

## أثر التحول الرقمي على تحقيق التنمية المستدامة في ظل جائحة كرونا (بالتطبيق على بعض الدول العربية)

د. ناجة سيد عبدالله شعبان

مدرس الاقتصاد ومنسق شعبة التجارة الخارجية  
معهد الالسن العالمي للياهدة والفنادق والحاسب الآلي

### مستخلص

تهدف الدراسة إلى تسلیط الضوء على عملية التحول الرقمي في بعض الدول العربية ، حيث يرتكز نجاح التحول الرقمي على خمسه أبعاد استراتيجية ( الاسس الرقمية - الابتكار - الاعمال الرقمية - الحكومة الرقمية - المواطن الرقمي )، وتحديد مدى نجاح هذه الدول وذلك من خلال الاعتماد على مجموعة من المؤشرات وخاصة في ظل جائحة كرونا ( كوفيد ١٩ ) ، وأعتمدت الدراسة على دول عربية ( مختارة ) هي ١- دول رائدة وهي دول الخليج وتفوقت على باقي الدول وحققت الخمس مراكز الاولى في الترتيب في كل المؤشرات محل الدراسة ، ٢- دول واحدة رقميا وحققت المراكز من ١٢-٦ وهي ( الكويت — الاردن — المغرب - تونس - مصر - لبنان - الجزائر ) ، وتم استخدام برنامج Spss ، وجاءت نتائج الدراسة العملية ترفض الفرض الرئيسي وتؤكد على وجود علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي في الدول العربية (المختارة) والتنمية المستدامة ، ووجود علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي في الدول العربية (المختارة) وتحقيق جودة الحياة، بينما ثبتت انه لا توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي في الدول العربية (المختارة) والمساهمة في تحقيق باقي أهداف التنمية المستدامة .

### الكلمات المفتاحية :-

التحول الرقمي ، التنمية المستدامة ، الدول العربية ، جائحة كرونا ، البنية التحتية للاتصالات ، جودة الحياة .

## **Abstract**

The study aims to shed light on the process of digital transformation in some Arab countries, where the success of digital transformation is based on five strategic dimensions (digital foundations - innovation - digital business - digital government - digital citizen), and to determine the extent of the success of these countries by relying on a group One of the indicators, especially in light of the Corona pandemic (Covid 19), and the study relied on (selected) Arab countries is sustainable development. 1-Pioneering countries, which are the Gulf countries, and they outperformed the rest of the countries and achieved the first five positions in the ranking in all the indicators under study. ), 2-Digitally promising countries that achieved positions from 6-12, namely (Kuwait - Jordan - Morocco - Tunisia - Egypt - Lebanon - Algeria), and the Spss program was used, and the results of the practical study reject the main hypothesis and confirm the existence of a statistically significant relationship between digital transformation in the (selected) Arab countries and sustainable development, and the existence of a significant relationship with statistical significance between digital transformation in the (selected) Arab countries and the achievement of The quality of life, while it has been proven that there is no significant relationship of statistical significance between the digital transformation in the (selected) Arab

countries and the contribution to achieving the rest of the sustainable development goals.

#### مقدمة :-

أدى الانتشار الواسع والمتسرع للتقنيات الحديثة خاصة التي ترتبط بالإلكترونيات ووسائل الإعلام والاتصال والإنترنت إلى فتح بوابة الدخول إلى عصر التحول الرقمي، واقتصاد رقمي مبني على التكنولوجيا والمعرفة والمعلومات، ولم يتوقف التوجه نحو الاندماج في هذا الاقتصاد الجديد عند التغيرات الهيكلية التي أضفها على المستوى الدولي، بل وأصبح يشكل ميزة تنافسية للعديد من الدول في حين أنه يشكل تهديداً لتلك الدول التي مازالت متخلفة عنه .

يعتبر التحول الرقمي نقله كبيره ليس فقط في الدول المتقدمة وأنما حتى في الدول الناشئة والدول العربية ( محل الدراسة ) ، وبالفعل قامت بعض الدول العربية بتنفيذ استراتيجية واضحة لتحقيق هذا التحول من أجل الدفع بعجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية والحد من خطير الفجوة بين الدول المتقدمة والدول النامية ، وهناك بعض الدول العربية التي سعت في هذا التحول الرقمي واثبنت فيه كفاءة ( الدول الرائدة ) واخرى امامها فترة وجيزة ليصل إلى مصاف الدول في هذا المجال ( الدول الوااعدة ) ، ولقد كان للتحول الرقمي أثره الايجابي على هذه الدول خصوصاً في ظل جائحة كورونا ، وأحتمالات تعرض الاقتصاد العالمي للأنهيار وذلك لعدم القدرة على التحرك والتزام المنازل ، فجاء التحول الرقمي ملذاً أمّا لأمكانية استمرار الحياة الاقتصادية وعدم حدوث تدهور سريع ، بل بالعكس ضمان استمرارية جودة الحياة بتحقيق أهداف التنمية المستدامة .

#### الدراسات السابقة :

##### ١- دراسة : Antonio García Zaballos وآخرون (٢٠١٩)

عنوان "تأثير البنية التحتية الرقمية على أهداف التنمية المستدامة: دراسة لبعض بلدان أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي" تهدف هذه الدراسة إلى تحديد دور البنية

التحتية الرقمية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في ١٢ دولة في أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي .

حيث تم استخدام طريقة المقارنة قدمت مقارنة الانجازات المتحققة في دول منطقه أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي لكل هدف من اهداف التنمية المستدامة بالنتائج المتحققة في منظمه التعاون الاقتصادي والتنمية .

ومن أهم نتائج هذه الدراسة هو أن هناك فجوة بين نتائج دول منطقه أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي ودول منظمه التعاون الاقتصادي والتنمية ومازال الطريق طويل لدول منطقه أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي لتحقيق اهداف التنمية المستدامة وكيف يمكن للاستثمار في البنية التحتية الرقمية وخاصة الاتصالات ان تساعد في سد الفجوة بين المنطقه و هذين المعيارين .

#### ٢- دراسة : كنزة تينو، و محمد دهان (٢٠١٩)

بعنوان "واقع الاقتصاد الرقمي في العالم العربي". تهدف هذه الدراسة إلى تسلیط الضوء على الاقتصاد الرقمي في الدول العربية، أي تحديد مدى نجاحها في التحول الرقمي من خلال الاعتماد على مجموعة من المؤشرات ، وكانت النتائج التي توصلت لها الدراسة هي تقسيم الدول العربية إلى :

دول متقدمة: وهي دول الخليج ، وحققت نتائج جيدة في كل المؤشرات محل الدراسة، مما جعلها تتبّوا مكانة عالمية، دول تسعى للتحول الرقمي: مثل لبنان والأردن التي حققت نتائج لا بأس بها في معظم المؤشرات محل الدراسة ، دول متاخرة عن التحول الرقمي: مثل مصر والجزائر والتي كان أداؤها ضعيف في معظم المؤشرات المدروسة.

#### ٣- دراسة : أحمد محمد محمد الفالوجي ، بسمة السيد سليم ورد (٢٠٢١)

بعنوان "دور التحول الرقمي في تحقيق التنمية المستدامة في إطار رؤية مصر ٢٠٣٠"

قام الباحثان بتوضيح مفهوم التحول الرقمي وأهميته وكذلك مفهوم التنمية المستدامة وابعادها في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠، وقد تم استخدام المنهج التحليلي

الاستنباطي ، وتوصل الباحثان إلى العديد من النتائج لعل أهمها هو أن العصر الحالي هو عصر لجني ثمار التكنولوجيا والاستفادة من التحول الرقمي في كافة نواحي الحياة ، وكذلك يتطلب التحول الرقمي تغيير ثقافات وأفكار وقناعات حول الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والبيئية ، ودمج التكنولوجيا فيها ، ويوصى البحث بضرورة زيادة الاهتمام بالبنية التحتية لمنظومة التحول الرقمي باعتبارها المكون الأول للتحول الرقمي ، والذي من خلاله يتم تيسير الاستفادة من التكنولوجيا الرقمية . كذلك ينبغي السعي نحو تغيير ثقافة العاملين بكافة القطاعات وكذلك لكافة العملاء للمؤسسات مما يكون له عظيم الاثر من الاستفادة من ثمار التحول الرقمي .

ويتبين مما سبق ان الدراسات السابقة وأن أتفقت فيما توصلت إليه من نتائج حول أهمية التحول الرقمي عاماً والتحول الرقمي في الدول العربية خاصاً ، وأهمية التنمية المستدامة ، ولكن لم تطرق إلى مدى تأثير التحول الرقمي على التنمية المستدامة وخاصة في ظل جائحة كرونا وهذا ما سيتم التطرق إليه في هذا البحث .  
**اشكالية البحث :-**

شهدت الفترة الأخيرة تطوراً مذهلاً في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وقدرة كبيرة في معالجة البيانات ، ما أدى إلى ضرورة التحول نحو الاقتصاد الرقمي ، الذي أصبح أحد أهم مؤشرات النمو الاقتصادي في العالم ، وقامت العديد من المحاولات لقياس الاقتصاد الرقمي وذلك من خلال هيئات بحثية ومنظمات دولية لوضع مؤشرات واضحة لقياسه ، وجاء كأحدها تقرير مؤشر الاقتصاد الرقمي العربي ٢٠٢٠ موضحاً ذلك ، وخاصة بعد الأحداث الكثيرة ذات الـثر على اقتصاديات العالم وأهمها انتشار جائحة كرونا ، وكان لزاماً معرفة هذه المؤشرات ومدى تأثيرها على أهداف التنمية المستدامة خصوصاً في ظل الجائحة ، ذلك لأن المعرفة تساهم في التخطيط السليم للمستقبل وكيفية الخروج من الأزمة بأقل الخسائر ، لما لها من تبعات قد تمتتد لسنوات ، بشرط معرفة الواقع بصدق وليس هناك اصدق من المؤشرات وتأثيرها ، وبالاستناد على هذه المؤشرات تتمثل أشكالية البحث في :-

هل يمكن للتحول الرقمي أن يكون داعماً لأهداف التنمية المستدامة؟

وللأجابة على هذه الإشكالية نطرح مجموعة من التساؤلات :-

- ما هو مفهوم التحول الرقمي الابعد الاستراتيجية للتحول الرقمي ؟
- ماهى أهم المؤشرات العالمية التى تحدد الابعد الاستراتيجية للتحول الرقمي ؟
- ما هو أداء الدول العربية من حيث الاستعداد نحو بيئه رقمية ؟
- هل الدول العربية الافضل أداء قياسا على مؤشرات التحول الرقمي بها جاءت مؤشرات التنمية المستدامة هي الأخرى الافضل لها ؟

**أهداف الدراسة :-**

يتمثل الهدف الرئيسي للبحث فى دراسة وتحليل أثر التحول الرقمي بأبعاد المختلفة على التنمية المستدامة والتى تتجلى فى جودة الحياة للمواطن ، والمساهمة فى تحقيق أهداف التنمية المستدامة ، مع التركيز على مؤشرات التحول الرقمي ببعض الدول العربية المختاره ( المجموعتين الاولى فالتحول الرقمي ) وذلك تحديدا فى ظل جائحة كرونا ، لما للتحول الرقمي أثر ايجابى فى هذه الفترة ، وذلك سعيا لتحقيق الأهداف الفرعية الآتية :-

- ١- التعرف على مفهوم وأهمية وأهداف التحول الرقمي كأحد ابتكارات تكنولوجيا المعلومات ، ايضا تحديد مميزات التحول الرقمي واثارة على الأداء الحكومى .
- ٢- تحديد تقنيات التحول الرقمي والابعد الاستراتيجية له .
- ٣- بيان أهم مؤشرات قياس التحول الرقمي فى بعض البلدان العربية .

**أهمية البحث :**

ترجع أهمية البحث الى كونه من الموضوعات الحديثة والتى تمس عالمنا الاقتصادي المعاصر ، وتنتمل أهمية البحث فى :

- ١- بيان الاهمية القصوى للتحول الرقمي فى ظل عالم متغير .
- ٢- تسليط الضوء على ابعاد ومؤشرات التحول الرقمي فى بعض البلدان العربية ذات المراكز الاولى فالتحول الرقمي .

- ٣- يحاول البحث تسليط الضوء على العلاقة بين التحول الرقمي وتحقيق أهداف التنمية المستدامة .
- ٤- تسليط الضوء على أهمية التحول الرقمي حيث كان بمثابة الملاذ الآمن وتعاظم أهميته في ظل جائحة كرونا .
- فروض البحث :-**

**الفرض الرئيسي :-** لا توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي في الدول العربية (المختارة) والتنمية المستدامة .

**فروض فرعية منبثقه من الفرض الرئيسي :-**

**الفرض الأول :-** توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي في الدول العربية (المختارة) وتحقيق جودة الحياة .

**الفرض الثاني :-** لا توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي في الدول العربية (المختارة) والمساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة .

#### **منهج البحث :-**

منهج الدراسة وصفى تحليلى حيث قام الباحث بكل من الدراسة النظرية ، والدراسة العملية من أجل تحقيق أهداف البحث واختبار فرضية على النحو التالي:

**- الجانب النظري:** قام الباحث بتجميع وتحليل وتقسيم المعلومات المتعلقة بالعناصر الرئيسية للبحث وذلك عن طريق إتباع المنهج الاستقرائي ومراجعة المصادر التاريخية واستعمال الباحث البيانات الإحصائية و المعلومات المطبوعة والمنشورة في الدوريات والمجلات المحلية والأجنبية من أجل بلورة إطار فكري لإمكانية تحقيق الدول العربية للتنمية المستدامة وعلاقتها بالتحول الرقمي بالإضافة إلى تحديد متغيرات الدراسة وكيفية قياسها .

**- الجانب العملي :** قام الباحث باستخدام البيانات الواردة بالمؤشر العربي للتحول الرقمي بالإضافة إلى جمع بيانات فعلية عن حقيقة التحول الرقمي في الوطن العربي

، ومدى تأثير ذلك على تحقيق الدول العربية ، وذلك باستخدام البرنامج الإحصائي SPSS، وذلك للتحقق من مدى صحة الفروض.  
**خطة الدراسة :-**

تنقسم الدراسة إلى أربعه اجزاء بخلاف المقدمة والاهداف والاهمية والفرض ، الجزء الاول يتم فيه التعرف على مفاهيم ومميزات وأهداف التحول الرقمي والتعرف على الأبعاد الاستراتيجية ومؤشرات التحول الرقمي في الدول العربية (دول مختارة) عام ٢٠٢٠ (في ظل جائحة كورونا ) ، ثم الجزء الثاني ويوضح فيه التنمية المستدامة من حيث المفهوم والاهداف والابعاد ، والجزء الثالث النوج الاحصائى والذى يدرس العلاقة بين التحول الرقمي والتنمية المستدامة وتأثير ابعاد الأولى على اهداف الثانية ، ثم استعراض لنتائج هذه العلاقة وطرح بعض التوصيات .

### **أولاً: التحول الرقمي**

**مفهوم التحول الرقمي Digital transformation :**

يمكن تعريف التحول الرقمي بأنه استخدام تكنولوجيا الحاسوب الآلي والانترنت في المؤسسات والهيئات الحكومية والقطاعات الخاصة والعامة. (محمود الحداد، وآخرون، ٢٠١٨) ، وعرف البعض التحول الرقمي بأنه عملية تهدف إلى تحسين أداء المنظمة من خلال إحداث تغييرات جوهرية عن طريق المزج بين عمليات المنظمة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. (Rogers, D. L 2016) ، أى ان التحول الرقمي يشير إلى استخدام تكنولوجيا المعلومات في الأنشطة الاقتصادية ما يجعلها أكثر قيمة وكفاءة وفاعلية ، وبمعنى اشمل يشير إلى التغيرات التي تحدثها التكنولوجيا الجديدة ، من كيفية العمل او كيفية التفاعل والتعامل مع هذه المستحدثات وكيفية تكوين الثروة ضمن هذا النظام .

أيضا التحول الرقمي يعرف بأنه عملية أحداث تغييرات جوهرية داخل سلسلة خلق القيمة للمنظمة أو الهيئة أو هيكلها الداخلى والتى تكون إما مسبب أو شرط مسبق لأحداث استخدام مثل هذه التكنولوجيا . (Muehlburger et al., 2019)

## ثانياً: أهمية التحول الرقمي

تعود أهمية التحول الرقمي في أنه يسهم في حل مشكلات الإنسان من ناحية تفعيل التنمية وتعزيز استدامتها من ناحية ثانية ويشمل ذلك جوانب اقتصادية واجتماعيةً وبيئية، بل وثقافيةً أيضاً والجانب التقني يمثل العامل المساعد في كل هذه الجوانب.

ومن الناحية العملية، يعد تحسين تجربة العميل والمرونة والابتكار من البداية إلى النهاية، إحدى أهم العوامل الرئيسية للتحول الرقمي، إلى جانب تطوير مصادر جديدة للإيرادات والنظم البيئية التي تدعيمها المعلومات مما يؤدي إلى تحولات نموذج الأعمال. (أحمد حسن إبراهيم، ٢٠١٩ ، ص ٨-٥)

### فوائد التحول الرقمي :

هناك فوائد عديدة للتحول الرقمي ومتعددة تعود على الأفراد طبيعية ومعنوية، وعلى القطاعات فهو يوفر التكلفة والجهد بشكل كبير ويسهل الكفاءة التشغيلية وينظمها ، كما أنه يعمل على تحسين جودتها وتبسيط الإجراءات للحصول على الخدمات المقدمة للجمهور ويخلق فرص تقديم خدمات مبتكرة وابداعية بعيداً عن الطرق التقليدية في تقديم الخدمات، والتي ستساهم بدورها في خلق حالة من الرضا والقبول من الجمهور تجاه خدمات المؤسسة، كما يساعد النفاذ الرقمي للمؤسسات والشركات خاصة على التوسيع والانتشار في نطاق أوسع الوصول إلى شريحة أكبر من العملاء والجمهور ليس في نطاق محلي فقط ولكن في نطاق إقليمي و دولي أيضاً من خلال التطبيقات الفنون المختلفة.

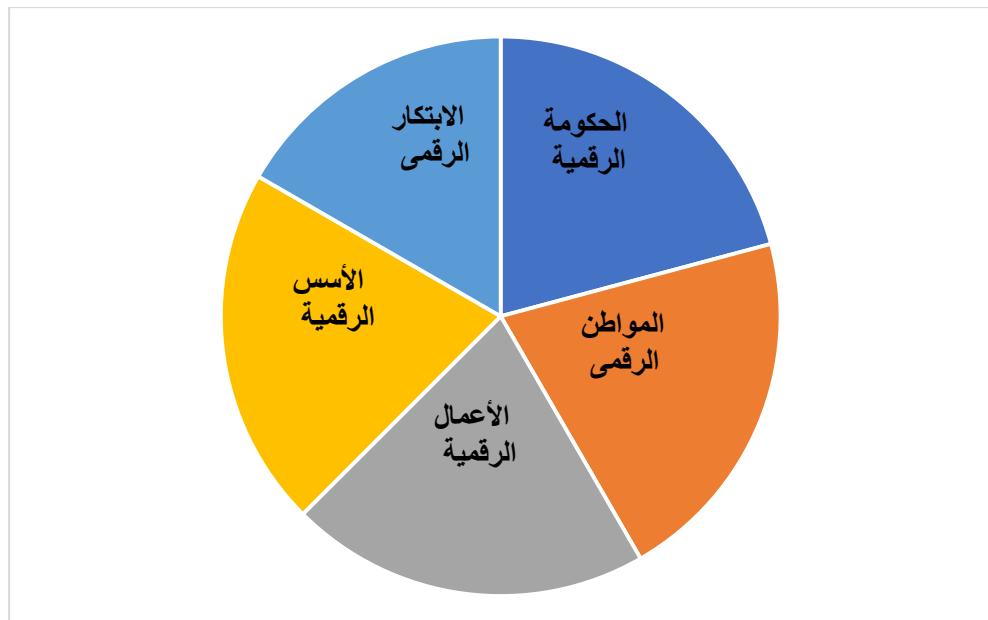
ويمكننا تلخيص فوائد التحول الرقمي في النقاط التالية:

- ١ - يساهم التحول الرقمي في بناء وادارة وتطوير الحكومات والمؤسسات العامة والخاصة .
- ٢ - رفع مستويات الشفافية و الحكومية مما يؤدي إلى تقليل الأخطاء و الانفاق معا.
- ٣ - زيادة الإنتاجية وتحسين المنتجات مما يحقق استمرارية الاعمال والخدمات.

- ٤- إمكانية الاستفادة من التقنيات الحديثة لتطوير الأداء والتتبؤ والخطيط للمستقبل.
  - ٥- تحسين جودة الخدمات المقدمة للمستفيدين في مجالات التعليم والصحة والامن والسلامة .
  - ٦- زيادة تنافسية المؤسسات الصناعية مع حماية الموارد "مياه- طاقة- خامات أولية "
  - ٧- توفير فرص ضخمة للمؤسسات على مختلف الجوانب ومن أهم هذه الجوانب (الفرص الاستثمارية وتطوير التقنيات والبني الاساسية)، الداعمة لمشروعات التحول الرقمي والمطورة لشبكات الاتصال والمطورة لها .
  - ٨- تحسين الكفاءة وتقليل الانفاق والسرعة والتبسيط بالأجراءات وتطبيق خدمات جديدة ومبكرة بصورة اسرع وأكثر مرونة . (الباز، ٢٠١٩)
- ولما كان تحسين كفاءة مؤسسات الدولة أحد المحاور الرئيسية لرؤية مصر 2030، فأصبح التحول الرقمي من القوى الدافعة الأولى للارتفاع بكفاءة المؤسسات حيث يسهم التحول الرقمي بشكل مباشر في تعزيز عناصر البناء المؤسسي وكذلك تسهيل إتاحة الخدمات المقدمة للمستفيدين وتحسين جودة تلك الخدمات وكذلك تعزيز مبادئ الشفافية والمشاركة المجتمعية ومكافحة الفساد.
- رابعاً: أهداف التحول الرقمي :** وفيما يلى أهم الأهداف التي يسعى إلى تحقيقها التحول الرقمي :
- أ- ربط المؤسسات والأسواق في الدول النامية مع الأسواق العالمية. (وزارة التخطيط والمتابعة والاصلاح الإداري (ج. م. ع) ٢٠١٩)
  - ب- تسويق المنتجات والخدمات والانتشار داخلياً وخارجياً .
  - ج- تحسين الجودة في تقديم الخدمات للمجتمع وتسهيل الأجراءات على المستفيدين من الجمهور .
  - د- يساهم في تنمية المجتمع ثقافياً وابداعياً وايجاد فرص عمل جديدة مبتكرة ترتكز على استخدام التكنولوجيا والنظم الالكترونية .

- ٥- تنمية وتطوير منظومة التعليم ليتحول إلى التعليم الإلكتروني ، مما يؤدي إلى وجود طالب مبدع متواكب مع التطورات العالمية السريعة .
- ٦- تحسين الكفاءة التسغيلية والتنظيمية، وحماية البيانات والشفافية والثقة .

**الأبعاد الاستراتيجية للتحول الرقمي:** (مؤشر الاقتصاد الرقمي العربي ٢٠٢٠ ، ص ٢٩ )  
هناك خمسة أبعاد استراتيجية يتنبأ إليها حساب مؤشر الاقتصاد الرقمي العربي يمكن ان يوضحها الشكل التالي :-



المصدر : مؤشر الاقتصاد الرقمي العربي ٢٠٢٠ ، ص ٢٩ .

#### ١- الأسس الرقمية :-

يعتمد هذا البعد الاستراتيجي على تحسين مستوى البنية التحتية لتقنولوجيا المعلومات والاتصالات في الدول العربية والوصول بها مع المؤسسات

الحكومية للدرجة التي تمكنها من مواكبة التغيرات التكنولوجية السريعة التي تحدث بالعالم .

## ٢- الابتكار الرقمي :-

يعتمد هذا البعد الاستراتيجي على هدف توفير نظم التعليم والمهارات التي تساعد على الابتكار لمواكبة المستقبل التكنولوجي العالمي .

## ٣- الحكومات الرقمية :-

يعتمد هذا البعد الاستراتيجي على تحسين كفاءة المؤسسات الحكومية وجعلها حكومات رقمية تستهدف الاستثمار في تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات ، من أجل خدمة مواطنيها بكفاءة أعلى وتكلفه أقل فالتعامل ورفع جودة حياة المواطن وتحقيق الشفافية ، واتمته المؤسسات بتوفير آليات الحكومة الفعالة وربط المصلحة والمنفعة للأطراف المعامله الثلاثة ( الشركات والحكومات والمواطن ) .

## ٤- الاعمال الرقمية :-

هذا البعد يعتمد على تمكين الشركات من الأستخدام الامثل لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والمساهمه الفعاله في الاقتصاد الرقمي وبالتالي توفر بيئة اعمال رقمية مناسبة للتغيرات التكنولوجية .

## ٥- المواطن الرقمي :-

يعتمد هذا البعد ايضا على تحسين مستوى البنية التحتية وتتوفر مستوى التعليم والمهارات المؤهلة لتعظيم استقادة الافراد وبالتالي رفع جودة الحياة للمواطنين . كما تم تصنيف بلدان المنطقة العربية فيما يتعلق بنتائج مؤشر الاقتصاد العربي والتي تم ترتيبها من ١ إلى ٢٢-١ إلى ثلات مجموعات وذلك على الرغم من التنوع الاقتصادي والثقافي بين بلدان هذه المنطقة ، هذه المجموعات كما يلى :-

**المجموعة الاولى :-** دول جاذبة للأستثمار الدولى وسميت بالدول القائدة لأنها حصلت على المراكز الخمس الاولى ( الامارات العربية المتحدة - قطر - المملكة العربية السعودية - البحرين - عمان ) على التوالي ، وهى الدول ذات الدخل المرتفع

في الدول العربية ، وتتمتع بنسب مرتفعه من نفاذ الانترنت ومعدلات عالية للأمام بالقراءه والكتابه ، ومعدلات اقل لنسب البطاله ، مما جعلها تميزت بسرعتها وامتلاكها للمرone فى التحول نحو التطبيقات الحديثة والتكييف بسرعة مع التحول نحو اقتصاد رقمى متتطور يعتمد على بنية تحتية ومؤسساتية وشبكات اتصال متغيرة وحديثة واتمته كافه الخدمات الحكومية وربطها .

**المجموعة الثانية :-** وتسى بالدول الواudedة رقميا وتعتبر جادة للاستثمار الدولى ولكن بدرجة اقل من دول المجموعة الاولى ، وهى دول قطعت شوطا ليس بقليل فى مسيرة التحول الرقمى ، هذه الدول عددها سبعه حصلت على المراكز من ٦-١٢ . وهى ( الكويت — الاردن — المغرب — تونس — مصر — لبنان — الجزائر ) ، تميزت هذه الدول بأمتلاكها بنية تحتية ومعرفية الى حد ما كافية [ان يجعلها فالأمام وذلك فى فتره وجيزه تتراوح بين عامين إلى أربعة اعوام لتنقل إلى المجموعه الاولى و تكون دول قائد ، ويمكنها ذلك فى حال انها انتهت نهج اسرع واقوى من خلال منصاتها الحكومية لتوصيل كافه الخدمات لمواطنيها بكفاءة وسرعة مطلوبة ، فهي لأن تجرى خارج منظومتها الرسمية بعض الانشطه الاقتصادية وغير مشمولة ماليا ورقميا .

**المجموعة الثالثه :-** وهى تأتى بترتيبات داخل القائمه بعيدة من ١٣-٢٢ لأنها لازالت بنيتها التحتية الرقمية ضعيفة وتحتاج لمزيد من الاستثمارات ، وتعتبر جاذبة لدعم الدول القائدة والمؤسسات الدولية ، وعليه سيتم تجاهل تلك الدول داخل الدراسة والتركيز على الدول الـ ١٢ من الدول العربية نظرا لخلفائهم فى التحول الرقمى .

كما يتكون المؤشر العربى من تسعة محاور تمكن من تصنيف الدول العربية على أدائها ، وهى ٥٧ محور رئيسى وفرعى ، هذه المحاور تعتبر الركيزة الاساسية لتحقيق أهداف الأبعاد الاستراتيجية للتحول الرقمى ، هذه المحاور هى :-

- ١- المؤسسات
- ٢- البنية التحتية للاتصالات
- ٣- التعليم والمهارات
- ٤- الحكومة الرقمية
- ٥- المعرفة والتكنولوجيا
- ٦- الابتكار
- ٧-بيئة الاعمال والجاهزية الشبكية
- ٨- نمو سوق الخدمات المالية

كل بعد استراتيجى للتحول الرقمى يعتمد على عدة محاور فى بناء المؤشر الرقمى للأقتصاد العربى والذى سيتم استخدامه فالنموذج الاحصائى للوصول إلى مدى ارتباط هذه الأبعاد الاستراتيجية وتاثيرها فى بعد التنمية المستدامة وتحقيق أهدافها ، والجدول التالي يوضح كل بعد استراتيجى والمحاور المعتمدة عليها فى تحقيق اهداف هذا البعد .

جدول رقم (١)

**الأبعاد الاستراتيجية والمحاور الرئيسية المرتبطة بالبعد**

المحاور	البعد
المحور المؤسسى البنية التحتية	الاسس الرقمية
التعليم والمهارات الابتكار والمعرفة والتكنولوجيا	بعد لابتكار
الحكومة الرقمية	الحكومة الرقمية
بيئة الاعمال والجاهزية الرقمية نمو اسوق التمويل	الأعمال الرقمية
التعليم والمهارات البنية التحتية	المواطن الرقمى

المصدر :- مؤشر الاقتصاد الرقمي العربي ٢٠٢٠

**ثانياً :- التنمية المستدامة**

**ماهية التنمية المستدامة:** هو استخدام الموارد المحدودة أفضل استخدام بشكل متوازن بحيث لا يحدث تعارض بين التنمية المنشودة والحفاظ على البيئة ، بما يحقق حياة أفضل للأجيال الحالية والمستقبلية . (واصل ، علياء عبد الحميد ، ٢٠١٩ )

يعرف Edwerd barbier "التنمية المستدامة" بأنها ذلك النشاط الهدف للأرتقاء بالرفاهية الاجتماعية لاقصى حد ممكن، مع الحفاظ على الموارد الطبيعية المتاحة والمحدودة من الأضرار البيئية للأجيال القادمة ، وهذا يعني أن التنمية المستدامة تختلف عن التنمية في كون الاولى مفهومها أكثر شمولًا فهو يهتم بالبعد الاقتصادي والاجتماعي والبيئي.

**ويقصد بمفهوم الاستدامة التواصل والاستمرارية، أي انه النشاط التنموي الذي يستمر ويستفاد منه عبر الاجيال .**

### أهداف التنمية المستدامة ::

هناك العديد من الأهداف لعل أهمها التالي - الوصول لنوعية حياة أفضل للمواطن - احترام البيئة الطبيعية والمحيط - الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة للموارد - ربط التكنولوجيا الحديثة بأهداف تنمية المجتمع-إحداث تغيير مستمر ومناسب في حاجات وأولويات المجتمع - ربط البيئة بالأقتصاد اثناء عملية اتخاذ القرار .  
أيضاً أوضح تقرير الأمم المتحدة ، ( تقرير الأهداف الإنمائية للألفية ، ٢٠١٠ ) ، أن أهداف التنمية المستدامة هي :- القضاء على الفقر ، تعزيز دور المرأة والمساواة بين الجنسين ، تعميم التعليم الابتدائي - تطوير المشاركة العالمية للتنمية ، القضاء على الأيدز وبعض الامراض الأخرى ، ضمان توافر مسببات حماية البيئة ، الاهتمام بصحة الأم ، تطوير المشاركة العالمية للتنمية .

**أبعاد التنمية المستدامة:** هذه الأبعاد تسعى لتحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي وحماية البيئة ، لضمان توفير احتياجات الأجيال القادمة ، ويمكن ذكر أهمها فيما يلي:  
**١- البعد البيئي:** يوضح هذا البعد الاستراتيجيات التي يجب توافرها واحترامها في مجال التصنيع، بهدف التسخير الأمثل للرأسمال الطبيعي، بدلاً من تبذيره واستنزافه بطريقة غير عقلانية، حتى لا تؤثر على التوازن البيئي، وذلك من خلال التحكم في استعمال الموارد وتوظيف تقنيات تحكم في إنتاج النفايات، واستعمال الملوثات ونقل المجتمع إلى عصر الصناعات النظيفة.  
**٢- البعد الاقتصادي:** هذا البعد قائم على حل مشكله الفرق والتخلف الاقتصادي للدول من خلال الأستخدام الكفاء للموارد الاقتصادية ..

**٣- البعد الاجتماعي:** تسعى التنمية المستدامة إلى تحقيق معدلات نمو مرتفعة، وذلك مع استقرار معدل نمو السكان، وبالتالي المحافظة على الموارد الطبيعية لفترة أطول ، والحد من الهجرة الداخلية إلى المدن، وذلك من خلال تطوير مستوى الخدمات الصحية والتعليمية في الأرياف ، والسماح للمشاركة الشعبية بقوة في التخطيط للتنمية .  
**٤- البعد التكنولوجي:** وهو استخدام صناعات ذات تكنولوجيا تحافظ على حماية البيئة ، وتنتج الحد الأدنى من الغازات والمواد الملوثة والحايدة للحرارة والضارة بطبقة الأوزون.

### **دور التحول الرقمي في تحقيق أهداف التنمية المستدامة :-**

يمكن تعزيز التكنولوجيا من أجل التنمية المستدامة كما يلي:

- تطوير أنشطة البحث بتعزيز تكنولوجيا المواد الجديدة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، واعتماد الآليات القابلة للاستدامة.
- تحسين أداء المؤسسات العامة الخاصة بدخلات معينة مستندة إلى التكنولوجيات الحديثة، يؤدي إلى اختصار الوقت والتكلفة .
- تعزيز بناء الكوادر العلمية في العلوم والتكنولوجيا والابتكار ، بغية تحقيق أهداف التنمية المستدامة في الاقتصاد القائم على المعرفة، هذه الكوادر هو الوسيلة الوحيدة لتعزيز التنافسية، وزيادة النمو الاقتصادي، وخلق فرص عمل جديدة .
- وضع استراتيجيات وخطط يتم فيها إدماج التكنولوجيات الجديدة في خطط واستراتيجيات التنمية الاجتماعية والاقتصادية، بالموازاة مع تحقيق أهداف عالمية كالأهداف الإنمائية للألفية.
- يمكن استخدام التحول الرقمي في زيادة تنمية المجتمع تعليمياً وثقافياً وبالأخص الأماكن البعيدة مثل الريف ، وبالأخص لفئات الصعب الوصول لها مثل النساء والريف .
- استخدام التكنولوجيا الرقمية في تحسين معدل الرفاهية المجتمعية ( جودة حياة الأفراد ) .
- التحول الرقمي يساهم في المحافظة على الموارد المتاحة لمدة اطول ، الاستدامة .
- التكنولوجيا الرقمية في الصناعات تساهم في تقليل الانبعاثات الضارة الناتجة عن استخدام الطرق التقليدية في الصناعة ، وهي احد اهم اهداف التنمية المستدامة .

### ثالثاً :- النموذج القياسي المستخدم ونتائج القياس

#### مجتمع الدراسة

يتمثل مجتمع الدراسة في الدول العربية تحديداً ، حيث تم تصنيف بلدان المنطقة العربية فيما يتعلق بنتائج مؤشر الاقتصاد العربي والتى تم ترتيبها من ٢٢١ إلى ٣ إلى ٣ مجموعات ، كما تم ذكره سابقاً .

عينه الدراسة :- يتم اختبار فرضية الدراسة بالتطبيق على عينتين فقط من الدول العربية الأعلى ترتيباً في مؤشر الاقتصاد العربي ٢٠٢٠ .  
العينة الأولى تتمثل في المجموعة الأولى ، الدول الجاذبة للأستثمار الدولي ( الدول القائدة ) ، (الأمارات العربية المتحدة - قطر - المملكة العربية السعودية - البحرين - عمان ) .

العينة الثانية وهى المجموعة الثانية ، الدول الجاذب للأستثمار الدولي ولكن بدرجة أقل (الدول الوعادة رقمياً) ، ( الكويت - الاردن - المغرب - تونس - مصر - لبنان - السعودية ) .

أساليب التحليل الإحصائي: تم تفريغ البيانات والتحليل الإحصائي باستخدام الحاسب الآلي من خلال برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية Statistical Package

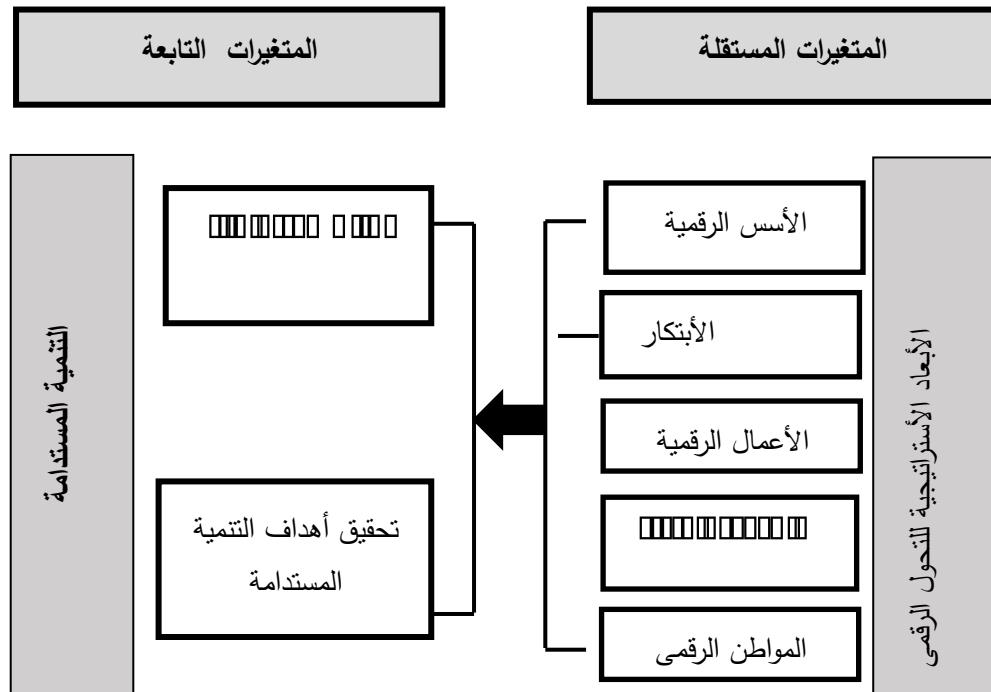
SPSS V. 25 For Social Sciences

- ١- الإحصاء الوصفي لمتغيرات الدراسة (المتوسط الحسابي والإنحراف المعياري).
- ٢- معامل ارتباط بيرسون لاختبار صحة الفروض.
- ٣- اختبار الإنحدار البسيط والمتعدد لاختبار صحة الفروض.

#### متغيرات الدراسة

جاءت متغيرات الدراسة في ضوء أهداف الدراسة وفرضها كما يوضحها الشكل التالي:

أثر التحول الرقمي على تحقيق التنمية المستدامة في ظلجائحة كورونا (بالتطبيق على بعض الدول العربية)  
د/ ناجة سيد محمد الله شعبان



**جدول (١)**  
نتائج التحليل الوصفي لمتغيرات استراتيجية التحول الرقمي في الدول العربية (مجموعة مختارة)

الاتحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أعلى قيمة	أقل قيمة	المتغيرات
١١.٩٥	٥٦.٦٧	٨١.٠٤	٤٣.٥٠	الأسس الرقمية
٤.٩٠	٤٤.٧٨	٥٢.٣٦	٣٧.٨٧	الابتكار الرقمي
٩.٨٦	٥٩.٧٩	٧٢.٩٨	٤٧.٣٣	الحكومة الإلكترونية
٧.٥٠	٥٥.٧٩	٦٨.٧١	٤٣.٤٩	الأعمال الرقمية
١٠.٤٩	٦١.٨٣	٨٠.٧١	٤٩.٠٩	الموطن الرقمي

(المصدر: مخرجات SPSS): الباحثة

## تبين من الجدول السابق لوصف متغيرات استراتيجية التحول الرقمي في الدول العربية (مجموعة مختارة)

وتراوحت المتوسطات بين (٤٤.٧٨ - ٦١.٨٣) بانحراف معياري تراوحت قيمه بين (٤.٩ - ١١.٩٥).

**جدول (٢)**

نتائج التحليل الوصفي لمتغيرات مؤشر التنمية المستدامة في الدول العربية (مجموعة مختارة)

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أعلى قيمة	أقل قيمة	المتغيرات
١٢.٢٣	٦٣.١٥	٧٨.٤٠	٤٥.٤٩	جودة الحياة
٧.١٠	٦٥.٤٠	٧٥.٧٢	٥٢.٤٠	المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة
٩.٥٦	٦٢.٠٦	٧٤.٣٢	٤٦.٦٥	قيمة مؤشر التنمية المستدامة

(المصدر: مخرجات (SPSS): الباحثة

تبين من الجدول السابق لوصف متغيرات مؤشر التنمية المستدامة في الدول العربية (مجموعة مختارة)

كانت المتوسطات (٦٣.١٥، ٦٥.٤، ٦٢.٠٦) لكل من (جودة الحياة، المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، قيمة مؤشر التنمية المستدامة) على التوالي بانحراف معياري (١٢.٢٣، ٧.١، ٩.٥٦).

اختبار صحة الفرض الرئيسي:

والذي ينص على: لا توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي في الدول العربية والتنمية المستدامة.

**جدول (٣) العلاقة الارتباطية بين استراتيجية التحول الرقمي في الدول العربية (مجموعة مختارة) والتنمية المستدامة**

إجمالي جودة الحياة		المتغيرات
معامل الارتباط	قوة واتجاه العلاقة	
** ٠.٧٧٢	ارتباط موجب قوي	الأسس الرقمية
** ٠.٨٤٠	ارتباط موجب قوي	الابتكار الرقمي

أثر التحول الرقمي على تحقيق التنمية المستدامة في ظل جائحة كورونا (بالتطبيق على بعض الدول العربية)  
د/ ناجة سيد محمد الله شعبان

الحكومة الإلكترونية	** ٠.٧٠٨	ارتباط موجب قوي
الأعمال الرقمية	** ٠.٧٢٦	ارتباط موجب قوي
المواطن الرقمي	** ٠.٨٨٥	ارتباط موجب قوي

(\*\*) معنوية معامل الارتباط عند مستوى معنوية (٠٠١)

(المصدر: مخرجات (SPSS): الباحثة

يتضح من الجدول السابق للعلاقة الارتباطية وجود علاقة إرتباطية قوية ذات دالة إحصائية عند مستوى معنوية (٠٠١) بين التحول الرقمي في الدول العربية (مجموعة مختارة) والتنمية المستدامة حيث بلغت قيم معامل الإرتباط (٠٠٧٧٢، ٠٠٨٤٠، ٠٠٨٨٥، ٠٠٧٢٦، ٠٠٧٠٨)، لأبعاد المتغير المستقل استراتيجية التحول الرقمي (الأسس الرقمية، الإبتكار الرقمي، الحكومة الإلكترونية، الأعمال الرقمية، المواطن الرقمي) على التوالي.

#### جدول (٤)

دراسة الانحدار الخطي البسيط لأثر استراتيجية التحول الرقمي في الدول العربية (مجموعة مختارة) على التنمية المستدامة

المتغيرات	معامل الانحدار (B)	معامل الإرتباط (R)	معامل التحديد ( $R^2$ )	قيمة F (F)	قيمة ت (t)	مستوى معنوية
الأسس الرقمية	٠.٦١٨	٠.٧٧٢	٠.٥٩٦	١٤.٧٤٨	٣.٨٤٠	٠.٠٠١
الابتكار	١.٦٣٩	٠.٨٤٠	٠.٧٠٦	٢٤.٠٢٧	٤.٩٠٢	٠.٠٠١
الحكومة الإلكترونية	٠.٦٨٧	٠.٧٠٨	٠.٥٠١	١٠.٠٢٧	٣.١٦٧	٠.٠١
الأعمال الرقمية	٠.٩٢٦	٠.٧٢٦	٠.٥٢٧	١١.١٥٣	٣.٣٤٠	٠.٠٠٧
المواطن الرقمي	٠.٨٠٧	٠.٨٨٥	٠.٧٨٤	٣٦.٢٦٦	٦.٠٢٢	٠.٠٠١

(المصدر: مخرجات (SPSS): الباحثة

يتضح من الجدول السابق لتحليل الانحدار الخطي البسيط أثر استراتيجية التحول الرقمي في الدول العربية (مجموعة مختارة) على التنمية المستدامة ما يلي:

» كانت قيم معامل الارتباط ( $R$ ) بين استراتيجية التحول الرقمي في بعض بلدان الوطن العربي والتنمية المستدامة بلغت (٠.٧٧٢، ٠.٧٠٨، ٠.٨٤٠، ٠.٧٢٦، ٠.٨٨٥) وهي قيم دالة إحصائية عند مستوى معنوية (٠.٠١) وكانت مستوى المعنوية للعلاقة (٠.٠٠١).

» من خلال نتائج معامل التحديد ( $R^2$ ) التي بلغت (٠.٥٩٦، ٠.٥٠١، ٠.٧٠٦، ٠.٥٢٧، ٠.٧٨٤) لانحدار نجد أن هناك أثر معنوي عند مستوى معنوية (٠.٠١) لأبعد المتغير المستقل استراتيجيات التحول الرقمي (الأسس الرقمية، الإبتكار الرقمي، الحكومة الإلكترونية، الأعمال الرقمية، المواطن الرقمي) على التنمية المستدامة بنسبة (٥٩.٦٪، ٥٠.١٪، ٧٠.٦٪، ٥٢.٧٪، ٧٨.٤٪).

» وباختبار معنوية نموذج الانحدار بالاعتماد على قيم (f) التي بلغت (١٤.٧٤٨، ٢٤.٠٢٧، ١٠.٠٢٧، ١١.١٥٣، ٣٦.٢٦٦) بمستوى معنوية (٠.٠٠١) مما يؤكد على معنوية نموذج الانحدار، وتم من خلال النموذج اختبار معنوية معامل الانحدار (B) والذي يوضح وجود علاقة طردية بين مؤشرات التحول الرقمي الثمانية (محور مؤسسى - البنية التحتية - التعليم والمهارات - الإبتكار - الحكومة الإلكترونية - المعرفة والتكنولوجيا - بيئه الأعمال - نمو سوق الخدمات المالية) أى منهم تزيد بقيمة (١) تزيد من (الأسس الرقمية، الإبتكار الرقمي، الحكومة الإلكترونية، الأعمال الرقمية، المواطن الرقمي) بمقدار (٠.٦١٨، ١.٦٣٩، ٠.٦٨٧، ٠.٩٢٦، ٠.٨٠٧).

تبين من النتائج السابقة لاختبار صحة الفرض الرئيسي أن مستوى الدالة للنموذج يساوي (٠.٠٠١) وهو أقل من مستوى المعنوية (٠.٠٥) لذا يتم رفض الفرض الرئيسي: لا توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي في بعض الدول العربية والتنمية المستدامة.

وقبol الفرض: توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي في الدول العربية (مجموعة مختارة) والتنمية المستدامة.

### اختبار صحة الفرض الأول:

والذي ينص على: لا توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي في الدول العربية (مجموعة مختارة) وتحقيق جودة الحياة.

جدول (٥) العلاقة الارتباطية بين استراتيجية التحول الرقمي في بعض الدول العربية (المختارة) وتحقيق جودة الحياة

اجمالي جودة الحياة		المعتبرات
قوة واتجاه العلاقة	معامل الارتباط	
ارتباط موجب قوي	** .٩٣٤	الأسس الرقمية
ارتباط موجب قوي	** .٨٥٢	الابتكار الرقمي
ارتباط موجب قوي	** .٩١٢	الحكومة الإلكترونية
ارتباط موجب قوي	** .٨٩٩	الأعمال الرقمية
ارتباط موجب قوي	** .٩٥١	المواطن الرقمي

(\*\*) معنوية معامل الارتباط عند مستوى معنوية (٠٠٠١)

(المصدر: مخرجات (SPSS): الباحثة

يتضح من الجدول السابق للعلاقة الارتباطية وجود علاقة إرتباطية قوية ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (٠٠٠١) بين التحول الرقمي في الدول العربية (مجموعة مختارة) وتحقيق جودة الحياة حيث بلغت قيم معامل الإرتباط (٠.٩٣٤، ٠.٨٥٢، ٠.٩١٢، ٠.٨٩٩، ٠.٩٥١)، لأبعد المتغير المستقل استراتيجية التحول الرقمي (الأسس الرقمية، الابتكار الرقمي، الحكومة الإلكترونية، الأعمال الرقمية، المواطن الرقمي) على التوالي ، هذه العلاقة الارتباطية القوية تدلل وتؤكد على ان التحول الرقمي بناء على مؤشراته وابعاده الاستراتيجية في ظل جائحة كرونا جاءت جميعها معلن عن انه كان الملاذ الآمن وحقق مستوى جودة أعلى للحياة .

### جدول (٦)

#### دراسة الانحدار الخطي البسيط لأثر استراتيجية التحول الرقمي في الدول العربية ( مجموعة مختارة ) على تحقيق جودة الحياة

المتغيرات	معامل الإنحدار (B)	معامل الارتباط (R)	معامل التحديد ( $R^2$ )	قيمة F	قيمة t (t)	مستوى المعنوية
الأسس الرقمية	٠.٩٥٥	٠.٩٣٤	٠.٨٧٢	٦٧.٨٨٤	٨.٢٣٩	٠.٠٠١
الابتكار الرقمي	٢.١٢٤	٠.٨٥٢	٠.٧٢٦	٢٦.٤٦٨	٥.١٤٥	٠.٠٠١
الحكومة الإلكترونية	١.١٣١	٠.٩١٢	٠.٨٣٢	٤٩.٣٩٥	٧.٠٢٨	٠.٠٠١
الأعمال الرقمية	١.٤٦٧	٠.٨٩٩	٠.٨٠٩	٤٢.٢٤٨	٦.٥٠٠	٠.٠٠١
المواطن الرقمي	١.١٠٨	٠.٩٥١	٠.٩٠٤	٩٣.٩٢٦	٩.٦٩٢	٠.٠٠١

(المصدر: مخرجات SPSS): الباحثة

يتضح من الجدول السابق لتحليل الانحدار الخطي البسيط لأثر استراتيجية التحول الرقمي في الدول العربية ( مجموعة مختارة ) على تحقيق جودة الحياة ما يلي:  
 « كانت قيم معامل الارتباط (R) بين استراتيجية التحول الرقمي في بلدان الوطن العربي وتحقيق جودة الحياة بلغت (٠.٩٣٤، ٠.٨٥٢، ٠.٨٩٩، ٠.٩١٢، ٠.٩٥١) وهي قيم دالة إحصائية عند مستوى معنوية (٠.٠١) وكانت مستوى المعنوية للعلاقة (٠.٠٠١). »

« من خلال نتائج معامل التحديد ( $R^2$ ) التي بلغت (٠.٨٧٢، ٠.٧٢٦، ٠.٨٣٢، ٠.٨٠٩، ٠.٩٠٤) للانحدار نجد أن هناك أثر معنوي عند مستوى معنوية (٠.٠١) لأبعد المتغير المستقل استراتيجيات التحول الرقمي (الأسس الرقمية، الإبتكار الرقمي، الحكومة الإلكترونية، الأعمال الرقمية، المواطن الرقمي) على تحقيق جودة الحياة بنسبة (٨٧.٢٪، ٧٢.٦٪، ٨٣.٢٪، ٨٠.٩٪، ٩٠.٤٪). »  
 « وباختبار معنوية نموذج الإنحدار بالاعتماد على قيم (F) التي بلغت (٦٧.٨٨٤،

٢٦.٤٦٨، ٤٩.٣٩٥، ٤٢.٢٤٨، ٩٣.٩٢٦ بمستوى معنوية (٠.٠٠١) مما يؤكد على معنوية نموذج الانحدار، وتم من خلال النموذج اختبار معنوية معامل الانحدار (B) والذي يوضح وجود علاقة طرية بين التحول الإلكتروني وبزيادته بقيمة (١) تزيد من (الأسس الرقمية، الإبتكار الرقمي، الحكومة الإلكترونية، الأعمال الرقمية، المواطن الرقمي) بمقدار (٠.٩٩٥، ٠.١٠٨، ١.٤٦٧، ٢.١٢٤، ١.١٣١) تبين من النتائج السابقة لاختبار صحة الفرض الأول أن مستوى الدلالة للنموذج يساوي (٠.٠٠١) وهو أقل من مستوى المعنوية (٠.٠٠٥) لذا يتم رفض الفرض الأول: لا توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي في الدول العربية (مجموعة مختارة) وتحقيق جودة الحياة.  
وقبول الفرض: توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي في الدول العربية (مجموعة مختارة) وتحقيق جودة الحياة.  
اختبار صحة الفرض الثاني:  
والذي ينص على: لا توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي في في الدول العربية (مجموعة مختارة) وتحقيق أهداف التنمية المستدامة

#### جدول (٧)

العلاقة الارتباطية بين استراتيجية التحول الرقمي في الدول العربية (مجموعة مختارة) والمساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة

إجمالي جودة الحياة		المتغيرات
معامل الارتباط	قوة واتجاه العلاقة	
لا يوجد ارتباط	٠.٠٠٤	الأسس الرقمية
ا يوجد ارتباط	٠.١٨٠	الابتكار الرقمي
لا يوجد ارتباط	٠.٠٩٦-	الحكومة الإلكترونية
لا يوجد ارتباط	٠.٠٨٣	الأعمال الرقمية
لا يوجد ارتباط	٠.٠٩٩	المواطن الرقمي

(المصدر: مخرجات SPSS): الباحثة

يتضح من الجدول السابق للعلاقة الارتباطية عدم وجود علاقة إرتباطية ذات دلالة

إحصائية عند مستوى معنوية (٠٠٥) بين التحول الرقمي في الدول العربية (المجموعة المختارة) والمساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة حيث بلغت قيم معامل الإرتباط (٤، ٠٠٩٦، ٠٠١٨٠، ٠٠٠٨٣، ٠٠٠٩٩) لأبعد المتغير المستقل استراتيجية التحول الرقمي (الأسس الرقمية، الإبتكار الرقمي، الحكومة الإلكترونية، الأعمال الرقمية، المواطن الرقمي) على التوالي.

تبين من النتائج السابقة لاختبار صحة الفرض الثاني أن مستوى الدلالة للعلاقة أكبر من مستوى المعنوية (٠٠٥) لذا يتم قبول الفرض الثاني: لا توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي في الدول العربية (مجموعة مختارة) والمساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

#### نتائج الدراسة :-

#### نتائج الحالة العملية :

- ١- يوجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي في الدول العربية (المختارة) والتنمية المستدامة
- ٢- يوجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي في الدول العربية (المختارة) وتحقيق جودة الحياة ، هذه العلاقة الارتباطية القوية تدلل وتؤكد على ان التحول الرقمي بناء على مؤشراته وابعاده الاستراتيجية في ظل جائحة كرونا جاءت جميعها معلن عن ان التحول الرقمي في جميع مؤسسات الدولة كان الملاذ الآمن ، وعدم توقف الحياة الاجتماعية والاقتصادية للمواطن ما أدى إلى تحقق مستوى جودة أعلى للحياة .
- ٣- لا توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي والمساهمة في تحقيق باقى أهداف التنمية المستدامة في الدول العربية (الدول المختارة ) ، ما يعني أن التحول الرقمي لم يؤثر بالكثير في باقى أهداف التنمية المستدامة ، ولكن نسبة الموافقة على هذا الفرض جاءت بأرقام ضعفية مما يؤكّد على أن إمام الدول العربية بعض الوقت والجهد ليس بالكثير لتصل إلى أهدافها كاملة ، ومزيد من العمل ناحية التحول الرقمي .

- ٤- جاء بعد الأسس الرقمية وهو يعتمد على مؤشرى ( المؤسسات - البنية التحتية ) هو الأكبر لأنحراف معياري ليدل على أن هناك تفاوت كبير بين الدول الرائدة والواudedة رقميا فى هذا البعد ، وهذا يعني أنه مازالت الدول الواudedة رقميا (السبع دول) تعانى من ضعف فى البنية التحتية للاتصالات والمؤسسات وهيكلها التنظيمى مقارنتا بالدول الرائدة .
- ٥- ثانى أكبر انحراف معياري كان من نصيب ( المواطن الرقمي ) والذى يعتمد فى تكوينة على مؤشرات ( البنية التحتية – التعليم والمهارات ) ، معنا بذلك انه لا زال التعليم والمهارات بعيدة عن المسار الصحيح للتحول الرقمي .  
بعد الاطلاع على نتائج المؤشرات المختلفة الخاصة بالتحول الرقمي فى الدول العربية (المختاره) ، وبعد تحديد واقع البيئة الرقمية فى هذه الدول ومؤشرات ابعادها الاستراتيجية ، تبين الآتى:-
- ١- التفوق الكبير لدى دول الخليج العربى على باقى الدول العربية ، فهى الدول الرائدة رقميا ، ويعود هذا التفوق لعدة اسباب أهمها :- توفر الارادة السياسية والتاكيد على طموحات الدولة والسعى الى اقتصاد رقمى قوى ، يدعمه عن طريق توفر سبل النجاح من بنية تحتية للاتصالات والمعلومات ذات كفاءه عالية ، والتميز فى التعليم واقتصاد قائم على الابتكار والمهارات بأعلى مستوى ، ودعم للمشروعات ، وخلق الوظائف ، وكفاءة الحكومة الرقمية ، أعطاء برنامج التحول الرقمي الاولوية فى اهدافها الوطنية ، وتكثيف كل جهود الدولة لتحقيق ذلك .
- ٢- جاءت مؤشرات التحول الرقمي فى الدول الواudedة رقميا (السبع دول ومن ضمنها مصر ) تعبر عن مدى التقدم السريع والهائل داخل هذه الدول وذلك بفعل جائحة كرونا ، حيث أدت الازمة إلى التحرك بخطى سريع نحو التحول الرقمي ، فمثلاً كانت مصر من ضمن الدول المراقبة للتحول الرقمي فى مؤشر التطور الرقمي ٢٠١٧ ، وهذه الدول المراقبة تتميز بتدنى الحالة الرقمية ، وكان ترتيبها الـ ٥ عالميا ، أصبحت مصنفة فى مؤشر الاقتصاد العربى ٢٠٢٠ ضمن الدول الواudedة رقميا .

٣- أعتمدت الابعاد الاستراتيجية للتحول الرقمي على العديد من المؤشرات معظمها يتاسب وجودة حياة المواطن ، والتى تتمثل فى جودة التعليم وتفعيل التعليم الالكتروني وزيادة المهارات والابتكار وتحسين البنية التحتية للاتصالات والمعلومات ، زيادة معدلات التوظيف عن طريق فتح مجالات مختلفه للعمل عبر الانترنت ، وجود وظائف مستحدثة تتماشى مع حركة التحول الرقمي ، وحيث جاءت المؤشرات المرتفعة لكل من بيئة الأعمال ونمو أسواق التمويل والحكومة الرقمية لتؤكد ذلك ، وكل ذلك يعتبر من ابعاد التنمية المستدامة .

#### النوصيات :-

- ١- دراسة حالة الدول الرائدة ومحاولة استخلاص دروس مستفادة منها لتعظيم الأستفادة من التحول الرقمي لباقي الدول العربية .
- ٢- الاهتمام أكثر بالبنية التحتية للاتصالات في الدول الوعدة رقميا ، وضمان وكفاءة ادارتها والسرعة في الوصول إليها ، ليصل التحول لكل فرد داخل الدولة .
- ٣- الاهتمام بتحديث وتطوير المنظومة التعليمية وتحويلها ، وتوصيلها لطالب الريف ، أى تعليم التعليم الالكتروني بجانب التعليم التقليدى لضمان شفافية ونزاهة الامتحانات والنتائج لتحقيق العدالة التعليمية ، وتشجيع المهارات والابتكارات ، لضمان تأهيل جيل جديد قادر على التعامل مع التكنولوجيا المتطورة .
- ٤- ضرورة الارتقاء بمستوى أداء الأجهزة الحكومية والأدارية للدولة ، وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمستفيد من خلال استخدام التطبيقات المستحدثة لمواكبة عصر الرقمنة .
- ٥- سن التشريعات القانونية التي تكفل التطبيق الجيد لمنع الفساد الأدارى والمحسوبيه والرشوة .
- ٦- إنشاء جهات رقابه ومتابعة تنفيذ تطوير المصانع وتحويلها رقميا للمحافظه على الموارد مدة اطول (الاستدامة) والمحافظه على البيئة .
- ٧- مراجعة خدمات الحكومة الالكترونية بانتظام للتتأكد من قابلية التنفيذ لهذه الخدمات والوصول لها ، من خلال مزودى الخدمة .

## المراجع :-

- ١- إبراهيم عبد الجليل(٢٠٠٢):**البيئة والتنمية**، دار المعارف، القاهرة ، ص ١١ .
- ٢- أحمد حسن إبراهيم. (٢٠١٩)، التحول الرقمي (١)، نقلة نوعية للتحرر من البيروقراطية والفساد الإداري - الاقتصادي والمحاسبة، نادي التجارة، ع ٦٦٦، ص ١١-٨ .
- ٣- أحمد محمد محمد الفالوجي ، بسمة السيد سليم ورد (٢٠٢١)،عنوان "دور التحول الرقمي في تحقيق التنمية المستدامة في إطار رؤية مصر ٢٠٣٠" ،المجلة العربية لقياس والتقويم ،العدد الثالث،يناير ٢٠٢١ ، ص ص ٢٣٧-٢٥٨ .
- ٤- دهان et al. واقع الاقتصاد الرقمي في العالم العربي." (٢٠١٩) ، مجلة العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية ، المجلد / ٢١ العدد الاول ،ص ص ٢٩٨-٣١٢ .
- ٥- ذهبية لطرش(٢٠٠٨)، متطلبات التنمية المستدامة في الدول النامية في ضل قواعد العولمة، ورقة بحث مقدمة ضمن المؤتمر العلمي الدولي حول التنمية المستدامة والكافحة الإستخدامية للموارد المتاحة، ٢٠٠٨-٠٨-٠٧ ، ابريل ٢٠٠٨ ، جامعة سطيف، ص ٤ .
- ٦- حرقوش سهام وأخرون، الإطار النظري للتنمية الشاملة المستدامة ومؤشرات قياسها، ورقة بحث مقدمة ضمن المؤتمر العلمي الدولي حول التنمية المستدامة والكافحة الإستخدامية للموارد المتاحة، جامعة سطيف ، ٢٠٠٨-٠٨-٠٧ ، ابريل ٢٠٠٨ .
- ٧- جامعة الدول العربية (٢٠١٩) ، الرؤية الاستراتيجية المشتركة للاقتصاد الرقمي، الطبعة الأولى، ص ١٠ .
- ٨- عدنان مصطفى الباز (٢٠١٩) ،"تقنيات التحول الرقمي" ، كلية الحاسوب وتقنية المعلومات، جامعة الملك عبدالعزيز، ص ص ٦-٥ .
- ٩- عمار عماري(٢٠٠٨):**إشكالية التنمية المستدامة وأبعادها**، ورقة بحث مقدمة ضمن المؤتمر العلمي الدولي حول التنمية المستدامة والكافحة الإستخدامية للموارد المتاحة، جامعة سطيف، ٢٠٠٨-٠٨-٠٧ .
- ١٠- كربالي بغداد وحمادي محمد(٢٠١٠)، إستراتيجيات والسياسات التنمية المستدامة في ظل التحولات الاقتصادية والتكنولوجية بالجزائر ، مجلة العلوم الإنسانية ، العدد ٤ ، شتاء ٢٠١٠ .
- ١١- د. متناوي أحمد(٢٠١٨):"الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية وأثره على التنمية المستدامة" ، مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، المجلد ١٤ ،العدد ١٨ ،ص ص ٢٩٥-٣٠٤ .

- ١٢- حرم الحداد، ب.، بسمه، محمد إبراهيم، & محمود. (٢٠١٨). منشآت الأعمال والتحول الرقمي. مجلة الجمعية المصرية لنظم المعلومات وتكنولوجيا الحاسوبات، ٢١(الحادي والعشرون)، ٣١-٤٢.
- ١٣- مقدم عبيات و بلخضر عبد القادر(٢٠٠٧)، الطاقة وتلوث البيئة والمشاكل البيئية العالمية، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد ٥١، ٢٠٠٧، ص ٥١.
- ١٤- منشورات وزارة التخطيط والمتابعة والاصلاح الإداري (٢٠١٦) /<http://mpmar.gov.eg>
- ١٥- وزارة التخطيط والمتابعة والاصلاح الإداري (ج. م. ع)، (٢٠١٩)، تقرير حول الموقف التنفيذي لمنظومة التحول الرقمي.
- ١٦- منظمة الأمم المتحدة تقرير الأهداف الإنمائية للألفية ٢٠١٠ .
- ١٧- دراسة العلاقة بين الشمول المالي والتنمية المستدامة : تحليل الدور الوسيط للتحول الرقمي ، المؤتمر العلمي الدولي الثاني لكلية الإدارة والاقتصاد ونظم المعلومات، جامعة مصر للعلوم والتكنولوجيا ، ٤٢-٢٥ مارس ٢٠٢١ .

### المراجع الأجنبية :-

- 1- Antonio García Zaballos, Enrique Iglesias, and Alejandro Adamowicz, The Impact of Digital Infrastructure on the Sustainable Development Goals: A Study for Selected Latin American and Caribbean Countries, Institutions for Development Sector of the Inter-American Development Bank (IDB), New York, 2019.
- 2- ITU. (2017).ICT Development Index. Retrieved 08 03,2018, from [www.itu.int/net4/ITU-D/idi/2017/index.html](http://www.itu.int/net4/ITU-D/idi/2017/index.html) ITU. (2017). Measuring the Information Society Report.
- 3- Rogers A., (2016), "The Digital Transformation Playbook Rethink Your Business for the Digital Age", Columbia University Press, New York. p 4.
- 4- Mason, Sherri A., et al. "Microplastic pollution is widely detected in US municipal wastewater treatment plant effluent." Environmental pollution 218 (2016): 1045-1054.

- 5- Muehlburger, M., Rueckel, D., & Koch, S. (2019), A framework of factors enabling digital transformation .
  - 6- Muehlburger, M., Rueckel, D., & Koch, S. (2019), A framework of factors enabling digital transformation .
  - 23- Thomas REVERDY, les norms environnementales en entreprise : la trajectoire mouvementée d'une mode managériale, revue Sociologies pratiques, Edition Presses de sciences po, n . 10, 2005, France, p. 101.
- 24-<http://ar.wikipedia.org>