

نحو تطوير البناء الفكري لمحاسبة التكاليف "في ظل متغيرات الثورة الصناعية الرابعة"

إعداد

أ.م.د/ صابر حسن الغمام

أستاذ المحاسبة والمراجعة المساعدة
كلية التجارة جامعة بورسعيد

مستخلص البحث:

تناول هذا البحث طرح أثر متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على مستويات البناء الفكري لمحاسبة التكاليف لكي يحقق الملائمة كسد لنظم التكاليف الملائمة لتلك الثورة، وحتى يصبح إطاراً فكرياً يمكن أن ينبع فيه عمل محاسب التكاليف لترقى بدوره في المنظمات الاقتصادية الإنتاجية والخدمية.

وقد تناول البحث مفهوم وملامح الثورة الصناعية الرابعة وأثرها على مقومات ومستويات البناء الفكري لمحاسبة التكاليف من خلال أثراها في مقومات علم محاسبة التكاليف سواء على تراكمية الفكر والمعرفة لمحاسبة التكاليف، أو على السببية (الأسباب التي أدت إلى حدوث الظواهر في محاسبة التكاليف) (أسباب التكالفة)، أو على مناهج البحث في علم محاسبة التكاليف. ثم تناول البحث أثر متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على مستويات البناء الفكري لمحاسبة التكاليف في كل من الاتجاه الفكري المتبع في بناء الإطار الفكري لمحاسبة التكاليف، والجانب الوصفي في البناء الفكري لمحاسبة التكاليف ثم الجانب التقسيري في البناء الفكري لها من بديهيات ومصادرات ، وأخيراً أنه أنتهي البحث بتناول أثر متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على جانب التتبؤ في البناء الفكري لمحاسبة التكاليف سواء أكان الأثر على الفرض أو المبادئ لمحاسبة التكاليف.

1(مقدمة البحث :

تعد محاسبة التكاليف حقل من حقول علم المحاسبة يتميز دون غيره من حقول علم المحاسبة في أنه شارك في تطويره واستحداث أدواته فنات آخر غير المحاسبين مثل المهندسين ورجال الإدارية العلمية والإحصائيين ، ونستطيع أن نقول أنه بدأ الاهتمام الجدي بدراسة محاسبة التكاليف وبدأ هذا الحقل الهام والحيوي من حقول المحاسبة بالتطور والبروز كعلم جديد في مجال البحث العلمي عقب التطور الصناعي الذي لحق بالصناعة في العصر الحديث، والذي يطلق عليه في مجال المحاسبة "عصر النهضة لمحاسبة التكاليف". وقد انقسمت كتابات وآراء الباحثين في هذا الحقل من حقول علم المحاسبة إلى اتجاهين هما :

الاتجاه الأول : يسعى لتأصيل الجانب التطبيقي لمحاسبة التكاليف، على أساس أنها تستمد تأصيلها النظري من المستويات النظرية للمحاسبة المالية. (حسام الدين، 2006، ص 23).

الاتجاه الثاني: والذي يؤيده الباحث ويسعى لتحقيقه وهذا الإتجاه يسعى لتأصيل الجانب النظري لمحاسبة التكاليف، وتحقيق مقومات العلم فيها.

ولقد جاءت هذه الدراسة لتبني تطورات البناء الفكري لمحاسبة التكاليف والذي هو عبارة عن عملية تحصيل وترانكيم المعرفة ، والتقويم (بالتفكير والتأمل) في هذه المعرفة لينتاج سلوك وخبرة تؤهله للتفاعل مع المحيط .

2(مشكلة البحث :

يعد التطور الذي يشهده العالم في الآونة الأخيرة- نتيجة لاستخدام التقنية والتكنولوجيا في الأعمال الإدارية مع الأخذ بعين الاعتبار تطورها بشكل متسرع- أحد أسباب التغيرات الجوهرية في بيئة الأعمال الحديثة، والتي تمتنز بحدة المنافسة، ليس فقط على المستوى المحلي، بل تمتد إلى المستوى العالمي، مما يدعم بالاتجاه نحو الاهتمام بمحاسبة التكاليف سواء أكان ذلك على الصعيد النظري (الفكري)، أم التطبيقي (العملي)، وذلك لما لها من أثر في التصدي للتحديات الجارية والمستقبلية.

ولما كانت محاسبة التكاليف ليست هدفاً في حد ذاتها، بل هي وسيلة لتحقيق أهداف إدارية، ما يستلزم تطويرها بصفة دائمة لتقابل هذه الأهداف المتعددة والتي لا تقيدها حدود، ولما كان تحقيق هذه الأهداف يستند إلى الإجراءات والمراحل المختلفة المطبقة بنظام التكاليف للمنظمة. وكلما كانت هذه الإجراءات والقواعد لنظام التكاليف مراعية لظروف الحالة السائدة بالمنشأة ومستندة إلى الأصول والمبادئ العلمية لمحاسبة التكاليف، فإن مخرجات النظام سوف تتصف بالموضوعية والملاءمة المناسبة لاتخاذ القرار.

وفي ظل هذا التحدي بأبعاده المختلفة، وما ترتبه من آثار تسببت بفقدان خاصية الملاءمة في المعلومات التي تقدمها محاسبة التكاليف الحالية مما يستدعي ضرورة إعادة طرح قضية البناء الفكري لمحاسبة التكاليف من جديد لكي يتحقق الملائمة ك Kund لنظم التكاليف الملائمة لمتغيرات الثورة الصناعية الرابعة. لذلك قامت هذه الدراسة لتطوير الإطار الفكري لمحاسبة التكاليف أخذًا في الإعتبار التطورات المعاصرة في متغيرات الثورة الصناعية الرابعة وبيئتها الصناعية الحديثة حتى يصبح إطار فكري يمكن أن ينضم فيه عمل محاسب التكاليف لترقى بدوره في المنظمات الاقتصادية الإنتاجية والخدمية.

(3) أهمية البحث:

تتبع أهمية الدراسة من النقاط التالية:

1. ضرورة وجود إطار فكري يتوافق مع الإعتبارات المختلفة سواء البيئية أو غير البيئية وبعد مصدر يدعم التوجهات المؤيدة للإستقلال محاسبة التكاليف.
2. بناء هيكل نظري يحقق الملاءمة والواقعية وهمما صفتان أساسيتان يجعلان المعلومات مفيدة لاتخاذ القرارات.
3. توفير مرجعية لدعم وتوجيه الأفكار والمقترحات لإدارة التكلفة في ظل متغيرات الثورة الصناعية الرابعة وبيئة التصنيع الحديثة.
4. دراسة الخصائص والمتطلبات التي يجب مراعاتها في المعلومات التكاليفية الملائمة لأهداف محاسبة التكاليف.
5. تحقيق وحدة وتماسك البناء الفكري لمحاسبة التكاليف كمجال معرفي متخصص له أهميته ومكانته على المستويين الأكاديمي والعملي.
6. زيادة قدرة مستخدمي المعلومات المحاسبية علي الفهم والثقة والاعتراف بإستقلالية محاسبة التكاليف.

(4) فروض البحث:

1. أنه هناك إمكانية لتتبع تطور مقومات علم محاسبة التكاليف لترسيخه والسعى لبقائه.
2. أن متغيرات الثورة الصناعية الرابعة لها تأثير على محاسبة التكاليف ومستقبلها.
3. أن البناء الفكري الحالي لمحاسبة التكاليف يفتقر الشمول والإكمال والملائمة مع متغيرات الثورة الصناعية الرابعة وبيئتها الصناعية الحديثة.
4. أن هذه الدراسة ستدعم استقلال محاسبة التكاليف كفرع من فروع علم المحاسبة.
5. أنه هناك إمكانية لتطوير الإطار الفكري لمحاسبة التكاليف ليلازم التطورات الجديدة في الثورة الصناعية الرابعة وبيئة التصنيع الحديثة.
6. أن تطوير الإطار الفكري المقترن سيدعم كفاءة وفعالية محاسبة التكاليف.

(5) أهداف البحث:

1. تتبع تطور مقومات علم محاسبة التكاليف لترسيخه كفرع من فروع علم المحاسبة.
2. دراسة متغيرات الثورة الصناعية الرابعة وبيئتها التصنيع الحديثة وأثارها على محاسبة التكاليف.
3. دراسة الإطار الفكري الحالي لمحاسبة التكاليف للتعرف على أسباب عدم ملائمتها لمتغيرات الثورة الصناعية الرابعة.
4. محاولة وضع إطار فكري لمحاسبة التكاليف يلائم متغيرات الثورة الصناعية الرابعة.

(6) أسلوب ومنهجية البحث:

لتحقيق أهداف الدراسة تم الاعتماد على المنهج الاستدلالي بشقيه الاستقرائي والاستباطي، وتم استخدام أسلوب الدراسة المكتوبة بالاعتماد على المراجع العلمية والدوريات والمؤتمرات.

7) الدراسات السابقة:

يمكن تقسيمها في محيط هذا البحث إلى ما يلي:

- 1/7. دراسات اهتمت بـاستقراء فكر محاسبة التكاليف من خلال واقع نظم المحاسبة المطبقة داخل المنظمات.
- 2/7. دراسات اهتمت بالتأكيد على علم محاسبة التكاليف ومحاولة وضع البناء الفكري له.
- 3/7. دراسات اهتمت بـمتغيرات الثورة الصناعية الرابعة وأثارها على أهداف ومجال محاسبة التكاليف.

1/7. دراسات اهتمت بـاستقراء فكر محاسبة التكاليف من خلال واقع نظم المحاسبة المطبقة داخل المنظمات: جدول رقم (1)

أهم نتائج الدراسة	خلاصة الدراسة	الدراسة
قد خلصت دراستهما إلى أن الشركات الصناعية الأردنية لا تعطي نظم محاسبة التكاليف الأهمية الالزامية وذلك لضعف الوعي بأهمية نظم محاسبة التكاليف.	هدفت هذه الدراسة إلى بيان واقع وأهمية محاسبة التكاليف في الشركات الصناعية الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي والبالغ عددها آنذاك 35 شركة صناعية	1. دراسة فوزي و يوسف (1986) :
قد توصلت الدراسة إلى أن أهداف محاسبة التكاليف تختلف اختلافاً جوهرياً بين الدول محل المقارنة ويرجع التباين في الأهداف وأولوياتها إلى الإتجاه الفكري في كل بلد، ففي مصر ترتكز على هدف القياس لإعداد القوائم المالية أما أمريكا الهدف هو الرقابة على التكاليف.	تناولت هذه الدراسة دراسة ميدانية مقارنة بين تطبيقات نظم المعلومات المحاسبية (ومنها نظم التكاليف) في الواقع العملي في الدول النامية (تطبيقاً على مصر والسعودية) والتطبيقات في الدول المتقدمة (اليابان والولايات المتحدة الأمريكية)	2. دراسة صلاح الدين (1997) :
وقد أوضحت الدراسة أن البيانات الخاصة بتكلفة المنتج تستخدم في شركات العينة كالتالي: اتخاذ قرارات التسعير 58% ، الرقابة على التكاليف 56% ، تقييم المخزون 11.1% .	لقد أهتمت الدراسة بالتعرف على تطبيقات محاسبة التكاليف في الشركات الصناعية البحرينية	3. دراسة Ramadan & Hassan (1998):
وتوصلت الدراسة إلى أن ما نسبته 56.4% من حجم العينة تطبق نظم محاسبة التكاليف. وإن ما نسبته 74.2% منهم تقوم بإعداد حسابات التكاليف بشكل دوري	اهتمامت الدراسة بالتعرف على واقع تطبيق نظم محاسبة التكاليف في الفنادق الأردنية وأيضاً معرفة الصعوبات والعقبات التي تعيق تطبيق نظم محاسبة التكاليف فيها	4. دراسة أحمد العمري وخشارمة (2002):

<p>قد أظهرت الدراسة مدى أهمية نظام محاسبة التكاليف في الشركات الصناعية العاملة في قطاع عزة من دورها الكبير في إتخاذ القرارات المختلفة ، وتحديد الأسعار.</p> <p>وكذلك وأشارت الدراسة إلى أنه لابد من الإهتمام بتطوير نظام محاسبة التكاليف</p>	<p>هدفت الدراسة إلى بيان دور بيانات نظام محاسبة التكاليف في تحديد تكلفة المنتجات وتسوييرها ومدى إعتماد إدارة الشركة على مخرجات نظام التكاليف في إتخاذ القرار</p>	<p>5. دراسة أبو شنب (2008):</p>
<p>من اهم نتائج الدراسة ما أشارت إليه من أهمية بالغة لقرارات التسويير لما لها من تأثير على ربحية الوحدة الاقتصادية وإستمرارها الأمر الذي يحتاج إلى معلومات تكاليفية أكثر دقة</p>	<p>هدفت الدراسة إلى توضيح أهمية التكاليف كعامل رئيسي في اتخاذ قرارات التسويير بما يتناسب مع تغطية التكاليف ويمكن من الاستمرار في الإنتاج.</p>	<p>6. دراسة عقيل (2008):</p>

جدول رقم (2)

7/2. دراسات أهتمت بالتأكيد على علم محاسبة التكاليف ومحاولة وضع البناء الفكري له:

أهم نتائج الدراسة	خلاصة الدراسة	الدراسة
<p>وقد خلصت الدراسة إلى محاسبة التكاليف علم حيث تتوفر فيه المقومات الأساسية للعلم وهي (التراكمية , السببية , التنظيم) وقد قدمت الدراسة إطار فكري لمحاسبة التكاليف يحقق أهداف البناء النظري للعلوم الاجتماعية وهي (الوصف , التفسير , التنبؤ)</p>	<p>حاولت هذه الدراسة الإجابة على سؤالين مما</p> <p>السؤال الأول : هل محاسبة التكاليف علم من العلوم الاجتماعية؟</p> <p>السؤال الثاني: إذا كانت محاسبة التكاليف علم , فما هي مستويات البناء النظري له ؟</p>	<p>1. دراسة عبدالعزيز (1990) :</p>

جدول رقم (3)

7/3. دراسات أهتمت بمتغيرات الثورة الصناعية الرابعة وبينتها الصناعية وأثارها على أهداف و المجال محاسبة التكاليف:

أهم نتائج الدراسة	خلاصة الدراسة	الدراسة
<p>قد توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج منها إن الطرق والأسس المتتبعة في بيئة التصنيع التقليدية لتصحيف التكاليف لا تصلح للتطبيق في بيئة التصنيع الحديثة، وأن معظم الشركات ذات التكنولوجيا المتقدمة تتبع نفس أساليب التصحيح القديمة.</p>	<p>قامت الدراسة بتقييم مدى ملائمة تخصيص التكاليف غير المباشرة ، كما هي في الواقع العملي وفي الفكر المحاسبي ، وتقديم إطار لتحقيق ملائمة تخصيص التكاليف الغير المباشرة لبيئة التصنيع الحديثة في ظل متغيرات الثورة الصناعية الرابعة</p>	<p>1. دراسة صلاح بسيوني (1998) :</p>
<p>قد توصلت الدراسة إلى العديد من النتائج من أهمها:</p> <ul style="list-style-type: none"> - زيادة الأعتماد على التقنيات العالمية 	<p>تناول الدراسة مدخل إدارة التكلفة الإستراتيجية لدعم القدرة التنافسية للشركات المساهمة السعودية في ظل</p>	<p>2. دراسة محمود و رزق: old.kfu.edu.sa/main/r</p>

<p>وما يرتبط به من أساليب مثل إدارة الجودة الشاملة</p> <p>- أثرت بيئه الثورة الصناعية الرابعة على تصميم نظم محاسبة التكاليف من عدة جوانب أهمها : أهداف محاسبة التكاليف ، وهيكل التكلفة ، ومرتكز التكلفة ، وأسس التحميل ، ونظريات التكاليف، وتطلب ذلك إعادة النظر في التكاليف التقليدية</p>	<p>متغيرات الثورة الصناعية الرابعة. وقد هدفت الدراسة الى تناول المتغيرات التي فرضتها البيئة الاقتصادية في ظل الثورة الصناعية الرابعة ، و تقييم الأساليب الحالية للمحاسبة عن التكاليف لأغراض الرقابة</p>	<p>3. دراسة عادل عبد الغني,(2010):</p>
<p>أسفرت الدراسة عن عدة نتائج ومن أبرزها ما يقوم به تحليل الموقف الإستراتيجي للتكلف، وما يشتمل عليه من أساليب، ودوره في إدارة وتحفيض التكلفة، وإبراز أهم المتطلبات الإدارية والمحاسبية اللازمة لتطبيق هذا المدخل.</p>		

المصدر: جداول 1&2&3 من اعداد الباحث اعتماداً على تحليل الدراسات السابقة:

&& نتائج ملخص الدراسات السابقة:

من الدراسات السابقة اتضحت للباحث مايلي:-

- توافق المقومات الأساسية للعلم الاجتماعي في محاسبة التكاليف كعلم يمكن بناء مستويات النظرية العلمية له.
- هناك دراسة وحيدة التي حاولت وضع إطار فكري متكملاً لمستويات البناء النظري لمحاسبة التكاليف وهي الدراسة الأولى (دراسة عبد العليم, 1990)، ولكن في ظل الأهداف التقليدية لمحاسبة التكاليف، ومجالها المحدود.

3. اختلاف الإتجاه الفكري لمحاسبة التكاليف للدول النامية عن الدول المتقدمة.

- تركز الدراسات المهمة بالجانب التنظيري والتطور الفكري لمحاسبة التكاليف بجانب واحد فقط من الإطار ألا وهو الجانب المفاهيمي.

5. محاسبة التكاليف في ظل الوضع التقليدي تهدف إلى خدمة إدارة المنشأة.

- لا يسمح النظام التقليدي لنظم المعلومات المحاسبية بتوفير معلومات خارجية عن العملاء والموردين بجانب المعلومات المحاسبية .

7. تأثيرات متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على محاسبة التكاليف:

أ. على الفكر الذي نعتمد عليه في بناء إطار محاسبة التكاليف :

- أن معلومات محاسبة التكاليف في ظل الثورة الصناعية الرابعة تعتمد على الفكر الإستراتيجي والسعى الدائم إلى تدفق المعلومات من الداخل والخارج بهدف التحسين المستمر في الإنتاج، وربط أهداف محاسبة التكاليف بالأهداف الإدارية.

ب. أهداف محاسبة التكاليف:

من أهم الأهداف التي أصبحت تسعى محاسبة التكاليف إلى تحقيقها في ظل تطويرها:

- قياس تكلفة الأداء، قياس تكلفة كل عنصر من عناصر التكاليف المستخدمة في الإنتاج

- قياس الأداء الفعلي بصورة تفصيلية، من خلال إعداد قوائم نتائج الأعمال وقياس الأداء الفعلي على مستوى جميع أوجه نشاط المنشأة وبصورة تفصيلية.

- مساعدة الإدارة في التخطيط وإعداد الموازنات التخطيطية الرقابية على عناصر التكاليف .

ت. على مجال محاسبة التكاليف:

- قد امتد تطبيق محاسبة التكاليف إلى الأنشطة الزراعية و الخدمية والمصرفية وغير ذلك من الأنشطة، ومن العوامل التي ساهمت في اتساع مجالات التطبيق ما يلي:
- تطور هدف محاسبة التكاليف، فقد امتد ليشمل المساعدة في الرقابة على التكاليف وتوفير البيانات لإعداد الموازنات التخطيطية وترشيد القرارات الإدارية.
 - أملت المنافسة الشديدة بين الشركات إلى أهمية البيانات التكاليفية التي تساعد الإدارة على خفض تكاليفها سواءً الإنتاجية أو التسويقية أو الإدارية وبالتالي تخفيض سعر البيع.
 - نتيجة ضخامة وكبر المنشآت غير الصناعية وتشعب وتشابك أنشطتها الأمر الذي دعى الحاجة إلى وجود نظام للتكاليف يقدم تقارير رقابية عن تكاليف وإيرادات كل نشاط.
 - إن محاسبة التكاليف أصبحت تشمل كل المجالات والأنشطة، فطالما أن هناك نشاطاً فإن هناك تكلفة.

7) محتويات البحث:

المبحث الأول: بانوراما الثورة الصناعية الرابعة :

- أ- مفهوم الثورة الصناعية الرابعة.
- ب- ملامح الثورة الصناعية الرابعة.

المبحث الثاني: أثر متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على مقومات البناء الفكري لمحاسبة التكاليف :

- الأثر على تراكمية الفكر والمعرفة لمحاسبة التكاليف.

المبحث الثالث- أثر متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على مستويات البناء الفكري لمحاسبة التكاليف :

- الأثر على الاتجاه الفكري المتبع في بناء الإطار الفكري لمحاسبة التكاليف:

- الأثر على الجانب الوصفي في البناء الفكري لمحاسبة التكاليف:

أثر متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على الجانب التفسيري في البناء الفكري لمحاسبة التكاليف:

- ✓ بدبيهيات محاسبة التكاليف

- ✓ مصادرات محاسبة التكاليف

أثر متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على جانب التنبؤ في البناء الفكري لمحاسبة التكاليف:

- ✓ فروع محاسبة التكاليف

- ✓ مبادئ محاسبة التكاليف

المبحث الأول **بانوراما الثورة الصناعية الرابعة**

يقف العالماليوم على أعتاب ثورة جديدة هي الرابعة في تاريخ البشرية وقد اختار منتدى دافوس العالمي عنوان ”الثورة الصناعية الرابعة“ شعاراً لدورته ٤٦، ومرد هذا الاختيار، وفق الخبراء أن ”الثورة الصناعية الثالثة“، وهي ثورة الحوسبة الرقمية، التي انطلقت في خمسينيات القرن الماضي، وصلت إلى ذروتها وتطبيقاتها في الذكاء الصناعي والتكنولوجيا الحيوية وثلاثية الأبعاد والثورة الحاصلة في مجال موقع التواصل الاجتماعي والعالم الرقمي.

وقد وصف المشاركون في دافوس الثورة الصناعية الرابعة بمثابة تسونامي التكنولوجي الذي سيغير في الكثير من تفاصيل الحياة البشرية. وعبر البعض عن قلقه من هذه الثورة الرقمية، ودور المواطن في فضاء التفاعل الرقمي تميزاً عن تفاعله الاجتماعي التقليدي، وتناول هذا الموضوع من خلال النقاط التالية:

1. مفهوم الثورة الصناعية الرابعة:

ويرتبط مفهوم "الثورة الصناعية الرابعة"، الذي كانت ألمانيا المبادرة إلى إطلاقه، بأتمتة الصناعة، والتقليل من عدد الأيدي العاملة فيها، بحيث يقتصر الدور البشري في الصناعة على المراقبة والتدقيق، إلا أن الإيجابيات الكبيرة التي يمكن أن تتحققها هذه "الثورة"، لصالح البشرية، تقابلها سلبيات ستترتب عليها وستعاني منها المجتمعات، بما فيها مجتمعات الدول المتقدمة.

2. ملامح الثورة الصناعية الرابعة:

1. الثورة الهائلة في وسائل الاتصال ونقل المعلومات وسرعة تداولها عبر الدول، وما ترتب على ذلك من اختصار غير معهود للزمن والمسافات بين مختلف مناطق العالم(علي الدين هلال،1995).
2. عولمة الاقتصاد، فالعالم أصبح قرية صغيرة تتقرب فيها المسافات وتندمج بها الثقافات، وتتشابه منها تأثير الحدود الجغرافية والسياسية ، ومن ثم ظهور مفاهيم المزايا التنافسية والتركيز عليها بديلاً عن مفاهيم المزايا النسبية .
4. عولمة التجارة، فحرية التجارة أصبحت شعاراً يتبنى الجميع ويسعى لتحقيقه وفلسفته تؤمن بها الأمم وتنادي بها وتحث المترددين على اتباعها.
5. عالمية المنافسة، والتي سوف تفرض على النظم الإنتاجية الحالية وتلك التي يتوقع إنشاؤها في المستقبل.
6. عالمية الفرص والتي قادت إلى نشأة المنظمات المتعددة الجنسيات.
7. التكتلات الاقتصادية والإقليمية والدولية.
9. تعاظم أهمية المستهلك وسيادة فلسفة التوجه التسويقي كأساس للإنتاج.
10. ظهور معايير ونظم الجودة العالمية، فقد وضعت المنظمة العالمية للمواصفات القياسية المعروفة باسم "أيزو" سلسلة المواصفات الدولية لنظم ضمان الجودة.
11. انتقال الصراع بين المنظمات من مجال العملية الإنتاجية إلى مجال الخدمات المرتبطة بها مباشرة مثل أنشطة البحث والتطوير والرقابة على الجودة(درويش مصطفى ،2007،ص ص 18،19).

12. في عام 1995. تم تحويل الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (GATT) إلى اتفاقية المنظمة العالمية للتجارة (WTO) World Trade Organization(WTO) والتي تختص بالإشراف على سياسات التجارة العالمية، وأصبحت بذلك الركيزة الثالثة للاقتصاد العالمي إلى جانب كل من : البنك الدولي للإنشاء والتعمير ، وصندوق النقد الدولي (صالح محمود،2007،ص 150).

13. إكمال مكونات البيئة الصناعية الحديثة التي تتميز بعدة خصائص من أهمها : الآلة الكاملة للإنتاج، ومرنة خطوط الإنتاج، وارتفاع مستوى جودة المنتجات، وانخفاض حجم المخزون، واعتبار المعلومات كمورد استراتيжи، وأهمية الوقت كسلاح تنافسي (محمد بهاء الدين ،1997،ص ص 81-85).

14. لم تعد الموارد الطبيعية هي الركيزة الأساسية لقدرة الاقتصاديات للدولة على المنافسة في السوق العالمي ، حيث أصبح من المؤكد أن الدول لا ترث رخاءها وإنما تخلفه بأيدي ابنائها من خلال التجديد والابتكار والتحسين المستمر (مجيد الحمادي،2001،ص 5).

15. زيادة تكاليف الأنشطة اللوجستية للوحدات الاقتصادية خاصة بعد التوسع في عمليات توزيع السلع والخدمات على المستوى الدولي(أحمد عطيه،2006،ص ص 132-134).

16. ظهور خمسة محركات رئيسية للثورة الصناعية الرابعة: 1- تفجر النمو السكاني ، 2- تغير الملامح الديمografية والصحية العامة في الدول المتقدمة (شيخوخة سكانية مع نمو منخفض) والدول الناشئة (السكان من الشباب الأصحاء ونمو معتدل)، 3- تسريع الابتكار التكنولوجي والعلمي، 4- زيادة ندرة الموارد أو تدهورها، 5) وسائل الاتصال غير المسبوقة.

17. تناقص نسبة تكلفة العمل المباشر من مجموع التكلفة من 4 % إلى 1 % وزيادة التكاليف غير المباشرة من مجموع التكاليف من 25 % إلى 50 % ، نتيجة تزايد أهمية بعض التكاليف غير المباشرة، مثل: تصميم المنتج، رقابة الجودة، خدمة العميل، تخطيط الإنتاج، وأوامر البيع والتي لا تقل أهمية عن عناصر التكلفة الأخرى ، وزيادة الاستثمارات التكنولوجية(Needles,1999).

18. استخدام التجارة الإلكترونية في عالم الأعمال مما كان له أثر كبير في طرق عمل الشركات ولها تأثير واضح في أسعار البضائع والمنتجات. ويمكن تلخيص تأثيراتها بالنقاط الآتية:(نقل بتصرف من موقع : <http://www.arab ency.com>

- فتح أسواق جديدة أمام الشركات (و خاصة الصغيرة منها) و توسيع أعمالها.
- تحسين طرق إدارة الشركات لسلسل التزويد التي تربطها مع زبائنها و مورديها.
- تخفيض تكاليف الإنتاج ورفع الكفاءة باستخدام برمجيات التسبيير الذاتي.
- تلاشي دور الوسطاء و ظهور وسطاء جدد كمقدمي الخدمات المعلوماتية.
- القررة على مخاطبة كل زبون على حدة و تقديم الخدمة المناسبة له.
- نشوء المؤسسات والشركات الافتراضية Virtual Enterprises
- نشوء تبعية اقتصادية عربية للعالم الخارجي من خلال المديونية والتبعية الغذائية والصناعات التقنية (أحمد النجار، 2002& مجلس الوحدة العربية، 2001).

تراث المعرفة والفكر لمحاسبة التكاليف:

تأتي التراكمية من خلال القاعدة التي تنص على أنه إذا أردت أن تفهم شيء فلتتبع تاريخه، ومن ثم يمكننا تتبع التطور الطويل والثابت في محاسبة التكاليف من خلال التتابع التاريخي للإمتداد الزمني لنمو محاسبة التكاليف عبر القرون من خلال تقسيم الفترة التاريخية التي لازمت تطور محاسبة التكاليف إلى خمسة مراحل هي:

3. مراحل تطور محاسبة التكاليف:-

1/3 . المرحلة الأولى: خلال الفترة من القرن الرابع عشر إلى القرن السابع عشر:

أن محاسبة التكاليف قد أثبتت وجودها واستخدامها في القرن الرابع عشر تقريباً، كنتيجة لازدياد النشاط التجاري في دول أوروبا وخاصة إنجلترا وفرنسا وإيطاليا وهولندا وألمانيا (بلغ، 1993)، فقد تم التوصل إلى معرفة التكلفة من خلال السجلات المحاسبية للشركة الإيطالية (ميسي للغزل والنسيج) التي كانت تقوم بغزل ونسج الصوف منذ عام 1431م، حيث استطاعت الوصول إلى معرفة التكلفة وتعويض منتجاتها المتمثلة في الملابس الجاهزة وتحقيق ما يمكن أن يطلق عليه بداية "طرق لحصر التكاليف"، إلا أن هذه السجلات لا تعد نظاماً متكاملاً لتحديد التكلفة. وفي القرن السادس عشر وجد أن الناشر الفرنسي "بلانتين" كان يخصص حساباً خاصاً لكل كتاب تحت الطباعة يحمل هذا الحساب بكلفة تكاليف طباعة الكتاب، ثم بعد الإنتهاء من طباعته يحول حسابه بقيمة محاسبى لحساب الكتب المخزنة، وفي القرن السابع عشر عام 1697م. ألف الكاتب الإنجليزي "جون كولنر" كتاب بعنوان (الطريقة المثلثي لحسابات التجار) وشرح فيه الاختلاف بين حسابات المصانع وحسابات التجار وأوضح أن لكل منها احتياجات ومستلزمات مختلفة عن الآخر (عبدالعليم، 1990، ص 94-98).

2/3 .المرحلة الثانية: خلال الفترة من نهاية المرحلة الأولى حتى نهاية القرن الثامن عشر

في هذه المرحلة وفي عام 1776 ظهر أول من فصل وظيفة محاسبة التكاليف عن وظيفة المحاسبة المالية وهو العالم "G.H.Yung" فأوضح أن وظيفة محاسبة التكاليف تمثل في "تحديد تكلفة البضاعة بالنسبة للمصنوع وتحديد كم يجب أن يكون سعر البيع عندما يرغب المصنوع في تحقيق منفعة من عمله" (ساط، 2003، ص 7). وتميزت هذه الفترة بتوسيع مجال محاسبة التكاليف لتشمل المجال الزراعي وصدرت عدة مؤلفات مثل كتاب "Introduction To Marchandise" لمؤلفه "Robert Hamlton" عام 1788 وقد تضمن هذا الكتاب قسمين قسم خاص بالزراعة والآخر بعمليات الصناع، حيث تطرق إلى مفهوم التكلفة و مراحل حسابها. إلا أن قيام الثورة الصناعية في هذا القرن كان له تأثيراً كبيراً على محاسبة التكاليف، إذ زادت الاستثمارات الصناعية بشكل سريع، مما أدى إلى بروز مشاكل عديدة منها زيادة استخدام المواد الأولية وارتفاع مصاريف العاملين والتلوّع في الاستهلاك، و بالتالي كثرة المنتجين و زيادة المنافسة. مما استدعي معرفة تكلفة كل عملية من عمليات الإنتاج حتى يتتسنى تحديد الحد الأدنى للأسعار التي تضمن تغطية المصاريف المتغيرة (عبد العليم، 1990، ص 98-103).

وكخلاصة لهذه الفترة فأن محاسبة التكاليف إكتسب مجالاً جديداً وهو الزراعة كما ظهرت أول فكرة لاستخدام بيانات التكاليف لأغراض اتخاذ القرارات.

3/ المرحلة الثالثة:

- ويمكن إيجاز الإضافات في هذه الفترة من واقع الفكر التكاليفي السابق في التالي :
- التوجه نحو الدقة والضبط في التكاليف والتبنّؤ بها، باستخدام الموازنات مما يعطي إشارة واضحة لعملية التخطيط
 - الدعوة لتخفيض التكاليف في وسط أشدت فيه المنافسة الحادة نتيجة التطور الذي صاحب الثورة الصناعية.
 - التطرق إلى التكاليف المتغيرة والتكاليف الثابتة التي تشير إلى بداية التحليل الحدي.
- * وقد تبين من دراسة التطورات الفكرية لمحاسبة التكاليف وأنظمتها خلال المراحل السابقة (من القرن الرابع عشر حتى نهاية القرن التاسع عشر ما يلي) (صلاح بسيوني, 2001, ص ص 52,53) :
- أن التطور الفكري لمحاسبة التكاليف كان بطبيعة الحال عن نسبه محصلة هذه التطورات للفترة الطويلة التي إمتدت خلالها ويرجع ذلك إلى أن التطورات الاقتصادية بصفة عامة والتطورات الصناعية بصفة خاصة كانت بطبيعة نسبية رغم ظهور الثورة الصناعية في هذه المرحلة ، وما يفسر هذا البطء في التطور الفكر لمحاسبة التكاليف هو إرتباط أنظمتها بالتطور الاقتصادي.
 - أن التطورات الاقتصادية والصناعية وتطورات الفكر المحاسبي بصفة عامة ومنها فكر محاسبة التكاليف، كانت قد انحصرت في الدول المتقدمة (أمريكا وأوروبا) التي كانت تسيطر على باقي دول العالم الفقيرة ، ولم تصل هذه التطورات إلى الدول التي نطلق عليها الآن الدول النامية . وقد يرجع ذلك لسببين هما :
 - ضعف وسائل الاتصال وصعوبة إنفاق الأفكار الجديدة بين دول العالم .
 - أن هذه الدول المسيطرة كانت لا ترغب في تقديم أدوات التقدم الاقتصادية والفكرية للدول الفقيرة حتى تستمر تحت سيطرتها.

4/ المرحلة الرابعة:

- وقد وجه الكتابان عدة انتقادات لمحاسبة التكاليف كان من أهمها ما يلي :
- 1- أن أساليب محاسبة التكاليف التقليدية لا تتوافق والتغيرات الحديثة للبيئة الصناعية التنافسية من حيث تركيزها على الرقابة على تكاليف العمل المباشر وإهمالها للتكميلات العامة التي أصبحت تمثل نسبة كبيرة من تكاليف الإنتاج في ظل بيئه التصنيع الحديثة .
 - 2- أن نظام تكاليف الإنتاج التقليدي لا يوفر معلومات ملائمة لاتخاذ القرارات حيث أن النظم التقليدية تركز على الرقابة على تكاليف الإنتاج باستخدام وسائل غاية في البساطة .
 - 3- أن أساليب وممارسات محاسبة التكاليف الحديثة أصبحت تابعة وخاضعة لممارسات المحاسبة المالية نظراً لارتباط المديرين باستخدام التقارير المالية الخارجية وتقارير الأداء الشهري التي توضع على أساس متطلبات المحاسبة المالية ، وأن تكاليف الإنتاج التي يتم حصرها لأغراض المحاسبة المالية هي نفسها التي يتم استخدامها في عملية اتخاذ القرار .
 - 4- فشل نظام محاسبة التكاليف التقليدي في توفير أساليب ومقاييس ذات صلة بالبيئة الحديثة أي أن محاسبة التكاليف تولي اهتمامها بالأنشطة الداخلية للمنشأة والمقارنات الداخلية للتكلفة وربح في حين تعطي اهتماماً أقل نسبياً بالبيئة الخارجية التي تعمل فيها الشركات .
- هذه الانتقادات وغيرها أصابت العديد من الأكاديميين بالدهشة، وقد دار جدل واسع خلال فترة الثمانينيات والتسعينيات حول ما إذا كانت مفاهيم وتعاليم محاسبة التكاليف (الجانب النظري الأكاديمي) يتوافق ويؤيد

الممارسات العملية لمحاسبة التكاليف (الجانب العملي) وهو ما أطلق عليه (Scapens, 1984) الفجوة بين النظري والعملي (gap between theory and practice) وأصبح هناك اتجاه لتغيير بحوث محاسبة التكاليف وذلك بالتركيز على تفسير وشرح الممارسات العملية أكثر من التوجه لوضع النماذج المعقدة . وتبني الأبحاث المرتبطة بالواقع الميداني والتي تدرس الأساليب المحاسبية الحديثة والمبتكرة التي تطبق في الشركات الناجحة . وأصبح يتميز القرن العشرين بثلاثة اتجاهات يمكن إيجازها فيما يلي(عبد العليم, 1990, ص ص 111، 112):

- تحول الاهتمام نحو تحديد التكلفة الحقيقة .
- توسيع الرقابة لتشمل مجالات جديدة كـتکاليف البيع والتوزيع.
- إدخال الأساليب العلمية في مجال محاسبة التكاليف.

3/5. المرحلة الخامسة:

لكن ما تم ملاحظته في ظل هذه البيئة الجديدة أنه لم تتمكن محاسبة التكاليف وأنظمتها من ملاحة هذه الخطى من التطورات، فقد استمرت معظم المنشآت الصناعية المتقدمة تكنولوجيا في استخدام نظم التكاليف التقليدية رغم التغيرات الجوهرية في هيكل التكاليف ، وتغير الأهمية النسبية لكل عنصر داخل الهيكل، أدى ذلك إلى عدم توفير المعلومات الملائمة التي تتوااءم مع هذه المتطلبات . كما ثارت الشكوك حول مدى دقة هذه المعلومات والتي قد تكون مضللة لتخاذلي القرارات نظراً لتأثير البيئة الجديدة بشكل كبير على هيكل وسلوك التكاليف . وفي ظل هذه المنافسة الضاربة ، أصبحت رغبات وتوقعات العملاء المستفيدين من السلع والخدمات وما تمثله من قيمة من وجهة نظرهم هي العامل الرئيسي والمؤثر الذي يجب على الإدارة أن تسعى إلى تلبية بكفاءة وبجودة عالية على أن يتحقق ذلك بأدنى تكلفة ممكنة ومن منظور إستراتيجي يأخذ في اعتباره متغيرات ومتطلبات هذه البيئة الجديدة ، فلم يعد المقصود بالمنافسة الحصول على العملاء فقط وإنما أيضاً القدرة على توقع الطلب ، كما أدت حدة المنافسة إلى الحد من قدرة المنشأة على التأثير في جانب الإيرادات الأمر الذي دفعها إلى التركيز على الجانب الخفي للربحية والمتمثل في جانب التكلفة عن طريق تدنيه التكلفة وترشيد الإنفاق على أن يتم ذلك من منظور استراتيжи(Joan, 1998,p.77). وأدى ذلك إلى زيادة حدة الانتقادات لمحاسبة التكاليف وأنظمتها وأزداد التأكيد على الحاجة الماسة لتطوير أنظمة التكاليف لتواكب تلك التطورات وتسايرها(D.abil الوابل "D.الجيالي, 1998). فبدأت المرحلة بالدعوة إلى تغيير مبادئ محاسبة التكاليف ذكر (Gilligan, 1990) "أن نظم وطرق التكاليف التقليدية وسائل غير ملائمة إلى درجة بعيدة لقياس واقع التصنيع، ففي ظل بيئه التصنيع السائدة يجب أن تتعين مبادئ محاسبة التكاليف حتى تحسين دقة المنتج في هذه البيئة " . ومما سبق يتضح ان ملامح الثورة الصناعية الرابعة قد أثرت تأثيراً كبيراً على مقومات ومستويات البناء الفكري لعلم التكاليف وهو ما يتضح من المبحث التالي.

المبحث الثاني

أثر متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على مقومات البناء الفكري لمحاسبة التكاليف

تبين مما سبق ملامح الثورة الصناعية الرابعة قد أثرت تأثيراً كبيراً على مقومات ومستويات البناء الفكري لعلم التكاليف وهو ما يتضح من النقاط التالية:

- أولاً: مقومات علم محاسبة التكاليف .
- ثانياً: مكونات الإطار الفكري لمحاسبة التكاليف وأهدافه .

أولاً: أثر متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على مقومات علم محاسبة التكاليف :

وفقاً للتراث الفكري لمحاسبة التكاليف فقد تم التوصل إلى أن محاسبة التكاليف علم من العلوم الاجتماعية، وذلك بسبب أنه يتواافق فيها الخصائص والمقومات العامة والمشتركة بين جميع العلوم الاجتماعية والتي بدونها يتعدى وجود العلم وهي(Uli Abd El-Latif, 1990, ص ص 89-99):

- التراكمية.

- السببية.
- التنظيم (منهج البحث).

ويمكنا دراسة أثر متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على مقومات علم محاسبة التكاليف كالتالي:

1/1) الأثر على تراكمية الفكر والمعرفة لمحاسبة التكاليف:

تأتي التراكمية من خلال القاعدة التي تنص على أنه إذا أردت أن تفهم شيئاً فتتبع تاريخه، وقد أضافت الثورة الصناعية الرابعة مرحلة تاريخية جديدة في تاريخ محاسبة التكاليف هذه المرحلة (إبراهيم المطرف، 2001، ص 9).

وفي بداية هذه المرحلة دعا بعض الكتاب إلى ضرورة احداث ثورة في محاسبة التكاليف لتواءك ثورة التصنيع الحديثة وكان مما كتب في تلك الفترة والذي لقي شهرة واسعة ما نشر في كتاب جونسن وكابلان بعنوان: "Relevance Lost: The Rise and Fall of Management Accounting" وقد وجه فيه الكاتبان عدة انتقادات لمحاسبة التكاليف التقليدية كان من أهمها ما يلى:

- 1- أن أساليب محاسبة التكاليف التقليدية لا تتوافق والتغيرات الحديثة للبيئة الصناعية التنافسية.
- 2- أن نظام تكاليف الإنتاج التقليدي لا يوفر معلومات ملائمة لاتخاذ القرارات حيث أن النظم التقليدية تركز على الرقابة على تكاليف الإنتاج باستخدام وسائل غاية في البساطة.
- 3- أن أساليب وممارسات محاسبة التكاليف أصبحت تابعة وخاضعة لممارسات المحاسبة المالية نظراً لارتباط المديرين باستخدام التقارير المالية الخارجية وتقارير الأداء الشهري.
- 4- فشل نظام محاسبة التكاليف التقليدي في توفير أساليب ومقاييس ذات صلة بالبيئة الحديثة.

هذه الانتقادات وغيرها أصابت العديد من الأكاديميين بالدهشة، وأصبح إتجاه البحث في محاسبة التكاليف منذ بداية هذه المرحلة هو محاولة تقييم مداخل تشكل البناء المعرفي المتراكم والمؤهل في بيئه الثورة الصناعية الرابعة ويطلق على هذه المداخل "مداخل إدارة التكلفة". ويحاول الباحث تقسيم هذه المداخل إلى أربع مجموعات هي :

المجموعة الأولى: يطلق عليها مصطلح "المحاسبة على أساس النشاط"، وتضم عدة مداخل مترابطة العامل المشترك بينها يتمثل في أنها تركز جميعها على النشاط منها (فؤاد العفيري، 2010، ص 17-20):

- مدخل التكلفة على أساس النشاط (Activity based Costing).
- المدخل الأخرى المتعلقة بالمحاسبة على أساس النشاط مثل تحليل ربحية المستهلك وتحليل الربحية المباشرة للمنتج وإعداد الموازنات على أساس النشاط وإعداد خرائط الأنشطة،....الخ.

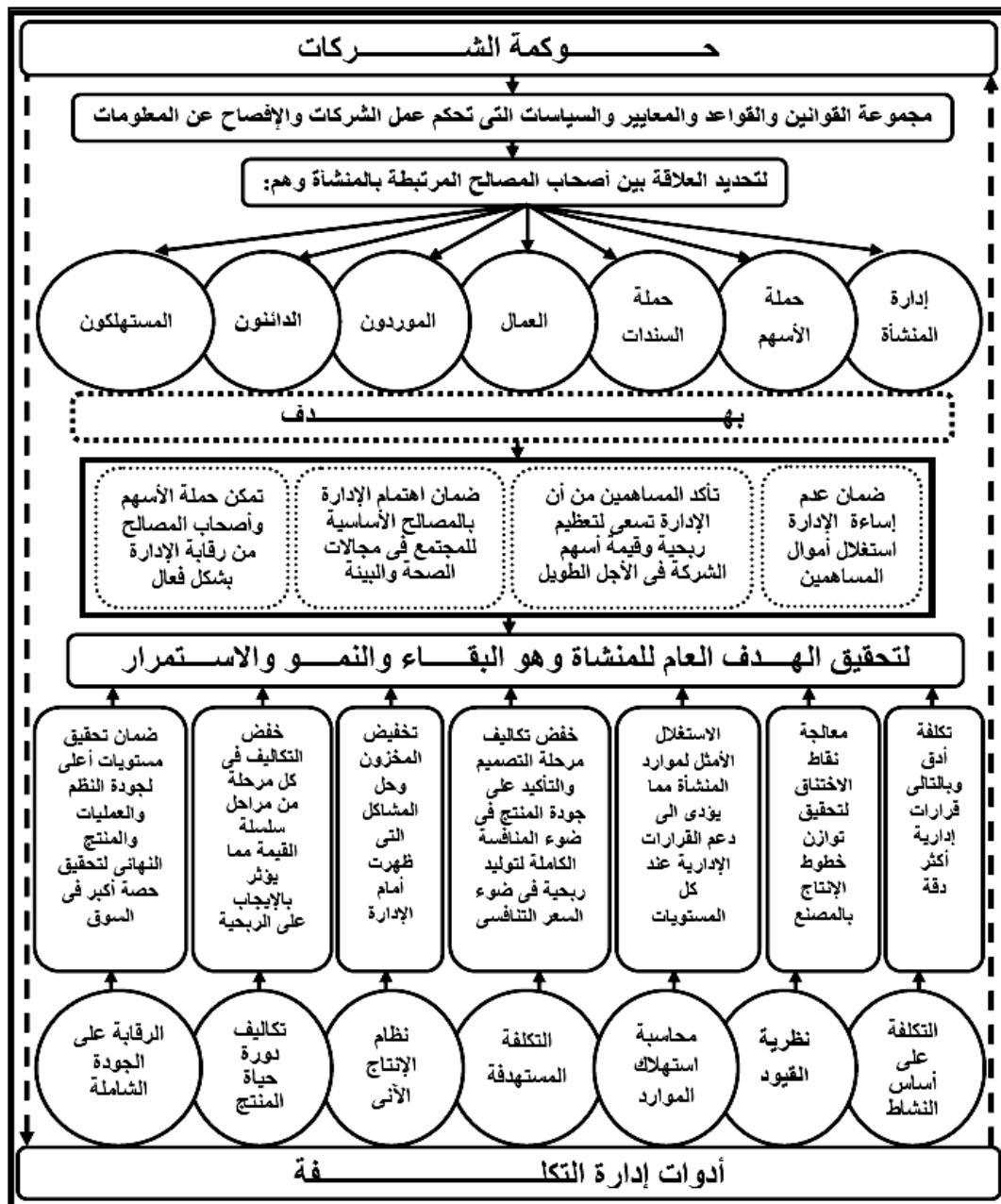
المجموعة الثانية: يطلق عليها مصطلح "المحاسبة عن التكنولوجيا الصناعية المتقدمة"، وتعتمد هذه المداخل على مفاهيم المحاسبة الإدارية وإدارة الإنتاج وإدارة العمليات، ويجمع بين تلك المداخل عامل مشترك هو البحث عن التميز التسعيي من أجل تقديم قيمة أفضل للعملاء، ومن هذه المداخل (محمد عبد العظيم، ٢٠٠٥، ص 20):

- مدخل سلسلة القيمة (Value Chain Analysis).
- مدخل التكلفة المطورة (Kaizen Cost).
- المدخل الأخرى المثلية منها المحاسبة عن تكلفة الجودة، نظرية المحددات، الأداء المقارن المرجعي والتحسين المستمر للأداء ومدخل الإنتاج الفوري،....الخ .

المجموعة الثالثة: تدرج تحت إطار ما يمكن أن يطلق عليه "الإدارة الإستراتيجية للتكاليف"، وتركيز على النواحي الخارجية للمنظمة ومن هذه المداخل (فؤاد العفيري، 2010، ص 23، 22):

- مدخل التكلفة المستهدفة (Target Cost).
- مدخل المحاسبة عن تكاليف دورة حياة المنتج.
- مدخل هندسة القيمة (Value Engineering).
- المدخل الأخرى المثلية منها تحليل المواقف الإستراتيجية، تحليل الميزة التنافسية ، المقارنة بالأفضل،....الخ.

المجموعة الرابعة: هي عبارة عن مداخل لتكامل المدخل السابقة لإدارة التكاليف في ظل بيئة التصنيع الحديثة . وقد قدم (محمد شحاته، 2010، ص 9-11) إطار يحاول فيه تحقيق هذا التكامل كما ينبغي أن يكون في ظل إدارة الجودة الشاملة وحكمة الشركات كما موضح بالشكل التالي (رقم 1):



شكل رقم (1)

الإطار المقترن للتكميل بين أدوات إدارة التكاليف ، وحكمة الشركات

المصدر: محمد شحاته خطاب ، التكامل بين أدوات إدارة التكاليف وحكمة الشركات، 2010، ص¹¹

1/2) الأثر على السبيبية (الأسباب التي أدت إلى حدوث الظواهر في محاسبة التكاليف) (أسباب التكاليف) :

تعد السبيبية الركن الثاني من أركان العلم وهي الأساس في تحديد التكاليف وبشير جوهر السبيبية إلى وجود السبب في دفع المعرفة في مجال محاسبة التكاليف إلى التطور والإنتقال من مرحلة إلى أخرى سواء خلال الزمان تارياً أو الإنتقال رأسياً تحليلياً للمفاهيم وتعزيزاً لها بما يزيد من فعاليتها وجدواها. ويوجد نوعين من التبويب في محاسبة التكاليف (علي عبدالعزيز نقاً عن حجازي، 1965، ص 79):

- أ- التبويب القائم على الوسائل (الأسباب) : وفيه يتم التركيز على الأسباب التي أسهمت في تحقق النتيجة.
- ب- التبويب القائم على الغايات : وفيه يتم التركيز على "النتيجة" أو المنفعة التي تتحقق من تحقيق الغاية.

وكلا التبويبيين يعبر عن صورة السببية. ويمكننا ملاحظة أثر متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على السببية من خلال تأثيرها على:-

▪ 1/2/1-الأثر على تبوييب مفاهيم محاسبة التكاليف:

يأتي ذلك في ظل تأثير متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على أهداف محاسبة التكاليف ، حيث لا بد من إعادة تبوييب مفاهيم التكلفة المستخدمة لتحقيق الهدف الأساسي لمحاسبة التكاليف وهو إدارة التكلفة (حسن شلقامي، 2006، ص 364).

▪ 1/2/2-الأثر على مسببات التكلفة:

في ظل بيئة الثورة الصناعية الرابعة أشارت الدراسات إلى أهمية تكامل نظم إدارة التكلفة بالمنشأة بحيث لا تتوقف عند جرائها وذلك لأهمية دمج مسببات التكلفة مثل العملاء والموردين ضمن التكاليف الإجمالية للإنتاج، ودمج تكلفة الاقتناء (المدخلات) ضمن التكاليف الإجمالية المشتركة مع تكاليف الجودة والثقة وتسلیم ما تم تنفيذه من الإنتاج .

قد أضيف الثورة الصناعية الرابعة تقسيم جديد لمسببات التكلفة وهو تقسيم الأنشطة وفقاً لقيمة الأنشطة مستهلك للمورد فهل النشاط مضيف للقيمة أم لا.

▪ 3/3) الأثر على مناهج البحث في علم محاسبة التكاليف:

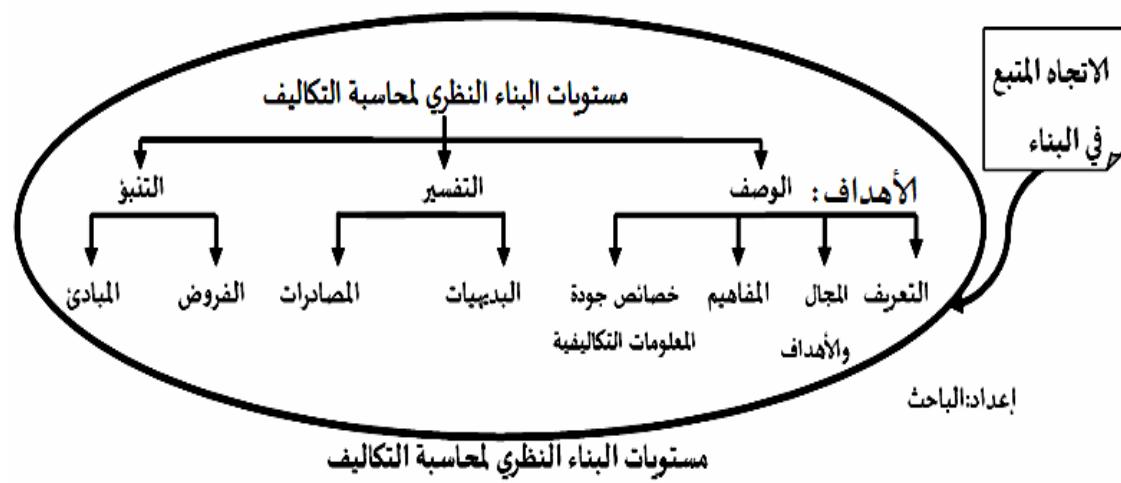
و يقصد به ذلك المنهج الذي يتبع في تنظيم المعرفة، وربط الأسباب بالنتائج فيها كي تتحول هذه المعرفة إلى علم معترف به بين العلوم . ويتبين أن الاهتمام بعلم محاسبة التكاليف قد بدأ ينتقل البحث والدراسات من استقراء محاسبة التكاليف من الواقع إلى الفكر المحاسبي التكاليفي لإتكار مداخل وأساليب تحاول بها محاسبة التكاليف مواكبة متغيرات هذا النظام وفقاً للثورة الصناعية الرابعة.

المبحث الثالث

أثر متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على مستويات البناء الفكري لمحاسبة التكاليف

بعد دراسة أثر الثورة الصناعية الرابعة على مقومات علم محاسبة التكاليف، يتناول الباحث أثر متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على مستويات البناء الفكري لمحاسبة التكاليف من خلال :

شكل رقم(2)



٣-الأثر على الاتجاه الفكري المتبعة في بناء الإطار الفكري لمحاسبة التكاليف:

قد أثرت المتغيرات البيئة المعاصرة بدرجة كبيرة على الاتجاهات الفكرية لمحاسبة بصفة عامة ومحاسبة التكاليف بصفة خاصة ، ويمكننا توضيح الاختلاف بين الاتجاه الحديث والإتجاه التقليدي لمحاسبة التكاليف في الجدول رقم(٤) الآتي :

وجه المقارنة	الاتجاه الحديث لمحاسبة التكاليف	الاتجاه التقليدي لمحاسبة التكاليف
١. الهدف	فحص مساهمة الأنشطة أو العمليات أو المنتجات في تحقيق الإستراتيجية	قياس التكاليف الفعلية ومقارنتها بالتكاليف المعيارية
٢. النطاق	تحليل عوامل داخل وخارج المنظمة فقط	
٣. طبيعة المدخلات والمخرجات		مالية بالدرجة الأولى
٤. التوجّه	إستراتيجي طول الأجل	تشعاعي قصير الأجل
٥. العلاقة مع المنافسة	وسيلة للتعامل مع المنافسة	تجاهل ظروف المنافسة
٦. أدوات التحليل	تحليل سلسلة القيمة، قيام التكاليف على أساس النشاط، تحليل الميزة التنافسية، وغيرها	قياس التكاليف الفعلية ومقارنتها مع التكاليف المعيارية

جدول المقارنة بين الاتجاه الحديث والإتجاه التقليدي لمحاسبة التكاليف

المصدر: عفاف مبارك محمد. "دور نظام إدارة التكاليف الإستراتيجية في ظل ظروف المنافسة." ٢٠٠٣. ص ٦٨

(3/1) الأثر على الجانب الوصفي في البناء الفكري لمحاسبة التكاليف:

يقصد بالجانب الوصفي في البناء الفكري وصف وتوضيح الجوانب المختلفة لمحاسبة التكاليف، ويتتحقق ذلك من خلال التعريف والمجال والأهداف والمفاهيم المستخدمة في محاسبة التكاليف، وخصائص جودة المعلومات التكاليفية ، وتحقيق من أثر متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على الجانب الوصفي لمحاسبة التكاليف بدراسة أثرها على :

(3/1/1)تعريف محاسبة التكاليف:

لقد ظهر في بيئه الثورة الصناعية الرابعة ما يعرف باسم نظم المعلومات الإستراتيجية (Strategic Information System) (عصام البحيري، ص160، 2005) ، ومن ثم أصبحت الدعوة إلى أن محاسبة التكاليف هي نظام استراتيجي للمعلومات يبني على أساس مجموعة من المبادئ والطرق والنظريات تسمح بتحقيق التأقلم مع التحولات التي قد تفرض على المنشأة كالمنافسة، التطور التكنولوجي.. إلخ (در حمون، 2005، ص300).

(3/1/2)أهداف محاسبة التكاليف:

من الطبيعي أن تنمو وتتطور أهداف محاسبة التكاليف طالما أن المجتمع الذي تخدمه في حركة دائمة وله احتياجات متزايدة ومتعددة ، وفي ظل بيئه التصنيع الحديثة وما يتولد عنها من بيئه المنافسة يكون الهدف الأساسي لمحاسبة التكاليف هو إدارة التكلفة، وكذلك يتم إعادة ترتيب الأهداف المترقبة منه وفقاً لأولوياتها لتصبح:

- المساعدة على رسم السياسات واتخاذ القرارات.
- إحكام الرقابة على تكاليف الإنتاج.
- توفير أساس سليم لتقييم الإنتاج الناتم وتقييم المخزون آخر الفترة المالية.

(3/1/3)مجال محاسبة التكاليف:

لم يعد استخدام محاسبة التكاليف قاصراً على المنشآت الصناعية فقط فقد إمتد إلى الأنشطة الزراعية و الخدمية والمصرفية والوحدات الإدارية الحكومية وغير ذلك من الأنشطة (المؤسسة العامة للتعليم الفني بالسعودية 2006 ،ص 7) .

3/1/4) مفاهيم التكلفة :

ظهرت في بيئة الثورة الصناعية الرابعة بعض المفاهيم المحاسبية المستحدثة كالمحاسبة عن تكلفة النشاط ، والمحاسبة عن دورة حياة المنتج ، والمحاسبة عن التكلفة بالتدفق العكسي ، والتكلفة المستهدفة، أنظمة محاسبة التكاليف، الأساليب الفنية لمحاسبة التكاليف ،مفهوم التكلفة الشاملة لدورة حياة المنتج وغيرها من المفاهيم المحاسبية التي تشهد تطوراً كبيراً في الوقت المعاصر.

3/1/5) أساس التحميل:

في ظل بيئة التصنيع الحديثة يتضاعل دور وأهمية العمل المباشر ومن ثم لم تعد ساعات العمل المباشر ملائمة كأساس لمعدلات التحميل للتكاليف الإضافية .

3/1/6) نظريات التكاليف :

في ظل بيئة التصنيع الحديثة تختلف درجة الآلية بكل منشأة ، ومن ثم يصعب اختيار المدخل الكلي أو المدخل الجزئي (المباشر/المتغير/المستغل) لتحميل التكاليف لتوفير المعلومات الملائمة .

3/1/7) تقارير التكاليف :

في ظل بيئة التصنيع الحديثة تزداد حجم التكاليف الثابتة وتضاعلت أهمية تصنيف عناصر التكاليف إلى مباشر وغير مباشر أو إلى متغير ثابت لمعدلات تحويل التكاليف الإضافية مما اثر على مضمون تقارير التكاليف وأسلوب العرض ودورية تدفق تلك التقارير .

3/1/8) مراكز التكلفة :

في ظل بيئة التصنيع الحديثة يتم الاعتماد على مدخل المراكز المتعددة المهام ، مما أدى إلى تخفيض عدد مراكز التكاليف .

3/1/9) طريقة احتساب التكلفة :

في ظل بيئة التصنيع الحديثة فيكون من الملائم استخدام أسلوب التكلفة على أساس النشاط(ABC) ، والإنتاج المستمر والنطوي وكذلك الأوامر الإنتاجية أو الإنتاج للتخزين أو حسب الطلب...إلخ (محمد بهاء الدين ،1997، ص ص 86- 98 ، سمير أبو الفتوح،2001،ص ص 249-253).

3/2) مفاهيم جودة المعلومات التكاليفية:

يرى الباحث أن خصائص جودة المعلومات المحاسبية - وإن كانت قد وضعت بالأساس لقياس جودة معلومات المحاسبة المالية إلا أنه - يمكن استخدامها لقياس جودة معلومات التكاليف، مع مراعاة خصوصية معلومات التكاليف ومستخدميها من داخل الشركة .

1. أثر متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على الجانب التفسيري في البناء الفكري لمحاسبة التكاليف:
الجانب التفسيري في البناء الفكري لمحاسبة التكاليف يعني تفسير ضرورة الحاجة إلى المعلومات من جهة ، وأهمية هذه المعلومات في تفسير مجال وظواهر وأهداف محاسبة التكاليف من جهة أخرى ، ويتتحقق ذلك من خلال :

- بدبيهيات محاسبة التكاليف.
- مصادرات محاسبة التكاليف.

وتحقق من أثر متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على جانب التفسيري لمحاسبة التكاليف بدراسة أثرها على :

3/2/1) بدبيهيات محاسبة التكاليف:

البدبيهيات هي قضايا عامة تعبر عن حقائق واضحة ذاتها ولا تحتاج إلى برهان وتنطبق على كافة العلوم التي تربطها علاقات بينية، وتلعب البدبيهيات دوراً هاماً في البناء النظري يتمثل في تفسير الحقائق في مجال العلم محل التنظير (عثمان ياسين ،1994،ص 33-43).ولقد أثرت متغيرات الثورة الصناعية الرابعة بأنها أدت إلى إدخال بدبيهيات جديدة في فكر محاسبة التكاليف حتى تستطيع الصمود والبقاء والقيام بدورها داخل ذلك النظام ومنها:

- بدبيهية التغيير البيئي

- بديهية عدم التأكيد
- بديهية تعدد مسببات التكالفة

2/2/3) مصادرات محاسبة التكاليف:

المصادرات هي قضايا بلغة العلم محل التنظير يفترض صدقها إفتراضًا ، كما أن إنكار صحتها لا يقع في التناقض ، وستخدم كتملة للبديهيات في تفسير ظواهر العلم محل التنظير. ولقد أثرت متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على جميع مصادرات محاسبة التكاليف(مصادرات المجال، الأهداف، الوظيفة ، النطاق ، المتغيرات البيئية ، العلاقة مع العلوم الأخرى) و هذه التأثيرات منها:

- الأثر على مصادر نطاق محاسبة التكاليف:
يرى الباحث ضرورة توسيع نطاق قياس التكاليف ليشمل كافة التكاليف خلال دورة حياة المنتج.
- الأثر على مصادر الدورية:
في ظل بيئة التصنيع الحديثة وما تسم به من متغيرات مستمرة تكون فترة التكاليف أقصر عن ذي قبل.
- الأثر على مصادر أهداف محاسبة التكاليف:
قد أعيد ترتيب أهداف محاسبة التكاليف ليكن من أولويتها تحسين كفاءة وفاعلية القرارات .
- الأثر على مصادر نطاق عمل محاسبة التكاليف:
أصبحت تهم بالأحداث الخارجية والطرق والأساليب المستخدمة لإنتاج وتوصيل المعلومات .

4/3) أثر متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على جانب التنبؤ في البناء الفكري لمحاسبة التكاليف:

يعنى التنبؤ إشتقاق الفروض الأساسية لمحاسبة التكاليف ، وإستخلاص النتائج العامة من خلالها وصياغتها فى صورة مبادئ لضبط وتجهيز التطبيق فى الممارسة العملية لمحاسبة التكاليف ، والتنبؤ بما ستكون عليه ظواهر وأحداث التطبيق العملى فى المستقبل ، ويتحقق ذلك من خلال :

- فروض محاسبة التكاليف.
- مبادئ محاسبة التكاليف.

ونتحقق من أثر متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على جانب التنبؤ لمحاسبة التكاليف بدراسة أثرها على :

1/4/3) فروض محاسبة التكاليف:

الفروض هي قضايا خاصة بالعلم ذاته محل التنظير ، ولكنها قضايا جدلية تحتمل الصواب والخطأ ، وستخدم فى البناء النظري للتنبؤ بنتائج ذلك العلم والفروض التي يثبت صحتها تتحول إلى قوانين الحالات الجزئية ، ومن خلال الربط بين القوانين تتكون المبادئ التي يسير عليها التطبيق . ويأتي أثر متغيرات الثورة الصناعية الرابعة بأنها أدت إلى ظهور فروض جديدة في فكر محاسبة التكاليف حتى تستطيع الصمود والبقاء والقيام بدورها داخل ذلك النظام ومنها:

- فرض تأثير المعلومات التي توفرها محاسبة التكاليف على القرارات الهيكلية (الاستراتيجية)
- فرض قدرة نظام محاسبة التكاليف على توفير المعلومات التكاليفية المالية وغير المالية
- فرض أن جميع التكاليف الملائمة لاتخاذ القرار تختلف خلال الفترة القصيرة والطويلة الأجل.

2/4/3) مبادئ محاسبة التكاليف:

المبادئ هي النتائج العامة التي ينتهي إليها البناء المنطقى للعلم فى ضوء دراسة وتحليل مفاهيم ذلك العلم وفروضه . وفيما يتعلق بمحاسبة التكاليف كعلم تطبيقى ، تعد هذه المبادئ بمثابة أحكام عامة لضبط وتجهيز التطبيق العملى. ويأتي أثر متغيرات الثورة الصناعية الرابعة بأنها أدت إلى ظهور مبادئ جديدة حتى تستطيع محاسبة التكاليف تدعيم نظم التكاليف

المطبقة ومن هذه المبادئ :

- مبدأ السبيبية
- مبدأ أهمية نظم التكاليف من أجل إدارة مالية جيدة
- مبدأ الملاعنة للهدف

- مبدأ الوضوح والقابلية للتدقيق
 - مبدأ القابلية للمقارنة الزمنية و الاتساق
 - مبدأ الأهمية النسبية / فعالية التكلفة.
 - مبدأ التحسين المستمر
 - مبدأ التركيز على العملي.
 - التأكيد على مبادئ دور محاسبة التكاليف في ترشيد القرارات الإدارية ومنها:
 - . مبدأ تشخيص الموقف للقرار.
 - . مبدأ قياس التكاليف المستقبلية.
 - مبادئ ترشيد قرارات تخصيص التكلفة
- وتشتمل على مبادئ العدالة والانصاف والقدرة على التحمل ومبادئ المنفعة المحققة ومبادئ ربط التكاليف بمسبياتها، مما يدعم رأى الباحث في إبراز مدى تأثير متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على الإطار الفكري لمحاسبة التكاليف.

النتائج والتوصيات

النتائج :

- (1) تفرض الثورة الصناعية الرابعة واقعاً جديداً مليئاً بالفرص والتحديات، فمن جهة، ستتوفر فئات جديدة من الوظائف لم تكن موجودة في السابق، من خلال المجالات الجديدة التي تتيحها مثل برمجة الروبوتات والأنظمة الذكية، لكنها في الوقت نفسه ستقتضي على الملايين من الوظائف التقليدية القائمة حول العالم، مثل العمال ذوي المهارات المختصة الذين ستحل الروبوتات بديلاً عنهم.
- (2) إن الطرق والأسس المتبعة في بيئه التصنيع التقليدية لتخصيص التكاليف لا تصلح للتطبيق في بيئه التصنيع الحديثة في ظل الثورة الصناعية الرابعة نظراً لحدوث تغيرات جذرية في طرق التشغيل وتتأثيرها على هيكل التكاليف وأسس التخصيص.
- (3) أثرت بيئه الثورة الصناعية الرابعة على تصميم نظم محاسبة التكاليف من عدة جوانب أهمها : أهداف محاسبة التكاليف ، وهيكل التكلفة ، ومرائز التكلفة ، وأسس التحميل ، ونظريات التكاليف ، وتقارير التكاليف ، وفترة التكلفة ، وطريقة احتساب التكلفة . وتطلب ذلك إعادة النظر في التكاليف التقليدية.
- (4) تمثل المتغيرات التي فرضتها البيئة الاقتصادية في ظل الثورة الصناعية الرابعة والتي يمكن أن تؤثر على المركز التنافسي المذهل في تكنولوجيا المعلومات، وزيادة الاعتماد على التقنيات العالية خاصة في بيئه التصنيع وما ارتبط بالبيئة الصناعية الحديثة بأساليب: مثل إدارة الجودة الشاملة ونظام الإنتاج المرن ونظم التصنيع المحوسبة واتفاقيات منظمة التجارة العالمية.
- (5) أضافت الثورة الصناعية الرابعة مرحلة تاريخية جديدة في تاريخ محاسبة التكاليف هذه المرحلة تبدأ من أواخر القرن العشرين حتى الآن، وتخالف هذه المرحلة في خصائصها وسماتها العامة عن المراحل السابقة لها، مما يفرض تحديات جديدة يجب أن تؤخذ في الحسبان عند بناء وهيكلة محاسبة التكاليف.
- (6) أثرت متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على أهداف محاسبة التكاليف ، حيث لا بد من إعادة تبويب مفاهيم التكلفة المستخدمة لتحقيق الهدف الأساسي لمحاسبة التكاليف وهو إدارة التكلفة .
- (7) قد أضافت الثورة الصناعية الرابعة تقسيم جديد لمسببات التكلفة وهو تقسيم الأنشطة وفقاً لقيمة الأنشطة . وييتطلب ذلك تحديد الأساس الذي يعتبر عنصر التكلفة وفقاً له مضيقاً لقيمة وتكليف الأنشطة التي لا تضيق قيمة المنتج.
- (8) تراكمية مرحلة الثورة الصناعية الرابعة في مجال محاسبة التكاليف أصبح منهج البحث في مجالها هو المنهج الاستقرائي الإستباقي.
- (9) في ظل بيئه التصنيع الحديثة وما يتولد عنها من بيئه المنافسة يكون الهدف الأساسي لمحاسبة التكاليف هو إدارة التكلفة، وكذلك يتم إعادة ترتيب الأهداف المترفرعة منه وفقاً لأولوياتها لتصبح:

- المساعدة على رسم السياسات واتخاذ القرارات.
- إحكام الرقابة على تكاليف الإنتاج.

• توفير أساس سليم لتقدير الإنتاج التام وتقييم المخزون آخر الفترة المالية.

(10) في ظل الثورة الصناعية الرابعة لم يعد استخدام محاسبة التكاليف قاصراً على المنشآت الصناعية فقط، فقد إمتد تطبيق محاسبة التكاليف إلى الأنشطة الزراعية و الخدمية والمصرفية والوحدات الإدارية الحكومية وغير ذلك من الأنشطة.

(11) لقد أثرت متغيرات الثورة الصناعية الرابعة على كل من بديهيات ومصادرات وفرضيات مبادئ فكر محاسبة التكاليف سواء بإدخال الجديد منها أو بتعديل بعضها حتى تستطيع الصمود والبقاء والقيام.

الوصيات:

(1) لابد من الاهتمام بمحاسبة التكاليف ودورها في منشآت الأعمال لأنها هي المحاسبة الوحيدة التي ستستمر في المستقبل مع ظواهر الثورة الصناعية الرابعة.

(2) يجب على الباحثين سواء داخل الجامعات أو خرجها الاهتمام بالبحوث في الثورة الصناعية الرابعة نظراً لقلة البحوث المنஸورة التي تتناول جوانبها المختلفة وتتأثيرها على واقع الدول المتقدمة والنامية.

(3) لابد من إعادة طرح البناء الفكري لمحاسبة التكاليف ومكونات نظمها في منشآت الأعمال لتلائم واقع الثورة الصناعية الرابعة.

(4) يوصى الباحث بمزيد من الدراسات حول الإطار الفكري لمحاسبة التكاليف وتأثير الثورة الصناعية الرابعة على جوانبها المختلفة.

(5) إعادة ترتيب أولويات اهداف محاسبة التكاليف لتلائم متغيرات الثورة الصناعية الرابعة.

قائمة المراجع:

1. المراجع باللغة العربية :

- إبراهيم بن عبدالله المطرف ، "الاقتصاد العربي.. الواقع والتحديات" ، المؤتمر العلمي السنوي السابع عشر الدولي (استراتيجيات التحديث والجودة للاقتصاديات العربية في إطار المنافسة العلمية) ، القاهرة ١٩-٢٠٠١ إبريل .

- احمد سيد قطب, "تطور الإطار الفكري لمحاسبة التكاليف حول حوكمة المنشآت عن التغيرات في قيم الأصول الثابتة" , دراسة تطبيقية مقارنة, مجلة الدراسات المالية والتجارية

, كلية التجارة , جامعةبني سويف, العدد الثالث, 2008.

- احمد العمري ،د. حسين الخشارمة، "مدى تطبيق نظم محاسبة التكاليف في الفنادق الأردنية- دراسة ميدانية " المجلدB3 ، مجلة أبحاث اليرموك ، العدد 18 ، أيلول 2002.

- انعام محسن غدير, "دور تكاليف الجودة في تحقيق الميزة التنافسية بمنظور المحاسبة الإدارية الاستراتيجية - دراسة تحليلية لعينة من المنظمات الصناعية العراقية", رسالة ماجستير غير منشورة", كلية الإدارة والاقتصاد ,جامعة الكوفة,العراق,2012

- الاتحاد الدولي للمحاسبين(IFAC) , "تقدير نظم التكاليف في المنشآت وتحديثها" , ترجمة الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين, الإصدار في يوليو 2009, والترجمة في فبراير 2011.

- حسن شلقامي محمود, "إطار مقتضي لتأصيل نظم التكاليف الإستراتيجية", مجلة الدراسات المالية والتجارية, كلية التجارة, جامعةبني سويف , العدد الرابع,2006.

- حمدي شحادة زعرب، علي أبو عودة، "أهمية استخدام منهج التكلفة المستهدفة في تحسين كفاءة تسعير الخدمات المصرفية: دراسة تطبيقية على المصادر العاملة في قطاع غزة"، مجلة الجامعة الإسلامية للدراسات الاقتصادية والإدارية ،الجامعة الإسلامية ،غزة، المجلد العشرين العدد الأول، يناير 2012.
- <http://www.iugaza.edu.ps/ar/periodical>
- زكي حنفي، "التكلفة المستهدفة"، بحث غير منشور، كلية التجارة، جامعة القاهرة، ٢٠٠٩.
- د. سالم حلس، "نظام تكاليف الأنشطة كأساس لقياس تكلفة الخدمات التعليمية بالجامعات. مجلة الجامعة الإسلامية، غزة، المجلد الخامس عشر، العدد الأول. 2007.
- سمير أبوالفتوح صالح، "الأعمال الإلكترونية كمنطق لتحديث ودعم القدرة التنافسية لمنظمات الأعمال في ظل العولمة"، المؤتمر السنوي السابع عشر الدولي (استراتيجيات التحديث والجودة للاقتصاديات العربية في إطار المنافسة العلمية)، القاهرة ٩-٧ أبريل 2001.
- صلاح بسيوني، "تقييم ملائمة تخصيص التكاليف الغير المباشرة في ظل أساليب الصناعة الحديثة"، مصر: الجمعية العربية للتکاليف، مجلة التکاليف ، العدد الثالث، السنة السابعة والعشرون، سبتمبر 1998.
- د.صلاح الدين عبده المنعم مبارك ، "نظم المعلومات المحاسبية للأغراض الداخلية- دراسة ميدانية مقارنة"، مجلة البحوث المحاسبية ، الجمعية السعودية للمحاسبة العدد الثالث 1997.
- صلاح مهدي حسين عمران الرفاعي،"دور التكاليف الملائمة في ترشيد القرارات التشغيلية دراسة تطبيقية في شركة الفرات العامة للصناعات الكيميائية"، مجلة العلوم الإنسانية، جامعة بابل ، العراق، المجلد (18)، العدد (١) .2010.
- عادل عبد الغني قائد الزعيري،"استخدام أساليب التحليل الإستراتيجي بغرض تخفيض التكاليف - دراسة نظرية تطبيقية على المنشآت الصناعية اليمنية" رسالة دكتوراه غير منشوره، كلية التجارة، جامعة أسيوط 2010.
- عثمان محمد ياسين ،"محاسبة التكاليف(قياس، تحديد ورقابة - ترشيد قرارات)، كلية التجارة ،جامعة جنوب الوادي د.ن.2011.
- عفاف مبارك محمد،"دور نظام إدارة التكاليف الإستراتيجية في ظل ظروف المنافسة"، المجلة المصرية للدراسات التجارية، كلية التجارة، جامعة المنصورة، مجلد 27، العدد 2003.
- علي عبد العليم عبدالحميد ،"الأسس النظرية لمحاسبة التكاليف "، مكتبة ومطبعة الإشعاع الفنية 1990 ،
- علي محمود فهمي،"المفاهيم الحديثة في محاسبة التكاليف" ، كلية التجارة، جامعة القاهرة، الطبعة الأولى 2009.
- فوزي أحمد العفيري،"مدخل متكامل لإدارة التكاليف في ظل المنافسة في الشركات الصناعية" بحث مقدم للندوة الثانية عشر لسبل تطوير المحاسبة في المملكة العربية السعودية ،المنعقد في كلية إدارة الأعمال ،جامعة الملك سعود)"،اليمن،جامعة اب، خلال الفترة من 18-19 مايو 2010.
- فوزي غرابية ، يوسف سعادة، " مدى إتباع نظم محاسبة التكاليف في الشركات المساهمة العامة الصناعية الأردنية - دراسة ميدانية" ،الأردن، مجلة دراسات، العدد الثالث، المجلد الثالث عشر ، 1986.
- محمد بهاء الدين بديع القاضي ، أثر البيئة الصناعية الحديثة وبيئة المنافسة على تصميم نظم المعلومات التكاليفية ودورها في خدمة اتخاذ القرارات الإستراتيجية ، مجلة

البحوث التجارية المعاصرة ، كلية التجارة بسوهاج ، جامعة جنوب الوادي
، العدد الثاني ، 1997 .

- محمد شحاته خطاب،" التكامل بين أدوات إدارة التكلفة وحكمة الشركات، إطار مقترن: دراسة نظرية ومبانية" ورقة عمل مقدمة الى الندوة الثانية عشر لسبل تطوير المحاسبة في السعودية ، تحت عنوان مهنة المحاسبة في المملكة العربية السعودية وتحديات القرن الحادى والعشرون - الرياض - المملكة العربية ١٩-١٨ مايو ٢٠١٠ .

محمد راجح خليل أبو عواد،" أهمية استخدام منهج التكلفة المستهدفة في تحسين كفاءة تسعير الخدمات المصرفيّة" رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الشرق الأوسط للدراسات العليا، 2008.

2. المراجع باللغة الانجليزية:

- A.A.A., "Committee On Cost Concepts And Standards ,Report Of The Committee On Statement Of Cost Accounting Concepts" ,The Accounting Review , Jan.,1948.
- Boyd, Lynn H., Cox, James F., " Optimal decision making using cost accounting information" , int. j. prod. res., vol. 40, no. 8, 2002.
- Chenhall, R., And Smith, K." Adoption and Benefits of Management Accounting Practices: An Australian Study", Management Accounting Research, Vol. 9, No. 1, 1998.
- Degraeve, Z., Roodhooft ,F., "Determining Sourcing Strategies : A Decision Model Based On Activity And Cost Driver Information " , Journal Of The Operational Research Society ,V.49 n8 ,Aug.1998.
- Demmy.S.and Tabott, J ."Improve internal Reporting with ABC and TOC" Management Accounting, nov,1998.
- Drury, Colin, "Management & Cost Accounting", Fifth edition, Thomson, UK,2002.
- Garrison, Ray H. Noreen, Eric W.and Brewer, Peter C, "Managerial Accounting", Eleventh Edition, McGraw Hill, New York,2006.
- Funk, T.&Horsch, J.C." Trends Management Accounting Practices " Management Accounting, April1998.
- Joan M.,“ The Power Of Virtual Integration : An Interview With Dell Computer's-Michael Dell “ ,Harvard Business Review ,V.76,n2 , Mar- Apr.1998.
- Horngren, Charles T., Datar, Srikant M. and Foster, George, "Cost Accounting: Managerial Emphasis", (11th ed.), Prentice-Hall, New Jersey. 2003

- Kaplan, R. S. & Norton, D. P. , " The Strategy Focused Organization: How Balanced-Scorecard Companies Thrive in the New Business Environment", 2001.
- Khan, M. Y. & Jain, P.K., " Advanced Cost Accounting", Tata M.C Grow Hill Publisherng Pvt Ltd, Delhi 1998.
- Omiri, M., and Drury, C." The Diffusion of Management Accounting Innovition: A Study of the Factors Influencing the Adoption, Implementation Levels and Success of ABC in UK Companies", Paper presented at the 25th Annual Congress of the European Accounting Association (EAA), Copenhagen, Denemark, 2002.
- Ramadan, Sayel & Al-Basteki, Hassan " a survey of cost accounting practices in Bahraini manufacturing companies", Dirasat , Administrative Sciences V.25,No.1,1998.
- Robert Craig , " Value Chain Management , (industry Trend or Event) ,, ENT V.5 i1 Jan. 12,2000.
- Robin C.& Regine S. , "The Scope OF Strategic Cost Management", Management Accounting (USA) , V.79,n8. ,Feb.1998.
- Robin C.& Regine S. , "The Scope OF Strategic Cost Management", Management Accounting (USA) , Feb.1998.. V.79,n8
- Srensen, P., and Israelsen, P., "The Diffusion of Modern Cost Management Techniques in Danish Manufacturing Companies", Paper presented at the 19th Annual Congress of the European Accounting Association (EAA), Bergen, Norway, 1996.
- Tberry & Others, "The Consequences Of Inter-Firm Supply Chains For Management Accounting ",Management Accounting (British), V.75,N10,Nov.1997.
- Valerie Behrendt and Rita Walke" Cost management in scheduling Applications Using the riht toolset for cost management"Cost engineering ,Vol.46.no.9,2004.
- Walley, P., Blenkinsop, S., and Duberley J., "The Adoption and Non-Adoption of Modern Accounting Practices: A study of 20 Manufacturing Firms", International Journal of Production Economics, No. 36, 1994.