

الصعوبات التي تحد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة

م.د. حسام رضوان كامل محمد

مدرس دكتور بقسم الإدارة الرياضية - كلية التربية

الرياضية للبنين / جامعة حلوان

مشكلة البحث.

تعتبر الموارد المالية (التمويل) هي عصب الحياة للدول و المنظمات و الأفراد ، حيث لا يكاد يمر أي يوم على مصر أو العالم دون أن تتردد كلمات - مصطلحات - مثل (الإقتصاد / الموارد الإقتصادية / المشكلة الإقتصادية / التنمية الإقتصادية / النمو الإقتصادي / الإستثمار / جذب المستثمرين / جذب رؤوس الأموال / التمويل .. و غيرها) (١ : ٤٠) .

و قد كان الإقتصاد المصري يعتمد على الإقتصاد الموجه (الإقتصاد الإشتراكي / إقتصاد التخطيط المركزي) بشكل رئيسي منذ منتصف الخمسينيات و حتى منتصف الثمانينيات من القرن العشرين الميلادي ، ثم بدأت مصر في التحول التدريجي نحو الإعتماد على إقتصاد السوق (الإقتصاد الحر / إقتصاد رأس المال) منذ منتصف الثمانينيات و حتى الوقت الراهن ، و هذا النوع من النظم الإقتصادية يعتمد على (حرية الطلب / حرية العرض / حرية المنافسة دون إحتكار / إحترام الملكية أياً كان نوعها / إحترام المنظمات المدنية التي لا تهدف للربح / إحترام المنظمات الرياضية التي لا تهدف للربح .. و غيرها) (٣ : ١٥٠ - ١٥٢) .

و قد خففت مصر من سيطرتها على المنظمات الرياضية (الإتحادات الرياضية / الأندية الرياضية / المنظمات الرياضية الأهلية) منذ صدور " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة " ، حيث سمحت لها بالكثير من حرية العمل بوسائلهم الخاصة ، و كان من أهم آليات تخفيف قيود سيطرة الدولة على المنظمات الرياضية هي السماح لكل منظمة رياضية بوضع لائحة النظام الأساسي الخاص بها (أنظمة متعددة و مختلفة و متباينة و ليست لائحة نظام أساسي نموذجي أو موحدة) ، مع البدء في السماح للإتحادات و الأندية الرياضية الأهلية بالعمل بوسائلها الخاصة لتوفير الموارد المالية اللازمة لتمويل نشاطاتها ، بالإضافة إلى الموافقة على تكوين الأندية الرياضية الخاصة التي تهدف للربح ، و جواز الإستثمار في مجال الرياضة .. و غيرها (١٣ : ٦) .

و أكثر الإتحادات الرياضية الأهلية (و من بينها الإتحاد المصري للسباحة) غير قادرة في الوقت الراهن على الوفاء بإحتياجاتها من المال لتحقيق أهدافها التي أنشئت من أجلها ، و بما أن الحكومة المصرية لا تستطيع القيام بتمويل الرياضة التنافسية (الإتحادات الرياضية) على النحو المطلوب نظراً للأعباء المالية الملقاه على عاتقها فعليها المشاركة في تمويل هذه الإتحادات الرياضية قدر الإمكان مع تشجيع التمويل الذاتي بهذه الإتحادات الرياضية من خلال تمكينها بتحسين مصادر التمويل الخاصة بها ، و ذلك حتى تستطيع هذه الإتحادات القيام بتحقيق أهدافها ، أو الإستمرار في المشاركة في تمويلها - كحد أدنى - لحين

تزايد قدرة هذه الإتحادات الرياضية على توفير التمويل الذاتي الكامل لها من خلال تسويق نشاطاتها و برامجها و بطولاتها (١٦ : ٨).

و قد حدد القانون " رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة " - حصراً - موارد الهيئات الرياضية و التي تسري بالضرورة على الإتحادات (و من بينها الإتحاد المصري للسباحة) و الأندية الرياضية في (إشتراكات الأعضاء و تبرعاتهم و رسوم العضوية بأنواعها المختلفة / إيرادات الحفلات و المباريات و عقود الرعاية و الإعلانات و البث و الأنشطة الرياضية التي تخصها بجميع أنواعها و إيجار الملاعب و المحال و القاعات و خلافه و مقابل إنتقال اللاعبين و إعارتهم و تسويق إسم الهيئة و شعارها و القميص الخاص بها / الإعانات و التبرعات و الهبات المقدمة من أشخاص طبيعيين أو إعتباريين داخل جمهورية مصر العربية مع إخطار الجهة الإدارية / عائد إستثمار أموال الهيئة الرياضية / الإيرادات الأخرى التي توافق عليها الجهة الإدارية المختصة " مديرية الشباب و الرياضة " (٨ : ١٣ ، ١٤).

و تعتبر " الإيرادات الذاتية " هي مصدر التمويل الطبيعي و الدائم و الموثوق فيه للإتحاد المصري للسباحة و ذلك لأنه يمكن التحكم فيها و تقدير قيمتها السنوية بالتقريب ، و هو ما يُمكنه من وضع خطط النشاط الخاصة به في ضوء " الموازنه المالية السنوية " (التقدير المالي السنوي) له ، و ذلك بالمقارنة مع " الإعانات - الدعم - الحكومية " و " التبرعات الأهلية " (٣ : ١٢٧ - ١٢٨).

و بذلك أصبح على الإتحاد المصري للسباحة أن يقوم بالصرف على نشاطاته في ضوء قواعد إقتصاد السوق (حرية العرض / حرية الطلب / حرية المنافسة / إحتراف اللاعبين .. و غيرها) ، و في نفس الوقت فإن مصادر تمويله الرئيسية (الإيرادات الذاتية) لا تزال موضوعة على أسس إشتراكية (التحكم المركزي / رقابة الدولة / اللائحة الإسترشادية .. و غيرها) تُحد من التوسع فيها بما يُمكنه من الموازنه بين مصروفاته المتنوعة و الكثيرة و المتزايدة و المتجددة و إيراداته المحدودة و الشحيحة و غير الكافية (مصروفات كثيرة / إيرادات محدودة - موازنه مالية غير متكافئة بين الإيرادات المصروفات) (٦ : ٣ ، ٨٠).

و من هنا فقد حاول الباحث دراسة هذه الظاهرة من خلال التعرف على الصعوبات (العقبات و المعوقات) التي تُحد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة ، و خاصة أن التمويل الذاتي في الوقت الراهن هو المورد الرئيسي له و الذي يقوم من خلاله بالصرف على نشاطاته المختلفة و الكثيرة و المتعددة في ضوء موارده الذاتية المحدودة و الشحيحة ، حيث أنه يختلف عن غيره من الإتحادات الرياضية المصرية ، فهو يدير مجموعة من الرياضات المتعددة و المتشابهة في نفس الوقت (السباحة / كرة الماء / الغطس / السباحة التوقيعية) و كلها رياضات أولمبية و عالمية و كل منها يحتاج إلى تمويل خاص بها.

هدف البحث.

هَدَفَ البحث إلى " تحديد الصعوبات التي تُحد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة " من

خلال التعرف على:

- ١ - الصعوبات " العقبات و المعوقات " التي تَحِد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة.
٢ - وسائل التمويل الذاتي و دورها في تحقيق أهداف الإتحاد المصري للسباحة.
تساؤلات البحث.

- ١ - ما هي الصعوبات " العقبات و المعوقات " التي تَحِد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة.
٢ - ما هي وسائل التمويل الذاتي و دورها في تحقيق أهداف الإتحاد المصري للسباحة.
أهم التعريفات الإجرائية (المصطلحات) المستخدمة في البحث.
الإتحاد المصري للسباحة.

هو منظمة رياضية أهلية لا تهدف للربح ، و هو القائم على إدارة رياضات السباحة على مستوى جمهورية مصر العربية تحت مظلة " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة " (١٣ : ١٤).
التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة.

هو كل أشكال الإيرادات المالية و العينية التي يحققها الإتحاد المصري للسباحة عن طريق إستثمار إسمه أو شعاره أو علاماته أو منشآته أو مرافقه أو نشاطاته أو خدماته ، و هو المورد المالي الطبيعي و الدائم و الموثوق فيه و الذي يمكن الإعتماد عليه بشكل رئيسي (٣ : ١٢٧ ، ١٢٨).
الصعوبات التي تَحِد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة.

هي كل أشكال (العقبات / المعوقات) التي تُقَلِّل من (تضعف) فرص الإتحاد المصري للسباحة في الحصول على " الإيرادات الذاتية " اللازمة له (٥ : ١٨٤).
العقبات.

هي كل أشكال المشكلات التي تواجه الإتحاد المصري للسباحة و تَحِد من (تحول دون / تقلل من فاعلية / تضعف .. و غيرها) التمويل الذاتي له ، و هي معروفة (محددة مسبقاً) و يجب التعامل معها كأمر واقع يصعب تجاوزه في الوضع الراهن (٥ : ١٨٣).
المعوقات.

هي كل أشكال المشكلات التي تواجه الإتحاد المصري للسباحة و تَحِد من (تحول دون / تقلل من فاعلية / تضعف .. و غيرها) التمويل الذاتي له ، و هي غير معروفة (غير محددة مسبقاً) و يجب التعامل معها على أنها مشكلات يجب (يمكن) التغلب عليها ، و يحدثها العاملين بالإتحاد على إختلاف مستوياتهم الوظيفية (٥ : ١٨٣).

القانون رقم ٧٧ لسنة ١٩٧٥ و المعدل بالقانون رقم ٥١ لسنة ١٩٧٨ بشأن الهيئات الخاصة للشباب و الرياضة.

هو القانون الذي كان ينظم الأحكام الخاصة بالهيئات (المنظمات الأهلية) التي تباشر النشاط الشبابي أو النشاط الرياضي و التي من أهمها (الأندية الرياضية / إتحادات اللعاب الرياضية / اللجنة الأولمبية المصرية / مراكز الشباب (قرى / مدن) / بيوت الشباب / الإتحاد العام للكشافة و المرشدات (حركة الكشف و الإرشاد) / اللجان الرياضية بالشركات و المصانع / الإتحادات النوعية /

الإتحاد العام للمعسكرات و الرحلات و الأسفار (حركة المعسكرات و الرحلات و الأسفار) / الإتحاد العام لهيئات الخدمة العامة التطوعية للشباب (حركة الخدمة العامة التطوعية) حتى صباح يوم الأربعاء الموافق ٣١ / ٥ / ٢٠١٧ م (١٩ : ٨٩) .

القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة.

هو القانون الذي يُعمل بأحكامه في شأن الرياضة في جمهورية مصر العربية (حتى وقت إعداد تقرير البحث) ، كما تسري أحكامه على الهيئات أو المنظمات الرياضية (اللجنة الأولمبية الوطنية / الإتحادات الرياضية / الأندية الرياضية / الإتحاد المصري للسباحة .. و غيرها) و شركات الإستثمار و جميع أوجه النشاط الرياضي بالدولة إعتباراً من صباح يوم الأربعاء الموافق ٣١ / ٥ / ٢٠١٧ م (٨ : ٢) .

الدراسات المرجعية.

دراسات أُجريت في البيئة العربية.

١ - أجرى كلاً من كمال الدين عبد الرحمن درويش و أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد و طه محمود طه بخيت (٢٠١٨ م) (١٨) بحثاً هدَفَ إلى تحديد المعوقات التي تُحد من إقتصاديات (التشغيل الإقتصادي) دوري القسم الأول لكرة القدم (الدوري الممتاز) ، و إستخدم البحث عينة بلغ عددها (٧٠) مفردة ، و كان من أهم الإستخلاصات أن المعوقات التي تُحد من إقتصاديات (التشغيل الإقتصادي) دوري القسم الأول لكرة القدم (الدوري الممتاز) " بلغ عددها أربعة عشر معوقاً و كان من أهمها (ضعف الإعتماد على الإدارة الإلكترونية في عمليات بيع التذاكر / تراجع حضور الجماهير لمباريات دوري القسم الأول لكرة القدم " الدوري الممتاز " / تراخي النادي الرياضي " المنظمين " في السماح للجماهير بدخول الملاعب بدون تذاكر .. و غيرها) .

٢ - أجرى طه محمود طه بخيت (٢٠١٨ م) (١٣) بحثاً هدَفَ إلى تحديد إقتصاديات دوري القسم الأول لكرة القدم (الدوري الممتاز) الذي ينظمه الإتحاد المصري لكرة القدم ، و إستخدم عينة بلغ عددها (١٣٥) مفردة ، و كان من أهم الإستخلاصات أن كرة القدم العالمية لعبة ذات جماهيرية واسعة قائمة على إحتراف جميع عناصر اللعبة و تُدار من خلال رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم و هي بالنادي الرياضي المحترف شركة مجال نشاطها كرة القدم و تهدف للربح في المقام الأول و تستخدم إسم النادي (الإسم الجماهيري) و هذا ما لا يتوافر في الوقت الراهن بالإتحاد المصري لكرة القدم.

٣ - أجرى أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد (٢٠١٥ م) (٥) بحثاً هدَفَ إلى تحديد الصعوبات التي تُحد من التمويل الذاتي للأندية الرياضية المصرية من خلال التعرف على " العقبات " و " المعوقات " التي تُحد من التمويل الذاتي للأندية الرياضية المصرية ، و إستخدم عينة بلغ عددها (٢٢٥) مفردة ، و كان من أهم الإستخلاصات أن " القانون رقم ٧٧ لسنة ١٩٧٥ و المعدل بالقانون رقم ٥١ لسنة ١٩٧٨ م بشأن الهيئات الخاصة للشباب و الرياضة و الذي ينظم الأندية الرياضية المصرية ضمن ما ينظم و لائحة النظام الأساسي النموذجي (الموحد / المركزي) للأندية الرياضية التي تضعها الجهة

الإدارية المركزية (قرار الوزير المختص / قرار وزير الشباب و الرياضة) من أهم العقبات التي تحد من التمويل الذاتي للأندية الرياضية المصرية.

٤ - أجرى **طه محمود طه بخيت** (٢٠١٤ م) (١٤) بحثاً هدَفَ إلى تحديد المعوقات المرتبطة بالجانب المالي لمراكز الشباب بالوحدات البحرية و تحديد المشكلات المرتبطة بالجانب المالي لمراكز الشباب بالوحدات البحرية و تحديد إقتصاديات مراكز الشباب بالوحدات البحرية و وضع رؤية مقترحة لدعم إقتصاديات مراكز الشباب بالوحدات البحرية ، و إستخدم عينة بلغ عددها (٦٩) مفردة ، و كان من أهم الإستخلاصات أن إقتصاديات مراكز الشباب بالوحدات البحرية تتبع من إنها منظمات رياضية شبه حكومية تتولى الدولة تكوينها و إنشائها و تمويلها و تنظيمها و إدارتها بشكل رئيسي (بالتعاون مع المجتمع المحلي) و هي تقدم العديد من الأنشطة الموازية (الإجتماعية / الفنية / الثقافية / الترويحية .. و غيرها) مع التركيز على فئات الذكور بالمقارنة مع الإناث مما يُقلل من فاعلية هذه الأنشطة لأنها تخدم نصف المجتمع فقط (الذكور) دون النصف الآخر (الإناث) و أنها تعتمد على إقتصاد التحكم المركزي (قانون واحد / لائحة موحدة / أهداف موحدة / خطط ثابتة / تمويل واحد و حكومي / آليات رقابة واحدة و مالية فقط .. و غيرها) .

٥ - أجرى **بهاء حيدر فليح** (٢٠١٣ م) (٩) بحثاً هدَفَ إلى تحديد معوقات الإستثمار الرياضي بدولة العراق ، و إستخدم عينة من أعضاء مجالس الإدارة و العاملين و المديرين بالمنظمات الرياضية الأهلية و قطاعات الرياضة الحكومية بالإضافة للخبراء في المجال الرياضي و الإقتصادي ، و كان من أهم الإستخلاصات وجود معوقات إدارية (عدم وجود مناخ آمن للإستثمار) و فنية (عدم وجود معايير لتطبيق الإستثمار الرياضي) و تشريعية (إفتقاد الأطر القانونية المنظمة للإستثمار في المجال الرياضي) و إستثمارية - مالية - (عدم توفير المخصصات الحكومية / ضرورة إستحداث أساليب حديثة لتمويل الأندية الرياضية مع منحها الحرية في إستثمار نشاطاتها و خدماتها) .

٦ - أجرى **أحمد عبد الفتاح سالم** (٢٠٠٤ م) (١) بحثاً هدَفَ إلى تحديد الآثار الإقتصادية التي ستعود على الأندية من الخصخصة ، و إستخدم عينة من أعضاء مجالس الإدارة و العاملين و المديرين بالأندية الرياضية بالإضافة للخبراء في المجال الرياضي و الإقتصادي ، و كان من أهم الإستخلاصات ضرورة إستحداث أساليب حديثة لتمويل الأندية مع منحها الحرية في الإستثمار .

٧ - أجرى **هشام حسين علام** (٢٠٠٤ م) (٢١) بحثاً هدَفَ إلى وضع مشروع لخصخصة الأندية ، و إستخدم عينة من اللاعبين و المديرين و رجال الأعمال و أعضاء مجالس الإدارات ، و كان من أهم الإستخلاصات عدم مسايرة التشريعات للخصخصة و وجود قصور مالي و إداري و رياضي داخل الأندية مع الحاجة الملحة لوضع مشروع للتغلب على العقبات التي تواجه خصخصة الأندية الرياضية المصرية .

٨ - أجرى **عبد الله عيد الغصاب** (٢٠٠٢ م) (١٥) بحثاً هدَفَ إلى تحديد العوامل المؤثرة على إقتصاديات إدارة الأندية الرياضية بدولة الكويت ، و إستخدم عينة من رؤساء مجالس الأندية و بلغ عددها (٤١) مفردة ممن سبق لهم العمل بمجالس إدارات الأندية ، و كان من أهم الإستخلاصات عدم وجود تمويل

أهلي في الأندية الرياضية و وجود مشكلات مالية داخل الأندية و توقف عملية التسويق داخل الأندية على الكثافة الجماهيرية للنادي و وجود تأثير للنظام الإقتصادي للدولة على الدعم الحكومي و إقتصاديات الأندية. ٩ - أجرى أشرف محمود حسين (١٩٩٩ م) (٧) بحثاً هدَفَ إلى التعرف على معوقات الإستثمار في المجال الرياضي و معرفة أهم صوره ، و إستخدم عينة عمدية قوامها (٢٠) مستثمراً ، و كان من أهم الإستخلاصات عدم وجود تشريعات تخص المجال الرياضي ضمن مجالات الإستثمار و عدم وجود وعي بأهمية الإستثمار الرياضي للجماهير في مصر و ندرة المتخصصين المؤهلين للعمل في هذا المجال و عدم وجود جهة رسمية متخصصة لخدمة هذا النوع من الإستثمار.

١٠ - أجرى أشرف عبد المعز عبد الرحيم (١٩٩٦ م) (٣) بحثاً هدف إلى تحديد إقتصاديات الأندية الرياضية المصرية ، و إستخدم عينة من القوانين و اللوائح التي تتعلق بالأندية الرياضية المصرية (منهج تاريخي) و عدد ٧ أندية رياضية أهلية (منهج وصفي) ، و كان من أهم الإستخلاصات أن الأندية الرياضية هي منظمات رياضية غير ربحية و مع ذلك لا تسمح لها الدولة بالعمل بوسائلها الخاصة لتوفير التمويل اللازم لها و ضرورة إلغاء القانون القائم و إصدار قانون جديد يمنح الحرية للأندية الرياضية في العمل بوسائلها الخاصة لتوفير التمويل اللازم لها. دراسات أُجريت في البيئة الأجنبية.

١ - أجرى زيدون ويليام Zedoon William (٢٠١٤ م) (٢٥) دراسة هدفت لوضع إستراتيجية لخصخصة الأندية الرياضية ، و إستخدم عينة تكونت من (١٥٥) من العاملين بالأندية و الهيئات الرياضية ، و كان من أهم الإستخلاصات أن خصخصة الأندية الرياضية (أندية رياضية خاصة تهدف للربح و غير مملوكة للدولة) تُضاعف من نسبة التمويل و العوائد على الأنشطة الرياضية مع زيادة نسبة الإقبال على مشاهدة المباريات في الملاعب أو عبر التلفزيون.

٢ - أجرى جيونج هاك لي Jeoung Hak Lee (٢٠١١ م) (٢٤) دراسة هدفت لتوضيح الإطار العام للرعاية الرياضية (الشريك التجاري / الراعي الرئيسي أو الرسمي) من جميع الهيئات الرياضية ، و كان من أهم الإستخلاصات أن الرعاية الموجهة إلى نوعية معينة من المستهلكين هي الأفضل. إجراءات البحث.

منهج البحث.

إستخدم الباحث المنهج الوصفي - الدراسات المسحية و التحليلية و دراسة الحالة (تحليل الظاهرة موضوع البحث و رَبطها بإستجابات مفردات عينة البحث في ضوء المفهوم الصحيح " للتمويل الذاتي و ذلك بالتطبيق على الإتحاد المصري للسباحة "). مجتمع البحث.

تكون مجتمع البحث من الإتحاد المصري للسباحة و مناطقه المختلفة ، و العاملين بوزارة الشباب و الرياضة (قطاع البطولة).

عينة البحث.

إختار الباحث عينة " طبقية عمدية " من بين أعضاء مجلس إدارة الإتحاد المصري للسباحة و مناطقه المختلفة (حاليين / سابقين) و المديرين الفنيين للسباحة بالأندية الرياضية و أعضاء مجلس إدارة الأندية الرياضية و مديري الأنشطة الرياضية بالأندية الرياضية و مجموعة من الخبراء الأكاديميين في مجالات (الرياضة / الإدارة الرياضية / التسويق / الإقتصاد / التمويل / الإستثمار) ، و قد بلغ عددها (٦٣) مفردة ، و ذلك كما يوضح جدول (١) .

جدول (١) توصيف عينة البحث

م	الصفة	العدد
١	عضو مجلس إدارة الإتحاد المصري للسباحة و مناطقه المختلفة (حاليين / سابقين)	١٤
٢	مدير فني للسباحة بنادي رياضي عضو عامل بالإتحاد المصري للسباحة	١٠
٣	عضو مجلس إدارة بنادي رياضي عضو عامل بالإتحاد المصري للسباحة	٩
٤	مدير النشاط الرياضي بنادي رياضي عضو عامل بالإتحاد المصري للسباحة	٤
٥	خبراء أكاديميين في مجالات (الرياضة / الإدارة الرياضية / التسويق / الإقتصاد / التمويل / الإستثمار)	٢٦
٦٣	المجموع	

يوضح جدول (١) عدد و تصنيف مفردات عينة البحث و التي بلغ عددها (٦٣) مفردة توزعت على خمس فئات (طبقات) مختلفة. أدوات جمع البيانات.

إستخدم الباحث إستمارة إستطلاع الرأي كأداة من أدوات جمع بيانات البحث ، و قد أعدها الباحث و أطلق عليها إسم " الصعوبات التي تَجِد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة " ، و قد تكونت من محورين و عدد (٤٦) عبارة تغطي المحورين. المعاملات العلمية لإستمارة إستطلاع الرأي. صدق إستمارة إستطلاع الرأي (صدق المحكمين) .

قام الباحث بإجراء مسح مرجعي تحليلي لبعض المراجع العلمية المتخصصة و الدراسات المرجعية و المرتبطة بموضوع البحث في مجالات الإستثمار و الإدارة الرياضية و إقتصاديات الرياضة ، و ذلك لتحديد مدى صدق (صلاحية) عبارات إستمارة إستطلاع الرأي ، و قد وضع الباحث (٤٦) عبارة بشكل مبدئي (مرفق ١) ، ثم قام بإستطلاع آراء الخبراء (مرفق ٢) لتحديد مدى قبول العبارات المقترحة ، و قد وافق الخبراء على جميع العبارات بنسبة (١٠٠ %) ، و قد تم الإتفاق على ميزان تقدير خماسي و هو { أوافق بشدة (٥) درجات / أوافق (٤) درجات / لا أوافق (٣) درجات / لا أوافق بشدة (٢) / لا أعرف (١) درجة واحدة فقط } ، و قد تكونت إستمارة إستطلاع الرأي في صورتها النهائية من عدد (٤٦) عبارة (مرفق ٣) .

جدول (٢)

النسبة المئوية لأراء الخبراء حول عبارات إستمارة إستطلاع الرأي في صورتها الأولى
(صدق المحكمين) (ن = ١٠)

رقم العبارة	ك	%									
١	١٠	١٠٠	٢٥	١٠	١٠٠	١٣	١٠	١٠٠	٣٧	١٠	١٠٠
٢	١٠	١٠٠	٢٦	١٠	١٠٠	١٤	١٠	١٠٠	٣٨	١٠	١٠٠
٣	١٠	١٠٠	٢٧	١٠	١٠٠	١٥	١٠	١٠٠	٣٩	١٠	١٠٠
٤	١٠	١٠٠	٢٨	١٠	١٠٠	١٦	١٠	١٠٠	٤٠	١٠	١٠٠
٥	١٠	١٠٠	٢٩	١٠	١٠٠	١٧	١٠	١٠٠	٤١	١٠	١٠٠
٦	١٠	١٠٠	٣٠	١٠	١٠٠	١٨	١٠	١٠٠	٤٢	١٠	١٠٠
٧	١٠	١٠٠	٣١	١٠	١٠٠	١٩	١٠	١٠٠	٤٣	١٠	١٠٠
٨	١٠	١٠٠	٣٢	١٠	١٠٠	٢٠	١٠	١٠٠	٤٤	١٠	١٠٠
٩	١٠	١٠٠	٣٣	١٠	١٠٠	٢١	١٠	١٠٠	٤٥	١٠	١٠٠
١٠	١٠	١٠٠	٣٤	١٠	١٠٠	٢٢	١٠	١٠٠	٤٦	١٠	١٠٠
١١	١٠	١٠٠	٣٥	١٠	١٠٠	٢٣	١٠	١٠٠			
١٢	١٠	١٠٠	٣٦	١٠	١٠٠	٢٤	١٠	١٠٠			

يوضح جدول (٢) النسبة المئوية لإتفاق أراء الخبراء (صدق المحكمين) على عبارات إستمارة إستطلاع الرأي في صورتها الأولى ، و قد إرتضى الباحث العبارات التي حصلت على نسبة مئوية لا تقل عن (٧٠ %) فأكثر من مجموع أراء الخبراء ، و قد حصلت جميع عبارات إستمارة إستطلاع الرأي و عددها (٤٦) عبارة على النسبة المئوية التي إرتضاها الباحث.

صدق الإتساق الداخلي لإستمارة إستطلاع الرأي.

تم تطبيق إستمارة إستطلاع الرأي على عينة إستطلاعية بلغ عددها (٢٠) مفردة من خارج عينة البحث الأساسية و ذلك لحساب صدق الإستمارة ، حيث قام الباحث بحساب صدق إستمارة إستطلاع الرأي " الصعوبات التي تحد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة " على أفراد العينة الإستطلاعية من خلال حساب صدق الإتساق الداخلي للعبارات كما هو موضح بجدول (٣).

جدول (٣)

صدق الإتساق الداخلي لعبارات إستمارة إستطلاع الرأي الخاصة بالصعوبات التي تُحد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة

ن = ٢٠

العبرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الارتباط	العبرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الارتباط
				المحور الأول			
١	4.550	0.759	0.456	٢٥	4.050	0.686	0.449
٢	4.000	0.795	0.463	٢٦	4.400	0.681	0.542
٣	4.350	0.813	0.499	٢٧	4.600	0.598	0.445
٤	4.100	0.788	0.527	٢٨	4.600	0.598	0.483
٥	3.400	1.142	0.464	٢٩	3.550	0.826	0.550
٦	4.150	0.875	0.627	٣٠	4.300	0.657	0.608
٧	4.350	0.587	0.734	٣١	2.200	1.056	0.448
٨	4.300	0.733	0.535	مج ١	124.750	6.112	
				المحور الثاني			
٩	4.250	0.716	0.475	١	3.750	1.070	0.450
١٠	4.150	0.671	0.477	٢	4.300	0.657	0.471
١١	4.550	0.605	0.539	٣	4.500	0.688	0.524
١٢	3.500	0.946	0.477	٤	3.900	0.912	0.462
١٣	4.400	0.754	0.608	٥	3.700	0.923	0.739
١٤	4.200	0.616	0.494	٦	2.950	1.356	0.769
١٥	4.350	0.813	0.458	٧	4.200	0.696	0.494
١٦	4.000	0.858	0.502	٨	4.250	0.851	0.497
١٧	2.700	1.218	0.515	٩	4.050	0.887	0.480
١٨	3.900	1.165	0.622	١٠	4.200	0.696	0.605
١٩	4.250	0.716	0.504	١١	3.350	1.309	0.485
٢٠	4.050	0.945	0.448	١٢	4.400	0.754	0.478
٢١	3.850	0.745	0.477	١٣	4.000	0.973	0.448
٢٢	3.150	1.424	0.738	١٤	4.300	0.657	0.586
٢٣	4.000	0.795	0.471	١٥	4.150	1.089	0.530
٢٤	4.550	0.686	0.654	مج ٢	60.000	4.377	

* قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٠,٤٤٤ * دال إحصائياً عند مستوى معنوية ٠,٠٥

تشير نتائج جدول (٣) إلى أنه توجد علاقة إرتباطية دالة إحصائياً بين عبارات إستمارة إستطلاع الرأي الخاصة بالصعوبات التي تُحد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة و مجموع المحور الذي تنتمي إليه العبارة ، حيث تراوح معامل الإرتباط بين (٠,٤٤٥ : ٠,٧٦٩) و كلها أكبر من قيمة "ر"

الجدولية (٠,٤٤٤) عند مستوى معنوية ٠,٠٥ ، مما يشير إلى صدق عبارات إستمارة إستطلاع الرأي الخاصة بالصعوبات التي تُجد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة.

جدول (٤)

صدق الإتساق الداخلي لمحوري إستمارة إستطلاع الرأي الخاصة بالصعوبات التي تُجد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة

ن = ٢٠

رقم المحور	المحور	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الارتباط
الأول	" العقبات و المعوقات " التي تُجد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة	124.750	6.112	0.753*
الثاني	وسائل التمويل الذاتي و دورها في تحقيق أهداف الإتحاد المصري للسباحة	60.000	4.377	0.695*
	مجموع إستمارة إستطلاع الرأي	184.750	6.332	

*قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٠,٤٤٤ دال إحصائياً عند مستوى معنوية ٠,٠٥

تشير نتائج جدول (٤) إلى أنه توجد علاقة إرتباطية دالة إحصائياً بين محوري إستمارة إستطلاع الرأي الخاصة بالصعوبات التي تُجد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة و مجموع الإستمارة الذي ينتمي إليه المحور ، حيث تراوح معامل الارتباط بين (٠,٦٩٥ : ٠,٧٥٣) و كلها أكبر من قيمة "ر" الجدولية (٠,٤٤٤) عند مستوى معنوية ٠,٠٥ ، مما يشير إلى صدق محوري إستمارة إستطلاع الرأي الخاصة بالصعوبات التي تُجد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة.

ثبات إستمارة إستطلاع الرأي.

تم تطبيق إستمارة إستطلاع الرأي " الصعوبات التي تُجد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة " على مفردات العينة الإستطلاعية ، و ذلك لحساب معامل الثبات بإستخدام معامل " ألفا كرونباخ " كما هو موضح بجدول (٥).

جدول (٥)

معامل ثبات محوري إستمارة إستطلاع الرأي الخاصة بالصعوبات التي تُجد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة بإستخدام معامل ألفا كرونباخ

ن = ٢٠

رقم المحور	المحور	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل ألفا كرونباخ
الأول	" العقبات و المعوقات " التي تُجد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة	124.750	6.112	0.730*
الثاني	وسائل التمويل الذاتي و دورها في تحقيق أهداف الإتحاد المصري للسباحة	60.000	4.377	0.750*
	مجموع الإستمارة	184.750	6.332	0.837*

*قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٠,٤٤٤ دال إحصائياً عند مستوى معنوية ٠,٠٥

تشير نتائج جدول (٥) إلى أن قيم معاملات الثبات تراوحت بين (٠,٧٣٠ : ٠,٨٣٧) و كلها أكبر من قيمة "ر" الجدولية (٠,٤٤٤) عند مستوى معنوية ٠,٠٥ ، مما يشير إلى ثبات محوري و مجموع إستمارة إستطلاع الرأي الخاصة بالصعوبات التي تحد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة بإستخدام معامل ألفا كرونباخ.

المعالجات الإحصائية المستخدمة في البحث.

إستخدم الباحث المعالجات الإحصائية الملائمة لطبيعة بيانات البحث و كان من أهمها:

- التكرارات و النسب المئوية.
- صدق الإتساق الداخلي.
- المتوسط الحسابي.
- الإنحراف المعياري.
- معامل ألفا كرونباخ.
- إختبار كا^٢.

عرض و مناقشة و تفسير نتائج البحث.

جدول (٦)

آراء مفردات عينة البحث في الصعوبات (العقبات و المعوقات) التي تحد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة

ن = ٦٣

م	العبرة	المجموع التقديري	الأهمية النسبية (%)	كا ^٢	الترتيب
١	القانون رقم ٧٧ لسنة ١٩٧٥ و المعدل بالقانون رقم ٥١ لسنة ١٩٧٨ م بشأن الهيئات الخاصة للشباب و الرياضة و الذي ينظم الإتحادات الرياضية المصرية	٢٤٣	٧٧,١	*١٠٠,٧١	١٧
٢	لائحة النظام الأساسي التي تضعها الجهة الإدارية المركزية (قرارات الوزير المختص / قرارات وزارة الشباب و الرياضة)	٢٤٨	٧٨,٧	*٤٨,٠١	١٠
٣	الجهة الإدارية المركزية (وزارة الشباب و الرياضة / مديرية الشباب و الرياضة - الجهة الإدارية المختصة)	٢٤٨	٧٨,٧	*٧٣,٢٣	١٠
٤	الإتجاهات الإستراتيجية للدولة في نظامها الإقتصادي (التحكم المركزي / التخطيط المركزي / سيطرة الدولة / الملكية العامة / الملكية الجماعية ... و غيرها)	٢٣٦	٧٥	*٩٤,٢٧	٢٢
٥	البطء النسبي للدولة في التحول التدريجي نحو آليات إقتصاد السوق (حرية العرض / حرية الطلب / المنافسة دون إحتكار / إحترام الملكية الخاصة / إحترام المنظمات الرياضية الأهلية / إحترام قرارات الإتحادات الرياضية)	٢٥٨	٨٢	*٦٥,١٤	٧
٦	عدم توافر لائحة لإحتراف الرياضي على مستوى اللاعبين بالإتحاد المصري للسباحة	٢٤٩	٧٩	*٥١,٥٧	٩
٧	إفتقار الأطر القانونية المنظمة للإستثمار في المجال الرياضي	٢٤٣	٧٧,١	*٦٢	١٧
٨	تطوع مجلس إدارة الإتحاد الرياضي (غير محترف / غير متخصص / غير فني / غير مدفوع الأجر / هاوي)	٢٥٤	٨٠,٦	*٨٠,١٧	٨
٩	الهيكل التنظيمي للإتحاد الرياضي (جمعية عمومية / مجلس إدارة / مكتب تنفيذي / لجان فنية متخصصة)	٢٤٨	٧٨,٧	*١٣٧,٤٤	١٠
١٠	منع إستخدام المراهقات في المنافسات الرياضية مع التسليم المطلق بحرماتها في الدين الإسلامي (الدين الرسمي للدولة)	١٢٢	٣٨,٧	*٤٨,٠١	٢٩
١١	تعتت (تحكم / سيطرة) بعض القرارات الوزارية سواء (الإدارية / التنظيمية) التي يصدرها الوزير المختص (وزير الشباب و الرياضة) بشأن الإتحادات الرياضية المصرية (و من بينها الإتحاد المصري للسباحة)	٢٤٣	٧٧,١	*١٥٤,٦٩	١٧
١٢	تدخل (سيطرة / تحكم / تعتت) بعض الوزارات المصرية (الشباب و الرياضة / الداخلية) في شؤون الإتحادات الرياضية المصرية	١٧٣	٥٤,٩	*٨٣,٣٤	١٧
١٣	رؤية الدولة للإتحاد الرياضي على أنه منظمة رياضية حكومية (شبه حكومية) يحق لها التحكم فيه	٢٤٥	٧٧,٧	*٤٥,٨١	١٥

جدول (٦)

آراء مفردات عينة البحث في الصعوبات (العقبات و المعوقات)
التي تحد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة

ن = ٦٣

م	العبارة	المجموع التقديري	الأهمية النسبية (%)	ن	الترتيب
١٤	نظرة الدولة للرياضة على أنها ليست من المصادر الرئيسية للدخل القومي بها	٢٦١	٨٢,٨	٤٨,٤٢ *	٥
١٥	تراجع الثقة في المستوى الإقتصادي للدولة (عجز الموازنة العامة / الديون / تراجع قيمة الجنية المصري / ارتفاع البطالة / النظام الضريبي .. و غيرها)	٢٤٨	٧٨,٧	٢٣,١٥ *	١٠
١٦	صعوبة و تعدد الإجراءات النظامية (الروتينية) الخاصة بالإستثمار في المجال الرياضي	٢٧٣	٨٦,٦	٧ *	١
١٧	قلة الإستثمار في المجال الرياضي لأسباب متعددة تتعلق (النظام الإقتصادي / التغيرات السياسية .. و غيرها)	٢٤٨	٧٨,٧	٣٢,٩٣ *	١٠
١٨	يوجد قصور في البنية التحتية للإستثمار في المجال الرياضي	٢٦٩	٨٥,٣	٥٩,٧٣ *	٣
١٩	تعدد و تنوع الفرق الرياضية المشاركة في المنافسات الرياضية الرسمية الدولية (ذكور / إناث - أعمار مختلفة) بالألعاب المختلفة بالإتحاد	٢٦٨	٨٥	٢٦,٩٥ *	٤
٢٠	نظرة الدولة للرياضة على أنها شئ غير مؤثر و غير هام	٢٦١	٨٢,٨	٤٢,٣٣ *	٥
٢١	تدخل اللجنة الأولمبية المصرية في أعمال و قرارات الإتحاد المصري للسباحة	١٨٠	٥٧,١	١٠٥,٣١ *	٢٥
٢٢	تدخل اللجنة الأولمبية الدولية في أعمال و قرارات الإتحاد المصري للسباحة	٨٢	٢٦	٦٠,٠٩ *	٣١
٢٣	تدخل الإتحاد الدولي للسباحة في أعمال و قرارات الإتحاد المصري للسباحة	٨٦	٢٧,٣	٥٦,٣٨ *	٣٠
٢٤	ندرة عمليات التسويق بالإتحاد المصري للسباحة	٢٤٤	٧٧,٤	١٢٣,٩٨ *	١٦
٢٥	ضعف مستوى المنافسات التي يقيمها الإتحاد المصري للسباحة	١٧٥	٥٥,٥	٩٩,٣٤ *	٢٦
٢٦	عزوف الجماهير عن حضور المنافسات التي ينظمها الإتحاد المصري للسباحة	١٥٧	٤٩,٨	١,٤٤	٢٨
٢٧	سيطرة (تعنت / تحكم / إصرار) التلفزيون المصري (الحكومي) على بث المنافسات الرياضية لكرة القدم في المقام الأول ثم يليها باقي الرياضات المختلفة	٢٧٠	٨٥,٧	٢٠,٠٩ *	٢
٢٨	تراجع نظم المعلومات لدى الإتحاد المصري للسباحة	٢٢١	٧٠,١	١٥,٤١ *	٢٣
٢٩	عدم توافر الموظفين المتخصصين في إدارة شؤون الإتحاد المصري للسباحة وفقاً لمتطلبات (التسويق / الإحتراف / الإستثمار / حقوق الملكية الفكرية .. و غيرها)	٢٤٠	٧٦,١	٤٥,١٧ *	٢١
٣٠	عدم وجود مناخ آمن للإستثمار في المجال الرياضي	٢١٣	٦٧,٦	٨٣,٢٧ *	٢٤
٣١	عدم وجود معايير لتطبيق الإستثمار في المجال الرياضي	٢٤٢	٧٦,٨	٣٧,٧٦ *	٢٠

* الدلالة > 0.05

يوضح جدول (٦) آراء مفردات عينة البحث في " العقبات و المعوقات التي تحد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة " ، و قد بلغ عدد العبارات واحد و ثلاثون عبارة ، و كانت جميع العبارات دالة إحصائياً عدا العبارة رقم (٢٦) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث (ن = ٦٣) ترى أن " قائمة الصعوبات " التي وضعها الباحث هي من أبرز " العقبات و المعوقات " التي تحد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة.

و قد جاءت العبارة رقم (١٦) " صعوبة و تعدد الإجراءات النظامية (الروتينية) الخاصة بالإستثمار في المجال الرياضي " في الترتيب (الأول) بأهمية نسبية بلغت (٨٦,٦ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن هذه الصعوبة هي الأكثر تأثيراً في الحد من الإيرادات الذاتية للإتحاد المصري للسباحة بشكل واضح.

و هذا ما يتفق مع " أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد " (٢٠١٥ م) (٥) و الذي أشار إلى أن تَعَدُّ (تعدد / صعوبة) الإجراءات النظامية (الروتينية) الخاصة بالإستثمار في المجال الرياضي يعد من أهم المعوقات التي تَحِد من التمويل الذاتي للأندية الرياضية المصرية.

كما جاءت العبارة رقم (٢٧) "سيطرة (تعنت / تحكم / إصرار) التلفزيون المصري (الحكومي) على بث المنافسات الرياضية لكرة القدم في المقام الأول ثم يليها باقي الرياضات الأخرى" في الترتيب (الثاني) بأهمية نسبية بلغت (٨٥,٧ %) ، حيث أن لعبة كرة القدم يتم بث مبارياتها فضائياً و أرضياً عكس باقي الألعاب الرياضية الأخرى ، و ذلك نظراً لإن لعبة كرة القدم إستحوذت على إهتمام جماهيري في أكثر دول العالم ، مما جعلها الرياضة الأكثر شعبية في العالم و التي تحتل مساحات زمنية واسعة بأجهزة الإعلام المرئية أو المسموعة أو المقروءة أو الإلكترونية ، و هذا ما أثر بشكل واضح على النقل التلفزيوني لرياضات الإتحاد المصري للسباحة (السباحة / كرة الماء / السباحة التوقيعية / الغطس / المياه المفتوحة) .

في حين جاءت العبارة رقم (١٨) " يوجد قصور في البنية التحتية للإستثمار في المجال الرياضي" في الترتيب (الثالث) بأهمية نسبية بلغت (٨٥,٣ %) ، و هذا ما يشير إلى صعوبة الإستثمار في المجال الرياضي بصفة عامة و في رياضات و ألعاب السباحة بصفة خاصة ، و هو ما يَنبُج عنه " الحد من الإيرادات الذاتية للإتحاد المصري للسباحة " .

و هذا ما يتفق مع نتائج أبحاث كلٍ من أشرف عبد المعز عبد الرحيم (١٩٩٦) (٣) و أشرف محمود (١٩٩٦ م) (٧) و أحمد عبد الفتاح (٢٠٠٤ م) (١) و بهاء حيدر فليح (٢٠١٣ م) (٩) و الذين أشاروا إلى صعوبة الإستثمار في المجال الرياضي في ظل " القانون رقم ٧٧ لسنة ١٩٧٥ م و المعدل بالقانون ٥١ لسنة ١٩٧٨ م " ، و قد خففت الدولة من هذه الصعوبات بإصدار " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة " و الذي سمح بالتوسع في مجال الإستثمار في المجال الرياضي و من بينها مجالات السباحة ، و هذا ما ينطبق بالضرورة على الإتحاد المصري للسباحة .

و قد كانت باقي عبارات المحور الأول و كلها دالة إحصائياً تعبر في مجموعها عن مجموعة من أهم الصعوبات التي تَحِد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة و هي { القانون رقم ٧٧ - عبارة رقم (١) / لائحة النظام الأساسي - عبارة رقم (٢) / الجهة الإدارية المركزية - عبارة رقم (٣) / الإتجاهات الإشتراكية للدولة - عبارة رقم (٤) / البطء النسبي للدولة - عبارة رقم (٥) / عدم توافر لائحة للإحتراف الرياضي - عبارة رقم (٦) / إفتقار الأطر القانونية - عبارة رقم (٧) / تطوع مجلس الإدارة - عبارة رقم (٨) / الهيكل التنظيمي - عبارة رقم (٩) / منع إستخدام المراهنات - عبارة رقم (١٠) / تعنت بعض القرارات الوزارية - عبارة رقم (١١) / تدخل بعض الوزارات المصرية - عبارة رقم (١٢) / رؤية الدولة - عبارة رقم (١٣) / نظرة الدولة للرياضة - عبارة رقم (١٤) / تراجع الثقة - عبارة رقم (١٥) / قلة الإستثمار - عبارة رقم (١٧) / تعدد و تنوع الفرق الرياضية - عبارة رقم (١٩) / نظرة الدولة للرياضة على أنها شئ غير مؤثر - عبارة رقم (٢٠) / تدخل اللجنة الأولمبية المصرية - عبارة رقم

(٢١) / تدخل اللجنة الأولمبية الدولية - عبارة رقم (٢٢) / تدخل الإتحاد الدولي للسباحة - عبارة رقم (٢٣) / ندرة عمليات التسويق - عبارة رقم (٢٤) / ضعف مستوى المنافسات - عبارة رقم (٢٥) / تراجع نظم المعلومات - عبارة رقم (٢٨) / عدم توافر الموظفين المتخصصين - عبارة رقم (٢٩) / عدم وجود مناخ آمن للإستثمار - عبارة رقم (٣٠) / عدم وجود معايير لتطبيق الإستثمار - عبارة رقم (٣١) ، و هذا ما يشير إلى أهم " العقبات التي تحد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة " .

و هذا ما يتفق مع نتائج أبحاث كل من أشرف عبد المعز عبد الرحيم (١٩٩٦ م) (٣) و (٢٠١٥ م) (٥) و أشرف محمود (١٩٩٦ م) (٧) و أحمد عبد الفتاح (٢٠٠٤ م) (١) و بهاء حيدر فليح (٢٠١٣ م) (٩) و الذين أكدوا على عدم وجود مناخ آمن للإستثمار و إفتقاد كل من المعايير الواضحة و الأطر القانونية المنظمة للإستثمار في المجال الرياضي.

كما أن هذه العبارات تعبر في مجموعها عن بعض " المعوقات التي تحد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة " ، و كلها كانت من صنع الدولة (النظرة للرياضة / رؤية الإتحاد / تعقد الإجراءات / تراجع الثقة) أو من صنع الجماهير أو من صنع الإدارة أو كلهم معاً ، و هذه " المعوقات " تحد (تؤثر بشكل واضح من الإيرادات الذاتية للاتحاد المصري للسباحة سواء بشكل مباشر) عدم وجود مناخ آمن للإستثمار (أو بشكل غير مباشر) تراجع الثقة في نظرة الدولة و إجراءاتها و مستواها الإقتصادي) .

و هذا ما يتفق مع نتائج أبحاث كل من أشرف محمود (١٩٩٦ م) (٧) و أحمد عبد الفتاح (٢٠٠٤ م) (١) و بهاء حيدر فليح (٢٠١٣ م) (٩) و الذين أكدوا على عدم وجود مناخ آمن للإستثمار و إفتقاد كل من المعايير الواضحة و الأطر القانونية المنظمة للإستثمار في المجال الرياضي.

و قد كانت العبارة رقم (٢٦) غير دالة إحصائياً و هي " عزوف الجماهير عن حضور المنافسات التي ينظمها الإتحاد المصري للسباحة " في الترتيب الثامن و العشرون و بأهمية نسبية بلغت ٤٩,٨ % ، و هذا ما يشير لرفض مفردات عينة البحث إعتبار " عزوف الجماهير " من بين " العقبات " التي تحد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة ، حيث أنه في أكثر المنافسات الخاصة بالسباحة تمتلئ المدرجات بالجماهير (أولياء أمور اللاعبين و أسرهم) و إن كانوا يدخلون بدون تذاكر مدفوعة.

و هذا ما يجيب عن التساؤل الأول للبحث و هو " ما هي الصعوبات "العقبات و المعوقات" التي تحد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة " .

جدول (٧)

آراء مفردات عينة البحث في " وسائل التمويل الذاتي و دورها في تحقيق
أهداف الإتحاد المصري للسباحة "

ن = ٦٣

م	العبرة	المجموع التقديري	الأهمية النسبية (%)	كا	الترتيب
١	ضرورة توافر خطة مالية واضحة تبين مصادر تمويل الإتحاد المصري للسباحة	٢٩١	٩٢,٣	٣,٥٧	٥
٢	ضرورة توفير السند القانوني من قبل الدولة لتنمية مصادر التمويل الذاتي لدى الإتحاد المصري للسباحة	٣٠٣	٩٦,١	*٢٤,١٤	٢
٣	يجب أن يكون الجهاز الإداري بالإتحاد كفاء و ذا خبرة و ملم بمتطلبات طرق التمويل الذاتي	٣٠٨	٩٧,٧	*٤١,٢٨	١
٤	يجب توافر وسائل الإتصال المناسبة بين الإتحاد المصري للسباحة و بين المؤسسات المعنية و المتعددة التي تقوم عليها عمليات التمويل الذاتي (مؤسسات تسويقية / مستثمرين / وكالات إعلان .. و غيرها)	٢٩٨	٩٤,٦	*١٣,٣٤	٤
٥	إمكانية الشراكة مع المؤسسات البنكية (البنوك بكافة أشكالها و أنواعها) لوضع تمويل يتلاءم مع الإحتياجات الخاصة للإتحاد المصري للسباحة	٢٨٣	٨٩,٨	٠,٠١٦	٩
٦	لابد من عمل دراسات جدوى لمشروعات خاصة بالإتحاد المصري للسباحة التي تسهم مستقبلاً في تنمية الموارد الذاتية لديه	٣٠٣	٩٦,١	*٢٤,١٤	٢
٧	الإستفادة القصوى من ودايع الإتحاد المصري للسباحة في البنوك لسد العجز في الأموال الخاصة بالأنشطة المختلفة لديه	٢٨٨	٩١,٤	١,٢٨	٦
٨	يمتلك الإتحاد أسهم يتم عرضها بالبورصة	١٨٩	٦٠	*٤٨,٢٨	١٢
٩	تدعيم الإتحاد المصري للسباحة بقروض بنكية ميسرة يقوم الإتحاد بسدادها من الدخل المتوقع تحقيقه من المشروعات ذات دراسات الجدوى	١٨٤	٥٨,٤	*٧٣,١١	١٤
١٠	للبنك حق الرقابة علي المشروعات قيد التنفيذ و ذلك لضمان نجاح سير دراسة الجدوى المعدة مسبقاً للتأكد من جدية سداد القرض في الوقت المحدد لذلك	١٧٦	٥٥,٨	*٥٨,٤٦	١٥
١١	التحدث بأفضل وسائل التكنولوجيا اللازمة للتواصل و جمع المعلومات	٢٨٦	٩٠,٧	٠,٣٩٧	٨
١٢	يجب التفكير المسبق في زيادة الأسعار المعلنة دائماً و المنوط بها الإتحاد المصري للسباحة (تذاكر طيران / معدات و أجهزة رياضية / ملابس و مهمات سباحين و أجهزة فنية و إدارية .. و غيرها)	٢٦٣	٨٣,٤	*٢٦,٦٨	١٠
١٣	يجب التخطيط العام و الشامل لمشروعات الإتحاد المصري للسباحة	٢٨٨	٩١,٤	١,٢٨	٦
١٤	الإعفاء الجمركي لجميع المشتريات المستوردة للإتحاد المصري للسباحة و الخاصة بممارسة الأنشطة المختلفة و المنافسات	١٨٥	٥٨,٧	*٢٩,٧٦	١٣
١٥	الإعفاء الضريبي لجميع مشتريات الإتحاد المحلية و الخاصة بممارسة الأنشطة المختلفة و المنافسات	٢١٦	٦٨,٥	*٣١,٠٣	١١

* الدلالة > 0.05

يوضح جدول (٧) آراء مفردات عينة البحث في " وسائل التمويل الذاتي و دورها في تحقيق أهداف الإتحاد المصري للسباحة " ، و قد بلغ عدد العبارات خمسة عشر عبارة ، و كانت العبارات أرقام (٣ / ٢ / ١ / ٥ / ٦ / ٨ / ٩ / ١٠ / ١٢ / ١٤ / ١٥) دالة إحصائياً ، بينما كانت العبارات أرقام (١ / ٥ / ٦ / ٨ / ٩ / ١٠ / ١٢ / ١٤ / ١٥)

٧ / ١١ / ١٣) غير دالة إحصائياً ، و قد كان مضمون هذه العبارات في مجملها العام يتساءل عن وسائل التمويل الذاتي و دورها في تحقيق أهداف الإتحاد المصري للسباحة.

و يتضح من جدول (٧) أن العبارة رقم (٣) " يجب أن يكون الجهاز الإداري بالإتحاد كفاء و ذا خبرة و ملم بمتطلبات طرق التمويل الذاتي " جاءت في الترتيب (الأول) بأهمية نسبية بلغت (٩٧,٧ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن أهم وسائل التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة هي توفير جهاز إداري كفاء و ذا خبرة و ملم بمتطلبات طرق التمويل الذاتي.

و قد جاءت العبارة رقم (٢) " ضرورة توفير السند القانوني من قبل الدولة لتنمية مصادر التمويل الذاتي لدى الإتحاد المصري للسباحة " في الترتيب (الثاني) بأهمية نسبية بلغت (٩٦,١ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أهمية الدعامة (السند) القانونية التي تتيح الفرصة للمنظمات الرياضية (و من بينها الإتحاد المصري للسباحة) بحرية العمل بوسائلها الخاصة ، و منذ صدور " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة " تم السماح للمنظمات الرياضية بالكثير من الحرية في العمل بوسائلهم الخاصة ، و كان من أهمها السماح لكل منظمة رياضية بوضع لائحة النظام الأساسي الخاص بها (أنظمة متعددة و مختلفة و متباينة و ليست لائحة نظام أساسي نموذجي أو موحدة) ، مع البدء في السماح للإتحادات و الأندية الرياضية الأهلية بالعمل بوسائلها الخاصة لتوفير الموارد المالية اللازمة لتمويل نشاطاتها ، بالإضافة إلى الموافقة على تكوين الأندية الرياضية الخاصة التي تهدف للربح ، و جواز الإستثمار في مجال الرياضة .. و غيرها.

في حين جاءت العبارة رقم (٦) " لا بد من عمل دراسات جدوى لمشروعات خاصة بالإتحاد المصري للسباحة التي تسهم مستقبلاً في تنمية الموارد الذاتية لديه " في الترتيب (الثاني مكرر) بأهمية نسبية بلغت (٩٦,١ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أهمية عمل دراسات الجدوى (إقتصاديات المشروع / علاقة العائد بالتكلفة) لكل مشروعات الإتحاد المصري للسباحة ، حيث لا بد أن يكون هناك عائد (ربح مادي) على الإتحاد المصري للسباحة من المشروعات الخاصة به خاصة مع التراجع الواضح في قيمة الإعانات الحكومية المقدمة سنوياً له و مع تدني " التبرعات الأهلية " أيضاً ، فضلاً عن أن الإتحاد المصري للسباحة أصبح يُعاني بشكل واضح في تدبير التمويل المالي اللازم للصرف على نشاطاته المتعددة ، و هو ما يؤثر بشكل واضح على إقتصاديات الإتحاد المصري للسباحة.

و قد كانت باقي عبارات المحور الثاني و كلها دالة إحصائياً تعبر عن أهم وسائل التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة و هي { يجب توافر وسائل الإتصال المناسبة - عبارة رقم (٤) / يمتلك الإتحاد أسهم يتم عرضها بالبورصة - عبارة رقم (٨) / تدعيم الإتحاد المصري للسباحة - عبارة رقم (٩) / للبنك حق الرقابة على المشروعات - عبارة رقم (١٠) / يجب التفكير المسبق في زيادة الأسعار المعلنة - عبارة رقم (١٢) / الإعفاء الجمركي لجميع المشتريات - عبارة رقم (١٤) / الإعفاء الضريبي لجميع مشتريات الإتحاد - عبارة رقم (١٥) } ، و هذا يظهر بوضوح ضرورة إعتداد الإتحاد المصري للسباحة على الإيرادات الذاتية ، و هذا أمر طبيعي و حتمي لأن " الإيرادات الذاتية " هي المصدر الطبيعي و الدائم

و الموثوق فيه من أشكال الإيرادات التي تدخل للإتحاد و ذلك بالمقارنة مع الأشكال الأخرى مثل " التبرعات الأهلية " و "الإعانات الحكومية".

و هذا ما يتفق مع نتائج أبحاث كل من عبد الله عيد الغصاب (2000 م) (١٥) و هشام حسين علام (2004 م) (٢١) و زيدون ويلىام Zedoon William (٢٠١٤ م) (٢٥) و الذين أشاروا جميعاً إلى تراجع قيمة الإعانات (الدعم) الحكومية المقدمة للأندية الرياضية سواء (المصرية / العربية / الأجنبية) ، و يرجع ذلك لزيادة التحول التدريجي في تلك الدول نحو الأخذ بآليات إقتصاد السوق (حرية العرض / حرية الطلب / المنافسة دون إحتكار) بدلاً من آليات التحكم المركزي (التخطيط المركزي) و سيطرة الدولة و تحكمها في موارد الأندية الرياضية (٣ : ٢٩٤ - ٢٩٦) .

و قد كانت بعض عبارات المحور الثاني و كلها غير دالة إحصائياً تعبر عن { ضرورة توافر خطة مالية واضحة - عبارة رقم (١) / إمكانية الشراكة مع المؤسسات البنكية - عبارة رقم (٥) / الإستفادة القصوى من ودائع الإتحاد المصري للسباحة - عبارة رقم (٧) / التحدث بأفضل وسائل التكنولوجيا - عبارة رقم (١١) / التخطيط العام و الشامل لمشروعات الإتحاد - عبارة رقم (١٣) } ، حيث ترى مفردات عينة البحث أن هذه المتغيرات (الأسباب) متوافرة بالفعل داخل الإتحاد المصري للسباحة و إن كانت غير مفعلة بالقدر الكاف.

و هذا ما يجيب عن التساؤل الثاني للبحث و هو " ما هي وسائل التمويل الذاتي و دورها في تحقيق أهداف الإتحاد المصري للسباحة " .
الإستخلاصات و التوصيات.
إستخلاصات البحث.

- ١ - توجد بعض العقبات و المعوقات التي تحد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة ، وقد بلغ عددها (٣١) عقبة و معوق ، و كان من أهمها على الترتيب:
- صعوبة و تعدد الإجراءات النظامية (الروتينية) الخاصة بالإستثمار في المجال الرياضي في الترتيب (الأول) بأهمية نسبية بلغت (٨٦,٦ %) .
- سيطرة (تعنت / تحكم / إصرار) التلفزيون المصري (الحكومي) على بث المنافسات الرياضية لكرة القدم في المقام الأول ثم يليها باقي الرياضات الأخرى في الترتيب (الثاني) بأهمية نسبية بلغت (٨٥,٧ %) .
- وجود قصور في البنية التحتية للإستثمار في المجال الرياضي في الترتيب (الثالث) بأهمية نسبية بلغت (٨٥,٣ %) .
- جاءت باقي عبارات المحور الأول (العقبات و المعوقات) تعبر في مجموعها عن (القانون رقم ٧٧ / لائحة النظام الأساسي / الجهة الإدارية المركزية / الإتجاهات الإستراتيجية للدولة / البطء النسبي للدولة / عدم توافر لائحة للإحتراف الرياضي / إفتقار الأطر القانونية / تطوع مجلس الإدارة / الهيكل التنظيمي / منع إستخدام المراهنات / تعنت بعض القرارات الوزارية / تدخل بعض الوزارات

المصرية / رؤية الدولة للإتحاد الرياضي / نظرة الدولة للرياضة / تراجع الثقة في المستوى الإقتصادي للدولة / قلة الإستثمار / تعدد و تنوع الفرق الرياضية / نظرة الدولة للرياضة على إنها شيء غير مؤثر / تدخل اللجنة الأولمبية المصرية / تدخل اللجنة الأولمبية الدولية / تدخل الإتحاد الدولي للسباحة / ندرة عمليات التسويق / ضعف مستوى المنافسات / تراجع نظم المعلومات / عدم توافر الموظفين المتخصصين / عدم وجود مناخ آمن للإستثمار / عدم وجود معايير لتطبيق الإستثمار .. و غيرها) .

و هذا ما يحقق الهدف الفرعي الأول للبحث و هو " التعرف على الصعوبات " العقبات و المعوقات " التي تحد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة " .

٢ - توجد بعض وسائل التمويل الذاتي التي لها دور في تحقيق أهداف الإتحاد المصري للسباحة " ، وقد بلغ عددها (١٥) وسيلة ، و كان من أهمها على الترتيب:

- توفير جهاز إداري كفاء و ذا خبرة و ملم بمتطلبات طرق التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة في الترتيب (الأول) بأهمية نسبية بلغت (٩٧,٧ %) .

- ضرورة توفير السند القانوني من قبل الدولة لتنمية مصادر التمويل الذاتي لدى الإتحاد المصري للسباحة في الترتيب (الثاني) بأهمية نسبية بلغت (٩٦,١ %) .

- أهمية عمل دراسات جدوى للمشروعات الخاصة بالإتحاد المصري للسباحة التي تسهم مستقبلاً في تنمية الموارد الذاتية لديه في الترتيب (الثاني مكرر) بأهمية نسبية بلغت (٩٦,١ %) .

- جاءت باقي عبارات المحور الثاني (وسائل التمويل الذاتي) تعبر في مجموعها عن (ضرورة توافر وسائل الإتصال المناسبة / إمتلاك الإتحاد لأسهم يتم عرضها بالبورصة / تدعيم الإتحاد المصري للسباحة / للبنك حق الرقابة على المشروعات / ضرورة التفكير المسبق في زيادة الأسعار المعلنة / الإعفاء الجمركي لجميع المشتريات / الإعفاء الضريبي لجميع مشتريات الإتحاد .. و غيرها) .

و هذا ما يحقق الهدف الفرعي الثاني للبحث و هو " التعرف على وسائل التمويل الذاتي و دورها في تحقيق أهداف الإتحاد المصري للسباحة " .

٣ - يمكن إجمال " الصعوبات التي تحد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة " في النقاط التالية:

- وجود " عقبات تحد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة " و هي معروفة (محددة مسبقاً) و يجب التعامل معها كأمر واقع يصعب تجاوزه في الوضع الراهن ، و هذه العقبات المتسبب فيها بشكل رئيسي هي الدولة - الحكومة - ، و يمكن إجمالها في:

- تمسك الدولة بأخذ الإتجاهات الإشتراكية في نظامها الإقتصادي مع البطء النسبي في التحول التدريجي نحو آليات إقتصاد السوق / نظرة الدولة للرياضة على أنها ليست من المصادر الرئيسية للدخل القومي بها / نظرة الدولة للرياضة على أنها شيء غير مؤثر و غير هام .. و غيرها .

- وجود " معوقات تَحِد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة " ، و هي غير معروفة (غير محددة مسبقاً) و يجب التعامل معها على أنها مشكلات يمكن التغلب عليها و حلها ، و يمكن إجمالها في:
- تعدد (تنوع) الفرق الرياضية / رؤية الدولة للإتحاد الرياضي / ضعف عمليات التسويق / تَعَقَد إجراءات الإستثمار الرياضي / تراجع الثقة في المستوى الإقتصادي للدولة / سيطرة التلفزيون المصري على بث المباريات / ضعف المنافسات الرياضية / تدخل اللجنة الأولمبية الرياضية / قصور البنية (التحتية / التشريعية / السياسية / القضائية / الإقتصادية) .
- يمكن إجمال وسائل التمويل الذاتي التي لها دور في تحقيق أهداف الإتحاد المصري للسباحة في النقاط التالية:

- توافر جهاز إداري كفاء و ذا خبرة و ملم بمتطلبات طرق التمويل الذاتي / توافر السند القانوني / عمل دراسات جدوى / توافر خطة مالية واضحة / توافر وسائل الإتصال المناسبة / إمكانية الشراكة مع المؤسسات البنكية / الإستفادة القصوى من ودائع الإتحاد المصري للسباحة / إمتلاك الإتحاد لأسهم يتم عرضها بالبورصة / تدعيم الإتحاد المصري للسباحة / إستخدام وسائل التكنولوجيا / التفكير المسبق في زيادة الأسعار المعلنة / التخطيط العام و الشامل لمشروعات الإتحاد / الإعفاء الجمركي لجميع المشتريات / الإعفاء الضريبي لجميع مشتريات الإتحاد .
- و هذا ما يحقق هدف البحث الأساسي و هو " تحديد الصعوبات التي تَحِد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة " .

توصيات البحث.

- ١ - حث الدولة (ممثلة في وزارة الشباب و الرياضة) على المساعدة في التغلب على العقبات التي تَحِد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة و خاصة فيما يتعلق (الإستثمار في المجال الرياضي / بث المنافسات الرياضية الخاصة برياضة السباحة / القانون المنظم للرياضة وغيرها) .
- ٢ - حث المسؤولين في الإتحاد المصري للسباحة على المساعدة في التغلب على المعوقات التي تَحِد من التمويل الذاتي للإتحاد المصري للسباحة و خاصة فيما يتعلق (تعدد " تنوع " الفرق الرياضية / عمليات التسويق / إجراءات الإستثمار الرياضي .. وغيرها) .
- ٣ - حث المسؤولين في الإتحاد المصري للسباحة على ضرورة توفير وسائل التمويل الذاتي التي لها دور في تحقيق أهداف الإتحاد و خاصة فيما يتعلق (الجهاز الإداري بالإتحاد / عمل دراسات جدوى / توافر خطة مالية واضحة .. وغيرها) .

قائمة المراجع

قائمة المراجع باللغة العربية

- ١ - *أحمد عبد الفتاح أحمد سالم: الآثار الإقتصادية و الإجتماعية لخصخصة الأندية الرياضية " دراسة تنبؤية " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٤ م .

- ٢ - أشرف عبد المعز أبو النور: الأسس العلمية للإدارة ، مطبعة حمادة الحديثة ، القاهرة ، ٢٠١٥ م.
- ٣ - أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد أبو النور: تقويم إقتصاديات الأندية الرياضية المصرية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ١٩٩٦ م.
- ٤ - أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد: إقتصاديات إدارة وقت العمل لدى العاملين بالإتحاد المصري لكرة القدم ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، العدد ٧٦ ، ٢٠١٦ م.
- ٥ - _____: الصعوبات التي تُجد من التمويل الذاتي للأندية الرياضية المصرية ، إنتاج علمي منشور ، المجلة الأوروبية لتكنولوجيا علوم الرياضة بالسويد التي تصدرها الأكاديمية الدولية لتكنولوجيا علوم الرياضة ، القاهرة ، ٢٠١٥ م.
- ٦ - أشرف عبد المعز عبد الرحيم: أهداف النادي الرياضي بمصر - دراسة تحليلية - ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية الرياضية و الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩٩ م.
- ٧ - أشرف محمود حسين العجيلي: معوقات الإستثمار في المجال الرياضي في جمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ١٩٩٩ م.
- ٨ - الجريدة الرسمية: العدد ٢١ مكرر (ب) ، قانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة ، القاهرة ، ٣١ مايو ٢٠١٧ م.
- ٩ - بهاء حيدر فليح: معوقات الإستثمار الرياضي في جمهورية العراق ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٤ م.
- ١٠ - جمال محمد علي : الحديث في الإدارة الرياضية و الإدارة العامة ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ٢٠٠٧ م.
- ١١ - جمهورية مصر العربية - وزارة الشباب: مشروع الدستور ، القاهرة ، ٢٠١٤ م.
- ١٢ - سمير عبد الحميد: أثر إستخدام الخصخصة للأندية الرياضية على متطلبات العملية التدريبية ، إنتاج علمي منشور، المؤتمر الثالث ، رياضة المرأة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الإسكندرية ، ١٩٩٩ م.
-
- * تم إدراج أسماء المشاركين في إعداد المراجع العلمية المستخدمة في البحث كما وردت بالمرجع الأصلي.
- ١٣ - طه محمود طه بخيت: إقتصاديات دوري القسم الأول (الدوري الممتاز) بالإتحاد المصري لكرة القدم ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٨ م.
- ١٤ - _____: رؤية مقترحة لدعم إقتصاديات مراكز الشباب بالواحات البحرية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٤ م.
- ١٥ - عبد الله عيد الغصاب: العوامل المؤثرة على إقتصاديات إدارة الأندية الرياضية بدولة الكويت ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الزقازيق ، ٢٠٠٢ م.
- ١٦ - عمرو أحمد علي الجمال: التمويل و علاقته بإتخاذ القرار في بعض الإتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ١٩٩٨ م.
- ١٧ - كمال الدين عبد الرحمن درويش ، أشرف عبد المعز أبو النور: تنظيم و إدارة المنافسات الرياضية ، CONNECT PRINT ، القاهرة ، ٢٠١٤ م.

- ١٨ - كمال الدين عبد الرحمن درويش ، أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد ، طه محمود طه بخيت: المعوقات التي تُحد من إقتصاديات (التشغيل الإقتصادي) دوري القسم الأول لكرة القدم (الدوري الممتاز) ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، تحت الطبع ، ٢٠١٨ م.
- ١٩ - كمال درويش ، أشرف عبد المعز أبو النور: المنظمات الرياضية الأهلية (المفهوم / التاريخ / التطور / التنظيم) ، مكتبة الأصدقاء ، القاهرة ، ٢٠٠٠ م.
- ٢٠ - محمد نصر الدين رضوان: الإحصاء الإستدلالي في علوم التربية البدنية و الرياضة ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ٢٠٠٣ م.
- ٢١ - هشام حسين علام: مشروع لخصصة الأندية المصرية ، المؤتمر العلمي ، رياضة الهوكي بين الواقع و المأمول ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الزقازيق ، ٢٠٠٤ م.
- ٢٢ - وزارة الرياضة: " قانون الهيئات الخاصة للشباب و الرياضة و لوائحه الأساسية ، مركز المعلومات و التوثيق ، القاهرة ، ٢٠١٠ م.

قائمة المراجع باللغة الأجنبية

- ٢٣ - **Kazimierz Perechuda:** Restructuring and Privatization of Sports Organizations, 2012.
- ٢٤ - **Jeoung Hak Lee:** Sport Marketing Strategies Through the Analysis of Sport Consumer Behavior and Factors in Pluencing Attendance, Ph. D., Unirersity of Minnesota, 2011.
- ٢٥ - **Zedoon Weliam S.A:** Clubs Sports in Colleges and Universities National Association for Sport and Physical Education. Washington, U.S.A. 2014.