدق الاستبانة قام الباحثون بحساب صدق الاتساق الداخلي وذلك بتطبيقه على عينة قوامها (٣٠) فردا من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية للبحث، ثم قام الباحثون بحساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة وبين المجموع الكلي للاستبانة.

#### جدول (4)

معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والمجموع الكلي لعبارات إستمارة إستبيان المشكلات القانونية والإدارية المعوقة لأداء الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات (ن=٣٠)

| رقم العبارة | معامل الارتباط | رقم العبارة | معامل الارتباط | رقم العبارة | معامل الارتباط |
|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|
| 1           | 0.68           | 25          | 0.59           | 49          | 0.63           |
| 2           | 0.58           | 26          | 0.61           | 50          | 0.71           |
| 3           | 0.72           | 27          | 0.56           | 51          | 0.68           |
| 4           | 0.69           | 28          | 0.55           | 52          | 0.55           |
| 5           | 0.77           | 29          | 0.58           | 53          | 0.77           |
| 6           | 0.73           | 30          | 0.77           | 54          | 0.59           |
| 7           | 0.78           | ٣١          | 0.65           | 55          | 0.61           |
| 8           | 0.66           | ٣٢          | 0.77           | 56          | 0.56           |
| 9           | 0.79           | ٣٣          | 0.67           | 57          | 0.55           |
| 10          | 0.59           | ٣٤          | 0.62           | 58          | 0.67           |
| 11          | 0.77           | ٣٥          | 0.66           | 59          | 0.77           |
| 12          | 0.67           | ٣٦          | 0.63           | 60          | 0.73           |
| 13          | 0.77           | 37          | 0.71           | 61          | 0.66           |
| 14          | 0.73           | 38          | 0.68           | 62          | 0.59           |
| 15          | 0.66           | 39          | 0.55           | 63          | 0.77           |
| 16          | 0.77           | 40          | 0.77           | 64          | 0.71           |
| 17          | 0.59           | 41          | 0.58           |             |                |
| 18          | 0.61           | 42          | 0.72           |             |                |
| 19          | 0.56           | 43          | 0.69           |             |                |
| 20          | 0.55           | 44          | 0.77           |             |                |
| 21          | 0.53           | 45          | 0.73           |             |                |
| 22          | 0.67           | 46          | 0.78           |             |                |
| 23          | 0.66           | 47          | 0.66           |             |                |
| 24          | 0.77           | 48          | 0.66           |             |                |

قيمة (ر) الجدولية عند درجة حرية (٢٨) ومستوى  $0.05 = 0.361$

يتضح من جدول (٤) ما يلي: تراوحت معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات إستمارة المشكلات القانونية والإدارية المعوقة لأداء الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات والمجموع الكلي لعبارات الاستبانة ما بين (0.49 ، 0.79) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائية مما يدل على أن المقياس على درجة مقبولة من الصدق.

#### ب- الثبات:

لحساب ثبات المقياس استخدم الباحثون الأتي:

#### - معامل ألفا كرونباخ:

للتأكد من ثبات المقياس قام الباحثون باستخدام معامل ألفا كرونباخ وذلك على عينة قوامها (٣٠) أخصائي رياضي من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية للبحث، والجدول (5) يوضح ذلك.

#### جدول (٥)

معامل الثبات باستخدام معامل ألفا كرونباخ لإستمارة إستبيان المشكلات القانونية والإدارية المعوقة  
لأداء الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات (ن = 30)

| الأبعاد       | معامل الفا |
|---------------|------------|
| الدرجة الكلية | ٠.٨٩       |

يتضح من جدول (5) ما يلي:

بلغت قيمة معامل ألفا كرونباخ للمقياس (0.89) وهو معامل دال إحصائياً مما يدل على أن المقياس على درجة مقبولة من الثبات.

وكان معامل الثبات لمحاوَر إستمارة الإستبيان كما في الجدول التالي:

### جدول (٦)

معامل الثبات لمحاوَر الاستبانة

| الرقم | المحور   | عدد الفقرات | كرونباخ الفا |
|-------|--|-------------|--------------|
| ١     | فلسفة وأهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات .                                     | ٤٠          | ٠.٨٩٦        |
| ٣     | المعوقات القانونية والمشكلات الإدارية التى تواجه الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات . | ٢٤          | ٠.٨٤٣        |

يتضح من نتائج الجدول رقم (٦) أن قيم معاملات الثبات لمجالات الدراسة تراوحت ما بين (٠.٨٤٣ - ٠.٨٩٦)، وتعد هذه القيم جيدة لأغراض الدراسة.

ثانياً : الصورة النهائية للاستبيان :

بعد حساب المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان قام الباحثون بوضع الصورة النهائية للإستبيان والتي تمثلت في (٦٤) أربعة وستون عبارة تم توزيعها على (٤) محاور ، وتتم الإستجابة على عبارات إستمارة الإستبيان في ضوء ميزان تقدير ثلاثى وذلك على النحو التالي :

- |              |           |
|--------------|-----------|
| ١. موافق     | (٣) درجات |
| ٢. الى حد ما | (٢) درجات |
| ٣. غير موافق | (١) درجات |

#### خطوات البحث :

#### الدراسة الاستطلاعية :

قام الباحثون بأجراء دراسة استطلاعية لأداة جمع البيانات حيث قام بتطبيقها على عينة من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية في الفترة من ١/٦ / ٢٠٢١ إلى ٢٢ / ١ / ٢٠٢١ م ، وذلك بغرض التعرف على مدى مناسبتها وعلاقتها بالتطبيق على تلك العينة .

#### تطبيق البحث :

بعد تحديد العينة واختبار أداة جمع البيانات والتأكد من صدقها وثباتها، قام الباحثون بتطبيقها على جميع أفراد العينة قيد البحث وكانت في الفترة من ٣ / ٢ / ٢٠٢١ إلى ٢٨ / ٣ / ٢٠٢١.

#### تصحيح إستمارات الإستبيان :

بعد الإنتهاء من التطبيق قام الباحثون بتصحيح إستمارة الإستبيان طبقاً للتعليمات الموجودة والموضحة سابقاً وبعد الإنتهاء من عملية التصحيح قام برصد الدرجات وذلك تمهيداً لمعالجتها إحصائياً .

#### الأسلوب الإحصائي المستخدم :

قام الباحثون باستخدام الأساليب الإحصائية التالية :

- .الوسط الحسابي .
- . الانحراف المعياري .
- . النسبة المئوية .
- . معامل الارتباط البسيط .
- . معامل الفا لكرونباخ .
- . الوزن النسبي .
- . اختبار " كا<sup>٢</sup> " .

وقد ارتضى الباحثون مستوى الدلالة (٠.٠٥) للتأكد من معنوية النتائج الإحصائية للبحث ، كما استخدم الباحثون برنامج

Spss الإحصائي لحساب بعض المعاملات الإحصائية .

عرض النتائج ومناقشتها:  
عرض وتفسير نتائج المحور الأول : أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات:

جدول (٧)

الوزن النسبي ونسبة متوسط الإستجابة ومربع كا<sup>٢</sup> لآراء عينة البحث بالنسبة لعبارات إستمارة أستبيان المشكلات القانونية والإدارية المعوقة لأداء الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات (ن = ٢٠٠)

| م   | العبارات  | الاستجابة |           |           | الوزن النسبي | نسبة متوسط الاستجابة | مدى التحقق | كا <sup>٢</sup> |
|-----|---|-----------|-----------|-----------|--------------|----------------------|------------|-----------------|
|     |   | موافق     | إلى حد ما | غير موافق |              |                      |            |                 |
| ١.  | يقوم الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات بتحقيق نشر الثقافة الرياضية بين الهيئات الأعضاء بالإتحاد.  | ١٨٥       | ٦         | ٩         | ٥٧٦          | ٩٦.٠٠                | تتحقق      | ٣١٥.١٣          |
| ٢.  | يقوم الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات بتشجيع فرص الممارسة الرياضية للطلاب داخل الهيئات الأعضاء بالإتحاد.   | ١٧٩       | ١١        | ١٠        | ٥٦٩          | ٩٤.٨٣                | تتحقق      | ٢٨٣.٩٣          |
| ٣.  | يقوم الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات بوضع السياسة التنظيمية والتخطيطية التى ترتبط بها الهيئات الأعضاء لتحقيق رسالة الإتحاد.   | ١٨١       | ١٢        | ٧         | ٥٧٤          | ٩٥.٦٧                | تتحقق      | ٢٩٤.٣١          |
| ٤.  | يعمل الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات على توفير المجالات الرياضية والانشطة الرياضية للطلاب .   | ١٧٢       | ١٢        | ١٦        | ٥٥٦          | ٩٢.٦٧                | تتحقق      | ٢٤٩.٧٦          |
| ٥.  | يقوم الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات بتنظيم المسابقات والبطولات بين الهيئات الاعضاء بهدف توسيع أنشطتها الرياضية ورفع كفاءتها فنيا وإداريا                                   | ١٨٨       | ٦         | ٦         | ٥٨٢          | ٩٧.٠٠                | تتحقق      | ٣٣١.٢٤          |
| ٦.  | يقوم الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات بتنظيم أوجه النشاط بين الهيئات الأعضاء لتحقيق رسالة الإتحاد.   | ١٨٤       | ٧         | ٩         | ٥٧٥          | ٩٥.٨٣                | تتحقق      | ٣٠٩.٧٩          |
| ٧.  | يقوم الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات بتنظيم الانشطة وعمل سجلات لكل نوع من أنواع الأنشطة متضمنة بيانات الإعضاء المشتركين فية ومواعيد ومناسبات ممارسة النشاط وأية بيانات اخرى | ١٧٧       | ١١        | ١٢        | ٥٦٥          | ٩٤.١٧                | تتحقق      | ٢٧٣.٩١          |
| ٨.  | يقوم الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات بتنظيم برامج تساعد على تطوير الرياضة الجامعية باستخدام كافة الوسائل الممكنة والمتاحة   | ١٨١       | ١١        | ٨         | ٥٧٣          | ٩٥.٥٠                | تتحقق      | ٢٩٤.١٩          |
| ٩.  | يعمل الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات على تنظيم برامج تساعد على تنمية الطالب تنمية جسمية متوازنة   | ١٨٣       | ٦         | ١١        | ٥٧٢          | ٩٥.٣٣                | تتحقق      | ٣٠٤.٦٩          |
| ١٠. | يقوم الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات باتخاذ التدابير التى تؤكد على تحريم تعاطى المنشطات وتطبيق الجزاءات التى توقعها الجهات المختصة دوليا وإقليميا ومحليا                    | ١٦٧       | ٢٠        | ١٣        | ٥٥٤          | ٩٢.٣٣                | تتحقق      | ٢٢٦.٨٧          |
| ١١. | يقوم الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات باتخاذ التدابير اللازمة من أجل مكافحة المنشطات فى المجال الرياضى   | ١٨٩       | ٥         | ٦         | ٥٨٣          | ٩٧.١٧                | تتحقق      | ٣٣٦.٧٣          |
| ١٢. | يقوم الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات بالتنسيق بين برامج وأنشطة الهيئات الأعضاء وتسوية ما قد ينشأ بينهم من خلاف  | ١٦٢       | ٢١        | ١٧        | ٥٤٥          | ٩٠.٨٣                | تتحقق      | ٢٠٤.٦١          |
| ١٣. | يقوم الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات بمتابعة نشاط الهيئات الإعضاء لتنظيم جهودها بما يعود عليها بالنفع   | ١٧٥       | ١١        | ١٤        | ٥٦١          | ٩٣.٥٠                | تتحقق      | ٢٦٤.١٣          |
| ١٤. | يقوم الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات بتقديم المعونات والنصح والإرشاد للهيئات الأعضاء  | ١٦٩       | ١١        | ٢٠        | ٥٤٩          | ٩١.٥٠                | تتحقق      | ٢٣٦.٢٣          |

| م  | العبارات  | الاستجابة |           |           | الوزن النسبي | نسبة متوسط الاستجابة | مدى التحقق | كأ     |
|----|---|-----------|-----------|-----------|--------------|----------------------|------------|--------|
|    |   | موافق     | إلى حد ما | غير موافق |              |                      |            |        |
| ١٥ | يقوم الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات بالعمل على إعداد القادة اللازمين للنهوض بمستوى الخدمات والأنشطة الطلابية   | ١٧٨       | ٧         | ١٥        | ٥٦٣          | ٩٣.٨٣                | تتحقق      | ٢٧٩.٣٧ |
| ١٦ | يهدف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات إلى تنظيم برامج تساعد على توثيق الصلات الاجتماعية بين طلبة الجامعات وتبادل الخبرات بين الجامعات المصرية                          | ١٦٦       | ١٩        | ١٥        | ٥٥١          | ٩١.٨٣                | تتحقق      | ٢٢٢.١٣ |
| ١٧ | يهدف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات على تعميق التعاون وتبادل الخبرات بين الجامعات المصرية  | ١٧٦       | ٨         | ١٦        | ٥٦٠          | ٩٣.٣٣                | تتحقق      | ٢٦٩.٤٤ |
| ١٨ | يعمل الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات على تنظيم برامج تساعد على توحيد السياسة العامة للنشاطات الرياضية على المستوى المصرى وبما يتفق مع الاهداف العامة للجامعات المصرية | ١٨٩       | ٤         | ٧         | ٥٨٢          | ٩٧.٠٠                | تتحقق      | ٣٣٦.٧٩ |
| ١٩ | يقوم الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات بوضع الاستراتيجية المناسبة لتنفيذ خطط النشاطات الرياضية على المستوى المصرى وبما يتفق مع الاهداف العامة للجامعات المصرية          | ١٨٣       | ٩         | ٨         | ٥٧٥          | ٩٥.٨٣                | تتحقق      | ٣٠٤.٥١ |
| ٢٠ | يراعى الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات مستوى نمو الطلبة العقلى والبدنى   | ١٨١       | ١١        | ٨         | ٥٧٣          | ٩٥.٥٠                | تتحقق      | ٢٩٤.١٩ |
| ٢١ | تنبثق أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات من الاهداف العامة للتعليم العالى  | ١٦٦       | ١٩        | ١٥        | ٥٥١          | ٩١.٨٣                | تتحقق      | ٢٢٢.١٣ |
| ٢٢ | تساهم أنشطة الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات الطلبة على التوجية والتنبوء والتخطيط لاي نشاط   | ١٧٦       | ٨         | ١٦        | ٥٦٠          | ٩٣.٣٣                | تتحقق      | ٢٦٩.٤٤ |
| ٢٣ | تهدف أنشطة الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات الى تحقيق التعلم النشط المرتبط بالاداء الفعال  | ١٧٣       | ١١        | ١٦        | ٥٥٧          | ٩٢.٨٣                | تتحقق      | ٢٥٤.٥٩ |
| ٢٤ | تساهم أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات على رفع مستوى القيادات الرياضية بالجامعات   | ١٧٦       | ١١        | ١٣        | ٥٦٣          | ٩٣.٨٣                | تتحقق      | ٢٦٨.٩٩ |
| ٢٥ | تعتبر أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات ترجمة لفلسفة وزارة التعليم العالى.  | ١٧٩       | ٧         | ١٤        | ٥٦٥          | ٩٤.١٧                | تتحقق      | ٢٨٤.٢٩ |
| ٢٦ | ترتبط أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات وأهداف المجلس القومى للرياضة.   | ١٧٠       | ٢٣        | ٧         | ٥٦٣          | ٩٣.٨٣                | تتحقق      | ٢٤٢.١٧ |
| ٢٧ | تتيح أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات التنسيق مع الإتحادات المعنية باللعبات الرياضية الأولمبية وغير الأولمبية.   | ١٧٩       | ١١        | ١٠        | ٥٦٩          | ٩٤.٨٣                | تتحقق      | ٢٨٣.٩٣ |
| ٢٨ | تتيح للإتحاد المشاركة فى الإتحادات المماثلة على مختلف المستويات.  | ١٧٦       | ٨         | ١٦        | ٥٦٠          | ٩٣.٣٣                | تتحقق      | ٢٦٩.٤٤ |
| ٢٩ | تتيح أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات الفرصة لطلاب الجامعات للوصول لمستوى البطولة.   | ١٧٣       | ١١        | ١٦        | ٥٥٧          | ٩٢.٨٣                | تتحقق      | ٢٥٤.٥٩ |
| ٣٠ | تتيح أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات الفرصة لإستثمار أوقات الفراغ لدى طلاب الجامعات.  | ١٧٦       | ١١        | ١٣        | ٥٦٣          | ٩٣.٨٣                | تتحقق      | ٢٦٨.٩٩ |
| ٣١ | تعمل على دعم العلاقات الرياضية بين مصر ومختلف دول العالم.   | ١٧٩       | ٧         | ١٤        | ٥٦٥          | ٩٤.١٧                | تتحقق      | ٢٨٤.٢٩ |
| ٣٢ | أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات واضحة لدى مجلس إدارة الإتحاد والعاملين بالإتحاد.  | ١٧٠       | ٢٣        | ٧         | ٥٦٣          | ٩٣.٨٣                | تتحقق      | ٢٤٢.١٧ |
| ٣٣ | هناك ترابط بين أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات وبين أهداف الجامعات المصرية وميول الطلاب   | ١٧٩       | ١١        | ١٠        | ٥٦٩          | ٩٤.٨٣                | تتحقق      | ٢٨٣.٩٣ |
| ٣٤ | أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات تتفق والسياسة العامة للدولة.  | ١٦٦       | ١٩        | ١٥        | ٥٥١          | ٩١.٨٣                | تتحقق      | ٢٢٢.١٣ |

| م   | العبارات   | الاستجابة  |           |                       | الوزن النسبي | نسبة متوسط الاستجابة                     | مدى التحقق | كا                   |  |
|---|--|------------|-----------|-----------------------|--------------|--|------------|----------------------|--|
|   |  | موافق      | إلى حد ما | غير موافق             |              |  |            |                      |  |
| ٣٥  | أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات يمكن تقسيمها إلى أهداف مرحلية.     | ١٧٦        | ٨         | ١٦                    | ٥٦٠          | ٩٣.٣٣                                    | تحقق       | ٢٦٩.٤٤               |  |
| ٣٦  | أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات تدمى روح الولاء والإلتزام للوطن.   | ١٨٩        | ٤         | ٧                     | ٥٨٢          | ٩٧.٠٠                                    | تحقق       | ٣٣٦.٧٩               |  |
| ٣٧  | أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات تتناسب والإمكانات المادية المتاحة. | ١٨٣        | ٩         | ٨                     | ٥٧٥          | ٩٥.٨٣                                    | تحقق       | ٣٠٤.٥١               |  |
| ٣٨  | أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات تتناسب والإمكانات البشرية المتاحة. | ١٧٦        | ١١        | ١٣                    | ٥٦٣          | ٩٣.٨٣                                    | تحقق       | ٢٦٨.٩٩               |  |
| ٣٩  | أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات قابلة للتعديل والتطوير.            | ١٧٩        | ٧         | ١٤                    | ٥٦٥          | ٩٤.١٧                                    | تحقق       | ٢٨٤.٢٩               |  |
| ٤٠  | أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات قابلة للقياس.                      | ١٨٩        | ٤         | ٧                     | ٥٨٢          | ٩٧.٠٠                                    | تحقق       | ٣٣٦.٧٩               |  |
| <b>متوسط الوزن النسبي ومتوسط الاستجابة للمحور ككل</b> |  |            |           |                       |              |  |            |                      |  |
|   |  | حدود الثقة |           | اقل من ٦٠.٥٠% لا تحقق |              | من ٦٠.٥٠% : أقل من ٧٣.٥٠% تحقق إلى حد ما |            | من ٧٣.٥٠% فأكثر تحقق |  |

يتضح من جدول (٧) أن قيم كا ٢ دالة عند مستوى دلالة (٠.٠٥) لجميع إستمارة إستبيان المشكلات القانونية والإدارية المعوقة لأداء الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات "المحور الاول أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات" ، وبذلك توجد فروق دالة إحصائياً بين استجابات أفراد عينة البحث لعبارات المحور لصالح التكرارات الأكبر حيث حصلت عبارات هذا المحور على نسب متوسط استجابة تراوحت ما بين (٩٠.٨٣% : ٩٧.١٧%) حيث تحققت جميع العبارات ، وبلغت النسبة المئوية لمجموع عبارات المحور ككل (٩٤.٢٥%) أي أن المحور يتحقق .

ويعزو الباحثون تلك النتيجة الى تحقق المحور الاول وهو فلسفة وأهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات حيث أن طبيعة تمويل الأنشطة الرياضية بالجامعة تتحقق بالصورة المأمولة لوجود الإدارة المحترفة التى لها الدراية الكافية بأساليب وطرق التسويق الرياضى والتى تسعى إلى إيجاد طرق تمويل مستحدثة ومبتكرة ، بالإضافة الى الاستعانة بخبراء متخصصين والإهتمام بالأبحاث العلمية التى تهتم بتمويل الأنشطة الرياضية والقصور فى الاعتماد على التكنولوجيا الحديثة .

كما يرجع الباحثون تلك النتيجة ايضا إلى ان الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات يقوم بتنظيم برامج تساعد على تطوير الرياضة الجامعية بأستخدام كافة الوسائل الممكنة والمتاحة كما يعمل الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات على تنظيم برامج تساعد على تنمية الطالب تنمية جسمية متوازنة ويعمل الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات على تنظيم برامج تساعد على توحيد السياسة العامة للنشاطات الرياضية على المستوى المصرى وبما يتفق مع الأهداف العامة للجامعات المصرية وفى هذا الصدد يذكر "الاتحاد الرياضى المصرى للجامعات" (٢٠١٧م) (٢) ان من اهم الأهداف الى يسعى الإتحاد لتحقيقها هى البناء الجيد للجسم ، تدعيم روح التنافس الشريف بين الطلاب المتنافسين ، اكتساب الخبرات الرياضية المختلفة وذلك من خلال الاحتكاك مع اللاعبين من داخل مصر وخارجها فى البطولات القمية والعربية

وإذا نظرنا الى الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات فإنه يهدف إلى تنظيم برامج تساعد على توثيق الصلات الاجتماعية بين طلبة الجامعات وتبادل الخبرات بين الجامعات المصرية كما يهدف أيضا على تعميق التعاون وتبادل الخبرات بين الجامعات المصرية ويقوم بوضع الاستراتيجية المناسبة لتنفيذ خطط النشاطات الرياضية على المستوى المصرى وبما يتفق مع الاهداف العامة للجامعات المصرية يراعى مستوى نمو الطلبة العقلى والبدنى وفى هذا الصدد يشير كل من " طلحة حسام الدين ، عدلة عيسى " (١٩٩٦م) (٨)، ان نجاح أى منظمة أو هيئة فى تحقيق أهدافها يعتمد على وجود إدارة فعالة على استغلال ما هو متاح لها من موارد وتعظيم العائد منها، فعلى أفراد الإدارة مسئولية تحقيق الأهداف سواء كانت اقتصادية أو اجتماعية أو سياسية بل أكثر فإن نجاح مختلف الدول فى بلوغ خطط التنمية يعتمد على مدى المعرفة الإدارية لتنفيذ ما تشمل عليه هذه الخطط من برامج .

ويعزو الباحثون تلك النتيجة ايضا الى ان أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات تتبثق من الاهداف العامة للتعليم العالى كما تساهم أنشطة الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات الطلبة على التوجيه والتنبؤ والتخطيط لاي نشاط وتهدف أنشطة الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات إلى تحقيق التعلم النشط المرتبط بالاداء الفعال وتساهم أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات على رفع مستوى القيادات الرياضية بالجامعات كما تتيح أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات تنظيم المسابقات والبطولات بين الجامعات كما تتيح أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات التنسيق الكامل بين الجامعات. بالإضافة الى التنسيق مع الإتحادات المعنية باللعبات الرياضية الأولمبية وغيرالأولمبية. تتيح الفرصة لإستثمار أوقات الفراغ لدى طلاب الجامعات

ويذكر كل من "محمد حسانين ، عبد اللطيف محمد ، السعدني خليل ( ٢٠١٦م) (١٣) ،انه لابد من تقديم المعونات والإرشادات الفنية للهيئات الأعضاء والعمل على رفع مستوى القيادات الرياضية بها من خلال برامج التنمية البشرية المتنامية وتشجيع العمل التطوعي فى الوسط الرياضى الجامعى.

كما أن الاتحاد الرياضى المصرى للجامعات يتيح المشاركة فى الإتحادات المماثلة على مختلف المستويات. حيث أن هناك ترابط بين اهداف الاتحاد الرياضى المصرى للجامعات وبين أهداف الجامعات المصرية وميول الطلاب وتنمى روح الولاء والإنتماء للوطن. وتتناسب مع الإمكانيات البشرية المتاحة. وتتناسب مع الإمكانيات المادية المتاحة. كما انها تحقق نشر مفهوم الثقافة الرياضية. وتتفق تلك النتائج مع دراسة كل من محمد طلبة أحمد (٢٠١٧م) (١٤) ،و محمد صبحي حسانين، عبد اللطيف صبحي، السعدني خليل (٢٠١٦م) (١٣) ، وكمال درويش وآخرون (٢٠١٢م) (٩)،و محمد عبد الفتاح ابراهيم (٢٠١١م) (١٥)،و ايهاب حسن على (٢٠١٠م) (٥) ،و محمد محمد عبد الله (٢٠٠٧م) (١) جيموه شيهو Jimoh Shehu (٢٠٠٠م) (١٦) ،والتي اشارت أهم نتائجهم الى مدى تحقق أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات قيد ابحاثهم

المحور الثانى: المعوقات القانونية والمشكلات الإدارية التى تواجه الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات

جدول ( ٨ )

الوزن النسبى ونسبة متوسط الاستجابة ومربع كا لآراء عينة البحث بالنسبة لعبارات إستبيان تقويم اللوائح المنظمة للاتحاد الرياضى المصرى للجامعات "المحور الثالث المشكلات القانونية المعوقة لأداء الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات (ن = ٢٠٠)

| م   | العبارات   | الاستجابة |           |           | الوزن النسبى | نسبة متوسط الاستجابة | مدى التحقق | كا     |
|-----|--|-----------|-----------|-----------|--------------|----------------------|------------|--------|
|     |  | موافق     | إلى حد ما | غير موافق |              |                      |            |        |
| ١.  | تعيين أكثر من نائب لرئيس مجلس الإدارة الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات.   | ١٨٩       | ٧         | ٤         | ٥٨٥          | ٩٧.٥٠                | تحقق       | ٣٣٦.٧٩ |
| ٢.  | عدم تحديد اختصاصات لكل نائب.   | ١٨٦       | ٨         | ٦         | ٥٨٠          | ٩٦.٦٧                | تحقق       | ٣٢٠.٤٤ |
| ٣.  | عدم إنتظام مواعيد اجتماعات مجلس الإدارة الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات .  | ١٨١       | ١٣        | ٦         | ٥٧٥          | ٩٥.٨٣                | تحقق       | ٢٩٤.٤٩ |
| ٤.  | عدم وجود توصيف دقيق للهيكل التنظيمى للعاملين بالإتحاد الرياضى المصرى للجامعات.   | ١٦٧       | ٢٠        | ١٣        | ٥٥٤          | ٩٢.٣٣                | تحقق       | ٢٢٦.٨٧ |
| ٥.  | نقص بعض اللوائح المنظمة للإتحاد الرياضى المصرى للجامعات.   | ١٨٩       | ٥         | ٦         | ٥٨٣          | ٩٧.١٧                | تحقق       | ٣٣٦.٧٣ |
| ٦.  | قلة الدعم المالى للإتحاد الرياضى المصرى للجامعات   | ١٧٧       | ١١        | ١٢        | ٥٦٥          | ٩٤.١٧                | تحقق       | ٢٧٣.٩١ |
| ٧.  | عدم تنمية موارد الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات.   | ١٧٠       | ٢٣        | ٧         | ٥٦٣          | ٩٣.٨٣                | تحقق       | ٢٤٢.١٧ |
| ٨.  | عدم تفعيل كل المصادر المالية للإتحاد الرياضى المصرى للجامعات.  | ١٧٩       | ٧         | ١٤        | ٥٦٥          | ٩٤.١٧                | تحقق       | ٢٨٤.٢٩ |
| ٩.  | عدم توافق خطط الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات مع برامج الإتحادات المماثلة.   | ١٨٣       | ٦         | ١١        | ٥٧٢          | ٩٥.٣٣                | تحقق       | ٣٠٤.٦٩ |
| ١٠. | قلة استخدام التسويق فى الأحداث الرياضية التى ينظمها الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات على مختلف المستويات.   | ١٦٦       | ١٩        | ١٥        | ٥٥١          | ٩١.٨٠                | تحقق       | ٢٢٢.١٣ |
| ١١. | قلة استخدام التسويق فى الأحداث الرياضية التى يشارك فيها الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات على مختلف المستويات.                                     | ١٧٦       | ٨         | ١٦        | ٥٦٠          | ٩٣.٣٣                | تحقق       | ٢٦٩.٤٤ |
| ١٢. | عدم تفعيل فروع الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات بالجامعات والهيئات الأعضاء بالإتحاد.  | ١٨١       | ١٣        | ٦         | ٥٧٥          | ٩٥.٨٣                | تحقق       | ٢٩٤.٤٩ |
| ١٣. | عدم إمتلاك الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات للإمكانات المادية المناسبة.   | ١٦٧       | ٢٠        | ١٣        | ٥٥٤          | ٩٢.٣٣                | تحقق       | ٢٢٦.٨٧ |
| ١٤. | عدم إمتلاك الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات للإمكانات البشرية المناسبة.   | ١٨٨       | ٦         | ٦         | ٥٨٢          | ٩٧.٠٠                | تحقق       | ٣٣١.٢٤ |
| ١٥. | وجود صعوبات فى إستخراج الموافقات الإدارية لسفر اللاعبين المشاركين فى أنشطة الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات.                                      | ١٨٤       | ٧         | ٩         | ٥٧٥          | ٩٥.٨٣                | تحقق       | ٣٠٩.٧٩ |
| ١٦. | عدم الإعتراف بمشكلة غياب الطلاب الممثلين لمنتخبات مصر للجامعات فى الإمتحانات الدورية والنهائية للاعبين الدوليين والمشاركين فى مهام رياضية رسمية. | ١٨٦       | ٨         | ٦         | ٥٨٠          | ٩٦.٦٧                | تحقق       | ٣٢٠.٤٤ |
| ١٧. | هناك فجوة فى التنسيق بين الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات وبين الجامعات والهيئات الأعضاء .  | ١٨٩       | ٥         | ٦         | ٥٨٣          | ٩٧.١٧                | تحقق       | ٣٣٦.٧٣ |
|     | أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات غير قابلة للتعديل وفقا للظروف والبيئة المحيطة  | ١٨١       | ١٣        | ٦         | ٥٧٥          | ٩٥.٨٣                | تحقق       | ٢٩٤.٤٩ |

| م   | العبارات   | الاستجابة      |           |                       | الوزن النسبي | نسبة متوسط الاستجابة                     | مدى التحقق | كا                   |  |
|---|--|----------------|-----------|-----------------------|--------------|--|------------|----------------------|--|
|   |  | موافق          | إلى حد ما | غير موافق             |              |  |            |                      |  |
| ١٨.   | لا توجد سياسة معلنة لتطوير مستوى أداء العاملين داخل الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات  | ١٨٣            | ٦         | ١١                    | ٥٧٢          | ٩٥.٣٣                                    | تحقق       | ٣٠٤.٦٩               |  |
| ١٩.   | اختيار الاجهزة الادارية بالإتحاد الرياضى المصرى للجامعات لا يتم وفقاً معايير الانتقاء للمؤهلات والخبرات المناسبة فى المجال الرياضى | ١٨٩            | ٧         | ٤                     | ٥٨٥          | ٩٧.٥٠                                    | تحقق       | ٣٣٦.٧٩               |  |
| ٢٠.   | عدم وجود لائحة مالية موحدة تحدد قواعد صرف الاعانات الحكومية وأساليب الصرف وطرق الرقابة   | ١٨٤            | ٧         | ٩                     | ٥٧٥          | ٩٥.٨٣                                    | تحقق       | ٣٠٩.٧٩               |  |
| ٢١.   | عدم مراعاة الدراسات العلمية فى مجال الادارة الرياضية والتدريب عند التخطيط للبرنامج المختلفة للإتحاد الرياضى المصرى للجامعات        | ١٧٧            | ١١        | ١٢                    | ٥٦٥          | ٩٤.١٧                                    | تحقق       | ٢٧٣.٩١               |  |
| ٢٢.   | يجب ان تتضمن لوائح النظم الاساسية للإتحاد خطط وبرامج لنشر ثقافة الروح الرياضية ومكافحة الشغب.                                      | ١٨١            | ١١        | ٨                     | ٥٧٣          | ٩٥.٥٠                                    | تحقق       | ٢٩٤.١٩               |  |
| ٢٣.   | وجود تضارب فى بعض الاحيان بين القوانين واللوائح المنظمة للإتحاد الرياضى المصرى للجامعات والقرارات التى قد تصدر عنه.                | ١٨٣            | ٦         | ١١                    | ٥٧٢          | ٩٥.٣٣                                    | تحقق       | ٣٠٤.٦٩               |  |
| <b>متوسط الوزن النسبي ومتوسط الاستجابة للمحور ككل</b> |  |                |           |                       |              |  |            | تحقق                 |  |
|   |  | النسبة المئوية |           | اقل من ٦٠.٥٠% لا تحقق |              | من ٦٠.٥٠% : أقل من ٧٣.٥٠% تحقق إلى حد ما |            | من ٧٣.٥٠% فأكثر تحقق |  |

قيمة كا<sup>٢</sup> الجدولية عند درجة حرية (٢) ومستوى دلالة (٠.٠٥) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (٨) أن قيم كا<sup>٢</sup> دالة عند مستوى دلالة (٠.٠٥) لجميع عبارات استبانة المشكلات القانونية والإدارية والقدارية المعوقة لأداء الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات ، وبذلك توجد فروق دالة إحصائياً بين استجابات أفراد عينة البحث لعبارات المحور لصالح التكرارات الأكبر حيث حصلت عبارات هذا المحور على نسب متوسط استجابة تراوحت ما بين (٩١.٨٠% : ٩٧.٥٠%) حيث تحققت جميع العبارات ، وبلغت النسبة المئوية لمجموع عبارات المحور ككل (٩٥.٢٩%) أي أن المحور يتحقق .

ويعزو الباحثون تلك النتيجة الى أن المحور الثانى وهو المشكلات القانونية والإدارية المعوقة لأداء الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات حيث توجد العديد من المشكلات القانونية المختلفة كعدم الإعراف بمشكلة غياب الطلاب الممثلين لمنحبات مصر للجامعات فى الإمتحانات الدورية والنهائية للاعبين الدوليين والمشاركين فى مهام رياضية رسمية وعدم إنتظام مواعيد اجتماعات مجلس الإدارة الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات قلة إستخدام التسويق فى الإحداث الرياضية التى يشارك فيها الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات على مختلف المستويات. عدم وجود توصيف دقيق للهيكल التنظيمى للعاملين بالإتحاد الرياضى المصرى للجامعات.

كما يرجع الباحثون تلك النتيجة ايضا الى انه من المشكلات القانونية التى تعوق اداء الإتحاد الرياضى بالجامعات وهو تعيين أكثر من نائب لرئيس مجلس الإدارة الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات كما يوجد نقص بعض اللوائح المنظمة للإتحاد الرياضى

المصرى للجامعات وايضا هناك قلة الدعم المالى بالإتحاد الرياضى المصرى للجامعات وعدم تفعيل كل المصادر المالية للإتحاد الرياضى المصرى للجامعات عدم إمتلاك الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات للإمكانات المادية المناسبة.

ويرى الباحثون ان من اهم المشكلات القانونية والإدارية داخل تلك الإتحادات الرياضية بالجامعات وجود صعوبات فى إستخراج الموافقات الإدارية لسفر اللاعبين المشاركين فى أنشطة الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات كما ان الأجهزة الادارية بالإتحاد الرياضى المصرى للجامعات لا يتم وفقا معايير الانتقاء للمؤهلات والخبرات المناسبة فى المجال الرياضى كما لا توجد لائحة مالية موحدة تحدد قواعد صرف الاعانات الحكومية وأساليب الصرف وطرق الرقابة و عدم مراعاة الدراسات العلمية فى مجال الادارة الرياضية والتدريب عند التخطيط للبرنامج المختلفة للإتحاد الرياضى المصرى للجامعات

وتتفق تلك النتائج مع دراسة كل من محمد طلبة أحمد (٢٠١٧م) (١٤)، ومحمد صبحي حسانين، عبد اللطيف صبحي، السعدني خليل (٢٠١٦م) (١٣)، وكمال درويش وآخرون (٢٠١٢م) (٩)، و محمد عبد الفتاح ابراهيم (٢٠١١) (١٥)، و ايهاب حسن على (٢٠١٠م) (١)، وأحمد محمد عبد الله (٢٠٠٧م) (١)، وجيموه شيهو Jimoh Shehu (٢٠٠٠م) (١٦)، والتي اشارت نتائجهم الى أن هناك العديد من المشكلات القانونية داخل اللوائح المنظمة للاتحادات الرياضية قيد ابحاثهم

#### الإستنتاجات والتوصيات الاستنتاجات:

في ضوء النتائج التي أسفر عنها البحث استنتج الباحث ما يلي:

أستنتاجات المحور الأول: أهداف الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات:

- تتفق والسياسة العامة للدولة وتعتبر ترجمة لفلسفة وزارة التعليم العالى، وتعمل على تنمية روح الولاء والإنتماء للوطن.
- تحقق نشر مفهوم الثقافة الرياضية.
- تتيح الفرصة لطلاب الجامعات للوصول لمستوى البطولة.
- تتيح الفرصة لطلاب الجامعات لإستثمار أوقات الفراغ.
- تتيح للإتحاد تنظيم البطولات والمسابقات المختلفة بين الجامعات الأعضاء.
- تتيح للإتحاد التنسيق الكامل بين الجامعات الأعضاء.
- تتيح للإتحاد التنسيق مع الإتحادات المعنية باللعبات الرياضية الأولمبية وغير الأولمبية.
- تتيح للإتحاد المشاركة فى الإتحادات المماثلة على مختلف المستويات.
- قابلة للقياس والتعديل والتطوير كما يمكن تقسيمها إلى أهداف مرحلية.
- لا تتناسب مع الإمكانيات البشرية والمادية المتاحة.

إستنتاجات المحور الثانى: المعوقات القانونية والمشكلات الإدارية التى تواجه الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات:

- من أهم المعوقات التى تواجه الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات فى تحقيق أهدافه:
  - تعيين أكثر من نائب لرئيس مجلس الإدارة الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات ، وعدم تحديد إختصاصات لكل نائب.
  - عدم وجود توصيف دقيق للهيكل التنظيمى للعاملين بالإتحاد الرياضى المصرى للجامعات .
  - وجود نقص فى اللوائح المنظمة لعمل الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات.

- عدم مراعاة لائحة النظام الأساسي للإتحاد الرياضى المصرى للجامعات سبل تنمية الموارد والاستثمار فى الهيئات الاعضاء .
- قلة الدعم المالى للإتحاد وعدم تفعيل كل الموارد المالية وقلة استخدام التسويق فى الأحداث الرياضية التى يشارك بها الإتحاد أو ينظمها.
- عدم توافق خطط الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات مع خطط الإتحادات المماثلة على مختلف المستويات.
- عدم تفعيل فروع الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات .
- عدم امتلاك الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات لآى منشآت رياضية.
- عدم الاعتراف بمشكلة الغياب للطلاب الممثلين لمنتخبات مصر الوطنية للجامعات.
- عدم وجود لائحة تنظم سبل التعاون بين الإتحاد والجامعات الأعضاء فى المنشآت الرياضية.

#### التوصيات :

#### فى ضوء نتائج البحث يوصي الباحثون بما يلى :

- تعديل لائحة النظام الأساسى للإتحاد الرياضى المصرى للجامعات .
- ضرورة تحليل اللوائح والقوانين المنظمة للإتحاد الرياضى المصرى للجامعات المختلفه.
- ضرورة وجود إدارة لوضع اللوائح الخاصة بالإتحادات الرياضية داخل الجامعة.
- عمل لائحة خاصة تحدد أوجه التعاون بين الإتحاد والجامعات الأعضاء فى أستغلال المنشآت الرياضية.
- وضع خطط وأنشطة وبرامج الإتحاد فى ضوء إحتياجات طلاب الجامعات بشكل عام.
- زيادة البرامج والأنشطة التى تعمل على نشر مفهوم الثقافة الرياضية لدى طلاب الجامعات.
- وضع خطط وأنشطة الإتحاد فى أوقات تتناسب مع أجندة المسابقات الدولية والأقليمية والعربية العامة والخاصة بالجامعات.
- زيادة التنسيق بين الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات والإتحادات المعنية بالالعاب الرياضية الأولمبية وغير الأولمبية، وإدراج أنشطة وبرامج الإتحاد بالإتحادات الرياضية المعنية بها.
- إعداد الموازنات المالية المناسبة لتنفيذ خطط وبرامج وأنشطة الإتحاد، والسرعة فى صرف المكافآت والحوافز المادية للطلاب الفائزين بالمراكز الثلاثة الأولى مع تسهيل مهمة الطلاب الذين يمثلون منتخبات الهيئات الأعضاء بالإتحاد.
- الإستعانة بالمنشآت الرياضية للجامعات الأعضاء (من خلال لائحة أو إتفاق معتمد)، فى التسويق للإتحاد وزيادة الموارد المالية مع زيادة إستضافة البطولات الدولية والأقليمية والعربية على أرض مصر وتسويها لزيادة موارد الإتحاد المالية.
- تعديل الهيكل التنظيمى للإتحاد ، وتحديد الإختصاصات وفقاً للمتطلبات الحالية.

#### قائمة المراجع

#### أولا المراجع العربية :

١. أحمد محمد عبد الله : تقويم الأداء الإداري بالإدارة الرياضية بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة الشرقية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين جامعة بنها ، ٢٠٠٧ م.
٢. الإتحاد الرياضى المصرى للجامعات" لائحة النظام الأساسى للإتحاد الرياضى المصرى للجامعات " القاهرة ٢٠١٧ م .

٣. السيد عبدالحميد الشتيحي: "إستراتيجية مقترحة لاستثمار بعض المنشآت الرياضية التابعة لوزارة الدولة لشؤون الرياضة" رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ٢٠١٥م.
  ٤. أمين الخولى، عادل فوزي: الأسس التربوية للتربية الرياضية، دار G.M.S للنشر القاهرة ١٩٩٩م.
  ٥. ايهاب حسن على : تقويم إستراتيجية المجلس القومي للرياضة رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ٢٠١٠م .
  ٦. جمال محمد يوسف: "النسق الدفاعي للأخصائيين الرياضيين بالجامعات المصرية " مجلة اسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية، مركز الكتاب للنشر، القاهرة ٢٠٠٣م.
  ٧. دستور جمهورية مصر العربية: الطبعة الأولى مطابع مجلس النواب ، القاهرة ٢٠١٤م.
  ٨. طلحة حسام الدين ، عدلة عيسى : مقدمة فى الإدارة الرياضية، مركز الكتاب للنشر القاهرة ١٩٩٦م .
  ٩. كمال الدين عبد الرحمن درويش، محمد صبحي حسانين: "موسوعة متجهات إدارة الرياضة فى مطلع القرن الجديد" الجودة والعلومة فى إدارة أعمال الرياضة باستخدام أساليب إدارية مستحدثة، دار الفكر العربي، ٢٠٠٣م.
  ١٠. كمال درويش ، محمد الحماحمي، سهير المهندس : الأصول العلمية للإدارة و التنظيم -الأسس والتطبيقات المهنية ،المصرية العامة للكتاب ،القاهرة ،١٩٩٦م.
  ١١. كمال درويش، أشرف صبحي، عبد اللطيف صبحي : الآثار المتوقعة لوجود نص رياضي بدستور جمهورية مصر العربية ،بحث منشور بالمؤتمر العلمي الدولي ، الابداع الرياضي، كلية التربية الرياضية بالهرم ،جامعة حلوان ٢٠١٢ م
  ١٢. ليلى زهران: "الأصول العلمية والفنية لبناء المنهج فى التربية الرياضية" ،ط١، دار زهران للنشر والتوزيع، القاهرة ، ٢٠٠٣م.
  ١٣. محمد صبحي حسانين ، عبد اللطيف صبحي محمد ، السعدني خليل : آليات بناء إستراتيجية الرياضة المصرية فى إطار المادة ٨٤ من دستور جمهورية مصر العربية ،المؤتمر العلمي الدولي الثالث تحديات الرياضة بالوطن العربي صناعة البطل الاولمبي ،كلية التربية الرياضية بالعريش، جامعة اسيوط ٢٠١٦م.
  ١٤. محمد طلحة احمد : آليات تنفيذ السياسة الرياضية بالدستور المصري رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية بالهرم، جامعة حلوان ٢٠١٧م .
  ١٥. محمد عبد الفتاح ابراهيم : تقويم الاتحاد الرياضى المصرى للجامعات رسالة ماجستير غير منشورة كلية التربية الرياضية بالهرم جامعة حلوان ٢٠١١م.
- ثانيا المراجع الأجنبية :

16. Jimoh Shehu: An Assessment if The Implementation The National Sports Development Policy in Nigerian Universities, Nigeria2000 .

ثالثا المراجع الالكترونية :

