

الدور التنموي والاقتصادي للمشروعات الاستثمارية المستحدثة بوزارة الشباب والرياضة

ودورها في الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠

أ.د/ أشرف صبحي محمد

أستاذ الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية للبنين جامعة حلوان - وزير الشباب والرياضة

أ.م.د/ أحمد نبيل كامل الشيخ

وكيل الوزارة - رئيس الادارة المركزية لشئون مكتب الوزير بوزارة الشباب والرياضة المصرية

المقدمة ومشكلة البحث :

تسعي وزارة الشباب والرياضة لتحقيق توجهات الدولة المصرية في الوقت الحالي بضرورة تخفيف الأعباء علي الميزانية العامة والاستغلال الأمثل للموارد والمنشآت من خلال استقطاب القطاع الخاص لاستثمار وإدارة وتشغيل المنشآت الرياضية التابعة لها والهيئات الأهلية بالشكل الذي يواكب التطور التي تشهده حالياً في كافة مؤسسات الدولة ، حيث سعت وزارة الشباب والرياضة في ضوء القوانين واللوائح (قانون الاستثمار - قانون الرياضة) بمنح الهيئات والمؤسسات الرياضية والمنشآت التابعة التصريح لإقامة مشروعات استثمارية بنطاق حق الانتفاع، مما أدى إلى رفع عوائدها الاستثمارية ، حيث يتجلي ذلك في العوائد الخاصة بالمشروع القومي لتطوير الاستادات والذي بلغ نحو (١٦.٥) مرة ، و(٩.٢٧) مليار جنية من حجم الأعمال في آخر عامين ، (٩٠٠) مليون مخصصات الخطة الاستثمارية للمنشآت الشبابية ، (٣.١) مليار جنية عوائد مشروع الطرح الاستثماري في الأندية ومراكز الشباب .

حيث يشهد المجال الرياضي تغيرات وتطورات في مختلف العناصر والعمليات والمقومات التي يقوم عليها هذا النظام من أجل إحداث التغيير الذي يؤدي لتطوير النظام في مخرجاته ونواتجه عن طريق تطوير أساليب الإدارة وتنمية وتطوير العناصر البشرية التي تساهم في الإدارة والتمويل ، والرياضة تمثل مجال إشهار واسع الانتشار نظراً لتنامي صناعة الرياضة حيث أصبحت سوقاً رائجة في مجال التسويق والتمويل ، ورعاية لمصالح التجارية والاستهلاكية للرياضة كمصدر للربح ووسيلة دعائية ناجحة لهذا لجأت الشركات التجارية وشركات التسويق لدعم الأحداث الرياضية ورعايتها (٣ : ٦) .

لذلك وحرصاً من الحكومة على مواكبة التطورات الاقتصادية العالمية الراهنة أولت الحكومة عناية فائقة لإصلاح بيئة الأعمال في مصر ورفع جدارة النظام الاقتصادي ككل ، وهذه تمثل شروطاً جوهرية لاستقطاب الاستثمارات الخاصة لان الاستثمارات لن تأتي من تلقاء نفسها

خاصة في ظل الاضطراب الاقتصادي في مصر والمنطقة والعالم ككل ، فكان من الضروري البحث عن المعوقات التي تواجه بيئة الأعمال في مصر وتقييمها من أجل تحسين بيئة الأعمال، خاصة أن بيئة العمل ترتبط بقدرة الدولة على جذب الاستثمارات (١٠ : ٨٦) .

وللاستثمار بأنواعه المختلفة أهمية كبيرة لنمو الدول وتطورها ، وله تأثيره على كافة مجالات الحياة ، ولا يقتصر أهمية الاستثمار على النواحي الاقتصادية ، ولكن تتعدى أهميته للنواحي الاجتماعية ورفاهية المجتمع ، وللاستثمار أهمية كبيرة لدول العالم والدول النامية بصفة خاصة في ظل انخفاض معدلات الادخار ، وندرة رؤوس الأموال الوطنية وما يوفره من مصدر للتمويل ناهيك عن أهميته الكبيرة لنقل التكنولوجيا المتطورة للدول النامية (٢٦ : ٣٥) .

وتمشياً مع نهج الدولة السياسي والإقتصادي الهادف إلى تقوية الاقتصاد الوطني ودفع عجلة القطاع الخاص وتنوع مصادر الدخل وترشيد الإنفاق الجاري على الأنشطة والخدمات المختلفة ومن بينها مؤسسات النشاط الرياضي لما لها من مردود اقتصادي واجتماعي وسياسي واعلامى ، فانه لابد من تقديم نموذج أفضل للعمل الوطني لتحقيق آمال وأهداف الوطن فى الاستفادة من الرياضة فى التنمية والاستفادة من برامج الخصخصة والخبرة الاقتصادية والإدارة العلمية فى أن تعتمد الرياضة على التمويل الذاتي وتحويل هذه الموارد إلى الرياضة المدرسية والجامعية وإعداد الفرق القومية باعتبارها القاعدة العريضة لكل المؤسسات العاملة فى الدولة ، وبالتالي تخفيف العبء على الموازنة العامة للدولة دون الإخلال بما نص عليه الدستور والقانون من واجبات ومسئوليات مطلوبة من مؤسسات النشاط الرياضي (١٨ : ٣) .

فالمؤسسات الرياضية مثلها مثل أي مؤسسة داخل المجتمع ، وذلك من حيث الهيكلة والبناء فالمؤسسة الرياضية لا تختلف عن المؤسسات الأخرى فيمكن دراستها وتصنيفها في أكثر من مستوى وبكثير من الطرق وذلك وفقاً لطبيعة الأنشطة وحجم الأعمال التي تقوم بها المؤسسة. (٤ : ٢٠)

وتسعى الرياضة المصرية فى الوقت الحالى أن يكون الهدف الرئيسى من وراء إقامة النشاط الرياضي هو الربح المادي ، لمحاولة تغطية نفقاتها ، وإقامة نشاط رياضي يتصف بالجودة ، ولكن تفرض القوانين الحالية للرياضة أن يكون هدفها الرئيسى نشر التربية الرياضية وما تتصل بها من نواحي اجتماعية وثقافية وخلقية وسياسية (١٨ : ١٥) .

ومن أجل ذلك لا يمكن أن يبقى الواقع الاجتماعي للرياضة بعيداً عن الاهتمامات الاقتصادية ، فإدارة البرامج الرياضية والرياضيون والعاملون فى المجال الرياضي يحتاجون إلى من يمولهم حتى يمكن قيادة النشاط الرياضي نحو الأهداف المأمولة منه ، أما المجال الرياضي

في العصر الحديث فقد أصبح يحفل بكم كبير من الوظائف والمهام ذات الطبيعة المهنية ما بين فنيين وإداريين وخبراء متخصصين ومحترفين ، مما يشكل إطاراً توظيفياً عريضاً للعمل في المجال الرياضي كمهنيين محترفين (٢ : ٥٥) .

ونعتقد أننا في مصر نعيش الآن مرحلة اقتصاد السوق الاجتماعي وهو نظام يسعى للاستفادة من مزايا اقتصاد السوق الحر في تحقيق أكبر مستوي من الرخاء مع تأمين المجتمع والعاملين من خلال آليات تضمن تلافي عيوب المنافسة الشرسة والممارسات الاحتكارية ، ويستلزم هذا النظام تدخل الدولة بمجموعة من الآليات لتحفيز النشاط الاقتصادي ، وتضمن في ذات الوقت ضبط الأسعار وحماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية ، مع الالتزام بقواعد اقتصاد السوق المرتبطة بالنظام العالمي والاتفاقيات الدولية الموقعة مع المؤسسات والمنظمات الدولية (١٣ : ٥١) .

ولقد اعتمدت الدول الأعضاء بالأمم المتحدة ، ومن بينها مصر ، خطة التنمية المستدامة (٢٠١٦ - ٢٠٣٠) في قمة تاريخية أممية توافقت الدول خلال الخمسة عشر عاماً المقبلة من خلال إطار شامل جامع حول تنفيذ هذه الأهداف الجديدة والتي تضم سبعة عشر هدفاً ومائة وتسعة وستون غاية وتطبق علي الجميع ، وتسعى لحشد الجهود للقضاء علي الفقر والجوع في كل مكان ومكافحة أشكال عدم المساواة بين الجنسين ، وتمكين النساء والفتيات بدول العالم ، وكذلك المساواة فيما بين الدول وحماية حقوق الإنسان وكفالة الحماية الدائمة للأرض ومواردها الطبيعية وتهيئة الظروف المناسبة للنمو الإقتصادي المستدام والمطردي، وتعزيز الابتكار وتوفير العمل اللائق وحماية التدهور البيئي مع مراعاة مستويات التنمية والقدرات الوطنية تحت شعار " لا احد يتخلف عن ركب التنمية Leave no one behind (٥ : ١٩) (٢٢ : ٣٣) .

تمثل رؤية مصر ٢٠٣٠ محطة أساسية في مسيرة التنمية الشاملة في مصر حيث تربط الحاضر بالمستقبل وتستلهم إنجازات الحضارة المصرية العريقة لتبني مسيرة تنموية واضحة لوطن متقدم ومزدهر تسوده العدالة الاقتصادية والاجتماعية وتُعيد إحياء الدور التاريخي لمصر في الريادة الإقليمية ، كما أنها تستهدف تعظيم الاستفادة من المقومات والمزايا التنافسية ، وتعمل علي تنفيذ أحلام وتطلعات الشعب المصري في توفير حياة لائقة حياة كريمة ، في ظل الظروف الراهنة التي تعيشها مصر بأبعادها المحلية والإقليمية والعالمية (٦ : ٢) .

وقد نصت رؤية مصر ٢٠٣٠ علي أن ستكون مصر الجديدة ذات اقتصاد تنافسي ومتوازن ومتنوع يعتمد علي الابتكار والمعرفة ، قائمه علي العدالة والاندماج الاجتماعي والمشاركة ، ذات نظام ايكولوجي متزن ومتنوع ، تستثمر عبقرية المكان والانسان لتحقيق التنمية المستدامة وترقي جودة حياة المصريين (٢٣ : ٦) .

كما تسعى مصر لتكون من أفضل ٣٠ دولة في العالم في مؤشر التنافسية العالمية ، ومن أكبر ٣٠ اقتصاد في العالم ومن أفضل ٣٠ دولة في مكافحة الفساد (sdsegypt2030.com) . وترتبط أهداف إستراتيجية التنمية المستدامة في مصر بأهداف التنمية المستدامة ٢٠٣٠ التي اعلنتها الجمعية العامة للأمم المتحدة في سبتمبر ٢٠١٥ (١٣ : ٥٤) .

وقد تبنت هذه الاستراتيجية مفهوم التنمية المستدامة كإطار عام يهدف الي تحسين جودة الحياه في الوقت الحاضر ، وبما يحفظ حقوق الاجيال القادمة . وتشمل الإستراتيجية الأبعاد الثلاث للتنمية المستدامة حيث تشمل علي ما يلي :

١- البعد الاقتصادي : يضم محور التنمية الاقتصادية ، ومحور الطاقه ومحور المعرفة والابتكار والبحث العلمي ، ومحور الثقافية وكفاءة المؤسسات الحكومية .

٢- البعد الاجتماعي : يضم العدالة الاجتماعية ، والصحة والتعليم والتدريب ، والثقافة .

٣- البعد البيئي : يضم محور البيئة ومحور التنمية العمرانية (١٩ : ٦٥) (١١ : ١٥) (١٥ : ٢٤) .

أصبحت إستراتيجية التنمية المستدامة - رؤية مصر ٢٠٣٠ تمثل خارطة طريق لمستقبل مصر ، وتعظم الاستفادة من إمكانيات مصر وميزاتها التنافسية ، وتعمل علي إعادة إحياء دورها التاريخي في قيادة الإقليم وتوفير حياة كريمة للمصريين (٢٠ : ٣٥) .

وقد تم صياغة هذه الاستراتيجية وفقاً لأسلوب التخطيط الإستراتيجي طويب المدى ، والاعتماد أيضاً علي التخطيط بالمشاركة ، حيث تم إعدادها بمشاركة مجتمع واسعة ضمت الوزارات والمؤسسات للحكومية والقطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني والجمعيات الأهلية والخبراء والأكاديميين ، بجانب مشاركة من المنظمات الدولية (٨ : ٢) .

لقد انعكست مجموعة الإجراءات التي أتخذتها الحكومة بدأ من عام ٢٠١٤ بتحرير أسعار الطاقة وإقرار قانون الخدمة المدنية ، ثم تنفيذ برنامج الإصلاح الاقتصادي بدءاً من نوفمبر ٢٠١٦ بتحرير سعر الصرف ، وإقرار قانون ضريبة القيمة المضافة ، وصدور قانون الاستثمار ومنح ٥٠٪ تخفيضات ضريبية في الاستثمار في المناطق الأكثر احتياجاً ، وقانون سوق رأس المال ٢٠١٧ ، وقانون التراخيص الصناعية ، وغيرها من الإجراءات التي ساهمت في تحسين وضع وترتيب مصر في التقارير الدولية بشكل عام . حيث حققت مصر تقدماً في كل من قيمة المؤشر والترتيب خاصة فيما يتعلق بتقارير فجوة النوع الاجتماعي ، والتنافسية العالمية ، وحققت تقدماً في الترتيب في مؤشرات الابتكار العالمي ، والأداء البيئي ، كما تحسن ترتيب مصر في مؤشر ممارسة الأعمال خلال عام ٢٠١٧ حيث تقدمت تسع مراكز ، وكان ذلك راجع في الأساس إلي التقدم في ست مؤشرات فرعية بمعدلات كبيرة تراوحت بين ٥٦ مركز في مؤشر الحصول علي الكهرباء ، ومركزين في مؤشر تسجيل الملكية . وقد ظهر تأثير ذلك التقدم بارتقاء مصر ثمانية مراكز بتقرير ممارسة الأعمال ٢٠١٩ ، لتحصل علي ٨٥.٦ نقطة من أصل ١٠٠ نقطة ، وهي أعلى قيمة حصلت عليها مصر خلال السنوات الأربعة الأخيرة .

وفقاً لتقرير " ممارسة الأعمال ٢٠١٩ " فإن ما أحرزته مصر من إصلاحات تم رصدها خلال الفترة من أول مايو ٢٠١٧ حتى نهاية أبريل ٢٠١٨ ، يعد أكبر عدد من الإصلاحات يجري تنفيذها في عام واحد خلال السنوات العشر الماضية ، وثاني أكبر عدد من الإصلاحات تنفذه إحدى دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا هذا العام حيث شملت هذه الإصلاحات خمس مجالات هي : بدء النشاط التجاري ، والحصول علي الائتمانات ، وحماية صغار المستثمرين ، وسداد الضرائب ، وتسوية الحالات المختلفة (١٣ : ٥٥) .

ومن خلال ما سبق يتضح أهمية الاستثمار في المجال الرياضي وما له من مردود علي المجتمع، حيث أن الاستثمار في المجال الرياضي يسعى لمواكبة التطور العالمي في إطلاق حرية الاستثمار وتشجيع مشاركة القطاع الخاص في صناعة الرياضة وإدارة وتطوير الأندية الرياضية بشكل اقتصادي ينعكس علي كفاءة الخدمات الرياضية المقدمة ، ولابد أن يضع الاستثمار الرياضي عوامل نمو اقتصاد في الاعتبار وينبغي أن يعرف كيفية الاستثمار في الأنشطة الاقتصادية ومراعاة عوامل النمو .

وقد أدى التقدم العلمي والتكنولوجي في العصر المعاصر إلى ضرورة تطور الرياضة في العالم وبالتالي أصبح لزاماً على كافة الدولة والهيئات مواكبة هذا التقدم الهائل والذي كان له دوراً كبير في المجال الرياضي ، فأصبحت اقتصاديات الدول في العصر الحديث تقاس بتطور الرياضة والموارد المالية التي تتاح من خلاله ، فعند النظر إلى اتحادات الألعاب نجد أن هناك اتحادات مثل كرة القدم له ميزانية قد تفوق ميزانيات دول وذلك من خلال تطور الفكر لديهم وإتباعهم للأمر التي من شأنها الارتقاء بمستواها المادي وبالتالي زيادة جودة الخدمات المقدمة منها وكذلك الأندية الرياضية الكبرى التي أصبحت تعتمد بشكل أساسي على استثمار كل ما تملكه من إمكانيات مادية أو بشرية في زيادة مواردها والارتقاء بمستوي خدماتها .

وتسعى الحكومة لتهيئة البيئة التنموية وتوفير مناخ ملائم للاقتصاد لجذب الكثير من الاستثمارات وتعزيز النمو الاقتصادي ، حيث يعد التحول الاقتصادي أحد البنود الهامة في استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر ٢٠٣٠ .

وبدأت مصر في التحول من الخطط الخمسية إلي الخطط الاستراتيجية التي تمتد لخمس عشرة عاماً (٢٠١٦ - ٢٠٣٠) ، من خلال إصدار النسخة الوطنية لاستراتيجية التنمية المستدامة ، وهي أول خطة استراتيجية بعيدة المدى والتي تتماشى مع الأهداف الإنمائية العالمية للتنمية المستدامة (٢٠١٦ - ٢٠٣٠) التي أطلقتها الأمم المتحدة والمعروفة بـ SDGs . ولعل أهم ما يميز الخطط الاستراتيجية عن الخطط الخمسية هو تضمينها لمؤشرات قياس الأداء الكمية والتي تسهل عمليات متابعة مدى التقدم المحرز في تحقيق المستهدفات ومن ثم عمليات المحاسبة والمساءلة .

وقد تضمنت الإستراتيجية الوطنية عشرة محاور رئيسية تغطي أبعاد التنمية المستدامة الثلاثة

الاقتصادية والاجتماعية والبيئية ، حيث يشتمل البعد الاقتصادي علي محاور التنمية الاقتصادية ، والطاقة ، والمعرفة والابتكار والبحث العلمي ، والشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية ، أما البعد الاجتماعي فيشتمل علي محاور العدالة الاجتماعية ، والصحة ، والتعليم والتدريب ، والثقافة ، وأخيراً البعد البيئي ويشتمل علي محوري البيئة والتنمية العمرانية . وتُجري محاولات التحديث حالياً علي قدم وساق في محاولة لتحقيق أكبر من الاتساق مع الأهداف الإنمائية العالمية للتنمية المستدامة SDGs ، ولتسهيل بناء قواعد البيانات وحساب المؤشرات لأغراض إعداد تقارير المتابعة وتقييم الأداء سواء بالنسبة للاستراتيجية الوطنية أو الاستراتيجية الأممية . ومن الجدير بالذكر أن مصر من خلال وزارة التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري قدمت تقريرها الطوعي بشأن الأهداف الأممية في يوليو ٢٠١٨ والذي حاز علي إشادة دولية لما اتسم به من مصداقية وشفافية بحسب المراقبون .

ومع كل ما حققته مصر خلال السنوات الأربع الماضية من إنجازات ، ومع استعادة الأمن وانحسار موجة الإرهاب ، يحدونا الأمل بمستقبل أفضل ومشرق لمصرنا الغالية ، مع السير في الخيار الوحيد وهو خيار التنمية ، والذي يتطلب تكاتف جميع الجهود علي مختلف الأصعدة والعمل المستمر والدؤوب في شتي المجالات بكل جدية واثقان للعبور بالاقتصاد المصري نحو مرحلة الازدهار وقطف ثمار التنمية .

وقد أصبح التركيز الآن في الرياضة مسلطاً على وزارة الشباب والرياضة باعتبارهم الدعامة الرئيسية في نجاح إعداد جيل جديد قادر علي مواجهة التحديات ومؤهل لرفع شأن الرياضة والارتقاء بها في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ ، وذلك من خلال تطبيق أحدث أساليب التي تهدف إلى رضاء الجميع وفقاً للمتطلبات المستقبلية ، ومواكبتهم لكافة التطورات التي يشهدها العالم أجمع .

حيث أن وزارة الشباب والرياضة تزداد أهميتها يوماً بعد يوم لأنها تشمل مستقبل الرياضة لأنها أدها فعالة في نشر الرياضة وأهميتها ، وهي من جهة أخرى قادرة على تطوير نفسها وتغيير أساليبها بحيث تتكيف مع المفاهيم الجديدة والمستحدثة ، وتحقيق أعلى جودة ممكنة في أقل زمن وبأقل الامكانيات سواء المادية أو البشرية المتاحة ، والعمل على خلق جو من الهدوء والسعادة داخل الوطن .

حيث قامت وزارة الشباب والرياضة باستحداث العديد من المشروعات الاستثمارية للارتقاء بالمنظومة الشبابية والرياضية لتحقيق رؤية مصر ٢٠٣٠م ، ومن أهم تلك المشروعات الاستثمارية هي طرح المشروعات الاستثمارية بمراكز الشباب والمنشآت الرياضية التابعة للوزارة بكافة خدماتها ، وفيما يلي عرض لذلك :



شكل (١)

رسم بياني يوضح بعض المشروعات الاستثمارية بمراكز الشباب



شكل (٢)

رسم بياني يوضح العائد الاقتصادي من تنفيذ بعض المشروعات الاستثمارية



شكل (٣)

رسم بياني يوضح المنشآت والإمكانات المستثمرة في بعض المشروعات الاستثمارية ويظهر من خلال تلك المشروعات المستحدثة اتجاه وزارة الشباب والرياضة إلى وضع رؤية مصر ٢٠٣٠ نصب أعينها وسعيها لتحقيق تلك الرؤية من خلال استحداث تلك المشروعات والسعي نحو تجويد الخدمات والقيام بالدور التنموي والاقتصادي والاجتماعي المنوط بها ، وبالتالي وجب الوقوف علي هذا الدور ومعرفة ما إذا كانت الوزارة تسير في الوضع الصحيح وما هي الجوانب التي لم تكتمل في هذه المشروعات لتحقيق رؤية مصر ٢٠٣٠م بكامل أهدافها التنموية والمستدامة .

ومن هنا تظهر أهمية ومشكلة البحث في كونها محاولة للتعرف علي الدور التنموي والاقتصادي للمشروعات الاستثمارية المستحدثة بوزارة الشباب والرياضة ودورها في الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ .

هدف البحث :

يهدف البحث الحالي إلى التعرف علي واقع الدور التنموي والاقتصادي للمشروعات الاستثمارية المستحدثة بوزارة الشباب والرياضة ودورها في الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ ، وذلك من خلال التعرف علي :

١- البعد الاقتصادي المرتبط بالعائد الاقتصادي من ناتج استحداث المشروعات الاستثمارية المتنوعة.

- ٢- البعد الاقتصادي المرتبط بالآليات الاستثمارية المنفذة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها .
- ٣- البعد الاجتماعي المرتبط بتحسين البنية التحتية كضمان للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية.
- ٤- البعد الاجتماعي المرتبط بتعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع .
- ٥- البعد الاجتماعي المرتبط بتحقيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة .
- ٦- البعد البيئي المرتبط بتعزيز آليات البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار .
- ٧- البعد البيئي المرتبط بتعزيز قدرة الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث .
- ٨- البعد البيئي المرتبط بتحقيق التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية .

تساؤلات البحث :

- ١- ما واقع تحقق البعد الاقتصادي المرتبط بالعائد الاقتصادي من جراء استحداث المشروعات الاستثمارية المتنوعة .
- ٢- ما واقع تحقق البعد الاقتصادي المرتبط بالآليات الاستثمارية المنفذة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها .
- ٣- ما واقع تحقق البعد الاجتماعي المرتبط بتحسين البنية التحتية كضمان للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية .
- ٤- ما واقع تحقق البعد الاجتماعي المرتبط بتعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع.
- ٥- ما واقع تحقق البعد الاجتماعي المرتبط بتحقيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة .
- ٦- ما واقع تحقق البعد البيئي المرتبط بتعزيز آليات البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار.
- ٧- ما واقع تحقق البعد البيئي المرتبط بتعزيز قدرة الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث .
- ٨- ما واقع تحقق البعد البيئي المرتبط بتحقيق التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية .

المصطلحات المستخدمة في البحث :

الدور التنموي والاقتصادي :

هو المساعي التي تهدف إلى تحقيق التنمية المستدامة للدولة المصرية وتحولها من دولة نامية إلى دولة متقدمة من خلال إحداث حالة ديناميكية من النمو الاقتصادي والاجتماعي والسياسي والفكري فيما يخص الشأن الرياضي ، وتهدف إلى الارتقاء بمستوي المؤسسات والمنشآت الرياضية وتحقيقها أعلى

مستويات الجودة والربحية بما يتوافق مع رؤية مصر ٢٠٣٠ .

الاستثمار الرياضي :

هو زيادة رأس المال للمؤسسات الرياضية عن طريق الأنشطة الرياضية المختلفة مما يتيح تبادل المنفعة بين المستثمرين لاستثمار أموالهم وبين المؤسسات الرياضية لاستثمار إمكانياتهم المادية والبشرية اللازمة للأنشطة الرياضية (اللاعب . الإداري . الجمهور) (٧ : ١٩) .
رؤية مصر ٢٠٣٠ :

هي استراتيجية للتنمية المستدامة شارك فيها مجموعة من الخبراء الأكاديميين وممثلي القطاع الخاص والمجتمع المدني وممثلي الوزارات المختلفة والمنظمات التنموية والتمويلية الدولية ، وقد تبنت مفهوم التنمية المستدامة كإطار عام لتحسين جودة الحياة ، من خلال الارتكاز علي ثلاثة أبعاد رئيسية تشمل البعد الإقتصادي والبعد الاجتماعي والبعد البيئي ، كما تركز الإستراتيجية علي مفاهيم النمو الإحتوائي والمستدام والتنمية الإقليمية المتوازنة بما يؤكد مشاركة الجميع في عملية البناء والتنمية . وتراعي هذه الإستراتيجية مبدأ تكافؤ الفرص وسد الفجوات التنموية والإستخدام الأمثل للموارد ودعم عدالة استخدامها بما يضمن حقوق الأجيال القادمة (٩ : ٢-٤) .

الدراسات السابقة :

١. دراسة " أحمد فايز أحمد " (٢٠١٩) (١) بعنوان " مؤشرات الاقتصاد المعرفي في الجامعات المصرية الحكومية دراسة وصفية لتحقيق أهداف رؤية مصر ٢٠٣٠ ، واستهدفت الدراسة وصف مؤشرات الاقتصاد المعرفي في الجامعات المصرية الحكومية وتحليلها طبقاً لأحدث الإحصائيات الدولية ، ومدى تطبيق الأهداف الاستراتيجية في ظل رؤية مصر ٢٠٣٠ ، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي (تحليل المضمون) ، وتم الاستعانة بالتقارير الإحصائية الدولية المتمثلة في تقرير قياس مجتمع المعلومات للاتحاد الدولي للاتصالات ، وتقرير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم حول مؤشر المعرفة العالمي ، ومؤشر الابتكار العالمي ، ومؤشر البنك الدولي World Bank ، وتقرير الجهاز المركزي المصري للتعبئة والاحصاء ، وتقارير رئاسة الوزراء المصرية ، ورؤية مصر ٢٠٣٠ ، وتقارير وزارة التعليم العالي المصرية ، وكانت من أهم النتائج زيادة الناتج المحلي عام ٢٠١٧ عن عام ٢٠١٨ بمقدار (١٠٠.٩٣) مليار دولار ، زيادة عدد سكان مصر عام ٢٠١٨ بمقدار ٣.٧٧٤.٩٧٩ نسمة عن عام ٢٠١٧م ، وشهد عام ٢٠١٨م زيادة دليل التنمية البشرية بمقدار (٠.٠٠٥) عن عام ٢٠١٧م ، وكذا زيادة مؤشر المعرفة ، حيث كان ترتيب مؤشر المعرفة بمصر ٩٩ من ١٣٤ عام ٢٠١٨م و ٩٥ من ١٣١ عام ٢٠١٧م ، كما يلاحظ ثبات قيمة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات خلال عامي ٢٠١٧ و ٢٠١٨ ، وكانت قيمة التعليم العالي بمؤشر المعرفة العالمي عام ٢٠١٧ أعلى من عام ٢٠١٨م ، حيث كان بمقدار (٠.٤) ، كما شهد عام ٢٠١٨م

زيادة في قيمة البحث والتطوير والابتكار بمقدار (٠.٧) ، وكذا الاقتصاد بمقدار (٠.٨) .

٢. دراسة " علاء عز الدين عبد السلام " (٢٠١٨) (١٤) بعنوان " التقييم الاقتصادي والاجتماعي لمشاركة استثمار القطاع الخاص في إعادة تأهيل أندية الشركات : دراسة حالة نادي السكة الحديد الرياضي " ، واستهدفت الدراسة تسليط الضوء على مزايا الاستثمار في أندية الشركات الرياضية في جمهورية مصر العربية لتطوير العمل الرياضي مع الأخذ في الاعتبار الأبعاد الإدارية والأمنية في ضوء المشاكل المحيطة بتأسيس أنشطة رياضية والأنشطة المؤدية إلى مضاعفة المشكلات الأمنية في ضوء نقص الكوادر الإدارية ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي ، واشتملت عينة البحث علي أعضاء مجلس إدارة ورؤساء نادي السكة الحديد خلال السنوات العشر من ٢٠٠٧ حتى ٢٠١٧ ، وكان عدد الأعضاء (٣١٢) وكانت العينة مقتصرة على (١٥٠) عضو ، واستخدم الباحث الاستبيان كأداة لجمع البيانات ، وكانت من أهم النتائج أهم متطلبات خصخصة الأندية الرياضية في مصر هي تحديد أولويات الخصخصة في الأندية الرياضية وحل مشكلات الأندية المالية والتسويقية التي تحول دون نجاح الخصخصة ، تتمثل أهم العوائق القوية جداً أمام الخصخصة الناجحة للأندية الرياضية في إجهام البنوك والمؤسسات المالية عن دعم شركات الأندية وضعف سياسات الاستثمار الرياضي في النوادي الرياضية المخصصة .

٣. دراسة " عمرو فاروق عبد القادر " (٢٠١٧) (١٦) بعنوان " تسويق واستثمار حقوق الرعاية بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية " ، واستهدفت الدراسة تسويق واستثمار حقوق الرعاية للأندية الرياضية وطرق وأساليب التسويق والاستثمار المقترحة للإمكانات الخاضعة للرعاية في الأندية الرياضية ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي ، وتمثلت عينة البحث في أعضاء مجلس إدارة الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، واستخدم الباحث الاستبيان كأداة لجمع البيانات ، وكانت من أهم النتائج هناك قصور في تسويق واستثمار حقوق الرعاية بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية .

٤. دراسة " محمود جمال محمد " (٢٠١٥) (١٨) بعنوان خصخصة الأندية الرياضية وأبعادها التنظيمية والتشريعية في جمهورية مصر العربية " ، واستهدفت الدراسة التعرف على الأبعاد التنظيمية والتشريعية لخصخصة الأندية الرياضية في جمهورية مصر العربية ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي ، بلغت عينة البحث الأساسية (٢٧٦) فرد تم اختيارهم بالطريقة العشوائية ، كما اشتملت العينة علي (٤٠) فرداً تم تطبيق عليهم استمارة التحليل البيئي ، وتم استخدام الاستبيان الخاص بتحليل S.W.O.T ، استبيان معوقات خصخصة الأندية الرياضية ، استبيان الأبعاد التنظيمية والتشريعية لخصخصة الأندية الرياضية كأدوات لجمع البيانات ، وكانت من أهم النتائج هناك العديد من جوانب القوة التي يمكن أن تساعد علي تطبيق نظم الخصخصة في الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، وكذلك وجود العديد من جوانب الضعف ، كما توجد تهديدات لتطبيق نظم الخصخصة وتوجد فرص مناسبة لتطبيقه ، وضع الخطط الكفيلة بجذب رؤوس الأموال المحلية والأجنبية والترويج والإعلان عن فرص

الخصخصة داخل الأندية.

٥. دراسة " محمد رفاعي جرير " (٢٠١٥) (١٧) بعنوان " معوقات ومحفزات الاستثمار الرياضي بالأندية الرياضية بمحافظة شمال سيناء " ، واستهدفت الدراسة التعرف علي تحديد ركائز الاستثمار الرياضي بالأندية الرياضية بمحافظة شمال سيناء وأهم مجالات الاستثمار بالأندية الرياضية بمحافظة شمال سيناء واليات الاستثمار بالأندية الرياضية بمحافظة شمال سيناء ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي ، وتم اختيار عينة عمدية من العاملين بالأندية الرياضية بمحافظة شمال سيناء ، وتم استخدام المقابلة الشخصية والاستبيان كأدوات لجمع البيانات ، وكانت من أهم النتائج وجود اخصائي تسويق بالأندية الرياضية بمحافظة شمال سيناء ، صعوبة التعامل بين المستثمر والقائمين على إدارة الأندية بمحافظة سيناء ، عدم وجود تنسيق بين الجهات الحكومية المختلفة لخدمة هذا النوع من الاستثمار ، قلة وجود الايادي العاملة فى إدارات أجهزة التسويق والاستثمار .

٦. دراسة " عبده محمود عبد الحليم " (٢٠١٣) (١٢) بعنوان " إستراتيجية مقترحة لاستثمار المنشآت الرياضية بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات جنوب الصعيد " ، واستهدفت الدراسة وضع إستراتيجية مقترحة لاستثمار المنشآت الرياضية بمحافظات جنوب الصعيد من خلال التعرف على واقع خطط الاستثمار بوزارتي الرياضة والشباب وأساليب التمويل في الهيئات الرياضية والشبابية بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات جنوب الصعيد والأسس العلمية لتسعير الخدمات بالمنشآت الرياضية والشبابية بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات جنوب الصعيد واختصاصات العاملين بإدارات الاستثمار بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات جنوب الصعيد ، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي (الدراسات المسحية) ، ويشتمل مجتمع البحث على العاملون بالإدارة المركزية للاستثمار وعددهم (٧٠) والعاملين بالأندية ومراكز الشباب والمنشآت الرياضية والإدارات بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات جنوب الصعيد كما يلي (سوهاج) (٢٣١) ، قنا (٢٧٠) ، الأقصر (١١٩) ، أسوان (٢٩٣) فرد وتم اختيار عينة البحث بالطريقة الطبقيّة العشوائية من مديري الإدارات والمنشآت ورؤساء الأندية ومراكز الشباب ومديري المنشآت الفرعية وقد بلغت عينة البحث (٣٢٢) فرد ، واستخدم الباحث تحليل اللوائح والقوانين المنظمة للعمل بالمنشآت الرياضية والأندية والاختصاصات بمديريات الشباب والرياضة بجمهورية مصر العربية واستمارة الاستبيان كأدوات جمع البيانات ، وكانت من أهم النتائج يوجد قصور في القوانين واللوائح الموجودة حيث لا تساعد على زيادة التمويل الذاتي ولا تشجع على استثمار المنشآت الرياضية والشبابية ، لا يوجد قوانين ولوائح خاصة تشجع على الاستثمار وذلك لعدم وجود نص صريح ضمن قانون الاستثمار يخص المجال الرياضي ، عدم وجود قوانين خاصة توضح للمستثمرين كيفية الاستثمار في المنشآت وتعمل على جذب المستثمرين للدخول في هذا المجال ، يوجد صعوبة في الإجراءات الإدارية التي تواجه المستثمرين القائمين على إدارة المنشآت الرياضية والشبابية ، عدم وجود إدارة للاستثمار بمديريات الشباب والرياضة بالمحافظات

، يوجد ندرة في المتخصصين في الاستثمار والتسويق الرياضي داخل مديريات الشباب والرياضية ، عدم وجود خبرة عملية للمستثمرين وعدم توافر البيانات الكافية للأماكن التي يمكن الاستثمار فيها ، لا توجد سياسة استثمارية واضحة بوزارتي الرياضة والشباب وذلك لعدم توافر مناخ الاستقرار السياسي .

٧. دراسة " هاني جمال يوسف " (٢٠١٢) (٢١) بعنوان " إدارة الاستثمار بالأندية الأهلية والأندية الخاصة كمؤشر لتحقيق التمويل الذاتي (دراسة مقارنة) " ، واستهدفت الدراسة القيام بدراسة مقارنة بين إدارة الاستثمار بالأندية الأهلية والأندية الخاصة بما يحقق مؤشر ملموس لتحقيق التمويل الذاتي ، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي (الدراسات المسحية) ، وتمثل مجتمع البحث في الأندية الرياضية الأهلية والخاصة بجمهورية مصر العربية والبالغ عددهم (١٠٧٥) نادياً وقد قام الباحث باختيار عينة البحث بالطريقة الطبقيّة العشوائية وقد بلغ عدد الأندية المختارة (١٠٨) نادياً ، واستخدم الباحث تحليل الوثائق والسجلات والمقابلة الشخصية واستمارة الاستبيان كأدوات جمع البيانات ، وكانت من أهم النتائج عدم اقتناع رجال الأعمال بالعائد الذي يمكن أن يتحقق من المجال الرياضي والإجراءات الإدارية للخطط الاستثمارية بالنادي غير قابلة للتطبيق ولا تساعد الدولة على إقامة المشروعات الرياضية الاستثمارية والخبرات الإدارية غير متوفرة للعمل في مجال الاستثمار الرياضي وعدم وجود دراسة جدوى للمشروعات الاستثمارية بالنادي ولا يوجد بالنادي رجال أعمال قادرين على إنجاز المشروعات الاستثمارية الرياضية ولا يمتلك النادي العمالة الماهرة القادرة على العمل الاستثماري الرياضي ولا توفر قوانين ولوائح الاستثمار الرياضي مناخاً استثمارياً مواتياً لجذب رؤوس الأموال للاستثمار الرياضي بالأندية والمستثمرين ليس لديهم ثقة كاملة في تحقيق مكاسب مادية من خلال الاستثمار بالأندية الرياضية ولا توجد إدارة للاستثمار وبالتالي لا يتم تقييم شامل للاستثمارات داخل النادي لعرضها على الجمعية العمومية بالنادي .

٨. دراسة " دانيال شيلدز Daniel Shields " (٢٠٠٤) (٢٤) بعنوان " أثر الملكية الخاصة على الاستثمار في أندية كرة القدم للمحترفين " ، واستهدفت التعرف على أثر الملكية الخاصة على الاستثمار في أندية كرة القدم للمحترفين ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي ، واشتملت عينة الدراسة على نادي ليفربول (دراسة الحالة) ، وكان من أهم النتائج وجود علاقة طردية بين الملكية الخاصة وحجم الاستثمار بأندية كرة القدم للمحترفين ، حيث أن تنقل حاملي الأسهم بين الأندية أو انسحابهم وتجاهل تكلفة الفرصة الاستثمارية البديلة أدى لعدم الاستقرار النسبي للاستثمار ومخرجاته المتوقعة وتعرض بعض الأندية لازمات مالية ترتب عليها انتشار حالة التخوف من تصفية أصول الأندية وتغلب الجانب الاقتصادي على الأهداف الرياضية والاجتماعية للأندية ، مما وجه مسؤولي إدارة الأندية للاعتماد على اتساع شعبية كرة القدم واستخدام وسائل الإعلام لجذب المستثمرين المحليين والأجانب ، ويوصي الباحث بضرورة الموازنة بين دوافع الاستثمار من ربحية (تجارية ، قومية) بما يساعد على نجاح قرارات الاستثمار (طويلة الأجل) وزيادة أصول الأندية شرطية بتقنين انتقال حملة

الأسماء بين الأندية أو انسحابهم من الشركات المساهمة الرياضية بتفعيل دور الرقابة في إطار السياسة العامة للدولة كأهم محددات الاستثمار بأندية كرة القدم للمحترفين .

٩. دراسة " استولير وبريتس Stolor & Pritts " (٢٠٠٠) (٢٥) بعنوان " أساسيات الاستثمار الرياضي"، واستهدفت الدراسة التعرف على الأساسيات التي يقوم عليها عملية الاستثمار في المجال الرياضي والتطور التاريخي له ، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي ، وتمثلت عينة البحث في (٧٥) فرداً من القيادات الرياضية والمستثمرين بالمجال الرياضي ، واستخدم الباحث المقابلة الشخصية واستمارة الاستبيان كأدوات لجمع البيانات ، وكانت من أهم النتائج عدم وجود خطة واضحة المعالم لاستثمار في المجال الرياضي والرياضة أصبحت صناعة قوية وليست مجرد نشاط يقوم به الفرد والرياضة أصبحت صناعة تقوم على ركائز اقتصادية قوية .

إجراءات البحث :

منهج البحث :

استخدم الباحثان المنهج الوصفي (أسلوب الدراسات المسحية) بخطواته وإجراءاته وذلك لمناسبته لتحقيق أهداف البحث .

مجتمع وعينة البحث :

يتمثل مجتمع البحث في بعض قيادات وزارة الشباب والرياضة ، وبعض الخبراء في مجال الاستثمار في المجال الرياضي ، وبعض القيادات العاملة بمديريات الشباب والرياضة بالمحافظات المصرية ، وبعض أعضاء مجالس إدارات اللجنة الأولمبية المصرية والاتحادات الرياضية المصرية والأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، وبعض أعضاء مجالس إدارات مراكز الشباب بالمحافظات المصرية ، كما قام الباحثان باختيار عينة البحث بالطريقة العمدية والبالغ قوامها (١٣٦) فرداً من مجتمع البحث ، والجدول التالي يوضح توصيف عينة البحث .

جدول (١)

توصيف عينة البحث

النوع	البيان	إجمالي	%
	ذكر	١٢٣	٩٠.٤٤
	أنثى	١٣	٩.٥٦
السن	المتوسط	٥٥.٦٣	
التخصص	القيادات بوزارة الشباب والرياضة	١٣	٩.٥٦
	الخبراء في مجال الاستثمار في المجال الرياضي	٢	١.٤٧
	القيادات العاملة بمديريات الشباب والرياضة بالمحافظات المصرية	١٨	١٣.٢٤
	أعضاء مجالس إدارات اللجنة الأولمبية المصرية والاتحادات الرياضية المصرية والأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية	٤٢	٣٠.٨٨
	أعضاء مجالس إدارات مراكز الشباب بالمحافظات المصرية	٦١	٤٤.٨٥
	الإجمالي	١٣٦	١٠٠

أدوات جمع البيانات :

أولاً : تحليل الوثائق والسجلات :

قام الباحثان بتحليل الوثائق والسجلات الخاصة بالمؤسسات الرياضية والمنشآت الرياضية المختلفة التي تقوم باستثمار أنشطتها بوزارة الشباب والرياضة ، وذلك للتعرف على الدور التنموي والاقتصادي للمشروعات الاستثمارية المستحدثة بوزارة الشباب والرياضة ودورها في الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ .

ثانياً : استبيان الدور التنموي والاقتصادي للمشروعات الاستثمارية المستحدثة بوزارة الشباب والرياضة ودورها في الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ :

وهي استمارة من إعداد الباحثان واتبعا في إعدادها الآتي :

١ . تحديد هدف الاستبيان :

تم تحديد هدف الاستبيان وقد تمثل في التعرف على الدور التنموي والاقتصادي للمشروعات الاستثمارية المستحدثة بوزارة الشباب والرياضة ودورها في الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ .

٢ . تحديد أبعاد الاستبيان :

من خلال إطلاع الباحثان على الدراسات السابقة ، قام الباحثان بتحديد مجموعة من الأبعاد وقد تمثلت أبعاد الاستبيان الآتي :

البعد الأول : البعد الاقتصادي : ويشمل :

- العائد الاقتصادي من ناتج استحداث المشروعات الاستثمارية المتنوعة .
- الآليات الاستثمارية المنفذة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها .

البعد الثاني : البعد الاجتماعي : ويشمل :

- تحسين البنية التحتية كضمان للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية .
- تعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع .
- تحقيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة .

البعد الثالث : البعد البيئي : ويشمل :

- تعزيز آليات البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار .
- تعزيز قدرة الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث .
- تحقيق التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية .

وقام الباحثان بعرضها على مجموعة من الخبراء في مجال الإدارة الرياضية قوامها (٧) خبراء وذلك لإبداء الرأي في مدى مناسبتها ، وقد تم اختيار المحاور التي حصلت على نسبة ٧٠٪ فأكثر من مجموعة آراء الخبراء ، والجدول التالي (٢) يوضح ذلك .

جدول (٢)

أراء السادة الخبراء حول مدي مناسبة محاور الاستبيان (ن = ٧)

النسبة المئوية	التكرار	المحور	
١٠٠.٠٠٠%	٧	العائد الاقتصادي من ناتج استحداث المشروعات الاستثمارية المتنوعة .	البعد الاقتصادي
٨٥.٧١%	٦	الآليات الاستثمارية المنفذة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها .	
١٠٠.٠٠٠%	٧	تحسين البنية التحتية كضمان للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية .	البعد الاجتماعي
١٠٠.٠٠٠%	٧	تعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع .	
١٠٠.٠٠٠%	٧	تحقيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة .	البعد البيئي
١٠٠.٠٠٠%	٧	تعزيز آليات البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار .	
٨٥.٧١%	٦	تعزيز قدرة الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث .	
١٠٠.٠٠٠%	٧	تحقيق التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية .	

يتضح من جدول (٢) :

. تراوحت النسبة المئوية لأراء الخبراء حول مدي مناسبة محاور الاستبيان ما بين (٨٥.٧١% : ١٠٠.٠٠٠%) ، وبناءً على أراء السادة الخبراء تم الموافقة على جميع محاور الاستبيان وذلك لحصولها على نسبة أعلى من ٧٠% من آراء السادة الخبراء .

٤ . صياغة عبارات الاستبيان :

قام الباحثان بوضع مجموعة من العبارات لكل محور من محاور الاستبيان النهائية ، وقد بلغ عدد العبارات (٨٠) عبارة ، وقد قام الباحثان بعرض تلك العبارات على مجموعة من الخبراء في مجال الإدارة الرياضية قوامها (٧) خبراء وذلك لإبداء الرأي في مدي مناسبة العبارات لمحاور البحث ، ويوضح جدول (٣) ذلك .

جدول (٣)

عدد العبارات التي تم حذفها من الصورة المبدئية للاستبيان

عدد العبارات النهائية	أرقام العبارات المحذوفة	عدد العبارات المحذوفة	عدد العبارات في الصورة المبدئية	المحاور	
٩	٩	١	١٠	العائد الاقتصادي من ناتج استحداث المشروعات الاستثمارية المتنوعة .	البعد الاقتصادي
١٠	-	-	١٠	الآليات الاستثمارية المنفذة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها .	
٨	٢٩	١	٩	تحسين البنية التحتية كضمان للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية .	البعد الاجتماعي
٩	٣٢	١	١٠	تعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع	
١١	٥١	١	١٢	تحقيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة .	

٨	-	-	٨	تعزيز آليات البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار .	البعـد البيئي
١٠	-	-	١٠	تعزيز قدرة الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث .	
٩	٧٩ ، ٧٧	٢	١١	تحقيق التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية.	
٧٤	٦	٨٠	الإجمالي		

يتضح من جدول (٣) :

. تم حذف العبارات التي حصلت على نسبة أقل من ٧٠٪ من اتفاق الخبراء وقد بلغت عدد العبارات المحذوفة (٦) عبارات لتصبح الصورة النهائية مكونة من (٧٤) عبارة .

٥ . الصورة النهائية للاستبيان :

قام الباحثان بكتابة شكل الاستبيان في صورته النهائية وذلك بترتيب العبارات تبعاً للأبعاد المنتمية إليها بحيث تجمع العبارات الخاصة بكل بعد من أبعاد الاستبيان مع بعضها .

٦ . تصحيح الاستبيان :

لتصحيح الاستبيان قام الباحثان بوضع ميزان تقديري ثلاثي ، وقد تم التصحيح كالتالي :

. موافق (٣) ثلاثة درجات.

. إلى حد ما (٢) درجتان.

. غير موافق (١) درجة واحدة.

المعاملات العلمية للاستبيان :

أ . الصدق :

لحساب صدق الاستبيان استخدم الباحثان الطرق التالية :

(١) صدق المحتوى :

قام الباحثان بعرض الاستبيان على مجموعة من الخبراء في مجال الإدارة الرياضية قوامها (٧) خبراء وذلك لإبداء الرأي في ملاءمة الاستبيان فيما وضع من أجله ، والجدول التالي (٤) يوضح النسبة المئوية لأراء الخبراء على عبارات الاستبيان .

جدول (٤)

النسبة المئوية لأراء الخبراء على عبارات الاستبيان (ن = ٧)

العبارات								الأبعاد	المحاور	
٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	رقم العبارة	العائد الاقتصادي	البعـد الاقتصادي
٥	٧	٧	٦	٧	٧	٦	٧	تكرارها	من ناتج استحداث	
%٧١	%١٠٠	%١٠٠	%٨٦	%١٠٠	%١٠٠	%٨٦	%١٠٠	النسبة المئوية	المشروعات	
						١٠	٩	رقم العبارة	الاستثمارية	
						٦	٣	تكرارها		

						٨٦%	٤٣%	النسبة المئوية	المتنوعة		
١٨	١٧	١٦	١٥	١٤	١٣	١٢	١١	رقم العبارة	الآليات الاستثمارية المنفذة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها		
٥	٧	٧	٦	٥	٧	٦	٥	تكرارها			
٧١%	١٠٠%	١٠٠%	٨٦%	٧١%	١٠٠%	٨٦%	٧١%	النسبة المئوية			
						٢٠	١٩	رقم العبارة			
						٧	٦	تكرارها			
						١٠٠%	٨٦%	النسبة المئوية			
٢٨	٢٧	٢٦	٢٥	٢٤	٢٣	٢٢	٢١	رقم العبارة	تحسين البنية التحتية كضمان للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية		
٧	٧	٧	٦	٧	٦	٧	٦	تكرارها			
١٠٠%	١٠٠%	١٠٠%	٨٦%	١٠٠%	٨٦%	١٠٠%	٨٦%	النسبة المئوية			
							٢٩	رقم العبارة			
							٤	تكرارها			
							٥٧%	النسبة المئوية			
٣٧	٣٦	٣٥	٣٤	٣٣	٣٢	٣١	٣٠	رقم العبارة	تعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع	البعد الاجتماعي	
٥	٧	٦	٧	٥	٣	٦	٧	تكرارها			
٧١%	١٠٠%	٨٦%	١٠٠%	٧١%	٤٣%	٨٦%	١٠٠%	النسبة المئوية			
						٣٩	٣٨	رقم العبارة			
						٦	٧	تكرارها			
						٨٦%	١٠٠%	النسبة المئوية			
٤٧	٤٦	٤٥	٤٤	٤٣	٤٢	٤١	٤٠	رقم العبارة	تحقيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة		
٥	٦	٧	٦	٧	٥	٦	٧	تكرارها			
٧١%	٨٦%	١٠٠%	٨٦%	١٠٠%	٧١%	٨٦%	١٠٠%	النسبة المئوية			
				٥١	٥٠	٤٩	٤٨	رقم العبارة			
				٤	٧	٦	٧	تكرارها			
				٥٧%	١٠٠%	٨٦%	١٠٠%	النسبة المئوية			
٥٩	٥٨	٥٧	٥٦	٥٥	٥٤	٥٣	٥٢	رقم العبارة	تعزيز آليات البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار		
٥	٥	٦	٧	٧	٦	٥	٧	تكرارها			
٧١%	٧١%	٨٦%	١٠٠%	١٠٠%	٨٦%	٧١%	١٠٠%	النسبة المئوية			
٦٧	٦٦	٦٥	٦٤	٦٣	٦٢	٦١	٦٠	رقم العبارة	تعزيز قدرة الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث	البعد البيئي	
٦	٥	٧	٦	٥	٧	٦	٧	تكرارها			
٨٦%	٧١%	١٠٠%	٨٦%	٧١%	١٠٠%	٨٦%	١٠٠%	النسبة المئوية			
						٦٩	٦٨	رقم العبارة			
						٧	٥	تكرارها			
						١٠٠%	٧١%	النسبة المئوية			

٧٧	٧٦	٧٥	٧٤	٧٣	٧٢	٧١	٧٠	رقم العبارة	تحقيق التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية
٤	٥	٧	٦	٥	٧	٦	٧	تكرارها	
%٥٧	%٧١	%١٠٠	%٨٦	%٧١	%١٠٠	%٨٦	%١٠٠	النسبة المئوية	
					٨٠	٧٩	٧٨	رقم العبارة	
					٥	٤	٦	تكرارها	
					%٧١	%٥٧	%٨٦	النسبة المئوية	

يتضح من جدول (٤) :

. تراوحت النسبة المئوية لأراء الخبراء حول عبارات الاستبيان ما بين (٤٣% : ١٠٠%) ، وبذلك تم حذف عدد (٦) عبارات لتصبح الصورة النهائية مكونة من (٧٤) عبارة .

(٢) صدق الاتساق الداخلي :

لحساب صدق الاتساق الداخلي للاستبيان قام الباحثان بتطبيقه على عينة قوامها (٤٠) فرداً من مجتمع البحث ومن غير العينة الأصلية للبحث ، حيث تم حساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للبعد الذي تنتمي إليه ، كما تم حساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه ، كما تم حساب معاملات الارتباط بين درجة كل بعد والدرجة الكلية للمحور المنتميه إليه ، والجداول (٥) ، (٦) ، (٧) توضح النتيجة.

جدول (٥)

معامل الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للبعد الذي تنتمي إليه (ن = ٤٠)

العبارات								الأبعاد	
٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	رقم العبارة	العائد الاقتصادي من نتائج استحداث المشروعات الاستثمارية المتنوعة
0.51	0.82	0.89	0.87	0.79	0.92	0.74	0.83	معامل الارتباط	
								٩	الآليات الاستثمارية المنفذة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها
								معامل الارتباط	
١٧	١٦	١٥	١٤	١٣	١٢	١١	١٠	رقم العبارة	تحسين البنية التحتية كضمان للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية
0.51	0.82	0.89	0.87	0.79	0.92	0.74	0.83	معامل الارتباط	
								١٩	تعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع
								معامل الارتباط	
٢٧	٢٦	٢٥	٢٤	٢٣	٢٢	٢١	٢٠	رقم العبارة	تعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع
0.80	0.77	0.88	0.82	0.80	0.66	0.83	0.71	معامل الارتباط	
٣٥	٣٤	٣٣	٣٢	٣١	٣٠	٢٩	٢٨	رقم العبارة	تعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع
0.76	0.89	0.79	0.87	0.87	0.85	0.84	0.84	معامل الارتباط	
								٣٦	تعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع
								معامل الارتباط	

تابع جدول (٥)

معامل الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للبعد الذي تنتمي إليه (ن = ٤٠)

العبارات								الأبعاد	
٤٤	٤٣	٤٢	٤١	٤٠	٣٩	٣٨	٣٧	رقم العبارة	تحقيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة
0.75	0.78	0.77	0.67	0.76	0.71	0.64	0.69	معامل الارتباط	
					٤٧	٤٦	٤٥	رقم العبارة	
					0.75	0.70	0.80	معامل الارتباط	
٥٥	٥٤	٥٣	٥٢	٥١	٥٠	٤٩	٤٨	رقم العبارة	تعزيز آليات البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار
0.88	0.84	0.85	0.74	0.85	0.69	0.71	0.69	معامل الارتباط	
٦٣	٦٢	٦١	٦٠	٥٩	٥٨	٥٧	٥٦	رقم العبارة	
0.75	0.75	0.67	0.71	0.79	0.80	0.61	0.69	معامل الارتباط	تعزيز قدرة الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث
						٦٥	٦٤	رقم العبارة	
						0.86	0.86	معامل الارتباط	
٧٣	٧٢	٧١	٧٠	٦٩	٦٨	٦٧	٦٦	رقم العبارة	تحقيق التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية
0.78	0.71	0.83	0.78	0.77	0.87	0.87	0.73	معامل الارتباط	
							74	رقم العبارة	
							0.76	معامل الارتباط	

قيمة (ر) الجدولية عند مستوي دلالة (٠.٠٥) = ٠.٣٢٥

يتضح من جدول (٥) ما يلي :

. تراوحت معامل الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للبعد الذي تنتمي إليه ما بين (٠.٥١) :

. (٠.٩٢) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي للاستبيان .

جدول (٦)

معامل الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية (ن = ٤٠)

معامل الارتباط	رقم العبارة								
0.63	٦١	0.67	46	0.81	31	0.71	16	0.71	1
0.70	٦٢	0.67	47	0.82	32	0.68	17	0.70	2
0.64	٦٣	0.70	48	0.70	33	0.71	18	0.79	3
0.79	٦٤	0.70	49	0.81	34	0.71	19	0.72	4
0.84	٦٥	0.69	50	0.68	35	0.81	20	0.80	5

0.68	٦٦	0.72	51	0.69	36	0.69	21	0.78	6
0.87	٦٧	0.69	52	0.72	37	0.59	22	0.77	7
0.87	٦٨	0.72	53	0.65	38	0.64	23	0.58	8
0.77	٦٩	0.73	54	0.70	39	0.67	٢٤	0.83	9
0.70	٧٠	0.75	55	0.73	40	0.75	25	0.81	10
0.82	٧١	0.75	56	0.65	41	0.69	26	0.78	11
0.63	٧٢	0.67	57	0.78	42	0.74	27	0.66	12
0.75	٧٣	0.72	58	0.73	43	0.71	28	0.75	13
0.77	٧٤	0.71	59	0.75	44	0.77	29	0.66	14
		0.67	٦٠	0.78	45	0.79	30	0.68	15

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى دلالة $(0.05) = 0.325$

يتضح من جدول (٦) ما يلي :

. تراوحت معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للاستبيان ما بين $(0.58 : 0.87)$ وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي للاستبيان .

جدول (٧)

معامل الارتباط بين درجة كل بعد والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه (ن = ٤٠)

معامل الارتباط	الأبعاد
0.95	العائد الاقتصادي من ناتج استحداث المشروعات الاستثمارية المتنوعة
0.96	الآليات الاستثمارية المنفذة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها
0.93	تحسين البنية التحتية كضمان للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية
0.95	تعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع
0.95	تحقيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة
0.92	تعزيز آليات البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار
0.95	تعزيز قدرة الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث
0.97	تحقيق التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى دلالة $(0.05) = 0.325$

يتضح من جدول (٧) ما يلي :

. تراوحت معاملات الارتباط بين درجة كل بعد والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه ما بين $(0.92 : 0.97)$ وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي للاستبيان .

ب . الثبات :

لحساب ثبات الاستبيان قام الباحثان باستخدام معامل ألفا لكرونباخ وذلك بتطبيقها على عينة قوامها (٤٠) فرداً من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأصلية ، والجدول التالي (٨) يوضح ذلك.

جدول (٨)

معاملات الثبات باستخدام معامل ألفا لكرونباخ للاستبيان (ن = ٤٠)

معامل الفا	المحاور
0.86	البعد الاقتصادي
0.87	البعد الاجتماعي
0.87	البعد البيئي
0.92	الدرجة الكلية

يتضح من جدول (٨) ما يلي :

. تراوحت معاملات ألفا للاستبيان ما بين (٠.٨٦ : ٠.٩٢) وهي معاملات دالة إحصائياً مما يشير إلى ثبات الاستبيان .

خطوات البحث :

أ . الدراسة الاستطلاعية :

قام الباحثان بأجراء دراسة استطلاعية لأداة جمع البيانات حيث قاموا بتطبيقها على عينة من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية في الفترة من ١٧ / ١١ / ٢٠١٩م إلى ٢٧ / ١١ / ٢٠١٩م وذلك بغرض التعرف على مدى مناسبتها وعلاقتها بالتطبيق على تلك العينة .

ب . تطبيق البحث :

بعد تحديد العينة واختبار أداة جمع البيانات والتأكد من صدقها وثباتها قام الباحثان بتطبيقها على جميع أفراد العينة قيد البحث وكانت فترة التطبيق من ١٣ / ١٢ / ٢٠١٩م إلى ٣٠ / ١ / ٢٠٢٠م .

ج . تصحيح استمارات الاستبيان :

بعد الانتهاء من التطبيق قام الباحثان بتصحيح الاستمارات طبقاً للتعليمات الموجودة والموضحة سابقاً وبعد الانتهاء من عملية التصحيح قام الباحثان برصد الدرجات وذلك تمهيداً لمعالجتها إحصائياً .

المعالجات الإحصائية :

. النسبة المئوية .

. معامل الارتباط .

. معامل الفا لكرونباخ .

. الدرجة المقدره .

. مربع كا .

وقد ارتضى الباحثان مستوى دلالة عند مستوى (٠.٠٥) ، كما استخدم برنامج Spss لحساب

بعض المعاملات الإحصائية .

عرض النتائج ومناقشتها وتفسيرها :

الإجابة علي التساؤل الأول الذي ينص علي :

ما واقع تحقق البعد الاقتصادي المرتبط بالعائد الاقتصادي من جراء استحداث المشروعات

الاستثمارية المتنوعة ؟

جدول (٩)

الدرجة المقدره والنسبة المئوية ومربع كا لآراء العينة بالنسبة لعبارات (العائد الاقتصادي من ناتج

استحداث المشروعات الاستثمارية المتنوعة) (ن = ١٣٦)

م	العبارات	الاستجابة			الدرجة المقدره	النسبة المئوية	قيمة كا ^٢
		موافق	إلى حد ما	غير موافق			
١.	رفع العبء عن كاهل الدولة .	132	4	-	404	99.02	248.71
٢.	جعل الرياضة صناعة لها قيمتها وإظهار دورها التنموي.	131	5	-	403	98.77	243.10
٣.	مواجهة الأزمات المالية التي تمر بها المؤسسات الرياضية .	121	14	1	392	96.08	191.31
٤.	تسهيم عملية الاستثمار في تغطية مصروفات أنشطة المؤسسات الرياضية بشكل كافي .	118	15	3	387	94.85	176.31
٥.	تطوير برامج وأنشطة مراكز الشباب من خلال الدعم المالي المقدم من خلال المشروعات الاستثمارية المستحدثة .	110	21	5	377	92.40	141.19
٦.	تطوير الملاعب والمباني الخاصة بالمؤسسات الرياضية من خلال العائد المادي الناتج من عملية الاستثمار .	134	2	-	406	99.51	260.18
٧.	زيادة حصيلة الخدمات مع ارتفاع مستوي جودتها.	125	10	1	396	97.06	210.90
٨.	ارتفاع النواحي التنافسية بين المؤسسات الرياضية لجذب الأعضاء للاشتراك بها نتيجة جودة الخدمات المقدمة مما يسهم في تعظيم القيمة السوقية لها .	108	19	9	371	90.93	131.04
٩.	مساهمة المؤسسات الشبابية والرياضية في تعزيز قدرة الدولة نحو تنمية الشباب وتعظيم الدور التنموي للدولة المصرية .	125	9	2	395	96.81	210.54
الدرجة الكلية للبعد					3531	96.16	

قيمة (كا) الجدولية عند مستوي دلالة (٠.٠٥) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (٩) :

. تراوحت النسبة المئوية لأراء عينة البحث فى عبارات العائد الاقصادي من ناتج استحداث المشروعات الاستثمارية المتنوعة ما بين (٩٠.٩٣% : ٩٩.٥١%). .

. توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في جميع العبارات وفي اتجاه الموافقة .

ويرجع الباحثان تلك النتيجة إلى أنه نتيجة استحداث المشروعات الاستثمارية المتنوعة من تطوير الملاعب والمباني الخاصة بالمؤسسات الرياضية من خلال العائد المادي الناتج من عملية الاستثمار يؤدي إلي رفع العبء عن كاهل الدولة ، مما يجعل الرياضة صناعة لها قيمتها وإظهار دورها التنموي، كما أن هناك زيادة لحصيلة الخدمات المقدمة مع ارتفاع مستوي جودتها ، بالإضافة إلي مساهمة المؤسسات الشبابية والرياضية في تعزيز قدرة الدولة نحو تنمية الشباب وتعظيم الدور التنموي للدولة المصرية ، حيث توجد خطة لمواجهة الأزمات المالية التي تمر بها المؤسسات الرياضية ، كما تسهم عملية الاستثمار فى تغطية مصروفات أنشطة المؤسسات الرياضية بشكل كافي ، ويتم تطوير برامج وأنشطة مراكز الشباب من خلال الدعم المالي المقدم من خلال المشروعات الاستثمارية المستحدثة ، وارتفاع النواحي التنافسية بين المؤسسات الرياضية لجذب الأعضاء للاشتراك بها نتيجة جودة الخدمات المقدمة مما يسهم في تعظيم القيمة السوقية لها ، ويشهد المجال الرياضي تغيرات وتطورات في مختلف العناصر والعمليات والمقومات التي يقوم عليها هذا النظام من أجل إحداث التغيير الذي يؤدي لتطوير النظام في مخرجاته ونواتجه ، والرياضة تمثل مجال إشهار واسع الانتشار نظراً لتنامي صناعة الرياضة حيث أصبحت سوقاً رائجة في مجال التسويق والتمويل ، ورعاية لمصالح التجارية والاستهلاكية للرياضة كمصدر للربح ووسيلة دعاية ناجحة لهذا لجأت الشركات التجارية وشركات التسويق لدعم الأحداث الرياضية ورعايتها .

وهذا ما أكدته دراسة " أحمد فايز أحمد " (٢٠١٩) حيث أشارت نتائجها إلي زيادة دليل التنمية البشرية بمقدار (٠.٠٠٥) وزيادة الناتج المحلي الاقصاد بمقدار (٠.٠٨) .

ودراسة " علاء عز الدين عبد السلام " (٢٠١٨) حيث أشارت نتائجها إلي أهم متطلبات خصخصة الأندية الرياضية في مصر هي تحديد أولويات الخصخصة في الأندية الرياضية وحل مشكلات الأندية المالية والتسويقية التي تحول دون نجاح الخصخصة ، تتمثل أهم العوائق القوية جداً أمام الخصخصة الناجحة للأندية الرياضية في إجماع البنوك والمؤسسات المالية عن دعم شركات الأندية وضعف سياسات الاستثمار الرياضي في النوادي الرياضية المخصصة .

ودراسة " محمود جمال محمد " (٢٠١٥) حيث أشارت نتائجها إلي وجود العديد من جوانب القوة التي يمكن أن تساعد علي تطبيق نظم الخصخصة في الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، وكذلك وجود العديد من جوانب الضعف ، كما توجد تهديدات لتطبيق نظم الخصخصة وتوجد فرص مناسبة

لتطبيقه ، وضع الخطط الكفيلة بجذب رؤوس الأموال المحلية والأجنبية والترويج والإعلان عن فرص الخصخصة داخل الأندية.

الإجابة علي التساؤل الثاني الذي ينص علي :

ما واقع تحقق البعد الاقتصادي المرتبط بالآليات الاستثمارية المنفذة لدعم وتعزيز مكانة مصر

وريادتها ؟

جدول (١٠)

الدرجة المقدره والنسبة المئوية ومربع كا لآراء العينة بالنسبة لعبارات (الآليات الاستثمارية

المنفذة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها) (ن = ١٣٦)

م	العبارات	الاستجابة			الدرجة المقدره	النسبة المئوية	قيمة كا ^٢
		موافق	إلى حد ما	غير موافق			
١٠.	يتم مراعاة استحداث المشروعات الاستثمارية الكبرى التي تعمل علي تعزيز مكانة الدولة وحسن استغلال منشئاتها وإمكاناتها العالمية .	128	7	1	399	97.79	226.51
١١.	يراعي وضع الرياضة ضمن الخطة التمويلية والاستثمارية للدولة .	132	4	-	404	99.02	248.71
١٢.	يتم وضع خرائط استثمارية بتحديد مشروعات الشراكة مع القطاع الخاص التي يمكن تنفيذها .	119	16	1	390	95.59	182.04
١٣.	تسعى الدولة لإصدار تشريعات وقوانين جديدة تتلائم مع تطوير صناعة الرياضة يراعى فيها الطبيعة القانونية للعقود وفقاً لأسس استثمارية .	121	14	1	392	96.08	191.31
١٤.	توجد إدارة محترفة خاصة بطرح مشروعات الشراكة داخل وزارة الشباب والرياضة .	122	11	3	391	95.83	195.19
١٥.	يتم استحداث كافة أساليب الخصخصة والشراكة في كافة المشروعات الاستثمارية مما يسهل من العملية الاستثمارية ويطورها .	120	16	-	392	96.08	187.29
١٦.	يتم الاستعانة بالمؤسسات الاستثمارية الفنية من أجل القيام بدراسات الجدوي .	88	29	19	341	83.58	61.34
١٧.	يراعي وضع الخطط الكفيلة بجذب رؤوس الأموال المحلية والأجنبية والترويج والإعلان عن الفرص الاستثمارية داخل مصر .	94	26	16	350	85.78	79.47
١٨.	استغلال الأنشطة الإعلامية في العصر الحديث كالإعلام المرئي وشبكات التواصل الاجتماعي في دعم الأنشطة المخصصة لضمان استمراريتها	118	14	4	386	94.61	175.82
١٩.	ترك الحرية كاملة للهيئات الرياضية في تحديد أوجه الاستثمار داخلها مع تحملها المسؤولية القانونية الكاملة عن ذلك .	117	15	4	385	94.36	171.28
	الدرجة الكلية للبعد				3830	93.87	

قيمة (كا) الجدولية عند مستوي دلالة (٠.٠٥) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١٠) :

. تراوحت النسبة المئوية لأراء عينة البحث في عبارات (الآليات الاستثمارية المنفذة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها) ما بين (٨٣.٥٨% : ٩٩.٠٢%) .

. توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في جميع العبارات وفي اتجاه الموافقة .

ويرجع الباحثان تلك النتيجة إلى أن الآليات الاستثمارية المنفذة بوزارة الشباب والرياضة تراعي وضع الرياضة ضمن الخطة التنموية والاستثمارية للدولة ، حيث يتم مراعاة استحداث المشروعات الاستثمارية الكبرى التي تعمل علي تعزيز مكانة الدولة وحسن استغلال منشئاتها وإمكاناتها العالمية ، وتسعى الدولة لإصدار تشريعات وقوانين جديدة تتلائم مع تطوير صناعة الرياضة يراعى فيها الطبيعة القانونية للعقود وفقاً لأسس استثمارية ، ويتم استحداث كافة أساليب الخصخصة والشراكة في كافة المشروعات الاستثمارية مما يسهل من العملية الاستثمارية ويطورها ، ويتم وضع خرائط استثمارية بتحديد مشروعات الشراكة مع القطاع الخاص التي يمكن تنفيذها ، وهناك استغلال الأنشطة الإعلامية في العصر الحديث كالإعلام المرئي وشبكات التواصل الاجتماعي في دعم الأنشطة المخصصة لضمان استمراريتها ، بالإضافة إلي ترك الحرية كاملة للهيئات الرياضية في تحديد أوجه الاستثمار داخلها مع تحملها المسؤولية القانونية الكاملة عن ذلك ، وتوجد إدارة محترفة خاصة بطرح مشروعات الشراكة داخل وزارة الشباب والرياضة ، حيث يراعي وضع الخطط الكفيلة بجذب رؤوس الأموال المحلية والأجنبية والترويج والإعلان عن الفرص الاستثمارية داخل مصر ، ويتم الاستعانة بالمؤسسات الاستثمارية الفنية من أجل القيام بدراسات الجدوي ، و يعتبر دخول الأعمال والمصالح التجارية في مجالات الأستثمار الرياضي من أهم العوامل المؤثرة في النمو الاجتماعي للرياضة أدت إلي اعتبار الأنشطة الرياضية من الأنشطة الإقتصادية .

وهذا ما أكدته دراسة " أحمد فايز أحمد " (٢٠١٩) حيث أشارت نتائجها إلي زيادة دليل التنمية البشرية بمقدار (٠.٠٠٥) زيادة الناتج المحلي الاقتصاد بمقدار (٠.٨) .

ودراسة " علاء عز الدين عبد السلام " (٢٠١٨) حيث أشارت نتائجها إلي أهم متطلبات خصخصة الأندية الرياضية في مصر هي تحديد أولويات الخصخصة في الأندية الرياضية وحل مشكلات الأندية المالية والتسويقية التي تحول دون نجاح الخصخصة ، تتمثل أهم العوائق القوية جداً أمام الخصخصة الناجحة للأندية الرياضية في إجهام البنوك والمؤسسات المالية عن دعم شركات الأندية وضعف سياسات الاستثمار الرياضي في النوادي الرياضية المخصصة .

ودراسة " محمود جمال محمد " (٢٠١٥) حيث أشارت نتائجها إلي وجود العديد من جوانب القوة التي يمكن أن تساعد علي تطبيق نظم الخصخصة في الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، وكذلك وجود العديد من جوانب الضعف ، كما توجد تهديدات لتطبيق نظم الخصخصة وتوجد فرص مناسبة لتطبيقه ، وضع الخطط الكفيلة بجذب رؤوس الأموال المحلية والأجنبية والترويج والإعلان عن فرص الخصخصة داخل الأندية .

واختلفت مع دراسة " عمرو فاروق عبد القادر " (٢٠١٧) حيث أشارت نتائجها إلي القصور في تسويق واستثمار حقوق الرعاية بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية .

دراسة " عبده محمود عبد الحليم " (٢٠١٣) (١٢) حيث أشارت نتائجها إلي وجود قصور في القوانين واللوائح الموجودة حيث أنها لا تساعد على زيادة التمويل الذاتي ولا تشجع على استثمار المنشآت الرياضية والشبابية ، عدم وجود قوانين خاصة توضح للمستثمرين كيفية الاستثمار في المنشآت وتعمل على جذب المستثمرين للدخول في هذا المجال ، لا توجد سياسة استثمارية واضحة بوزارتي الرياضة والشباب وذلك لعدم توافر مناخ الاستقرار السياسي .

ودراسة " هاني جمال يوسف " (٢٠١٢) حيث أشارت نتائجها إلي عدم اقتناع رجال الأعمال بالعائد الذي يمكن أن يتحقق من المجال الرياضي والإجراءات الإدارية للخطط الاستثمارية بالنادي غير قابلة للتطبيق ولا تساعد الدولة على إقامة المشروعات الرياضية الاستثمارية والخبرات الإدارية غير متوفرة للعمل في مجال الاستثمار الرياضي .

الإجابة علي التساؤل الثالث الذي ينص علي :

ما واقع تحقق البعد الاجتماعي المرتبط بتحسين البنية التحتية كضمان للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية ؟

جدول (١١)

الدرجة المقدره والنسبة المئوية ومربع كا لآراء العينة بالنسبة لعبارات (تحسين البنية التحتية

كضمان للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية) (ن = ١٣٦)

م	العبارات	الاستجابة			الدرجة المقدره	النسبة المئوية	قيمة كا ^٢
		موافق	إلى حد ما	غير موافق			
٢٠	يتم استحداث مشروعات إنشائية لتطوير مجالات المنظومة الرياضية .	116	18	2	386	94.61	168.06
٢١	يوجد تنوع في المجالات الاستثمارية المختلفة لضمان حسن استثمار البنية الرياضية .	126	8	2	396	97.06	215.71
٢٢	استغلال المنشآت والمرافق الرياضية غير المستغلة وطرحها للاستثمار من أجل الاستفادة منها علي المستوي الخدمي والرياضي .	134	1	1	405	99.26	260.13
٢٣	تطوير المنشآت الرياضية القائمة من خلال طرحها للاستثمار ووضع شروط للمستثمر لتطويرها واستحداث مجالات شبابية ورياضية بها.	121	15	-	393	96.32	191.93

٢٤.	تقديم الخدمات الشبابية والرياضية للجمهور علي أعلى مستوي من الخدمة من خلال طرح استغلالها للقطاع الخاص .	124	11	1	395	96.81	205.87
٢٥.	تطوير خدمات الإقامة عالية الجودة من خلال طرح المنشآت التابعة للوزارة للقطاع الخاص وضمن تحسين جودة الخدمات مثل ما تم بالمركز الاولمبي بالمعادي .	126	10	-	398	97.55	216.41
٢٦.	تطوير منظومة الاستادات والمنشآت الرياضية من خلال طرحها للمستثمرين مثل ما تم من تعاقد مع شركة استادات (نادي سيتي كلوب) .	127	9	-	399	97.79	221.57
٢٧.	عقد بروتوكولات مع كافة مؤسسات الدولة للاستفادة منها في تطوير البنية التحتية الرياضية.	123	9	4	391	95.83	199.87
الدرجة الكلية للبعد					3163	96.90	

قيمة (كا) الجدولية عند مستوي دلالة (٠.٠٥) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١١) :

. تراوحت النسبة المئوية لأراء عينة البحث في عبارات (تحسين البنية التحتية كضمان للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية) ما بين (٩٤.٦١% : ٩٩.٢٦%) .

. توجد فروق دالة إحصائية بين آراء عينة البحث في جميع العبارات وفي اتجاه الموافقة .

ويرجع الباحثان تلك النتيجة إلى أن تحسين البنية التحتية كضمان للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية حيث يتم استغلال المنشآت والمرافق الرياضية غير المستغلة وطرحها للاستثمار من أجل الاستفادة منها علي المستوي الخدمي والرياضي ، وتطوير منظومة الاستادات والمنشآت الرياضية من خلال طرحها للمستثمرين مثل ما تم من تعاقد مع شركة استادات (نادي سيتي كلوب) .

حيث تم إبرام تعاون مع جهاز المخابرات العامة (شركة استادات) لاستغلال ورفع كفاءة وتشغيل الاستادات الرياضية بالمحافظات بنظام حق الانتفاع لمدة ٢٥ عام بإجمالي دخل سنوي حوالي (٧٥) مليون جنية سنوياً بصالح الحساب الخاص بالمجلس القومي للرياضة ، حيث يبلغ الاستثمار الذي يتم صرفه لتطوير البنية الأساسية لكافة الاستادات الرياضية وتأهيلها لاستضافة كافة الفاعليات الرياضية حوالي (٢) مليار جنيهاً .

كما تم تطوير خدمات الإقامة عالية الجودة من خلال طرح المنشآت التابعة للوزارة للقطاع الخاص وضمن تحسين جودة الخدمات مثل ما تم بالمركز الاولمبي بالمعادي مما إلى الوصول إلى جودة خدمية عالية وكذلك تحقيق الربحية من جراء هذا الاستثمار ، كما يوجد تنوع في المجالات الاستثمارية المختلفة لضمان حسن استثمار البنية الرياضية ، بالإضافة إلي تقديم الخدمات الشبابية والرياضية للجمهور علي أعلى مستوي من الخدمة من خلال طرح استغلالها للقطاع الخاص، وتطوير

المنشآت الرياضية القائمة من خلال طرحها للاستثمار ووضع شروط للمستثمر لتطويرها واستحداث مجالات شبابية ورياضية بها ، وعقد بروتوكولات مع كافة مؤسسات الدولة للاستفادة منها في تطوير البنية التحتية الرياضية ، ويتم استحداث مشروعات إنشائية لتطوير مجالات المنظومة الرياضية ، فالالاقتصاد يؤثر إلي حد كبير علي الرياضة ، فهي تشمل باعتبارها نظاما اجتماعي علي إمكانات وتسهيلات ومنشآت خاصة تتمثل في أجهزة وأدوات رياضية وأجهزة فنية خاصة تيسير إقامة المنافسات وتساعد علي الإعداد والتدريب ، وتيسير المشاركة الشعبية في الرياضة ، اذ لم يمكن أستمرار ودوام الرياضة كنظام اجتماعي أساسي دون متطلباتها الاقتصادية التي تضمن مثل هذه الأجهزة والأدوات ومن أجل ذلك فإن الرياضة تعتمد علي الأقتصاد لتمويل مختلف أوجه الأنشطة .

الإجابة علي التساؤل الرابع الذي ينص علي :

ما واقع تحقق البعد الاجتماعي المرتبط بتعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع ؟

جدول (١٢)

الدرجة المقدره والنسبة المئوية ومربع كا لآراء العينة بالنسبة لعبارات

(تعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع) (ن = ١٣٦)

م	العبارات	الاستجابة			الدرجة المقدره	النسبة المئوية	قيمة كا ^٢
		موافق	إلى حد ما	غير موافق			
٢٨.	توفير كم أكبر من الملاعب والمنشآت مما يزيد من حجم القطاعات المستفيدة .	131	4	1	402	98.53	242.93
٢٩.	زيادة القدرة علي تدعيم رياضة ذوي الاحتياجات الخاصة وتقديم الدعم الكامل لهم .	78	32	26	324	79.41	35.71
٣٠.	يتم استحداث أنشطة وبرامج اجتماعية للجمهور كنوع من التحفيز الاقتصادي للشركات الراعية	90	9	37	325	79.66	74.66
٣١.	تشعب البرامج والأنشطة الاجتماعية المختلفة مما يسهم علي توسيع قادة الممارسة الجماهيرية في كثير من المجالات .	100	27	9	363	88.97	102.46
٣٢.	تنمية ثقافة المجتمع نحو الخدمات الرياضية التي تقيدهم وتحافظ علي الصحة العامة .	89	17	30	331	81.13	64.96
٣٣.	يتم استحداث استراتيجيات اقتصادية غير تقليدية تساعد علي إقبال الجمهور للتعامل معها.	99	23	14	357	87.50	96.19
٣٤.	تبني استحداث المشروعات التي يرغب الرأي العام فيها مما يؤدي إلى تحقيق رغباتهم وتطلعاتهم .	94	36	6	360	88.24	88.29

63.94	76.96	314	6	82	48	٣٥. زيادة إقبال الجماهير علي ممارسة الألعاب الغير جماهيرية وخاصة الفردية عند رعاية الأحداث الرياضية الخاصة بتلك الرياضات .
69.01	85.29	348	1	58	77	٣٦. تحفيز الجماهير للوقوف جانب الرياضة المصرية وخاصة في البطولات التي تنظم من خلال الشركات الاقتصادية .
	85.08	3124	الدرجة الكلية للبعد			

قيمة (كا) الجدولية عند مستوي دلالة (٠.٠٥) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١٢) :

. تراوحت النسبة المئوية لأراء عينة البحث في عبارات (تعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع) ما بين (٧٦.٩٦٪ : ٩٨.٥٣٪) .

. توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في العبارات (٢٨ ، ٢٩ ، ٣٠ ، ٣١ ، ٣٢ ، ٣٣ ، ٣٤ ، ٣٦) وفي اتجاه الموافقة ، كما توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في العبارة (٣٥) وفي اتجاه الموافقة إلي حد .

ويرجع الباحثان تلك النتيجة إلى أن وزارة الشباب والرياضة تعزز وتمكن المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع من خلال توفير كافة الملاعب والمنشآت مما يزيد من حجم القطاعات المستفيدة ، وتوجد برامج وأنشطة اجتماعية متشعبة والتي تسهم في توسيع قادة الممارسة الجماهيرية في كثير من المجالات ، كما تتبني وزارة الشباب والرياضة استحداث مشروعات التي يرغب الرأي العام فيها الامر الذي يؤدي إلى تحقيق رغباتهم وتطلعاتهم ، ويتم استحداث استراتيجيات اقتصادية غير تقليدية تساعد على إقبال الجمهور للتعامل معها، بالإضافة إلي زيادة القدرة علي تدعيم رياضة ذوي الاحتياجات الخاصة وتقديم الدعم الكامل لهم ، وتنمية ثقافة المجتمع نحو الخدمات الرياضية التي تقيدهم وتحافظ علي الصحة العامة ، ويتم استحداث أنشطة وبرامج اجتماعية للجمهور كنوع من التحفيز الاقتصادي للشركات الراعية ، ويتم تحفيز الجماهير للوقوف جانب الرياضة المصرية وخاصة في البطولات التي تنظم من خلال الشركات الاقتصادية .

كما يرجع الباحثان إلي أن هناك ضعف في مدي إقبال الجماهير علي ممارسة الألعاب الغير جماهيرية وخاصة الفردية عند رعاية الأحداث الرياضية الخاصة بتلك الرياضات مقارنة بمدي إقبال الجماهير علي الالعاب الجماعية الشعبية عند رعاية الأحداث الرياضية الخاصة بتلك الرياضات.

الإجابة علي التساؤل الخامس الذي ينص علي :

ما واقع تحقق البعد الاجتماعي المرتبط بتحقيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات الشبابية

والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة ؟

جدول (١٣)

الدرجة المقدرّة والنسبة المئوية ومربع كا لآراء العينة بالنسبة لعبارات (تحقيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة) (ن = ١٣٦)

م	العبارات	الاستجابة			الدرجة المقدرّة	النسبة المئوية	قيمة كا ^٢
		موافق	إلى حد ما	غير موافق			
٣٧.	يتم وضع رؤية مستقبلية للتعرف علي العقبات والمشكلات التي تعرقل العملية الإدارية والعمل علي حلها بأسلوب علمي .	97	39	-	369	90.44	105.10
٣٨.	يتم إيجاد مناخ ايجابي لحث الجميع علي العمل والإبداع والابتكار .	76	48	12	336	82.35	45.41
٣٩.	توجد لجان من قبل وزارة الشباب والرياضة والجهات المعنية لمتابعة وتقييم العمل المؤسسي بالهيئات الرياضية بهدف رفع مستوى الكفاءة والفاعلية .	85	40	11	346	84.80	61.34
٤٠.	تتناسب خطط وبرامج المؤسسات الرياضية مع التغيرات المعرفية والظروف المستقبلية .	39	91	6	305	74.75	81.01
٤١.	يتم العمل بالمؤسسات الرياضية وفق رؤية واضحة لتطوير واستثمار نقاط القوة والتقليل من نقاط الضعف لخدمة العملية الإدارية .	98	33	5	365	89.46	100.43
٤٢.	توجد لوائح محددة وشاملة باعتبارها قواعد حاكمة تنظم شؤون العمل المؤسسي بكافة مكوناته المادية والبشرية .	76	53	7	341	83.58	54.46
٤٣.	يوجد تقييم مستمر وبأسلوب علمي لنظم الحوكمة الالكترونية بالمؤسسات الرياضية .	38	83	15	295	72.30	52.78
٤٤.	يؤسس نظام العمل المؤسسي بالمؤسسات الرياضية على دعائم غير تقليدية لتعمل علي التغيير الشامل .	65	64	7	330	80.88	48.63
٤٥.	يتم الاستفادة من اقتراحات العاملين عند رسم السياسات المستقبلية في ضوء الحوكمة الالكترونية .	90	40	6	356	87.25	78.76
٤٦.	يتم إحداث الدمج والتكامل بين تحديد الأهداف وتقييم العاملين وتطوير أدائهم .	88	38	10	350	85.78	68.88
٤٧.	كفاية الدعم المادي والمعنوي الذي يساند ويوفر فرص تطبيق الحوكمة الالكترونية .	92	29	15	349	85.54	74.22
الدرجة الكلية للبعد					3742	83.38	

قيمة (كا) الجدولية عند مستوى دلالة (٠.٠٥) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١٣) :

. تراوحت النسبة المئوية لآراء عينة البحث في عبارات (تحقيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة) ما بين (٧٢.٣٠٪ : ٩٠.٤٤٪) .
. توجد فروق دالة إحصائية بين آراء عينة البحث في العبارات (٣٧ ، ٣٨ ، ٣٩ ، ٤١ ، ٤٢ ، ٤٤ ،

٤٥ ، ٤٦ ، ٤٧) وفي اتجاه الموافقة ، كما توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في العبارات (٤٣ ، ٤٠) وفي اتجاه الموافقة إلي حد ما .

ويرجع الباحثان تلك النتيجة إلى أن وزارة الشباب والرياضة تسعى دائماً إلى تحقيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة حيث تضع رؤية مستقبلية للتعرف علي العقبات والمشكلات التي تعرقل العملية الإدارية والعمل علي حلها بأسلوب علمي ، ويتم العمل بالمؤسسات الرياضية وفق رؤية واضحة لتطوير واستثمار نقاط القوة والتقليل من نقاط الضعف لخدمة العملية الإدارية ، ويتم الاستفادة من اقتراحات العاملين عند رسم السياسات المستقبلية في ضوء الحوكمة الالكترونية ، ويتم إحداث الدمج والتكامل بين تحديد الأهداف وتقييم العاملين وتطوير أدائهم ، وتوفير الدعم المادي والمعنوي الذي يساند ويوفر فرص تطبيق الحوكمة الالكترونية ، حيث توجد لجان من قبل وزارة الشباب والرياضة والجهات المعنية لمتابعة وتقييم العمل المؤسسي بالهيئات الرياضية بهدف رفع مستوى الكفاءة والفاعلية ، ويؤسس نظام العمل المؤسسي بالمؤسسات الرياضية على دعائم غير تقليدية لتعمل علي التغيير الشامل ، وتوفير المناخ الإيجابي لحث الجميع علي العمل والإبداع والابتكار ، وتوجد لوائح محددة وشاملة باعتبارها قواعد حاكمة تنظم شؤون العمل المؤسسي بكافة مكوناته المادية والبشرية . كما يرجع الباحثان أن هناك بعض القصور في مدي مناسبة خطط وبرامج المؤسسات الرياضية مع التغيرات المعرفية والظروف المستقبلية ، وقصور في توافر التقييم المستمر وبأسلوب علمي لنظم الحوكمة الالكترونية بالمؤسسات الرياضية .

الإجابة علي التساؤل السادس الذي ينص علي :

ما واقع تحقق البعد البيئي المرتبط بتعزيز آليات البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار؟

جدول (١٤)

الدرجة المقدره والنسبة المئوية ومربع كا لآراء العينة بالنسبة لعبارات (تعزيز آليات البحث العلمي

والتحفيز علي الإبداع والابتكار) (ن = ١٣٦)

م	العبارات	الاستجابة			الدرجة المقدره	النسبة المئوية	قيمة كا ^٢
		موافق	إلى حد ما	غير موافق			
٤٨ .	تدعيم مجالات الابتكار والإبداع داخل المجال الرياضي ودعمه من جانب الدولة .	111	18	7	376	92.16	144.01
٤٩ .	السعي نحو تقديم مشروعات بحثية لتطوير إبداعات الشباب المصري نحو المجال الرياضي كما هو منفذ بمشروع إبداع مراكز الشباب .	95	19	22	345	84.56	81.72

77.04	73.28	299	9	91	36	٥٠ . توجه كافة المؤسسات التعليمية وكليات التربية الرياضية نحو إجراء البحوث العملية عن اقتصاديات الرياضة .
85.82	73.04	298	8	94	34	٥١ . الاعتماد علي نتائج البحوث الرياضية في المجالات الاستثمارية والاستفادة منها في تطوير المنظومة الرياضية .
78.28	87.01	355	8	37	91	٥٢ . الاسترشاد ببعض تجارب الدول الكبرى في المجالات الرياضية المختلفة لتطوير صناعة الرياضة .
132.76	91.67	374	6	22	108	٥٣ . تطوير قدرات العاملين في كافة الهيئات الرياضية من خلال تنمية إبداعاتهم من خلال صقلهم بالدورات التدريبية المتطورة في كافة المجالات الرياضية .
92.31	87.99	359	10	29	97	٥٤ . تبني الأفكار الإبداعية التي يتم تقديمها لتطوير منظومة الرياضة المصرية .
70.16	86.03	351	9	39	88	٥٥ . غرس روح الابتكار والإبداع داخل مجالات العمل بالمؤسسات الرياضية وتبني تلك الأفكار
	84.47	2757				الدرجة الكلية للبعد

قيمة (كا) الجدولية عند مستوي دلالة (٠.٠٥) = ٠.٩٩

يتضح من جدول (١٤) :

. تراوحت النسبة المئوية لأراء عينة البحث في عبارات (تعزيز آليات البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار) ما بين (٧٣.٠٤% : ٩٢.١٦%) .

. توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في العبارات (٤٨ ، ٤٩ ، ٥٢ ، ٥٣ ، ٥٤ ، ٥٥) وفي اتجاه الموافقة ، كما توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في العبارات (٥٠ ، ٥١) وفي اتجاه الموافقة إلي حد ما .

ويرجع الباحثان تلك النتيجة إلي أن وزارة الشباب والرياضة تسعى دائماً إلي تعزيز آليات البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار حيث تدعم مجالات الابتكار والإبداع داخل المجال الرياضي ، وتطوير قدرات العاملين في كافة الهيئات الرياضية من خلال تنمية إبداعاتهم من خلال صقلهم بالدورات التدريبية المتطورة في كافة المجالات الرياضية ، وتبني الأفكار الإبداعية التي يتم تقديمها لتطوير منظومة الرياضة المصرية ، وتسترشد ببعض تجارب الدول الكبرى في المجالات الرياضية المختلفة لتطوير صناعة الرياضة ، وتعمل علي غرس روح الابتكار والإبداع داخل مجالات العمل بالمؤسسات الرياضية وتبني تلك الأفكار ، وتسعي نحو تقديم مشروعات بحثية لتطوير إبداعات الشباب المصري نحو المجال الرياضي كما هو منفذ بمشروع إبداع مراكز الشباب.

كما يرجع الباحثان إلي أن هناك بعض القصور في مدي التوجيه إلي كافة المؤسسات التعليمية وكليات التربية الرياضية نحو إجراء البحوث العملية عن اقتصاديات الرياضية ، بالإضافة إلي القصور في الاعتماد علي نتائج البحوث الرياضية في المجالات الاستثمارية والاستفادة منها في تطوير المنظومة الرياضية .

الإجابة علي التساؤل السابع الذي ينص علي :

ما واقع تحقق البعد البيئي المرتبط بتعزيز قدرة الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث ؟

جدول (١٥)

الدرجة المقدره والنسبة المئوية ومربع كا لآراء العينة بالنسبة لعبارات (تعزيز قدرة الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث) (ن = ١٣٦)

م	العبارات	الاستجابة			الدرجة المقدره	النسبة المئوية	قيمة كا ^٢
		موافق	إلى حد ما	غير موافق			
٥٦.	يتم إنشاء المدن والمنشآت الشبابية والرياضية وفقا لأعلي المواصفات العالمية في العملية الإنشائية الآمنة .	120	12	4	388	95.10	185.18
٥٧.	مراعاة عوامل الأمن والسلامة العالمية عن الشروع في عملية الإنشاء .	121	14	1	392	96.08	191.31
٥٨.	تعديل قدرة الاستادات والمنشآت الرياضية في العملية الأمنية .	123	11	2	393	96.32	200.49
٥٩.	استخدام التقنيات الحديثة داخل المؤسسات الرياضية وخارجه بما يضمن القدرة علي مسايرة التقدم العملي.	126	9	1	397	97.30	216.01
٦٠.	تعزيز قدرة المنشآت الرياضية للتعامل مع المخاطر المتوقعة التي قد تحدث نتيجة للتجمعات الكبرى .	126	6	4	394	96.57	215.35
٦١.	ضمان الأمان والسلامة للجماهير وتدعيم روح المشاركة المجتمعية لهم .	121	13	2	391	95.83	190.78
٦٢.	الاستفادة بكافة التجارب العالمية في مجال الإنشاءات الرياضية عند الشروع في إنشاء المنشآت الرياضية والشبابية .	92	38	6	358	87.75	83.35
٦٣.	التوجيه نحو التعامل مع أكبر الهيئات الإنشائية سواء داخل مصر أو خارجها لضمان الوصول إلى أفضل بنية تحتية رياضية .	91	35	10	353	86.52	75.90
٦٤.	تقديم الخدمات الرياضية والشبابية داخل تلك المنشآت علي أفضل جودة ممكنة للمواطن المصري .	122	11	3	391	95.83	195.19
٦٥.	التصدي لأي مخاطر قد تصيب الرياضة المصرية وتكر صفوها كما حدث في الماضي.	133	3	-	405	99.26	254.40
الدرجة الكلية للبعد					3862	94.66	

قيمة (كا) الجدولية عند مستوي دلالة (٠.٠٥) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١٥) :

. تراوحت النسبة المئوية لأراء عينة البحث فى عبارات (تعزيز قدرة الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث) ما بين (٨٦.٥٢% : ٩٩.٢٦%).
توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في جميع العبارات وفي اتجاه الموافقة .
ويرجع الباحثان تلك النتيجة إلى أن الوزارة تعزز قدرة الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارثمن خلال التصدي لأي مخاطر قد تصيب الرياضة المصرية وتكر صفوها كما حدث في الماضي ، واستخدام التقنيات الحديثة داخل المؤسسات الرياضية وخارجه بما يضمن القدرة علي مسايرة التقدم العملي ، وتعزيز قدرة المنشآت الرياضية للتعامل مع المخاطر المتوقعة التي قد تحدث نتيجة للتجمعات الكبرى ، وتعديل قدرة الاستادات والمنشآت الرياضية في العملية الأمنية ، ومراعاة عوامل الأمن والسلامة العالمية عن الشروع في عملية الإنشاء ، وضمان الأمان والسلامة للجماهير وتدعيم روح المشاركة المجتمعية لهم ، وتقديم الخدمات الرياضية والشبابية داخل تلك المنشآت علي أفضل جودة ممكنة للمواطن المصري ، حيث يتم إنشاء المدن والمنشآت الشبابية والرياضية وفقاً لأعلي المواصفات العالمية في العملية الإنشائية الآمنة ، وهناك استفادة من كافة التجارب العالمية في مجال الإنشاءات الرياضية عند الشروع في إنشاء المنشآت الرياضية والشبابية ، وتقوم الوزارة بالتعامل مع أكبر الهيئات الإنشائية سواء داخل مصر أو خارجها لضمان الوصول إلى أفضل بنية تحتية رياضية .

الإجابة علي التساؤل الثامن الذي ينص علي :

ما واقع تحقق البعد البيئي المرتبط بتحقيق التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية ؟

جدول (١٦)

الدرجة المقدره والنسبة المئوية ومربع كا لأراء العينة بالنسبة لعبارات (تحقيق التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية) (ن = ١٣٦)

م	العبارات	الاستجابة			الدرجة المقدره	النسبة المئوية	قيمة كا ^٢
		موافق	إلى حد ما	غير موافق			
٦٦.	تراعي كافة المؤسسات عند وضع استراتيجياتها المستقبلية لدمج مفهوم التنمية المستدامة في كافة برامجها وأنشطتها .	103	27	6	369	90.44	114.90
٦٧.	تسعي المؤسسات الرياضية إلى تقديم برامج إبداعية يمكنها أن تطور أداء العمل .	111	16	9	374	91.67	143.22

86.35	75.49	308	4	92	40	توجد قدرة علي الاتصال بالأسواق الخارجية والحصول على التكنولوجيا والتقنيات الحديثة.	٠.٦٨
124.69	91.67	374	3	28	105	تعزيز العوامل الأمنية واستقرار الدولة من أجل إعطاء البيئة الأمانة للمستثمر للاستثمار في كافة المجالات الرياضية .	٠.٦٩
100.34	89.71	366	3	36	97	فكرة الاستدامة في تطوير العنصر البشري من الأمور التي تهتم بها إدارة المؤسسات الرياضية	٠.٧٠
147.54	93.38	381	2	23	111	تساعد تكنولوجيا المعلومات علي سرعة تحديد المشكلات التي تعترض سير العمل .	٠.٧١
103.43	88.24	360	13	22	101	تسعي الاستراتيجيات المستقبلية إلى الحفاظ علي الاستقرار في المجالات البيئية والمعلوماتية المستحدثة .	٠.٧٢
122.18	88.24	360	18	12	106	توافر المعلومات اللازمة لإجراء تقييم الأداء للعملية الإدارية .	٠.٧٣
112.60	90.44	369	5	29	102	يتم تزويد المؤسسات الرياضية بالتقنيات الحديثة التي تساعد علي الارتقاء بالمنظومة الإدارية بطريقة متكاملة .	٠.٧٤
	88.81	3261	الدرجة الكلية للبعد				
	90.93	27270	الدرجة الكلية للاستبيان				

قيمة (كا) الجدولية عند مستوي دلالة (٠.٠٥) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١٦) :

. تراوحت النسبة المئوية لأراء عينة البحث في عبارات (تحقيق التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية) ما بين (٧٥.٤٩% : ٩٣.٣٨%) .
توجد فروق دالة إحصائية بين آراء عينة البحث في جميع العبارات وفي اتجاه الموافقة .

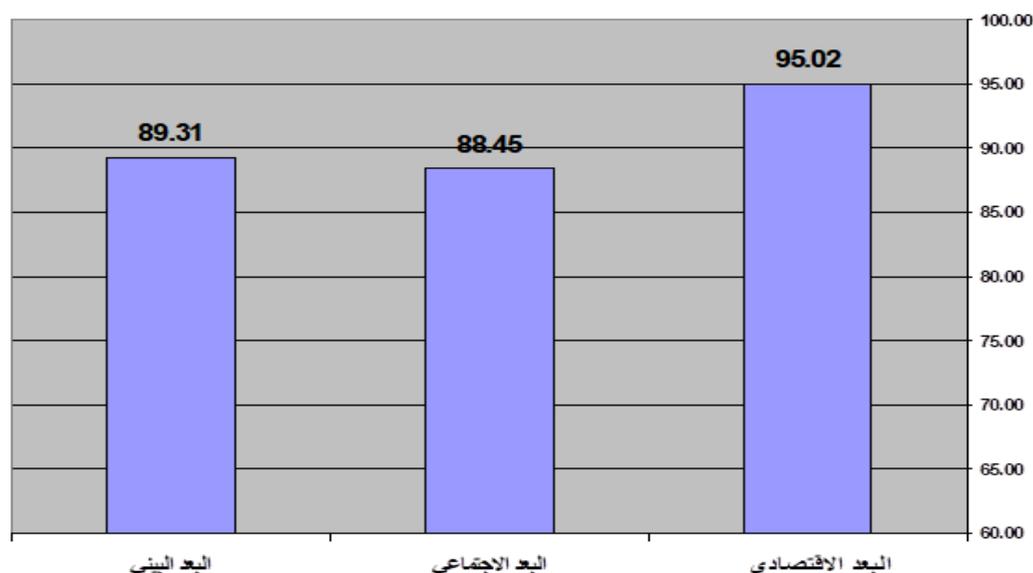
ويرجع الباحثان تلك النتيجة إلى أن الوزارة تسعى إلي تحقيق التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية من خلال استخدام تكنولوجيا المعلومات في تحديد المشكلات التي تعترض سير العمل ، حيث تعزز العوامل الأمنية من أجل إعطاء البيئة الأمانة للمستثمر للاستثمار في كافة المجالات الرياضية ، وتسعي المؤسسات الرياضية إلى تقديم برامج إبداعية يمكنها أن تطور أداء العمل، وتراعي كافة المؤسسات عند وضع استراتيجياتها المستقبلية لدمج مفهوم التنمية المستدامة في كافة برامجها وأنشطتها ، حيث يتم تزويد المؤسسات الرياضية بالتقنيات الحديثة التي تساعد علي الارتقاء بالمنظومة الإدارية بطريقة متكاملة ، و من الأمور التي تهتم بها إدارة المؤسسات الرياضية تطبيق فكرة الاستدامة في تطوير العنصر البشري ، وتوافر المعلومات اللازمة لإجراء تقييم الأداء للعملية الإدارية، حيث تسعى الاستراتيجيات المستقبلية إلى الحفاظ علي الاستقرار في المجالات البيئية

والمعلوماتية المستحدثة، وتوجد قدرة علي الاتصال بالأسواق الخارجية والحصول على التكنولوجيا والتقنيات الحديثة .

جدول (١٧)

الدرجة المقدره والنسبة المئوية والترتيب لآراء العينة بالنسبة لأبعاد الاستبيان (ن = ١٣٦)

الترتيب بالنسبة للأبعاد الرئيسية	الترتيب بالنسبة للأبعاد الفرعية	النسبة المئوية	الدرجة المقدرة	الأبعاد	
١	٢	96.16	3531	العائد الاقتصادي من ناتج استحداث المشروعات الاستثمارية المتنوعة	البعد الاقتصادي
	٤	93.87	3830	الآليات الاستثمارية المنفذة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها	
		95.02	7361	الدرجة الكلية للمحور	
٣	١	96.90	3163	تحسين البنية التحتية كضمان للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية	البعد الاجتماعي
	٦	85.08	3124	تعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع	
	٨	83.38	3742	تحقيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة	
		88.45	10029	الدرجة الكلية للمحور	
٢	٧	84.47	2757	تعزيز آليات البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار	البعد البيئي
	٣	94.66	3862	تعزيز قدرة الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي مواجهة المخاطر والكوارث	
	٥	88.81	3261	تحقيق التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية	
		89.31	9880	الدرجة الكلية للمحور	



شكل (٤)

رسم بياني يوضح ترتيب أبعاد الاستبيان

يتضح من جدول (١٧) ، والشكل (٤) ما يلي :

. تراوحت النسبة المئوية لأراء عينة البحث في الأبعاد الرئيسية للاستبيان ما بين (٨٨.٤٥٪ : ٩٥.٠٢٪) ، حيث جاء في الترتيب الأول (البعد الاقتصادي) ، كما جاء في الترتيب الثاني (البعد البيئي) ، بينما جاء في الترتيب الأخير (البعد الاجتماعي) .

. تراوحت النسبة المئوية لأراء عينة البحث في الأبعاد الفرعية للاستبيان ما بين (٨٣.٣٨٪ : ٩٦.٩٠٪) ، حيث جاء في الترتيب الأول بعد (تحسين البنية التحتية كضمان للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية) ، بينما جاء في الترتيب الأخير بعد (تحقيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة) .

ويرجع الباحثان تلك النتيجة إلى الاهتمام الكبير بالنواحي الاقتصادية في كافة المجالات الرياضية والذي يعتبر من الأبعاد الأساسية للارتقاء بالمنظومة وتحقيق رؤية ٢٠٣٠ ، إلا أن هناك بعض الجوانب التي يجب الاهتمام بها وخاصة المتعلقة بالجوانب البيئية والإنشائية والأمنية وكذلك الجوانب الاجتماعية وضرورة الوضع في الاعتبار عدم طغيان الجانب الاقتصادي علي الاجتماعي عند الشروع في تطبيق المشروعات الاستثمارية .

الاستخلاصات :

١. المشروعات الاستثمارية المستحدثة بوزارة الشباب والرياضة تقي بأدوارها التنموية والاقتصادية في الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ .
٢. تحقق البعد الاقتصادي المرتبط بالعائد الاقتصادي من جراء استحداث المشروعات الاستثمارية المتنوعة .
٣. تحقق البعد الاقتصادي المرتبط بالآليات الاستثمارية المنفذة لدعم وتعزيز مكانة مصر وريادتها .
٤. تحقق البعد الاجتماعي المرتبط بتحسين البنية التحتية كضمان للارتقاء بجودة الحياة الرياضية والشبابية .
٥. تحقق البعد الاجتماعي المرتبط بتعزيز وتمكين المشاركة الاجتماعية لكافة فئات المجتمع .
٦. الاهتمام بالألعاب الجماعية من قبل الرعاة والمستثمرين وعدم زيادة إقبال الجماهير علي ممارسة الألعاب الغير جماهيرية وخاصة الفردية عند رعاية الأحداث الرياضية الخاصة بتلك الرياضات .
٧. تحقق البعد الاجتماعي المرتبط بتحقيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات الشبابية والرياضية لزيادة الفاعلية والكفاءة .
٨. الاستمرار في الاعتماد علي الأسلوب العلمي لنظم الحوكمة الالكترونية بالمؤسسات الرياضية لوصولها إلى درجة من التكامل .
٩. تحقق البعد البيئي المرتبط بتعزيز آليات البحث العلمي والتحفيز علي الإبداع والابتكار .
١٠. تحقق البعد البيئي المرتبط بتعزيز قدرة الأنظمة البيئية للمنشآت الرياضية علي التكيف والقدرة علي

مواجهة المخاطر والكوارث .

١١. تحقق البعد البيئي المرتبط بتحقيق التنمية المستدامة والاستقرار البيئي والأمن المعلوماتي للمؤسسات الرياضية والشبابية .

١٢. جاء (البعد الاقتصادي) في مقدمة الأبعاد تحقيقاً لأهداف رؤية مصر ٢٠٣٠ ، كما جاء في الترتيب الثاني (البعد البيئي) ، بينما جاء في الترتيب الأخير (البعد الاجتماعي) .

التوصيات :

في ضوء نتائج البحث يوصي الباحثان بما يلي :

١. مراعاة كافة المؤسسات والهيئات الرياضية بوضع أهدافها بما يتوافق مع رؤية مصر ٢٠٣٠ والسعي نحو تحقيق أهدافها التنموية .

٢. السعي نحو تحقيق كافة أهداف رؤية مصر ٢٠٣٠ وتكامل كافة الأهداف وخاصة فيما يتعلق بالبعد الاجتماعي .

٣. إزالة كل المعوقات التي تواجه استحداث المشروعات الاستثمارية في الجوانب القانونية والتشريعية والجوانب الإدارية والفنية وتسهيل الإجراءات والتصاريح اللازمة لتشجيع المستثمرين على الاستثمار في تلك المشروعات .

٤. إنشاء إدارة للاستثمار في كل مؤسسة وهيئة ومنشأة رياضية تكون مسئولة عن الاستثمار والتعامل مع المستثمرين وتكون مسئولة عن التحديث والتطور في المشروعات الاستثمارية .

٥. عقد دورات تدريبية مستمرة لإعداد المتخصصين والعاملين في مجال الاستثمار وصقلهم بالطرق الحديثة في المجالات الاستثمارية .

٦. وضع سياسة إعلامية وتكنولوجية حديثة من خلال وسائل الإعلام المختلفة وشبكات المعلومات تسهم بدورها في تعريف المستثمرين بالمشروعات الاستثمارية المطروحة والتي يمكن الاستثمار فيها .

٧. التوسع في إقامة المشروعات الرياضية الحديثة والتي تواكب التطور الحادث في الرياضة وخاصة بالقرب من الأماكن السياحية مثل المدن الرياضية لجذب السياح وتنشيط السياحة .

المراجع

أولاً : المراجع العربية :

١. أحمد فايز أحمد : مؤشرات الاقتصاد المعرفي في الجامعات المصرية الحكومية دراسة وصفية لتحقيق أهداف رؤية مصر ٢٠٣٠ ، بحث منشور ، المركز العربي للبحوث والدراسات في

علوم المكتبات والمعلومات ، القاهرة ، ٢٠١٩م .

٢. أحمد فلاح عبد الكريم : اقتصاديات الرياضة تحديد أوجه الارتباط بين الاقتصاد والرياضة ، بحث

منشور ، مجلة الأكاديمية للدراسات الاجتماعية والإنسانية ، جامعة حسيبة بن بوعلي

بالشلف ، الجزائر ، ٢٠١٣م .

٣. أحمد كمال محمود عوض الله : خطة مقترحة لحماية وتسويق واستثمار العلامة التجارية للمنظومة الرياضية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٨م .
٤. أشرف صبحي محمد : نموذج مقترح لإدارة العلاقات العامة في المجال الرياضي ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٠م .
٥. الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء : التقرير الإحصائي الوطني لمتابعة مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ٢٠٣٠ في جمهورية مصر العربية ، القاهرة ، ٢٠١٨م .
٦. إيمان علي معبد الزهري : دور المجلس القومي للمرأة في التنمية المستدامة بالتطبيق علي الإستراتيجية الوطنية لتمكين المرأة المصرية ٢٠٣٠م ، مجلة الدراسات المستدامة ، مؤسسة الدراسات المستدامة ، القاهرة ، ٢٠٢٠م .
٧. حسن أحمد الشافعي : الاستثمار والتسويق في التربية البدنية والرياضية ، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر ، الإسكندرية ، ٢٠٠٦م .
٨. رئاسة مجلس الوزراء : إستراتيجية التنمية المستدامة - مصر ٢٠٣٠ ، جمهورية مصر العربية . متاح علي الموقع الإلكتروني : [http : www.cabinet.gov.eg/Arabic/Government Strategy , Pages ,Egypt ,Vison2030.aspx](http://www.cabinet.gov.eg/Arabic/GovernmentStrategy/Pages/Egypt,Pages,Vison2030.aspx) , ٢٠١٨ .
٩. رئاسة مجلس الوزراء : رؤية مصر ٢٠٣٠ ، جمهورية مصر العربية ، القاهرة . متاح علي الموقع الإلكتروني : <http://www.cabinet.gov.eg/Arabic/GovernmentStrategy/Pages/Egypt%32%80%99sVision2030.aspx> .
١٠. رضا محمد عبد السلام : محددات الاستثمار الاجنبي المباشر في عصر العولمة (دراسة مقارنة لتجارب كل من شرق وجنوب شرق آسيا مع التطبيق على مصر) ، المكتبة العصرية ، المنصورة ، ٢٠٠٧م .
١١. طارق الحصري : إستراتيجية التنمية المستدامة في مصر ، رؤية مصر ٢٠٣٠ : محور الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية ، مجلة الإدارة ، القاهرة ، ٢٠١٦م .
١٢. عبده محمود عبد الحليم عطية : إستراتيجية مقترحة لاستثمار المنشآت الرياضية بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات جنوب الصعيد ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة أسيوط ، ٢٠١٣م .

١٣. علاء الدين محمود زهران : من الخطط الخماسية إلي الاستراتيجيات التنموية : خبرات وآفاق في رحاب تجربة التخطيط والتنمية المصرية ، *المجلة المصرية للتنمية والتخطيط* ، معهد التخطيط القومي ، ٢٠١٩م .
١٤. علاء عز الدين عبد السلام السيد : التقييم الاقتصادي والاجتماعي لمشاركة استثمار القطاع الخاص في إعادة تأهيل أندية الشركات : دراسة حالة نادي السكة الحديد الرياضي ، رسالة ماجستير غير منشورة ، معهد الدراسات والبحوث البيئية ، جامعة عين شمس ، ٢٠١٨م .
١٥. عمر مرسي : تصور مقترح لمتطلبات الرؤية الإستراتيجية لمصر ٢٠٣٠م في مجال البحث التربوي ، *مجلة كلية التربية* ، جامعة أسيوط ، ٢٠١٨م .
١٦. عمرو فاروق عبد القادر موسى : تسويق واستثمار حقوق الرعاية بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٧م .
١٧. محمد رفاعي سعد جرير : معوقات ومحفزات الاستثمار الرياضي بالأندية الرياضية بمحافظة شمال سيناء ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٥م .
١٨. محمود جمال محمد علي : خصخصة الأندية الرياضية وأبعادها التنظيمية والتشريعية في جمهورية مصر العربية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٥م .
١٩. مصطفى رضا : نحو وضع رؤية للنظرة المستقبلية لمصر حتي عام ٢٠٣٠ والاستفادة من أخطاء الماضي ، *مجلة المدير العربي* ، القاهرة ، ٢٠١٥م .
٢٠. هالة السعيد : إستراتيجية عام ٢٠٣٠م ، *مجلة المال والتجارة* ، ٢٠١٧م .
٢١. هاني جمال يوسف : إدارة الاستثمار بالأندية الأهلية والأندية الخاصة كمؤشر لتحقيق التمويل الذاتي (دراسة مقارنة) ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنيا ، ٢٠١٢م .
٢٢. هدي صالح النمر وآخرون : الأهداف الإنمائية لما بعد ٢٠١٥ في سياق توجهات التنمية في مصر ، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (٢٥٩) ، معهد التخطيط القومي ، القاهرة ، ٢٠١٥م .
٢٣. وزارة التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري : إستراتيجية التنمية المستدامة - مصر ٢٠٣٠ ، جمهورية مصر العربية ، ٢٠١٨م .
- www.crci.sci.eg/Wp-content/uploads, ٠٦/٢٠١٥, Egypt _ ٢٠٣٠.pdf , ٢٠١٨م .

ثانياً : المراجع الأجنبية :

24. Daniel Blak Shields : A Private poroperty Reflection on Investment in Professional Football clubs , Department of Economics , university college cork Ireland , 2004 .
25. Pritts, B.G. & Stolor, D.K., : Fundamentals of Sport Morgantown , refs 8, 2000 .
26. Rob Cohen & Charlie Greenwald : Global ICT Spending Tops \$3 Trillion , Global Insight And WITSA , taxes USA , May , 2006 .