

إقتصديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م
(الأهداف / التكلفة / العائد / المخاطر المحتملة / التشغيل الإقتصادي).

أ.د. أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد

م.د. طه محمود طه بخيت

مقدمة البحث.

يعتبر مجال لعبة كرة القدم صناعة كبيرة تقترب بشكل ملموس من كونها عمل تجاري يقدم خدمات و ترفيه ، لهذا زاد إدراك الدول لصناعة كرة القدم على أنها نشاط تجاري له إقتصادياته (١٣ : ١) .
ولقد إستحوذت لعبة كرة القدم على إهتمام جماهيري في أكثر دول العالم ، مما جعلها اللعبة الأكثر شعبية في العالم و التي تحتل مساحات زمنية واسعة بأجهزة الإعلام المرئية أو المسموعة أو المقروءة أو الإلكترونية (٤ : ٢) .

و لذلك إهتمت العديد من الدول المتقدمة إهتماماً بالغاً بلعبة كرة القدم بل و أصبحت كرة القدم هي اللعبة الوطنية في أكثر هذه الدول ، و من ثم إتجهت هذه الدول إلى الإستثمار في مجال كرة القدم بإعتباره أحد المجالات الكبرى للإستثمار على مستوى العالم (١٤ : ٨١) .

ويظهر ذلك بوضوح في تنافس العديد من دول العالم على إستضافة بطولات كرة القدم على أرضها (كأس العالم لكرة القدم / البطولات القارية / البطولات الإقليمية / البطولات العربية .. وغيرها) ، كما يظهر ذلك أيضاً في التوسع الحالي في إنشاء أكاديميات كرة القدم و إنشاء ملاعب كرة القدم و إنشاء القنوات الرياضية .. وغيرها (١٤ : ٨١) .

وبصفة عامة فإن لعبة كرة القدم أصبحت هي اللعبة الأكثر جماهيرية و شعبية على مستوى العالم و أصبحت صناعة لها إقتصادياتها الخاصة بها (١٤ : ٨١) .

و دراسة الإقتصاديات (إقتصاديات الشئ) تتطلب بالضرورة معرفة (فهم / تحديد) العديد من المتغيرات و التي من أهمها (المفهوم / الأهداف / التكلفة " التمويل - الأعباء " / العائد) وذلك حتى يمكن الوصول إلى المفهوم الصحيح للتشغيل الإقتصادي (تحقيق الأهداف) .

وبصفة عامة يتم دراسة الإقتصاديات للحاجات (الأشياء) غير الإستثمارية (غير الربحية) ، في حين أن الحاجات الإستثمارية (الربحية) يتم دراستها بما يسمى بدراسات الجدوى (قيمة رأس المال المدفوع / متى تسترد قيمة رأس المال المدفوع / هامش الربح / مستقبل المشروع / أي المشروعات يحقق أعلى ربح / متى تكون الحاجة للتطوير / حجم و قيمة المنافسين .. وغيرها) .

والإقتصاديات تدرس العلاقة بين "العائد والتكلفة" ، أي أن إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م " يمكن إجمالها في " العلاقة بين العائد و التكلفة من هذه الموافقة " (٤ : ١) .

كما تعتبر بطولة كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم أهم و أكبر بطولة ينظمها الإتحاد الأفريقي لكرة القدم ، وهي

تنظم كل عامين بين الدول الأفريقية المتأهلة من التصفيات لتحديد بطل القارة الأفريقية ، وهي مصنفة البطولة الثالثة على العالم بعد كأس العالم و كأس الأمم الأوروبية لشدة منافساتها، حيث تضم المنتخبات التي تتأهل إلى نهائيات البطولة نخبة من اللاعبين الأفارقة المحترفين في أفضل الأندية الأوروبية ، بالإضافة إلى أفضل اللاعبين داخل القارة الأفريقية ، و قد نشأت هذه البطولة سنة ١٩٥٧ م و كانت أول دولة تستضيفها السودان (٢٨) .

ومصر دولة ذات طبيعة خاصة نتيجة الثورات التي حدثت بها خاصة في بدايات القرن الحادي والعشرون و ما صاحبها من تغيرات سياسية و إقتصادية عديدة ، فضلاً عن تأثير هذه الثورات على الحياة بصفة عامة و الرياضة بصفة خاصة ، حيث يظهر بوضوح تأثير هذه الثورات على الرياضة من حيث (حضور الجماهير للمباريات / إستضافة البطولات الرياضية / مصانع الملابس الرياضية / مصانع الأعلام .. و غيرها) ، و من ثم فإن مصر تحتاج إلى تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م حيث أن تنظيم مثل هذه البطولة يرفع من شأن الدولة.

مشكلة البحث.

يعتبر كأس الأمم الأفريقية أهم و أكبر بطولة ينظمها الإتحاد الأفريقي لكرة القدم (بالتعاون مع الإتحادات الرياضية التابعة له بالدول الأفريقية) ، لذا كان من الأهمية بمكان أن يكون هناك عوائد (ربح مادي/ عوائد معنوية) على الدول من الموافقة على تنظيم هذه البطولة.

ونظراً لجماهيرية لعبة كرة القدم فإنها تُدر (تحقق) عوائد مباشرة (مالية) أكثر من مصروفاتها وبذلك فإنها يجب أن تحقق فوائض مالية في ميزانيتها المالية الفعلية ، إلا إنها لا تحقق ذلك بالقدر المناسب في أكثر الدول المنظمة للبطولات الرياضية ، بما يعني أن تكاليف الموافقة على تنظيم هذه البطولات تفوق الإيرادات الناتجة عنها (عجز الموازنة الخاصة بالموافقة على تنظيم البطولات الرياضية)، حيث أن أكثر الدول تتكبد العديد من التكاليف (التمويل/ الأعباء) نظير الموافقة على تنظيم هذه البطولات و التي من أهمها ما يتم إنفاقه على تطوير البنية التحتية/ الفوقية/ الأساسية) من كهرباء ومياه وتليفونات و ملاعب للمباريات و ملاعب للتدريب و فنادق وطرق وكباري ومطارات .. و غيرها من المنشآت اللازم تجهيزها لإستضافة مثل هذه البطولات (١٤ : ٩) .

و بالرغم من ذلك تحقق بعض الدول عوائد غير مباشرة (معنوية) متعددة (إظهار قدرة الدولة على تنظيم الأحداث الرياضية / تردد إسم الدولة المضيفة بإستمرار في وسائل الإعلام / تردد إسم مسؤولي هذه الدولة بإستمرار في وسائل الإعلام / رفع الروح المعنوية لأفراد الشعب .. وغيرها) نظير الموافقة على تنظيم البطولات الرياضية.

وموافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م سوف يحقق لها العديد من العوائد غير المباشرة (المعنوية) والتي هي أهم من العوائد المباشرة (المالية) المحتمل تحقيقها بالنسبة لها وخاصة من حيث الترويج لكفاءة الأمن و توافر الأمان .. وغيرها، و لكن من الواجب الموازنة بين العوائد المحتمل تحقيقها

مقارنة بالتكاليف (التمويل / الأعباء) المطلوب تحملها ، فضلاً عن ضرورة الوضع في الإعتبار المخاطر (الأزمات) المحتملة التي يمكن أن تحدث نتيجة الموافقة على هذا التنظيم (تضخيم وسائل الإعلام الخارجية لبعض المشاكل التي قد تحدث أثناء البطولة / تأجيل البطولة نتيجة حدوث كارثة طبيعية .. و غيرها).
ولذلك قام الباحثان بدراسة هذه الظاهرة من خلال تحديد تكاليف (التمويل/الأعباء) موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م ، و تحديد العوائد (المباشرة / غير المباشرة) الناتجة عن هذه الموافقة، وكذلك تحديد المخاطر (الأزمات المحتملة) الناتجة عن هذه الموافقة.
أهداف البحث.

هَدَفَ البحث إلى تحديد إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م (الأهداف / التكلفة / العائد / المخاطر المحتملة / التشغيل الإقتصادي) و ذلك من خلال التعرف على:
١ - أهداف موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م.
٢ - تكلفة موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م.
٣ - عائد موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م.
٤ - المخاطر (الأزمات) المحتملة من موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م.
تساؤلات البحث.

١ - ما هي أهداف موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م.
٢ - ما هي تكلفة موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م.
٣ - ما هو عائد موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م.
٤ - ما هي المخاطر (الأزمات) المحتملة من موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م.

أهم التعريفات الإجرائية المستخدمة في البحث.
الإقتصاديات (إقتصاديات الشيء).

تدرس العلاقة بين " الشيء و علاقته بالعائد من الشيء"، أي أن الإقتصاديات (إقتصاديات الشيء) يمكن إجمالها في " العلاقة بين التكلفة و العائد من الشيء " ، أو هي " كفاءة إدارة الشيء بإقتصاديات سليمة بين التكلفة و العائد " (٤ : ١).
التشغيل الإقتصادي.

هو تحقيق مصر لأهدافها (العوائد) من موافقتها على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م في ضوء التكاليف (التمويل / الأعباء) التي تتكبدها نظير الموافقة على هذا التنظيم.
عائد موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م.

هو مجموع الفوائد المباشرة (توفير بعض العملة الصعبة / توفير فرص عمل مباشرة / تنشيط حركة النقل و المواصلات .. و غيرها) و غير المباشرة (رفع الحالة المعنوية لأكثر فئات الشعب المصري /

تحسين الصورة الذهنية لمصر / رواج السياحة و لو بشكل مؤقت أثناء البطولة .. و غيرها) التي تحققها مصر من الموافقة على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م (١٤ : ٢٨).

تكلفة موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م.

هي مجموع ما تتحمله مصر مقابل الموافقة على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م سواء كان تمويل (تطوير البنية " التحتية / الفنية / الأساسية / الأمنية " .. و غيرها) ، أو أعباء (توفير الحماية لكل المشتركين في البطولة / إستضافة وكالات الأنباء العالمية و الأفريقية و الإقليمية / ضيق الوقت المخصص لإختيار القيادات المتخصصة .. و غيرها) (١٤ : ٢٦).

المخاطر (الأزمات) المحتملة.

هي مشكلات محتمل حدوثها و ضاغطة و قد يصعب تجاوزها (حرجة جداً / غير مستقرة / خلل وظيفي / صراع كبير / لم تكن في التخطيط) ، و تكون مؤثرة و معطلة لآليات العمل و تحد من (تحول دون / نقل من فاعلية / تضعف .. و غيرها) تحقيق العوائد المحتملة (التشغيل الإقتصادي) من موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م (١٤ : ٣١).

كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم.

هو بطولة ينظمها الإتحاد الأفريقي لكرة القدم كل عامين بين الدول الأفريقية المتأهلة من التصنيفات لتحديد بطل القارة الأفريقية ، و هي مصنفة البطولة الثالثة على العالم بعد كأس العالم و كأس الأمم الأوروبية لشدة منافساتها ، و عدد الفرق المشتركة فيها ٢٠١٩ م ٢٤ فريق (٢٨).

الإتحاد الأفريقي لكرة القدم.

هو منظمة رياضية أهلية لا تهدف للربح ، و هو القائم على إدارة لعبة كرة القدم على مستوى قارة إفريقيا ، ويقع مقره في مصر ، و يضم ما يقرب من ٥٦ إتحاداً محلياً لكرة القدم.

الدراسات المرجعية.

دراسات أجريت في البيئة العربية.

- ١ - أجرى أحمد فاروق عبد القادر (٢٠١٩ م) (٣١) مقال علمي عنوانه " ٨ مليارات جنيه عائد تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم " .
- ٢ - أجرى أحمد فاروق عبد القادر (٢٠١٩ م) (٣٢) مقال علمي عنوانه " ١٠٠ مليون كاف " .
- ٣ - أجرى كلاً من محمد سيد أحمد زرمبة و تامر عبد العظيم عبد الموجود (٢٠١٩ م) (٢٢) بحث عنوانه " العائد من إستضافة مصر لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ كحدث رياضي كبير " .
- ٤ - أجرى كلاً من أحمد كمال عوض الله و محمد رفعت سالم المحروقي (٢٠١٩ م) (١) بحث عنوانه " المردود السياحي و الإقتصادي لتنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم مصر ٢٠١٩ " .
- ٥ - أجرى إسلام سيد إسماعيل عبد الفتاح (٢٠١٩ م) (٢) بحث عنوانه " إقتصاديات اللجنة البارالمبية المصرية " .

٦ - أجرى طه محمود طه بخيت (٢٠١٨ م) (١٤) بحث عنوانه " إقتصاديات دوري القسم الأول (الدوري الممتاز) بالإتحاد المصري لكرة القدم " .

٧ - أجرى أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد (٢٠١٦ م) (٤) بحث عنوانه " إقتصاديات إدارة وقت العمل لدى العاملين بالإتحاد المصري لكرة القدم " .

٨ - أجرى أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد (٢٠١٥ م) (٥) بحث عنوانه " إقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية " .
دراسات أُجريت في البيئة الأجنبية.

١ - أجرى دانييل كراكر Daniel Kraker (١٩٩٥ م) (٢٦) بحث عنوانه " إقتصاديات الرياضة المعاصرة " .

إجراءات البحث.

منهج البحث.

إستخدم الباحثان المنهج الوصفي - الدراسات المسحية و التحليلية و دراسة الحالة ، حيث كان ذلك أكثر ملاءمة لطبيعة البحث و مشكلته.

مجتمع البحث.

إشتمل مجتمع البحث على الخبراء في مجال الإدارة الرياضية أو الرياضة أو التشريعات الرياضية أو إدارة الأحداث الرياضية .. و غيرهم من العاملين بكليات التربية الرياضية.

عينة البحث.

تكونت عينة البحث من مجموعة من الخبراء الأكاديميين الحاصلين على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية البدنية و الرياضة (على الأقل) في مجال الإدارة الرياضية أو الرياضة بتخصصاتها المختلفة ، و قد بلغ عددها (٥٦) مفردة ، و ذلك كما يوضح جدول (١) .

جدول (١) توصيف عينة البحث

م	الصفة	العدد
١	مجموعة من الخبراء الأكاديميين الحاصلين على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية البدنية و الرياضة (على الأقل) في مجال الإدارة الرياضية	٥٠
٢	مجموعة من الخبراء الأكاديميين الحاصلين على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية البدنية و الرياضة (على الأقل) في مجال الرياضة بتخصصاتها المختلفة	٦
	المجموع	٥٦

يوضح جدول (١) توصيف عينة البحث ، و قد بلغ عدد الخبراء الأكاديميين الحاصلين على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية البدنية و الرياضة (على الأقل) في مجال الإدارة الرياضية (٥٠) ، في حين بلغ عدد الخبراء الأكاديميين الحاصلين على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية البدنية و الرياضة (على الأقل) في مجال الرياضة بتخصصاتها المختلفة (٦) ، و إجمالي عدد العينة (٥٦) مفردة.

أدوات جمع بيانات البحث.

إستخدم الباحثان إستمارة إستطلاع الرأي لجمع بيانات البحث ، و قد أعدها الباحثان و أطلقا عليها إسم " إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ، و قد تكونت من (٥٩) عبارة موزعة على أربعة محاور و هم:

- المحور الأول - " أهداف موافقة مصر (الدولة / الحكومة / الوزارات المعنية بالتنظيم) على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ، و قد تكونت من (٧) عبارات.
 - المحور الثاني - " تكلفة (التمويل / الأعباء) موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ، و قد تكونت من (٢٥) عبارة موزعة على مؤشرين.
 - المحور الثالث - " عائد (مباشر / غير مباشر) موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ، و قد تكونت من (١٦) عبارة موزعة على مؤشرين.
 - المحور الرابع - " المخاطر (الأزمات) المحتملة من موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ، و قد تكونت من (١١) عبارة.
- تحديد محاور إستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثان بإجراء مسح مرجعي تحليلي لبعض المراجع العلمية المتخصصة و الدراسات المرجعية و المرتبطة بموضوع البحث في مجال الإدارة الرياضية بصفة عامة و الإقتصاديات بصفة خاصة ، و ذلك لتحديد محاور إستمارة إستطلاع الرأي ، و قد وضع الباحثان عدد (٥٩) عبارة موزعة على أربعة محاور بشكل مبدئي (مرفق ١) ، ثم قاما بإستطلاع آراء الخبراء (المحكمين) (مرفق ٢) لتحديد مدى قبول المحاور المقترحة و العبارات الخاصة بكلٍ منهم ، و قد وافق الخبراء على المحاور الأربعة و العبارات الخاصة بكلٍ منهم بنسبة ١٠٠ % ، و قد تم الإتفاق على ميزان تقدير درجة من ١ - ١٠ ، و قد تكونت هذه الإستمارة في صورتها النهائية من عدد (٥٩) عبارة موزعة على أربعة محاور (مرفق ٣).

المعاملات العلمية لإستمارة إستطلاع الرأي.

صدق إستمارة إستطلاع الرأي.

تم تطبيق إستمارة إستطلاع الرأي على عينة إستطلاعية بلغ عددها (١٦) مفردة من خارج عينة البحث الأساسية و ذلك لحساب صدق إستمارة إستطلاع الرأي ، حيث قام الباحثان بحساب صدق إستمارة إستطلاع الرأي على أفراد العينة الإستطلاعية من خلال حساب صدق الإتساق الداخلي لإستمارة إستطلاع الرأي ، و قد جاءت جميع إستجابات مفردات عينة البحث دالة إحصائياً حيث تراوحت قيمة " ر " المحسوبة ما بين (٠.٥٢٦ - ٠.٩١٣) ، في حين كانت قيمة " ر " الجدولية (٠.٤٩٧) عند مستوى معنوية (٠.٠٥) ، مما يشير إلى صدق جميع عبارات إستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث ، كما توجد علاقة إرتباطية ذات دلالة إحصائية بين مجموع المؤشر و المجموع الكلي للمحور الذي ينتمي إليه المؤشر ، حيث تراوحت قيمة " ر " المحسوبة ما بين (٠.٥٢٠ - ٠.٩٠٢) ، في حين كانت قيمة " ر " الجدولية (٠.٤٩٧) عند

مستوى معنوية (٠.٠٥) ، مما يشير إلى صدق مؤشرات المحاور لإستمارة إستطلاع الرأي ، كما توجد علاقة إرتباطية ذات دلالة إحصائية بين مجموع المحور و المجموع الكلي للإستمارة حيث تراوحت قيمة " ر " المحسوبة ما بين (٠.٦٧٣ - ٠.٨٧٤) ، في حين كانت قيمة " ر " الجدولية (٠.٤٩٧) عند مستوى معنوية (٠.٠٥) ، مما يشير إلى صدق جميع محاور إستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث " إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " (مرفق ٤) .

ثبات إستمارة إستطلاع الرأي .

تم تطبيق إستمارة إستطلاع الرأي على مفردات العينة الإستطلاعية ، و ذلك لحساب معامل الثبات بإستخدام معامل " ألفا كرونباخ ، و قد تراوحت قيمة " ر " المحسوبة لمعامل ألفا كرونباخ ما بين (٠.٨٣٦ - ٠.٩٣٧) ، في حين كانت قيمة " ر " الجدولية (٠.٤٩٧) عند مستوى معنوية (٠.٠٥) ، مما يشير إلى ثبات المؤشرات و المحاور و مجموع إستمارة إستطلاع الرأي " إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " (مرفق ٥) .

المعالجات الإحصائية المستخدمة في البحث .

إستخدم الباحثان المعالجات الإحصائية الملائمة لطبيعة بيانات البحث و هي :

- المتوسط الحسابي .
- الإنحراف المعياري .
- الإتساق الداخلي .
- معامل ألفا كرونباخ .
- التكرارات و النسب المئوية .
- إختبار كا^٢ .

عرض و مناقشة و تفسير نتائج البحث .

جدول (٢) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م المحور الأول " أهداف موافقة مصر (الدولة / الحكومة / الوزارات المعنية بالتنظيم) على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ن = ٥٦

رقم العبارة	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	كا ^٢	الدلالة	الترتيب
١	٥٤٢	%٩٦.٧٩	*١٥١.٣٢١	دال	الأول
٢	٥٢٨	%٩٤.٢٩	*١٦٣.٦٤٣	دال	السادس
٣	٥٣٥	%٩٥.٥٤	*١٢٧.٩٢٩	دال	الثالث
٤	٥٣٥	%٩٥.٥٤	*٨٠.١٤٣	دال	الثالث م
٥	٥٢٢	%٩٣.٢١	*١١٥.٠٠٠	دال	السابع
٦	٥٣٦	%٩٥.٧١	*١٢٩.٠٠٠	دال	الثاني
٧	٥٣٥	%٩٥.٥٤	*١١٤.١٧٩	دال	الثالث م
مجموع المحور	٣٧٢٣	%٩٥.٢٣			

"قيمة" كا " عند مستوى معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٣ هي ٧.٨١٥ ، بدرجة حرية ٤ هي ٩.٤٨٨ ، بدرجة حرية ٥ هي ١١.٠٧٠

يوضح جدول (٢) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م المحور الأول " أهداف موافقة مصر (الدولة / الحكومة / الوزارات المعنية بالتنظيم) على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ، و قد بلغ عدد العبارات سبع عبارات ، و قد حصلت جميعها على أهمية نسبية تجاوزت ٥٠ % ، مما يشير إلى موافقة مفردات عينة البحث على جميع العبارات، و قد كان مضمون هذه العبارات في مجملها العام يتساءل عن أهداف موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م.

و يتضح من جدول (٢) أن العبارة رقم (١) " تقديم مصر في صورة آمنة أمام المجتمع الخارجي (إظهار قدرة مصر على توفير الأمان أمام المجتمع الخارجي) " جاءت في الترتيب (الأول) بأهمية نسبية بلغت (٩٦.٧٩ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن تقديم مصر في صورة آمنة أمام المجتمع الخارجي و إظهار كفاءة الأمن في القدرة على توفير الأمان هو أهم الأهداف المراد تحقيقها من موافقة مصر على تنظيم هذه البطولة.

و قد جاءت العبارة رقم (٦) " تأكيد دور مصر القيادي (تدعيم المسؤولية المجتمعية / دولة مؤثرة / دولة أم / دولة محورية / دولة كبيرة .. و غيرها) تجاه قارة إفريقيا خاصة بعد توليها رئاسة منظمة الإتحاد الأفريقي مع سحب تنظيم البطولة من دولة الكاميرون " في الترتيب (الثاني) بأهمية نسبية بلغت (٩٥.٧١ %) ، و هو ما يؤكد على تحقيق مصر للريادة الأفريقية و يظهر بوضوح مكانة مصر في القارة الأفريقية بإعتبارها دولة كبيرة و مؤثرة ، كما يظهر بوضوح الدور الكبير والمؤثر لمصر في إقامة هذه البطولة عن طريق الموافقة على تنظيمها خاصة بعد سحبها من دولة الكاميرون مع ضيق الوقت المخصص لهذا التنظيم ، مما يظهر أحقية سيطرة و ريادة مصر على مستوى القارة الأفريقية.

و قد جاءت العبارة رقم (٣) " تثبيت فكرة إستقرار الوضع السياسي لمصر بعد الثورات التي مرت بها منذ يناير ٢٠١١ م " في الترتيب (الثالث) بأهمية نسبية بلغت (٩٥.٥٤ %) ، وهذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن نجاح التنظيم يظهر بوضوح إستقرار الوضع السياسي في مصر وعودة الحياة بصورة طبيعية خاصة بعد الثورات التي شهدتها مصر.

وقد جاءت العبارة رقم (٤) " تنشيط حركة السياحة أثناء البطولة و ذلك تمهيداً لعودتها التدريجية بعد البطولة " في الترتيب (الثالث مكرر) بأهمية نسبية بلغت (٩٥.٥٤ %) ، حيث أن تنظيم مثل هذه البطولات يعد بمثابة فرصة كبيرة لتنشيط حركة السياحة نتيجة الإقبال الجماهيري لمساندة و تشجيع المنتخبات الرياضية المشاركة في هذه البطولة ، فضلاً عن أن نجاح التنظيم وإظهار حالة الإستقرار الأمني يساعد في العودة التدريجية للسياحة بعد إنتهاء البطولة.

وقد جاءت العبارة رقم (٧) " تطوير (تحديث / تجهيز) البنية (التحتية / الأساسية / الفوقية/

الأمنية) بالفدر الذي يجعلها مؤهلة لإستضافة أي بطولات رياضية أخرى " في الترتيب (الثالث مكرر) بأهمية نسبية بلغت (٩٥.٥٤ %) ، و هو ما يشير إلى إمكانية إستثمار وتحقيق العائد على المدى البعيد من تطوير البنية من خلال إستضافة مصر لأحداث رياضية أخرى لأنها لن تحتاج إلى إجراء عمليات تطوير البنية مرة أخرى كما هو الحال في جنوب إفريقيا وروسيا بعد إستضافة كأس العالم .. و غيرها.

وقد كانت باقي عبارات المحور الأول " أهداف موافقة مصر (الدولة / الحكومة / الوزارات المعنية بالتنظيم) على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " و كلها دالة إحصائياً تعبر عن { بث الثقة (الطمأنينة) لصورة الأمن المصري أمام المجتمع الداخلي - عبارة رقم (٢) / تنشيط حركة الإستثمار بصورة تدريجية (طبيعية) بعد نهاية البطولة - عبارة رقم (٥) } و كلها أهداف حيوية مهم تحقيقها.

وهذا ما يتفق مع نتائج بحث كلاً من محمد سيد أحمد زرمبة و تامر عبد العظيم عبد الموجود (٢٠١٩م) (٢٢) ، والتي أشارت إلى أن هذه البطولة تأتي كتأكيد قوي للريادة المصرية برئاسة الإتحاد الأفريقي بدءاً من ٢٠١٩ م وأن هذه البطولة ستعمل على إعادة تأهيل المرافق الرياضية الحالية بشكل يناسب أهمية الحدث الرياضي.

و هذا ما يجب على التساؤل الأول للبحث و هو " ما هي أهداف موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م " .

جدول (٣) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩م المحور الثاني " تكلفة (التمويل / الأعباء) موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ن = ٥٦

رقم العبارة	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	كأ	الدالة	الترتيب
المؤشر الأول " التمويل "					
١	٥٢٨	٩٤.٢٩%	١٤٦.٧١٤*	دال	الخامس
٢	٥٢١	٩٣.٠٤%	١٣٠.٦٤٣*	دال	السادس
٣	٥٤٢	٩٦.٧٩%	٩٨.٢٨٦*	دال	الأول
٤	٥٤٠	٩٦.٤٣%	٩٧.٥٧١*	دال	الثاني
٥	٥٣١	٩٤.٨٢%	١٢٠.٦٠٧*	دال	الرابع
٦	٤٦٠	٨٢.١٤%	١٠٧.٥٧١*	دال	السابع
٧	٤٥٤	٨١.٠٧%	١٢٢.٥٠٠*	دال	الثامن
٨	٥٣٨	٩٦.٠٧%	١٢١.٣٢١*	دال	الثالث
مجموع المؤشر الأول	٤١١٤	٩١.٨٣%			
المؤشر الثاني " الأعباء "					
١	٥٤٨	٩٧.٨٦%	١٦٨.٢٨٦*	دال	الأول
٢	٥٤١	٩٦.٦١%	٩٧.٨٥٧*	دال	الثاني
٣	٥٠٧	٩٠.٥٤%	١١٠.٩٦٤*	دال	الرابع
٤	٥٠٨	٩٠.٧١%	١٠٥.٤٢٩*	دال	الثالث
٥	٥٠٥	٩٠.١٨%	١١٦.٨٥٧*	دال	الخامس
٦	٤٨٩	٨٧.٣٢%	١٥٥.٥٠٠*	دال	الحادي عشر

الثالث عشر	دال	٨٠.٤٢٩	%٨١.٩٦	٤٥٩	٧
الثاني عشر	دال	١٠٨.٨٢١	%٨٣.٠٤	٤٦٥	٨
السادس	دال	٦٥.٢٨٦	%٨٩.٤٦	٥٠١	٩
السابع	دال	٩٤.٨٩٣	%٨٩.١١	٤٩٩	١٠
التاسع	دال	٩٤.٣٥٧	%٨٨.٧٥	٤٩٧	١١
الرابع عشر	دال	١٠٠.٦٠٧	%٨١.٤٣	٤٥٦	١٢
السابع عشر	دال	١٦٠.٧٥٠	%٧٣.٢١	٤١٠	١٣
السادس عشر	دال	١٤٧.٥٧١	%٧٣.٥٧	٤١٢	١٤
السابع م	دال	٩٥.٩٦٤	%٨٩.١١	٤٩٩	١٥
التاسع م	دال	١٠٧.٥٧١	%٨٨.٧٥	٤٩٧	١٦
الخامس عشر	دال	١٢٣.١٤٣	%٨١.٢٥	٤٥٥	١٧
مجموع المؤشر الثاني				٨٢٤٨	

*قيمة " كا " عند مستوى معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٣ هي ٧.٨١٥ ، بدرجة حرية ٤ هي ٩.٤٨٨ ، بدرجة حرية ٥ هي ١١.٠٧٠ ، بدرجة حرية ٦ هي ١٢.٥٩٢

يوضح جدول (٣) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م المحور الثاني " تكلفة (التمويل / الأعباء) موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ، و قد بلغ عدد العبارات خمسة و عشرون عبارة ، حيث بلغ عدد عبارات المؤشر الأول (التمويل) ثماني عبارات ، في حين بلغ عدد عبارات المؤشر الثاني (الأعباء) إحدى عشر عبارة ، و قد حصلت جميعها على أهمية نسبية تجاوزت ٥٠ % ، مما يشير إلى موافقة مفردات عينة البحث على جميع العبارات ، و قد كان مضمون هذه العبارات في مجملها العام يتساءل عن تكلفة (التمويل/ الأعباء) موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م.

و يتضح من جدول (٣) أن مفردات عينة البحث ترى أن موافقة مصر على تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م يحتاج بالضرورة إلى قيامها بتمويل (مصرفات) العديد من المشروعات و التي يتمثل أهمها بالترتيب في:

- تحديث البنية الفوقية (ملاعب للمباريات / ملاعب للتدريب / فنادق .. و غيرها).
- تحديث البنية الأمنية (التحكم / السيطرة) لكافة المنشآت (بوابات إلكترونية / كاميرات مراقبة .. و غيرها).
- تنظيم كافة الفعاليات الإعلامية (الحملات الإعلامية / المؤتمرات الصحفية / الإعلانات .. و غيرها) لتوعية فئات الشعب المصري بأهمية تنظيم هذه البطولة بالنسبة لمصر .
- توفير الوسائل التكنولوجية الحديثة (موقع إلكتروني خاص بالبطولة .. وغيره).
- تطوير البنية التحتية (الكهرباء / المجاري / المياه / التليفونات .. و غيرها).
- تطوير البنية الأساسية (الطرق / الكباري / المواصلات / المطارات .. و غيرها).
- توفير المستلزمات الخدمية (أجهزة الكمبيوتر / أجهزة الفاكس / أجهزة الإتصال / الأوراق / الأحبار /

الأقلام .. و غيرها) .

- توفير المستلزمات الإستهلاكية (السلعية / الرأسمالية .. و غيرها) " الضيافة / المأكولات / المشروبات .. و غيرها " للسادة الضيوف .
- كما يتضح من جدول (٣) أن مفردات عينة البحث ترى أن مصر تتحمل الكثير من الأعباء نتيجة الموافقة على تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م و تتمثل هذه الأعباء بالترتيب في :
 - توفير الحماية (السلامة/ الأمن/الأمان .. و غيرها) لكل المشتركين في البطولة (المنتخبات / الوفود الرسمية/الحكام/مسؤولي الإتحاد الأفريقي والدولي/ ضيوف البطولة/ضيوف الدولة .. وغيرهم) منذ وصولهم حتى مغادرتهم .
 - تضاعف جهود مصر لتوعية أفراد الأمن بكيفية التعامل المناسب (الدبلوماسي / الأمن) مع المشتركين في البطولة .
 - الجهود الأمنية المبذولة للمحافظة على سلامة الجماهير أثناء المباريات .
 - تنظيم الدخول الأمن للجماهير قبل بداية المباريات .
 - تنظيم الخروج الأمن للجماهير بعد نهاية المباريات .
 - تضاعف جهود الإدارة العامة للمرور لإستيعاب عدد المشاركين في هذه البطولة .
 - تسارع جهود (الضغط) مصر في تطوير البنية (التحتية / الفوقية / الفنية) نظراً لضيق الوقت المخصص لهذا التطوير و الذي يحتاج إلى كثير من الوقت في الظروف الطبيعية .
 - تضاعف جهود مصر نتيجة زيادة عدد المنتخبات المشاركة في البطولة إلى ٢٤ منتخب لأول مرة (أمن / إقامة / نقل / ملاعب / تدريب .. و غيرها) .
 - إضطرار مصر لحشد كافة الطاقات البشرية للجهات التنفيذية (الصحة / الفنادق / النقل و المواصلات .. وغيرها) لتنظيم هذه البطولة .
 - الجهود المبذولة لتوفير عدد كبير من أفراد الأمن لضمان التنظيم الأمن للبطولة .
 - إستضافة وكالات الأنباء العالمية و الأفريقية و الإقليمية (أكثر من العدد المحدد للإستضافة) .
 - تضاعف جهود وزارة الشباب و الرياضة نتيجة إهتمام وسائل الإعلام (المقروءة / المسموعة / المرئية / التقنية) العالمية و الأفريقية و المحلية بهذا الحدث .
 - تضاعف الجهود الأمنية المبذولة نتيجة تسليط (تركيز) الأضواء الإعلامية على مصر في هذه الفترة .
 - تراجع (إنكاس) الحالة المعنوية لأفراد الشعب في حالة عدم الفوز بالبطولة (أو الخروج من الأدوار الأولى من البطولة) .
 - تزامن الوقت الذي يسبق إقامة البطولة مع شهر رمضان المبارك الذي تنشط (تزداد) حركة الأفراد فيه مساءً و تقل نهاراً بشكل نسبي (الوقت المخصص للعمل) .
 - ضيق الوقت المخصص لتدريب المتطوعين للعمل في هذه البطولة .

- ضيق الوقت المخصص لإختيار القيادات المتخصصة (المنظمين / أعضاء اللجان / المتطوعين.. و غيرهم).

وهذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن هناك تكاليف (تمويل / أعباء) تتكبدتها مصر نتيجة موافقتها على تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م ، و بالتالي لابد من دراسة هذه التكاليف و مقارنتها بالعوائد الناتجة عن الموافقة على تنظيم هذه البطولة ، و ذلك حتى يكون هناك تشغيل إقتصادي. وهذا ما يتفق مع نتائج أبحاث كلاً من إسلام سيد إسماعيل عبد الفتاح (٢٠١٩ م) (٢) و طه محمود طه بخيت (٢٠١٨ م) (١٤) و أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد (٢٠١٦ م) (٤) و (٢٠١٥ م) (٥) ، و التي أشارت إلى أن دراسة الإقتصاديات تتطلب بالضرورة أن تكون هناك علاقة سليمة بين العائد و التكلفة و ضرورة أن يكون التشغيل إقتصادي.

جدول (٤) المجموع التقديري و الأهمية النسبية لمؤشري المحور الثاني " تكلفة (التمويل / الأعباء) موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ن = ٥٦

م	المؤشر	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
١	التمويل	٤١١٤	%٩١.٨٣	الأول
٢	الأعباء	٨٢٤٨	%٨٦.٦٤	الثاني
	مجموع المحور	١٢٣٦٢	%٨٨.٣٠	

يوضح جدول (٤) المجموع التقديري و الأهمية النسبية لمؤشري المحور الثاني " تكلفة (التمويل / الأعباء) موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " .

و يتضح من جدول (٤) أن المؤشر الأول " التمويل " قد جاء في الترتيب الأول بأهمية نسبية بلغت (٩١.٨٣ %) ، في حين جاء المؤشر الثاني " الأعباء " في الترتيب الثاني بأهمية نسبية بلغت (٨٦.٦٤ %) ، وهذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ركزت على التمويل بإعتباره أكثر أهمية من الأعباء ، و لكن يرى الباحثان أن الأعباء لا تقل أهمية عن التمويل بل في كثير من الأحيان تفوق في الأهمية التمويل ، حيث أن التمويل لابد أن تقوم الدولة به كنتيجة طبيعية لموافقتها على تنظيم أي بطولة رياضية، و لكن في المقابل هناك الكثير من الأعباء التي تتحملها الدولة نتيجة هذه الموافقة.

وهذا ما يجيب على التساؤل الثاني للبحث و هو " ما هي تكلفة موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م " .

جدول (٥) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م المحور الثالث " عائد (مباشر / غير مباشر) موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ن = ٥٦

رقم العبارة	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	كأ	الدلالة	الترتيب
المؤشر الأول " العوائد المباشرة (المالية) "					
١	٤٥٤	%٨١.٠٧	*١٣٠.٤٢٩	دال	الخامس
٢	٤٩٣	%٨٨.٠٤	*١٠٦.٨٥٧	دال	الثاني
٣	٤٨٣	%٨٦.٢٥	*١٢٠.٩٦٤	دال	الرابع

الأول	دال	١٠٦.٨٥٧	%٨٨.٢١	٤٩٤	٤
الثالث	دال	١٣٨.٥٧١	%٨٧.٨٦	٤٩٢	٥
			%٨٦.٢٩	٢٤١٦	مجموع المؤشر الأول

تابع جدول (٥) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م المحور الثالث " عائد (مباشر / غير مباشر) موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ن = ٥٦

الترتيب	الدلالة	كا	الأهمية النسبية	المجموع التقديري	رقم العبارة
المؤشر الثاني " العوائد غير المباشرة (المعنوية) "					
الخامس	دال	١٢٨.٦٤٣	%٩٥.٨٩	٥٣٧	١
الأول	دال	١١٠.٤٢٩	%٩٧.٥٠	٥٤٦	٢
الثاني	دال	١٤٣.٦٤٣	%٩٦.٩٦	٥٤٣	٣
الخامس م	دال	١٢٨.١٠٧	%٩٥.٨٩	٥٣٧	٤
التاسع	دال	١٢٨.١٠٧	%٨٨.٧٥	٤٩٧	٥
السابع	دال	٧٥.٤٢٩	%٩٥.٧١	٥٣٦	٦
الرابع	دال	١٢٨.١٠٧	%٩٦.٠٧	٥٣٨	٧
الثامن	دال	١٨٢.٧١٤	%٩٥.٠٠	٥٣٢	٨
الثالث	دال	١٥١.٣٢١	%٩٦.٦١	٥٤١	٩
الحادي عشر	دال	١٣٨.٣٥٧	%٧٨.٢١	٤٣٨	١٠
العاشر	دال	١٣٠.٦٤٣	%٧٨.٩٣	٤٤٢	١١
			%٩٢.٣٢	٥٦٨٧	مجموع المؤشر الثاني

قيمة " كا " عند مستوى معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٣ هي ٧.٨١٥ ، بدرجة حرية ٤ هي ٩.٤٨٨ ، بدرجة حرية ٥ هي ١١.٠٧٠

يوضح جدول (٥) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م المحور الثالث " عائد (مباشر / غير مباشر) موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ، و قد بلغ عدد العبارات ستة عشر عبارة ، حيث بلغ عدد عبارات المؤشر الأول " العوائد المباشرة (المالية) " خمس عبارات ، في حين بلغ عدد عبارات المؤشر الثاني " العوائد غير المباشرة (المعنوية) " إحدى عشر عبارة ، و قد حصلت جميعها على أهمية نسبية تجاوزت ٥٠ % ، مما يشير إلى موافقة مفردات عينة البحث على جميع العبارات، و قد كان مضمون هذه العبارات في مجملها العام يتساءل عن عائد (مباشر/ غير مباشر) موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م.

ويتضح من جدول (٥) أن مفردات عينة البحث ترى أن هناك عوائد ناتجة عن موافقة مصر على تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م ، و تتمثل أهم العوائد المباشرة (المالية) بالترتيب في:

- توفير الفرص التسويقية للمنتجات المصرية " صنع في مصر " (تنشيط حركة المصانع و المؤسسات الخدمية المصرية).

- توفير فرص عمل مباشرة (أعضاء اللجنة المنظمة للبطولة / الشركات المسؤولة عن تطوير البنية التحتية / الفنية / الأساسية / منافذ بيع لكافة المنتجات الرياضية / منافذ بيع لكافة المنتجات الغذائية /

زيادة نسبة العاملين بالفنادق .. و غيرها).

- تنشيط حركة النقل والمواصلات نتيجة الإقبال الجماهيري لتشجيع المنتخبات المشاركة في البطولة (تنشيط حركة السياحة داخلياً / تنشيط حركة السياحة خارجياً " القادمين من الخارج " أثناء البطولة).
 - توفير فرص عمل غير مباشرة (مصانع الأعلام / مصانع النسيج .. و غيرها).
 - توفير بعض العملة الصعبة نتيجة التنشيط النسبي للسياحة أثناء البطولة.
 - كما يتضح من جدول (٥) أن مفردات عينة البحث ترى أن أهم العوائد غير المباشرة (المعنوية) الناتجة عن موافقة مصر على تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م تتمثل بالترتيب في:
 - نجاح التنظيم يظهر بوضوح إستقرار الأوضاع (السياسية / الأمنية / الإجتماعية .. و غيرها) في مصر.
 - رواج السياحة و لو بشكل مؤقت أثناء البطولة.
 - إثبات قدرة مصر (تحسين الصورة الذهنية / إثبات الذات) على تنظيم البطولات الرياضية.
 - تطوير المنشآت (الإستادات / الملاعب .. و غيرها) بالقدر الذي يجعلها مؤهلة لإستضافة أي أحداث كبرى لكرة القدم.
 - رفع الحالة المعنوية (فرح / سرور / بهجة / سعادة) لأكثر فئات الشعب المصري في حالة الفوز بالبطولة.
 - يساهم نجاح التنظيم (الأمان / الأمن / إستقرار الأوضاع السياسية) في زيادة فرص جذب المستثمرين للإستثمار في مصر بعد إنتهاء البطولة.
 - تحسين الصورة الذهنية لمصر نتيجة إشادة وسائل الإعلام (المقروءة / المسموعة / المرئية / التقنية) العالمية والأفريقية والإقليمية بالتنظيم.
 - توحد أكثر فئات الشعب المصري حول هدف واحد (الفوز بالبطولة / نجاح التنظيم / إظهار صورة مشرفة لمصر أمام المجتمع الخارجي .. و غيرها).
 - يساهم نجاح التنظيم في الرجوع التدريجي للسياحة في مصر بعد إنتهاء البطولة.
 - تتيح هذه البطولة فرصة مناسبة لوضع قواعد (أسس/ معايير) تعامل الأمن مع الجماعات الرياضية "الألتراس".
 - تتيح هذه البطولة فرصة مناسبة لإجراء مصالحة مع الجماعات الرياضية "الألتراس".
- وهذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن هناك عوائد (مباشرة / غير مباشرة) على مصر نتيجة موافقتها على تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م ، ولكن يجب تجنب المخاطر الناتجة عن هذا التنظيم تماماً حتى يكون هناك تشغيل إقتصادي.
- وهذا ما يتفق مع نتائج بحث كلاً من أحمد كمال عوض الله ومحمد رفعت سالم المحروقي (٢٠١٩م) (١)، والتي أشارت إلى أنه من أهم المردود الناتج عن تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم

٢٠١٩م هو تنشيط قطاعات إقتصادية كثيرة ومنها مصانع الملابس ومصانع الأحذية ومصانع الألعاب التي تستخدم للتشجيع خلال المباريات و تطوير و تحريك البنية التحتية بشكل إيجابي وشبكة المواصلات للمدن المنظمة والدولة بشكل عام و إعادة تأهيل المرافق الرياضية الحالية بالشكل المناسب للإستضافة والتأكيد على كفاءة الأمن العام المصري و قدرته على الحفاظ على سلامة مصر ونجاح البطولة وتسويق السياحة المصرية والتأكيد على الإستقرار السياسي وتنشيط السياحة الخارجية .

كما يتفق مع أحمد فاروق عبد القادر (٢٠١٩م) (٣١)، والذي أشار إلى أن هناك عائد سياحي على مصر من تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩م .

جدول (٦) المجموع التقديري و الأهمية النسبية لمؤشري المحور الثالث " عائد (مباشر / غير مباشر)

موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ن = ٥٦

م	المؤشر	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
١	العوائد المباشرة	٢٤١٦	%٨٦.٢٩	الثاني
٢	العوائد غير المباشرة	٥٦٨٧	%٩٢.٣٢	الأول
	مجموع المحور	٨١٠٣	%٩٠.٤٤	

يوضح جدول (٦) المجموع التقديري و الأهمية النسبية لمؤشري المحور الثالث " عائد (مباشر/غير مباشر) موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " .

ويتضح من جدول (٦) أن المؤشر الثاني " العوائد غير المباشرة " قد جاء في الترتيب الأول بأهمية نسبية بلغت (٩٢.٣٢ %) ، في حين جاء المؤشر الأول " العوائد المباشرة " في الترتيب الثاني بأهمية نسبية بلغت (٨٦.٢٩ %)، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن العوائد غير المباشرة (المعنوية) بالنسبة لمصر نتيجة الموافقة على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م يفوق العوائد المباشرة (المالية) الناتجة عن هذه الموافقة ، وهو أمر طبيعي يحدث في أكثر الدول التي تستضيف مثل هذه البطولات الرياضية وبالنسبة لمصر شديد الأهمية وهو الهدف الرئيسي بالنسبة للدولة في هذه المرحلة.

وهذا ما يتفق مع نتائج بحث كلاً من محمد سيد أحمد زرمبة و تامر عبد العظيم عبد الموجود (٢٠١٩م) (٢٢) ، والتي أشارت إلى أن أهم العوائد لإستضافة مصر لبطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م هما العائدين النفسي و السياسي.

وهذا ما يجيب على التساؤل الثالث للبحث و هو " ما هو عائد موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م " .

جدول (٧) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩م المحور الرابع " المخاطر (الأزمات) المحتملة من موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ن = ٥٦

رقم العبارة	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	كأ	الدلالة	الترتيب
١	٤٥٣	%٨٠.٨٩	*٢٠٨.٥٣٦	دال	الثالث
٢	٤٦٦	%٨٣.٢١	*١٦٩.١٤٣	دال	الثاني
٣	٤٥٢	%٨٠.٧١	*١٥٧.٤٢٩	دال	الرابع

الخامس	دال	١٧٩.٤٢٩	%٧٣.٠٤	٤٠٩	٤
السادس	دال	٢٦٤.٠٠٠	%٧٢.١٤	٤٠٤	٥
العاشر	دال	٢٠٧.٢٥٠	%٥٨.٥٧	٣٢٨	٦
الأول	دال	٢٠٨.٥٣٦	%٨٨.٣٩	٤٩٥	٧
الحادي عشر	دال	١٩٥.٦٧٩	%٥٧.٨٦	٣٢٤	٨
التاسع	دال	١٩٥.٠٣٦	%٦٦.٩٦	٣٧٥	٩
الثامن	دال	٢٠١.١٤٣	%٦٧.٣٢	٣٧٧	١٠
السابع	دال	١٨٩.٤٢٩	%٦٩.١١	٣٨٧	١١
			%٧٢.٥٦	٤٤٧٠	مجموع المحور

قيمة " كا ٢ " عند مستوى معنوية ٠.٠٥ بدرجة حرية ٧ هي ١٤.٠٦٧ ، بدرجة حرية ٨ هي ١٥.٥٠٧ ، بدرجة حرية ٩ هي ١٦.٩١٩

يوضح جدول (٧) آراء مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م المحور الرابع " المخاطر (الأزمات) المحتملة من موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ، و قد بلغ عدد العبارات إحدى عشر عبارة ، و قد حصلت جميعها على أهمية نسبية تجاوزت ٥٠ % ، مما يشير إلى موافقة مفردات عينة البحث على جميع العبارات ، و قد كان مضمون هذه العبارات في مجملها العام يتساءل عن المخاطر (الأزمات) المحتملة من موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م.

ويتضح من جدول (٧) أن العبارة رقم (٧) " تضخيم وسائل الإعلام الخارجية (المقروءة/ المسموعة / المرئية / التقنية) لبعض المشاكل التي قد تحدث أثناء البطولة (علماً بأن أي بطولة لا تخلو من المشاكل) جاءت في الترتيب (الأول) بأهمية نسبية بلغت (٨٨.٣٩ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن تناول وسائل الإعلام الخارجية خاصة في بعض الدول المعادية لمصر لبعض المشاكل التي قد تحدث أثناء البطولة من شأنه أن يمثل خطورة كبيرة على تنظيم هذه البطولة من حيث تثبيت فكرة إستقرار الوضع السياسي و العودة التدريجية للسياحة وتنشيط الإستثمار .. وغيرها من الأهداف المراد تحقيقها من الموافقة على تنظيم هذه البطولة.

وقد جاءت العبارة رقم (٢) " تأجيل (التعرض لإلغاء) البطولة نتيجة قيام التنظيمات ذات الصبغة الإرهابية بهجمات معادية للدولة (قتل/إختطاف/ تهديدات .. وغيرها) " في الترتيب (الثاني) بأهمية نسبية بلغت (٨٣.٢١ %) ، وهو ما يؤكد على ضرورة أن يكون الأمن في تأهب و إستعداد تام لضمان الخروج الأمن لهذه البطولة بالقدر الذي يكفل لمصر إثبات قدرتها على توفير الأمان لكل من هم بالداخل ، فضلاً عن تأثير ذلك في تثبيت فكرة إستقرار الوضع الأمني في مصر و ما يصاحبه من عودة تدريجية للسياحة و تنشيط للإستثمار .. وغيرها.

في حين جاءت العبارة رقم (١) " تأجيل (التعرض لإلغاء) البطولة نتيجة حدوث كارثة طبيعية (زلزال / فيروسات/ أوبئة / أمراض .. وغيرها) " في الترتيب (الثالث) بأهمية نسبية بلغت (٨٠.٨٩ %

(، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن الكوارث الطبيعية من شأنها تأجيل البطولة أسوة بما حدث من قبل في بعض الدول التي كان مقرر لها إستضافة هذه البطولة خاصة أن مثل هذه الكوارث الطبيعية قد تحدث بصورة مفاجئة دون أي مؤشرات مسبقة.

وقد كانت باقي عبارات المحور الرابع " المخاطر (الأزمات) المحتملة من موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " و كلها دالة إحصائياً تعبر عن { تأجيل (التعرض لإلغاء) البطولة نتيجة حوادث بشرية - عبارة رقم (٣) / تأجيل (التعرض لإلغاء) البطولة نتيجة حدوث مظاهرات ذات صبغة سياسية - عبارة رقم (٤) / تأجيل (التعرض لإلغاء) البطولة نتيجة حدوث شغب جماهيري - عبارة رقم (٥) / نقل البطولة من مصر نتيجة أحداث (سياسية / أمنية / صحية / إجتماعية) - عبارة رقم (٦) / تراجع (إنسحاب) بعض المنتخبات عن المشاركة في البطولة - عبارة رقم (٨) / تراجع حركة السياحة في مصر بعد نهاية البطولة - عبارة رقم (٩) / تراجع حركة الإستثمار في مصر بعد نهاية البطولة - عبارة رقم (١٠) / المشاكل الناتجة عن الطريقة الجديدة لبيع التذاكر - عبارة رقم (١١) } و كلها مخاطر يجب تجنبها لتحقيق مصر لأهدافها من الموافقة على تنظيم هذه البطولة بكفاءة عالية ، و حتى يكون التشغيل إقتصادي بالنسبة لمصر (علاقة سليمة بين العائد و التكلفة).

وهذا ما يجيب على التساؤل الرابع للبحث وهو " ما هي المخاطر (الأزمات) المحتملة من موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م ."

جدول (٨) المجموع التقديري و الأهمية النسبية لمحاوإستطلاع الرأي
" إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ن = ٥٦

م	المحور	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
١	أهداف موافقة مصر (الدولة / الحكومة / الوزارات المعنية بالتنظيم) على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م	٣٧٣٣	%٩٥.٢٣	الأول
٢	تكلفة (التمويل / الأعباء) موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م	١٢٣٦٢	%٨٨.٣٠	الثالث
٣	عائد (مباشر / غير مباشر) موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م	٨١٠٣	%٩٠.٤٤	الثاني
٤	المخاطر (الأزمات) المحتملة من موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م	٤٤٧٠	%٧٢.٥٦	الرابع
	مجموع إستطلاع الرأي	٢٨٦٦٨	%٨٦.٧٧	

يوضح جدول (٨) المجموع التقديري و الأهمية النسبية لمحاوإستطلاع الرأي " إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م ."

ويتضح من جدول (٨) أن المحور الأول " أهداف موافقة مصر (الدولة / الحكومة / الوزارات المعنية بالتنظيم) على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " قد جاء في الترتيب الأول بأهمية نسبية بلغت (٩٥.٢٣ %) ، في حين جاء المحور الثالث " عائد (مباشر / غير مباشر) موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " في الترتيب الثاني بأهمية نسبية بلغت (٩٠.٤٤ %) ، بينما جاء المحور الثاني تكلفة (التمويل / الأعباء) موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " في الترتيب

الثالث بأهمية نسبية بلغت (٨٨.٣٠ %) ، في حين جاء المحور الرابع " المخاطر (الأزمات) المحتملة من موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " في الترتيب الرابع بأهمية نسبية بلغت (٧٢.٥٦ %) ، و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م هو هدف قومي في المقام الأول من أجل تحقيق العديد من الأهداف الفرعية شديدة الأهمية لمصر في هذه المرحلة نظير ذلك تكبدت الدولة العديد من المصروفات و تحملت العديد من الأعباء الناتجة عن هذه الموافقة ، و بالتالي لابد من تحقيق مصر لأهدافها المنشودة من الموافقة على تنظيم هذه البطولة ، فضلاً عن ضرورة أن يكون هناك عوائد (مباشرة / غير مباشرة) تتناسب مع التكاليف التي تتكبدتها مصر نظير هذه الموافقة ، و ذلك حتى تكون هناك علاقة سليمة بين العائد و التكلفة.

الإستخلاصات و التوصيات.

إستخلاصات البحث.

١ - جاءت أهم أهداف مصر من الموافقة على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م على النحو التالي:

- تقديم مصر في صورة آمنة أمام المجتمع الخارجي (إظهار قدرة مصر على توفير الأمان أمام المجتمع الخارجي).

- تأكيد دور مصر القيادي (تدعيم المسؤولية المجتمعية / دولة مؤثرة / دولة أم / دولة محورية / دولة كبيرة .. و غيرها) تجاه قارة إفريقيا خاصة بعد توليها رئاسة منظمة الإتحاد الأفريقي مع سحب تنظيم البطولة من دولة الكاميرون.

- تثبيت فكرة إستقرار الوضع السياسي لمصر بعد الثورات التي مرت بها منذ يناير ٢٠١١ م.

- تنشيط حركة السياحة أثناء البطولة و ذلك تمهيداً لعودتها التدريجية بعد البطولة.

- تطوير (تحديث / تجهيز) البنية (التحتية / الأساسية / الفوقية / الأمنية) بالقدر الذي يجعلها مؤهلة لإستضافة أي بطولات رياضية أخرى.

- جاءت باقي الأهداف على النحو التالي (بث الثقة لصورة الأمن المصري أمام المجتمع الداخلي / تنشيط حركة الإستثمار).

و هذا ما يحقق الهدف الأول للبحث " التعرف على أهداف موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م " .

٢ - تحتاج موافقة مصر على تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م بالضرورة إلى قيامها بتمويل (مصروفات) العديد من المشروعات و جاء أهمها على النحو التالي:

- تحديث البنية الفوقية (ملاعب للمباريات / ملاعب للتدريب / فنادق .. و غيرها).

- تحديث البنية الأمنية (التحكم / السيطرة) لكافة المنشأ (بوابات إلكترونية / كاميرات مراقبة .. و غيرها) .

- تنظيم كافة الفعاليات الإعلامية (الحملات الإعلامية / المؤتمرات الصحفية / الإعلانات .. و غيرها) لتوعية فئات الشعب المصري بأهمية تنظيم هذه البطولة بالنسبة لمصر.
- جاءت باقي بنود الصرف على النحو التالي (توفير الوسائل التكنولوجية الحديثة / تطوير البنية التحتية / تطوير البنية الأساسية / توفير المستلزمات الخدمية / توفير المستلزمات الإستهلاكية).
- ٣ - تتحمل مصر الكثير من الأعباء نتيجة الموافقة على تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م و تتمثل أهم هذه الأعباء في:
 - توفير الحماية (السلامة / الأمن / الأمان .. و غيرها) لكل المشتركين في البطولة (المنتخبات / الوفود الرسمية / الحكام / مسؤولي الإتحاد الأفريقي و الدولي / ضيوف البطولة / ضيوف الدولة .. و غيرهم) منذ وصولهم حتى مغادرتهم.
 - تضاعف جهود مصر لتوعية أفراد الأمن بكيفية التعامل المناسب (الدبلوماسي / الأمن) مع المشتركين في البطولة.
 - الجهود الأمنية المبذولة للمحافظة على سلامة الجماهير أثناء المباريات.
 - جاءت باقي الأعباء على النحو التالي (تنظيم الدخول و الخروج الأمن للجماهير / إستيعاب عدد المشاركين / تسارع جهود مصر في تطوير البنية " التحتية - الفوقية - الفنية " / زيادة عدد المنتخبات المشاركة في البطولة إلى ٢٤ منتخب لأول مرة / حشد كافة الطاقات البشرية / ضمان التنظيم الأمن للبطولة / إستضافة وكالات الأنباء العالمية و الأفريقية و الإقليمية / إهتمام وسائل الإعلام العالمية و الأفريقية و المحلية بهذا الحدث / تسليط الأضواء الإعلامية على مصر في هذه الفترة / تراجع الحالة المعنوية لأفراد الشعب في حالة عدم الفوز بالبطولة / تزامن الوقت الذي يسبق إقامة البطولة مع شهر رمضان المبارك / ضيق الوقت المخصص لتدريب المتطوعين / ضيق الوقت المخصص لإختيار القيادات المتخصصة).
- وهذا ما يحقق الهدف الثاني للبحث " التعرف على تكلفة موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م " .
- ٤ - جاءت أهم العوائد المباشرة (المالية) الناتجة عن موافقة مصر على تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م على النحو التالي:
 - توفير الفرص التسويقية للمنتجات المصرية " صنع في مصر " (تنشيط حركة المصانع و المؤسسات الخدمية المصرية).
 - توفير فرص عمل مباشرة (أعضاء اللجنة المنظمة للبطولة / الشركات المسؤولة عن تطوير البنية " التحتية / الفنية / الأساسية " / منافذ بيع لكافة المنتجات الرياضية / منافذ بيع لكافة المنتجات الغذائية / زيادة نسبة العاملين بالفنادق .. و غيرها).
 - تنشيط حركة النقل و المواصلات نتيجة الإقبال الجماهيري لتشجيع المنتخبات المشاركة في البطولة)

- تنشيط حركة السياحة داخلياً / تنشيط حركة السياحة خارجياً " القادمين من الخارج " أثناء البطولة).
- ٥ - جاءت باقي العوائد المباشرة (المالية) على النحو التالي (توفير فرص عمل غير مباشرة / توفير بعض العملة الصعبة).
- ٥ - جاءت أهم العوائد غير المباشرة (المعنوية) الناتجة عن موافقة مصر على تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م على النحو التالي:
- نجاح التنظيم يظهر بوضوح إستقرار الأوضاع (السياسية / الأمنية / الإجتماعية .. و غيرها) في مصر.
- رواج السياحة و لو بشكل مؤقت أثناء البطولة.
- إثبات قدرة مصر (تحسين الصورة الذهنية / إثبات الذات) على تنظيم البطولات الرياضية.
- جاءت باقي العوائد غير المباشرة (المعنوية) على النحو التالي (تطوير المنشآت / رفع الحالة المعنوية لأكثر فئات الشعب المصري / زيادة فرص جذب المستثمرين / إشادة وسائل الإعلام العالمية و الأفريقية و الإقليمية بالتنظيم / توحيد أكثر فئات الشعب المصري / الرجوع التدريجي للسياحة / وضع قواعد تعامل الأمن مع الجماعات الرياضية "الألتراس" و المصالحة معهم).
- وهذا ما يحقق الهدف الثالث للبحث " التعرف على عائد موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م " .
- ٦ - جاءت أهم المخاطر (الأزمات) المحتملة من موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م على النحو التالي:
- تضخيم وسائل الإعلام الخارجية (المقروءة / المسموعة / المرئية / التقنية) لبعض المشاكل التي قد تحدث أثناء البطولة (علماً بأن أي بطولة لا تخلو من المشاكل).
- تأجيل (التعرض لإلغاء) البطولة نتيجة قيام التنظيمات ذات الصبغة الإرهابية بهجمات معادية للدولة (قتل / إختطاف / تهديدات .. و غيرها).
- تأجيل (التعرض لإلغاء) البطولة نتيجة حدوث كارثة طبيعية (زلزال / فيروسات / أوبئة / أمراض .. و غيرها).
- جاءت باقي المخاطر (الأزمات) المحتملة على النحو التالي (حوادث بشرية / حدوث مظاهرات ذات صبغة سياسية / حدوث شغب جماهيري / نقل البطولة من مصر / تراجع بعض المنتخبات عن المشاركة / تراجع حركة السياحة / تراجع حركة الإستثمار / الطريقة الجديدة لبيع التذاكر).
- وهذا ما يحقق الهدف الرابع للبحث " التعرف على المخاطر (الأزمات) المحتملة من موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م " .
- ٧ - يمكن إجمال " إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م (الأهداف / التكلفة / العائد / المخاطر المحتملة / التشغيل الإقتصادي) " في النقاط التالية:

- مصر دولة رائدة ومؤثرة وكبيرة ، كما تعتبر إحدى أهم وأقدم وأعرق الدول الأفريقية ، وتتولى في الوقت الراهن رئاسة منظمة الإتحاد الأفريقي.
- لعبة كرة القدم لها أهمية كبيرة في مصر وإفريقيا والعالم، حيث هي اللعبة الأكثر جماهيرية و شعبية و مشاهدة على المستوى الدولي والقاري والإقليمي.
- بطولة كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم أهم و أكبر بطولة ينظمها الإتحاد الأفريقي لكرة القدم ، و هي مصنفة البطولة الثالثة على العالم بعد كأس العالم و كأس الأمم الأوروبية لشدة منافساتها وحجم جماهيريتها و مستوى اللاعبين.
- تحتاج مصر إلى تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م للحصول على التأييد السياسي والتمهيد لتنشيط السياحة والإستثمار .. وغيرها من الأهداف التي تمثل أهمية كبيرة لمصر في الوقت الراهن.
- تحتاج موافقة مصر على تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م بالضرورة إلى قيامها بتمويل (مصرفات) العديد من المشروعات (تحديث البنية الفوقية و الأمنية / تنظيم كافة الفعاليات الإعلامية .. و غيرها) و التي هي في مقدورها.
- تتحمل مصر الكثير من الأعباء (توفير الحماية لكل المشتركين / توعية أفراد الأمن بكيفية التعامل المناسب مع المشتركين .. و غيرها) نتيجة الموافقة على تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م ، و هذه الأعباء ليست في مقدورها بمفردها.
- تحصل مصر على مجموعة من العوائد المباشرة (المالية) (توفير الفرص التسويقية للمنتجات المصرية / توفير فرص عمل مباشرة .. و غيرها) و غير المباشرة (المعنوية) (وضوح إستقرار الأوضاع في مصر / رواج السياحة .. و غيرها) نتيجة الموافقة على تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م.
- يتحقق التشغيل الإقتصادي لمصر (الدولة) من الموافقة على تنظيم بطولة كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م في تجنب المخاطر (الأزمات) المحتملة تماماً (تضخيم وسائل الإعلام الخارجية لبعض المشاكل التي قد تحدث أثناء البطولة / تأجيل البطولة نتيجة قيام التنظيمات ذات الصبغة الإرهابية بهجمات معادية للدولة .. و غيرها) ، مع الوضع في الإعتبار صعوبة تجنب كل المخاطر.
- و هذا ما يحقق هدف البحث الأساسي و هو " تحديد إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ م (الأهداف / التكلفة / العائد / المخاطر المحتملة / التشغيل الإقتصادي) "
- توصيات البحث.

في ضوء نتائج البحث و الإستخلاصات التي تم التوصل إليها أوصى الباحثان بما يلي:

- ١ - ضرورة و أهمية تجنب مصر التام للمخاطر (الأزمات) المحتملة الناتجة عن الموافقة على تنظيم كأس الأمم الأفريقية ٢٠١٩ م " ، و ذلك من خلال التعرف عليها و دراستها و وضع الحلول المناسبة

لها و التدريب على مواجهتها قبل بداية البطولة.

٢ - ضرورة و أهمية أن تعترف مصر بأن تنظيم البطولات الرياضية في كرة القدم (و التي من أهمها بطولة كأس الأمم الأفريقية) عمل شاق و متخصص و يحتاج إلى الكثير من الجهود المبذولة في الظروف الطبيعية ، فضلاً عن الظروف الراهنة التي تمر بها مصر ، و هذا ما يتطلب التعاون مع المتخصصين ذوي الخبرة و الكفاءة في مثل هذا المجال.

قائمة المراجع

قائمة المراجع باللغة العربية

القرآن الكريم - برواية حفص عن عاصم ، بالرسم العثماني.

- ١ - * أحمد كمال عوض الله ، محمد رفعت سالم المحروقي: المردود السياحي و الإقتصادي لتنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم مصر ٢٠١٩ ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، العدد ٨٥ ، ج ٢ ، يناير ٢٠١٩ م.
- ٢ - إسلام سيد إسماعيل عبد الفتاح: إقتصاديات اللجنة البارالمبية المصرية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٩ م.
- ٣ - أشرف عبد المعز أبو النور: الأسس العلمية للإدارة ، مطبعة حمادة الحديثة ، القاهرة ، ٢٠١٥ م.
- ٤ - أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد: إقتصاديات إدارة وقت العمل لدى العاملين بالإتحاد المصري لكرة القدم ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، العدد ٧٦ ، ٢٠١٦ م.
- ٥ - _____: إقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية ، إنتاج علمي منشور ، المجلة الأوربية لتكنولوجيا علوم الرياضة بالسويد التي تصدرها الأكاديمية الدولية لتكنولوجيا علوم الرياضة ، القاهرة ، ٢٠١٥ م.
- ٦ - _____: تقويم إقتصاديات الأندية الرياضية المصرية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ١٩٩٦ م.
- ٧ - الجريدة الرسمية: العدد ٢١ مكرر (ب) ، قانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة ، القاهرة ، ٣١ مايو ٢٠١٧ م.

* تم إدراج أسماء المشاركين في إعداد المراجع العلمية المستخدمة في البحث كما وردت بالمرجع الأصلي.

٨ - جمال محمد علي: الحديث في الإدارة الرياضية و الإدارة العامة ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ٢٠٠٧ م.

٩ - جمهورية مصر العربية - وزارة الشباب: مشروع الدستور ، القاهرة ، ٢٠١٤ م.

١٠ - حسام رضوان كامل محمد رضوان: إقتصاديات الإتحادات الرياضية الأولمبية المصرية " دراسة

- تحليلية " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٠ م .
- ١١ - **حسن أحمد الشافعي**: الموسوعة العلمية لإقتصاديات الرياضة (الإستثمار و التسويق في التربية البدنية و الرياضة) ، دار الوفاء لدنيا الطباعة و النشر ، ط١ ، الإسكندرية ، ٢٠٠٦ م .
- ١٢ - **ديوبولد ب. فان دالين**: مناهج البحث في التربية و علم النفس ، ترجمة محمد نبيل نوفل ، سليمان الخضري الشيخ ، طلعت منصور غبريال ، مراجعة سيد أحمد عثمان ، مكتبة الأنجلو المصرية ، ٢٠١٠ م .
- ١٣ - **سعد أحمد سعد شلبي**: المتغيرات المرتبطة بنمو العوائد التجارية لأندية الدوري المصري (دراسة حالة) ، إنتاج علمي منشور ، مجلة نظريات و تطبيقات (الطبعة الدولية) ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الإسكندرية ، ٢٠١٢ م .
- ١٤ - **طه محمود طه بخيت**: إقتصاديات دوري القسم الأول (الدوري الممتاز) بالإتحاد المصري لكرة القدم " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٨ م .
- ١٥ - _____: رؤية مقترحة لدعم إقتصاديات مراكز الشباب بالوحدات البحرية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٤ م .
- ١٦ - **علي حافظ محمود**: مبادئ الإقتصاد الوضعي و من منظور إسلامي ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، دار الفكر العربي ، ١٩٩٠ م .
- ١٧ - **كمال الدين عبد الرحمن درويش و آخرون**: إقتصاديات الرياضة ، مكتبة الأنجلو المصرية ، ٢٠١٣ م .
- ١٨ - **كمال الدين عبد الرحمن درويش ، أشرف عبد المعز أبو النور**: تنظيم و إدارة المنافسات الرياضية ، CONNECT PRINT ، القاهرة ، ٢٠١٤ م .
- ١٩ - **كمال درويش ، أشرف عبد المعز أبو النور**: المنظمات الرياضية الأهلية - المفهوم / التاريخ / التطور / التنظيم ، مكتبة الأصدقاء ، القاهرة ، ١٩٩٩ م .
- ٢٠ - **كمال درويش ، محمد صبحي حسنين**: موسوعة متجهات إدارة الرياضة في مطلع القرن العشرين ، الجزء الثالث ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ٢٠٠٤ م .
- ٢١ - **محمد بن أبي بكر عبد القادر الرازي**: مختار الصحاح ، عُني بترتيبه محمود خاطر ، مصر ، دار المعارف ، ١٩٧٣ م .
- ٢٢ - **محمد سيد أحمد زرمبة ، تامر عبد العظيم عبد الموجود**: العائد من إستضافة مصر لكأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩ كحدث رياضي كبير ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، تحت الطبع ، ٢٠١٩ م .
- ٢٣ - **محمد نصر الدين رضوان**: الإحصاء الإستدلالي في علوم التربية البدنية و الرياضة ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ٢٠٠٣ م .
- ٢٤ - **وزارة الرياضة**: " قانون الهيئات الخاصة للشباب و الرياضة و لوائحه الأساسية ، مركز المعلومات

والتوثيق، القاهرة ، ٢٠١٠ م.
قائمة المراجع باللغة الأجنبية

٢٥ – **Chantal Malenfant**: The Sports Economics, Paris ,١٩٩٦.

٢٦ – **Daniel Kraker**: The Economics Of Sports, Program For The New Rules Project At The Institute, U.S.A, ١٩٩٥ .

٢٧ – **Frederick P. Stutz, Barney Warf**: The World Economy: Geography, Business, Development – Sixth Edition. International Edition. Pearson Education. New Jersey, United States of America,٢٠١٢.

مصادر شبكة المعلومات (Internet)

٢٨ –

https://ar.wikipedia.org/wiki/%D9%83%D8%A3%D8%B3_%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%85%D9%85_%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%81%D8%B1%D9%8A%D9%82%D9%8A%D8%A9

٢٩ – <http://www.cafonline.com>

٣٠ – <Http://www.efa.com.eg>

٣١ – <http://www.rosaelyoussef.com/news/details/٤٤٤٥٦٨#.XMROIYFvNAo.facebook>

٣٢ – <http://www.rosaelyoussef.com/news/details/٤٢٧٨٨٥>