

## اقتصاديات الرياضة المصرية أثناء الكوارث الطبيعية (دراسة حالة)

م.د. شريف السيد يوسف محمد

مدرس بقسم الإدارة الرياضية، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان.

م.د. أحمد سيد أحمد عبد الفتاح

مدرس بقسم الإدارة الرياضية، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان.

### مقدمة ومشكلة الدراسة:

تسبب الكوارث الطبيعية العديد من الآثار السلبية على القطاعات المختلفة (اقتصادية/ اجتماعية/ ... وغيرها ) للدولة أو المنطقة أو العالم كله طبقاً لحجم الكارثة ، ويتعرض العالم في الوقت الحالي (الربع الأول من عام 2020م) لأحد الكوارث الطبيعية (وباء كورونا) حيث ثثار العديد من التساؤلات حول تأثير انتشاره كأحد الكوارث الطبيعية التي تمر بها دول العالم ومن ضمنهم جمهورية مصر العربية على الاقتصاد (الاستثمار / السياحة/ التجارة/ الصحة/ الطاقة/ الرياضة/ ..... وغيرها) والتوقعات المستقبلية سواء في الأجل القصير أو الطويل، ونجد أن أغلب التوقعات سلبية لمعظم القطاعات الاقتصادية ومنها القطاع الرياضي.

فالكوارث الطبيعية هي أحداث مريرة تصيب قطاعاً من المجتمع أو المجتمع بأكمله بمخاطر شديدة وخسائر مادية وبشرية، وتؤدي إلى ارتباك وخلل وعجز في التنظيمات المختلفة في سرعة الإعداد للمواجهة، وتعتمد الفوضى في الأداء وتضارب الأدوار على مختلف المستويات.

(19 : 21)

ووفقاً لما سبق نجد أن وباء كورونا يمثل أحد أسوأ الكوارث الطبيعية التي واجهت العالم مثل (فيضانات الصين عام 1931م)/ وباء الكوليريا(1947م)/ تسونامي المحيط الهندي (2004م) / ثوران بركان ايافالايوكل بآيسلندا (2010م)/ حرائق استراليا (2020م)/ ... وغيرها).

حيث أعلنت منظمة الصحة العالمية "Who" يوم (11/3/2020م) فيروس سارس كوف-2 Sars-cov-2 أحد فيروسات كورونا المتسبب في مرض كوفيد-19 وباء عالمي (جائحة) بسبب سرعة تفشي العدوى واتساع نطاقها على مستوى العالم. (37)

وأدى انتشار فيروس سارس كوف-2 Sars-cov-2 أحد فيروسات كورونا المتسبب لمرض كوفيد-19 Covid-19 إلى حدوث شلل في معظم القطاعات الاقتصادية في العالم نتيجة لاتخاذ معظم دول العالم العديد من الإجراءات الاحترازية للحد من انتشار الفيروس منها إجراءات على المستوى الدولي (منع السفر إلى بعض الدول/ الحجر الصحي على المسافرين القادمين من بعض الدول/ إلغاء الرحلات الجوية لمعظم الدول/ غلق مطارات معظم الدول/... وغيرها) وإجراءات على المستوى المحلي للدول (غلق بعض المدن/ غلق الأماكن السياحية/...

الحجر الصحي على بعض المدن/ تعليق الدراسة/ تعليق الأنشطة الرياضية/ غلق المطاعم/ تخفيض أعداد العاملين بالهيئات/ حظر التجوال الكلى والجزئي/.. وغيرها).

وسرعان ما تأثر الاقتصاد الرياضي العالمي من نتائج انتشار فيروس كورونا حيث بدأت من خلال (تأجيل بعض المباريات في بعض الدوريات الأوروبية/ إقامة بعض المباريات بدون جمهور/.... وغيرها) ثم تطور الأمر مع تصاعد حدة انتشار الفيروس إلى (تعليق النشاط الرياضي في معظم دول العالم/ إيقاف كل المنافسات المحلية/ تأجيل دورة الألعاب الأولمبية الصيفية الثانية والثلاثون طوكيو (2020م)/ تأجيل كأس الأمم الأوروبية لكرة القدم (يورو 2020م) لمدة عام/ تأجيل كوبا أمريكا (2020م) لمدة عام / تأجيل التصفيات المؤهلة لكأس الأمم الأفريقية (2021م)/ تأجيل التصفيات الآسيوية المؤهلة لبطولة كأس العالم لكرة القدم بقطر عام (2022م)/ ... وغيرها) ثم تطور الأمر إلى إلغاء العديد من الأحداث الرياضية (معرض وسباق الدراجات في دبي/ بطولة أوروبا للكاراتيه في أذربيجان/ بطولة إنديان ويزل للتنس بكاليفورنيا/ بطولة آسيا لرفع الأثقال بأوزبكستان/ بطولة ويمبلدون للتنس/ .. وغيرها)، كما أن الأوضاع حتى إعداد تقرير هذا البحث تذر باحتمال عدم القدرة على استكمال العديد من الأحداث الرياضية (مسابقة الدوري في عدد كبير من الدول/ دوري أبطال أوروبا/ دوري أبطال أفريقيا/ ... وغيرها).

وجمهورية مصر العربية كباقي دول العالم تأثرت بانتشار الفيروس وبالخصوص مع زيادة حدة انتشار الفيروس داخل حدود الدولة وقيام السلطة باتخاذ العديد من الإجراءات الاحترازية لمواجهة انتشاره تمثلت في (تعليق الدراسة/ تعليق النشاط الرياضي/ إغلاق الأندية الرياضية/ إغلاق الأندية الصحية/ تعليق رحلات الطيران/ إلغاء الأسواق/ تخفيض أعداد الموظفين/ حظر التجوال الجزئي/.. وغيرها) التي سوف تحدث العديد من الآثار السلبية على الاقتصاد المصري في جميع القطاعات (الاستثمار/ الصحي/ التجاري/ الرياضي/... وغيرها).

وأصبحت قطاعات الرياضة (الحكومي/ الأهلي "اللجنة الأولمبية - الاتحادات الرياضية - الأندية"/ الاستثماري) بجمهورية مصر العربية تواجه العديد من المشاكل المتمثلة في (صعوبة التجهيز لدورة الألعاب الأولمبية طوكيو (2020م)/ إيقاف الاتحادات الرياضية للمسابقات المحلية/ تأجيل المسابقات الأفريقية/ تأجيل المسابقات العربية/ تجميد الأنشطة الرياضية في الأندية/ غلق الأندية الرياضية/ غلق الأندية الصحية/ ... وغيرها) بسبب الإجراءات الاحترازية التي اتخذتها جمهورية مصر العربية ودول العالم والهيئات الرياضية على المستوى العالمي أو القاري أو الإقليمي وهذا بطبيعة الحال سوف يؤثر على اقتصاديات الهيئات الرياضية بجمهورية مصر العربية.

أدت العوامل السابقة التي استعرضها الباحثان حول انتشار وباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية وما سببه لدول العالم بما فيهم جمهورية مصر العربية فيما يتعلق بتأثيره على الجوانب المختلفة للدول وبالأخص الجانب الاقتصادي إلى اهتمامهما بالتعرف على الآثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية (وباء كورونا) على اقتصاديات الرياضة المصرية ووضع مجموعة من الإجراءات لمساعدة الهيئات الرياضية في الحد من الآثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية.

**أهداف الدراسة:**

تهدف الدراسة إلى التعرف على:

١- الآثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية من خلال تحديد أثرها على القطاع :

- الحكومي.

- الأهلي (اللجنة الأولمبية / الاتحادات الرياضية / الأندية الرياضية).

- الاستثماري (شركات الخدمات الرياضية).

٢- الإجراءات الاحترازية للحد من الآثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية.

**تساؤلات الدراسة:**

تحاول الدراسة الإجابة على التساؤلات التالية:

١- ما هو أثر انتشار وباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على القطاعات المختلفة بالرياضة المصرية:

- الحكومي.

- القطاع الأهلي (اللجنة الأولمبية / الاتحادات الرياضية / الأندية الرياضية).

- الاستثماري (شركات الخدمات الرياضية).

٢- ما هي الإجراءات الاحترازية للحد من الآثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية؟

**أهم التعريفات الإجرائية المستخدمة في الدراسة:**

فيما يلى أهم التعريفات الإجرائية المستخدمة في الدراسة والتي تعبّر عن المعاني التي قصدها الباحثان:

- الآثار الاقتصادية: هي "النتائج الاقتصادية المتوقعة حدوثها للنشاط الرياضي بجمهورية مصر العربية الممثل في (القطاع الحكومي / القطاع الأهلي / القطاع الاستثماري) نتيجة انتشار أحد الكوارث الطبيعية وهي وباء كورونا".

## (تعريف إجرائي)

- الكارثة: هي "حدث مروع يصيب قطاعاً من المجتمع أو المجتمع بأكمله بمخاطر شديدة وخسائر مادية وبشرية، ويؤدي إلى ارتباك وخلل وعجز في التنظيمات المختلفة في سرعة الإعداد للمواجهة، وتعتمد الفرضي في الأداء وتضارب الأدوار على مختلف المستويات". (19 : 21)

- فيروس كورونا: هو "فصيلة كبيرة من الفيروسات التي تسبب المرض للحيوان والإنسان فهي تسبب لدى البشر حالات عدوى الجهاز التنفسي التي تتراوح حدتها من نزلات البرد الشائعة إلى الأمراض الأشد وخامة مثل متلازمة الشرق الأوسط التنفسية والممتلأة التنفسية الحادة الوخيمة "السارس" المسبب في مرض كوفيد-19". (38)

- القطاع الاستثماري : يتمثل في شركات الخدمات الرياضية المرخصة وفقاً لائحة قواعد منح تراخيص شركات الخدمات الرياضة رقم (1124) لسنة (2017م) والمعدلة بالقرار رقم (125) لسنة (2018م) والتي تهدف إلى تحقيق الربح في المقام الأول و تعمل في أحد المجالات و يتمثل في (الأندية الخاصة/ شركات إنشاء وإدارة الملاعب الرياضية أو الصالات المغطاة أو مجمعات السباحة/ الأندية الصحية أو مراكز اللياقة البدنية/ إنشاء الأكاديميات "الأكاديميات الرياضية أو أكاديميات التأهيل الرياضي العسكري" / شركات التسويق الرياضي/ شركات إدارة وتشغيل الأندية الرياضية/ شركات إدارة وتشغيل الألعاب الرياضية/ ...). (تعريف إجرائي)

- الإجراءات الاحترازية: هي "مجموعة التدابير الوقائية التي إذا توافرت بقطاعات الرياضة المصرية سوف تتمكنها من الحد من الآثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية عليها". (تعريف إجرائي)

## الدراسات السابقة :

## أ- الدراسات السابقة باللغة العربية:

1- قام إكرامي عبد العاطي معد (6) بدراسة هدفت إلى وضع نموذج اقتصادي للرياضة بجمهورية مصر العربية، ومن أهم النتائج التي توصل إليها الباحث أن تسمح التشريعات الرياضية بحرية استخدام واستثمار الموارد الذاتية للهيئات الرياضية، إن الاستثمار الرياضي يدعم نمو الاقتصاد القومي للدولة في ظل إدارته بطريقة احترافية.

2- قام أحمد فاروق عبد القادر (2005م)(3) بدراسة هدفت إلى التعرف على ما إذا كان الإنفاق الحكومي على الرياضة القيمة له عائداً اقتصادياً وسياسياً واجتماعياً عليها في ضوء ما حدد قانون الهيئات الرياضية ولوائح النظام الأساسي للاتحادات الرياضية، ومن أهم النتائج التي توصل إليها الباحث أن رفع كفاءة المنشآت الرياضية يسهم في استثمارها اقتصادياً، تتوقف قدرة الهيئات الرياضية لتسويق منتجاتها على المعرفة بآليات التسويق الحديث.

3- قام سيد محمد السيد (2004م)(17) بدراسة هدفت إلى التعرف على مصادر تمويل الهيئات الرياضية الأهلية في جمهورية مصر العربية، ومن أهم النتائج التي توصل إليها الباحث يعتمد تمويل الرياضة في القطاع الأهلي في مصر على ثلاثة مصادر هي التمويل الحكومي (الاعانات المباشرة/ غير المباشرة) والتمويل الذاتي (إيرادات الهيئات) وأخيراً التمويل الأهلي (التبرعات)، لا توجد معايير أو لوائح تلزم الدولة بتقدير قيمة التمويل المقدم للهيئات الرياضية الأهلية.

4- قام أحمد عبد الفتاح أحمد (2004م)(2) بدراسة هدفت إلى تحديد الآثار الاقتصادية والاجتماعية التي ستعود على الأندية والمجال الرياضي والدولة من تطبيق الخصخصة ، ومن أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة أنه من أهم الأسباب التي تدعو إلى ضرورة خصخصة الأندية هي استحداث أساليب جديدة لتمويل النادي وتوفير الاستثمارات لارتفاع خدمات النادي وخفض تكاليف الدعم الحكومي وتوجيه هذا الدعم إلى قطاعات أخرى، من الآثار الاقتصادية المتوقع حدوثها نتيجة خصخصة الأندية الرياضية هي زيادة موارد الدولة من الضرائب والرسوم المحصلة من هذه الأندية وتوجيه الدعم الحكومي المخصص للأندية إلى قطاعات أخرى.

5- قامت أمانى محمد محسن (2000م)(11) بدراسة هدفت إلى دراسة بعض التغيرات السياسية وما يصاحبها من ظواهر اقتصادية واجتماعية في جمهورية مصر العربية وتأثيرها على الرياضة، ومن أهم النتائج غياب التخطيط طويل المدى في المجال الرياضي، أن سياسة الاقتصاد الموجه أدى لإحكام السيطرة على القطاع الأهلي من خلال اعتماده على التمويل الحكومي، يجب تقليص دور الدولة في القطاع الأهلي واعطاء الفرصة للتمويل الذاتي.

#### بـ- الدراسات السابقة باللغة الإنجليزية:

1- قام كيفين فيلو وآخرون .. Kevin Filo et all.. (2015م) (32) بدراسة هدفت إلى التعرف على مدى توفر الموارد للأندية الرياضية الاجتماعية عقب أحداث الفيضانات عامي

(2010-2011م)، ومن اهم النتائج انه يوجد اربعة انواع من مقدمي الموارد هم (المتطوعين والأعضاء والمنظمات الشريكة والحكومة)، أن العلاقات بين الأندية الرياضية الاجتماعية والأعضاء والمتطوعين والمنظمات الشريكة والحكومة قد تأثرت بطرق مختلفة ، ان مديرى الأندية الرياضية الاجتماعية يجب أن يكونوا أكثر استباقية فيما يتعلق بالموارد من خلال تطوير استراتيجيات لبناء الشبكات وتحسين الاتصال داخل الشبكات.

- قام إروان ميشيل كرجان وأخرون *Erwann Michel-Kerjan et al..* (2013) بدراسة هدفت إلى تحديد أي أساليب الحد من أخطار الكوارث يعد أسلوباً فعالاً بناءً على المنفعة والتكلفة ، ومن أهم النتائج وجود العديد من المعوقات الإقتصادية والنفسية التي تحول دون تنفيذ قوانين الحد من مخاطر الكوارث في العديد من الدول ومنها ارتفاع تكاليف تدابير الحد من مخاطر الكوارث مقدماً، سوء فهم الأفراد للخطر ، الثقة الزائدة في قدرتهم على البقاء خلال الكوارث، بالإضافة إلى الصعوبات في حساب منافع تدابير الحد من مخاطر الكوارث.

- قام باميلا ويكر وأخرون *Pamela Wicker et al..* (2013) بدراسة هدفت إلى وضع تصور للمرونة التنظيمية كمؤشر للتعافي للأندية الاجتماعية المتاثرة بالكوارث الطبيعية (الفيضانات، الإعصار)، ومن أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة أن الأندية استخدمت الموارد البشرية والمالية في جهود التعافي، أن للمرونة التنظيمية وعدد الأعضاء واستخدام المنح الحكومية تأثير إيجابي كبير في التعافي العام للنادي المتضرر من الكوارث الطبيعية، أن تحديد المنح الحكومية بشكل مسبق والتغطية التأمينية والعلاقات بين المنظمات عوامل ساعدت الأندية على أن تصبح أكثر مرونة.

**إجراءات الدراسة:**

**منهج الدراسة:**

استخدم الباحثان المنهج الوصفي -الدراسات المسحية ودراسة الحالة- باعتباره أقرب المناهج لطبيعة الدراسة وتحقيق أهدافها.

**مجتمع الدراسة:**

**يتمثل مجتمع الدراسة في الآتي:**

- الأكاديميين في تطبيقات الإدارة الرياضية.
- الخبراء في مجال الاقتصاد الرياضي.
- المسؤولين بالقطاعات المختلفة بالرياضة المصرية (حكومية/ أهلية/ استثماري).

**عينة الدراسة:**

اختار الباحثان عينة طبقية عمدية من فئات مجتمع الدراسة كالتالي:

- الأكاديميين المتخصصين في الإدارة الرياضية وعدهم (20) مفردة.
- الخبراء في مجال الاقتصاد الرياضي وعدهم (7) مفردات.
- المسؤولين بالقطاعات المختلفة للرياضة المصرية وعدهم (44) مفردة موزعين إلى:
  - القطاع الحكومي (11) مفردة.
  - القطاع الأهلي (24) مفردة موزعين إلى (اللجنة الأولمبية المصرية (4) مفردات، الاتحادات الرياضية المصرية (10) مفردات، الأندية الرياضية الأهلية (10) مفردات).
  - القطاع الاستثماري (9) مفردات.

#### أدوات جمع البيانات:

استخدم الباحثان الاستبيان كأداة لجمع البيانات، كما اعتمدا الباحثان على المدخل الإدراكي في عملية القياس، وفيما يلي خطوات إعداد "تقني" الاستبيان المستخدم قيد الدراسة:

#### ١- صدق المحتوى:

##### أ- صدق المحتوى للمؤشرات الرئيسية والمحاور والأبعاد:

قام الباحثان بإعداد استطلاع رأى السادة الخبراء بالمؤشرات الرئيسية والمحاور والأبعاد المقترنة لبناء الاستبيان (مرفق ١) وعرضها على عدد (7) خبراء (مرفق ٢) وذلك لحساب صدق المحكمين لها، وهذا ما يوضحه الجدول التالي:

جدول (١) النسب المئوية لموافقة الخبراء على المؤشرات الرئيسية والمحاور والأبعاد المقترنة لاستبيان اقتصادات الرياضة المصرية  
أثناء الكوارث الطبيعية (وباء كورونا) ن = 7

| إعادة<br>صياغة | النسبة<br>المئوية | النكرار | عنوان (المؤشرات الرئيسية/ المحاور/ الأبعاد)  | م     |
|----------------|-------------------|---------|--|-------|
| -              | %100              | 7       | الآثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية:            | 1     |
| -              | %100              | 7       | الآثار الاقتصادية على القطاع الحكومي.  | 1/1   |
| -              | %100              | 7       | الآثار الاقتصادية على القطاع الأهلي:   | ½     |
| -              | %100              | 7       | الآثار الاقتصادية على اللجنة أولمبية.  | 1/2/1 |
| -              | %100              | 7       | الآثار الاقتصادية على الاتحادات الرياضية.  | 2/2/1 |
| -              | %100              | 7       | الآثار الاقتصادية على الأندية الرياضية.  | 3/2/1 |
| -              | %100              | 7       | الآثار الاقتصادية على القطاع الاستثماري (شركات الخدمات الرياضية):                    | 3/1   |
| -              | %100              | 7       | الآثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية مباشرة (أنشطة رياضية).          | 1/3/1 |
| -              | %100              | 7       | الآثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية غير مباشرة .                    | 1/3/1 |
| -              | %100              | 7       | الإجراءات الاحترازية للحد من الآثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية. | 2     |

يتضح من جدول (١) النسب المئوية لموافقة الخبراء على المؤشرات الرئيسية والمحاور والأبعاد المقترنة للاستبيان، حيث جاءت الموافقة عليها بنسبة (100 %) وجميعها أعلى من (65 %) -النسبة التي ارتضاها الباحثان-، وبالتالي لم يتم حذف أي مؤشر رئيسي أو محور أو

٣

بـ- صدق المحتوى للمؤشرات الفرعية (العيارات):

قام الباحثان بعرض المؤشرات الفرعية (العبارات) المقترحة للاستبيان (مرفق 3) على عدد (7) خبراء (مرفق 2) وذلك لحساب صحة المفهوم، للمؤشرات الفرعية (العبارات)، وهذا ما

يوضحه الجدول التالي:

جدول (2) النسب المئوية لموافقة الخبراء على المؤشرات الفرعية (العبارات) المقترحة لاستبيان اقتصاديات الرياضة المصرية أشاء الكارت الطبعية (باء كورونا) : = 7

تابع جدول (2)

| النسبة المئوية  | النكرار | رقم المؤشر | النسبة المئوية  | النكرار  | رقم المؤشر | النسبة المئوية | النكرار   | رقم المؤشر |     |
|---|---------|------------|---|--|------------|----------------|---|------------|-----|
| %100  | 7       | 1/5        | 5   | %100   | 7          | 9              | %85.71  | 6          | 3/1 |
| %100  | 7       | 2/5        |   | %85.71   | 6          | 10             | %100  | 7          | 4/1 |
| %100  | 7       | 3/5        |   | %100   | 7          | 11             | %100  | 7          | 5/1 |
| %100  | 7       | 4/5        |   | %100   | 7          | 12             | %100  | 7          | 6/1 |
| %100  | 7       | 5/5        |   | %85.71   | 6          | 13             | %85.71  | 6          | 7/1 |
| %100  | 7       | 6/5        |   | %100   | 7          | 14             | %71.43  | 5          | 2   |
| %100  | 7       | 7/5        |   | %100   | 7          | 15             | %100  | 7          | 3   |
| %100  | 7       | 8/5        |   | %100   | 7          | 16             | %100  | 7          | 4   |
| %100  | 7       | 6          |   | %100   | 7          | 17             | %85.71  | 6          | 5   |
| %71.43  | 5       | 7          |   | %100   | 7          | 18             | %100  | 7          | 6   |
| %100  | 7       | 8          | البعد الثاني: الآثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية غير مباشرة | %85.71   | 6          | 19             | %85.71  | 6          | 7   |
| %100  | 7       | 9          |   | %85.71   | 6          | 20             | البعد الأول: الآثار الاقتصادية على اللجنة أولمبية |            |     |
| البعد الثاني: الآثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية غير مباشرة |         |            |   | %85.71   | 6          | 21             |   |            |     |
| %85.71  | 6       | 1          | البعد الثالث: الآثار الاقتصادية على الاندية الرياضية                          | %100   | 7          | 22             | %100  | 7          | 1/1 |
| %100  | 7       | 2          |   | %85.71   | 6          | 23             | %100  | 7          | 2/1 |
| %100  | 7       | 3          |   | البعد الثالث: الآثار الاقتصادية على الاندية الرياضية |            |                | %100  | 7          | 3/1 |
| %85.71  | 6       | 4          | 1   | %100   | 7          | 1              | %100  | 7          | 4/1 |
| %100  | 7       | 5          |   | %100   | 7          | 2              | %100  | 7          | 1/2 |
| %100  | 7       | 6          |   | %100   | 7          | 3              | %100  | 7          | 2/2 |
| %100  | 7       | 7          | 2   | %71.43   | 5          | 4              | %100  | 7          | 3/2 |

|   |   |    |        |   |    |   |   |     |
|---|---|----|--------|---|----|---|---|-----|
| %100  | 7 | 8  | %100   | 7 | 5  | %71.43  | 5 | 3   |
| %85.71  | 6 | 9  | %100   | 7 | 6  | %100  | 7 | 4   |
| %85.71  | 6 | 10 | %85.71 | 6 | 7  | %100  | 7 | 5   |
| <b>المؤشر الرئيسي الثاني : الإجراءات الاحترازية</b> |   |    | %100   | 7 | 8  | %85.71  | 6 | 6   |
| <b>للحد من الآثار الاقتصادية لكورونا الطبيعية</b>   |   |    | %100   | 7 | 9  | %100  | 7 | 7   |
| <b>على الرياضة المصرية</b>                          |   |    | %100   | 7 | 10 | %100  | 7 | 8   |
| %85.71  | 6 | 1  | %71.43 | 5 | 11 | %100  | 7 | 9   |
| %100  | 7 | 2  | %100   | 7 | 12 | %100  | 7 | 10  |
| %100  | 7 | 3  | %100   | 7 | 13 | %85.71  | 6 | 11  |
| %100  | 7 | 4  | %85.71 | 6 | 14 | <b>البعد الثاني: الآثار الاقتصادية على الاتحادات الرياضية</b> |   |     |
| %85.71  | 6 | 5  | %100   | 7 | 15 | %100  | 7 | 1/1 |
| %85.71  | 6 | 6  | %100   | 7 | 16 | %100  | 7 | 2/1 |
| %100  | 7 | 7  | %100   | 7 | 17 | %100  | 7 | 3/1 |
| %100  | 7 | 8  | %71.43 | 5 | 18 | %100  | 7 | 4/1 |
| %100  | 7 | 9  | %100   | 7 | 19 | %100  | 7 | 5/1 |
| %100  | 7 | 10 | %100   | 7 | 20 | %100  | 7 | 1/2 |
| %85.71  | 6 | 11 | %85.71 | 6 | 21 | %100  | 7 | 2/2 |
| %85.71  | 6 | 12 | %100   | 7 | 22 | %100  | 7 | 3/2 |
| %85.71  | 6 | 13 | %100   | 7 | 23 | %100  | 7 | 4/2 |

تابع جدول (2)

| رقم المؤشر | التكرار | النسبة المئوية | رقم المؤشر   | النسبة المئوية | التكرار | النسبة المئوية | رقم المؤشر | النسبة المئوية | التكرار | النسبة المئوية |
|------------|---------|----------------|--|----------------|---------|----------------|------------|----------------|---------|----------------|
| 5/2        | 2       | %85.71         | 6  | 14             | %100    | 7              | 24         | %100           | 7       | %85.71         |
| 3          | 7       | %100           | 7  | 15             | %71.43  | 5              | 25         | %100           | 7       | %100           |
| 7          | 16      | %100           | <b>المحور الثالث: الآثار الاقتصادية على القطاع الاستثماري</b>            |                |         | %100           | 7          | %100           | 7       | %100           |
| 4          | 6       | %85.71         | <b>البعد الأول: الشركات التي تقدم خدمات رياضية مباشرة (أنشطة رياضية)</b> |                |         | %100           | 7          | %100           | 7       | %100           |

يتضح من جدول (2) النسب المئوية لموافقة الخبراء على المؤشرات الفرعية لاستبيان اقتصاديات الرياضة المصرية أثناء الكوارث الطبيعية (وباء كورونا) حيث تراوحت ما بين 71.43 % : 100 % وجميعها أعلى من (65 %) -النسبة التي ارتفعها الباحثان، وبالتالي لم يتم حذف أي مؤشر فرعى من المؤشرات المقترحة بينما تم إضافة عدد (1) مؤشر فرعى ينص على "التهديد بفقد فرص التأهل للدورة الأولمبية في حال إقامتها في موعدها" للمحور الثاني "الآثار الاقتصادية على القطاع الأهلي" بعد الأول "الآثار الاقتصادية على اللجنة الأولمبية" لتصبح (12) مؤشر فرعى، كما تم إضافة عدد (1) مؤشر فرعى ينص على "الأعباء المالية التي تحملها الأندية الرياضية نتيجة الوفاء بسداد عقود اللاعبين المحترفين".

للمحور الثاني "الأثار الاقتصادية على القطاع الأهلي" البعد الثالث "الأثار الاقتصادية على الأندية الرياضية" لتصبح (26) مؤشر فرعى.

ولاختيار ميزان تقدير قام الباحثان بعرض نوعين هما ميزان تقدير ثلاثي وآخر خماسي واتفق الخبراء على ميزان التقدير الخماسي بنسبة أتفاق بلغت (85.71%).

## 2- المعاملات العلمية لاستماراة الاستبيان:

قام الباحثان بعرض الاستبيان في صورته المبدئية (مرفق 4) للعرض على عينة الاستطلاعية البالغ عددها (15) مفردة من نفس مجتمع البحث ومن خارج عينة البحث الأساسية

بواقع:

- الأكاديميين المتخصصين في الإدارة الرياضية وعددتهم (4) مفردات.
- الخبراء في مجال الاقتصاد الرياضي وعددتهم (2) مفردة.
- المسؤولين بالقطاعات المختلفة للرياضة المصرية وعددتهم (9) مفردات موزعين إلى:
  - القطاع الحكومي (2) مفردة.
  - والقطاع الأهلي (5) مفردة موزعين إلى (اللجنة الأولمبية المصرية (1) مفردة، الاتحادات الرياضية المصرية (2) مفردة، الأندية الرياضية الأهلية (2) مفردة).
  - القطاع الاستثماري (2) مفردات.

في الفترة من السبت الموافق 14/3/2020م حتى الخميس الموافق 19/3/2020م

وذلك لحساب صدق الاتساق الداخلي وحساب الثبات لاستماراة الاستبيان:

### أ- صدق الاتساق الداخلي:

قام الباحثان بحساب صدق الاتساق الداخلي للمؤشرات الفرعية والمؤشرات الرئيسية والمحاور والأبعاد لاستبيان الأثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية (وباء كورونا) على الرياضة المصرية، وهذا ما توضحه الجداول التالية:

جدول (3) صدق الاتساق الداخلي لعبارات ومحاور وأبعاد استبيان اقتصادات الرياضة المصرية أثناء الكوارث الطبيعية (وباء كورونا)

ن = 15 (

| معامل الارتباط | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي | <sup>م</sup> | معامل الارتباط | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي | <sup>م</sup> | معامل الارتباط  | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي | <sup>م</sup> |
|----------------|-------------------|-----------------|--------------|----------------|-------------------|-----------------|--------------|---|-------------------|-----------------|--------------|
| **0.809        | 1.387             | 3.933           | 2            | **0.799        | 1.302             | 4.133           | 6            | المؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" |                   |                 |              |
| **0.640        | 0.976             | 4.333           | 3            | **0.804        | 1.302             | 4.133           | 7            | المحور الاول "الأثار الاقتصادية على القطاع الحكومي"                                     |                   |                 |              |
| **0.830        | 0.737             | 4.400           | 4            | **0.901        | 1.363             | 4.000           | 8            | **0.915   | 1.187             | 4.133           | 1/1          |
| **0.760        | 0.862             | 4.200           | 1/5          | **0.942        | 1.246             | 3.867           | 9            | **0.930   | 1.100             | 4.267           | 2/1          |
| **0.756        | 0.976             | 4.333           | 2/5          | **0.854        | 1.407             | 3.867           | 10           | **0.729   | 0.941             | 4.200           | 3/1          |
| **0.832        | 1.424             | 3.800           | 3/5          | **0.826        | 1.534             | 3.933           | 11           | **0.847   | 1.291             | 4.333           | 4/1          |

|                    |  |           |
|--------------------|--|-----------|
| العدد ٨٩ الجزء (١) | المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة | مايو ٢٠٢٠ |
|--------------------|--|-----------|

|   |               |               |      |   |               |               |        |  |               |               |     |
|---|---------------|---------------|------|---|---------------|---------------|--------|--|---------------|---------------|-----|
| 0.883   | 1.207         | 4.200         | 4/5  | "0.835  | 1.751         | 3.267         | 12     | "0.801   | 1.363         | 4.000         | 5/1 |
| "0.786  | 1.320         | 4.200         | 5/5  | "0.776  | 1.521         | 3.200         | 13     | "0.915   | 1.234         | 4.333         | 6/1 |
| "0.790  | 1.069         | 4.000         | 6/5  | "0.873  | 1.543         | 3.667         | 14     | "0.916   | 1.486         | 3.933         | 7/1 |
| "0.828  | 1.246         | 4.133         | 7/5  | "0.775  | 1.407         | 3.867         | 15     | "0.914   | 1.223         | 4.267         | 2   |
| "0.848  | 1.121         | 4.400         | 8/5  | "0.780  | 1.265         | 3.800         | 16     | "0.734   | 1.549         | 3.400         | 3   |
| "0.917  | 1.373         | 4.200         | 6    | "0.887  | 1.195         | 4.000         | 17     | "0.629   | 1.352         | 3.400         | 4   |
| "0.925  | 1.163         | 4.267         | 7    | "0.872  | 1.187         | 4.133         | 18     | "0.819   | 1.265         | 4.200         | 5   |
| "0.857  | 1.302         | 3.867         | 8    | "0.824  | 1.335         | 4.067         | 19     | "0.801   | 1.246         | 3.867         | 6   |
| "0.845  | 1.100         | 4.267         | 9    | "0.870  | 1.502         | 3.600         | 20     | "0.927   | 1.146         | 4.200         | 7   |
| "0.973  | <b>15.140</b> | <b>66.733</b> | مج أ | "0.876  | 1.335         | 3.733         | 21     | "0.876   | <b>13.674</b> | <b>52.533</b> | 1مج |
| البعد الثاني "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضة غير مباشرة" |               |               |      |   |               |               |        |  |               |               |     |
| "0.902  |               |               |      | "0.902  | 1.246         | 3.867         | 22     | محور الثاني "الأثار الاقتصادية على القطاع الأهلي"  |               |               |     |
| "0.914  | 1.033         | 4.267         | 1    | "0.914  | 1.246         | 4.133         | 23     | البعد الأول "الأثار الاقتصادية على اللجنة أولمبية" |               |               |     |
| "0.928  | 1.113         | 4.333         | 2    | "0.983  | <b>36.457</b> | <b>120.86</b> | 7 مج ب | "0.684   | 1.246         | 3.867         | 1/1 |
| "0.879  | 1.356         | 4.133         | 3    | البعد الثالث "الأثار الاقتصادية على الاندية الرياضية" |               |               |        | "0.523   | 1.082         | 3.800         | 2/1 |
| "0.978  | 1.113         | 4.333         | 4    | "0.696  | 1.234         | 3.333         | 1      | "0.628   | 1.397         | 3.667         | 3/1 |
| "0.961  | 1.047         | 4.333         | 5    | "0.963  | 1.309         | 4.000         | 2      | "0.604   | 1.265         | 3.200         | 4/1 |
| "0.946  | 1.056         | 4.400         | 6    | "0.908  | 1.387         | 3.733         | 3      | "0.841   | 1.298         | 3.600         | 1/2 |
| "0.928  | 1.113         | 4.333         | 7    | "0.799  | 1.447         | 3.667         | 4      | "0.706   | 1.121         | 3.600         | 2/2 |
| "0.928  | 1.187         | 4.133         | 8    | "0.921  | 1.246         | 4.133         | 5      | "0.659   | 1.121         | 3.400         | 3/2 |
| "0.878  | 1.121         | 4.400         | 9    | "0.829  | 1.335         | 3.933         | 6      | "0.752   | 1.100         | 4.067         | 3   |
| "0.891  | 1.113         | 4.333         | 10   | "0.884  | 1.125         | 4.133         | 7      | "0.811   | 1.387         | 3.733         | 4   |

تابع جدول (3)

| معامل الارتباط  | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي | م        | معامل الارتباط | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي | م  | معامل الارتباط | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي | م  |
|---|-------------------|-----------------|----------|----------------|-------------------|-----------------|----|----------------|-------------------|-----------------|----|
| "0.941  | <b>10.372</b>     | <b>43.000</b>   | مج ب     | "0.856         | 1.404             | 4.400           | 8  | "0.762         | 1.397             | 3.667           | 5  |
| "0.639  | <b>24.482</b>     | <b>109.73</b>   | 3 مج 3   | "0.865         | 1.438             | 4.267           | 9  | "0.799         | 1.454             | 3.600           | 6  |
|   | <b>105.51</b>     | <b>449.20</b>   | 8 مج 0 1 | "0.877         | 1.656             | 3.800           | 10 | "0.799         | 1.506             | 3.533           | 7  |
| المؤشر الثاني "الإجراءات الاحترازية للحد من الآثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" |                   |                 |          | "0.912         | 1.486             | 3.933           | 11 | "0.722         | 1.549             | 3.600           | 8  |
| "0.888  | 1.598             | 3.867           | 1        | "0.876         | 1.457             | 3.867           | 12 | "0.648         | 1.534             | 3.733           | 9  |
| "0.913  | 1.568             | 3.800           | 2        | "0.758         | 1.363             | 4.000           | 13 | "0.836         | 1.552             | 3.533           | 10 |
| "0.942  | 1.639             | 3.600           | 3        | "0.821         | 1.056             | 4.400           | 14 | "0.743         | 1.447             | 3.333           | 11 |
| "0.946  | 1.474             | 3.800           | 4        | "0.869         | 1.727             | 3.867           | 15 | "0.558         | 1.496             | 3.333           | 12 |

|         |        |        |      |   |        |        |      |   |        |        |      |
|---------|--------|--------|------|---|--------|--------|------|---|--------|--------|------|
| **0.902 | 1.335  | 3.733  | 5    | **0.692   | 1.580  | 3.733  | 16   | **0.888   | 16.386 | 61.267 | مج أ |
| **0.566 | 1.580  | 3.267  | 6    | **0.834   | 1.121  | 4.400  | 17   | البعد الثاني "الأثار الاقتصادية على الاتحادات الرياضية" |        |        |      |
| **0.537 | 1.624  | 3.067  | 7    | **0.891   | 1.100  | 4.267  | 18   | **0.873   | 1.280  | 3.267  | 1/1  |
| **0.835 | 1.474  | 3.800  | 8    | **0.872   | 1.113  | 4.333  | 19   | **0.805   | 1.356  | 3.533  | 2/1  |
| **0.929 | 1.309  | 4.000  | 9    | **0.903   | 1.125  | 4.133  | 20   | **0.798   | 1.356  | 3.533  | 3/1  |
| **0.971 | 1.280  | 3.933  | 10   | **0.913   | 1.549  | 3.600  | 21   | **0.856   | 1.506  | 3.467  | 4/1  |
| **0.939 | 1.407  | 3.867  | 11   | **0.931   | 1.356  | 4.133  | 22   | **0.846   | 1.352  | 3.600  | 5/1  |
| **0.929 | 1.387  | 3.933  | 12   | **0.887   | 1.642  | 4.133  | 23   | **0.843   | 1.543  | 3.333  | 1/2  |
| **0.887 | 1.474  | 3.800  | 13   | **0.949   | 1.223  | 4.267  | 24   | **0.874   | 1.457  | 3.467  | 2/2  |
| **0.884 | 1.447  | 3.667  | 14   | **0.949   | 1.100  | 4.267  | 25   | **0.817   | 1.302  | 3.533  | 3/2  |
| **0.879 | 1.486  | 3.733  | 15   | **0.889   | 1.100  | 4.067  | 26   | **0.829   | 1.234  | 3.667  | 4/2  |
| **0.873 | 1.486  | 3.733  | 16   | **0.974   | 30.024 | 104.80 | مج ج | **0.789   | 1.387  | 3.733  | 5/2  |
| **0.892 | 1.265  | 4.200  | 17   | **0.979   | 79.604 | 286.93 | مج 2 | **0.772   | 1.163  | 4.067  | 1/3  |
|         | 21.378 | 63.800 | مج 2 | المحور الثالث "لأثار الاقتصادية على القطاع الاستثماري (شركات الخدمات الرياضية)"           |        |        |      | **0.859   | 1.280  | 3.933  | 2/3  |
|         |        |        |      | البعد الأول "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية مباشرة (أنشطة رياضية)". |        |        |      | **0.914   | 1.125  | 4.133  | 4    |
|         |        |        |      | **0.827   | 1.082  | 4.200  | 1    | **0.769   | 1.291  | 4.333  | 5    |

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية 0.01 هي 0.641 قيمة "ر" الجدولية عند مستوى

معنوية 0.05 هي 0.514

يتضح من نتائج جدول (3) أنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلاله إحصائية بين العبارة ومجموع (المؤشر الرئيسي/ المحور/ البعد) الذي تنتهي إليه، مما يدل على صدق عبارات استبيان اقتصadiات الرياضة المصرية أثناء الكوارث الطبيعية (وباء كورونا).

كما يتضح من الجدول أنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلاله إحصائية بين مجموع البعد ومجموع المحور الذي ينتهي إليه البعد، مما يدل على صدق أبعاد المحور الثاني والثالث للمؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" لاستبيان اقتصadiات الرياضة المصرية أثناء الكوارث الطبيعية (وباء كورونا).

كما يتضح من الجدول أنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلاله إحصائية بين مجموع المحور الأول والثاني والثالث ومجموع المؤشر الرئيسي الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" الذي تنتهي إليه المحاور، مما يدل على صدق محاور المؤشر الرئيسي الأول لاستبيان اقتصadiات الرياضة المصرية أثناء الكوارث الطبيعية (وباء كورونا).

جدول (٤) صدق الاتساق الداخلي للمؤشرين الرئيسيين لاستبيان اقتصadiات الرياضة المصرية أثناء الكوارث الطبيعية (وباء كورونا)

ن = ١٥

| م | المؤشر الرئيسي  | مجموع الاستبيان | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري | معامل الارتباط |
|---|---|-----------------|-----------------|-------------------|----------------|
| ١ | الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية            | 105.518         | 449.200         | 0.996 **          |                |
| ٢ | الإجراءات الاحترازية للحد من الأثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية | 21.378          | 63.800          | 0.890 **          |                |
|   | مجموع الاستبيان   | 124.086         | 513.000         |                   |                |

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية 0.01 هي 0.641

معنوية 0.05 هي 0.514

يتضح من نتائج جدول (٤) أنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين مجموع المؤشر الرئيسي والمجموع الكلى لاستبيان اقتصadiات الرياضة المصرية أثناء الكوارث الطبيعية (وباء كورونا) مما يدل على صدق المؤشرين الرئيسيين للاستبيان.

#### بـ- الثبات:

قام الباحثان بحساب معامل الثبات باستخدام معامل الفا كرونباخ Cronbach's

، والتجزئة النصفية وهذا ما يوضحه الجدولين التاليين:

جدول (٥) معامل ثبات استبيان اقتصadiات الرياضة المصرية أثناء الكوارث الطبيعية(وباء كورونا) باستخدام معامل الفا كرونباخ ز =

15

| م | عنوان (المؤشرات الرئيسية / المحاور / الأبعاد )   | المؤشر الأول   | معامل الفا كرونباخ | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي |
|---|--|--|--------------------|-------------------|-----------------|
|   | المحور الأول "الأثار الاقتصادية على القطاع الحكومي"                                      |  | 0.962 **           | 13.674            | 52.533          |
|   | البعد الأول "الأثار الاقتصادية على اللجنة أولمبية"                                       | المحور الثاني "الأثار الاقتصادية على القطاع الأهلي"                              | 0.938 **           | 16.386            | 61.267          |
|   | البعد الثاني "الأثار الاقتصادية على الاتحادات الرياضية"                                  | المحور الثاني "الأثار الاقتصادية على الأندية الرياضية"                           | 0.986 **           | 36.457            | 120.867         |
|   | البعد الثالث "الأثار الاقتصادية على الأندية الرياضية"                                    | المحور الثالث "الأثار الاقتصادية على القطاع الأهلي"                              | 0.986 **           | 30.024            | 104.800         |
|   | مجموع المحور الثاني  |  | 0.991 **           | 79.604            | 286.933         |
|   | البعد الأول "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية مباشرة (أنشطة رياضية)" | المحور الثالث "الأثار الاقتصادية على القطاع الاستثماري (شركات الخدمات الرياضية)" | 0.966 **           | 15.140            | 66.733          |
|   | البعد الثاني "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية غير مباشرة"           |  | 0.980 **           | 10.372            | 43.000          |
|   | مجموع المحور الثالث  |  | 0.980 **           | 24.482            | 109.733         |
|   | مجموع المؤشر الأول   |  | 0.991 **           | 105.518           | 449.200         |

تابع جدول (٥)

| م | عنوان (المؤشرات الرئيسية / المحاور / الأبعاد )  | المؤشر الثاني | معامل الفا كرونباخ | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي |
|---|---|---------------|--------------------|-------------------|-----------------|
| ٢ | المؤشر الثاني "الإجراءات الاحترازية للحد من الأثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" |               | 0.978 **           | 21.378            | 63.800          |
|   | مجموع الاستبيان   |               | 0.993 **           | 124.086           | 513.000         |

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية 0.01 هي 0.641 قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 هي 0.514

يتضح من نتائج جدول (5) أن قيم معاملات الثبات تراوحت بين (0.938 : 0.993) مما يدل على ثبات الأبعاد والمحاور والمؤشرات الرئيسيين ومجموع استبيان اقتصاديات الرياضة المصرية أثناء الكوارث الطبيعية (وباء كورونا) باستخدام معامل ألفا كرونباخ.

جدول (6) معامل ثبات استبيان اقتصاديات الرياضة المصرية أثناء الكوارث الطبيعية(وباء كورونا) باستخدام التجزئة النصفية = 15

| التجزئة<br>النصفية | العبارات الزوجية     |                    | العبارات الفردية     |                    | عنوان ( المؤشرات الرئيسية / المحاور / الأبعاد )  | م                        |
|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--|--------------------------|
|                    | الانحراف<br>المعياري | المتوسط<br>الحسابي | الانحراف<br>المعياري | المتوسط<br>الحسابي |  |                          |
| **0.965            | 6.312                | 24.467             | 7.545                | 28.067             | المحور الأول "الأثار الاقتصادية على القطاع الحكومي"                                      |                          |
| **0.971            | 7.363                | 28.933             | 9.163                | 32.333             | البعد الأول "الأثار الاقتصادية على اللجنة العلمية"                                       | المحور الثاني            |
| **0.996            | 18.190               | 60.800             | 18.336               | 60.067             | البعد الثاني "الأثار الاقتصادية على الاتحادات الرياضية"                                  | الأثار الاقتصادية        |
| **0.988            | 14.898               | 52.667             | 15.301               | 52.133             | البعد الثالث "الأثار الاقتصادية على الأندية الرياضية"                                    | على القطاع               |
| **0.996            | 38.978               | 142.400            | 40.752               | 144.533            | مجموع المحور الثاني  | الأهلي                   |
| **0.991            | 7.370                | 33.800             | 7.833                | 32.933             | البعد الأول "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية مباشرة (أنشطة رياضية)" | المحور الثالث            |
| **0.991            | 5.235                | 21.533             | 5.181                | 21.467             | البعد الثاني "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية غير مباشرة"           | الأثار الاقتصادية        |
| **0.992            | 12.051               | 55.333             | 12.517               | 54.400             | مجموع المحور الثالث  | شركات الخدمات (الرياضية) |
| **0.996            | 51.673               | 226.600            | 54.022               | 222.600            | مجموع المؤشر الأول   |                          |
| **0.994            | 10.074               | 29.933             | 11.332               | 33.867             | المؤشر الثاني  | 2                        |
| **0.998            | 61.371               | 255.533            | 62.832               | 257.467            | مجموع الاستبيان  |                          |

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية 0.01 هي 0.641 قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 هي 0.514

يتضح من نتائج جدول (6) إلى أن قيم معاملات الثبات تراوحت بين (0.965 : 0.998) مما يدل على ثبات الأبعاد والمحاور والمؤشرات الرئيسيين ومجموع استبيان اقتصاديات الرياضة المصرية أثناء الكوارث الطبيعية (وباء كورونا) باستخدام طريقة التجزئة النصفية.

#### التطبيق الميداني :

قام الباحثان بالتطبيق الميداني بعد إجراء المعاملات العلمية للاستبيان، حيث تم تطبيق الاستبيان في صورته النهائية (مرفق 5) وذلك باستخدام التصميم الإلكتروني لاستماراة الاستبيان على Google Forms وذلك على العنوان التالي <https://forms.gle/iVbVc7B8H6tRSmKx9> على العينة الأساسية للبحث البالغ عددها (71) مفردة في الفترة من الأحد الموافق 24/3/2020م حتى الثلاثاء 9/4/2020م.

المعالجات الإحصائية المستخدمة في الدراسة:

استخدم الباحثان في إجراء المعالجات الإحصائية الحاسب الآلي باستخدام البرنامج الإحصائي SPSS، واستخدم المعالجات التالية:

- معامل الارتباط
- الانحراف المعياري.
- المتوسط الحسابي.
- ليبرسون.
- معامل الفا كرونباخ.
- التكرارات والنسب المئوية.
- اختبار كا<sup>٢</sup>.
- اختبار كروسكال ويلز لدلاله الفروق.

عرض ومناقشة النتائج:

أولاً: عرض ومناقشة نتائج المؤشر الرئيسي الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا على الرياضة المصرية":

جدول (7) توصيف استجابات عينة البحث في المؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" المحور الأول "الأثار الاقتصادية على القطاع الحكومي" للاستبيان قيد البحث ن = 71

| الرتبة | الوزن النسبي | المجموع التقديرى | كا <sup>٢</sup> | 1    |   | 2     |    | 3     |    | 4     |    | 5     |    | العبارة |
|--------|--------------|------------------|-----------------|------|---|-------|----|-------|----|-------|----|-------|----|---------|
|        |              |                  |                 | %    | ك | %     | ك  | %     | ك  | %     | ك  | %     | ك  |         |
| 3      | %83.94       | 298              | 61.465          | 2.82 | 2 | 8.45  | 6  | 8.45  | 6  | 26.76 | 19 | 53.52 | 38 | 1/1     |
| 5      | %81.97       | 291              | 53.155          | 5.63 | 4 | 4.23  | 3  | 16.90 | 12 | 21.13 | 15 | 52.11 | 37 | 2/1     |
| 9      | %80.00       | 284              | 38.789          | 0.00 | 0 | 8.45  | 6  | 18.31 | 13 | 38.03 | 27 | 35.21 | 25 | 3/1     |
| 7      | %81.41       | 289              | 46.254          | 4.23 | 3 | 8.45  | 6  | 11.27 | 8  | 28.17 | 20 | 47.89 | 34 | 4/1     |
| 8      | %81.13       | 288              | 45.127          | 5.63 | 4 | 5.63  | 4  | 14.08 | 10 | 26.76 | 19 | 47.89 | 34 | 5/1     |
| 2      | %84.23       | 299              | 69.915          | 2.82 | 2 | 11.27 | 8  | 4.23  | 3  | 25.35 | 18 | 56.34 | 40 | 6/1     |
| 13     | %72.96       | 259              | 23.014          | 7.04 | 5 | 16.90 | 12 | 21.13 | 15 | 14.08 | 10 | 40.85 | 29 | 7/1     |
| 1      | %85.63       | 304              | 96.535          | 2.82 | 2 | 8.45  | 6  | 12.68 | 9  | 9.86  | 7  | 66.20 | 47 | 2       |
| 12     | %74.08       | 263              | 26.394          | 8.45 | 6 | 15.49 | 11 | 16.90 | 12 | 15.49 | 11 | 43.66 | 31 | 3       |
| 11     | %75.77       | 269              | 26.254          | 5.63 | 4 | 14.08 | 10 | 18.31 | 13 | 19.72 | 14 | 42.25 | 30 | 4       |

تابع جدول (7)

| الرتبة | الوزن النسبي | المجموع التقديرى | كا <sup>٢</sup> | 1    |   | 2     |   | 3     |    | 4     |    | 5     |    | العبارة      |
|--------|--------------|------------------|-----------------|------|---|-------|---|-------|----|-------|----|-------|----|--------------|
|        |              |                  |                 | %    | ك | %     | ك | %     | ك  | %     | ك  | %     | ك  |              |
| 10     | %77.46       | 275              | 52.028          | 5.63 | 4 | 12.68 | 9 | 22.54 | 16 | 7.04  | 5  | 52.11 | 37 | 5            |
| 4      | %83.10       | 295              | 55.549          | 2.82 | 2 | 8.45  | 6 | 11.27 | 8  | 25.35 | 18 | 52.11 | 37 | 6            |
| 6      | %81.69       | 290              | 44.986          | 2.82 | 2 | 7.04  | 5 | 12.68 | 9  | 33.80 | 24 | 43.66 | 31 | 7            |
|        | %80.26       | 3704             |                 |      |   |       |   |       |    |       |    |       |    | مجموع المحور |

\*قيمة "كا<sup>٢</sup>" الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 بدرجة حرية 3 هي 7.815، بدرجة حرية 4

هي 9.488

يشير جدول (7) إلى التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>٢</sup> والمجموع التقديرى والوزن النسبى والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الأول "الأثار الاقتصادية على القطاع الحكومي" للمؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" للاستبيان قيد البحث.

ويتبين من الجدول عبارات المحور الأول "الأثار الاقتصادية على القطاع الحكومي" للمؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" التي حققت أعلى وزن نسبي حيث جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (2) والتي نصت على "تراجع عدد البرامج والأنشطة التي ينفذها القطاع الحكومي (مارثون زايد/ مهرجان الدراجات/ معاً ضد التدخين/ سباق الهجن/ دوري مراكز الشباب لكرة القدم/ .... وغيرها)" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (85.63 %) وجاءت قيمة كا<sup>٢</sup> دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، ويرجع الباحثان ذلك التراجع في عدد البرامج والأنشطة نتيجة القرارات التي اتخذها مجلس الوزراء لمواجهة انتشار فيروس كورونا المتمثلة في القرار رقم (606) لسنة (2020م) الخاص بتعليق أي تفاعلات تتطلب تجمعات، والقرار رقم (717) لسنة (2020م) الخاص بتعليق الدراسة بجميع المدارس والجامعات، والقرار رقم (740) لسنة (2020م) الخاص بتحديد غلق الأندية الشعبية ومراكز الشباب مما أدى إلى إلغاء كل البرامج والأنشطة المقررة في فترات سريان هذه القرارات وفي حالة عدم انحسار الفيروس فمن المؤكد سوف يتم مد العمل بها أو اتخاذ إجراءات احترازية أكثر صرامة مما يؤثر سلباً على البرامج والأنشطة التي ينفذها القطاع الحكومي، إلا أنه بالرغم من تلك القرارات قد قامت وزارة الشباب والرياضة بتعديل البرامج والأنشطة التي تقوم بها للتنمية بعد Online عبر بوابتها الإلكترونية والتي تحتوى على قناة يوتيوب، وإذاعة في مرحلة البث التجريبى مثل (مسابقات وبطولات بالتعاون مع الاتحاد المصري للألعاب الإلكترونية (39)، مسابقة للتوعية بفيروس كورونا تحت شعار (أحمى نفسك - احمي بلدك) تحت اشراف الإدارة المركزية لطائرة مصر (40)، المسابقة الفنية اعرف بلدك أون لاين تحت اشراف الإدارة المركزية للبرامج الثقافية و التطوعية (41)، بث حفلتين للإنساد الديني على الهواء مباشرة عبر البوابة الإلكترونية التابعة للوزارة (42)، المسابقة الأدبية "اقرأ.. وأكتب" (43)، كما أدت هذه الأزمة إلى التعجيل في بدء العمل الفعلى لمنظومة الربط الإلكتروني والتحول الرقمي والتي بدأت العمل في إعدادها نهاية عام 2018 (2018) بتسجيل كافة البرامج والأنشطة التي تنفذها الوزارة على موقعها الإلكتروني

والاعلان عنها قبل التنفيذ وتوثيقها أثناء وبعد التنفيذ، وذلك من خلال إطلاق حوار الكتروني تناول استطلاع آراء الشباب حول الخدمات التي تقدمها الوزارة بمختلف مستوياتها بدءاً من برامج وأنشطة مراكز الشباب على المستوى المحلي وحتى برامج وأنشطة الإدارات المركزية على المستوى القومي (44).

- العبارة رقم (6/1) والتي نصت على "تراجع قدرة القطاع الحكومي على تحقيق رسالته في :

**تنشيط السياحة الرياضية** جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (84.23 %) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5) ، ويرى الباحثان أن من أهم أسباب تراجع قدرة القطاع الحكومي على تحقيق رسالته في : **تنشيط السياحة الرياضية** نتيجة العبارة رقم (2) المتمثلة في "تراجع عدد البرامج والأنشطة التي ينفذها القطاع الحكومي (مارثون زايد / مهرجان الدراجات / معاً ضد التدخين / سباق الهجن / دوري مراكز الشباب لكرة القدم / .... وغيرها)" ومن ضمنها البرامج الخاصة بتنشيط السياحة الرياضية وذلك نتيجة تعليق حركة الطيران في كافة المطارات المصرية والعالمية مما ترتب عليه تأجيل أو الغاء الاحداث الرياضية التي كانت تنظم في هذه الفترة مما أدى إلى تراجع حركة السياحة في مصر وكافة أرجاء العالم حيث تعتمد السياحة الرياضية في جمهورية مصر العربية على تنظيم الاحداث الرياضية، وفي هذا الصدد تشير نهاد محمد كمال (2011) إلى أن الاحداث الرياضية أحد الأنماط السياحية الحديثة التي ازداد الاهتمام بها نتيجة لتنوع الامتيازات التي يستفيد منها البلد المضيف ، من بينها إعطاء صورة جيدة عن البلد المضيف على المستوى المحلي والدولي ، إضافة إلى زيادة الحركة السياحية إلى البلد المضيف للحدث والذي يترتب عليه زيادة العائد الاقتصادي (28 : 47)، وللحد من ذلك التراجع طالب وزير الشباب والرياضة بدراسة مقترن لإنشاء اتحاد نويعي للسياحة الرياضية خلال المرحلة الحالية حتى يكون مساعدا وداعما مع الإدارة العامة للسياحة الرياضية في دعم كافة البطولات التي تستضيفها مصر سواء القارية أو العالمية، واستثمار تلك البطولات في الترويج للسياحة المصرية. (45)

- العبارة رقم (1/1) والتي نصت على "تراجع قدرة القطاع الحكومي على تحقيق رسالته في :

**جذب موارد إضافية للتمويل الرياضي** جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (83.94 %) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5) ، ويرجع الباحثان تراجع قدرة القطاع الحكومي على جذب أي موارد إضافية للتمويل الرياضي بسبب تعليق النشاط الرياضي والتفاعلات التي تتطلب تجمعات مما أثر على البرامج والأنشطة التي ينفذها القطاع الحكومي والتي كان من الممكن استثمارها لتحقيق عائد

مادى (مارثون زايد على سبيل المثال) وكذلك اتجاه المؤسسات الاقتصادية والشركات التي تقدم اشكال الدعم إلى الرياضة المصرية إلى مجالات أعمالها لنقدي المشكلات الاقتصادية التي تتعرض لها (مرتبات ، توقف العمل ، ...) نتيجة أزمة فيروس كرونا ، ويتفق هذا مع نتائج دراسة كيفين فيلو وآخرون .. Kevin Filo et all (2015) (32) في أن العلاقات بين الأندية الرياضية الاجتماعية والأعضاء والمتطوعين والمنظمات الشريكة والحكومة قد تأثرت بطرق مختلفة نتيجة الكوارث الطبيعية التي تعرضت لها الأندية الرياضية.

كما يتضح من الجدول أيضاً العبارات التي حققت أقل وزن نسبي ولكن يجب الإشارة إلى أن ارتفاع الوزن النسبي الخاص بهذه العبارات وجود فروق دالة إحصائياً في الاستجابات عليها في اتجاه أعلى استجابة (5) يدل على ضخامة الآثار الاقتصادية الكبيرة على صعيد القطاع الحكومي حيث جاءت كالتالي :

- العبارة رقم (4) والتي نصت على " تراجع العائد من منح تراخيص شركات الخدمات الرياضية (رسوم الترخيص / .... وغيرها)" جاءت في الترتيب الحادى عشر بوزن نسبي بلغ (75.77 %) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائياً عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، حيث أنه في ظل تعليق الأنشطة الرياضية وغلق المنشآت الرياضية (الأندية الخاصة/ الأكاديميات الخاصة/ الأندية الصحية/ .... وغيرها) بالإضافة إلى الآثار الاقتصادية بشكل عام لن يُخاطر أي مستثمر بعمل ترخيص سواء كان تفنين أوضاع أو منشأة جديدة وبالتالي سوف يتوقف العائد من منح تراخيص شركات الخدمات الرياضية (رسوم الترخيص/ .... وغيرها) وذلك نتيجة لعدم استقرار سوق العمل واتجاه المستثمرين نحو تأمين مشاريعهم الحالية ومحاولة المحافظة على أوضاعهم المالية الحالية، وكذلك عدم معرفة موعد انتهاء انتشار فيروس كرونا مما يؤدي إلى احجام المستثمر في إقامة المشروعات الرياضية الجديدة، ويتفق هذا مع نتائج دراسة أحمد عبد الفتاح أحمد (2004)(2) في أنه توجد موارد للدولة من الضرائب والرسوم المحصلة من هذه الأندية الرياضية.

- العبارة رقم (3) والتي نصت على "تقلس حصة الرياضة في الخطة المالية للدولة للعام المالي القائم (التراجع عدد البرامج والأنشطة/ لتغير أولويات الدولة/... وغيرها)" جاءت في الترتيب الثاني عشر بوزن نسبي بلغ (74.08 %) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائياً عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5) ، يرجع الباحثان هذا للتراجع عدد البرامج والأنشطة الرياضية التي يقدمها القطاع الحكومي نتيجة ما اتخذه مجلس الوزراء من إجراءات احترازية لمواجهة انتشار فيروس كرونا وقرار رئيس الجمهورية بتوفير (100) مليار جنية لتمويل الخطة المصرية الشاملة لمواجهة فيروس كورونا، بالإضافة إلى الآثار

الاقتصادية المتوقعة على الاقتصاد المصري كلها أسباب قد تجبر المسؤولين على تقليص حصة الرياضة في الخطة المالية للعام المالي القادم، وقد ظهر ذلك في قيام وزارة الشباب والرياضة بتقدير مددات وضوابط ومعايير الدعم السنوي الذي تقدمه الوزارة للأندية والاتحادات الرياضية ومراكز الشباب على مستوى الجمهورية، وكذلك التنسيق مع اللجنة الأوليمبية المصرية لمتابعة عمل الاتحادات الرياضية وتعديل خططها المالية والفنية في ضوء مستجدات تأجيل أولمبياد طوكيو (2020م) (46)، ويتفق هذا مع نتائج دراسة أحمد عبد الفتاح أحمد (2004م)(2) في خفض تكاليف الدعم الحكومي وتوجيهه هذا الدعم إلى قطاعات أخرى.

- العبارة رقم (7/1) والتي نصت على " تراجع قدرة القطاع الحكومي على تحقيق رسالته في : تطوير المنشآت الرياضية لإقامة المحافل الرياضية العالمية والأوليمبية" جاءت في الترتيب الثالث عشر بوزن نسيبي بلغ ( 72.96 % ) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائية عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، ويرى الباحثان أن الدولة ملتزمة بإقامة عدد من البطولات الدولية تم استناد التنظيم إلى مصر منذ فترات سابقة التي لم يتم اتخاذ قرار بشأن تأجيلها مثل (بطولة كأس العالم للدرجات للشباب المقرر إقامتها في شهر أغسطس 2020م ، بطولة كأس العالم العسكرية لكرة القدم 2021م ، بطولة كأس العالم لكرة اليد 2021م ، بطولة العالم للسلاح 2021م) نظراً لطول الفترة الزمنية بين أحداث فيروس كرونا وموعد إقامة معظم هذه البطولات ، مما ترتب عليه قيام الدولة باستكمال إعداد وتطوير وبناء المنشآت الرياضية التي تستضيف تلك البطولات ومتابعة القائمين على إدارة الرياضة في مصر مدى مستوى التقدم في هذه المنشآت نتيجة التزام الدولة بإقامة هذه البطولات في موعدها، حيث إنها إذا تم تأجيل بعض من هذه البطولات أو الغاءها فإن الدولة قد طورت من منشآتها الرياضية مما يعود بالنفع على قطاع الممارسة الرياضية في مصر وأحد أشكال الاستثمار الرياضي ، ويتفق ذلك ما ذكره محمد صبحي حسانين ، عمرو أحمد جبر (2013م) في أن استثمار المنشآت الرياضية المختلفة والإمكانات المتوفرة بها يتم من خلال فتحها لمختلف الفئات الجماهيرية سواء منتخبات قومية أو أندية مصرية أو أجنبية أو أفراد، كما يمكن الاستفادة منها بعمل متزهات للجمهور ، وذلك بفتح حدائق ومسارح للأطفال وصالات عرض وتأجير أسواق ، ويتميز هذا المصدر بالعائد المادي من خلال رسوم استغلال هذه المنشآت نظير الخدمات المقدمة إلى الفئات سالفة الذكر ، وكذلك توفير فرص عمالية مختلفة وتحقيق التفاعل الاجتماعي بين الجمهور ، وكذلك زيادة قاعدة الممارسين للرياضة والارتقاء بمستوى الثقافة الرياضية للأفراد، وكل ذلك من شأنه قيام الرياضة بتطبيق

## السياسة العامة للدولة وتحقيق أهداف الدولة من خلالها. (325 : 26)

جدول (8) توصيف استجابات عينة البحث في المؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" المحور الثاني "الأثار الاقتصادية على القطاع الأهلي" بعد الأول "الأثار الاقتصادية على اللجنة أولمبية للاستبيان في البحث ن = 71"

| كـ <sup>٢</sup> | الوزن النسبي | المجموع التقديرى | كـ <sup>١</sup> | 1     |    | 2     |    | 3     |    | 4     |    | 5     |    | العبارة     |
|-----------------|--------------|------------------|-----------------|-------|----|-------|----|-------|----|-------|----|-------|----|-------------|
|                 |              |                  |                 | %     | كـ |             |
| 12              | %74.93       | 266              | '26.113         | 4.23  | 3  | 14.08 | 10 | 14.08 | 10 | 38.03 | 27 | 29.58 | 21 | 1/1         |
| 9               | %76.62       | 272              | '28.507         | 0.00  | 0  | 19.72 | 14 | 14.08 | 10 | 29.58 | 21 | 36.62 | 26 | 2/1         |
| 15              | %71.83       | 255              | '18.225         | 2.82  | 2  | 15.49 | 11 | 25.35 | 18 | 32.39 | 23 | 23.94 | 17 | 3/1         |
| 16              | %68.73       | 244              | '11.887         | 5.63  | 4  | 21.13 | 15 | 19.72 | 14 | 30.99 | 22 | 22.54 | 16 | 4/1         |
| 6               | %77.18       | 274              | '27.662         | 5.63  | 4  | 8.45  | 6  | 16.90 | 12 | 32.39 | 23 | 36.62 | 26 | 1/2         |
| 4               | %78.31       | 278              | '31.465         | 0.00  | 0  | 15.49 | 11 | 18.31 | 13 | 25.35 | 18 | 40.85 | 29 | 2/2         |
| 6               | %77.18       | 274              | '30.197         | 2.82  | 2  | 12.68 | 9  | 14.08 | 10 | 36.62 | 26 | 33.80 | 24 | 3/2         |
| 2               | %80.28       | 285              | '41.887         | 4.23  | 3  | 9.86  | 7  | 14.08 | 10 | 23.94 | 17 | 47.89 | 34 | 3           |
| 2               | %80.28       | 285              | '43.155         | 7.04  | 5  | 5.63  | 4  | 14.08 | 10 | 25.35 | 18 | 47.89 | 34 | 4           |
| 14              | %72.96       | 259              | '23.577         | 9.86  | 7  | 11.27 | 8  | 23.94 | 17 | 14.08 | 10 | 40.85 | 29 | 5           |
| 13              | %74.08       | 263              | '20.338         | 8.45  | 6  | 14.08 | 10 | 15.49 | 11 | 22.54 | 16 | 39.44 | 28 | 6           |
| 8               | %76.90       | 273              | '34.282         | 12.68 | 9  | 4.23  | 3  | 11.27 | 8  | 29.58 | 21 | 42.25 | 30 | 7           |
| 5               | %77.46       | 275              | '41.606         | 12.68 | 9  | 5.63  | 4  | 12.68 | 9  | 19.72 | 14 | 49.30 | 35 | 8           |
| 1               | %81.13       | 288              | '59.070         | 9.86  | 7  | 5.63  | 4  | 8.45  | 6  | 21.13 | 15 | 54.93 | 39 | 9           |
| 9               | %76.62       | 272              | '28.648         | 9.86  | 7  | 4.23  | 3  | 16.90 | 12 | 30.99 | 22 | 38.03 | 27 | 10          |
| 11              | %75.21       | 267              | '24.141         | 9.86  | 7  | 4.23  | 3  | 22.54 | 16 | 26.76 | 19 | 36.62 | 26 | 11          |
| 17              | %66.20       | 235              | 6.254           | 16.90 | 12 | 14.08 | 10 | 21.13 | 15 | 16.90 | 12 | 30.99 | 22 | 12          |
|                 | %75.64       | 4565             |                 |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    | مجموع البعد |

\*قيمة " كـ<sup>١</sup>" الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 بدرجة حرية 3 هي 7.815 ، بدرجة حرية 4

هي 9.488

يشير جدول (8) إلى التكرارات والنسبة المئوية لاستجابات عينة البحث وقيمة كـ<sup>١</sup> والمجموع التقديرى والوزن النسبي والترتيب لكل عبارات المحور الثاني "الأثار الاقتصادية على القطاع الأهلي" بعد الأول "الأثار الاقتصادية على اللجنة أولمبية" للمؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" للاستبيان قيد البحث.

ويتبين من الجدول عبارات المحور الثاني "الأثار الاقتصادية على القطاع الأهلي" بعد الأول "الأثار الاقتصادية على اللجنة أولمبية" للمؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" التي حققت أعلى وزن نسبي حيث جاءت

كالتالي:

- العبارة رقم (9) والتي نصت على "تحمل أعباء مالية إضافية لتجهيز بعثة جمهورية مصر العربية للمشاركة في دورة الألعاب الأولمبية (طوكيو) نتيجة تأجيلها" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (81.13 %) وجاالت قيمة  $\chi^2$  دالة احصائية عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، وتؤكد النتيجة التي توصل إليها الباحثان قرار اللجنة الأولمبية الدولية الصادر بتاريخ 23/3/2010م بتأجيل دورة الألعاب الأولمبية طوكيو (2020) لمدة عام لتقام (2021) وبالتالي أصبح واقع فرض على اللجنة الأولمبية المصرية مما يعني زيادة الأعباء المالية لتجهيز الفرق المشاركة حيث يبلغ إجمالي النفقات التي سيتم صرفها على إعداد اللاعبين المشاركة في الألعاب الأولمبية (200) مليون جنية في حالة إقامة الدورة في موعدها (2020) وبالتالي فمن المؤكد أن هذا المبلغ سوف يزداد نتيجة تحمل أعباء الإعداد لعام إضافي نتيجة تغير جميع خطط وبرامج الإعداد ولكن ذلك مرتبط بموعد انتهاءجائحة فيروس كرونا وذلك لأن خطط الإعداد قائمة على مسكنات عديدة معظمها تكون خارج البلاد، وفي ضوء ذلك قامت وزارة الشباب والرياضة بالتنسيق مع اللجنة الأولمبية المصرية بشأن متابعة عمل الاتحادات الرياضية وتعديل خططها المالية والفنية في ضوء مستجدات تأجيل أولمبياد طوكيو (2020).

- العبارة رقم (3) والتي نصت على "تراجع قيمة عائد التبرعات التي تحصل عليها اللجنة الأولمبية المصرية"، والعبارة رقم (4) والتي نصت على "تراجع القدرة على الاستعداد الجيد لأولمبياد طوكيو" جاءتا في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (80.28 %) وجاالت قيمة  $\chi^2$  دالة احصائية عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، ويرجع الباحثان توقع حدوث تراجع في عائد التبرعات التي تحصل عليها اللجنة الأولمبية المصرية نتيجة تغيير أولويات الدولة سواء الجهات الرسمية أو غير الرسمية في الفترة الحالية حيث أصبحت تتعلق في المقام الأول بتوفير احتياجات القطاع الصحي لمواجهة انتشار الفيروس وكذلك الآثار الاقتصادية الناتجة عن الإجراءات التي تتخذها الدولة ومنها تراجع النشاط الاستثماري والتجاري وال الحاجة لتلبية احتياجات شريحة كبيرة من أفراد المجتمع المتضررين اقتصادياً، أما بالنسبة لتوقع تراجع القدرة على الاستعداد الجيد لأولمبياد طوكيو (2020) يرجعه الباحثان لأسباب مالية متمثلة في (تحمل أعباء مالية إضافية نتيجة تأجيل الدورة، تراجع قيمة عائد التبرعات، تراجع قيمة الدعم التي سوف تحصل عليه اللجنة الأولمبية المصرية من اللجنة الأولمبية الدولية نتيجة تأجيل الدورة/ تراجع الدعم الحكومي) وأسباب فنية متعلقة صعوبة إقامة مسكنات للإعداد سواء داخلية أو خارجية، حيث يشير محمد صبحي حسانين، عمرو

احمد جبر (2013) في أن التبرعات من المصادر التي تتميز بسهولة تطبيقها وذلك لعدة أسباب منها العائد المادي المباشر الذي يتحقق، وعدم الدخول في أي مخاطر تسويقية بالمقارنة ببعض المصادر الأخرى، وكذلك الإقبال عليه من قبل رجال الأعمال والمستثمرين للدعاية والإعلان عن أنفسهم ومنتجاتهم، وأخيراً لتطابق هذا المصدر مع اللوائح والقوانين الصادرة من الجهة الإدارية والمعمول بها في شأن نظام تمويل الهيئات الرياضية الأولمبية.

(336 : 26)

- العبارة رقم (2/2) والتي نصت على " تراجع قيمة الدعم التي تحصل عليه اللجنة الأولمبية المصرية من اللجنة الأولمبية الدولية (احتمال الغاء الدورة الأولمبية/ تأجيلها/ تراجع عائداتها في حالة إقامتها) المتمثلة في: دعم التضامن الأولمبي " جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (78.31%) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5) ، ويرجع الباحثان هذا إلى اعتماد اللجنة الأولمبية الدولية بشكل كبير على إيرادات الدورة الأولمبية التي تقام كل أربع سنوات وبالتالي فإن تأجيل دورة الألعاب الأولمبية طوكيو (2020م) لمدة عام سوف يؤثر بالسلب على اقتصادات اللجنة الأولمبية الدولية مما قد يؤثر سلباً على دعمها للجان الأولمبية الوطنية ، كما أن الدعم الموجه من قبل اللجنة الأولمبية الدولية إلى اللجنة الأولمبية المصرية سوف يتأثر سلباً نتيجة للخسائر التي لحقت بالشركات الكبرى المشاركة في برنامج Top ، وذلك يتضح من خلال أن اللجنة الأولمبية الدولية تخصص ما يقرب من (90%) من عائدات الألعاب الأولمبية إلى الرياضة وتنمية الرياضيين ، حيث تم تخصيص حوالي (2.5) مليار دولار أمريكي لتنظيم دورات الألعاب الأولمبية ، لتخفيض العبء المالي على المدن المضيفة من دورة الألعاب الأولمبية بأنثينا (2004م) إلى دورة الألعاب الأولمبية ريو دي جانيرو (2016م) "الألعاب الأولمبية الصيفية" ، كما زادت اللجنة الأولمبية الدولية مساهمتها في إنجاح دورات الألعاب الأولمبية بنسبة (60%) (49)، كما اشار تقرير لجنة التضامن الأولمبي (2018م) إلى تخصيص ما يقرب من (57) مليون دولار أمريكي للبرامج الدولية (الرياضيين، المدربين، إدارة اللجان الأولمبية الأهلية وتداول المعلومات، نشر المبادي الأولمبية، المشاريع الخاصة) (31 : 13)، وقد اشار كمال الدين عبد الرحمن درويش وآخرون (2013م)، ومحمد صبحى حسانين، عمرو أحمد جبر (2013م) إلى أن هذه البرامج واشكال الدعم المقدم من اللجنة الأولمبية الدولية ناتج عن برامج التسويق التي تقوم بها اللجنة الأولمبية الدولية مثل برنامج Top (23 : 26) (104 : 137)، كما أن لجنة التضامن الأولمبي هي الجهة المختصة داخل اللجنة الأولمبية الدولية عن إدارة وتنظيم حصة اللجان الأولمبية الوطنية

الخاصة بحقوق البث من دورة الألعاب الأولمبية، حيث يقوم التضامن الأولمبي بإعادة توزيع هذه الأموال من خلال عدد من البرامج المتنوعة وفقا لاحتياجات وأولويات اللجان الأولمبية الوطنية والاتحادات الفارية. (48)

- كما يتضح من الجدول العبارات التي حققت أقل وزن نسبي حيث جاءت كالتالي:
- العباره رقم (3/1) والتي نصت على "تراجع قيمة الإعلانات الحكومية للجنة الأولمبية المصرية المتمثلة في : دعم المركز الأولمبي" جاءت في الترتيب الخامس عشر بوزن نسبي بلغ (71.83 %)، والعبارة رقم (4/1) والتي نصت على "تراجع قيمة الإعلانات الحكومية للجنة الأولمبية المصرية المتمثلة في: إعلانات إنشاءات وصيانة" جاءت في الترتيب السادس عشر بوزن نسبي بلغ (68.73 %) وجاءت قيمة  $\text{Ka}^2$  دالة احصائية عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (4) في العبارتين ، ويرجع الباحثان توقع حدوث تراجع في قيمة الإعلانات الحكومية التي تحصل عليها اللجنة الأولمبية المصرية (دعم المركز الأولمبي/ إعلانات إنشاءات وصيانة) نتيجة تغيير أولويات الدولة سواء الجهات الرسمية أو غير الرسمية في الفترة الحالية كما تم الإشارة إليها سابقاً في العباره رقم (3) من نفس البعد إلا أن توقع تراجع الإعلانات الحكومية المتمثلة في (دعم المركز الأولمبي) و(إعلانات إنشاءات وصيانة) أعلى من توقع تراجع الإعلانات الحكومية المتمثلة في (الإعانة السنوية) و(إعانات إعداد الفرق المشاركة في الدورات الرياضية) ويُعزّزاً الباحثان ذلك إلى أهمية (الإعانة السنوية) و(إعانات إعداد الفرق المشاركة في الدورات الرياضية) بالنسبة للجنة الأولمبية المصرية حيث لا يمكن الاستغناء عنهم، ويتفق ذلك مع الإجراءات التي اتخذتها الدولة حيال جائحة فيروس كرونا المتمثلة مثل قرار رئيس مجلس الوزراء بتدبير مليار جنيه بشكل عاجل لوزارة الصحة لتوفير الاحتياجات الأساسية من المستلزمات الوقائية في ضوء ما يتم اتخاذه من إجراءات لتنفيذ خطة الحكومة لمواجهة انتشار فيروس كورونا المستجد (49) ، وتحمل الوزارة لكافة المديونيات الخاصة بعد (34) اتحاد وهيئة رياضية جملة المستحقات لصالح هيئة استاد القاهرة الدولي والتي تبلغ إجمالاً (25) مليون جنيه . (50)
  - العباره رقم (12) والتي نصت على "التهديد بفقد فرص التأهل للدورة الأولمبية في حال إقامتها في موعدها" جاءت في الترتيب السابع عشر بوزن نسبي بلغ (66.20 %) وجاءت قيمة  $\text{Ka}^2$  غير دالة احصائية عند مستوى معنوية (0.05) ، تعتبر أقل العبارات تأثيراً على اقتصاديات اللجنة الأولمبية من وجهة نظر عينة البحث كما أنه قرار اللجنة الأولمبية الدولية بتأجيل الدورة لمدة عام هذا التهديد ولكن هذا التأجيل نتج عنه تهديدات أخرى مثل مخاوف تعرض الرياضيين المصريين للإصابة بالفيروس ما زالت قائمة وكذلك طول فترة

التجهيز تزيد من مخاطر تعرضهم للإصابات الرياضية المعتادة وبالتالي فقدان فرصتهم للمشاركة في الدورة الأولمبية، وتتفق هذه النتيجة مع ردود فعل المنظمات الرياضية العالمية حيث علق الاتحاد الدولي لكرة القدم على قرار تأجيل دورة الألعاب الأولمبية بـ "يؤمن فيما بشدة بأن صحة جميع المشاركين في النشاطات الرياضية يجب أن تكون دائماً على رأس الأولويات ولذلك نرحب بقرار اللجنة الأولمبية الدولية"، والاتحاد الدولي لألعاب القوى "هذه هي إرادة الرياضيين ونحن على يقين من أن هذا القرار سيعطي الرياضيين والمسؤولين والمتطوعين بعض الراحة والوضوح في هذا الوضع الملتبس وغير المسبوق". (51)

جدول (9) توصيف استجابات عينة البحث في المؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" المحور الثاني "الأثار الاقتصادية على القطاع الأهلي" بعد الثاني "الأثار الاقتصادية على الانتحادات الرياضية" للاستبيان  
فديد البحث ن = 71

| الرتبة | الوزن النسبي | المجموع التقديرى | ك <sup>٢</sup> | 1     |   | 2     |    | 3     |    | 4     |    | 5     |    | العبارة |
|--------|--------------|------------------|----------------|-------|---|-------|----|-------|----|-------|----|-------|----|---------|
|        |              |                  |                | %     | ك | %     | ك  | %     | ك  | %     | ك  | %     | ك  |         |
| 32     | %70.42       | 250              | *19.070        | 8.45  | 6 | 16.90 | 12 | 12.68 | 9  | 38.03 | 27 | 23.94 | 17 | 1/1     |
| 24     | %75.49       | 268              | *23.718        | 5.63  | 4 | 15.49 | 11 | 14.08 | 10 | 25.35 | 18 | 39.44 | 28 | 2/1     |
| 20     | %78.03       | 277              | *47.099        | 7.04  | 5 | 12.68 | 9  | 15.49 | 11 | 12.68 | 9  | 52.11 | 37 | 3/1     |
| 19     | %78.31       | 278              | *55.408        | 7.04  | 5 | 14.08 | 10 | 14.08 | 10 | 9.86  | 7  | 54.93 | 39 | 4/1     |
| 27     | %73.80       | 262              | *18.507        | 5.63  | 4 | 15.49 | 11 | 15.49 | 11 | 30.99 | 22 | 32.39 | 23 | 5/1     |
| 31     | %71.55       | 254              | *12.732        | 11.27 | 8 | 12.68 | 9  | 16.90 | 12 | 25.35 | 18 | 33.80 | 24 | 1/2     |
| 26     | %74.37       | 264              | *24.141        | 9.86  | 7 | 11.27 | 8  | 18.31 | 13 | 18.31 | 13 | 42.25 | 30 | 2/2     |
| 25     | %74.65       | 265              | *32.732        | 5.63  | 4 | 16.90 | 12 | 21.13 | 15 | 11.27 | 8  | 45.07 | 32 | 3/2     |
| 21     | %76.34       | 271              | *26.958        | 5.63  | 4 | 12.68 | 9  | 18.31 | 13 | 21.13 | 15 | 42.25 | 30 | 4/2     |
| 15     | %79.15       | 281              | *37.521        | 5.63  | 4 | 8.45  | 6  | 16.90 | 12 | 22.54 | 16 | 46.48 | 33 | 5/2     |
| 12     | %80.00       | 284              | *40.197        | 5.63  | 4 | 5.63  | 4  | 12.68 | 9  | 35.21 | 25 | 40.85 | 29 | 1/3     |
| 10     | %81.41       | 289              | *48.085        | 5.63  | 4 | 7.04  | 5  | 11.27 | 8  | 26.76 | 19 | 49.30 | 35 | 2/3     |
| 6      | %81.97       | 291              | *52.310        | 5.63  | 4 | 4.23  | 3  | 8.45  | 6  | 38.03 | 27 | 43.66 | 31 | 4       |
| 8      | %81.69       | 290              | *48.648        | 5.63  | 4 | 5.63  | 4  | 12.68 | 9  | 26.76 | 19 | 49.30 | 35 | 5       |
| 13     | %79.72       | 283              | *39.211        | 5.63  | 4 | 8.45  | 6  | 14.08 | 10 | 25.35 | 18 | 46.48 | 33 | 6       |
| 15     | %79.15       | 281              | *35.549        | 5.63  | 4 | 8.45  | 6  | 14.08 | 10 | 28.17 | 20 | 43.66 | 31 | 7       |
| 8      | %81.69       | 290              | *49.915        | 5.63  | 4 | 7.04  | 5  | 8.45  | 6  | 30.99 | 22 | 47.89 | 34 | 8       |
| 22     | %75.77       | 269              | *23.437        | 5.63  | 4 | 8.45  | 6  | 23.94 | 17 | 25.35 | 18 | 36.62 | 26 | 9       |
| 18     | %78.87       | 280              | *36.817        | 5.63  | 4 | 9.86  | 7  | 15.49 | 11 | 22.54 | 16 | 46.48 | 33 | 10      |
| 4      | %82.25       | 292              | *70.338        | 7.04  | 5 | 5.63  | 4  | 15.49 | 11 | 12.68 | 9  | 59.15 | 42 | 11      |
| 30     | %72.96       | 259              | *17.803        | 12.68 | 9 | 8.45  | 6  | 16.90 | 12 | 25.35 | 18 | 36.62 | 26 | 12      |
| 28     | %73.52       | 261              | *16.817        | 8.45  | 6 | 9.86  | 7  | 21.13 | 15 | 26.76 | 19 | 33.80 | 24 | 13      |
| 3      | %82.54       | 293              | *74.704        | 7.04  | 5 | 9.86  | 7  | 7.04  | 5  | 15.49 | 11 | 60.56 | 43 | 14      |

|             |        |     |        |       |   |       |   |       |    |       |    |       |    |    |
|-------------|--------|-----|--------|-------|---|-------|---|-------|----|-------|----|-------|----|----|
| ١٤          | %79.44 | 282 | ٤٤.٤٢٣ | 9.٨٦  | ٧ | 4.٢٣  | ٣ | 14.٠٨ | ١٠ | 22.٥٤ | ١٦ | 49.٣٠ | ٣٥ | ١٥ |
| ١٥          | %79.١٥ | 281 | ٣٦.٢٥٤ | 5.٦٣  | ٤ | 7.٠٤  | ٥ | 18.٣١ | ١٣ | 23.٩٤ | ١٧ | 45.٠٧ | ٣٢ | ١٦ |
| ١٠          | %81.٤١ | 289 | ٤٦.١١٣ | 5.٦٣  | ٤ | 4.٢٣  | ٣ | 15.٤٩ | ١١ | 26.٧٦ | ١٩ | 47.٨٩ | ٣٤ | ١٧ |
| ١           | %83.٦٦ | 297 | ٦١.٣٢٤ | 5.٦٣  | ٤ | 4.٢٣  | ٣ | 9.٨٦  | ٧  | 26.٧٦ | ١٩ | 53.٥٢ | ٣٨ | ١٨ |
| ٢           | %83.٣٨ | 296 | ٧١.٣٢٤ | 5.٦٣  | ٤ | 8.٤٥  | ٦ | 8.٤٥  | ٦  | 18.٣١ | ١٣ | 59.١٥ | ٤٢ | ١٩ |
| ٢٨          | %73.٥٢ | 261 | ٤٧.٣٨٠ | 11.٢٧ | ٨ | 11.٢٧ | ٨ | 25.٣٥ | ١٨ | 2.٨٢  | ٢  | 49.٣٠ | ٣٥ | ٢٠ |
| ٢٢          | %75.٧٧ | 269 | ٢٥.٥٤٩ | 8.٤٥  | ٦ | 9.٨٦  | ٧ | 12.٦٨ | ٩  | 32.٣٩ | ٢٣ | 36.٦٢ | ٢٦ | ٢١ |
| ٦           | %81.٩٧ | 291 | ٥٠.١٩٧ | 5.٦٣  | ٤ | 5.٦٣  | ٤ | 9.٨٦  | ٧  | 30.٩٩ | ٢٢ | 47.٨٩ | ٣٤ | ٢٢ |
| ٤           | %82.٢٥ | 292 | ٥٥.٨٣١ | 5.٦٣  | ٤ | 5.٦٣  | ٤ | 5.٦٣  | ٤  | 38.٠٣ | ٢٧ | 45.٠٧ | ٣٢ | ٢٣ |
| مجموع البعد |        |     |        |       |   |       |   |       |    |       |    |       |    |    |
| %78.٢٦      |        |     |        |       |   |       |   |       |    |       |    |       |    |    |
| 8890        |        |     |        |       |   |       |   |       |    |       |    |       |    |    |

\*قيمة " كا٢ " الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 بدرجة حرية 4 هي 9.488

يشير جدول (٩) إلى التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة البحث وقيمة كا٢ والمجموع التقديرى والوزن النسبى والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الثاني "الأثار الاقتصادية على القطاع الأهلى" بعد الثاني "الأثار الاقتصادية على الاتحادات الرياضية" المؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" للإنتبيان قيد البحث.

ويتضح من الجدول عبارات المحور الثاني "الأثار الاقتصادية على القطاع الأهلى" بعد الثاني "الأثار الاقتصادية على الاتحادات الرياضية" للمؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" التي حققت أعلى وزن نسبى حيث جاءت كالتالى :

- العبارة رقم (١٨) والتي نصت على "عدم القدرة على المشاركة في البطولات المحددة نتيجة للفيود الدولية (حظر السفر/ إلغاء بعض البطولات المحددة سابقاً .. وغيرها)" والتي تم الاستعداد لها" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبى بلغ (66.٨٣%) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (٥) ، والعبارة رقم (١٩) والتي نصت على "تأجيل بعض البطولات (عالمية/ دولية/ قارية/ عربية/ .. وغيرها)" نتيجة للفيود الدولية (حظر السفر/ إلغاء بعض البطولات المحددة سابقاً .. وغيرها) والتي تم الاستعداد لها" جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبى بلغ (38.٣٨%) وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (٥) ، يوجد ارتباط بين العبارتين السابقتين حيث أن العبارة رقم (١٨) المتعلقة بعدم القدرة على المشاركة في البطولات تكون نتيجة للعبارة رقم (١٩) المتعلقة بتأجيل أو إلغاء بعض البطولات الرياضية ، وبالفعل تم تأجيل العديد من البطولات والتصفيات أثناء إعداد تقرير هذا البحث التي تقوم

الاتحادات الرياضية بالتجهيز لها ومن أهمها الدورة الأولمبية طوكيو (2020) لمدة عام، وتتأجيل التصفيات المؤهلة لأمم أفريقيا لكرة القدم الكاميرون (2021) كما تطرق الحديث عن تأجيل البطولة نفسها في حالة عدم القدرة على استكمال التصفيات المؤهلة لها، وإذا لم يتمكن العالم من الحد من انتشار الفيروس من المتوقع تأجيل وإلغاء العديد من الأحداث الرياضية الهامة، وتتفق هذه النتائج مع القرار رقم (740) لسنة (2020م) (8)، بتعليق كافة الأنشطة الرياضية والشبابية ، وكذلك القرار رقم (718) لسنة (2020م) (8) بشأن تعليق حركة الطيران الدولي في جميع المطارات المصرية.

- العبارة رقم (14) والتي نصت على "تراجع الاستفادة من المنح التعليمية المقدمة من الجامعات الأوروبية (جامعة لايبزج بألمانيا / بودابست بال مجر... وغيرها)" جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسيبي بلغ (82.54 %) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائية عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، ويرجع الباحثان تراجع القدرة على استفادة الاتحادات الرياضية من المنح التعليمية المقدمة من الجامعات الأوروبية (جامعة لايبزج بألمانيا / بودابست بال مجر / ... وغيرها) نظراً لأن هذه الجامعات من المؤكد سوف تقوم بتأجيل أو إلغاء كل المنح الدراسية التي كانت تقدمها في ظل هذه الظروف (إغلاق الحدود بين الدول/ إيقاف رحلات الطيران/ إيقاف الدراسة بهذه الجامعات/ ... وغيرها).

كما يجب الإشارة إلى وجود مجموعة من الآثار الاقتصادية الأخرى التي قد تسبب الضرر الاقتصادي الكبير ولكن الاتحادات الرياضية محددة (ذات الجماهيرية) تتمثل في "تراجع قيمة عائد الإعلانات" التي ستؤثر بشكل كبير تقريباً على اتحادات (كرة القدم/ اليد/ الطائرة) نظراً لشعبية اللعبة وقيمة اللاعبين في هذه الرياضات، "تراجع قيمة الرعاية" حيث أن أكثر المتضررين منها تقريباً نفس الاتحادات نظراً لارتفاع قيمة عقود الرعاية الخاصة بها وخاصة الاتحاد المصري لكرة القدم الذي تبلغ قيمة رعايته (405 ملايين ونصف المليون جنيه) وفي حالة إلغاء أو تأجيل المسابقات التي يشارك فيها الاتحاد المصري لكرة القدم من المتوقع أن تتراجع قيمة حقوق الرعاية لهذه السنة، "تراجع قيمة عائد حقوق البث" التي سوف تؤثر تقريباً أيضاً على نفس الاتحادات وخاصة الاتحاد المصري لكرة القدم نظراً لارتفاع القيمة التسويفية لبث مباريات كرة القدم حيث تبلغ قيمة حقوق بث الدوري المصري لكرة القدم (500 مليون جنيه) وفي حالة إلغاء مسابقة الدوري المصري لكرة القدم من المتوقع أن تتراجع وبالتالي تراجع حصة الاتحاد المصري لكرة القدم منها، حيث يشير كمال الدين عبد الرحمن درويش وآخرون (2013م) إلى أن الأعمدة الأساسية للإنتاج الرياضي هي (المهارات الفنية ، البث التلفزيوني ، الجماهير) (23 : 156)، وتتفق هذه النتائج مع تقرير شركة KPMG للاستشارات المالية في أن المسابقات

الرياضية في إنجلترا وإسبانيا وألمانيا وإيطاليا وفرنسا، قد يخسرون نحو (4 مليارات يورو) إذا توقفت كرة القدم، ويتوقع التقرير أن تكون مسابقة الدوري الإنجليزي الممتاز لكرة القدم الأكثر خسارة جراء فيروس كورونا بأكثر من (1.25) مليار يورو، يليه الدور الإسباني لكرة القدم بأكثر من (950) مليون يورو، والدوري الألماني والإيطالي لكرة القدم والدوري الفرنسي من المتوقع أن يوجهوا خسارة بأكثر من (750) مليون يورو و(650) مليون يورو و(400) مليون يورو على التوالي. (52)

كما يتضح من الجدول أيضاً العبارات التي حققت أقل وزن نسبي ولكن يجب الإشارة إلى أن ارتفاع الوزن النسبي الخاص بهذه العبارات وجود فروق دالة إحصائياً في الاستجابات عليها في اتجاه أعلى استجابة (5) فيما عدا العبارة الأخيرة جاءت في اتجاه الاستجابة (4) يدل على توقع ضخامة الآثار الاقتصادية على صعيد الاتحادات الرياضية حيث جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (12) والتي نصت على "تراجع قيمة عائد إصدار رخصة (المدربين/ الحكم)" جاءت في الترتيب الثلاثون بوزن نسبي بلغ (72.96%) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، يرجع الباحثان هذا إلى الآثار السلبية التي سوف تقع على العاملين بالقطاع الرياضي لأن الآثار الاقتصادية لن تؤثر فقط على الهيئات الرياضية (حكومية/ أهلية/ استثمارية) ولكنها سوف تؤثر أيضاً على العاملين في هذه القطاعات وبالتالي لن يسعوا إلى تجديد أو إصدار رخصة العمل في ظل توقف الأنشطة الرياضية التي سوف تلقى بظلالها الاقتصادية عليهم المتمثلة في توقع تفكير الهيئات الرياضية التابعين لها في الاستغناء أو تخفيض أو إعطاء بعضهم إجازات بدون مرتب لتخفيض بعض الأعباء المالية ، حيث يشير كمال الدين عبد الرحمن درويش ومحمد صبحي حسانين (2004م) إلى أن أبرز الاحتياجات في حياة الإنسان هي (الماديات، الاجتماعيات، الفكر، الروحانيات) من خلال سعي الإنسان لزيادة موارده المالية، وهو في ذلك يبذل الوقت والجهد لغرض تنشيط أعماله وجعل نطاقها أوسع وأريح وأنجح. (21 : 99)

- العبارة رقم (1/2) والتي نصت على "تراجع قيمة إعانات اللجنة الأولمبية المصرية للاتحادات الرياضية المتمثلة في : المساهمة في الإعداد للدورات (العربية/ الأفريقية/ الإقليمية/ الأولمبية)" جاءت في الترتيب الحادي والثلاثون بوزن نسبي بلغ (71.55 %) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، ويرجع الباحثان هذا التراجع المتوقع حدوثه لسببين هما حالة عدم الاستقرار السائدة في العالم والتي قد يصاحبها تأجيل أو إلغاء المسابقات (العربية/ الأفريقية/ الإقليمية/ الأولمبية) حيث تم تأجيل أولمبياد طوكيو (2020م) لمدة عام وبالتالي لا حاجة لدعم اللجنة الأولمبية

للاتحادات الرياضية نظراً لتوقع إلغاء أو تأجيل عدد كبير من البطولات، كما أنه من المتوقع تأثر اقتصadiات اللجنة الأولمبية وبالتالي لن تستطيع تقديم الدعم التي كانت تقدمه سابقاً للاتحادات الرياضية، وتتفق هذه النتائج مع ما قامت به وزارة الشباب والرياضة بالتنسيق مع اللجنة الأولمبية المصرية بشأن متابعة عمل الاتحادات الرياضية وتعديل خططها المالية والفنية في ضوء مستجدات تأجيل أولمبياد طوكيو (2020). (46)

- العبارة رقم (1/1) والتي نصت على "تراجع قيمة الإعانات الحكومية للاتحادات الرياضية المتمثلة في : الإعانات السنوية" جاءت في الترتيب الثاني والثلاثون بوزن نسي بلغ (70.42 %) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائية عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (4) ، ويرجع الباحثان توقع تراجع الإعانات الحكومية للاتحادات لتوقع تقلص حصة الرياضة في موازنة الدولة للعام القادم إلا أنها جاءت كأقل الآثار الاقتصادية على الاتحادات الرياضية لأنها قد تكون بمثابة الركيزة الأساسية للاتحادات محدودة الموارد وخاصة في هذه الظروف ، ويتحقق هذا مع نتائج دراسة أحمد عبد الفتاح (2004م)(2) في خفض تكاليف الدعم الحكومي وتوجيهه هذا الدعم إلى قطاعات أخرى، ودراسة أمانى محمد محسن (2000م)(11) في اعتماد القطاع الأهلي في الرياضية على التمويل الحكومي.

جدول (10) توصيف استجابات عينة البحث في المؤشر الأول "الآثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" المحور الثاني "الآثار الاقتصادية على القطاع الأهلي" بعد الثالث "الآثار الاقتصادية على الأندية الرياضية" للاستبيان قيد

البحث ن = 71

| العينة | الوزن النسبي | المجموع النقديري | كا <sup>2</sup> | 1     |   | 2     |   | 3     |    | 4     |    | 5     |    | العبارة |
|--------|--------------|------------------|-----------------|-------|---|-------|---|-------|----|-------|----|-------|----|---------|
|        |              |                  |                 | %     | ك | %     | ك | %     | ك  | %     | ك  | %     | ك  |         |
| 26     | %74.65       | 265              | 19.070          | 5.63  | 4 | 12.68 | 9 | 19.72 | 14 | 26.76 | 19 | 35.21 | 25 | 1       |
| 22     | %77.46       | 275              | 41.042          | 5.63  | 4 | 9.86  | 7 | 8.45  | 6  | 43.66 | 31 | 32.39 | 23 | 2       |
| 22     | %77.46       | 275              | 31.042          | 5.63  | 4 | 11.27 | 8 | 11.27 | 8  | 33.80 | 24 | 38.03 | 27 | 3       |
| 21     | %78.59       | 279              | 40.056          | 9.86  | 7 | 5.63  | 4 | 14.08 | 10 | 22.54 | 16 | 47.89 | 34 | 4       |
| 18     | %79.72       | 283              | 41.042          | 5.63  | 4 | 9.86  | 7 | 8.45  | 6  | 32.39 | 23 | 43.66 | 31 | 5       |
| 16     | %81.13       | 288              | 45.972          | 5.63  | 4 | 7.04  | 5 | 11.27 | 8  | 28.17 | 20 | 47.89 | 34 | 6       |
| 15     | %81.69       | 290              | 55.127          | 5.63  | 4 | 4.23  | 3 | 7.04  | 5  | 42.25 | 30 | 40.85 | 29 | 7       |
| 3      | %85.92       | 305              | 87.099          | 7.04  | 5 | 4.23  | 3 | 1.41  | 1  | 26.76 | 19 | 60.56 | 43 | 8       |
| 2      | %87.04       | 309              | 114.282         | 7.04  | 5 | 4.23  | 3 | 5.63  | 4  | 12.68 | 9  | 70.42 | 50 | 9       |
| 17     | %80.28       | 285              | 56.676          | 11.27 | 8 | 5.63  | 4 | 1.41  | 1  | 33.80 | 24 | 47.89 | 34 | 10      |
| 24     | %77.18       | 274              | 29.211          | 8.45  | 6 | 5.63  | 4 | 18.31 | 13 | 26.76 | 19 | 40.85 | 29 | 11      |
| 12     | %83.66       | 297              | 67.944          | 7.04  | 5 | 5.63  | 4 | 2.82  | 2  | 30.99 | 22 | 53.52 | 38 | 12      |
| 18     | %79.72       | 283              | 52.310          | 8.45  | 6 | 4.23  | 3 | 5.63  | 4  | 43.66 | 31 | 38.03 | 27 | 13      |
| 8      | %84.23       | 299              | 74.986          | 9.86  | 7 | 0.00  | 0 | 2.82  | 2  | 33.80 | 24 | 53.52 | 38 | 14      |
| 10     | %83.94       | 298              | 120.197         | 9.86  | 7 | 7.04  | 5 | 8.45  | 6  | 2.82  | 2  | 71.83 | 51 | 15      |
| 20     | %79.15       | 281              | 42.028          | 7.04  | 5 | 9.86  | 7 | 12.68 | 9  | 21.13 | 15 | 49.30 | 35 | 16      |

|    |        |      |          |       |   |      |   |       |    |       |    |       |    |             |
|----|--------|------|----------|-------|---|------|---|-------|----|-------|----|-------|----|-------------|
| ٥  | %85.63 | 304  | '91.324  | 5.63  | 4 | 4.23 | 3 | 11.27 | 8  | 14.08 | 10 | 64.79 | 46 | 17          |
| ١٢ | %83.66 | 297  | '68.225  | 5.63  | 4 | 8.45 | 6 | 2.82  | 2  | 28.17 | 20 | 54.93 | 39 | 18          |
| ٧  | %84.79 | 301  | '71.465  | 5.63  | 4 | 4.23 | 3 | 2.82  | 2  | 35.21 | 25 | 52.11 | 37 | 19          |
| ٣  | %85.92 | 305  | '81.042  | 5.63  | 4 | 4.23 | 3 | 4.23  | 3  | 26.76 | 19 | 59.15 | 42 | 20          |
| ٢٥ | %75.77 | 269  | '28.507  | 12.68 | 9 | 4.23 | 3 | 15.49 | 11 | 26.76 | 19 | 40.85 | 29 | 21          |
| ١٤ | %83.10 | 295  | '61.042  | 5.63  | 4 | 7.04 | 5 | 4.23  | 3  | 32.39 | 23 | 50.70 | 36 | 22          |
| ١  | %87.32 | 310  | '122.451 | 8.45  | 6 | 4.23 | 3 | 1.41  | 1  | 14.08 | 10 | 71.83 | 51 | 23          |
| ١٠ | %83.94 | 298  | '65.549  | 5.63  | 4 | 5.63 | 4 | 4.23  | 3  | 32.39 | 23 | 52.11 | 37 | 24          |
| ٥  | %85.63 | 304  | '77.803  | 5.63  | 4 | 4.23 | 3 | 2.82  | 2  | 30.99 | 22 | 56.34 | 40 | 25          |
| ٨  | %84.23 | 299  | '66.676  | 5.63  | 4 | 4.23 | 3 | 4.23  | 3  | 35.21 | 25 | 50.70 | 36 | 26          |
|    | %81.99 | 7568 |          |       |   |      |   |       |    |       |    |       |    |             |
|    |        |      |          |       |   |      |   |       |    |       |    |       |    | مجموع البعد |

\*قيمة " كا٢" الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 بدرجة حرية 3 هي 7.815 ، بدرجة حرية 4 هي 9.488

يشير جدول (10) إلى التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة البحث وقيمة كا٢ والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الثاني "الأثار الاقتصادية على القطاع الأهلي" بعد الثالث "الأثار الاقتصادية على الأندية الرياضية" للمؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" للاستبيان قيد البحث.

ويتبين من الجدول عبارات المحور الثاني "الأثار الاقتصادية على القطاع الأهلي" بعد الثالث "الأثار الاقتصادية على الأندية الرياضية" للمؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" التي حققت أعلى وزن نسبي حيث جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (23) والتي نصت على "الأعباء المالية الإضافية التي تتحملها الأندية الرياضية للوقاية من فيروس كورونا داخل مقر النادي" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (%) 87.32 وجاءت قيمة كا٢ دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5) ، وتمثلت هذه الأعباء بالفعل في تكاليف تطهير وتعقيم مقرات الأندية الرياضية ثم قرار مجلس الوزراء رقم (606) لسنة (2020م) بشأن تعليق جميع الفاعليات التي تتطلب تجمعات لمدة خمسة عشر يوماً ثم جاء قرار مجلس الوزراء رقم (740) بتحديد غلق الأندية الشعبية ومراكز الشباب لمدة خمسة عشر يوماً وهذه القرارات سوف تؤثر على جميع الأندية سواء كانت كبيرة أو صغيرة، وتتفق هذه النتائج مع قرار وزير الشباب والرياضة بتخصيص مبلغ بقيمة (25) مليون جنية دعم للأندية الرياضية وذلك لمواجهة أثار وتداعيات فيروس كورونا. (53)

- العبارة رقم (9) والتي نصت على "تراجع قيمة عائد المعارض والحفلات" جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (87.04%) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، ويُرجع الباحثان تراجع إيرادات المعارض والحفلات نتيجة قرارات مجلس الوزراء (740 / 606) التي سبق الإشارة إليهم لمواجهة انتشار فيروس كورونا المتمثلة في تعليق جميع الفاعليات التي تتطلب تجمعات وكذلك تعليق الأنشطة الرياضية مما أدى إلى إلغاء أي معارض أو حفلات كان مقرر إقامتها بالأندية وكذلك التراجع عن فكرة إقامتها بسبب مخاوف المتعلقة بـلـغـائـها لـعدـم استـقرار الأوضـاع ، وتتفق هذه النتائج مع ما ذكره حسن أحمد الشافعي (2006) في أن تنظيم الحفلات المختلفة يعد أحد أشكال الاستثمار بالهيئات الرياضية ضمن مجالات الاستثمار الرياضي (14 : 37)، كما تشير عليه عبد المنعم حجازي، حسن أحمد الشافعي (2009) إلى أن إقامة المعارض يعد أحد أساليب تسوق الخدمات للجمهور الداخلي والخارجي بالأندية الرياضية. (20 : 95)

- العبارة رقم (8) والتي نصت على "تراجع قيمة عائد مدارس الألعاب بالأندية" ، والعبارة رقم (20) والتي نصت على "تأجيل بعض البطولات (التصفيات) نتيجة للقيود الدولية (حظر السفر / .. وغيرها)" والتي تم الاستعداد لها" جاءتا في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (85.92%) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، ويُرجع الباحثان تراجع قيمة عائد مدارس الألعاب بالأندية لعدة أسباب منها القرارات المتعلقة بتعليق الأنشطة الرياضية سواء داخل الأندية أو المسابقات التي تنظمها الاتحادات الرياضية للفئات العمرية المختلفة كما أن هذه القرارات قابلة للمد وفقاً لمستجدات انتشار الفيروس وبالتالي قد تسبب خسائر كبيرة جداً للأندية في حالة استمرارها نظراً لإمكانية توقف عائد إيرادات مدارس الألعاب المختلفة لعدة شهور ، وتتفق هذه النتائج مع ما ذكرته عليه عبد المنعم حجازي، حسن أحمد الشافعي (2009) إلى ان الاهتمام بإنشاء مدارس للأنشطة الرياضية بالأندية الرياضية والإعلان عنها والدعائية لها يعد أحد أشكال تسوق اللاعبين بالأندية الرياضية (20 : 93)، كما أن "تأجيل بعض البطولات (التصفيات) نتيجة للقيود الدولية (حظر السفر / إلغاء بعض البطولات المحددة سابقاً/ .. وغيرها)" والتي تم الاستعداد لها" سوف يتسبب في خسائر اقتصادية للأندية تتمثل في تحمل أعباء إضافية نتيجة طول فترة الموسم الرياضي الحالي ولكن هذه المشكلة تؤثر على اقتصاديات أنديات رياضية محددة وهي الاندية المصرية المشاركة في المسابقات القارية والإقليمية مثل أنديات (الزمالك ، الأهلي) المشاركون في بطولة دوري أبطال أفريقيا لكرة القدم كما أنهم أيضاً يمتنون جمهورية مصر العربية في أغلب المسابقات الدولية والقارية والعربية للألعاب الأخرى، ونادي

(بيراميدز) للمشاركة في بطولة الكونفدرالية الأفريقية لكرة القدم، ونادي (الإسماعيلي) المشاركة في البطولة العربية لكرة القدم ، وتنقق هذه النتائج مع نتائج دراسة أشرف عبد المعز عبد الرحيم (2016م) (5) في أن النادي الرياضي يحصل على مقابل مادي للاشتراك في المنافسات الرياضية (سواء فاز بها أو لم يفز - حواجز مالية للحصول على المراكز المتقدمة) خاصة في منافسات لعبة "كرة القدم".

كما يجب الإشارة إلى مجموعة من الآثار الاقتصادية الأخرى التي قد تسبب الضرر الاقتصادي الكبير ولكن لفئة معينة من الأندية تمثل في "تراجع عائد القنوات الرياضية الخاصة بالأندية" التي سوف تؤثر فقط على أندية (الأهلي ، والزمالك)، "تراجع قيمة عائد الإعلانات " التي ستؤثر تقريباً أندية (الأهلي، الزمالك، بيراميدز) نظراً لشعبية وقيمة اللاعبين بهذه الفرق، " تراجع قيمة الرعاية " حيث أن المتضررين منها تقريباً أندية (الأهلي، والزمالك) نظراً لارتفاع قيمة عقود الرعاية الخاصة بهما حيث تبلغ قيمة عقد رعاية نادي الزمالك والنادي الأهلي (400 ، 520) مليون جنيه مصرى على التوالي لمدة أربعة سنوات من عام (2018 م : 2022 م)، " تراجع قيمة عائد المشاركة في البطولات الدولية (الدولية/ القارية/ الإقليمية/ ...) " التي سوف تؤثر تقريباً على أندية (الزمالك، الأهلي، بيراميدز، الإسماعيلي) وبالخصوص في حالة عدم إلغاء أو تأجيل دوري أبطال أفريقيا الكونفدرالية الأفريقية والبطولة العربية، " تراجع قيمة عائد المشاركة في البطولات المحلية "ستؤثر بشكل كبير على الأندية التي تشارك في مسابقات الدرجة الأولى للألعاب المختلفة وبالخصوص عائدات أندية الأهلي والزمالك في مسابقة الدوري الممتاز لكرة القدم، وفي هذا الصدد يشير كمال الدين عبد الرحمن درويش ومحمد صبحي حسانين (2004م) إلى أن بعض المنظمات والهيئات الرياضية تعتمد في دخلها على الأحداث الرياضية الخاصة بها هذه النوعية من الدخول أو الإيرادات تسمى بالإيراد أو الدخل المباشر (21 : 18)، وتنقق هذه النتائج مع نتائج دراسة أشرف عبد المعز عبد الرحيم (2016م)(5) في أن أغلب الإيرادات السنوية للنادي الرياضي تمثل في استثمار العديد من المتغيرات منها (مقابل البث التليفزيوني والفضائي ، عائد دخول المباريات ، عائد حقوق الرعاية)، ونتائج دراسة كيفين فيلو وآخرون Kevin Filo et al (2015م) (32) في أن العلاقات بين الأندية الرياضية الاجتماعية والمنظمات الشريكية قد تأثرت بطرق مختلفة عقب الكوارث الطبيعية.

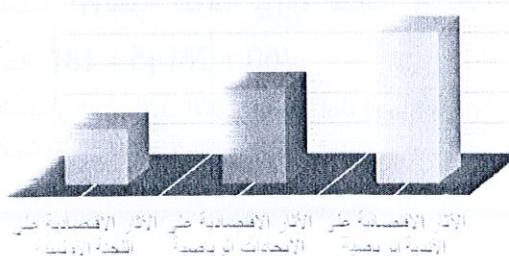
كما يتضح من الجدول أيضاً العبارات التي حققت أقل وزن نسبي ولكن يجب الإشارة إلى أن ارتفاع الوزن النسبي الخاص بهذه العبارات وجود فروق دالة إحصائياً في الاستجابات عليها في اتجاه أعلى استجابة (5) يدل على توقيع ضخامة الآثار الاقتصادية على صعيد الأندية الرياضية جاءت كالتالي :

- العبارة رقم (11) والتي نصت على "تراجع قيمة عائد تسويق المواقع الإلكترونية للأندية" جاءت في الترتيب الرابع والعشرون بوزن نسبي بلغ (18%) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، ويرجع الباحثان هذا التراجع لتغيير اهتمامات أفراد المجتمع في هذه الفترة بالإضافة إلى افتقار المواقع الإلكترونية للأندية للأحداث الرياضية نتيجة توقف الأنشطة الرياضية المختلفة مما يؤثر سلباً على المتابعين لهذه المواقع وما يصاحبها من تغيير في سياسة الإعلان، كما يجب الإشارة أن هذا التأثير الاقتصادي مرتبط بفئة معينة وقليلة من الأندية وهي الأندية الجماهيرية (الأهلي، الزمالك، الإسماعيلي، المصري، الاتحاد) نظراً لشعبتهم التي تتبع المواقع الإلكترونية الخاصة بهم، وتتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة إسلام غلاب إبراهيم (2016) في أن محتوى وتصميم المواقع الإلكترونية للأندية الرياضة المصرية متواضع الأداء مقارنة بمحتوى وتصميم موقع الأندية العالمية، كما أشارت نتائج دراسة أنهار خير الدين محمد، سيف الأشقر (2018) إلى أن الموقع الإلكتروني للمنظمات الخدمية يمنح إمكانية توظيفه لخدمة مجال المنظمة وبشكل كبير مما يجعل عمليات إدارة المنظمة تتم بطريقة أكثر كفاءة وفعالية وبالتالي يمنح ميزة تنافسية للمنظمة مقارنة بالمنظمات الأخرى المنافسة لها.
- العبارة رقم (21) والتي نصت على "فقدان خدمات بعض اللاعبين نتيجة تعرضهم للإصابة بفيروس كورونا في المشاركة في بعض البطولات (المسابقات)" جاءت في الترتيب الخامس والعشرون بوزن نسبي بلغ (75.77%) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، يرى الباحثان إمكانية حدوث هذا في حالة عدم قدرة الأندية على المحافظة على لاعبيها وعدم التزام اللاعبين أنفسهم وقد تعرضت بعض الأندية على مستوى العالم لهذه المشكلة منها (إصابة باولو مالديني المدير التقى لفريق كرة القدم بميلان الإيطالي ونجله دانييل مالديني لاعب الفريق / اللاعبان كوتروني وجيرمان بيتريليا بفريق فيرونتينا الإيطالي / لاعب كرة السلة الأمريكي كيفين دورانت / .. وغيرها) بالإضافة إلى دخول عدد كبير من الفرق الرياضية الحجر الصحي مما يزيد من الأعباء المالية على الأندية بسبب تراجع مستوى اللاعبين الفني والبدني وفقدان مشاركتهم في حالة استكمال المسابقات، حيث أشار تقرير موقع ترانسفيرماركت Transfermarkt حول تأثير جائحة فيروس كرونا على صناعة كرة القدم العالمية إلى تراجع القيمة السوقية للاعب كرة القدم بنسبة تتراوح ما بين (20% : 30%).
- العبارة رقم (1) والتي نصت على "تراجع قيمة الإعلانات الحكومية للأندية" جاءت في الترتيب

السادس والعشرون بوزن نسبي بلغ (74.65 %) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائية عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، ويُرجع الباحثان تراجع تراثع الإعلانات الحكومية للأندية لتوقع تقلص حصة الرياضة في موازنة الدولة العام القادم إلا أنها جاءت كأقل الآثار الاقتصادية على الأندية الرياضية لأنها قد تكون بمثابة الركيزة الأساسية للأندية محدودة الموارد وخاصة في هذه الظروف ، كما لاحظ الباحثان أن البنود التي تدل على تأثر الدعم الحكومي سواء في (اللجنة الأولمبية المصرية أو الاتحادات الرياضية أو الأندية الرياضية) جاءت في الترتيب الأخير مما يعني توقع أفراد عينة البحث أن تكون أقل البنود تأثيراً في اقتصاديات البيئات الرياضية الأهلية أو أنه مهما كان حجم الآثار الاقتصادية التي ستحقق بالقطاع الأهلي نتيجة وباء كورونا فإن الدولة لن تتخلّى عن دعمه، وتتفق هذه النتائج مع ما أشار إليه نتائج دراسة إكرامي عبد العاطي معد (2013م)(6) إلى تبني قانون الرياضة فلسفة جديدة في إدارة وتمويل الحركة الرياضية المصرية، أن تسمح التشريعات الرياضية بحرية استخدام واستثمار الموارد الذاتية للبيئات الرياضية، ودراسة Kevin Filo et al (2015م)(32) في ان مدیري الأندية الرياضية الاجتماعية يجب أن يكونوا أكثر استباقية فيما يتعلق بالموارد من خلال تطوير استراتيجيات لبناء الشبكات وتحسين الاتصال .

جدول (11) توصيف استجابات عينة البحث على أبعاد المحور الثاني "الآثار الاقتصادية على القطاع الأهلي" للمؤشر الأول "الآثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" للاستبيان قيد البحث ن = 71

| الترتيب      | الوزن النسبي | المجموع التقديري | المحور                                   | م |
|--------------|--------------|------------------|--|---|
| 3            | %75.64       | 4565             | الآثار الاقتصادية على اللجنة الأولمبية   | 1 |
| 2            | %78.26       | 8890             | الآثار الاقتصادية على الاتحادات الرياضية | 2 |
| 1            | %81.99       | 7568             | الآثار الاقتصادية على الأندية الرياضية   | 3 |
| مجموع المحور |              |                  |  |   |
|              | %78.96       | 21023            |  |   |



شكل (1)  
الوزن النسبي لأبعاد المحور الثاني "الآثار الاقتصادية على القطاع الأهلي" للمؤشر الأول "الآثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" للاستبيان قيد البحث

يتضح من الجدول (11) وشكل (1) المجموع التقديرى والوزن النسبى والترتيب لأبعاد المحور الثاني "الأثار الاقتصادية على القطاع الأهلي" للمؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" لاستبيان اقتصاديات الرياضة المصرية أثناء الكوارث الطبيعية (وباء كورونا)، حيث جاء بعد "الأثار الاقتصادية على الأندية الرياضية" في الترتيب الأول بوزن نسبى بلغ (81.99 %)، يليه بعد "الأثار الاقتصادية على الاتحادات الرياضية" في الترتيب الثاني بوزن نسبى بلغ (78.26 %)، وأخيراً بعد "الأثار الاقتصادية على اللجنة الأولمبية" في الترتيب الثالث بوزن نسبى بلغ (75.64 %)، ويرى الباحثان أن هذا الترتيب منطقي من حيث تأثير جائحة فيروس كرونا على القطاع الأهلي للرياضة في مصر، وتتفق هذه النتائج مع ما ذكره عادل الحليمي (2017م)، محمد صبحى حسانين، عمرو أحمد جبر (2013م)، حيث أن الأندية الرياضية تمثل قاعدة القطاع الأهلي للرياضة في مصر وبالتالي تتسم بكبر حجمها حيث يوجد في مصر فيما يقرب من (1200) نادي رياضي حيث تعتبر هي مصدر الممارسة الرياضية في مصر وتعتمد هذه الأندية أعمال متنوعة ينتج عنها دخلاً أو إيراد سواء كان (إيراد مباشر / إيراد مدحوم / إيراد غير مباشر) مما يتربّط عليه تأثر هذه الإيرادات نتيجة جائحة فيروس كرونا مما يجعلها في مقدمة القطاعات المتأثرة من هذه الجائحة، ثم جاءت الاتحادات الرياضية حيث أن معظم الاتحادات الرياضية المصرية تعتمد في إيراداتها على الإيراد المدعوم من وزارة الشباب والرياضة ماعدا بعض الاتحادات الرياضية فتعتمد على حقوق الرعاية مثل الاتحاد المصري لكرة القدم والاتحاد المصري لكرة اليد، والاتحادات التي تعتمد على الإيراد المباشر مثل الاتحاد المصري للتنس... كل هذه المصادر قد تأثرت نتيجة الجائحة مما أثر بالسلب على اقتصاديات الاتحادات الرياضية نتيجة توقف النشاط الرياضي، ثم جاءت اللجنة الأولمبية في الترتيب الثالث من حيث الأثار الاقتصادية ويرجع الباحثان ذلك إلى أن اللجنة الأولمبية يكون دورها رعاية الحركة الأولمبية داخل مصر وتعتمد في أغلبية إيراداتها على الإيراد المدعوم من اللجنة الأولمبية الدولية ووزارة الشباب والرياضة مما يجعلها أقل القطاعات الاهلية تأثراً بالجائحة.

(60 : 26 : 5) (18 : 26 : 5) (60 : 26 : 5)

جدول (12) توصيف استجابات عينة البحث في المؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" المحور الثالث "الأثار الاقتصادية على القطاع الاستثماري (شركات الخدمات الرياضية)" بعد الأول "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية مباشرة (أشطة رياضية)" لاستبيان قيد البحث رقم 71

| الرتبة | الوزن النسبى | المجموع التقديرى | كما    | 1    |   | 2    |   | 3     |    | 4     |    | 5     |    | العبارة |
|--------|--------------|------------------|--------|------|---|------|---|-------|----|-------|----|-------|----|---------|
|        |              |                  |        | %    | ك | %    | ك | %     | ك  | %     | ك  | %     | ك  |         |
| 16     | %76.90       | 273              | 25.690 | 4.23 | 3 | 9.86 | 7 | 21.13 | 15 | 26.76 | 19 | 38.03 | 27 | 1       |
| 15     | %77.75       | 276              | 29.775 | 5.63 | 4 | 7.04 | 5 | 21.13 | 15 | 25.35 | 18 | 40.85 | 29 | 2       |
| 8      | %84.51       | 300              | 61.465 | 0.00 | 0 | 5.63 | 4 | 19.72 | 14 | 21.13 | 15 | 53.52 | 38 | 3       |
| 6      | %85.35       | 303              | 60.479 | 0.00 | 0 | 4.23 | 3 | 15.49 | 11 | 29.58 | 21 | 50.70 | 36 | 4       |

|    |               |             |         |      |   |      |   |       |    |       |    |       |    |                    |
|----|---------------|-------------|---------|------|---|------|---|-------|----|-------|----|-------|----|--------------------|
| 8  | %84.51        | 300         | *59.915 | 0.00 | 0 | 4.23 | 3 | 21.13 | 15 | 22.54 | 16 | 52.11 | 37 | 1/5                |
| 1  | %88.45        | 314         | *86.535 | 0.00 | 0 | 5.63 | 4 | 5.63  | 4  | 29.58 | 21 | 59.15 | 42 | 2/5                |
| 14 | %80.28        | 285         | *39.634 | 5.63 | 4 | 4.23 | 3 | 16.90 | 12 | 29.58 | 21 | 43.66 | 31 | 3/5                |
| 3  | %86.48        | 307         | *84.986 | 4.23 | 3 | 4.23 | 3 | 8.45  | 6  | 21.13 | 15 | 61.97 | 44 | 4/5                |
| 4  | %86.20        | 306         | *92.310 | 4.23 | 3 | 7.04 | 5 | 7.04  | 5  | 16.90 | 12 | 64.79 | 46 | 5/5                |
| 5  | %85.92        | 305         | *75.268 | 0.00 | 0 | 8.45 | 6 | 12.68 | 9  | 19.72 | 14 | 59.15 | 42 | 6/5                |
| 12 | %81.69        | 290         | *43.577 | 1.41 | 1 | 8.45 | 6 | 14.08 | 10 | 32.39 | 23 | 43.66 | 31 | 7/5                |
| 7  | %85.07        | 302         | *68.085 | 1.41 | 1 | 4.23 | 3 | 18.31 | 13 | 19.72 | 14 | 56.34 | 40 | 8/5                |
| 11 | %81.97        | 291         | *48.930 | 5.63 | 4 | 4.23 | 3 | 12.68 | 9  | 29.58 | 21 | 47.89 | 34 | 6                  |
| 10 | %84.23        | 299         | *55.408 | 1.41 | 1 | 4.23 | 3 | 14.08 | 10 | 32.39 | 23 | 47.89 | 34 | 7                  |
| 13 | %81.13        | 288         | *40.479 | 1.41 | 1 | 8.45 | 6 | 16.90 | 12 | 29.58 | 21 | 43.66 | 31 | 8                  |
| 2  | %87.32        | 310         | *78.225 | 1.41 | 1 | 4.23 | 3 | 7.04  | 5  | 30.99 | 22 | 56.34 | 40 | 9                  |
|    | <b>%83.61</b> | <b>4749</b> |         |      |   |      |   |       |    |       |    |       |    |                    |
|    |               |             |         |      |   |      |   |       |    |       |    |       |    | <b>مجموع البعد</b> |

\*قيمة "  $K^2$  " الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 بدرجة حرية 3 هي 7.815 هي 9.488

يشير جدول (12) إلى التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة البحث وقيمة  $K^2$  والمجموع التقديرى والوزن النسبى والترتيب لكل عبارات المحور الثالث "الأثار الاقتصادية على القطاع الاستثماري (شركات الخدمات الرياضية)" بعد الأول "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية مباشرة (أنشطة رياضية)" للمؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" للاستبيان قيد البحث.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور الثالث "الأثار الاقتصادية على القطاع الاستثماري (شركات الخدمات الرياضية)" بعد الأول "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية مباشرة (أنشطة رياضية)" للمؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" للاستبيان قيد البحث التي حققت أعلى وزن نسبي جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (2/5) والتي نصت على "تراجع قيمة عائد الأندية الخاصة المتمثلة في : المشاركة في البطولات" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (%) 88.45 و جاءت قيمة  $K^2$  دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5) ، يرى الباحثان أن هذا التراجع مرتبط بإلغاء المسابقات أو تأجيلها سواء كانت محلية أو دولية ومن أكبر المتضررين منها نادى (بيراميدز) نظراً لمشاركته في بطولة الكونفедерالية الأفريقية لكرة القدم ووصوله للدور قبل النهائي ، وعلى المستوى المحلي سوف تتأثر كل الأندية الخاصة

التي تشارك في مسابقات الدرجة الاولى للألعاب المختلفة وخاصة كرة القدم (بيراميدز / مصر المقاصة / وادى دجلة) ، وتتفق هذه النتائج مع ما أشار إليه تقرير مؤسسة براند فينанс Brand Finance (2011م) إلى أن هناك علاقة طردية بين أداء اللاعبين في الملعب والعائد التجارية للنادي (Stefan 2010 : 13) ، دراسة ستيفان سيمانسكي Szymanski (2010م)(36) في أن هناك علاقة بين الأداء في الدوري والإيرادات المالية للأندية الإسبانية في بطولة الدوري الإسباني الدرجة الأولى حيث أن الأداء يمثل (70%) من عوائد تشغيل الأندية.

- العبارة رقم (9) والتي نصت على "تراجع محصلة العملية الإنتاجية للعاملين بشركة الخدمات الرياضية التي تقدم خدمات رياضة مباشرة نتيجة (تعليق النشاط الرياضي / تشغيل نصف القوة / كثرة الاجازات/...) جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسيبي بلغ (87.32%) وجاءت قيمة  $\text{Ka}^2$  دالة احصائية عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5) ، يرجع الباحثان توقع تراجع محصلة العملية الإنتاجية للعاملين بشركات الخدمات الرياضية التي تقدم خدمات مباشرة للإجراءات الاحترازية التي اتخذتها أو سوف الدولة لمواجهة انتشار فيروس كورونا كما أن هذا التراجع سوف ينتج عنه هبوط في الإيرادات بالإضافة إلى الأعباء المالية المتمثلة في التزام هذه الشركات بالوفاء بعقود العاملين بها مما قد يتسبب العديد من المشاكل معهم حالة استمرار هذه الإجراءات الاحترازية لفترات طويلة لأنه من المؤكد أن هذه الشركات لن تظل تحمل هذه الأعباء ومن الممكن التفكير في الاستغناء عن بعض العاملين أو المطالبة بتقليل قيمة عقودهم أو إعطائهم اجازات بدون مرتب، حيث يشير صندوق النقد الدولي إلى تراجع نشاط قطاعي الصناعة التحويلية والخدمات بشكل حاد في البلدان المتاثرة بتفشي هذا الفيروس ، كما ان هبوط النشاط في قطاع الصناعة التحويلية يضاهي مستوى في بداية الأزمة المالية العالمية (2008م)، وتراجع نشاط قطاع الخدمات أكبر هذه المرة وذلك بسبب التأثير الكبير الناجم عن التباعد الاجتماعي. (55)

- العبارة رقم (4/5) والتي نصت على "تراجع قيمة عائد الأندية الخاصة المتمثلة في: إيجار منشآتها" جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسيبي بلغ (86.48 %) وجاءت قيمة  $\text{Ka}^2$  دالة احصائية عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5) ، تمثل قيمة عقود إيجار المنشآت (ملعب/ مطاعم/ محلات تجارية/ ... وغيرها) داخل الأندية الخاصة جزء كبيرة من اقتصاداتها كما أنها مرتبطة بتواجد الأعضاء داخل هذه الأندية بشكل دائم وبالتالي فإن الأندية الخاصة سوف تواجه مشاكل في حالة قيامها بإبرام عقود إيجار في هذا التوقيت بالإضافة للمشاكل المتوقعة مع أصحاب العقود الحالية بسبب عدم استفادتهم من هذه

المنشآت مما قد يدفعهم للحديث حول (تعويض الفترة الزمنية أو تخفيض قيمة العقود)، حيث يشير محمد أحمد عباس (2008م) إلى أن النادي الخاص هو نادى ذو طابع مؤسسى احترافي يقوم به مجموعة من المستثمرين، حيث يقوم هؤلاء المستثمرين ببناء إنشائه وتجهيزه بالمرافق والمنشآت الازمة لمزاولة نشاطاته، حتى يتم بعد ذلك استثماره بطريقة اقتصادية تدر أرباح، وأنه من مجالات الاستثمار بالأندية الرياضية الخاصة (إنشاء منافذ بيع لل TICKETs التجارية العالمية داخل النادي ، إنشاء ملابع النادي بأفضل الطرق الحديثة) (25 : 26 ، 29)، وتتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة أحمد فاروق عبد القادر (2005م) (3) في أن رفع كفاءة المنشآت الرياضية يسهم في استثمارها اقتصادياً.

كما يتضح من الجدول أيضاً العبارات التي حققت أقل وزن نسبي ولكن يجب الإشارة إلى أن ارتفاع الوزن النسبي الخاص بهذه العبارات وجود فروق دالة إحصائياً في الاستجابات عليها في اتجاه أعلى استجابة (5) يدل على ضخامة الآثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية مباشرة (أنشطة رياضية) حيث جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (3/5) والتي نصت على "تراجع قيمة عائد الأندية الخاصة المتمثلة في : بيع لاعبين" جاءت في الترتيب الرابع عشر بوزن نسبي بلغ (28%) و جاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5) ، يرى الباحثان أن هذا التأثير الاقتصادي سوف يحدث لسبعين الأول التراجع المتوقع في القيمة التسويقية للاعبين حيث أن الأندية لن تستطيع دفع المبالغ المالية الكبيرة للاعبين في ظل توقف أو تأجيل أو إلغاء المسابقات وبالتالي عدم الاستفادة منهم وأيضاً من المتوقع حدوث هبوط فني في مستوى اللاعبين والثاني توقع انخفاض حركة انتقالات اللاعبين بين الأندية، وتتفق هذه النتائج مع تقارير القيمة السوقية للاعبين التي يقدمها موقع Transfermarkt حيث يشير الموقع إلى تراجع القيمة السوقية للاعب كرة القدم المصرية خلال الفترة من شهر فبراير إلى شهر ابريل (2020م) وبالنظر إلى القيمة السوقية لأعلى (3) لاعبين مصريين يلعبون بالدوري المصري الممتاز لكرة القدم نجد أن :

\* اللاعب رمضان صبحي قيمته السوقية في فبراير (2020م) بلغت (4 مليون يورو) أما في إبريل (2020م) بلغت قيمته السوقية (3.2 مليون يورو) بنسبة تراجع بلغت (20%).

\* اللاعب أحمد الشناوى قيمته السوقية في فبراير (2020م) بلغت (2.2 مليون يورو) أما في إبريل (2020م) بلغت قيمته السوقية (1.7 مليون يورو) بنسبة تراجع بلغت .(22.73%)

\* اللاعب عبد الله السعيد قيمته السوقية في فبراير (2020م) بلغت (2 مليون يورو) أما في

ابريل (2020) بلغت قيمته السوقية (1.6 مليون يورو) بنسبة تراجع بلغت (٢٧.٢٪).

(57)

- العبارة رقم (2) والتي نصت على "القيود (الاشتراتات الصحية) التي قد تفرض عليها من قبل الدولة للحد من انتشار العدوى تقلل من كفاءة تشغيلها" جاءت في الترتيب الخامس عشر بوزن نسبي بلغ (77.75 %) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، حيث أن القرارات التي اتخذتها أو سوف تتخذها الدولة لمواجهة انتشار الفيروس تعتبر بمثابة قيد تقلل من كفاءة وطاقة تشغيل شركات الخدمات الرياضية التي تقدم خدمات رياضية مباشرة مثل (تحديد أوقات أو أيام محددة للعمل / تعليق الأنشطة الرياضية/ ضرورة توافر مستلزمات وقائية/ تقليل الأعداد/ ...وغيرها)، وتتفق هذه النتائج مع تصريحات وزير الشباب والرياضة بأن هناك تنسيقاً ودراسة كاملة لعودة النشاط الرياضي تحسباً لقرار بذلك من الجهات الصحية في ضوء الإجراءات الاحترازية لمواجهة فيروس كورونا، كما تتفق مع الإجراءات التي اتخذتها أندية الدوري الإنجليزي الممتاز لكرة القدم في العودة للتدريبات مع نهاية شهر ابريل (2020) وسط إجراءات صارمة، حفاظاً على مبدأ التباعد الاجتماعي، حيث سيسمح للاعبين بالدخول إلى مراكز التدريب بشكل فردي، على أن تعود التدريبات الجماعية بشكل تدريجي. (56)

- العبارة رقم (1) والتي نصت على "إحجام المستثمرين عن الاستثمار في الشركات التي تقدم خدمات رياضة مباشرة (أنشطة رياضية)" جاءت في الترتيب السادس عشر بوزن نسبي بلغ (76.90 %) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، يرى الباحثان أن المستثمرين لن يخاطروا بإنفاق أموال لإنشاء شركات تقدم خدمات رياضية مباشرة (أندية خاصة/ أندية صحية/ أكاديميات/ ..وغيرها) في ظل الإجراءات الاحترازية التي تتخذها الدولة للحد من انتشار فيروس كورونا والتي تمثل في (تجميد الأنشطة الرياضية/ إغلاق الأندية الخاصة والأندية الصحية والأكاديميات/ ..وغيرها)، وتتفق هذه النتائج مع ما ذكره منير إبراهيم هندي (2016) في أن إحجام المستثمرين عن الاستثمار يرجع إلى المخاطر Risk والتي تعني عدم التأكد بشأن التدفقات النقدية. (27 : 240)

جدول (14) توصيف استجابات عينة البحث في المؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" المحور الثالث "الأثار الاقتصادية على القطاع الاستثماري (شركات الخدمات الرياضية)" البعد الثاني "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضة غير مباشرة للاستبيان قيد البحث ز = 71

| العبارة   | النسبة (%) |       |    |       |   | النسبة (%) |
|---|------------|-------|----|-------|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|   | 1          | 2     | 3  | 4     | 5 |            |            |            |            |            |            |            |            |
|   | %          | %     | %  | %     | % | %          | %          | %          | %          | %          | %          | %          | %          |
| العبارة رقم (1) والتي نصت على "إحجام المستثمرين عن الاستثمار في الشركات التي تقدم خدمات رياضة مباشرة (أنشطة رياضية)"                    | 27         | 38.03 | 38 | 53.52 | 1 | 11         | 1          | 5.63       | 1          | 11         | 1          | 206        | 200        |
| العبارة رقم (2) والتي نصت على "القيود (الاشتراتات الصحية) التي قد تفرض عليها من قبل الدولة للحد من انتشار العدوى تقلل من كفاءة تشغيلها" | 1          | 11    | 1  | 5.63  | 1 | 11         | 1          | 5.63       | 1          | 11         | 1          | 206        | 223        |

|    |               |             |         |      |   |      |   |       |   |       |    |       |    |                    |
|----|---------------|-------------|---------|------|---|------|---|-------|---|-------|----|-------|----|--------------------|
| 3  | %87.89        | 312         | 86.113  | 1.41 | 1 | 5.63 | 4 | 4.23  | 3 | 29.58 | 21 | 59.15 | 42 | 2                  |
| 10 | %83.94        | 298         | 62.169  | 1.41 | 1 | 9.86 | 7 | 4.23  | 3 | 36.62 | 26 | 47.89 | 34 | 3                  |
| 2  | %88.45        | 314         | 88.930  | 1.41 | 1 | 4.23 | 3 | 2.82  | 2 | 33.80 | 24 | 57.75 | 41 | 4                  |
| 5  | %87.04        | 309         | 87.803  | 1.41 | 1 | 4.23 | 3 | 0.00  | 0 | 46.48 | 33 | 47.89 | 34 | 5                  |
| 7  | %85.92        | 305         | 78.085  | 4.23 | 3 | 4.23 | 3 | 1.41  | 1 | 38.03 | 27 | 52.11 | 37 | 6                  |
| 6  | %86.76        | 308         | 77.662  | 1.41 | 1 | 4.23 | 3 | 12.68 | 9 | 22.54 | 16 | 59.15 | 42 | 7                  |
| 4  | %87.32        | 310         | 80.761  | 1.41 | 1 | 5.63 | 4 | 5.63  | 4 | 29.58 | 21 | 57.75 | 41 | 8                  |
| 1  | %89.86        | 319         | 106.254 | 1.41 | 1 | 4.23 | 3 | 4.23  | 3 | 23.94 | 17 | 66.20 | 47 | 9                  |
| 8  | %85.35        | 303         | 64.986  | 1.41 | 1 | 4.23 | 3 | 8.45  | 6 | 38.03 | 27 | 47.89 | 34 | 10                 |
|    | <b>%86.68</b> | <b>3077</b> |         |      |   |      |   |       |   |       |    |       |    | <b>مجموع البعد</b> |

\*قيمة " كا<sup>٢</sup>" الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 بدرجة حرية 3 هي 7.815 هي 9.488

يشير جدول (14) إلى التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>٢</sup> والمجموع التقديرى والوزن النسبى والترتيب لكل عبارة من عبارات المحور الثالث "الأثار الاقتصادية على القطاع الاستثماري (شركات الخدمات الرياضية)" بعد الثاني "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية غير مباشرة" للمؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" للاستبيان قيد البحث.

ويتبين من الجدول عبارات المحور الثالث "الأثار الاقتصادية على القطاع الاستثماري (شركات الخدمات الرياضية)" بعد الثاني "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية غير مباشرة" للمؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" التي حققت أعلى وزن نسبى جاءت كالتالى:

- العبارة رقم (9) والتي نصت على "خسائر مالية للشركات العاملة في مجال إنتاج واستيراد المنتجات الرياضية (الأدوات/ الأجهزة/... وغيرها)" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبى بلغ (89.86%) وجاءت قيمة كا<sup>٢</sup> دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5) ، ويرجع الباحثان هذا نتيجة توقف الأنشطة الرياضية ، وغلق المنشآت الرياضية (حكومية/ أهلية/ استثمارية) مما يقلل الطلب على المنتجات الرياضية (رقد اقتصادي) الذي يؤثر سلبياً على اقتصاديات هذه الشركات، حيث أن الشركات العاملة في مجال إنتاج واستيراد المنتجات الرياضية من الخارج تجد صعوبة في شحنها إلى مصر نتيجة غلق موانئ التصدير في الخارج بالإضافة إلى انخفاض معدل دوران العمل نتيجة الإجازات الإجبارية للعاملين، كما تشير لجنة الأمن الغذائي العالمي (2003م) إلى أن تأثير الكوارث الطبيعية على المالية العامة يحتمل أن يكون مرتفعا، سواء بالنسبة لخلق اضطراب في

الإيرادات والمصروفات او في تقليل الاستثمار العام من أجل التنمية في المدى الطويل حيث يؤدي انخفاض سلع التصدير إلى نقص الإيرادات من النقد الأجنبي، وبالتالي قدرة البلد على الاستيراد. (24 : 19)

- العبارة رقم (4) والتي نصت على "الأعباء المالية التي تحملها نتيجة تجميد (تعليق) النشاط الرياضي بجمهورية مصر العربية (مرتبات عاملين/ تأثير التعاقدات/ ... وغيرها)" جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (88.45%) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائية عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، حيث يتسبب تجميد النشاط الرياضي في تراجع مُحصلة العملية الإنتاجية للعاملين بشركات الخدمات التي تقدم خدمات رياضة غير مباشرة وبالتالي تراجع في الإيرادات بالإضافة إلى الأعباء المالية المتمثلة في التزامها بالوفاء بعقود العاملين بها مما قد يسبب العديد من المشاكل في حالة استمرار هذه الإجراءات لفترة طويلة نتيجة الاتجاه إلى الاستغناء عن بعض العاملين أو المطالبة بتقليل قيمة عقودهم، ويشير كمال الدين عبد الرحمن درويش ومحمد صبحي حسانين (2004م) إلى أن الشركات التي تقدم خدمات رياضية غير مباشرة قد أسست على نظرية النظام المفتوح ، حيث أن النموذج مبني على أساس أن الدخل (مال أو منتجات) يتاتي من مصادر خارجية تتحول إلى نتائج عن طريق عناصر داخل الشركة (الإدارة، الموظفين، الماكينات) ..، وهذا يحقق إيرادات مالية بواسطة موارد ثاتي من خارج الشركة المستخدمة في شراء مواد إدخال أكثر للأعمال الرياضية. (21 : 19-20)

- العبارة رقم (2) والتي نصت على "تراجع عائدات شركات التسويق التي تمتلك حقوق تسويق البطولات الرياضية نتيجة (التأجيل أو الإلغاء/ إقامتها بدون جمهور/ .. وغيرها)" جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (87.89%) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائية عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، يرى الباحثان أن استمرار إيقاف الأنشطة الرياضية أو إلغائها سوف يتسبب في خسائر مالية ضخمة للشركات التي تمتلك حقوق تسويق البطولات الرياضية وخاصة بطولة الدوري المصري الممتاز لكرة القدم ، حيث يشير تقرير شركة KPMG للاستشارات المالية إلى أن الدوري الألماني الدرجة الأولى لكرة القدم أنه يمكن أن تشهد أفضل نوادي الدرجة الأولى في الدوري الألماني خسارة إجمالية في الإيرادات التشغيلية تتراوح بين (650 : 750) مليون يورو في حالة إلغاء الموسم، أما إذا تم استكمال الموسم ولعب المباريات المتبقية ، فستكون خسارة الإيرادات الإجمالية حوالي (230) مليون يورو . (63)

كما يتضح من الجدول أيضاً العبارات التي حققت أقل وزن نسبي ولكن يجب الإشارة

إلى ان ارتفاع الوزن النسبي الخاص بهذه العبارات ووجود فروق دالة إحصائية في الاستجابات عليها في اتجاه أعلى استجابة (5) يدل على ضخامة الآثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية مباشرة (أنشطة رياضية) حيث جاءت كالتالي:

- العبارة رقم (10) والتي نصت على "تراجع محصلة العملية الإنتاجية للعاملين بشركة الخدمات الرياضية التي تقدم خدمات غير مباشرة نتيجة (تعليق النشاط الرياضي / تشغيل نصف القوة / كثرة الاجازات/ .. وغيرها)" جاءت في الترتيب الثامن بوزن نسبي بلغ (85.35%) وجاءت قيمة  $\text{Ka}^2$  دالة احصائية عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5) ، يرجع الباحثان توقع تراجع محصلة العملية الإنتاجية للعاملين بشركة الخدمات الرياضية التي تقدم خدمات غير مباشرة للإجراءات الاحترازية التي اتخذتها أو سوف تتخذها الدولة لمواجهة انتشار فيروس كورونا كما أن هذا التراجع سوف ينتج عنه هبوط في الإيرادات بالإضافة إلى الأعباء المالية المتمثلة في التزام هذه الشركات بالوفاء بعقود العاملين بها مما قد يتسبب العديد من المشاكل معهم حالة استمرار هذه الإجراءات الاحترازية لفترات طويلة لأنه من المؤكد أن هذه الشركات لن تظل تحمل هذه الأعباء ومن الممكن القنطرة في الاستغناء عن بعض العاملين أو المطالبة بتقليل قيمة عقودهم أو إعطائهم اجازات بدون مرتب، وتتفق هذه النتائج مع ما أشار إليه كمال الدين عبد الرحمن درويش، محمد صبحى حسانين (2004م) إلى أن شركات الخدمات الرياضية التي تقدم خدمات غير مباشرة تتعرض لإضرابات شديدة في العمل ، حيث يؤدي ذلك إلى فقد عروض الممولين وصناع المنتج والتي تمثل الحجم الأكبر من دخل هذه الشركات لتمويل الإعلانات المكلفة والماد الدعائية والأحداث الخاصة. (22 : 103)
- العبارة رقم (1) والتي نصت على "إحجام المستثمرين عن الاستثمار في الشركات التي تقدم خدمات رياضة غير مباشرة" جاءت في الترتيب التاسع بوزن نسبي بلغ (84.23 %) وجاءت قيمة  $\text{Ka}^2$  دالة احصائية عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، يرجى الباحثان أن المستثمرين لن يخاطروا بإنفاق أموال لإنشاء شركات تقدم خدمات رياضية غير مباشرة (شركات التسويق ) في ظل الإجراءات الاحترازية التي تتخذها الدولة للحد من انتشار فيروس كورونا والتي تمثلت في ((إيقاف كافة المسابقات الرياضية) والتي من الممكن أن تتصاعد لإلغاء بعض أو كل المسابقات كما حدث من إلغاء للعديد من المسابقات العالمية (معرض وسباق الدراجات في دبي/ بطولة أوروبا للكاراتيه في أذربيجان/ بطولة إنديان ويبلز للتنس بكاليفورنيا/ بطولة آسيا لرفع الأثقال بأوزبكستان/ بطولة ويمبلدون للتنس/ .. وغيرها) كما أن الشركات الموجودة حالياً والتي من المؤكد سوف تتعرض لخسائر سوف تتخذ كل

التدابير في حالة إبرام أي تعاقدات جديدة، وتتفق هذه النتائج مع ما ذكره كمال الدين عبد الرحمن درويش وآخرون (2013م) في أن أحد محددات الاستثمار التوقعات بمعنى توقعات الربحية ومدى الثقة التي ينالها المشروع المزمع تنفيذه، فالاستثمار مراهنة على المستقبل أي رهان على أن الإيرادات الناجمة عن الاستثمار سوف تفوق تكاليفه، ويقوم أصحاب الأعمال باستهلاك الكثير من الجهد والوقت لتحليل الاستثمارات سعياً منهم نحو تضييق هوة الشكوك التي تراودهم بشأن المستقبل الظاهر الذي ينتظر استثماراتهم. (44 : 23)

- العبارة رقم (3) والتي نصت على " تراجع عائدات شركات التسويق (الوكاء) التي تمتلك حقوق تسويق اللاعبين نتيجة (القيود التي قد توضع للاحتراف الخارجي/ إيقاف المسابقات/ هبوط القيمة التسويقية للاعبين/ ...) جاءت في الترتيب العاشر بوزن نسبي بلغ 83.94 % وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائية عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5) ، ويرى الباحثان أنه بالإضافة للأسباب التي قد تؤدي إلى تراجع عائدات شركات التسويق (الوكاء) التي تمتلك حقوق تسويق اللاعبين المتمثلة في (القيود التي قد توضع للاحتراف الخارجي/ إيقاف المسابقات/ هبوط القيمة التسويقية للاعبين) يمكن إضافة (تراجع قدرة الأندية الاقتصادية/ الاهتمام بالدراسة الجيدة لاحتياجات الفرق الرياضية قبل إبرام الصفقات نظراً للمشاكل الاقتصادية)، حيث يشير إم جي سوانيبويل M.J. Swanepoel (2016) إلى أن القيمة السوقية للاعبين تعتمد على التدفق النقدي المستقبلي المحتمل، كما أن اليقين بشأن التدفق النقدي المستقبلي المحتمل يؤثر على عائد ومخاطر الأصل وبالتالي على قيمته، وتساوي القيمة الحالية لجميع التدفقات النقدية المستقبلية المخصومة بمعدل خصم مناسب ، والذي يعكس المخاطر الكامنة لمثل هذا الاستثمار، وإذا كان التدفق النقدي غير مؤكد، فستكون القيمة أقل مما إذا كان التدفق النقدي مؤكداً. (210: 33)

جدول (15) توصيف استجابات عينة البحث على أبعاد المحور الثالث "الأثر الاقتصادية على القطاع الاستثماري (شركات الخدمات الرياضية)" للمؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" للاستبيان قيد البحث

ن = 71

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | البعد   | م |
|---------|--------------|------------------|---|---|
| 2       | %83.61       | 4749             | الأثر الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية مباشرة (أنشطة رياضية) | 1 |
| 1       | %86.68       | 3077             | الأثر الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية غير مباشرة            | 2 |
|         | %84.79       | 7826             | مجموع المحور  |   |

شكل (2)

الوزن النسبي لأبعاد المحور الثالث "الأثار الاقتصادية على القطاع الاستثماري (شركات الخدمات الرياضية)" للمؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" للاستبيان قيد البحث

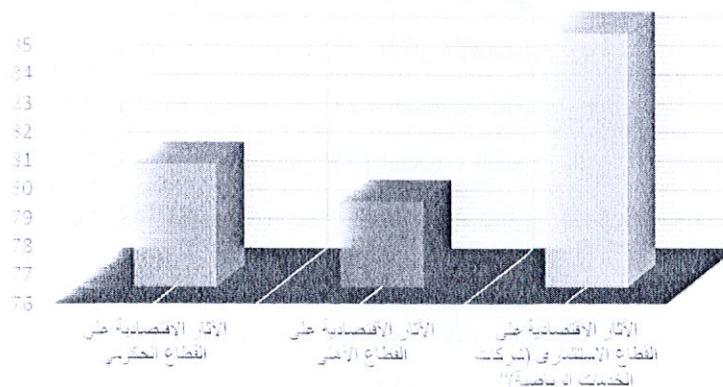
يتضح من الجدول (15) وشكل (2) المجموع التقديرى والوزن النسبي والترتيب لأبعاد المحور الثالث "الأثار الاقتصادية على القطاع الاستثماري (شركات الخدمات الرياضية)" للمؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" للاستبيان قيد البحث، حيث جاء بعد "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية غير مباشرة" في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (86.68 %)، يليه بعد "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية مباشرة (أنشطة رياضية)" في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (83.61 %)، ويرى الباحثان أن هناك ارتباط وثيق بين نوعي الخدمات التي تقدمها الشركات بحيث يؤثر كل منها وبتأثير بالآخر، حيث تكمل أعمال الشركات التي تقدم خدمات غير مباشرة أعمال الشركات التي تقدم خدمات مباشرة وتؤثر في رفع القيمة السوقية لهذه الشركات وتعزز من تواجدها في السوق الرياضي، وتتفق هذه النتائج مع ما أشار إليه حسن أحمد الشافعى وثروت محمد أبو السبع (2019م) في أن الخدمات المباشرة تطابق النشاط المتخصص للشركة أما الخدمات الغير مباشرة هي تقديم خدمات رياضية تؤثر على القبال على النشاط أو الخدمة الرياضية وتمكن التحول لقطاع السوق إليها. (13 : 561)

جدول (16) توصيف استجابات عينة البحث على محاور المؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" للاستبيان قيد البحث ن = 71

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديرى | المحور                               | م |
|---------|--------------|------------------|--------------------------------------|---|
| 2       | 80.26        | 3704             | الأثار الاقتصادية على القطاع الحكومي | 1 |
| 3       | 78.96        | 21023            | الأثار الاقتصادية على القطاع الأهلى  | 2 |

تابع جدول (16)

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديرى | المحور   | م |
|---------|--------------|------------------|--|---|
| 1       | 84.79        | 7826             | الأثار الاقتصادية على القطاع الاستثماري (شركات الخدمات الرياضية) | 3 |
|         | 80.44        | 32553            | مجموع المحور   |   |



(3) شكل (3)

الوزن النسبي لمحاور المؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" للاستبيان قيد البحث

يتضح من الجدول (16) وشكل (3) المجموع التقديرى والوزن النسبي والترتيب لمحاور المؤشر الأول "الأثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" للاستبيان قيد البحث، حيث جاء محور "الأثار الاقتصادية على القطاع الاستثماري (شركات الخدمات الرياضية)" في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (84.79 %) ويرى الباحثان أن القطاع الاستثماري أكثر قطاعات الرياضة المصرية المتاثرة بجائحة فيروس كرونا وذلك يرجعه الباحثان إلى ما أشار إليه كمال الدين عبد الرحمن درويش وأخرون (2013م) في أن أحد محددات الاستثمار هو الإيرادات حيث أنه عندما تقوم شركة ما بتنفيذ احد الاستثمارات فهي تحصل على المزيد من الإيراد، كلما يسر لها ذلك الاستثمار بيع المزيد من المنتجات ومعنى ذلك ان مجمل مستوى الإنتاج أو (GDP) سيصبح محدودا هاما للاستثمار، فالاستثمار مكون شديد الحساسية لدورة النشاط التجاري، وهذا ما حدث في بداية ظهر الأزمة المالية العالمية في (2008م) حيث انخفضت الاستثمارات بنسبة كبيرة في العالم كله (43 : 23)، كما أشار تقرير معهد أعمال الرياضة Sports business institute إلى أن خسائر الرياضة جراء الجائحة في الولايات المتحدة الأمريكية قد بلغت (5) بلايين دولار خلال شهري مارس وإبريل (2020م) ويمثل بيع التذاكر والامتيازات والرعاية وحقوق البث التلفزيون أهم مصادر الإيرادات التي ستتأثر (58%). يليه محور "الأثار الاقتصادية على القطاع الحكومي" في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (80.26 %) ويرى الباحثان أن ذلك يرجع إلى القرارات العديدة التي اتخذتها الحكومة المصرية ووزارة الشباب بشأن التعامل مع جائحة فيروس كرونا ومن أمثل هذه القرارات (قرار رئيس

مجلس الوزراء بتدبير مليار جنيه بشكل عاجل لوزارة الصحة، لتوفير الاحتياجات الأساسية من المستلزمات الوقائية في ضوء ما يتم اتخاذه من إجراءات لتنفيذ خطة الحكومة لمواجهة انتشار فيروس كورونا المستجد (49)، قرار وزير الشباب والرياضة بصرف مبلغ بقيمة (3.3) مليون جنيه جزء من ذلك المبلغ شمل دعم الاتحاد المصري للفروسية، وعدد من أندية الصعيد والوجه البحري (59)، قرار وزير الشباب والرياضة بتعليق تحصيل المستحقات المالية الشهرية من مراكز الشباب التي قامت الوزارة بإنشاء ملاعب نجيل صناعي إلى حين عودة الأنشطة (60)، قرار وزير الشباب والرياضة على تخصيص مبلغ بقيمة (25) مليون جنيه دعم لأندية الرياضية وذلك لمواجهة آثار وتداعيات فيروس كورونا، ...) (53) مثل هذه القرارات زادت من العبء الاقتصادي على القطاع الحكومي، وأخيراً محور "الأثار الاقتصادية على القطاع الأهلي" في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (78.96 %) ويرجع ذلك الترتيب المتأخر إلى أن القطاع الأهلي للرياضة يتكون من ثلاثة أفرع حيث أن (اللجنة الأولمبية / الاتحادات الرياضية) تعتمد في اقتصاداتها على الإيراد المدعوم الذي تحصل عليه من الاتحادات الدولية أو اللجنة الأولمبية الدولية أو وزارة الشباب والرياضة ماعدا بعض الاتحادات قليلة العدد، أما الأندية الرياضية تعاني من شح الاحتياط النقدي الذي من شأنه أن يساعد على الاستمرار في ظل الظروف الراهنة التي تتعدم فيها الإيرادات في ظل توقف المنافسات، وتتفق هذه النتيجة مع قيام وزارة الشباب والرياضة بتقييم محدّدات وضوابط ومعايير الدعم السنوي الذي تقدمه الوزارة لأندية والاتحادات الرياضية ومراكز الشباب على مستوى الجمهورية، وكذلك التنسيق مع اللجنة الأولمبية المصرية لمتابعة عمل الاتحادات الرياضية وتعديل خططها المالية والفنية في ضوء مستجدات تأجيل أولمبياد طوكيو (2020م) (46)، وتتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة سيد محمد السيد (2004م) (17) في أن تمويل الرياضة في القطاع الأهلي في مصر على ثلاثة مصادر هي التمويل الحكومي (الاعانات المباشرة/ غير المباشرة) والتمويل الذاتي (إيرادات الهيئات) وأخيراً التمويل الأهلي (التبرعات)، ودراسة باميلا ويكر وآخرون Pamela Wicker et al (2013م) (34) أن استخدام المنح الحكومية تأثير إيجابي كبير في التعافي العام للنادي المتضرر من الكوارث الطبيعية.

وبذلك يكون الباحثان قد تحققوا من الهدف الأول للدراسة الذي ينص على "التعرف على الآثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية من خلال تحديد أثرها على القطاع (الحكومي، الأهلي (اللجنة الأولمبية/ الاتحادات الرياضية/ الأندية الرياضية)، الاستثماري (شركات الخدمات الرياضية)" ، من خلال الإجابة على التساؤل الأول والذي ينص على "ما هو أثر انتشار وباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على القطاعات المختلفة بالرياضة

المصرية (الحكومي، القطاع الأهلي (اللجنة الأولمبية / الاتحادات الرياضية / الأندية الرياضية)، الاستثماري (شركات الخدمات الرياضية)؟ .

**ثانياً: عرض ومناقشة نتائج المؤشر الرئيسي الثاني "الإجراءات الاحترازية للحد من الآثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية":**

جدول (17) توصيف إستجابات عينة البحث في الاستبيان قيد البحث المؤشر الثاني "الإجراءات الاحترازية للحد من الآثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" ن = 71

| ك  | الوزن النسبي | المجموع التقديرى | ك <sup>2</sup> | 1     |   | 2    |   | 3     |    | 4     |    | 5     |    | العبارة      |
|----|--------------|------------------|----------------|-------|---|------|---|-------|----|-------|----|-------|----|--------------|
|    |              |                  |                | %     | ك | %    | ك | %     | ك  | %     | ك  | %     | ك  |              |
| 7  | %82.54       | 293              | 79.634         | 9.86  | 7 | 4.23 | 3 | 11.27 | 8  | 12.68 | 9  | 61.97 | 44 | 1            |
| 13 | %80.00       | 284              | 50.338         | 9.86  | 7 | 4.23 | 3 | 14.08 | 10 | 19.72 | 14 | 52.11 | 37 | 2            |
| 15 | %79.15       | 281              | 43.577         | 9.86  | 7 | 5.63 | 4 | 12.68 | 9  | 22.54 | 16 | 49.30 | 35 | 3            |
| 5  | %83.38       | 296              | 68.648         | 7.04  | 5 | 5.63 | 4 | 8.45  | 6  | 21.13 | 15 | 57.75 | 41 | 4            |
| 9  | %81.41       | 289              | 62.169         | 9.86  | 7 | 4.23 | 3 | 11.27 | 8  | 18.31 | 13 | 56.34 | 40 | 5            |
| 15 | %79.15       | 281              | 48.648         | 11.27 | 8 | 7.04 | 5 | 7.04  | 5  | 23.94 | 17 | 50.70 | 36 | 6            |
| 17 | %78.03       | 277              | 55.549         | 12.68 | 9 | 9.86 | 7 | 7.04  | 5  | 15.49 | 11 | 54.93 | 39 | 7            |
| 2  | %84.51       | 300              | 95.690         | 7.04  | 5 | 8.45 | 6 | 5.63  | 4  | 12.68 | 9  | 66.20 | 47 | 8            |
| 3  | %84.23       | 299              | 72.732         | 5.63  | 4 | 5.63 | 4 | 9.86  | 7  | 19.72 | 14 | 59.15 | 42 | 9            |
| 4  | %83.94       | 298              | 80.338         | 5.63  | 4 | 5.63 | 4 | 14.08 | 10 | 12.68 | 9  | 61.97 | 44 | 10           |
| 11 | %80.56       | 286              | 43.155         | 5.63  | 4 | 7.04 | 5 | 14.08 | 10 | 25.35 | 18 | 47.89 | 34 | 11           |
| 8  | %82.25       | 292              | 54.000         | 5.63  | 4 | 7.04 | 5 | 7.04  | 5  | 30.99 | 22 | 49.30 | 35 | 12           |
| 6  | %82.82       | 294              | 80.197         | 9.86  | 7 | 5.63 | 4 | 7.04  | 5  | 15.49 | 11 | 61.97 | 44 | 13           |
| 14 | %79.72       | 283              | 45.690         | 9.86  | 7 | 5.63 | 4 | 8.45  | 6  | 28.17 | 20 | 47.89 | 34 | 14           |
| 10 | %80.85       | 287              | 55.831         | 9.86  | 7 | 5.63 | 4 | 8.45  | 6  | 22.54 | 16 | 53.52 | 38 | 15           |
| 12 | %80.28       | 285              | 51.465         | 9.86  | 7 | 5.63 | 4 | 9.86  | 7  | 22.54 | 16 | 52.11 | 37 | 16           |
| 1  | %87.61       | 311              | 114.986        | 5.63  | 4 | 5.63 | 4 | 4.23  | 3  | 14.08 | 10 | 70.42 | 50 | 17           |
|    | %81.79       | 4936             |                |       |   |      |   |       |    |       |    |       |    | مجموع المؤشر |

\*قيمة " كا<sup>2</sup>" الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 بدرجة حرية 4 هي 9.488

يشير جدول رقم (17) إلى التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة البحث قيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديرى والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات المؤشر الثاني "الإجراءات الاحترازية للحد من الآثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" للاستبيان قيد البحث.

ويتبين من الجدول عبارات المؤشر الثاني "الإجراءات الاحترازية للحد من الآثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" للاستبيان قيد البحث حيث نجد أن الوزن النسبي تراوح بين (78.03% : 87.61%) كما جاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائية عند مستوى

معنوية (0.05) وفي اتجاه أعلى استجابة (5) في جميع الإجراءات الاحترازية المقترحة ، مما يشير إلى أهمية كل الإجراءات الاحترازية التي اقتراها الباحثان للحد من الآثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية (وباء كورونا) على الرياضة المصرية وفيما يلى العبارات التي حفظت أعلى وزن نسبي وهي :

- العبرة رقم (17) والتي نصت على "يجب على قطاعات الرياضة المصرية أن تمتلك خطة للعمل عن بعد في حالة الكوارث الطبيعية" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ 87.61% وجاءت قيمة  $\alpha^2$  دالة احصائية عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، حيث أن هذه الأزمة الناتجة عن انتشار فيروس كورونا أظهرت عدم توافر الإمكانيات (الخطط/ التجهيزات/ الثقافة/ .. وغيرها) التي تمكن المؤسسات بجمهورية مصر العربية ومنها الهيئات الرياضية في العمل عن بعد على الرغم من القدرة على توفيرها حيث سارعت كل المؤسسات (التعليمية/ المالية/ الرياضية/ ... وغيرها) إلى الاعتماد عليها في العمل ولكنها واجهت العديد من المشاكل بسبب عدم وجود خطط للعمل عن بعد سواء في الظروف العادية أو الطارئة، حيث يشير كيلي جارييت وجيمس دانزigner R. Kelly James N. Danziger & Garrett (2007) في أن العمل عن بعد ينشر بشكل كبير في الدول المتقدمة والمتقدمة في مجالات الاتصالات والانترنت أكثر من غيرها من الدول وهذا التطور يعد من أهم المؤشرات على التعامل بالعمل عن بعد ، وأن مفهوم العمل عن بعد يرتبط بأربعة أبعاد هي (موقع العمل ، استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ، الدعم التقني وتتنوع العلاقات بين صاحب العمل والموظف ، توزيع الوقت).

- العبرة رقم (8) والتي نصت على "وضع بند في التعاقدات في المجال الرياضي أنه في حالة الكوارث الطبيعية التي تؤدي إلى إلغاء الحدث الرياضي قبل إقامته أو تأجيله أو عدم استكماله يحدد طريقة إنهاء التعاقد حسب كل حالة" جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ 84.51% وجاءت قيمة  $\alpha^2$  دالة احصائية عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، يرى الباحثان أن انتشار فيروس كورونا أظهر لنا العديد من الأخطاء الموجودة في التعاقدات سواء على المستوى المحلي أو الدولي ويؤكد هذا المشاكل التي ظهرت على الساحة الرياضية الخاصة بعقود الرعاية للأندية والاتحادات الرياضية، وأيضاً المشاكل المتعلقة بعقود البث التلفزيوني ومنها (رفض فناتي " كانال + ، بي إن سبورتس" التي تمتلك حقوق بث الدوري الفرنسي دفع القسط الأخير من حقوق البث التلفزيوني لرابطة الدوري الفرنسي والمقدرة بـ(243) مليون يورو وذلك بعد إلغاء المسابقة رسمياً/ اتجاه القنوات الناقلة للدوري الإنجليزي لمقاضاة الأندية لاسترجاع جزء من الأموال نظراً لتوقف الدوري

الإنجليزي/ ... وغيرها) كما بدأت مفاوضات بين الأندية في الدوريات الخمس الكبرى في أوروبا (الإنجليزي/ الإسباني/ الألماني/ الإيطالي/ الفرنسي) التفاوض مع اللاعبين من أجل تخفيض عقودهم بمقدار (الثالث أو الرابع) في حالة عدم استكمال المسابقات للحد من الخسائر الاقتصادية عليها وغيرها من المشاكل المتعلقة بالعقود التي سوف تحدث في حالة عدم استكمال المسابقات الرياضية المختلفة على المستوى المحلي أو الدولي، وبالتالي يجب على القائمين على إبرام التعاقدات في الهيئات الرياضية وضع بند يحدد طريقة التعامل بين الأطراف المتعاقدة في حالة وجود كوارث تؤدي إلى إلغاء الحدث قبل إقامته أو تأجيله أو عدم استكماله، وتتفق هذه النتائج مع تصريحات عمرو وهبي المدير التنفيذي لشركة بربنثشن الحاصلة على حقوق رعاية الاتحاد المصري لكرة القدم وأندية الدوري الممتاز المصري لكرة القدم في أن الكوارث الطبيعية (القوة القاهرة) منصوص عليها في العقود التي تبرمها الشركة (61)، وتحصيات المؤتمر العلمي السنوي الثالث لكلية الحقوق والتربية الرياضية (2007م) في تنظيم العقود القانونية في شتى المجالات الرياضية بما يحقق التوازن بين مصلحة جميع أطراف التعاقد. (685 : 10)

- العبارة رقم (9) والتي نصت على "تفعيل دور التعليم (التدريب) عن بعد باللجنة الأولمبية المصرية والاتحادات الرياضية (دورات صقل المدربين/ دورات صقل الحكم/ ... وغيرها)" جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (84.23 %) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائية عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، يجب أن تعمل اللجنة الأولمبية المصرية (الأكاديمية الأولمبية لقادة الرياضيين) مع الاتحادات الرياضية لتفعيل التعليم عن بعد سواء في الظروف العادية أو الاستثنائية حيث أن هذا يساعدهما على تطوير مواردهما في الظروف العادية والحد من الآثار السلبية في الظروف الاستثنائية (وباء كورونا)، حيث قامت الاتحادات الرياضية والأكاديمية الأولمبية بتأجيل كل دورات التدريب والتقليل التي كانت محددة في هذه الفترة، بالإضافة إلى أنهم لا يمتلكون برامج تدريب وتقل عن بعد، وتتفق هذه النتائج مع دراسة كيفين فيلو وآخرون Kevin Filo et al (2015) (32) في أن المدربين يجب أن يكونوا أكثر استباقية فيما يتعلق بالموارد من خلال تطوير استراتيجيات لبناء الشبكات وتحسين الاتصال داخل هذه الشبكات ، كما يشير خالد عواض عبد الله (2018م) إلى أن التدريب عن بعد يعد أسلوب تدريسي حديث نتيجة للتطور في وسائل التقنية المختلفة، حيث دمج بين أسس ومتطلبات التدريب من ناحية وبين الوسائل التقنية والتكنولوجية المختلفة مع المحافظة على أهمية وجودة وأسس التدريب ، وبالتالي تم التغلب على عدد من المشكلات التي واجهت التدريب التقليدي كالحدود الزمنية والمكانية وتوفير

التدريب لأكبر عدد ممكن من الموظفين والمستفيدين. (15 : 430) - العبارة رقم (10) والتي نصت على "تفعيل دور الخدمات الالكترونية (كارنيهات/ رسوم/ مسابقات/... وغيرها) داخل قطاعات الرياضية بجمهورية مصر العربية (حكومي/ الأهلي/ استثماري)" جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (83.94 %) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5) ، ويرى الباحثان ضرورة أن تعمل قطاعات الرياضة المصرية (الحكومي/ الأهلي/ الاستثماري) لوضع وتفعيل نظام العمل عن بعد سواء في الظروف العادبة أو الاستثنائية الذي سوف يساعد على تطوير الموارد في الظروف العادبة والحد من الآثار السلبية في الظروف الاستثنائية (وباء كورونا)، حيث نجد أن الدولة في الفترة الأخيرة بدأت تتبني هذا الاتجاه في العديد من المؤسسات وخاصة في مجال خدمة المواطنين وبالتالي يجب على قطاعات الرياضة المختلفة أن تسابر هذا الاتجاه من خلال بناء منظومة عمل متكاملة تعتمد على تفعيل دور الخدمات الإلكترونية، وتتفق هذه النتائج مع أشار إليه رحيم عبد محمد الموسوي (2013م) أن للخدمات الالكترونية أهمية كبيرة في المنظمات حيث أنها أساس النجاح وينعكس النجاح الناتج عن تقديم الخدمات ذات الكفاءة العالمية إيجابياً على مزود الخدمة مما يساعد على جذب الفئات المختلفة نحوه وتوفير العديد من الفرص للتقدم والتطور في مجال عمله ، كما أن الفوائد لا تتحصر في الفوائد المادية والملموسة فقط بل تشمل على عوائد غير ملموسة تتمثل في النجاح والوصول إلى الأهداف المطلوبة. (31 : 16)

- العبارة رقم (4) والتي نصت على "يجب على قطاعات الرياضة بجمهورية مصر العربية إجراء تأمين شامل على (عناصر ممارسة النشاط الرياضي/ المنشآت/... وغيرها)" جاءت في الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (83.38 %) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، يرى الباحثان ضرورة قيام قطاعات الرياضة المختلفة بعمل تأمين شامل على جميع عناصر ممارسة النشاط الرياضي سواء كانت (منشآت/ لاعبين/ بطولات/ .. وغيرها) حيث أن هذا الإجراء يساعد في الحد من الآثار الاقتصادية في حالة الكوارث فعلى سبيل المثال قيام المسؤولين عن تنظيم بطولة ويمبلدون للتنس بعمل وثيقة تأمين على البطولة بلغت قيمتها (200) مليون جنيه استرليني وبعد القرار الخاص بإلغاء البطولة نتيجة وباء كورونا سيتم صرف مبلغ التأمين الذي سيساعدها في تعويض جزء من الخسائر وكذلك دفع المبالغ الخاصة بحاملي التذاكر والمبالغ الخاصة بحقوق البث ، مما يؤكد أهمية هذا الإجراء الاحترازي للهيئات الرياضية، حيث تنص المادة (81) من قانون الرياضة رقم 71 لسنة 2017 على "تكفل الأندية والهيئات الخاصة

لأحكام هذا القانون وفقاً لأوضاعها المالية إبرام وثيقة تأمين إجباري ضد الأضرار والأخطار الناشئة عن الأنشطة الرياضية، مع إحدى شركات التأمين المرخص لها من الهيئة العامة للرقابة المالية". (9 : 31)

- العبارة رقم (13) والتي نصت على "إجراء فحص دقيق لقطاعات الرياضة المصرية (ظروفها الخاصة/ متطلباتها/ ... وغيرها) لوضع برنامج تأهب لمواجهة الكوارث الطبيعية وتلبية احتياجاتها الخاصة" جاءت في الترتيب السادس بوزن نسبي بلغ (82.82%) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، يرى الباحثان ضرورة قيام كل هيئة رياضية بعمل فحص دقيق (ظروفها الخاصة/ متطلباتها/ ... وغيرها) لوضع برنامج تأهب لمواجهة الكوارث الطبيعية وتلبية احتياجاتها الخاصة حيث تختلف هذه البرامج من قطاع لآخر وذلك لاختلاف (الأهداف/ الاختصاصات/ إمكانات/ طبيعة عمل/ ... وغيرها) داخل قطاعات الرياضة المختلفة كما أنها تختلف بين الهيئات الرياضية المكونة لكل قطاع لاختلاف في (الأهداف/ الاختصاصات/ الإمكانات/ طبيعة العمل/ ... وغيرها) من هيئه لآخر، وتنتفق هذه النتائج مع ما أوصت به دراسة إروان ميشيل كرجان وأخرون Erwann Michel-Kerjan et al. (2013) في استخدام طريقة فعالة من حيث التكلفة لزيادة الاستثمار في الحد من مخاطر الكوارث.

كما يتضح من الجدول عبارات المؤشر الثاني "الإجراءات الاحترازية للحد من الآثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" التي حققت أقل وزن نسبي جاءت كالتالي :

- العبارة رقم (14) والتي نصت على "إجراء تقييمات دورية لبرامج مواجهة الكوارث الطبيعية داخل قطاعات الرياضة بجمهورية مصر العربية" جاءت في الترتيب الرابع عشر بوزن نسبي بلغ (79.72%) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5) ، يعتبر هذا الإجراء احترازي مكمل للإجراء الوارد في العبارة رقم (13) المتمثل في "إجراء فحص دقيق لقطاعات الرياضة المصرية ( ظروفها الخاصة / متطلباتها / ... وغيرها ) لوضع برنامج تأهب لمواجهة الكوارث الطبيعية وتلبية احتياجاتها الخاصة" حيث أنه يجب إجراء تقييمات دورية لهذه البرامج من جانب كل هيئة للتأكد من فاعليتها وتحديثها إذا تطلب الأمر لتواكب التغيرات التي تطرأ على الهيئة والمستجدات العالمية، وتنتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة إروان ميشيل كرجان وأخرون Erwann Michel-Kerjan et al. (2013) في وجود العديد من المعوقات الاقتصادية والنفسية التي تحول دون تنفيذ قوانين الحد من مخاطر الكوارث، ومنها ارتفاع تكاليف تدابير الحد من مخاطر الكوارث

مقدماً، سوء فهم الأفراد للخطر ، الثقة الزائدة في قدرتهم على البقاء خلال الكوارث، وجود صعوبات في حساب منافع تدابير الحد من مخاطر الكوارث.

- العبارة رقم (3) والتي نصت على "اتخاذ التدابير الداعمة لتوسيع الاستثمار في مجال الخدمات الرياضية الالكترونية مثل On line /On Line Personal trainer" و العبارة رقم (6) والتي نصت على "اتباع قطاعات الرياضية /coerces .... وغيرها" ، و العبارة رقم (5) ، حيث أن الأزمة الناتجة عن انتشار فيروس كورونا أظهرت عدم توافر الإمكانيات (الخطط/ التجهيزات/ الثقافة/ ... وغيرها) التي تمكن الهيئات الرياضية (حكومية/ أهلية/ خاصة) في تقديم الخدمات الرياضية الالكترونية مثل On Line Personal trainer / On line coerces / trainer حيث سارعت كل الهيئات في توعية اللاعبين بأهمية الجلوس في المنازل وعدم التوقف عن التمرن ، بالإضافة إلى افتقار اللاعبين وأولياء الأمور لهذه الثقافة مما يشير إلى ضرورة الاهتمام بهذا الجانب الذي سوف يدعم اقتصadiات الهيئات الرياضية في الظروف العادية والحد من الآثار السلبية في الظروف الطارئة، وهذا ينقلنا إلى الإجراء الاحترازي الآخر الذي جاء في نفس الترتيب وهو ما يتعلق بضرورة إتباع قطاعات الرياضية بجمهورية مصر العربية لقواعد الشفافية الإدارية المتعلقة (نشر المعلومات والبيانات/ سياسة الإنصاف/ .. وغيرها) لأنه إذا لم تتبع قطاعات الرياضية لقواعد الشفافية والنزاهة يتوقع الباحثان حدوث العديد من المشاكل منها (عقود الإيجار ، عقود اللاعبين ، عقود المدربين ، عقود الرعاية ، حقوق الـيث ، ... وغيرها) ، وتختلف هذه النتائج مع الإجراءات التي اتخذتها قطاعات الرياضة مثل (قيام وزارة الشباب والرياضة بتنفيذ بطولة للكاراتيه أونلاين بمشاركة (٤٠) لاعب ولاعبة تحت (١٨) سنة بشكل تجريبي بإدارة شباب ميت غمر بمحافظة الدقهلية بالتنسيق مع اتحاد الكاراتيه ومنطقة الدقهلية الكاراتيه؛ حيث تم تنفيذ البطولة بنظام الفيديو كونفرنس (٦٢)، قيام المدربين بعمل واجبات منزلية للاعبين والتواصل معهم عبر المنصات الالكترونية ، تخصيص مبلغ بقيمة (٢٥) مليون جنية دعم للأندية الرياضية وذلك لمواجهة آثار وتداعيات فيروس كورونا (٥٥،...) ويرجع الباحثان ذلك الاختلاف إلى طول الفترة الزمنية لتأثير الجائحة على قطاعات الرياضة المصرية مما أدى إلى قيام المنتسبين لقطاعات الرياضة بمحاولة التأقلم مع الوضع الحالى باتخاذ الإجراءات التي تحد من تأثير

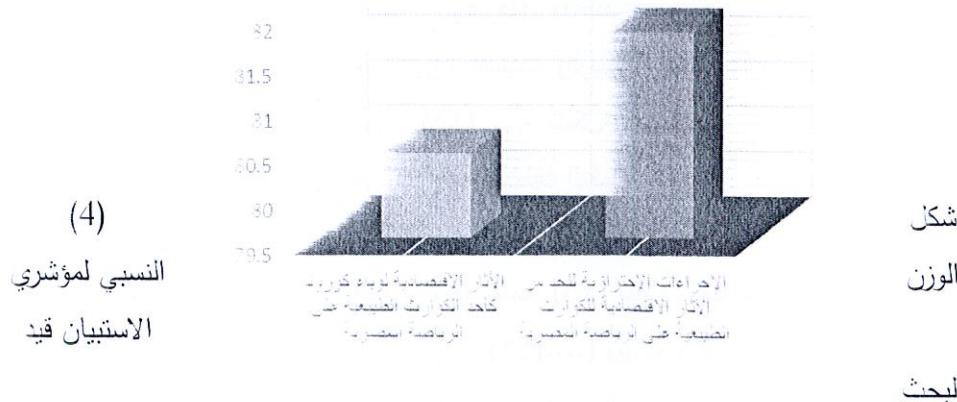
هذه الجائحة.

- العبارة رقم (7) والتي نصت على "اعتماد الدولة قوانين للنزاهة المالية في المجال الرياضي مثل (لوائح الاتحاد الأوروبي للعب المالي النظيف)" جاءت في الترتيب السابع عشر بوزن نسبي بلغ (78.03 %) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائية عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه درجة الاستجابة (5)، ويرى الباحثان أن قوانين النزاهة المالية تهدف إلى عدم السماح للمنظمات الرياضية بالإنفاق أكثر من دخلها، ويستثنى من ذلك المصروفات البنية التحتية، في حين يدخل فيها كل الأجر مصاريف التشغيل ، وفي هذا الصدد يشير أحمد سيد أحمد (2017م) إلى أنه يجب تشكيل لجنة للنزاهة الرياضية داخل المنظمات الرياضية وتكون هي إحدى اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة، ويأتي دورها الرئيسي في ضمان الشفافية، الرقابة على منع الممارسات الغير سلية، الرقابة على تضارب المصالح، مراجعة الشكاوى والتأكيد من سيادة القانون داخل معاملات المنظمات الرياضية. (1 : 225)

وبذلك يكون الباحثان قد تحققوا من الهدف الثاني للدراسة الذي ينص على "التعرف على الإجراءات الاحترازية للحد من الآثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية"، من خلال الإجابة على التساؤل الثاني والذي ينص على "ما هي الإجراءات الاحترازية للحد من الآثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية؟".

جدول (18) توصيف استجابات عينة البحث على مؤشر الاستبيان قيد البحث ن = 71

| الترتيب | الوزن النسبي  | المجموع التقديري | المؤشر  | م |
|---------|---------------|------------------|---|---|
| 2       | %80.44        | 32553            | الآثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية            | 1 |
| 1       | %81.79        | 4936             | الإجراءات الاحترازية للحد من الآثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية | 2 |
|         | <b>%80.61</b> | <b>37489</b>     | <b>مجموع الاستبيان</b>  |   |



يتضح من الجدول (18) وشكل (4) المجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لمؤشر استبيان "اقتصاديات الرياضة المصرية أثناء الكوارث الطبيعية (وباء كورونا)", حيث جاء مؤشر

"الإجراءات الاحترازية للحد من الآثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (81.79 %)، يليه مؤشر "الآثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية" في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (80.44 %)، ويرى الباحثان أن ذلك الترتيب يدل على وعي عينة البحث بشأن اتخاذ الإجراءات الاحترازية حتى يمكن الحد من شدة الكوارث الطبيعية التي تتعرض لها قطاعات الرياضة مستقبلاً حيث أن الكوارث الطبيعية دائمة الحدوث ولكنها مختلفة الشدة، وتتفق هذه النتائج مع توصيات دراسة إروان ميشيل كرجان وأخرون **Erwann Michel-Kerjan et al.** (2013) في استخدام طريقة فعالة من حيث التكلفة لزيادة الاستثمار في الحد من مخاطر الكوارث، كما يشير كمال الدين عبد الرحمن درويش ومحمد صبحي حسانين (2004م) إلى أن الصعب لا تmit ويتمكن أن تؤدي إلى الأداء الجيد في ضوء الخبرة المكتسبة منها. (21 : 150)

جدول (19) دلالة الفروق بين استجابات عينة الدراسة على الاستبيان قيد البحث وفقاً لنوع العينة = 71

| مستوى الدلالة | قيمة $\chi^2$ | متوسط الرتب | العدد | العينة                     | عنوان (المؤشرات الرئيسية / المحاور / الأبعاد)                       | م   |  |
|---------------|---------------|-------------|-------|----------------------------|---|---|--|
|               |               |             |       |                            |   | المحور الأول "الأثار الاقتصادية على القطاع الحكومي"                 | المحور الثاني "الأثار الاقتصادية على القطاع الأ الأهلي"                  |
| 0.464         | 1.536         | 36.05       | 20    | أكاديميين                  | المحور الأول "الأثار الاقتصادية على القطاع الحكومي"                 | البعد الأول "الأثار الاقتصادية على اللجنة أولمبية"                  | الآثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية |
|               |               | 44.93       | 7     | خبراء اقتصاد               |   |   |  |
|               |               | 34.56       | 44    | مسؤولين بالقطاعات المختلفة |   |   |  |
| 0.721         | 0.655         | 38.83       | 20    | أكاديميين                  | البعد الثاني "الأثار الاقتصادية على الاتحادات الرياضية"             | البعد الثالث "الأثار الاقتصادية على الاندية الرياضية"               | المحور الثاني "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية"     |
|               |               | 37.50       | 7     | خبراء اقتصاد               |   |   |  |
|               |               | 34.48       | 44    | مسؤولين بالقطاعات المختلفة |   |   |  |
| 0.472         | 1.501         | 39.18       | 20    | أكاديميين                  | البعد الثالث "الأثار الاقتصادية على الاندية الرياضية"               | البعد الرابع "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية" | المحور الثالث "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية"     |
|               |               | 41.36       | 7     | خبراء اقتصاد               |   |   |  |
|               |               | 33.70       | 44    | مسؤولين بالقطاعات المختلفة |   |   |  |
| 0.181         | 3.418         | 38.05       | 20    | أكاديميين                  | البعد الرابع "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية" | البعد الخامس "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية" | المحور الرابع "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية"     |
|               |               | 48.00       | 7     | خبراء اقتصاد               |   |   |  |
|               |               | 33.16       | 44    | مسؤولين بالقطاعات المختلفة |   |   |  |
| 0.435         | 1.664         | 39.43       | 20    | أكاديميين                  | مجموع المحور الثاني   | البعد السادس "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية" | المحور السادس "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية"     |
|               |               | 41.50       | 7     | خبراء اقتصاد               |   |   |  |
|               |               | 33.57       | 44    | مسؤولين بالقطاعات المختلفة |   |   |  |
| 0.803         | 0.440         | 33.45       | 20    | أكاديميين                  | البعد السابع "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية" | البعد الثامن "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية" | المحور السابع "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية"     |
|               |               | 37.50       | 7     | خبراء اقتصاد               |   |   |  |
|               |               | 36.92       | 44    | مسؤولين بالقطاعات المختلفة |   |   |  |
| 0.750         | 0.577         | 33.65       | 20    | أكاديميين                  | البعد الثامن "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية" | البعد التاسع "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية" | المحور التاسع "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية"     |
|               |               | 40.14       | 7     | خبراء اقتصاد               |   |   |  |
|               |               | 36.41       | 44    | مسؤولين بالقطاعات المختلفة |   |   |  |
| 0.787         | 0.479         | 33.33       | 20    | أكاديميين                  | مجموع المحور الثالث   | البعد العاشر "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية" | المحور العاشر "الأثار الاقتصادية على الشركات التي تقدم خدمات رياضية"     |
|               |               | 37.14       | 7     | خبراء اقتصاد               |   |   |  |

|       |       |       |    |                           |                             |  |   |
|-------|-------|-------|----|---------------------------|-----------------------------|--|---|
|       |       | 37.03 | 44 | مسئولي بالقطاعات المختلفة |                             |  |   |
| 0.563 | 1.150 | 37.98 | 20 | أكاديميين                 | مجموع المؤشر الأول          | الإجراءات الاحترازية للحد من الآثار الاقتصادية لكورونا<br>الطبيعية على الرياضة المصرية | 2 |
|       |       | 42.07 | 7  | خبراء اقتصاد              |                             |  |   |
|       |       | 34.14 | 44 | مسئولي بالقطاعات المختلفة |                             |  |   |
|       |       | 42.68 | 20 | أكاديميين                 |                             |  |   |
| 0.162 | 3.640 | 27.36 | 7  | خبراء اقتصاد              | الطبيعي على الرياضة المصرية |  | 3 |
|       |       | 34.34 | 44 | مسئولي بالقطاعات المختلفة |                             |  |   |
|       |       | 38.53 | 20 | أكاديميين                 |                             |  |   |
| 0.653 | 0.853 | 39.79 | 7  | خبراء اقتصاد              | مجموع الاستبيان             |  | 4 |
|       |       | 34.25 | 44 | مسئولي بالقطاعات المختلفة |                             |  |   |

\*قيمة " كا٢ " عند مستوى معنوية 0.05 هي 5.991

تشير نتائج جدول (19) إلى أنه توجد فروق غير دالة إحصائياً بين استجابات عينة البحث (أكاديميين / خبراء اقتصاد / مسئولي بقطاعات الرياضة المختلفة (الحكومي، الأهلي، الاستثماري) على الأبعاد والمحاور والمؤشرات الرئيسية ومجموع استبيان اقتصadiات الرياضة المصرية أثناء الكوارث الطبيعية (وباء كورونا) مما يشير إلى عدم وجود تباين في استجابة عينات البحث مما يعني اتفاق فئات عينة البحث في تأثير وباء كورونا على اقتصadiات الرياضة بجمهورية مصر العربية.

#### الاستنتاجات:

في ضوء أهداف ومشكلة الدراسة وفي حدود عينة البحث والدراسات السابقة، ونتائج التحليل الإحصائي توصل الباحثان إلى الاستنتاجات التالية:

##### أولاً: الآثار الاقتصادية لوباء كورونا كأحد الكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية:

على الرغم من الكم الكبير من الآثار السلبية لوباء كورونا على قطاعات الرياضة المصرية إلا أن له تأثير إيجابي يتمثل في محاولة تفعيل الإدارة الإلكترونية والتدريب الافتراضي، بينما تزداد الآثار الاقتصادية السلبية على قطاعات الرياضة المصرية كلما زاد وقت استمرار الجائحة ومن أهم هذه الآثار ما يلي:

##### 1- القطاع الحكومي:

-تراجع عدد البرامج والأنشطة التي ينفذها القطاع الحكومي (ماراثون زايد / مهرجان الدراجات / سباق الهجن/ دوري مراكز الشباب لكرة القدم/ .... وغيرها)، وقيامه بتعديل البرامج والأنشطة التي يقدمها لتنتم عن بعد Online عبر بوابتها الإلكترونية.

-تراجع قدرة القطاع الحكومي على تحقيق رسالته في تشجيع السياحة الرياضية نتيجة تراجع عدد البرامج والأنشطة التي ينفذها والإجراءات الاحترازية لمواجهة الجائحة على المستوى

المحلي والدولي.

- تراجع قدرة القطاع الحكومي على تحقيق رسالته في جذب موارد إضافية للتمويل الرياضي بسبب التراجع المتوقع في (عدد البرامج والأنشطة/ الدعم الحكومي / عائد تراخيص شركات الخدمات الرياضية / حصة الرياضة في موازنة الدولة / استضافة البطولات الدولية).

## ٢- القطاع الأهلي:

### - اللجنة الأولمبية:

- تحملها أعباء مالية إضافية لتجهيز بعثة جمهورية مصر العربية للمشاركة في دورة الألعاب الأولمبية (طوكيو) نتيجة تأجيلها.

- تراجع قيمة عائد التبرعات التي تحصل عليها اللجنة الأولمبية المصرية نتيجة تغيير أولويات الدولة سواء الجهات الرسمية أو غير الرسمية في الفترة الحالية حيث أصبحت تتعلق في المقام الأول بتوفير احتياجات القطاع الصحي لمواجهة انتشار الفيروس وكذلك الآثار الاقتصادية الناتجة عن الإجراءات الاحترازية التي تتخذها الدولة.

- تراجع قيمة الدعم التي تحصل عليه اللجنة الأولمبية المصرية من اللجنة الأولمبية الدولية بسبب تأجيل دورة طوكيو المتمثل في دعم التضامن الأولمبي نتيجة لخسائر التي لحقت بالشركات الكبرى المشاركة في برنامج Top وتأجيل الدورة الأولمبية.

- تراجع قيمة الإعانات الحكومية التي تحصل عليها اللجنة الأولمبية المصرية المتمثلة في (إعانات الإنشاءات والصيانة/ دعم المركز الأولمبي) بشكل أكبر من (الإعانة السنوية/ إعانات إعداد الفرق المشاركة في الدورات الرياضية) لأنهما قد يكونا بمثابة الركيزة الأساسية للجنة الأولمبية في هذه الظروف.

### - الاتحادات الرياضية:

- خسائر ناتجة عن تأجيل بعض البطولات (عالمية/ دولية/ قارية/ عربية) نتيجة للقيود الدولية (حظر السفر/ إلغاء بعض البطولات المحددة سابقاً) والتي تم الاستعداد لها.
- تراجع قدرتها على الاستفادة من المنح التعليمية المقدمة من الجامعات الأوروبية (جامعة لايبزج بألمانيا/ بودابست بال مجر/ .... وغيرها).

- تراجع عائدات الاتحادات الرياضية من (الإعلانات/ الرعاية/ حقوق البث) نتيجة (تجميد النشاط الرياضي/ تأجيل المسابقات/ إلغاء المسابقات/ .. وغيرها) وخاصة اتحادات (كرة القدم/ اليد/ الطائرة) نظراً لشعبيتها هذه الألعاب وقيمة اللاعبين.

- تراجع قيمة دعم اللجنة الأولمبية المصرية للاتحادات الرياضية المتمثلة في المساهمة

في الإعداد للدورات (العربية/ الأفريقية/ الإقليمية/ الأولمبية) نتيجة (تأجيل/ إلغاء/ تراجع عدد) هذه المسابقات.

- تراجع قيمة الإعانات الحكومية للاحادات الرياضية المتمثلة في الإعانات السنوية جاءت كأقل الآثار الاقتصادية على الاتحادات الرياضية لأنها قد تكون بمثابة الركيزة الأساسية للاحادات الرياضية محدودة الموارد وخاصة في هذه الظروف.

#### - الأندية الرياضية:

- تحمل الأندية الرياضية أعباء مالية إضافية للوقاية من فيروس كورونا داخل مقرها.
- تحمل الأندية الرياضية أعباء مالية إضافية نتيجة الوفاء بسداد عقود الأجهزة الفنية (لاعبين/ مدربين/ إداريين/ ... وغيرهم) في ظل تجميد النشاط الرياضي.
- تراجع قيمة عائدات (المعارض والحفلات/ مدارس الألعاب الرياضية/ الإعلانات/ الرعاية/ حقوق البث/ الموقع الإلكتروني) وخاصة الأندية الجماهيرية نتيجة لشعبيتها.
- تراجع قيمة عائد الفنوات الرياضية الخاصة بأندية الأهلي والزمالك.
- تراجع قيمة عائد الأندية من المشاركة في البطولات المحلية وبالخصوص الأندية التي تشارك في مسابقات الدرجة الأولى للألعاب المختلفة وعلى رأسها نادي الأهلي ونادي الزمالك في الرياضات الجماهيرية (كرة قدم/ كرة يد) والذي يزداد مع إلغاء هذه البطولات.
- تراجع قيمة عائد البطولات (الدولية/ القارية/ الإقليمية) بالنسبة للأندية المشاركة في هذه البطولات وعلى رأسها (الزمالك، الأهلي، بيراميدز، الإسماعيلي) في كرة القدم نظراً لارتفاع قيمة العائد من البطولات المشاركون بها (دوري أبطال أفريقيا/ الكونفедерالية الأفريقية/ البطولة العربية) والذي يزداد مع إلغاء هذه البطولات.
- تراجع قيمة الإعانات الحكومية للأندية الرياضية جاءت كأقل الآثار الاقتصادية على الأندية الرياضية لأنها قد تكون بمثابة الركيزة الأساسية للأندية محدودة الموارد وخاصة في هذه الظروف.

#### 3- الاستثماري (شركات الخدمات الرياضية):

##### - الشركات التي تقدم خدمات رياضية مباشرة (أنشطة رياضية):

- إيجام المستثمرين عن الاستثمار في الشركات التي تقدم خدمات رياضة مباشرة (أنشطة رياضية) في ظل انتشار وباء كورونا مما يعني حدوث ركود اقتصادي في هذا القطاع من الاستثمار الرياضي.
- تراجع قيمة عائد الأندية الخاصة المتمثلة في (المشاركة في البطولات المحلية والدولية

والذي يزداد مع إلغاء هذه البطولات/ إيجار منشآتها/ معارض وحفلات/ حقوق البث/ الخدمات "مطاعم ومحلات تجارية/ حقوق الرعاية/ بيع عضويات) وفقاً للترتيب السابق بسبب تجميد النشاط الرياضي وتأجيل وإلغاء البطولات الرياضية.

- تراجع محصلة العملية الإنتاجية لعاملين بشركة الخدمات الرياضية التي تقدم خدمات رياضة مباشرة نتيجة (تعليق النشاط الرياضي / تشغيل نصف القوة / كثرة الأجزاء).

- تحمل الشركات التي تقدم خدمات رياضية مباشرة (أنشطة رياضية) أعباء مالية إضافية للوقاية من فيروس كورونا داخل مقرها.

- تحمل الشركات التي تقدم خدمات رياضية مباشرة (أنشطة رياضية) أعباء مالية إضافية نتيجة الوفاء بسداد عقود العاملين بها (موظفين/ لاعبين/ مدربين/ إداريين/ ... وغيرهم) في ظل تجميد النشاط الرياضي.

#### - الشركات التي تقدم خدمات رياضة غير مباشرة:

- إحجام المستثمرين عن الاستثمار في الشركات التي تقدم خدمات رياضة غير مباشرة في ظل انتشار وباء كورونا مما يعني حدوث رقود اقتصادي في هذا القطاع من الاستثمار الرياضي.

- خسائر مالية للشركات العاملة في مجال إنتاج واستيراد المنتجات الرياضية (الأدوات/ الأجهزة/.... وغيرها) نتيجة تجميد النشاط الرياضي وغلق موانئ التصدير.

- خسائر في عائدات شركات التسويق التي تمتلك حقوق تسويق البطولات الرياضية في حالة إلغائها.

- تحمل الشركات التي تقدم خدمات رياضية غير مباشرة (أنشطة رياضية) أعباء مالية إضافية نتيجة الوفاء بسداد عقود العاملين بها وتأثير التعاقدات في ظل تجميد النشاط الرياضي.

#### ثانياً: الإجراءات الاحترازية للحد من الآثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية:

توصى الباحثان إلى مجموعة من الإجراءات الاحترازية التي تساعدهما في الحد من الآثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية على الرياضة المصرية أهمها:

- يجب على قطاعات الرياضة المصرية أن تمتلك خطة للعمل عن بعد في حالة الكوارث الطبيعية.

- وضع بند في التعاقدات في المجال الرياضي أنه في حالة الكوارث الطبيعية التي تؤدي إلى إلغاء الحدث الرياضي قبل إقامته أو تأجيله أو عدم استكماله يحدد طريقة إنهاء التعاقد حسب

كل حالة.

- تفعيل دور التعليم (التدريب) عن بعد باللجنة الأولمبية المصرية والاتحادات الرياضية (دورات صقل المدربين/ دورات صقل الحكم/ .... وغيرها).
- تفعيل دور الخدمات الالكترونية (كارنيهات/ رسوم/ مسابقات/ ... وغيرها) داخل قطاعات الرياضية بجمهورية مصر العربية (حكومي/ الأهلي/ استثماري).
- يجب على قطاعات الرياضة بجمهورية مصر العربية إجراء تأمين شامل على (عنانصر ممارسة النشاط الرياضي/ المنشآت/ .... وغيرها).
- إجراء فحص دقيق لقطاعات الرياضة المصرية (ظروفها الخاصة/ متطلباتها/ .. وغيرها) لوضع برامج تأهب لمواجهة الكوارث الطبيعية وتلبية احتياجاتها الخاصة.

الوصيات:

في ضوء ما توصل إليه الباحثان من استنتاجات يوصيان بما يلي:

- 1- يجب أن تتبني قطاعات الرياضة المصرية مجموعة من الإجراءات الاحترازية للحد من الآثار الاقتصادية للكوارث الطبيعية عليها ويمكنها الاستعانة بمجموعة الإجراءات الاحترازية التي توصل إليها الباحثان.
- 2- إصدار دليل تطبيق "العمل عن بعد" في القطاعات الرياضية وإرشادات إجرائية في الظروف الطارئة.
- 3- قيام المسؤولين عن قطاعات الرياضة المصرية بابتكار أفكار جديدة للنيل من حجم الخسائر الاقتصادية مثل إقامة المباريات الافتراضية، إعادة بث المباريات الأرشيفية، تنظيم البطولات باستخدام الألعاب الالكترونية، تسويق اللاعبين للإعلانات التليفزيونية.
- 4- الاهتمام بتطوير مهارات العاملين في المنظمات الرياضية إلكترونياً.
- 5- قيام كل هيئة رياضية بعمل صندوق يسمى "صندوق المخاطر" يتم اللجوء إليه أثناء الكوارث.
- 6- الاهتمام بتطوير الهيئات الرياضية تكنولوجياً.
- 7- تفعيل المادة رقم (٨١) من قانون الرياضة رقم (٧١) لسنة (٢٠١٧م) بعمل بروتوكولات تعاون بين الهيئات الرياضية وشركات التأمين.

#### قائمة المراجع

##### أولاً: المراجع باللغة العربية:

- 1- أحمد سيد أحمد: "الحكومة كأسلوب لتطوير العمل الإداري بالاتحادات الرياضية"، رسالة

دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة، مصر ، 2017.

2- أحمد عبد الفتاح أحمد: "الآثار الاقتصادية والاجتماعية لشخصية الأندية الرياضية دراسة تنبؤية"، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة حلوان، القاهرة، مصر ، 2004.

3- أحمد فاروق عبد القادر: "العائد الاقتصادي والسياسي والاجتماعي للإنفاق الحكومي على الرياضة القيمة بجمهورية مصر العربية"، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة، مصر ، 2005.

4- إسلام غالب إبراهيم: "معوقات التجارة الإلكترونية في مجال التسويق الرياضي في بعض الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية"، المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة، العدد 76 ، الجزء 2 ، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة، مصر ، 2016.

5- أشرف عبد المعز عبد الرحيم : "اقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية"، المجلة الأوروبية لـ تكنولوجيا علوم الرياضة ، السنة 6 ، العدد 7 ، الأكاديمية الدولية لـ تكنولوجيا علوم الرياضة في السويد، الناشر دار الفكر العربي ، القاهرة ، مصر ، 2016.

6- إكرامي عبد العاطي معبد: "نموذج اقتصادي لـ الرياضة المصرية نهج مقارن لبعض النماذج الدولية"، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة، مصر ، 2013 .

7- الجريدة الرسمية: قرار رئيس مجلس الوزراء رقم 718 لسنة 2020م، العدد (11) مكرر (هـ)، الهيئة العامة لـ شئون المطبع الأميرية، القاهرة، مصر ، 2020.

8- الجريدة الرسمية: قرار رئيس مجلس الوزراء رقم 740 لسنة 2020م، العدد (12) تابع، الهيئة العامة لـ شئون المطبع الأميرية، القاهرة، مصر ، 2020.

9- الجريدة الرسمية: قانون الرياضة رقم 71 لسنة 2017م، العدد 21 مكرر (ب)، الهيئة العاملة لـ شئون المطبع الأميرية، القاهرة، مصر ، 2017.

10- المؤتمر العلمي السنوي الثالث لكلية الحقوق والتربية الرياضية: "توصيات المؤتمر"، كلية التربية الرياضية وكلية الحقوق، جامعة أسيوط، أسيوط، مصر ، 2007.

11- أمانى محمد محسن: "التحولات السياسية وما صاحبها من ظواهر اقتصادية واجتماعية وتأثيرها على الرياضة في جمهورية مصر العربية في الفترة من 1952 -

- 1994م، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة، مصر ،2000م.
- 12- أنهار خير الدين محمد، سيف الأشرف : "دور التسويق الإلكتروني في تعزيز الميزة التنافسية - أنموذج الكتروني مقترن لشركة طيران افتراضية" ، مجلة جامعة جيهان - أربيل العلمية، المؤتمر العلمي الثاني لجامعة جيهان-أربيل في العلوم الإدارية والمالية، العدد 2 ،الجزء B ،جامعة جيهان، أربيل، العراق ،2018م.
- 13- حسن أحمد الشافعي ، ثروت محمد أبو السبح : "تحديد عناصر الخطة التسويقية الاستراتيجية للأنشطة والخدمات الرياضية بالأندية " ، مجلة أسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية، العدد 48 ،الجزء 3 ، كلية التربية الرياضية ،جامعة أسيوط، أسيوط، مصر ،2019م.
- 14- حسن أحمد الشافعي: "الموسوعة العلمية لاقتصاديات الرياضة: الاستثمار والتسويق في التربية البدنية والرياضية" ، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر ، الإسكندرية، مصر ،2006 م.
- 15- خالد عواض عبد الله: "اتجاهات أعضاء هيئة التدريس في الجامعات السعودية نحو دور التدريب عن بعد في تنمية قدراتهم" ، مجلة جامعة الطائف للعلوم الإنسانية، المجلد 4، العدد 16 ،جامعة الطائف، الطائف، السعودية، 2018م.
- 16- رحيم عبد محمد الموسوي: "أثر أبعاد جودة الخدمة المصرفية في سلوك الزبائن: بحث تطبيقي على عينة من زبائن مصارف القطاع الخاص" ، رسالة ماجستير غير منشورة، المعهد العالي للدراسات المحاسبية والمالية، جامعة بغداد، بغداد، العراق، 2013م.
- 17- سيد محمد السيد: "تمويل الرياضة في القطاع الأهلي (دراسة تحليلية)" ، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة حلوان، القاهرة، مصر ،2004م.
- 18- عادل الحليمي: "الشخصنة والاستثمار في الأندية الرياضية العامة" ، المركز المصري لدراسات السياسات العامة، القاهرة، مصر ،2017م.
- 19- عبد الوهاب محمد كامل: "سيكولوجية إدارة الأرمات" ، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع، عمان، الأردن ،1993م.
- 20- علية عبد المنعم حجازي، حسن أحمد الشافعي: "استراتيجية للتسويق الرياضي والاستثمار بالمؤسسات الرياضية المختلفة في ضوء التحولات الاقتصادية العالمية المعاصرة" ، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر ، الإسكندرية، مصر ،2009م.

- 21- كمال الدين عبد الرحمن درويش، محمد صبحي حسانين: "موسوعة متجهات إدارة الرياضة مطلع القرن الجديد"، المجلد الأول "الجودة والعلمة في إدارة أعمال الرياضة باستخدام أساليب إدارية مستحدثة"، دار الفكر العربي، القاهرة، مصر، 2004م.
- 22- كمال الدين عبد الرحمن درويش، محمد صبحي حسانين: "موسوعة متجهات إدارة الرياضة مطلع القرن الجديد"، المجلد الثالث "التسويق والاتصالات الحديثة وديناميكية الأداء البشري في إدارة الرياضة"، دار الفكر العربي، القاهرة، مصر، 2004م.
- 23- كمال الدين عبد الرحمن درويش، وليد مرسى الصغير، أحمد عبد الفتاح أحمد، محمد إبراهيم مغاري: "اقتصاديات الرياضة"، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة، مصر، 2013م.
- 24- لجنة الأمن الغذائي العالمي: "الدور الأول لجماعة العمل الحكومية الدولية المعنية بوضع مجموعة خطوط توجيهية طوعية لدعم الإعمال المطرد للحق في غذاء كاف في سياق الأمن الغذائي القطري" ، الدورة 29 ، منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة ، روما ، إيطاليا ، 2003م.
- 25- محمد أحمد عباس: "دراسة تحليلية للاستثمار بالأندية الرياضية الخاصة في ج. م . ع" ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة، مصر ، 2008م.
- 26- محمد صبحي حسانين، عمرو أحمد جبر: "اقتصاديات الرياضة (الرعاية والتسيويق والتمويل)" ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة، مصر ، 2013.
- 27- منير إبراهيم هندي: "الفكر الحديث في مجال الاستثمار" ، سلسلة الفكر الحديث في الادارة المالية، المكتب العربي الحديث، الإسكندرية، مصر ، 2016.
- 28- نهاد محمد كمال: "أثر الأحداث الرياضية الخاصة على حركة السياحة المصرية" ، مجلة اتحاد الجامعات العربية للسياحة والضيافة، المجلد 8، العدد 1 ، كلية السياحة والفنادق، جامعة قناة السويس، الإسماعيلية، مصر ، 2011م.
- ثانياً: المراجع باللغة الإنجليزية:**

- 29- Brand Finance: "Brand finance European football brands 2011",  
Brand Finance, London, UK, 2011.
- 30- Erwann Michel-Kerjan, Stefan Hochrainer-Stigler, Howard  
Kunreuther, Joanne Linnerooth-Bayer, Reinhard Mechler,

- Robert Muir-Wood, Nicola Ranger, Pantea Vaziri, Michael Young: "Catastrophe risk models for evaluating disaster risk reduction investments in developing Countries", Working Paper at Forthcoming in Risk Analysis, Risk management and Decision processes center, The Wharton school, University of Pennsylvania, Pennsylvania, U.S.A, 2013.
- 31- International Olympic committee: "Olympic solidarity 2018 annual report", Lausanne, Switzerland, 2018.
- 32- Kevin Filo, Graham Cuskelly, Pamela Wicker: "Resource utilisation and power relations of community sport clubs in the aftermath of natural disasters", Sport Management Review, Vol 18, Iss 4, 2015, P.P 555–569.
- 33- M.J. Swanepoel: "The correlation between player valuation and The bargaining position of clubs in the English premier league (EPL)", International journal of economics and finance studies, Vol 8, No 1, 2016. P.P 209–225.
- 34- Pamela Wicker, Kevin Filo, Graham Cuskelly : "Organizational resilience of community sport clubs impacted by natural disasters", Journal of Sport Management, Vol 27, Iss 6, 2013, P.P 510–525.
- 35- R. Kelly Garrett & James N. Danziger: "Which telework? Defining and testing a taxonomy of technology-mediated work at a distance", Social science computer review, Vol 25, No 1, 2007.
- 36- Stefan Szymanski: "Commercial football and the Economic cycle", Optimal strategies in sports economics and management, Springer, Berlin, Germany, 2011. P.P 187–197.
- ثالثاً: مراجع الشبكة الدولية للمعلومات (الإنترنت):
- 37- <https://www.who.int/ar/emergencies/diseases/novel-coronavirus->

- [2019/ advice-for-public/q-a-coronaviruses.](https://www.who.int/ar/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/advice-for-public/q-a-coronaviruses)
- 38- [https://www.who.int/ar/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/advice-for-public/q-a-coronaviruses.](https://www.who.int/ar/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/advice-for-public/q-a-coronaviruses)
- 39- <https://www.emys.gov.eg/details/11177>
- 40- <https://www.emys.gov.eg/details/11174>
- 41- <https://www.emys.gov.eg/details/11173>
- 42- <https://www.emys.gov.eg/details/11206>
- 43- <https://www.emys.gov.eg/details/11172>
- 44- <https://www.emys.gov.eg/details/11189>
- 45- <https://www.emys.gov.eg/details/11225>
- 46- <https://www.emys.gov.eg/details/11186>
- 47- <https://www.olympic.org/funding>
- 48- <https://www.olympic.org/olympic-solidarity-commission>
- 49- <https://www.emys.gov.eg/details/11175>
- 50- <https://www.emys.gov.eg/details/11179>
- 51- <https://elaph.com/Web/Sports/1286540/03/2020.html>
- 52-  
[https://footballbenchmark.com/library/what\\_are\\_the\\_major\\_impacts\\_of\\_coronavirus\\_on\\_the\\_game](https://footballbenchmark.com/library/what_are_the_major_impacts_of_coronavirus_on_the_game)
- 53- <https://www.emys.gov.eg/details/11266>
- 54- <https://www.transfermarkt.com/news/view?id=358336>
- 55- <https://www.imf.org/ar/News/Articles/09/03/2020/blog030920-limiting-the-economic-fallout-of-the-coronavirus-with-large-targeted-policies>
- 56-  
<https://www.snorouknews.com/news/view.aspx?cdate=29042020&id=094a4b438-7910-86a-8405-c12b498c256c>
- 57- <https://www.transfermarkt.com>
- 58- <https://www.sbibarcelona.com/newsdetails/index/492>

- 59- <https://www.emys.gov.eg/details/11232>
- 60- <https://www.emys.gov.eg/details/11192>
- 61- <https://akhbarelyom.com/news/newdetails/1/3019598/>
- 62- <https://www.emys.gov.eg/details/11265>
- 63- <https://www.straitstimes.com/sport/football/coronavirus--canceling--football-season--could--cost--europes--top--clubs--eu4--billion--says>