



**أثر الملكية الإدارية و الثقة الإدارية المفرطة  
للمدير التنفيذي على مستوى الاحتفاظ بالنقدية  
فى الشركات المساهمة المصرية  
دراسة اختبارية على الشركات المسجلة  
في البورصة المصرية "**

د/ أسماء إبراهيم عبد الرحيم

مدرس المحاسبة

المعهد التكنولوجي العالي

بالعاشر من رمضان

## ملخص البحث

يهدف البحث إلى دراسة واختبار أثر الملكية الإدارية و الثقة الإدارية المفرطة لـ للمدير التنفيذي على مستوى الاحتفاظ بالنقدية . وبختبر البحث الفروض على عينة مكونة من ٨٠ شركة مساهمة مقيدة في بورصة الأوراق المالية المصرية في الفترة من (٢٠١٣-٢٠١٨). ويستخدم نماذج لتحليل الانحدار، يوفر البحث دليلاً اختبار على أن الثقة الإدارية على علاقة سالبة بمستوى الاحتفاظ بالنقدية في الشركات المصرية بمعنى أنه في ظل زيادة ( انخفاض ) الثقة الإدارية المفرطة تقوم الشركات بالاحتفاظ بنقدية أقل (أكبر)، كذلك تشير النتائج الاختبارية بوجود علاقة موجبة بين الملكية الإدارية ومستوى الاحتفاظ بالنقدية بمعنى أنه في ظل زيادة ( انخفاض ) الملكية الإدارية تقوم الشركات بالاحتفاظ بنقدية أكبر (أقل)، وتنسق تلك النتيجة مع فرض نقارب المصالح بين الإدارة والمساهمين من خلال الاحتفاظ بالنقدية أو الاستثمار في مشروعات ذات صافي قيمة حالية موجبة، مما يؤدي إلى ارتفاع مستوى الاحتفاظ بالنقدية، كما أوضحت النتائج أيضاً وجود علاقة سالبة بين الثقة الإدارية المفرطة للمدير التنفيذي، وعلاقة موجبة بين الملكية الإدارية في حالة اختبار تأثيرهما معاً على مستوى الاحتفاظ بالنقدية .

**الكلمات المفتاحية:** الملكية الإدارية - الثقة الإدارية المفرطة - الاحتفاظ بالنقدية .

## Abstract

This study aimed to test the impact of managerial ownership and CEO over confidence on the level of cash holding. The study investigates hypothesis on a sample of 80 Egyptian companies listed on Stock Exchange in the period (2013–2018). Using regression analysis, the paper offers empirical evidence that CEO over confidence has negative relation with the level of cash holding in Egyptian companies. This result means that increase (decrease) overconfidence, companies retain less (larger) cash .The results also indicate that there is positive relationship with the level of cash holding

This result means that increase (decrease) managerial ownership, companies retain more(less) cash. This result consistent with the hypotheses of no conflict of interest between management and shareholders through the retention of cash or investment in projects with positive net present value, leading to a high level of cash holding. The results also showed a negative relationship between the CEO overconfidence of the Executive Director and a positive relationship between the managerial ownership if they were tested together on the level of cash holding.

**KeyWords:** ManagerialOwnership- CEO Overconfidence- Cash holding

## ١. الإطار العام للبحث

### ١-١ مقدمة

تعد النقدية وما فى حكمها من أهم موارد الشركة ، فهى تلعب دورا هاما فى العديد من القرارات الاستثمارية والمالية، وكذلك تقييم المشروعات الاستثمارية والوراق المالية ( Zahedietal., 2015). ومن ثم فانها تعد ذات أهمية لكل من أصحاب المصالح، المساهمين، الدائنين، والإدارة لتقدير مدى قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها، وتوزيعات الارباح، مواجهه مخاطر التقلبات غير المتوقعة واستغلال الفرص الاستثمارية(Bick et al.,2018). وبعد الاحتفاظ بالنقدية قرار ماليا واداريا هاما لاى منشأة ويساهم فى بقاء واستمرارية الشركة، كما يلعب أيضا دورا مهمما فى الازمات المالية (Keyenes,1936) (Al-Amrietal., 2015)، ونتيجة لأهمية الاحتفاظ بالنقدية فقد اوضح (

منافع الاحتفاظ بالنقدية (Cash Holding). فقد اشار ان هناك منفعتين رئيسيتين من الاحتفاظ بالنقدية، دافع المعاملة (Transaction Motive) ، ودافع الوقاية (Precautionary Motive) ان بالنسبة لدافع المعاملة ، فقد أشارت دراسة (Bick et al.,2018& Akhtar et al., 2018) ان من اهم دوافع الاحتفاظ بالنقدية . تخفيض تكفة المعاملات المرتبطة ببيع الأصول أو الحصول على مصادر التمويل الخارجى، بينما تمثل المنفعة الثانية فى دافع الوقاية للتحوط من الاصدات المستقبلية غير المتوقعة وتحقيق أرباح غير متوقعة، واستغلال الفرص الاستثمارية (Shelik and Khan,2015) ، بمعنى ان منشأة ما قد يمكنها استخدام احتياطياتها النقدية لتعويض قصور النقدية فى المستقبل (Rizeanu,2011) ، وعلى الرغم من أهمية الاحتفاظ بالنقدية الا أن هناك تكاليف قد تترتب على الاحتفاظ بالنقدية ،والتي تمثل فى تكلفة الفرصة البديلة، والتي تعبر عن العوائد المتوقعة الحصول عليها من استثمار النقدية المحظوظ بها فى مشروعات أخرى ذات عائد مرتفع (Sanchez-Bigell,2014) ، بالإضافة إلى التأثيرات الضريبية المتوقعة للاحتفاظ بالنقدية (Sher and Vidal,2012) . وبالتالي يتحدد المستوى الأمثل للاحتفاظ بالنقدية من خلال تحقيق التوازن بين المنافع والتكاليف المرتبطة للاحتفاظ بالنقدية (Dittmar et al.,2003) . وفي سوق مال مكتمل لا يوجد دافع للاحتفاظ بالنقدية ، حيث انه يمكن تحويل الأصول إلى نقدية أو الحصول على التمويل بتكلفة عادلة في السوق مباشرة عند الحاجة إلى نقدية. برغم ذلك فإن اكمال السوق بسبب تكاليف المعاملات وعدم تماثل المعلومات يوفر أساسا منطقيا للاحتفاظ بالنقدية (Wai and Arfan et Zhu,2013) وقد تعددت الدراسات التي اهتمت بتحليل محددات الاحتفاظ بالنقدية Shah,2012&Guizani,2017&Hall et al.,2017& Al-Amri et al., 2015& Gilland al.,2014& Uyar and Kuzey, 2014& Akben-Selcuk and Yilmaz, 2017&Lee

(and Lee,2009) وقد هدفت تلك الدراسات الى تحليل العوامل التقليدية التي تدفع الشركات الى الاحتفاظ بمستويات مرتفعة من النقدية، مثل : حجم الشركة ،الربحية ، الرفع المالي ، فرص النمو، التوزيعات النقدية، والتడفقات النقدية، انماط هيكل الملكية . وقد اعتمدت تلك الدراسات على نظريات مختلفة لتفسير دوافع الشركات للاحفاظ بالنقدية ( نظرية المفضلة الساكنة، نظرية ترتيب أولويات مصادر التمويل ،نظرية التدفق الحر ، نظرية الوكالة)، وعلى الرغم من ان تلك الدراسات قد ركزت على تفسير العوامل التقليدية إلا ان هناك عوامل أخرى لم تقل الاهتمام الكافي مثل الثقة الإدارية المفرطة للمدير التنفيذي CEOOverConfidence (Huang-Meier et al.,2016& Narges Sarlak et al.,2018& Aktas et al.,2019& Deshmukh et al.,2018)

## ١-٢ مشكلة البحث

تعد مخاطر السيولة وعدم توافر النقدية من أهم المخاطر التي تتعرض لها إدارة الشركات ، ، فعدم توافر النقدية في الوقت المناسب، قد يضع إدارة الشركة في موقف قد يؤدي لتوقفها،من أجل تخفيض مخاطر تعرض الشركة للعسر المالي تحفظ الشركة بالنقدية وتعمل على توفيرها كضمان لنجاحها واستمرارها.

وقد ازداد اهتمام الشركات بالاحفاظ بالنقدية ، حيث أشارت دراسة (Amess et al.,2015) حسب تقرير Deloitte في عام ٢٠١٤ أن أفضل ١٠٠٠ منشأة عالمية غير مالية تحفظ بنقدية مقدارها ٢,٨ تريليون دولار. وفي الولايات المتحدة وحسب تقرير Forbes فإن مجموع ما تحفظ به الشركات من النقدية يعادل تقريباً ٥ تريليون دولار. وتشير تلك الأرقام إلى أن الشركات تسعى فعلياً للاحفاظ بالنقدية.

يتحدد المستوى الأمثل للاحفاظ بالنقدية Optimal Level of Cash Holding وفقاً لنظرية المفضلة The Trade-off Theory من خلال المقارنة بين التكاليف الحدية، مثل: تكلفة الفرصة البديلة، تكاليف الوكالة، انخفاض العائد، والمشكلات الضريبية، والمنافع الحدية مثل: انخفاض تكاليف المعاملات، وتخفيض المخاطر، تقليل احتمالات التعرض المالي، وتجنب زيادة تكاليف التمويل أو حتى نقص البادئ التمويلي. (Farinha et al.,2018). وتتأثر دوافع الشركة بمدى كفاءة سوق المال، في حالة الأسواق المكتملة The Perfect Capital Market يمكن تحويل الأصول إلى نقدية بسهولة أو الحصول على التمويل اللازم عن الحاجة اليه بتكلفة منخفضة وبالتالي ينخفض الدافع للاحفاظ بالنقدية، وعلى النقيض فإن عدم اكمال السوق بسبب عدم تماثل المعلومات،

وتكليف المعاملات تمثل دوافع قوية لدى الشركات للاحتفاظ بالنقية (Amessetal., 2015). وفي هذا الصدد قدمت الدراسات (Habibetal., 2017 & Raoand Thaker, 2018) العديد من النظريات التي حاولت تفسير دوافع ومحددات الاحتفاظ بالنقية منها نظرية المفاضلة الساكنة، نظرية ترتيب أولويات مصادر التمويل، نظرية التدفق النقى الحر، ونظرية الوكالة، كما أشارت نتائج دراسة (Hall et al., 2014) أن مستوى الاحتفاظ بالنقية وقد يتأثير بعض العوامل التي تتعلق بالمتغيرات السياسية والثقافية في البيئة المحيطة بينما أشارت نتائج دراسة كل من (Opler et al., 1999 & Rao and Thaker, 2018 & Habib et al., 2017) إلى أن مستوى الاحتفاظ بالنقية قد يتأثر بعوامل تتعلق ببعضها بخصائص الشركة مثل حجم الشركة، الرفع المالي، هيكل الملكية، التوزيعات النقدية المدفوعة، التدفقات النقدية التشغيلية، الإنفاق الاستثماري، ومصروفات البحث والتطوير، كما أوضحت نتائج دراسة (Azinfar and Shiraseb, 2016) إلى أهمية انماط الملكية بصفة عامة في تحديد مستوى الاحتفاظ بالنقية، فقد أوضحت نتائج دراسة (Mohd et al., 2015) إلى أهمية الملكية الإدارية في تحديد مستوى الاحتفاظ بالنقية. كما أوضحت نتائج دراسة كل من (Jensen, 1993 & Fazizadehetal., 2008) أن زيادة الملكية الإدارية قد يؤدي إلى انخفاض مشاكل الوكالة وزيادة تقارب المصالح بين الادارة والمساهمين، مما ينشأ الدافع والقدرة على تحسين أداء الشركة وهو ما قد ينعكس على مستوى الاحتفاظ بالنقية بالزيادة. وعلى الرغم من أهمية هيكل الملكية الإدارية في تحديد مستوى الاحتفاظ بالنقية في الشركة إلا أن نتائج الدراسات جاءت متصاربة مابين مؤيدة للعلاقة الايجابية والعلاقة السلبية ، فقد أشارت نتائج دراسة (Azinfar andshiraseb, 2016 & Mohdetal., 2015) إلى وجود تأثيرا إيجابيا للملكية الإدارية، بينما أوضحت نتائج دراسة (Abdioglu, 2016) إلى وجود تأثيرا سلبيا للملكية الإدارية على مستوى الاحتفاظ بالنقية.

بالرغم من أهمية تلك العوامل إلا أن هناك بعض العوامل الأخرى التي مازالت محل جدل ونقاش ولم تلقى بعد الاهتمام الكافي ، فقد توصلت دراسة كل من (Huang-Meier et al., 2016 & Narges Sarlak et al., 2018& Aktas et al., 2019& Deshmukh et al.2018) إلى أن الثقة الإدارية المفرطة للمدير التنفيذي CEO Over Confidence ترتبط بعلاقة سلبية بالاحتفاظ بالنقية. فالثقة الإدارية المفرطة للمدير التنفيذي قد تؤدي إلى الإفراط في تقدير قدرتهم على توليد التدفقات النقدية المستقبلية ، وهو ما قد يؤثر على قراراتهم بشأن الاستثمار في المشاريع ومقدار الاحتفاظ بالنقية.

في ضوء ما سبق يمكن صياغة مشكلة البحث في التساؤل التالي:

ما هو أثر الثقة الإدارية المفرطة للمدير التنفيذي على مستوى الاحتفاظ بالنقدية؟

ما هو أثر الملكية الإدارية للمدير التنفيذي على مستوى الاحتفاظ بالنقدية؟

ما هو أثر كل من الملكية الإدارية والثقة الإدارية المفرطة على مستوى الاحتفاظ بالنقدية؟

### **٣-١ هدف البحث**

في ضوء مشكلة البحث يتمثل هدف البحث في:

أ. دراسة أثر الثقة الإدارية المفرطة للمدير التنفيذي على مستوى الاحتفاظ بالنقدية.

ب. دراسة أثر الملكية الإدارية للمدير التنفيذي على مستوى الاحتفاظ بالنقدية.

ج. دراسة أثر كل من الملكية الإدارية والثقة الإدارية المفرطة على مستوى الاحتفاظ بالنقدية.

### **٤-١ أهمية البحث**

ترجع أهمية البحث إلى:

أ- ندرة الدراسات السابقة في مجال دراسة أثر الثقة الإدارية المفرطة على مستوى الاحتفاظ بالنقدية  
بصفة عامة، وفي مصر بصفة خاصة.

ب- يعد البحث مساهمة في الابحاث السابقة التي تستخدم نظريات عديدة وفرضيات لتفسير سلوك الاحتفاظ بالنقدية مثل: نظرية المفاضلة الساكنة، نظرية ترتيب اولويات مصادر التمويل - نظرية التدفق النقدي الحر - نظرية الوكالة، فرض الاستثمار المفرط ، فرض التمويل الخارجي.

ج- توصلت نتائج الدراسات عن تأثير الثقة الإدارية المفرطة على مستوى الاحتفاظ بالنقدية إلى نتائج مختلفة (Deshmukh et al.,2018 & Huang-Meier et al.,2016) مما يسهم

الباحث الحالى فى توضيح العلاقة بين الثقة الإدارية المفرطة ومستوى الاحتفاظ بالنقدية.

د- توصلت نتائج الدراسات عن ثأثير الملكية الأدارية على مستوى الاحتفاظ بالنقدية إلى نتائج مختلفة (Sheikh and & Azinfar and shiraseb,2016 & Mohd et al., 2015) مما يسهم الباحث الحالى فى محاولة توضيح العلاقة بين الملكية الإدارية ومستوى الاحتفاظ بالنقدية.

### **٥-١ حدود البحث**

يركز البحث الحالى على الملكية الإدارية وأثر الثقة الإدارية المفرطة باعتبارها أحد أبرز التحيزات السلوكية على مستوى الاحتفاظ بالنقدية وليس على قيمة النقدية.

## ٦-١ خطة البحث

في ضوء مشكلة البحث وتحقيقاً لأهدافه تتضمن خطة البحث :

١-الأطار العام للبحث

٢-الإطار النظري للبحث

٣-نظريات ودوافع الاحتفاظ بالنقية.

٤-العلاقة بين الثقة الإدارية والملكية الإدارية ومستوى الاحتفاظ بالنقية

٥-الدراسات السابقة وتطوير فروض البحث.

٦-تصميم البحث.

٧-النتائج.

٨-التوصيات والدراسات المستقبلية.

## ٢. الإطار النظري

### ٢-١ نظريات ودوافع الاحتفاظ بالنقية

يهدف هذا الجزء إلى دراسة نظريات ودوافع الاحتفاظ بالنقية ، حيث طورت العديد من النظريات بهدف تفسير دوافع احتفاظ الشركات بالنقية، نظراً لأن تلك النظريات توفر الدعائم الأساسية للدراسات السابقة وكذلك التأصيل لعلاقة الثقة الإدارية المفرطة والاحتفاظ بالنقية ، تقوم الباحثة في هذا الجزء بدراسة لأهم تلك النظريات والتي توفر بدورها دوافع لاحتفاظ الشركة بالنقية.

### ٢-١-١ نظرية المفاضلة الساكنة (Static Trade off Theory )

ترى نظرية المفاضلة الساكنة للاحتفاظ بارصدة النقية أن الشركات لديها دافعين للاحتفاظ بارصدة النقية: الدافع الأول : يتمثل في دافع تكلفة المعاملات ( Opler et al., 1999) و ينشأ هذا الدافع من تكلفة تحويل بดائل النقية إلى نقية ، وطبقاً لهذا الدافع فان الشركة تحافظ بالنقية بسبب أن زيادة الحصول على الأموال من أسواق المال يعد مكلفاً كثيراً عن الاحتفاظ بالنقية المتاحة نظراً لأن التمويل الخارجي يتضمن تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة مرتبطة بزيادة التمويل الخارجي، الدافع الثاني: دافع الوقائي: ويستند هذا الدافع إلى تأثير عدم تماثل المعلومات ، والاحتفاظ باصول سائلة وتكلفة الديون. فالشركات قد تخفض من استثماراتها عندما تواجه عجزاً في النقية ( Opleret al., 1999) ويتنااسب حجم العجز النقية مع التكلفة، وذلك بسبب أن الشركات يجب أن تخفض الاستثمار أو تزيد من مصادر الأموال. وبذلك سوف يكون هناك مستوى أعلى للارصدة النقية طبقاً لهذه النظرية فإن المستوى الأمثل للاحتفاظ بالنقية يتحدد من خلال المفاضلة

بين المنافع الحدية والتكاليف الحدية المرتبطة بالاحتفاظ بالنقديّة، وتستند تلك النظريّة على فرض أن الشركات عند تحديد حجم النقديّة المحتفظ بها، تقوم بالمقابلة بين التكاليف والمنافع المختلفة للتمويل من خلال الديون (Dittmar et al., 2003)، ويشير الدافع الوقائي أيضًا إلى أن الشركات في ظل فرص الاستثمار الأفضل تحتفظ بنقديّة أكثر بسبب أن الضغوط المالية تعتبر أكثر تكلفة (Opler et al., 1999) كما تحتفظ بالنقديّة أيضًا بهدف التغلب على الصدمات العكسية عندما يكون الوصول إلى أسواق مصادر رأس المال مكلفاً، فالشركات التي لديها تدفقات نقديّة عرضة للخطر ولديها فرص ضعيفة للوصول إلى رأس المال الخارجي تحتفظ بنقديّة أكثر.

وقد أشارت دراسة (Ferreira and Vilela, 2004) أن هناك منافع للاحتفاظ بالنقديّة وتمثل في: ١) تخفيض تكلفة مصادر التمويل الخارجي، ٢) تخفيض احتمال التعرض للالتزامات المالية، ٣) توفير السعي نحو فرص استثمارية. ويرى (Al-Najjar, 2013) أن التكلفة الرئيسية للاحتفاظ بالنقديّة تتمثل في تكلفة الفرصة البديلة لرأس المال المستثمر في الأصول السائلة . وطبقاً لدراسة (Dittmar et al., 2003) فإن هذه التكلفة تسمى تكلفة إجراء المعاملة – Cost- Of Carry، وفي حالة عدم قيام المديرين بتعظيم ثروة المساهمين واتجاههم لزيادة الاحتفاظ بالنقديّة والاصول الخاضعة لسيطرتهم وبالتالي زيادة حرية التصرف الإداري Managerial Discretion فسوف تزداد تكلفة الاحتفاظ بالنقديّة لزيادة تكلفة الوكالة (Guizani, 2017).

## **٢-١-٢ نظرية ترتيب أولويات مصادر التمويل Pecking Order Theory**

تفترض هذه النظرية أنه لا يوجد مستوى أعلى للاحتفاظ بالنقديّة بالنسبة للمنشأة، وتعتمد هذه النظرية في تفسير الاحتفاظ بالنقديّة والاختيار بين مصادر التمويل على عدم تماثل المعلومات ، حيث يتم اختيار مصادر التمويل الأقل حساسية لعدم تماثل المعلومات ، نظراً لوجود ارتباط طردی بين عدم تماثل المعلومات وتكلفة مصادر التمويل (Al-Najjar, 2013). لذلك فإن تقليل هذه التكلفة يتطلب من الشركات تمويل الاستثمارات أولاً من الأرباح المحتجزة ، ثم من الديون الآمنة Safe Debt، ثم تدرج إلى ديون أقل خطورة Risky Debt، وأخيراً من حقوق الملكية. نظراً لأن تلك النظرية ترى بأن التمويل من خلال حقوق الملكية قد يكون مكلفاً بسبب عدم تماثل المعلومات ، وبالتالي فإن تكلفة التمويل الخارجي للمشروعات تكون أعلى من تكلفة التمويل الداخلي . وبالتالي فإن الشركات تتجه نحو استخدام النقديّة الداخلية. كما أشارت النظرية أن الشركات تستخدم النقديّة كحاجز Abuffer بين الأرباح المحتجزة واحتياجات الاستثمار (Al - Najjar, 2015) لذلك فإن مستوى النقديّة طبقاً لهذه النظرية يتحدد كنتيجة لقرارات التمويل والاستثمار المختلفة ووفقاً للنمط الهرمي للتمويل (The Hierarchical Pattern of financing ) ، وبالتالي (Dittmar et al., 2003)

فانه عندما تكون التدفقات النقدية كافية لتمويل الاستثمارات الجديدة فإن الشركة يمكنها دفع التوزيعات وسداد الديون، وزيادة الاحتفاظ بالنقدية، وفي المقابل عندما تكون الارباح المحتجزة غير كافية لتمويل الاستثمارات فإن الشركات يمكنها استخدام النقدية المحافظ بها إذا لزم الامر، وإصدار ديون جديدة (Guizani, 2017). وبالتالي تعتمد هذه النظرية على قيام المديرين بتكوين أرصدة نقدية لتجنب الاعتماد على التمويل الخارجي نتيجة لعدم تماثل المعلومات من ناحية ، وقد فرص استثمارية موجبة في حالة قصور مصادر التمويل الداخلية من ناحية أخرى (عفيفي، ٢٠١٥، أى أن نظرية ترتيب أولويات مصادر التمويل تتطوى على مشكلة الاختيار العكسي (Adverse Selection Problem) Jensen, 1986) أن الاحتفاظ بالنقدية بشكل مفرط قد يشير إلى تفضيل المديرين لاحتفاظ بالنقدية للسعى نحو تحقيق مصالحهم الخاصة.

### **٣-١-٢ نظرية التدفق النقدي الحر**

عرف (Jensen, 1986) التدفق النقدي الحر بأنه الفائض من التدفقات النقدية بعد قيام الشركة بتمويل مشاريعها الاستثمارية الى لها صافي قيمة حالية موجبة . وبالتالي فان هذا التدفق النقدي يجب ان يدفع لمساهمي الشركة، وقد أوضح (Opler et al., 1999) في ضوء نظرية التدفق النقدي الحر أن هناك ثلاثة أسباب لتفسير احتفاظ إدارة الشركة بالنقدية ، وتمثل هذه الأسباب في: ١) رغبة الادارة في تجنب المخاطر ، فإذا كانت الادارة كارهه للمخاطر فسوف تميل نحو الاحتفاظ بالنقدية لتجنب ظروف عدم التأكد المحظوظ بالمستقبل ، ٢) عدم رغبة الادارة في إجراء توزيعات للمساهمين والاحتفاظ بالأموال داخل الشركة ، ٣) السماح للادارة بمرونة أكثر في الوصول إلى أهداف خاصة. كما اوضحت النظرية أن المديرين المتحصّنين يفضلون الاحتفاظ بالنقدية بدلاً من دفع التوزيعات للمساهمين لاستخدامها في ظل ظروف عدم التأكد كحائط وقائي فعندما يكون للمنشأة فرص استثمارية ضعيفة يميل المديرين لتكون الارصدة النقدية لزيادة حجم الأصول الخاضعة لسيطرتهم واكتساب سلطة أوسع على قرارات الاستثمار (Guizani, 2017) مما يوفر لهم الفرص لتحقيق منافعهم الخاصة دون التعرض لمراقبة من مقدمي رأس المال في حالة التمويل الخارجي (Dittmar and Mahrt- Smith 2007)

### **٤-١-٢ نظرية الوكالة**

تعتبر مشاكل الوكالة محددا هاما من محددات الاحتفاظ بالنقدية في الشركات (Dittmar et al., 2003& Lin et al., 2018) وتترجم نظرية الوكالة أن المديرين يفضلون بناء امبراطورية في المستقبل Empire – Building من خلال توسيعه حجم الشركة، وهو ما قد يؤدي إلى انفاق

المديرين للاموال المتاحة فى مشروعات ذات صافى قيمة حالية سالبة على حساب المساهمين او توفير منافع خاصة لهم، فوجود أرصدة نقدية ربما يكون السبب فى مشاكل الوكالة (Al-Najjar,2015). وقد أشارت دراسة (Jensen and Meckling,1976) إلى أن تعارض المصالح بين الادارة والمساهمين قد ينشأ عندما تحتفظ الشركات بمبالغ نقدية كبيرة ، فالمديرين المتحصّنون يميلون إلى الاحتفاظ بالنقية بدلاً من دفع توزيعات نقية للمساهمين من أجل سهولة الحصول على المنافع الخاصة بهم. ومن ناحية أخرى ترى دراسة (Richardson,2006) أن المديرون من المحتمل أن يبالغون في زيادة الاستثمار عندما تكون هناك تدفقات نقية متاحة تحت تصرفهم، وقد قدمت دراسة كل من (Dittmaret al.,2003& Jensen and Meckling,1976) أدلة على أن الشركات الغنية بالنقد Cash–Rich Firms غالباً ما تشتراك في أنشطة تدمر القيمة مثل زيادة الدفع في عمليات الاستحواذ ، والاستثمار في مشروعات ذات صافى قيمة حالية سالبة على حساب المساهمين وعدم إعادة الفائض النقدي للمساهمين مما يشير إلى أن المديرين المتحصّنون يميلون بقوة إلى استخدام النقية المتراكمة في تحقيق منافعهم الخاصة . وقد أوضحت دراسة (Harford et al.,2008) ثلاثة فروض لتفسير العلاقة بين نظرية الوكالة والاحتفاظ بالنقية هي :

### **A- فرض المرونة Flexibility Hypothesis**

طبقاً لهذا الفرض فان المديرون ذو المصالح الذاتية يفضلون المرونة والتحرر من قيود سوق المال ، وفي حالة المفاضلة بين زيادة الاستثمارات الحالية مقابل المرونة المستقبلية ، فإنهم يفضلون المرونة وفي حالة توافر فائض لدى الشركة في التدفق النقدي فانهم يفضلون عدم استثماره بالكامل ، وبدلاً من ذلك فانهم يحقّظون بجزء منه مفضليّن الاحتفاظ باحتياطيات نقية كبيرة . أى ان فرض المرونة يتتبّع بوجود علاقة موجبة بين مشاكل الوكالة والنقية المحافظة بها . (بالل ٢٠١٧ ،)

### **B- فرض الإنفاق Spending Hypothesis**

طبقاً لهذا الفرض فان المديرون أصحاب المصالح الذاتية يفضلون التوسيع في الشركة وإنفاق الزيادة في التدفقات النقية. وفي حالة قيام المديرون بالاحتفاظ بالنقية فانهم سوف يبحثون عن وسائل أسرع للاستثمار النقية في مشروعات تعظم منافعهم الخاصة (Liu et al.,2014)، وبالتالي فهم يفضلون الإنفاق في الوقت الحاضر عن الاستثمار في المستقبل. ويتبّع هذا الفرض بوجود علاقة سالبة بين تعارضات الوكالة والنقية المحافظة بها .(Kusnadi,2011)

### **جـ- فرض قوة حملة الأسهم Shareholders Power Hypothesis**

طبقاً لهذا الفرض فان وجود رقابة فعالة للمساهمين على المديرين قد يسمح لهم بزيادة الاحتفاظ بالنقدية وذلك للتعصب على مشاكل نقص الاستثمارات في حالة زيادة تكلفة التمويل الخارجي (بسبب عدم اكتمال سوق المال) . وتركز العديد من النماذج على المفاضلات التي تواجه المساهمين عند تحديد السيولة التي يجب أن تكون تحت تصرف الادارة واحتمال ضعف الاستثمارات نتيجة عدم تماثل المعلومات بين المديرين واصحاب رؤوس الأموال ، ويتبنا الفرض بوجود علاقة موجبة بين تعارضات الوكالة والنقدية المحافظ بها (عفيفي، ٢٠١٥)

### **٤-١-٥ نظرية التسلسل الهرمي Financial Hierarchy Theory**

وفقاً لهذه النظرية، لا يوجد مستوى أعلى للاحتفاظ بالنقدية فمعظم الشركات ليس لها مستوى نقدية بل تحدد النقدية بناء على احتياجاتها الاستثمارية (Hall et al., 2014)، وتقوم بترتيب مصادر التمويل الداخلية وفي حالة عدم كفايتها تلبى باقى احتياجاتها النقدية من المصادر الخارجية وقد أشارت دراسة (Dittmar et al. 2003) إلى أن النقدية هي نتيجة لقرارات التمويل والاستثمار المختلفة المقترحة من قبل النمط الهرمي للتمويل، كما أن الشركات التي لديها مستويات عالية من التدفقات النقدية هي تلك التي تهتم بتوزيعات الارباح وقد تعتمد في تمويلها على الديون وبالتالي تمثل إلى تراكم النقدية بغرض التحوط من المخاطر المستقبلية، كما أكدت دراسة (Akhtar et al., 2018) على أن الشركات التي تواجه قيوداً مالية تكون أكثر ميلاً لزيادة النقافية المحافظ بها. وفي ضوء ما سبق يتضح أن تلك النظرية تكون أكثر وضوحاً في ظل زيادة عدم تماثل المعلومات وضعف مستوى الافصاح. ( مليجي، ٢٠١٨، )

### **٢-٢ العلاقة بين الثقة الإدارية والملكية الإدارية ومستوى الاحتفاظ بالنقدية**

يهدف هذا الجزء من البحث إلى توضيح طبيعة العلاقة بين الثقة الإدارية المفرطة ، الملكية الإدارية ومستوى الاحتفاظ بالنقدية.

### **٢-٢-١ العلاقة بين الثقة الإدارية المفرطة للمدير التنفيذي ومستوى الاحتفاظ بالنقدية**

تعتبر المبالغة في الثقة بالنفس من أكثر النزعات الإدراكية التي تم دراستها بشكل موسع، وتعني مبالغة الأفراد في تقدير صحة آرائهم وأحكامهم، فهم عادة يتميزون بالإيجابية بشكل عام ولا يرون أي احتمال بأن يرتكبوا أي أخطاء، وعادة ما يعزون الفضل لأنفسهم عند نجاحهم في الأداء أو عندما تكون توقعاتهم صحيحة، لكن وفي حال وقوعهم في الخطأ أو ثبوت فشلهم، يلجأون إلى لوم

الحظ وعوامل أخرى غير متوقعة، وتتبادر هذه النزعة بشكل واسع بين الأشخاص.

(Malmendier and Tate, 2005)

تمثل الثقة الزائدة للمديرين التنفيذيين في كونهم يؤمنون بشدة في تقديرهم الشخصي لقيمة الأصول المالية للشركة أكثر من تقدير المديرين الآخرين لها، أي انهم يبالغون في تقدير احتمال وقوع الأحداث، ويظهر هذا في مشكلتين أساسيتين: المشكلة الأولى: هي سوء المعايير أثناء تقدير الاحتمالات، والمشكلة الثانية: تتمثل في التفاؤل في تقييمهم لقرارتهم و إمكاناتهم. فالمديرون ذو الثقة الإدارية المفرطة يبالغوا في تقدير العوائد المستقبلية للمنشأة من المشاريع الاستثمارية كذلك من المتوقع أن يبالغوا في تقدير احتمالية وحجم الصدمات الإيجابية للتدفقات النقدية المستقبلية من المشاريع الحالية والتقليل من حجم واحتمالية الصدمات والتدفقات النقدية المستقبلية السلبية . فالثقة الإدارية المفرطة للمدير التنفيذي قد تؤدي إلى الافراط في تقدير قدرتهم على توليد التدفقات النقدية المستقبلية، وهو ما قد يؤثر على قراراتهم بشأن الاستثمار في المشاريع ومقدار الاحتفاظ بالنقدية.

( Ahmed and Dullmam, 2013 )، ينظر إلى المدير ذو الثقة المفرطة على أنه مدير المبالغة في تقدير العادات المستقبلية من استثمارات الشركة أو ما يعادلها ، والمبالغة في تقدير احتمال وتأثير الأحداث المواتية على أموال الشركة . والتقليل من احتمالية تأثير الأحداث السلبية على حالة التدفقات النقدية المستقبلية للمنشأة ( Malmendier and tate,2005 )، قد أشارت نتائج الدراسات السابقة ( Malmendier and Tate, 2008 & Cordeiro, 2009& Deshmukh et al., 2011& Hirshleifer et al.,2012 ) وجود علاقة بين صفات المبالغة بالثقة بالنفس لدى الرؤساء التنفيذيين مع عدد الاستحوذات التي تقوم بها الشركة ومعدل تكرارها ومستويات المخاطرة لدى الشركة بشكل عام، كما ربطت تلك الدراسات بين كل من الاستثمارات، وسياسة التوزيعات ، والتبؤات الإدارية و الثقة الإدارية المفرطة.

وقد أوضحت نتائج دراسة كل من ( Haribr and Yang & Hilary and Hsu,2011 ) يوجد علاقة سلبية بين الثقة الزائدة بالنفس لدى الرئيس التنفيذي وبين التحسن في دقة التنبؤات، ويظهر هذا التحسن بشكل بارز أكثر عند النظر إلى فترة زمنية أطول بين تاريخ إصدار تنبؤات الإدارة وبين نهاية السنة المالية، وتوضح الدراسة أن هذا النوع من المدراء يميل إلى لوم الظروف الخارجية على أخطائهم ولا يتعلمون من أخطائهم. يمكن تعميم هذه النتائج بشكل موسع فيما يتعلق بتوقعات أرباح الشركات ، فالشركات التي يدرِّبها مدربان مبالغون في الثقة بأنفسهم تكون أكثر بطءاً في رد فعلها تجاه الحوادث الفادحة أو في حال حدوث مخالفات إدارية واسعة، ويمكن أن ترجع ما حصل إلى الحظ السيئ وأطراف خارجية مثل العملاء أو الموردين أو توجيهه اللوم إلى بعض

الموظفين داخل الشركة، ومن خلال هذه الأساليب يتم تجنب التحقيق في جذور المشكلة والمسببات الحقيقة لما حصل من أخطاء وبالتالي يمكن تكرارها في المستقبل.

كما وأشارت نتائج دراسة (Hirshleifer et al., 2012) إن المبالغة في الثقة بالنفس لدى الرئيس التنفيذي قد تساهم في تعزيز الابتكار والإقدام في القرارات المؤسسية، لكنها قد تتسبب في تكرار الأخطاء الإدارية. كما أوضحت دراسة (Weinstein, 1980 & svenson, 1981 & Weinstein, 1996 and klein, 1996) أن تأثير الثقة الإدارية المفرطة قد يمتد إلى صناعة القرارات الاقتصادية والسلوك الاداري، فالثقة الإدارية المفرطة هي أحد التفسيرات لعمليات الاندماج والاستحواذ المدمرة لقيمة الشركة، ويرجع ذلك إلى أن المديرين ذو الثقة الإدارية المفرطة يبالغوا في تقدير قيمة استثمارات الشركة في مشاريع تعطى صافى قيمة حالية سالبة بطريق الخطأ، وادراكم بانها تعطى صافى قيمة حالية موجبة. (Heaton, 2002). كما أوضح (Malmendier & Cordeiro, 2009) بأن الثقة المفرطة للمدير التنفيذي قد تؤدي إلى المبالغة في الاستثمارات ، وأن هؤلاء المديرين سوف يخاطروا في عمليات الاندماج والاستحواذ المدمرة لقيمة الشركة . كما أوضح (Deshmukh et al., 2013) ان المديرون ذو الثقة الإدارية المفرطة يعتمدون إلى دفع توزيعات أقل من المديرين الآخرين، كما تؤثر على استثمارات الشركة، كما قد أشار (Schrand, 2011 & and Zechman, 2011,) بأن الثقة الإدارية المفرطة قد يتربّط عليها تحريف وتشويه السياسة المالية للمنشأة، وكذلك الغش في التقارير المالية. المديرون ذو الثقة المفرطة يبالغوا في تقدير العوائد المستقبلية للشركة من المشاريع الاستثمارية، كما من المتوقع ان يبالغوا في تقدير احتمالية وحجم الصدمات الايجابية للتدفقات النقدية المستقبلية من الاستثمارات الحالية ، والتقليل من حجم واحتمالية الصدمات والتدفقات النقدية المستقبلية السلبية (Ahmed and Aktas et al., 2019). يوجد نوعان من الرؤساء التنفيذيين فقد أوضح (Dullman, 2013) أنه يوجد نوعان من الرؤساء التنفيذيين، المديرين التنفيذيين العقلانيين (Rational CEO) – المديرين التنفيذيين ذو الثقة الإدارية المفرطة، كلا النوعان يهدف إلى تعظيم قيمة حملة الأسهم. أن المديرين ذو الثقة الإدارية المفرطة (المتقاعدين) أقل احتفاظاً بالنقية من المديرين العقلانيين (Rational CEO) .وان الشركات التي يتم إدارتها بواسطة مديرين ذو الثقة الإدارية المفرطة يحتظوا بنقية متوازنة، والتي تكون في المتوسط ٤% أقل من الشركات التي يتم إدارتها بواسطة مديرين عقلانيين فالمديرين التنفيذيين ذو الثقة الإدارية يبالغوا في تقدير التدفقات النقدية المستقبلية للمنشأة، وتقليل المخاطر المرتبطة بالاستثمار ، كما يروا بان شركاتهم مقومة باقل من قيمتها السوق، كما يتتجنب الرؤساء التنفيذيين المفرطين الثقة التمويل الخارجى، ويعتمدوا على التمويل الداخلى من الشركة

( Malmendier and Tate,2011 )، حيث يعتقد المدير التنفيذي ذو الثقة الإدارية المفرطة بـ التمويل الخارجي أكثر تكلفة نسبياً من التمويل الداخلي. وهو ما قد ينعكس على الاستثمار الخاص بالشركة، حيث أن الاستثمار سوف يعتمد على توافر التمويل الداخلي ( الاحتياطيات النقدية \_ التدفق النقدي التشغيلي ) .. أما إذا كان التمويل الداخلي كاف لتمويل جميع المشاريع الاستثمارية ذات صافي القيمة الحالية الموجبة ، فإن المديرين التنفيذيين ذو الثقة الإدارية المفرطة لديه الرغبة أكثر من المديرين العقلانيين ( Rational CEO ) في الاستثمار. وتمشياً مع هذه الفكرة فقد أوضح ( Malemendier and Tate,2005-2008 ) بأن المديرين التنفيذيين ذو الثقة الإدارية المفرطة في الشركات الغنية ( Cash Rich ) ترتبط بتشوهات في الإنفاق الرأسمالي و عمليات الاندماج والاستحواذ المدمرة لقيمة الشركة مما يؤدي إلى ردود فعل سلبية.

## ٢-٢ العلاقة بين الملكية الإدارية للمدير التنفيذي ومستوى الاحتفاظ بالنقدية

بصفة عامة يعبر هيكل الملكية عن هوية المساهمين في الشركة، كما يعبر عن ملكية هؤلاء المساهمين الذين لديهم مصالح وأهداف متباعدة ( Denis and McConnell,2003 ) ويلعب هيكل الملكية دوراً حيوياً في التأثير على قرارات الإدارة وتحديد مستوى الاحتفاظ بالنقدية ( Mohdetal.,2015 & Azinfar and Shiraseb,2016 ). تشير الملكية الإدارية إلى نسبة الأسهم المملوكة من جانب الإدارة العليا أو الإدارة التنفيذية ، والذين هما أيضاً مساهمين ولديهم الدافع لزيادة قيمة الشركة وزيادة ثروة المساهمين لأنها أيضاً ستزيد من ثروتهم الخاصة ( ChauandGary,2010 )، كما أوضحت دراسة ( Puspitanmingrum and Atmini,2012 ) أن الملكية الإدارية قد تؤثر على تكاليف الوكالة من خلال تأثير تقارب المصالح مع حملة الأسهم الخارجيين ، فوجود إدارة تتمتع بارتفاع نسبة الملكية قد يحدث تقارب للمصالح مع حملة الأسهم الخارجيين ، وهنا قد لا يتخذ المستثمرون المالك قرارات تحقق مصالحهم الخاصة ، وهو ما قد يترتب عليه تخفيض تكاليف الوكالة ، أو من خلال زيادة نفوذ الإدارة مع زيادة حصتها في الملكية ومن ثم يكون لديها الدافع لاتخاذ القرارات التي تحقق مصالحها وهو ما قد ينعكس على زيادة تكاليف الوكالة. وقد أشارت دراسة ( Abdioglu,2016 ) أن هناك فرضان لتفسير طبيعة العلاقة بين الملكية الإدارية ومستوى الاحتفاظ بالنقدية.

**الفرض الأول:** فرض تقارب المصالح، ويشير هذا الفرض إلى أن ارتفاع نسبة الملكية الإدارية بين الإدارة والمساهمين، يؤدي إلى زيادة دوافع الإدارة لزيادة قيمة الشركة وزيادة ثروة المساهمين، وهو ما قد يؤدي إلى تقارب المصالح بين الإدارة والمساهمين، وانخفاض مشاكل الوكالة من خلال زيادة الاحتفاظ بالنقدية أو استغلالها في مشروعات استثمارية ذات صافي قيمة حالية موجبة، وما قد

يتربّب عليه من ارتفاع مستوى الاحتفاظ بالنقية. أى أن طبقاً لهذا لفرض هناك علاقة طردية بين نسبة الملكية الإدارية ومستوى الاحتفاظ بالنقية، وقد أيدت نتائج دراسة كل من (Mohd,et al., 2015 & Roy,2018) وجود علاقة طردية بين نسبة الملكية الإدارية ومستوى الاحتفاظ بالنقية

**الفرض الثاني:** فرض الحصانة الإدارية، ويشير هذا الفرض إلى أن ارتفاع نسبة الملكية الإدارية يؤدي إلى صعوبة الرقابة وانخفاض السيطرة على الإداره، مما قد يتربّب عليه زيادة فرص الإداره للقيام بالسلوك الانتهازي واستغلال النقية المحافظ بها لتحقيق المصالح الخاصة للادارة على حساب المساهمين، وما قد يتربّب عليه من انخفاض مستوى الاحتفاظ بالنقية. أى أن طبقاً لهذا الفرض هناك علاقة عكسيّة بين نسبة الملكية الإدارية ومستوى الاحتفاظ بالنقية. وقد أيدت نتائج دراسة كل من (Abdioglu, 2016 & Sheikh and Khan,2015) وجود علاقة عكسيّة بين نسبة الملكية الإدارية ومستوى الاحتفاظ بالنقية.

ويتضح مما سبق وجود اختلاف حول طبيعة العلاقة بين الملكية الإدارية ومستوى الاحتفاظ بالنقية ، فكما أوضح فرض تقارب المصالح إلى وجود علاقة طردية بين نسبة الملكية الإدارية ومستوى الاحتفاظ بالنقية، في حين أوضح فرض الحصانة الإدارية وجود علاقة عكسيّة بين نسبة الملكية الإدارية ومستوى الاحتفاظ بالنقية .

### ٣ - الدراسات السابقة وتطویر فروض البحث

يهدف هذا الجزء إلى دعم الدراسات التحليلية في الجزء السابق ، بدراسات اختبارية عن طبيعة العلاقة بين متغيرات البحث بما يسهم في تطوير الفروض.

#### ١-٣ دراسات السابقة عن طبيعة العلاقة بين الثقة الإدارية المفرطة ومستوى الاحتفاظ بالنقية.

اشارت نتائج دراسة (Huang-Meier et al.,2016) بعدم وجود دليل بان الاحتفاظ بالنقية بالنسبة للمديرين المتقائلين مرتبط بتضليلاتهم لاستخدام الدين التحفظى . كما أوضحت النتائج بأن المديرين المتقائلين يحتفظ بالنقية للأوقات الصعبة أكثر من المدير غير المتقائل ، استهدفت هذه الدراسة اختبار تأثير الثقة الإدارية المفرطة للمدير التنفيذي ( تقاؤل الرئيس التنفيذي) على مستوى الاحتفاظ بالنقية ومقارنتها بين الشركات التي يتم ادارتها بواسطة مديرين متقائلين والشركات التي يتم ادارتها بواسطة مديرين غير متقائلين وقد إجريت الدراسة على عينة مكونة من ١٠٧٦ شركة (٤٣٢ مشاهدة) بالنسبة للمديرين غير المتقائلين و ٥٦٠ شركة (١٥٨٣ مشاهدة) بالنسبة للمديرين المتقائلين في الفترة من (١٩٩٢-٢٠١٠). كما توصلت نتائج دراسة

(Narges Sarlak et al.,2018) بوجود علاقة سلبية بين الثقة الإدارية المفرطة والاحتفاظ بالنقديه وأن جودة عملية المراجعة لا تقلل من شدة العلاقة بين الثقة الإدارية والاحتفاظ بالنقديه، أى أن مديرى الثقة المفرطة أقل استعداد للاحتفاظ بالنقديه بسبب الاعتماد على الذات وتجاهل الطلب على النقد. وقد إجريت الدراسة على عينة مكونة من ١٧٠ شركة مسجلة في بورصة طهران في الفترة من (٢٠١٦ - ٢٠١٢).

وقد اتفقت تلك النتائج مع نتائج دراسة (Deshmukh et al.,2018) والتي أشارت بوجود علاقة سلبية و مباشرة بين الاحتفاظ بالنقديه والمدير ذو الثقة الإدارية المفرطة، أن المديرين ذو الثقة الإدارية المفرطة (المتقائلين) أقل احتفاظاً بالنقديه من المديرين العقلانيين (Rational CEO). وإن الشركات التي يتم إدارتها بواسطة مديرين ذو الثقة الإدارية المفرطة يحتفظوا بنقديه متوازنة، والتي تكون في المتوسط ٤٢٪ أقل من الشركات التي يتم إدارتها بواسطة مديرين عقلانيين. وقد إجريت الدراسة على عينة مكونة من ٢١٧٢ شركة مسجلة في بورصة استاندر انڈ بورز (١٩٣٢٨) مشاهدة) في الفترة من (١٩٩٢-٢٠١٢) . استخدمت الدراسة نموذج الانحدار الخطى المتعدد. كما توصلت نتائج دراسة (Aktas et al.,2019) والتي إجريت الدراسة على عينة من الشركات المسجلة في بورصة استاندر انڈ بورز مكونة من ١٢١٥ مشاهدة في الفترة من (١٩٩٣-٢٠١٣)، بان الشركات التي يتم إدارتها بواسطة مديرين ذو ثقة إدارية مفرطة تزيد قيمة النقديه فيها بمعدل ٢٨ دولار لكل ١ دولار. اي ان هناك تأثير إيجابي للثقة الإدارية المفرطة على قيمة النقديه، كما أشارت النتائج إلى وجود علاقة سلبية بين الثقة الإدارية للمديرين ومستوى الاحتفاظ بالنقديه وتنقق تلك النتيجة مع فرض الاستثمار المفرط والذي يعني بان المديرين ذو الثقة المفرطة قد يبالغوا في تقدير قدرتهم على توليد التدفقات النقديه المستقبلية وهو ما قد يؤثر على قراراتهم بشأن الاستثمار في المشروعات الاستثمارية قد يتربّط عليها تدمير النقديه المحظوظ بها.

في ضوء الدراسات السابقة يمكن صياغة الفرض الأول:

**يوجد علاقة بين الثقة الإدارية المفرطة للمدير التنفيذي ومستوى الاحتفاظ بالنقديه.**

### **٢-٣ دراسات السابقة عن طبيعة العلاقة بين الملكية الإدارية المفرطة ومستوى الاحتفاظ بالنقديه.**

توصلت نتائج دراسة (Sheikh and Kkan,2015) إلى عدم وجود تأثيراً معنواً للملكية الإدارية على مستوى الاحتفاظ بالنقديه. وقد إجريت الدراسة على عينة مكونة من ١٨٩ شركة مقيدة في سوق الأوراق المالية بکراتشى في باكستان في الفترة من (٢٠٠٨-٢٠١٢)، وقد اختلفت نتائج تلك الدراسة مع نتائج دراسة (Mohd et al.,2015) والتي أشارت إلى وجود علاقة إيجابية بين

الملكية الإدارية ومستوى الاحتفاظ بالنقية ، وقد إجريت الدراسة على عينة مكونة من ٧٢٥ شركة مقيدة في سوق الأوراق المالية في الفترة من (٢٠٠٨-٢٠١٠) واستخدمت الدراسة نموذج الانحدار الخطى في دراسة العلاقة بين انماط هيكل الملكية ومستوى الاحتفاظ بالنقية. واتفقنا تلك النتائج مع ما توصلت إليه نتائج دراسة (Azinfar and shiraseb,2016) والتي إجريت على عينة مكونة من ٩٦ شركة من الشركات المقيدة في سوق الأوراق المالية بطهران في الفترة من (٢٠٠٤-٢٠١٣)، استخدمت الدراسة نموذج الانحدار الخطى المتعدد وأشارت بوجود علاقة ايجابية بين مستوى الاحتفاظ بالنقية والملكية الإدارية، واختلفت تلك النتائج مع نتائج دراسة (Abdioglu,2016) التي وأشارت بوجود علاقة سلبية بين الملكية الإدارية و مستوى الاحتفاظ بالنقية. ، وقد إجريت الدراسة على عينة مكونة من ١٨١ مشاهدة للشركات المقيد في سوق الأوراق المالية باسطنبول في الفترة من (٢٠٠٥-٢٠١٣) .

يتضح من العرض السابق للدراسات السابقة ، اختلاف النتائج ما بين مؤيدة للعلاقة الإيجابية بين ترکز الملكية الإدارية ومستوى الاحتفاظ بالنقية ، كما أوضحت نتائج دراسة كل من (Mohd et al.,2015) (Azinfar and shiraseb,2016), وما بين مؤيدة للعلاقة السلبية بين الملكية الإدارية ومستوى الاحتفاظ بالنقية ، كما أوضحت نتائج دراسة (Abdioglu,2016) ، بينما وأشارت نتائج دراسة (Sheikh and Kkan,2015) بعدم وجود تأثير معنوي للملكية الإدارية على مستوى الاحتفاظ بالنقية .

وفي ضوء الدراسات السابقة يمكن صياغة الفرض الثاني  
يوجد علاقة بين ترکز الملكية الإدارية للمدير التنفيذي ومستوى الاحتفاظ بالنقية.

يتضح من العرض السابق للدراسات السابقة، انها انقسمت ما بين دراسات اهتمت بدراسة العلاقة بين الثقة الإدارية المفرطة وتأثيرها على مستوى الاحتفاظ بالنقية وقد اختلفت نتائج تلك الدراسات (Deshmukh et al.2018&Huang-Meier et al.,2016) (Mohd &Sheikh and Kkan,2015 &Azinfar and shiraseb,2016 &et al., 2015 Abdioglu,2016) ، واى من تلك الدراسات لم يتعرض بشكل مباشر لدراسة أثر كل من ترکز الملكية الإدارية والثقة الإدارية المفرطة على مستوى الاحتفاظ بالنقية. في محاولة فهم الأثر الاضافي لكل من الثقة الإدارية المفرطة وترکز الملكية الإدارية على مستوى الاحتفاظ بالنقية من خلال الفرض التالي:

يوجد علاقة بين الثقة الإدارية المفرطة وتركز الملكية الإدارية للمدير التنفيذي على مستوى الاحتفاظ بالنقية.

#### ٤ - تصميم البحث

##### ٤-١ مجتمع البحث وعينة البحث

يتمثل مجتمع البحث في الشركات المساهمه المسجله في البورصة المصرية (CASE) ، وتتضمن عينة الدراسة مجموعة من الشركات وذلك خلال الفترة ( ٢٠١٨-٢٠١٣ ) ، وتعتمد الباحثة على اختيار عينة عشوائية من الشركات المسجلة . لتحقيق التجانس بين شركات العينة ، اعتمدت الباحثة على عدة معايير لتحقيق ذلك وهى:

##### ٤-١-١ استبعاد المشاهدات المفقودة للشركات لأى متغير متضمن فى النماذج خلال فترة العينة.

٤-١-٢ تم استبعاد قطاعى البنوك والخدمات المالية ، وذلك بسبب الطبيعة المالية لقطاعى البنوك والخدمات المالية، طبيعة هيكل راس المال ،والمتطلبات النقدية المحافظ عليها. ولاغراض التحليل تعتمد الباحثة على بيانات مالية من التقارير المالية للشركات المساهمة المصرية ، وقد جمعت البيانات من التقارير المالية للشركات المصرية. بتطبيق المعايير السابقة فقد توافر للباحثة عينة مبدئية مكونة من ٨٠ شركة في الفترة من ( ٢٠١٨-٢٠١٣ ) .

ويوضح الجدول (١) شركات عينة الدراسة مصنفة على اساس قطاعى على النحو التالي.

**جدول (١) التصنيف القطاعي لعينة البحث**

مسلسل	القطاع الصناعي	عدد الشركات وفقاً للتصنيف القطاعي (المجتمع)	عدد شركات العينة	نسبة شركات العينة
١	موارد اساسية	١٠	٨	%١٠
٢	اغذية ومشروبات	٢٩	١١	%١٣,٧٥
٣	رعاية صحية وأدوية	١٦	٩	%١١,٢٥
٤	عقارات	٣٥	٩	%١١,٢٥
٥	سياحة وترفيهية	١٩	٩	%١١,٢٥
٦	كيماويات	٨	٦	%٧,٥
٧	منتجات منزلية	١٠	٨	%١٠
٨	تشييد وبناء	٢٥	١٠	%١٢,٥
٩	تجارة وموزعون	٣١	١٠	%١٢,٥
اجمالي		١٨٣	٨٠	%١٠٠

#### ٤-٢- مصادر جمع البيانات

٤-٢-١ موقع البورصة المصرية <http://www.egx.com.eg> للحصول على التقارير المالية لشركات العينة

٤-٢-٢ شركة مصر لنشر المعلومات. [www.egidegypt.com](http://www.egidegypt.com)

#### ٤-٣ نماذج البحث

تعتمد الباحثة في اختبار فروض البحث على ثلاثة نماذج لانحدار الخطى لاختبار أثر كل من الثقة الإدارية المفرطة ، الملكية الإدارية على مستوى الاحتفاظ بالنقديه ، وأثر كل منها على مستوى الاحتفاظ بالنقديه وذلك على النحو التالي :

**نموذج (أ): اختبار أثر الثقة الإدارية المفرطة للمدير التنفيذي على مستوى الاحتفاظ بالنقديه.**

$$\text{CASH}_{it} = \beta_0 + \beta_1 \text{CEO Over Confidence}_{it} + \beta_2 \text{LEV}_{it} + \beta_3 \text{SIZE}_{it} + \beta_4 \text{CFO}_{it} + \beta_4 \text{DIVID}_{it} + \varepsilon_{it} \quad (1)$$

حيث أن:

: النقديه المحفظ بها للشركة  $i$  في العام  $t$ .  $\text{CASH}_{it}$

: الثقة الإدارية المفرطة للمدير التنفيذي في الشركة  $i$  في العام  $t$ .  $\text{CEO Over Confidence}_{it}$

: نسبة الرفع المالى للشركة  $i$  في العام  $t$ .  $\text{LEV}_{it}$

: حجم الشركة  $i$  في العام  $t$ .  $\text{SIZE}_{it}$

: نسبة التدفقات النقديه التشغيلية للشركة  $i$  في العام  $t$ .  $\text{CFO}_{it}$

: التوزيعات النقديه المدفوعة للشركة  $i$  في العام  $t$ .  $\text{DIVID}_{it}$

: الخطأ للشركة  $i$  في العام  $t$ .  $\varepsilon_{it}$

**نموذج (ب): اختبار أثر الملكية الإدارية للمدير التنفيذي على مستوى الاحتفاظ بالنقديه .**

$$\text{CASH}_{it} = \beta_0 + \beta_1 \text{CEO MANOW}_{it} + \beta_2 \text{LEV}_{it} + \beta_3 \text{SIZE}_{it} + \beta_4 \text{CFO}_{it} + \beta_4 \text{DIVID}_{it} + \varepsilon_{it} \quad (2)$$

حيث أن:

: النقديه المحفظ بها للشركة  $i$  في العام  $t$ .  $\text{CASH}_{it}$

: الملكية الإدارية للمدير التنفيذي في الشركة  $i$  في العام  $t$ .  $\text{CEO MANOW}_{it}$

: نسبة الرفع المالى للشركة  $i$  في العام  $t$ .  $\text{LEV}_{it}$

: حجم الشركة  $i$  في العام  $t$ .  $\text{SIZE}_{it}$

: نسبة التدفقات النقديه التشغيلية للشركة  $i$  في العام  $t$ .  $\text{CFO}_{it}$

: التوزيعات النقديه المدفوعة للشركة  $i$  في العام  $t$ .  $\text{DIVID}_{it}$

: الخطأ للشركة  $i$  في العام  $t$ .  $\varepsilon_{it}$

**نموذج (ج) : اختبار أثر الملكية الإدارية و الثقة الإدارية المفرطة على مستوى الاحتفاظ بالنقديّة .**

$$\text{CASH}_{it} = \beta_0 + \beta_1 \text{CEO Over Confidence}_{it} + \beta_2 \text{CEO MANOW}_{it} + \beta_3 \text{LEV}_{it} + \beta_4 \text{SIZE}_{it} + \beta_5 \text{CFO}_{it} + \beta_6 \text{DIVID}_{it} + \varepsilon_{it} \quad (3)$$

حيث أن:

• : النقديّة المحتفظ بها للشركة A في العام t.  $\text{CASH}_{it}$

• : الثقة الإدارية المفرطة للمدير التنفيذي في الشركة A في العام t.  $\text{CEO Over Confidence}_{it}$

• : الملكية الإدارية للمدير التنفيذي في الشركة A في العام t.  $\text{CEO MANOW}_{it}$

• : نسبة الرفع المالي للشركة A في العام t.  $\text{LEV}_{it}$

• : حجم الشركة A في العام t.  $\text{SIZE}_{it}$

• : نسبة التدفقات النقديّة التشغيلية للشركة A في العام t.  $\text{CFO}_{it}$

• : التوزيعات النقديّة المدفوعة للشركة A في العام t.  $\text{DIVID}_{it}$

• : الخطأ للشركة A في العام t.  $\varepsilon_{it}$

#### ٤ - ٤ التعريف الإجرائي لمتغيرات البحث:

##### ٤ - ٤ - ١ المتغير التابع

قياس الاحتفاظ بالنقديّة :  $\text{CASH}$

■ يمثل متغير الاحتفاظ بالنقديّة (المتغير التابع) في البحث، وتوجد عدة طرق لقياس الاحتفاظ بالنقديّة من أهمها نسبة النقديّة وما في حكمها إلى إجمالي الأصول بالقيمة الدفترية (Habib and Hasan,2017) ، والفرق بين نسبة النقديّة وما في حكمها إلى إجمالي الأصول للشركة متوسط الصناعة (Harford et al.,2008)، ونسبة النقديّة وما في حكمها إلى القيمة السوقية للشركة أو قيمة المبيعات (Al-Najjar,2015).

■ تم الاستناد في قياس هذا المتغير على أكثر الطرق دقة في النتائج وهي نسبة النقديّة وما في حكمها إلى إجمالي الأصول مخصوصاً منها النقديّة وما في حكمها، وذلك اتساقاً مع الدراسات السابقة (Kusnadi et al.,1999 &Abdioglu,2016).

- بالأخذ في الاعتبار أن التصنيف القطاعي يعد عاملاً في تحديد الارصدة النقدية ،أى أن مستوى الاحتفاظ بالنقدية سوف يعتمد على خصائص الصناعة، لذا سوف تقوم الباحثة ببناء مقياس معدل على أساس قطاعي لنسبة نقدية الشركة إلى إجمالي الأصول بالقيمة الدفترية ، لذلك يتم حساب متوسط نسبة النقدية إلى إجمالي الأصول داخل كل قطاع صناعي، ثم يتم حساب المقياس المعدل بالصناعة من خلال متغير كل شركة ناقص المتوسط على مستوى الصناعة بنسبة النقدية إلى إجمالي الأصول . (عفيفي ، ٢٠١٥ ،)

#### ٤-٤-٢ المتغيرات المستقلة

- قياس الثقة الإدارية المفرطة للمدير التنفيذي **CEO Over Confidence** يمثل متغير الثقة الإدارية المفرطة (متغير مستقل) في البحث، وقد تم قياس هذا المتغير من خلال (متغير تقريري) يأخذ القيمة (١ & صفر)، (١) إذا كان النفقات الرأسمالية للشركة مقسومة على إجمالي الأصول العام السابق أكبر من متوسط الإنفاق الرأسمالي لاجمالي شركات القطاع ، (صفر) غير ذلك. (Ben-David et al., 2013)

#### ٤-٤-٣ المتغيرات الضابطة

- قياس تركز الملكية الإدارية للمدير التنفيذي **CEO MANOW** يمثل متغير الملكية الإدارية (متغير مستقل) في البحث، وقد تم قياس هذا المتغير من خلال نسبة الأسهم المملوكة من قبل الإدارة التنفيذية للشركة. (خليل، ابراهيم ، ٢٠١٥).

#### ٤-٤-٣ المتغيرات الضابطة

- حجم الشركة **SIZE** يتم قياس حجم الشركة باللوجاريتم الطبيعي لإجمالي الأصول في الفترة ، وبهدف استخدام حجم الشركة كمتغير ضابط إلى السيطرة على إقتصاديات الحجم في إحتفاظ الشركات بالنقدية (Ahmed and Duellman, 2013)، فقد أوضحت نظرية المفاضلة الساكنة إلى أن زيادة حجم الشركة يعطيها القدرة على الدخول في أسواق الأوراق المالية والحصول على مصادر التمويل الخارجية بأقل التكاليف (Dittmar et al., 2003)، كمأن حالات التعرّض المالي تكون أقل حدوثاً في الشركات كبيرة (Ozkan and Ozkan, 2004)، وبالتالي فإن الشركات كبيرة الحجم تحتفظ بمستوى منخفض من النقدية مقارنة بالشركات صغيرة ، وقد اتفقت نتائج دراسة كل من (Megginson et al., 2014& Borhanuddin & ching,2011) مع نظرية المفاضلة الساكنة حيث أشارت إلى وجود علاقة عكسية بين حجم الشركة ومستوى الاحتفاظ بالنقدية. بينما أوضحت نظرية تسلسل مصادر التمويل، نظرية الوكالة ، ونظرية التدفق الحر إلى وجود علاقة طردية بين حجم الشركة ومستوى الاحتفاظ بالنقدية، وقد يرجع ذلك إلى أن زيادة حجم الشركة

يؤدى إلى زيادة النفقات اليومية وزيادة الحاجة إلى الاحتياط بمستوى مرتفع من النقدية لسداد الالتزامات المختلفة في الوقت المحدد، كما أن الشركات كبيرة الحجم تتميز بارتفاع حجم التدفق النقدى الحر الذى يؤدى إلى ارتفاع مستوى الاحتياط بالنقدية مقارنة بالشركات صغيرة الحجم (Moh et al.,2014) ، وقد اتفقت نتائج دراسة كل من & (Ullah et al.,2015) مع نظرية تسلسل مصادر التمويل، نظرية الوكالة، ونظرية التدفق النقدى الحر، فى حين أشارت نتائج دراسة (Hassan et al.,2013) إلى عدم وجود علاقة بين حجم الشركة ومستوى الاحتياط بالنقدية.

#### ▪ الرفع المالى **LEV**

يتم قياس الرفع المالى من خلال نسبة الديون إلى اجمالى الأصول، تشير الرافعة المالية إلى نسبة الديون المستخدمة لتمويل الاستثمارات، وتستخدم كمؤشر لقياس قدرة الشركات على سداد التزاماتها المالية ( Kusnadi et al.,2015 )

وفقاً لدراسة (Opler et al.,1999) فان الشركات في ظل انخفاض الرفع المالى يتوقع أن تحفظ بنقدية أكثر، وذلك بسبب أن الشركة تكون معرضة لمراقبة أقل من قبل السوق بالإضافة إلى أن تكلفة الأموال تزيد مع الرفع المالى وتؤدى إلى زيادة تكلفة الفرصة البديلة لحيازة أموال السائلة (Ozkan and Ozkan,2004)، إلا أن نظريات الاحتياط بالنقدية قد اختلفت فيما بينها في تفسير علاقة الرفع المالى بمستوى الاحتياط بالنقدية . فقد أوضحت نظرية تسلسل مصادر التمويل إلى التفاعل العكسي للرافعة المالية مع التغيرات في مصادر التمويل الداخلية، ففي حالة وجود فائض نقدي فإنه يستخدم في سداد الديون أو توفير السيولة النقدية، أما في حالة وجود عجز نقدي فإنه يتم استفاده المدخرات النقدية أو اللجوء إلى الديون (Tayem,2017) ، كما يؤدى ارتفاع نسبة المديونية إلى زيادة الدور الرقابي للدائنين والحد من السلوك الانتهازى للأدارة ومن ثم انخفاض مستوى الاحتياط بالنقدية (Ferreira and vilela,2004) ، فضلاً عن أن الرافعة المالية تعكس مدى قدرة الشركة في الحصول على الديون حيث يتم استخدام الديون كبديل عن الاحتياط بالنقدية (John,1993) ، وقد اتفقت نتائج دراسة كل من (Habib and Hasan,2017& Bick et al.,2018) مع نظرية تسلسل مصادر التمويل ، حيث خلصت إلى وجود علاقة عكssية بين الرافعة المالية ومستوى الاحتياط بالنقدية . في حين أشارت نظرية المفاضلة الساكنة إلى احتياج الشركات ذات نسبة المديونية المرتفعة إلى الاحتياط بمستوى مرتفع من النقدية للحد من احتمال مخاطر العسر المالى (Safdar,2017) ، وقد اتفقت نتائج دراسة كل من (Ullah et al.,2014, & Sheikh and Khan 2015 ) مع نظرية المفاضلة الساكنة ، فقد أشارت إلى وجود علاقة طردية بين الرافعة المالية ومستوى الاحتياط بالنقدية.

### ▪ التوزيعات النقدية المدفوعة DIVID

تعبر التوزيعات النقدية المدفوعة عن نسبة التوزيعات النقدية المدفوعة للسهم إلى ربحية السهم (Safdar,2017)، إلا أنه لوحظ وجود اختلاف حول طبيعة العلاقة بين التوزيعات النقدية المدفوعة ومستوى الاحتفاظ بالنقدية، حيث أشارت نظرية المفضلة الساكنة إلى أن قيام الشركات بالتوزيعات النقدية يؤدي إلى الاحتفاظ بمستوى منخفض من النقدية حيث تكون هذه الشركات أقل تعرضاً للمخاطر ، أكثر قدرة للوصول إلى أسواق الأوراق المالية ، وأكثر قدرة للحصول على مصادر التمويل الخارجية باقل التكاليف، وبالتالي انخفاض الدافع للاحتفاظ بالنقدية مقارنة بالشركات التي لا تقوم بالتوزيعات النقدية (Ferreira and Viela,2004& Bates et al.,2009)، وقد اتفقت نتائج دراسة كل من (AL- Najjar and Belghitar,2011 & Ullah et al.,2014) مع نظرية المفضلة الساكنة حيث توصلت إلى وجود علاقة عكسية بين التوزيعات النقدية المدفوعة ومستوى الاحتفاظ بالنقدية. بينما أشارت دراسة (Ozkan and Ozkan,2004) إلى أن الشركات التي تقوم بالتوزيعات النقدية بشكل منهجه قد تفضل زيادة توزيعات الأرباح لتجنب رد فعل السوق السلبي وبالتالي تميل إلى الاحتفاظ بمستوى مرتفع من النقدية ، ويتافق ذلك مع دراسة كل من (Megginson et al.,2014& Sheikh and khan,2015) حيث توصلت إلى وجود علاقة طردية بين التوزيعات النقدية المدفوعة ومستوى الاحتفاظ بالنقدية ، في حين خلصت دراسة Hassan et al.,2013) إلى عدم وجود علاقة بين التوزيعات النقدية المدفوعة ومستوى الاحتفاظ بالنقدية .

### ▪ التدفقات النقدية التشغيلية CFO

تعد التدفقات مصدراً مباشراً للسيولة، وأحد أفضل مقاييس الصحة المالية للشركة وقد توصل كل من (Opler et al.,1999 & Ferrira and Vilela,2004 & Bates et al.,2009) إلى أن الشركات التي لديها تدفقات نقدية كبيرة سوف تتجه إلى الاحتفاظ بمستويات مرتفعة من النقدية بسبب أن المديرين يفضلون استخدام مصادر التمويل داخلية على تلك الخارجية، ويتسق ذلك أيضاً مع نظرية ترتيب أولويات مصادر التمويل، حيث أن الشركات في ظل ارتفاع التدفق النقدي سيكون لديها نقدية أكثر (Opler et al., 1999). برغم ذلك فقد أشار Farinha et al.,2018,.a أن التدفق النقدي يمكن رؤيته كدليل للاحياطيات النقدية لتوفير متطلبات السيولة (علاقة عكسية في تلك الحالة). ويتم القياس من خلال التدفقات النقدية من العمليات التشغيلية خلال العام إلى إجمالي الأصول.

## جدول (٢) يوضح التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

التعريف الإجرائي للمتغيرات	المتغيرات	
	اسم المتغير	رمز المتغير
المتغيرات المستقلة		
الاسهم المملوكة بواسطة الإدارة التنفيذية مقسومة على إجمالي عدد الأسهم. (Mohd,etal.,2015).	CEO MANOW	الملكية الإدارية
تم قياس هذا المتغير من خلال ( متغيرقربي ) يأخذ القيمة ( صفر ) ، (١) إذا كانت النفقات الرأسمالية للشركة مقسومة على إجمالي الأصول العام السابق أكبر من متوسط الإنفاق الرأسمالي لجمالي شركات القطاع ، (صفر) غير ذلك. (Ben-David et al.,2013)	CEO Over Confidence	الثقة الإدارية المفرطة
المتغير التابع		
يتم حساب الأرصدة النقدية المحفظ بها باستخدام نسبة النقديه وما في حكمها إلى إجمالي الأصول ناقص النقديه وما في حكمها، وذلك اتساقاً مع الدراسات السابقة (Kusnadietal.,2015 & Abdioglu,2016.)	CASH <sub>it</sub>	الاحتفاظ بالنقديه
المتغيرات الضابطة		
يُقاس باستخدام نسبة الدين إلى إجمالي الأصول. (Mohd,etal.,2015&Kusnadi et al.,2015)	LEV <sub>it</sub>	الرفع المالي
اللوغاريتم الطبيعي لإجمالي الأصول (Kusnadietal.,2015)	SIZE <sub>it</sub>	الحجم
التدفقات النقدية من العمليات التشغيلية خلال العام إلى إجمالي الأصول. ( Opler et al.,1999& Ferrira and Vilela,2004)	CFO <sub>it</sub>	التدفقات النقدية التشغيلية
التوزيعات النقدية المدفوعة للسهم مقسومة على رحية السهم (Safdar,2017)	DIVID <sub>it</sub>	التوزيعات النقدية المدفوعة

بعد صياغة نماذج البحث، وكذلك التعريف الإجرائي للمتغيرات، تقوم الباحثة بمناقشة وتحليل النتائج.

### ٥- النتائج

#### ٥-١ اختبار صلاحية البيانات للتحليل الإحصائي

اعتمدت الباحثة عند تحليل البيانات على نموذج الانحدار الخطى المتعدد Multiple Linear Regression Model لاختبار العلاقة بين المتغير التابع والمتغيرات المستقلة والضابطة ، كما

اعتمدت الباحثة فى تقدير معلمات نموذج الانحدار على أكثر الطرق المستخدمة وهى طريقة المربعات الصغرى العادلة Ordinary Least Squares Analysis، حيث إنها تعطى تقدیرات خطیة وغير متھیزة Minimum Variance Unbiasedness ذات أقل تباين (عنانى ، ٢٠١١)، وحتى يمكن استخدام طريقة المربعات الصغرى فى تقدير معلمات غير متھیزة ذات أقل تباين لنموذج الانحدار فيجب توافر عدة افتراضات. وسوف يتم توضیح أهم هذه الافتراضات وأساليب اختبار التحقق من توافرها.

#### **أ- الارتباط الذاتي بين الأخطاء (استقلال الأخطاء) Autocorrelation**

اعتمدت الباحثة على اختبار Durbin-Watson لفحص مدى وقوع النموذج فى هذه المشكلة أم لا. فقد تؤدى تلك المشكلة إلى أثر غير حقيقى للمتغيرات المستقلة على المتغير التابع، وقد اشارت نتائج هذا الاختبار إلى أن قيمة دربن - واطسون فى الاختبار تساوى (١,٨٥٢)، ويتبيّن من ذلك أنه لا يوجد ارتباط ذاتي بين الأخطاء، وان النموذج لا يعاني من هذه المشكلة .

#### **ب- عدم وجود ارتباط خطى تام بين المتغيرات المستقلة. Multi-collinearity**

اعتمدت الباحثة على معامل تضخم التباين Variance Inflation Factor (VIF) للتأكد من عدم وجود ارتباط خطى بين المتغيرات ، وتوصلت الباحثة إلى أن درجة الارتباط الخطى فى النموذج منخفضة ، حيث أن جميع قيم معاملات التضخم (VIF) لمتغيرات نموذج الانحدار لم تتجاوز (١٠)، وقيمة التباين المسموح به أكبر من (٥٠٠٥)، وهذا يشير إلى عدم وجود مشكلة التداخل الخطى فى نموذج الدراسة (O'brien, 2007).

**جدول (٣) نتائج اختبار التداخل الخطى**

المتغير	تضخم البيانات (VIF)	التباین المسموح به (tolerance )
CEO OverConfidence <sub>it</sub>	١,٠٩٤	,٩١٤
CEOMANOW <sub>it</sub>	١,٦٨٤	,٥٩٤
LEV <sub>it</sub>	١,٥٧٣	,٦٣٦
SIZE <sub>it</sub>	١,٧٣١	,٥٧٨
CFO <sub>it</sub>	١,٥٠١	,٦٦٦
DIVID <sub>it</sub>	١,١٠٦	,٩٠٤

#### **ج- ثبات تباينات الأخطاء Heteroscedasticity**

اعتمدت الباحثة على اختبار معامل ارتباط الرتب لسبيرمان، و ذلك للتحقق من ثبات التباينات بين المتغير التابع والمتغيرات المستقلة، وقد أوضحت نتائج الاختبار أن معامل ارتباط الرتب بين

$\hat{Y}_{it} = \text{Value} - P_{sign} = 3,122 - 5\% \cdot \text{CASH}_{it}$  غير معنوي، حيث: يتم قبول فرض عدم، ورفض الفرض البديل بأن هناك اختلاف في البيانات.

## ٢-٥ الاحصاءات الوصفية

يوضح الجدول (٤) الاحصاءات الوصفية لمتغيرات الدراسة على مستوى شركات عينة الدراسة وهى قيمة كل من المتوسط والانحراف المعياري الحادىنى والحد الاقصى.

جدول (٤) الاحصاءات الوصفية

الانحراف المعياري Std.Deviation	المتوسط Mean	الحد الاقصى Maximum	الحدادىنى Minimum	متغيرات البحث
المتغير المستقل				
,٤٤٩	,٥٤	١	,	الثقة الإدارية المفرطة $CEO OverConfidence_{it}$
,١٥٢٣٨٢	,١٤١٦٠٦	,٨٦٥٣٤	,٠٠	الملكية الإدارية $CEOMANOW_{it}$
المتغير التابع				
,٢٤٦٢	,٣٤٠٥	,٩٨٢	,٠٠	الاحتفاظ بالنقية $CASH_{it}$
المتغيرات الضابطة				
,٢٢٥٢	,٥٢٢٣	,٢,١٤٤	,٠٢٨٦٨	الرفع المالى $LEV_{it}$
,٤٥٩٤	,٨,٤١٣٨	,١٠,٠٠٢	,٧,١٤٤	الحجم $SIZE_{it}$
,١٦٧٠٦	,١١٢٢	,٩٤٧٢	-,٤٣١٩	التدفق التشغيلي $CFO_{it}$
,٢٣٨٤	,٣٤٤٠٥	,٩٦٩٧	,٠٠٣٠	التوزيعات المدفوعة $DIVID_{it}$

أوضحت الاحصاءات الوصفية ما يلى :

- وجود مدى واسع بين قيم المتغير التابع  $CASH_{it}$  (الاحتفاظ بالنقية) فيما بين شركات عينة البحث حيث نجد أن أكبر قيمة تم الحصول عليها لمتغير الاحتفاظ بالنقية هي (٩٨٢)، بينما نجد أن أقل قيمة تم الحصول عليها هي (٠٠٠)، وهذا يعني وجود تفاوت بين شركات العينة فيما يخص نسبة الاحتفاظ بالنقية، كما بلغ قيمة متوسط الاحتفاظ بالنقية في شركات العينة (.٣٤٠٥).

- بلغ متوسط قيم متغير الثقة الإدارية المفرطة في شركات العينة  $CEO Over Confidence_{it}$  (٥٤)، كما بلغ متوسط قيم متغير الملكية الإدارية  $CEOMANOW_{it}$  (١٤١٦٠)، والحد الاقصى للملكية الإدارية في شركات العينة (٨٦٥٣٤).

- كما أوضحت الاحصاءات الوصفية أن الحد الأقصى لمتغير التدفق النقى التشغيلي في شركات العينة (٩٤٧٢)، متوسط قيمة التوزيعات المدفوعة في شركات العينة (٣٤٤٠٥)، والحد الاقصى للتوزيعات (٩٦٩٧).

- بلغ متوسط حجم شركات العينة باللوجاريتم الطبيعي (٤١٣٨، ٨)، ومتوسط الرفع المالي (٥٢٢٣، ٥).

### ٣-٥ تحليل الارتباط

يهدف هذا الاختبار إلى اختبار قوة العلاقة الخطية بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع وذلك عند مستوى معنوية ٩٥% ويعامل ثقة P% إذا كانت قيمة (P) أقل من ٥%. كما يهدف إلى اكتشاف الازدواج الخطى بين المتغيرات. فقد أشار (Gujarati,2003) إلى أن الازدواج الخطى يعد مقبولاً إذا بلغ معامل الارتباط (٠,٨٠)، حيث أقصى. وتؤكد مصروفه الارتباط لبرسون عدم وجود مشكلة الازدواج الخطى بين المتغيرات ، حيث أن كل معاملات الارتباط بين المتغيرات المفسرة أقل من (٠,٨٠)، حيث بلغ أقصى معامل ارتباط (٠,٥١٧)، وذلك بين الاحتياط بالنقديه والتذبذب النقدي التشغيلي. ويعرض الجدول (٥) مصفوفة ارتباط بيرسون للمتغير التابع الاحتياط بالنقديه(CASH)، والمتغيرات المستقلة. تظهر نتائج الارتباط لبيرسون على مستوى شركات العينة ، كما هو موضح بالجدول رقم (٥) وجود ارتباط سالب بين متغير الاحتياط بالنقديه والثقة الإدارية المفرطة بقيمة (-٤٦٤)، عند مستوى (٠٠٠)، وبعد ذلك مؤشرًا على انخفاض مستوى الاحتياط بالنقديه مع زيادة الثقة الإدارية المفرطة للمدير التنفيذي ، كما نلاحظ أيضًا وجود ارتباط موجب بين متغير الاحتياط بالنقديه ومتغير الملكية الإدارية بقيمة (٢٧٩)، عند مستوى (٠٠٠)، وبعد ذلك أيضًا مؤشرًا على ارتفاع مستوى الاحتياط بالنقديه مع ارتفاع نسبة الملكية الإدارية للمديرين. وعن العلاقة الارتباطية بين متغير الاحتياط بالنقديه ومتغير الرفع المالي فقد اشارت النتائج إلى وجود ارتباط سالبة بقيمة (-٣٧٩)، عند مستوى (٠٠٠)، وبعد هذا مؤشر أن الشركات في ظل ارتفاع نسبة الرفع المالي قد تلجأ لزيادة الاحتياط بالنقديه لتجنب مخاطر العسر المالي (Safdar,2017)، وعلاقة ارتباط موجبة وضعيفة بين متغير حجم الشركة والاحتياط بالنقديه بقيمة (١٤٣)، عند مستوى (٠٠٢)، كما اوضحت نتائج الارتباط وجود علاقة ارتباط موجبة بقيمة (٥١٧)، عند مستوى (٠٠٠)، وبعد هذا مؤشرًا أن ارتفاع التذبذب النقدي التشغيلي قد يتربّط عليه ارتفاع مستوى الاحتياط بالنقديه، كما يلاحظ أيضًا وجود علاقة ارتباط موجبة بين التوزيعات النقديه ومستوى الاحتياط بالنقديه عند مستوى (٠٠٠). وهذا يعني أن الشركات التي تقوم بالتوزيعات النقديه قد تفضل زيادة توزيعات الأرباح لتجنب رد فعل السوق السلبي وبالتالي تميل إلى الاحتياط بمستوى مرتفع من النقديه

### جدول (٥) مصفوفة الارتباط " بيرسون " للعلاقة بين متغيرات البحث

		CASHIT	CEOOVERCONFIDENCEIT	CEOMANOVIT	LEVIT	SIZET	CFOIT	DIVIDIT
CASHIT	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 .486						
CEOOVERCONFIDENCEIT	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	-.464** .000 486	1 .486					
CEOMANOVIT	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.279** .000 486	-.094* .038 486	1 .486				
LEVIT	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	-.379** .000 486	.231** .000 486	.148** .001 486	1 486			
SIZET	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.143** .002 486	-.112* .014 486	.630** .000 486	.135** .003 486	1 486		
CFOIT	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.517** .000 486	-.197** .000 486	.218** .000 486	-.407** .000 486	.278** .000 486	1 486	
DIVIDIT	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.216** .000 486	-.048 .296 486	.226* .000 486	-.052 .255 486	.279** .000 486	.066 .146 486	1 486

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### ٥ - ٤ تحليل الانحدار

أ. نتائج اختبار الفرض الأول " أثر الثقة الإدارية المفرطة على مستوى الاحتفاظ بالنقديه .

#### جدول (٦) نتائج تحليل الانحدار لاختبار أثر الثقة الإدارية المفرطة على الاحتفاظ بالنقديه.

اختبارات الازدواج الخطى		VIF	tolerance	P قيمة	(t)	قيمة	قيمة (Beta)	الخطأ المعياري	قيمة (B)	المتغيرات
				,٧٥٠	- ,٣١٩			,١٨٨	- ,٠٦٠	ثبات الانحدار
١,٠٩٥	,٩١٣			***, ,٠٠٠	- ,٩٣٤٠		- ,٣٥٣	,٠٠٨	- ,٠٧٤	الثقة الإداري المفرطة
١,٥٤٩	,٦٤٦			***, ,٠٠٠	- ,٣٧٠١		- ,١٦٦	,٠٤٠	- ,١٤٧	الرفع المالى
١,١٤٩	,٨٧١			,٠٥٢	١,٩٤٨		,٠٧٥	,٠٢٣	,٠٤٥	الحجم
١,٤٩٧	,٦٦٨			***, ,٠٠٠	٥,٣٧٤		,٢٣٨	,٠٦٥	,٣٥٢	التدفق التشغيلي
١,٠٩٨	,٩١١			***, ,٠٠٠	٤,٣٧٦		,١٦٦	,٠٨٠	,٣٤٩	التوزيعات المدفوعة
تقييم معنوية النموذج										
معامل الارتباط "R"										
٣٧,٣										
معامل التحديد "R <sup>2</sup> "										
٦١,١										
قيمة (F)										
٥٧,١٠٣ =										
معامل التحديد المعدل "R <sup>2</sup> " المعدلة										
٣٦,٦										
( , ٠٠٠ )										
معنوية (F)										

+-- \*\*\* الفروق دالة عند مستوى معنوية 1% حيث أن (P < ,٠١)

\*\* الفروق دالة عند مستوى 5% حيث أن (P < ,٠٥)

تظهر نتائج الانحدار الموضحة بالجدول رقم (٦)، نتائج نموذج الانحدار للمعادلة رقم (١) أن النموذج دال إحصائيا، حيث بلغت قيمة F (٥٧,١٠٣) بمستوى دلالة (F < ,٠٠٠)، كما تبلغ القوة التفسيرية للنموذج (٣٦٦)، حيث أن قيمة معامل التحديد (R<sup>2</sup> المعدلة) تساوى (٣٦٦)، ويعنى ذلك أن المتغير المستقل يفسر ٣٦,٦% من التباين فى الاحتفاظ بالنقديه.

يتضح من نتائج الانحدار وجود علاقة سالبة وذات دلالة عند مستوى (٠٠٠)، بين الثقة الإدارية المفرطة للمدير التنفيذي والاحتفاظ بالنقية ، بمعنى أنه في ظل زيادة ( انخفاض) الثقة الإدارية المفرطة للمدير التنفيذي تقوم الشركات بالاحتفاظ بنقية أقل (أكبر)، وتدعى تلك النتيجة صحة توقع الفرض الأول (١) . وتنقق مع فرض الاستثمار المفرط والذي يعني بان المديرين ذو الثقة المفرطة قد يبالغوا في تقدير قدرتهم على توليد التدفقات النقية المستقبلية وهو ما قد يؤثر على قراراتهم بشأن الاستثمار في المشروعات الاستثمارية قد يترتب عليها تدمير النقية المحتفظ بها . كما تنسق تلك النتيجة مع ما توصلت إليه معظم الدراسات السابقة بوجود علاقة عكسيه بين الثقة الإدارية المفرطة والاحتفاظ بالنقية ( Deshmukh et al.,2018 Narges Sarlak et al., 2018 ). كما أوضحت النتائج وجود علاقة عكسيه بين الرفع المالي ومستوى الاحتفاظ بالنقية ، فقد يؤدي ارتفاع نسبة المديونية للشركة إلى زيادة الدور الرئيسي للدائنين والحد من السلوك الانهاري للادارة وبالتالي انخفاض مستوى الاحتفاظ بالنقية ، هذا بالإضافة إلى أن الرافعة المالي يعكس مدى قدرة الشركة في الحصول على الديون وبالتالي يمكن استخدامها كبديل عن الاحتفاظ بالنقية ، وتنقق تلك النتيجة مع نظرية تسلسل مصادر التمويل،نظرية الوكالة، ونظرية التدفق الحر، كما تنسق تلك النتيجة مع ما توصلت إليه دراسة (Habib and Hasan,2017 & Bick et al.,2018 )، كما قد تختلف مع نظرية المفاضلة الساكنة ونتائج دراسة (Sheikh and Khan,2015 ) والتي أشارت إلى وجود علاقة طردية بين الرفع المالي ومستوى الاحتفاظ بالنقية . كما أوضحت النتائج وجود علاقة موجبة بين التوزيعات النقية المدفوعة والاحتفاظ بالنقية ،ويرجع ذلك إلى قيام الشركات بزيادة ( تخفيض) التوزيعات المدفوعة مع الزيادة ( النقص) في الارصدة النقية. وينقق ذلك مع نموذج تكاليف المعاملات الذي ينطوي على أن الأصول السائلة تزيد من حجم التوزيعات النقية للشركة (Opler et al.,1999). كما أشارت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة موجبة بين التدفق التشغيلي والاحتفاظ بالنقية فالشركات في ظل تدفقات نقية كبيرة سوف تحافظ بمستويات مرتفعة من النقية بسبب أن المديرين يفضلون استخدام مصادر التمويل داخلية على تلك الخارجية، وينسق ذلك أيضاً مع نظرية ترتيب أولويات مصادر التمويل، حيث أن الشركات في ظل ارتفاع التدفق النقى سيكون لديها نقية أكثر (Opler et al., 1999). كما أوضحت النتائج عدم وجود علاقة معنوية بين حجم الشركة ومستوى الاحتفاظ بالنقية، وينقق ذلك مع نتائج دراسة (Hassan et al.,2013)

**بـ. نتائج اختبار الفرض الثاني** "أثر الملكية الإدارية على مستوى الاحتفاظ بالنقديه .  
جدول (٧) نتائج تحليل الانحدار لاختبار أثر الملكية الإدارية على الاحتفاظ بالنقديه .

اختبارات الازدواج الخطى		VIF	قيمة P	قيمة (t)	قيمة (Beta)	الخطأ المعياري	قيمة (B)	المتغيرات
	tolerance							
			,٠٠٩	٢ ,٦٢٠		,٢٣٧	,٦٢١	ثابت الانحدار
١,٦٨٣	,٥٩٤		***,٠٠٠	٦,٧٩٥	,٣٣١	,٠٨٠	,٥٤٢	الملكية الإدارية
١,٥٣٣	,٦٥٢		***,٠٠٠	-٥,٦٠٣	-,٢٦٠	,٠٤١	-,٢٣٠	الرفع المالي
١,٧٣١	,٥٧٨		,١٢٧	-١,٥٢٧	-,٠٧٥	,٠٢٩	-,٠٤٥	الحجم
١,٤٨١	,٦٧٥		***,٠٠٠	٥,٨٩٤	,٢٦٩	,٠٦٨	,٣٩٩	التدفق الشغيلي
١,١٠٤	,٩٠٦		***,٠٠٠	٣,٦٦٩	,١٤٥	,٠٨٣	,٣٠٤	التوزيعات المدفوعة
تقييم معنوية النموذج								
معامل التحديد "R <sup>2</sup> "					٥٦,٩ "R <sup>2</sup> "			
قيمة (F)					٤٦,٠١٧ = معامل التحديد المعدل "R <sup>2</sup> " المعدلة			
					٣١,٧			
					(,٠٠٠) معنوية (F)			

\*\* الفروق دالة عند مستوى معنوية ١% حيث أن (٠,١ < P < ٠,٠١)

\* الفروق دالة عند مستوى ٥% حيث أن (٠,٥ < P < ٠,٠٥)

تظهر نتائج الانحدار الموضحة بالجدول رقم (٧)، نتائج نموذج الانحدار للمعادلة رقم (١) أن النموذج دال إحصائياً، حيث بلغت قيمة F (٤٦,٠١٧) بمستوى دلالة F (٠,٠٠٠)، كما تبلغ القوة التفسيرية للنموذج (٣١٧)، حيث أن قيمة معامل التحديد (R<sup>2</sup>) المعدلة تساوى (,٣١٧)، ويعنى ذلك أن المتغير المستقل يفسر ٣١,٧% من التباين في الاحتفاظ بالنقديه .

يتضح من نتائج الانحدار وجود علاقة موجبة وذات دلالة عند مستوى (,٠٠٠)، بين الملكية الإدارية والاحتفاظ بالنقديه ، بمعنى أنه فى ظل زيادة ( انخفاض ) الملكية الإدارية تقوم الشركات بالاحتفاظ بنقديه أكبر (أقل)، وتدعى تلك النتيجة صحة توقع الفرض الثاني (٢). وقد ترجع العلاقة الايجابية بين تركز الملكية الإدارية ومستوى الاحتفاظ بالنقديه إلى تأثير فرض تقارب المصالح بين الإدارة والمساهمين من خلال الاحتفاظ بالنقديه أو الاستثمار فى مشروعات ذات صافى قيمة حالية موجبة ، مما يتربى على ذلك ارتفاع مستوى الاحتفاظ بالنقديه، وتتسق تلك النتيجة مع ما توصلت إليه معظم الدراسات السابقة بوجود علاقة موجبة بين الملكية الإدارية والاحتفاظ بالنقديه (Mohd et al.,2015) (Abdioglu,2016),Azinfar and shiraseb,2016، وعلى النقيض من دراسة (Sheikh and Kkan,2015) بعدم وجود تأثير معنوى للملكية الإدارية على مستوى الاحتفاظ بالنقديه . كما أوضحت النتائج وجود علاقة عكسيه بين الرفع المالي ومستوى الاحتفاظ بالنقديه ، وفقاً لدراسة (Opler et al.,1999) أن الشركات فى ظل انخفاض الرفع المالي يتوقع أن

تحفظ بنقدية أكثر، وذلك بسبب أن الشركة تكون معرضة لمراقبة أقل من قبل السوق بالإضافة إلى أن تكلفة الأموال تزيد مع الرفع المالي وتؤدي إلى زيادة تكلفة الفرصة البديلة لحيازة أموال السائلة (Ozkan and Ozkan,2004)، وتفق ذلك النتيجة مع نظرية سلسل مصادر التمويل،نظرية الوكالة، ونظرية التدفق الحر، كما تنسق تلك النتيجة مع ما توصلت إليه دراسة (Habib and Hasan,2017 & Bick et al.,2018) ، كما قد تختلف مع نظرية المفاضلة الساكنة ونتائج دراسة (Sheikh and Khan,2015) والتي أشارت إلى وجود علاقة طردية بين الرفع المالي ومستوى الاحتفاظ بالنقدية . كما أوضحت النتائج وجود علاقة موجبة بين التوزيعات المدفوعة والاحتفاظ بالنقدية ، ويبرع ذلك إلى قيام الشركات بزيادة ( تخفيض ) التوزيعات المدفوعة مع الزيادة (النقص) في الارصدة النقدية. فقد أوضحت دراسة(Ozkanand Ozkan,2004) إلى أن الشركات التي تقوم بالتوزيعات النقدية قد تفضل زيادة توزيعات الأرباح لتجنب رد فعل السوق السلبي وبالتالي تميل إلى الاحتفاظ بمستوى مرتفع من النقدية ، ويتفق ذلك مع دراسة كل من (Megginson etal.,2014& Sheikh and khan,2015) كما أشارت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة موجبة بين التدفق التشغيلي والاحتفاظ بالنقدية فالشركات فى ظل تدفقات نقدية كبيرة سوف تحفظ بمستويات مرتفعة من النقدية بسبب أن المديرين يفضلون استخدام مصادر التمويل داخلية على تلك الخارجية ، ويتفق ذلك أيضا مع نظرية ترتيب أولويات مصادر التمويل ، حيث أن الشركات فى ظل ارتفاع التدفق النقدي سيكون لديها نقدية أكثر ( Opler et al., 1999). كما أوضحت النتائج عدم وجود علاقة معنوية بين حجم الشركة ومستوى الاحتفاظ بالنقدية ، ويتفق ذلك مع نتائج دراسة ( Hassan et al.,2013) .

**ج. نتائج اختبار الفرض الثالث " اثر الملكية الإدارية والثقة الإدارية المفرطة للمدير التنفيذي على مستوى الاحتفاظ بالنقدية .**

**جدول (٨) نتائج تحليل الانحدار لاختبار أثر الثقة الإدارية المفرطة والملكية الإدارية على الاحتفاظ بالنقدية.**

VIF	اختبارات الازدواج الخطى tolerance	قيمة P	قيمة (t)	قيمة (Beta)	الخط المعياري	قيمة (B)	المتغيرات
		,٠٠١	٣,٢٣٤		,٦٠٢	,٦٦٥	ثابت الانحدار
١,٠٩٤	,٩١٤	***,٠٠٠	,٦٢٧ -١٢	-,٤٣٠	,٠٠٧	-,٠٩٢	الثقة الإدارية المفرطة
١,٦٨٤	,٥٩٤	***,٠٠٠	٧,٥٣٩	,٣١٨	,٠٦٩	,٥٢١	الملكية الإدارية
١,٥٧٣	,٦٣٦	***,٠٠٠	٤,٣٦٣ -	-,١٧٨	,٠٣٦	-,١٥٧	الرفع المالي
١,٧٣١	,٥٧٨	,٠٧٧	١,٧٧٣ -	-,٠٧٦	,٠٢٦	-,٠٤٥	الحجم
١,٥٠١	,٦٦٦	***,٠٠٠	٥,٢٩٩	,٢١١	,٠٥٩	,٣١٣	التدفق التشغيلي
١,١٠٦	,٩٠٤	***,٠٠٠	٣,٧٣٧	,١٢٨	,٠٧٢	,٢٦٩	التوزيعات المدفوعة

تقييم معنوية النموذج	
"معامل التحديد $R^2$ " ٠,٢٧٠	عامل الارتباط م
٤٨,٦ المعدلة $R^2$	معامل التحديد المعدل $F = ٥٨١,٧٧$
(٠٠٠)	معنوية (F)

\*\* الفروق دالة عند مستوى معنوية ١% حيث أن ( $P < .01$ )  
 \*\* الفروق دالة عند مستوى ٥% حيث أن ( $P < .05$ )

تظهر نتائج الانحدار الموضحة بالجدول رقم (٨)، نتائج نموذج الانحدار للمعادلة رقم (٣) أن النموذج دال إحصائيا، حيث تبلغ قيمة F (٧٧,٥٨١) بمستوى دالة F (٠٠٠)، كما تبلغ القوة التفسيرية للنموذج (٤٨٦)، حيث أن قيمة معامل التحديد ( $R^2$  المعدلة) تساوى (٤٨٦)، ويعنى ذلك أن المتغير المستقل (الثقة الإدارية والملكية الإدارية) يفسران ٤٦,٨% من التباين فى الاحتفاظ بالنقدية . ويلاحظ من النتائج ارتفاع القوة التفسيرية للنموذج الثالث ٤٦,٨% مقارنة بالقوة التفسيرية للنموذج الاول ٣٦,٦% والنموذج الثاني ٣١,٧%. مما يعنى ارتفاع تأثير كل من الثقة الإدارية للمدير التنفيذي والملكية الإدارية معا على مستوى الاحتفاظ بالنقدية فى الشركات .

كما يتضح من نتائج الانحدار وجود علاقة موجبة وذات دالة عند مستوى (٠٠٠)، بين الملكية الإدارية والاحتفاظ بالنقدية ، بمعنى أنه فى ظل زيادة ( انخفاض) الملكية الإدارية تقوم الشركات بالاحتفاظ بنقدية أكبر (أقل)، ويرجع ذلك إلى تأثير فرض تقارب المصالح بين الإدارة والمساهمين من خلال الاحتفاظ بالنقدية أو الاستثمار فى مشروعات ذات صافى قيمة حالية موجبة ، مما يؤدى إلى ارتفاع مستوى الاحتفاظ بالنقدية وعلاقة سالبة بين الثقة الإدارية المفرطة والاحتفاظ بالنقدية ، بمعنى أنه فى ظل زيادة ( انخفاض) الثقة الإدارية المفرطة تقوم الشركات بالاحتفاظ بنقدية أقل (أكبر). كما أظهرت نتائج الانحدار وجود علاقة موجبة ودالة عند مستوى (٠٠٠)، بين التوزيعات المدفوعة والاحتفاظ بالنقدية، وتتفق تلك النتيجة مع نظرية المفاضلة الساكنة والتي تتباين الأصول السائلة تزيد من حجم التوزيعات النقدية المدفوعة من قبل الشركات، ويمكن تفسير ذلك بأن كلما زادت التوزيعات النقدية المدفوعة فإن المديرين يفضلون الاحتفاظ بنقدية أكبر بسبب ارتفاع تكلفة الحصول على التمويل الخارجى. كما أوضحت النتائج أيضا وجود علاقة موجبة ودالة عند مستوى (٠٠٠)، بين التدفقات النقدية التشغيلية والاحتفاظ بالنقدية ، اي انه كلما زادت التدفقات النقدية لدى الشركة فان المديرين يفضلون الاحتفاظ بالنقدية بشكل أكبر كمصدر تمويل داخلى ، وتنتفق تلك النتيجة مع نظرية ترتيب أولويات مصادر التمويل والتي تتباين بوجود علاقة إيجابية بين التدفق النقدي التشغيلي والنقدية المحافظ عليها ، اخيرا أوضحت النتائج عدم وجود علاقة معنوية بين حجم الشركة ومستوى الاحتفاظ بالنقدية.

- أوضحت نتائج الدراسة مايلى :
- **قبول الفرض الأول :** فقد أوضحت النتائج وجود علاقة سالبة بين الثقة الإدارية المفرطة للمدير التنفيذي (كمتغير مستقل ) والاحتفاظ بالنقدية (كمتغير تابع) ، بمعنى أنه فى ظل زيادة (انخفاض) الثقة الإدارية المفرطة تقوم الشركات بالاحتفاظ بنقدية أقل (أكبر) . كما تتسق تلك النتيجة مع ما توصلت اليه معظم الدراسات السابقة بوجود علاقة عكسية بين الثقة الإدارية المفرطة والاحتفاظ بالنقدية (Deshmukh et al., 2018 Narges Sarlak et al., 2018)
- **قبول الفرض الثاني:** فقد أوضحت النتائج وجود علاقة موجبة بين الملكية الإدارية للمدير التنفيذي (كمتغير مستقل) والاحتفاظ بالنقدية(كمتغير تابع)، بمعنى أنه فى ظل زيادة (انخفاض) الملكية الإدارية تقوم الشركات بالاحتفاظ بنقدية أكبر (أقل)، وترجع تلك العلاقة إلى تأثير فرض تقارب المصالح بين الإدارة والمساهمين من خلال الاحتفاظ بالنقدية أو الاستثمار في مشروعات ذات صافي قيمة حالية موجبة ، مما يؤدي إلى ارتفاع مستوى الاحتفاظ بالنقدية، وتتسق تلك النتيجة مع ما توصلت اليه معظم الدراسات السابقة بوجود علاقة موجبة بين الملكية الإدارية والاحتفاظ بالنقدية (Azinfar and shiraseb,2016 ,Mohd et al.,2015)
- **قبول الفرض الثالث :** فقد أوضحت النتائج وجود علاقة موجبة بين الملكية الإدارية والاحتفاظ بالنقدية ، بمعنى أنه فى ظل زيادة ( انخفاض) الملكية الإدارية تقوم الشركات بالاحتفاظ بنقدية أكبر (أقل)، وعلاقة سالبة بين الثقة الإدارية المفرطة والاحتفاظ بالنقدية ، بمعنى أنه فى ظل زيادة ( انخفاض) الثقة الإدارية المفرطة تقوم الشركات بالاحتفاظ بنقدية أقل (أكبر) .
- بالنسبة للمتغيرات الضابطة فقد أوضحت النتائج وجود علاقة سالبة ودالة بين متغير الرفع المالي والاحتفاظ بالنقدية ، ووجود علاقة موجبة ودالة بين متغير كل من (التوزيعات النقدية المدفوعة ، التدفق النقدي التشغيلي ) والاحتفاظ بالنقدية، كما أوضحت النتائج عدم وجود علاقة بين متغير الحجم والاحتفاظ بالنقدية .

## ٦ - التوصيات والدراسات المستقبلية

### ٦-١ في ضوء ما توصل إليه البحث من نتائج يمكن تقديم مجموعة من التوصيات التالية:

- ضرورة توجيه اهتمام الشركات إلى أن الاحتفاظ بالمستوى الأمثل للنقدية يتطلب تحقيق التوازن بين بين فوائد الاحتفاظ بالنقدية والتكاليف المرتبطة بها، وأن الانحراف عن هذا المستوى يؤثر سلباً على استمرارية وقيمة الشركة مستقبلاً.
- متابعة الهيئة العامة لسوق المال الاصدارات المهنية لتفعيل دور هيكل الملكية في حوكمة الشركات وتحديد المستوى الأمثل للاحتفاظ بالنقدية، مما يساعد على خفض مشاكل الوكالة والحد من السلوك الانتهازي للادارة واستغلالها للنقدية المحتفظ بها.
- وضع حدود لمستوى الاحتفاظ بالنقدية داخل قطاعات سوق الأوراق المالية المصرية مع مراعاة طبيعة نشاط كل قطاع، ومراعاه تحقيق التوازن بين المبالغ والتكاليف الحدية ، ومدى خضوع كل نشاط للمعايير والاشتراطات القانونية لمستوى الاحتفاظ بالنقدية، مما يساهم في تحديد المستوى الأمثل للاحتفاظ بالنقدية.
- الاهتمام بالتطبيق الجيد لممارسات حوكمة الشركات للحد من صراعات الوكالة، وتحسين جودة المعلومات المحاسبية وهو ما قد يؤثر على سياسة الشركة للاحتفاظ بالنقدية.

### ٦-٢ الدراسات المستقبلية

في ضوء ما توصل إليه البحث من نتائج يمكن توضيح بعض المجالات التي تشكل أساساً لبحوث مستقبلية.

- اختبار أثر أنماط هيكل الملكية على مستوى الاحتفاظ بالنقدية.
- اختبار أثر الثقة الإدارية المفرطة على قيمة الاحتفاظ بالنقدية.
- اختبار أثر تصنيف أنماط هيكل الملكية حسب طبيعة الملكية ( الملكية العامة والخاصة ، الملكية المؤسسية والفردية ) على مستوى الاحتفاظ بالنقدية.

## المراجع

### أولاً: المراجع العربية

بلال، السيد حسن سالم، (٢٠١٧)، "العلاقة بين جودة الأرباح والثقة المحتفظ بها: دراسة اختبارية على الشركات المساهمة المصرية"، **مجلة الفكر المحاسبي**، كلية التجارة، جامعة عين شمس، المجلد الواحد والعشرون، العدد الرابع، ديسمبر، ص ص ٢٠٠-٢٤٨.

خليل، على محمود مصطفى، إبراهيم، مني مغربي، (٢٠١٥)، "أثر أنماط هيكل الملكية وخصائص مجلس الإدارة على جودة التقرير المالي عبر الانترنيت بالتطبيق على الشركات المقيدة بالبورصة المصرية، **الفكر المحاسبي**، كلية التجارة، جامعة عين شمس ، المجلد التاسع عشر، العدد الأول، ص ٦١٣-٦٧٣.

عفيفي، هلال عبد الفتاح السيد، (٢٠١٥)، "أثر حوكمة مجلس الإدارة على الاحتفاظ بالثقة في الشركات المساهمة المصرية- دراسة اختبارية"، **المجلة المصرية للدراسات التجارية**، كلية التجارة، جامعة المنصورة، المجلد التاسع والثلاثون، العدد الرابع ، ص ص ٥٢-١١٨.

عنانى، محمد عبد السميح، (٢٠١١)، "التحليل القياسي والأحصائى للعلاقات الاقتصادية مدخل حديث باستخدام Windows Spss" ، الطبعة الثالثة، المؤلف، كلية التجارة، جامعة الزقازيق.

مليجي، مجدى مليجي عبد الحكيم ، (٢٠١٨)، "تحليل العلاقة بين الاحتفاظ بالثقة والمسئولية الاجتماعية والتتجنب الضريبي وأثرها على قيمة الشركة: أدلة من بيئة الأعمال المصرية." **الفكر المحاسبي** ، كلية التجارة، جامعة عين شمس، المجلد الثاني والعشرون ، العدد الرابع ، ص ص ٣٣٠-٤٠١.

### ثانياً: المراجع الأجنبية

- Abdioglu, N. (2016). Managerial Ownership and Corporate Cash Holdings: Insights from an Emerging Market. ***Business and Economics Research Journal***, 7(2), 29.
- Ahmed, A. S., and Duellman, S. (2013). Managerial overconfidence and accounting conservatism. *Journal of Accounting Research*, 51(1), 1–30.
- Akben-Selcuk, E., and Altıok-Yılmaz, A. (2017). Determinants of Corporate Cash Holdings: Firm Level Evidence from Emerging Markets. In ***Global Business Strategies in Crisis*** (pp. 417–428). Springer, Cham.
- Akhtar, T., Tareq, M. A., Sakti, M. R. P., and Khan, A. A. (2018). Corporate governance and cash holdings: the way for war. ***Qualitative Research in Financial Markets***, 10(2), 152–170.
- Aktas, N., Louca, C., and Petmezas, D. (2019). CEO overconfidence and the value of corporate cash holdings. ***Journal of Corporate Finance***, 54, 85–106
- Al-Amri, K., Al-Busaidi, M., and Akguc, S. (2015). Conservatism and corporate cash holdings: a risk prospective. ***Investment Management and Financial Innovations***, 12(1), 101–113
- Al-Najjar, B., and Belghitar, Y. (2011). Corporate cash holdings and dividend payments: Evidence from simultaneous analysis. ***Managerial and decision Economics***, 32(4), 231–241.
- Al-Najjar, B. (2013). The financial determinants of corporate cash holdings: Evidence from some emerging markets. ***International business review***, 22(1), 77–88.
- Al-Najjar, B. (2015). The Effect of Governance Mechanisms on Small and Medium-Sized Enterprise Cash Holdings: Evidence from the

- United Kingdom. *Journal of Small Business Management*, 53(2), 303–320.
- Amess, K., Banerji, S., and Lampousis, A. (2015). Corporate cash holdings: Causes and consequences. *International Review of Financial Analysis*, 42, 421–433.
- Arfan, M., Basri, H., Handayani, R., Shabri, M., Fahlevi, H., and Dianah, A. (2017). Determinants of cash holding of listed manufacturing companies in the Indonesian stock exchange. DLSU *Business and Economics Review*, 26(2), 1–12.
- Azinfar, K., and Shiraseb, Z. (2016). An investigation into the impact of ownership structure on the level of cash holdings in the companies accepted in Tehran Stock Exchange Market. *Marketing and Branding Research*, 3, 194–205.
- Bates, T. W., Kahle, K. M., and Stulz, R. M. (2009). Why do US firms hold so much more cash than they used to?. *The journal of finance*, 64(5), 1985–2021.
- Ben-David, I., Graham, J. R., and Harvey, C. R. (2013). Managerial miscalibration. *The Quarterly Journal of Economics*, 128(4), 1547–1584.
- Bick, P., Orlova, S., and Sun, L. (2018). Fair value accounting and corporate cash holdings. *Advances in Accounting*, 40, 98–110.
- Bigelli, M., & Sánchez-Vidal, J. (2012). Cash holdings in private firms. *Journal of Banking & Finance*, 36(1), 26–35.
- Borhanuddin, R. I., and Ching, P. W. (2011). Cash Holdings, Leverage, Ownership Concentration and Board Independence: Evidence From Malaysia. *Management & Accounting Review (MAR)*, 10(1), 63–88.

- Chau, G., and Gray, S. J. (2010). Family ownership, board independence and voluntary disclosure: Evidence from Hong Kong. *Journal of International Accounting, Auditing and Taxation*, 19(2), 93–109.
- Cordeiro, L. (2009). Managerial overconfidence and dividend policy.- *Available at SSRN 1343805*
- Denis, D. K., and McConnell, J. J. (2003). International corporate governance. *Journal of financial and quantitative analysis*, 38(1), 1–36.
- Deshmukh, S., Goel, A. M., and Howe, K. M. (2013). CEO overconfidence and dividend policy. *Journal of Financial Intermediation*, 22(3), 440–463
- Deshmukh, S., Goel, A. M., and Howe, K. M. (2018). Do CEO Beliefs Affect Corporate Cash Holdings?. *Available at SSRN 2566808*.
- Dittmar, A., MahrtSmith, J., and Servaes, H. (2003). International corporate governance and corporate cash holdings. *Journal of Financial and Quantitative analysis*, 38(1), 111–133.
- Dittmar, A., and Mahrt-Smith, J. (2007). Corporate governance and the value of cash holdings. *Journal of financial economics*, 83(3), 599–634.
- Farinha, J., Mateus, C., and Soares, N. (2018). Cash holdings and earnings quality: evidence from the Main and Alternative UK markets. *International Review of Financial Analysis*, 56, 238–252.
- Fazlzadeh, A., Hendi, A. T., and Mahboubi, K. (2011). The examination of the effect of ownership structure on firm performance in listed firms of Tehran stock exchange based on the type of the industry. *International Journal of Business and Management*, 6(3), 249.

- Ferreira, M. A., and Vilela, A. S. (2004). Why do firms hold cash? Evidence from EMU countries. *European Financial Management*, 10(2), 295–319.
- Gill, A., and Shah, C. (2012). Determinants of corporate cash holdings: Evidence from Canada. *International Journal of Economics and Finance*, 4(1), 70–79.
- Guizani, M. (2017). The financial determinants of corporate cash holdings in an oil rich country: Evidence from Kingdom of Saudi Arabia. *Borsa Istanbul Review*, 17(3), 133–143.
- Gujarati, D. N. (2003). Basic Econometrics 4th edition .*McGraw Hill*, United states Military Academy. West Point.
- Habib, A., Hasan, M. M., and Al-Hadi, A. (2017). Financial statement comparability and corporate cash holdings. *Journal of Contemporary Accounting & Economics*, 13(3), 304–321.
- Habib, A., & Hasan, M. M. (2017). Social capital and corporate cash holdings. *International Review of Economics & Finance*, 52, 1–20.
- Hall, T., Mateus, C., and Mateus, I. B. (2014). What determines cash holdings at privately held and publicly traded firms? Evidence from 20 emerging markets. *International Review of Financial Analysis*, 33, 104–116.
- Harford, J., Mansi, S. A., and Maxwell, W. F. (2008). Corporate governance and firm cash holdings in the US. *Journal of financial economics*, 87(3), 535–555.
- Hassan,H.,Rezaei,F. and Anaraki,N.,(2013). Investigatuon the financial determinants of corporate cash holding in tehran stock exchang, *Interdisciplinary Journal of Contemporary Research in Business*,(5)6,92–106.

- Heaton, J. B. (2002). Managerial optimism and corporate finance. *Financial management*, 31,33–45.
- Hilary, G., and Hsu, C. (2011). Endogenous overconfidence in managerial forecasts. *Journal of Accounting and Economics*, 51(3), 300–313.
- Hirshleifer, D., Low, A., and Teoh, S. H. (2012). are overconfident CEOs better innovators?. *The journal of finance*, 67(4), 1457–1498.
- Hribar, P., and Yang, H. (2016). CEO overconfidence and management forecasting. *Contemporary Accounting Research*, 33(1),204–227.
- Huang-Meier, W., Lambertides, N., and Steeley, J. M. (2016). Motives for corporate cash holdings: the CEO optimism effect. *Review of quantitative finance and accounting*, 47(3), 699–732.
- Jensen, M. C. (1986). Agency costs of free cash flow, corporate finance, and takeovers. *The American economic review*, 76(2), 323–329.
- Jensen, M. C. (1993). The modern industrial revolution, exit, and the failure of internal control systems. *the Journal of Finance*, 48(3), 831–880.
- Jensen, M. C., and Meckling, W. H. (1976). Theory of the firm: Managerial behavior, agency costs and ownership structure. *Journal of financial economics*, 3(4), 305–360.
- John, T. A. (1993). Accounting measures of corporate liquidity, leverage, and costs of financial distress. *Financial Management*, 91–100.
- Keynes, J. M. (1936). The general theory of employment. Interest and Money Palgrave Macmillan,London
- Kusnadi, Y. (2011). Do corporate governance mechanisms matter for cash holdings and firm value?. *PacificBasin Finance Journal*, 19(5), 554–570.

- Kusnadi, Y., Yang, Z., and Zhou, Y. (2015). Institutional development, state ownership, and corporate cash holdings: Evidence from China. *Journal of Business Research*, 68(2), 351–359.
- Lee, K. W., and Lee, C. F. (2009). Cash holdings, corporate governance structure and firm valuation. *Review of Pacific Basin Financial Markets and Policies*, 12(03), 475–508.
- Lin, C. M., Chan, M. L., Chien, I. H., and Li, K. H. (2018). The relationship between cash value and accounting conservatism: The role of controlling shareholders. *International Review of Economics & Finance*, 55, 233–245.
- Liu, Y., Mauer, D. C., and Zhang, Y. (2014). Firm cash holdings and CEO inside debt. *Journal of Banking & Finance*, 42, 83–100.
- Malmendier, U., and Tate, G. (2005). CEO overconfidence and corporate investment. *The journal of finance*, 60(6), 2661–2700.
- Malmendier, U., and Tate, G. (2008). Who makes acquisitions? CEO overconfidence and the market's reaction. *Journal of financial Economics*, 89(1), 20–43.
- Malmendier, U., Tate, G., and Yan, J. (2011). Overconfidence and earlylife experiences: the effect of managerial traits on corporate financial policies. *The Journal of finance*, 66(5), 1687–1733.
- Meggins, W. L., Ullah, B., and Wei, Z. (2014). State ownership, soft-budget constraints, and cash holdings: Evidence from China's privatized firms. *Journal of Banking & Finance*, 48, 276–291.
- Mohd, K. N. T., Latif, R. A., and Saleh, I. (2015). Institutional ownership and cash holding. *Indian Journal of Science and Technology*, 8(32), 1–6.
- Narges Sarlak, N., Faraji, O., Ezadpour, M., and Joudaki Chegeni, Z. (2018). CEO over-confidence and corporate cash holdings: emphasizing

the moderating role of audit quality. *Journal of Accounting and Auditing Review*, 25(2), 199–214.

O'brien, R. M. (2007). A caution regarding rules of thumb for variance inflation factors. *Quality & quantity*, 41(5), 673–690.

Opler, T., Pinkowitz, L., Stulz, R., and Williamson, R. (1999). The determinants and implications of corporate cash holdings. *Journal of financial economics*, 52(1), 3–46.

Ozkan, A., and Ozkan, N. (2004). Corporate cash holdings: An empirical investigation of UK companies. *Journal of banking & finance*, 28(9), 2103–2134.

Puspitanmingrum,d., and Atmini,s.,(2012), Corporate governance mechanism and thelevel of internet financial reporting: Evidence from Indonesian companies”, Procedia Economics and Finance, 2,:157 – 166..

Rao, K. V., and Thaker, K. (2018). The Speed of Adjustment of Corporate Cash Holdings. *The Journal of Developing Areas*, 52(3), 139–151.

Richardson, S. (2006). Overinvestment of free cash flow. *Review of accounting studies*, 11(2–3), 159–189.

Roy, A. (2018). Corporate governance and cash holdings in Indian firms. In Governance and Regulations' *Contemporary Studies in Economics and Financial Analysis* ,99(June) ,93–119.

Safdar,M.,(2017)." **Impact of Ownership structure on cash Holding and Debt Maturity**, Master Thesis,Faculty of Management and Social Sciences,Capital University of Science and Technolog, Islamabad,Pakistan,February.

- Schrand, C. M., and Zechman, S. L. (2012). Executive overconfidence and the slippery slope to financial misreporting. *Journal of Accounting and Economics*, 53(1-2), 311–329.
- Sheikh, N. A., and Khan, M. I. (2015). The impact of board attributes and insider ownership on corporate cash holdings: Evidence from Pakistan. Pakistan *Journal of Commerce and Social Sciences* (PJCSS), 9(1), 52–68.
- Sher, G. (2014). Cashing in for growth: Corporate cash holdings as an opportunity for investment in Japan (No. 14–221). *International Monetary Fund*.
- Svenson, O. (1981). Are we all less risky and more skillful than our fellow drivers?. *Acta psychologica*, 47(2), 143–148.
- Tayem, G. (2017). The Determinants of Corporate Cash Holdings: The Case of a Small Emerging Market. *International Journal of Financial Research*, 8(1), 143–154.
- Ullah, H., Saeed, G., and Zeb, A. (2014). Corporate Ownership Structure and Firm Excess Cash Holdings: Evidenced from Emerging Markets, *Pakistan Abasyn University Journal of Social Sciences*, 7(2) ,229–244.
- Uyar, A., and Kuzey, C. (2014). Determinants of corporate cash holdings: evidence from the emerging market of Turkey. *Applied Economics*, 46(9), 1035–1048.
- Wai, W. Y., and Zhun, Y. (2013). The Effect of Corporate Governance on Cash Holdings: Evidence from Hong Kong . *Working paper*, Hong Kong Baptist University Hong Kong).
- Weinstein, N. D. (1980). Unrealistic optimism about future life events. *Journal of personality and social psychology*, 39(5), 806.

- Weinstein, N. D., and Klein, W. M. (1996). Unrealistic optimism: Present and future. *Journal of Social and Clinical Psychology*, 15(1), 1-8.
- Zahedi, J., Talebi, E., and Aval, S. L. (2015). Ownership Concentration, Cash Holding and Firm Value. *International Journal of Management, Accounting and Economics*, 902-912.