

#### مخلص البحث باللغة العربية

المســتوى المعــرفى للأخصائين ــ الأخصائيات الرياضــين بجـامعة الزقــازيق ( دراسة مقارنة)

الباحث /تامر لطفى ابراهيم عبد الرحمن

يهدف البحث إلى التعرف يهدف البحث إلى تحديد مستوى معرفة الواجبات ومسئوليات الأخصائيين الرياضيين بكليات جامعة الزقازيق وكذلك التعرف على الفروق المعرفية المهنية بين الأخصائيين الرياضيين بكليات جامعة الزقازيق وفقا لعد سنوات الخبرة والنوع،استخدم الباحث المنهج الوصفى باستخدام دراسة الحالة نظراً لملائمتة لطبيعة البحث وتمثل مجتمع البحث في ( الأخصائيين - الأخصائيات )الرياضيين ،وقد تم اختيارهم بطريقة الحصر الشامل ، من كليات جامعة الزقازيق بالإضافة إلى الإدارات التي يعمل بها الأخصائيين الرياضيين، حيث اشتمل مجتمع البحث على (١٣٠) أخصائياً واخصائية ،ثم قام الباحث بتوزيع عينة البحث وفقاً لإجراءات تقنين الإستبيان المراد إعداده بالطريقة العشوائية على على عدد (٣٠) أخصائياً كعينة إستطلاعية بنسبة مئوية (٢٣,٠٧%)، وعينة أساسية بلغ حجمها (١٠٠)أخصائياً بنسبة مئوية (٧٦,٩٣%) لقياس المستوى المعرفي ومعرفة الفروق بين الاخصائيين ،في ضوء أهداف البحث وفروضه وفي حدود عينة البحث واستناداً إلى المعالجة الاحصائية ومما اشارت إليه النتائج وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين الأخصائيين والأخصائيات الرياضين ولصالح الأخصائيين الرياضين في محاور أستبيان المستوى المعرفي (الجانب الإداري - الجانب الفني - الجانب المعرفي) قيد البحث،وجود فروق دالة إحصائياً بين الأخصائيين الرياضيين بكليات جامعة الزقازيق وفقا لعدد سنوات الخبرة ( أقل من ١٠سنوات – من ١٠ إلى أقل من ٢٠سنة – أكثر من · ٢سنة) لصالح الأخصائيين الرياضيين أكثر من · ٢سنة خبرة .



#### **Search summary in Arabic**

# **Knowledge level of specialists - sports specialists Zagazig University (a comparative study)**

Tamer lofty Ibrahem abd Elrahman

The research aims to identify the research aims to determine the level of knowledge of the duties and responsibilities of sports specialists in the faculties of Zagazig University, as well as to identify the professional cognitive differences between sports specialists in the faculties of Zagazig University according to the number of years of experience and gender, The researcher used the descriptive approach using the case study due to its relevance to the nature of the research and representing the research community in (specialists - specialists) athletes, and they were selected by a comprehensive inventory method, from the faculties of Zagazig University in addition to the departments in which the sports specialists work, Where the research community included (\\T\) specialists, then the researcher distributed the research sample according to the procedures for legalizing the questionnaire to be prepared in a random way on a number of  $(\ref{red})$  specialists as an exploratory sample with a percentage of  $(\ref{red})$ , and a basic sample whose size was (\'\'\') specialists with a percentage A percentage (Y7,97%) to measure the level of knowledge and find out the differences between specialists, In the light of the objectives and hypotheses of the research and within the limits of the research sample and based on the statistical treatment, and what the results indicated are the presence of statistically significant differences between specialists and specialists in sports and in favor of sports specialists in the axes of the questionnaire of the cognitive level (the administrative side - the technical side - the cognitive side) under research, the presence of significant differences Statistically among sports specialists in the faculties of Zagazig University according to the number of years of experience (less than ' · years - from ' · to less than ' · years - more than ' · years) in favor of sports specialists with more than  $\gamma$  vears of experience.



# المســتوى المعــرفى للأخصائين ــ الأخصـائيات الرياضــين بجــامعة الزقــازيق ( دراسة مقارنة)

الباحث /تامر لطفى ابراهيم عبد الرحمن

#### مقدمة البحث:

تعد المعرفة الرياضية أحد أهم جوانب الثقافة الرياضية التي تراكمت خبراتها وأدواتها ونظمها وقواعدها عبر ألاف السنين ومن خلال خبرات ملايين من البشر أحبوا اللعب ومارسوا الرياضية وعمدوا إلي تطويرها وتأصيلها إلي أن صارت ذات بنية معرفية لها نظرياتها ومبادئها ومفاهيمها ومصطلحاتها الخاصة ولم تعد المعرفة الرياضية مجرد ناتج معرفي فرعي أو تعلم مصاحب فلابد للمتعلم الرياضي أن يعرف أولاً ثم يمارس ثانياً. (٥: ١١)

ويشير أمين الخولى(١٩٩٩م) إلى أن المعرفة الرياضية تهدف إلى التعرف على العلاقة بين ممارسة النشاط البدنى وبين الخبرات والمفاهيم المعرفية التى يمكن اكتسابها من خلال ممارسة النشاط الرياضى،كما تهدف إلى تتمية المعلومات والمهارات المعرفية كالفهم والتطبيق والتحليل والتقويم لجوانب معرفية فى جوهرها رغم انتسابها إلى التربية البدنية.(١٥٩ ١٥٩)

إن النجاح الحقيقي للرياضي يحقق من خلال الجمع بين الممارسة والمعرفة للنشاط الرياضي، حيث أنه كلما ازداد إتقان المعارف النظرية وطرق تطبيقها وكذلك المعلومات للنشاط الممارس لدي الرياضي أصبح قادراً علي تنمية وتطوير المستوي المهارى له إلي أقصي حد تسمح به قدراته. (١٩: ١١)

أن رعاية الشباب بالجامعات المصرية هي الجهة المسئولة إدارياً وفنياً عن نشر وتشجيع الأنشطة والإشراف الفني والتربوي عليها، مما يساعد في تحقيق أهدافها، ولكي تزداد فاعلية هذه الأنشطة باعتبارها الوسيلة التربوية المناسبة لرعاية وخدمة الطلاب بالجامعات المصرية بجانب البرنامج الأكاديمي، ويتطلب الأمر ضرورة وجود أخصائي برعاية الشباب مؤهل علميا وفنيا وإداريا للقيام بالدور الفني والتربوي بهذا المجال . (٢١: ٢١٢)

إن من واجبات الأخصائي الرياضي أن يحقق دوره التربوي تجاه الشباب بالجامعات المصرية فإنه يجب أن يكون على علم بواجباته وما يجب أن يتوفر لديه من مهارات وواجبات في العمل مع الشباب الجامعي. (١٦ : ٣٦٣ )

ومن ثم يرى الباحث أن المعرفة الرياضية للأخصائي الرياضي المرتبطة بعمله يمكن أن تكون لها تأثير مباشر عليه، فكلما زادت حصيلته المعرفية كلما زادت قدراته علي تطبيق المهارات الأساسية لديه بشكل أفضل، ويمكن اعتبارها أحد المقومات الأساسية لنجاح الأخصائي الرياضي في تأدية عمله وامتلاكه لمهاراته الوظيفية.



#### مشكلة البحث:

تعتبر أجهزة رعاية الشباب من الاجهزة المؤثرة والتي تلعب دوراً هاماً في إحداث تغيير بسلوكيات الشباب من خلال خدماتها المتتوعة التي تقدم للشباب عامة ولشباب الجامعات خاصة. (٣٨ : ٣٨)

ويشير كمال درويش وآخرين (٩٩٥م) أن عمل الأخصائي الرياضي برعاية الشباب عمل تربوي علي درجة من الأهمية والمسئولية، وفي كثير من الدول اعتبر عملاً اجتماعياً علي درجة عالية من التأثير في المجتمع، وهذه القيمة العالية لعمل الأخصائي تحتم الأهتمام بتزويده بالإمكانات التي تتناسب مع هذه الدرجة العالية من التأثير في المجتمع. (١٢٤ ١٢٤)

ويقصد بالأنشطة الطلابية ممارسة طالب الجامعة لأنشطة يستطيع من خلالها أن يعبر عن أفكاره وإتجاهاته ، وتوفر له الجامعة البيئة المناسبة للتعبير عن ذلك بإيجابية. (١٠)

يعتبر النشاط الرياضى جزء أساسى من عملية تربية وتطوير الشخصية ككل، ويعتبر من الوسائل العامة لتربية الفرد تربية شاملة ومتزنة، ومن هنا يمكن القول بانه يقترن بالضرورة بالممارسة العملية التى تتطلب حركة أجزاء من الجسم للقيام بها ، وتحدث فى جسم الانسان تغيرات وظيفية تئثر إيجابياً على أعضاء الجسم فكفاءة الاجهزة الحيوية وقدرة الجسم على مقاومة الامراض غالباً ما ترتبط بممارسة الفرد للأنشطة الرياضية ، كما ان المردودات النفسية السارة التى تبثها ممارسة الانشطة تسهم بصورة ملحوظة فى تخفيف حدة التوتر النفسى الناجم عن تعقيدات الحياة العصرية.(٤: ٣)

وللنشاط الرياضى إسهامات فى التأثير الإيجابى على العديد من جوانب نمو المشاركين فى ممارسة أوجه أنشطته، كما يهدف النشاط الرياضى إلى الوقاية من متغيرات المدنية الحديثة وإلى زيادة المردود الإنتاجى لهؤلاء المشاركين فبرامجة. (١:١١)

فيجب على الفرد تحقيق التوقعات الوظيفية فننواحى عديدة كالتخطيط والتعاون والاعتمادية والجهد والعناية في العمل والابتكار والابداع وبناءاً على ذلك فيجب عدم الاعتماد على المعايير الرسمية التي يحددها الوصف الوظيفي الرسمي عند تقييم أداء الفرد الوظيفي، ومن أهمها المعرفة بمتطلبات الوظيفة ، ونوعية العمل ، وكمية العمل المنجز ، المثابرة . (١١)

ويشير محمد نبيل نوفل (١٩٩٧م)إلى ضرورة قيام الفرد باستمرار البحث عن المعارف المتصلة بطبيعة عمله المتغير لاكتساب المهارات الجديدة حتى يصبح قادرا على التكيف مع كل مستحدث وجديد، وكذلك القدرة على التحصيل والاستيعاب، فلقد ترتب على زيادة حجم المعرفة بصورة مضطردة ، أن أصبح من الصعب بل من المستحيل أن يستوعبها الفرد أثناء سنوات إعداده في المراحل التعليمية المختلفة . ( ٢٤ : ٥)



تشكل الجامعة أهمية بالغة لفئة كبيرة من الشباب ،ويؤثرأخصائى الرياضى فى سلوك الكثير من الشباب فى الجامعة بسبب التعامل المباشر للأخصائيين الرياضيين مع الطلاب،وقد لاحظ الباحث حاجة الجامعة إلى قياس المستوى المعرفى الحقيقى للأخصائيين الرياضيين فى الجامعة للوقوف على مقدار معارفهم للواجبات والمسئوليات الإدارية على أكمل وجه دون أن يقوموا بالعمل يشكل عشوائى.

#### هدف البحث:

### يهدف البحث إلى:

#### يهدف البحث إلى التعرف على:

- تحديد مستوى معرفة الواجبات ومسئوليات الأخصائيين الرياضيين بكليات جامعة الزقازيق.
- التعرف علي الفروق المعرفية المهنية بين الأخصائيين الرياضيين بكليات جامعة الزقازيق وفقا لعدد سنوات الخبرة والنوع.

#### فروض البحث:

- ماهو المستوى المعرفى لواجبات ومسئوليات الأخصائيين الرياضيين بكليات جامعة الزقازيق
- توجد فروق دالة إحصائيا بين الأخصائيين في المستوى المعرفي الرياضيين تبعاً لمتغير الجنس.
- توجد فروق دالة إحصائيا بين الأخصائيين الرياضيين في المستوى المعرفي تبعاً لعدد سنوات الخبرة .

#### مصطلحات البحث:

#### المستوى المعرفى:

هى مجموعة متباينة من الاستعدادات والقدرات العقلية كالمعرفة ،والفهم ،والادراك ،والتخيل ،والتذكر ،والحكم ،والتعميم ،والاستدلال.(١٩: ١١)

## الأخصائيين الرياضيين:

هم الأفراد المناطبه الإشراف علي كافة الأنشطة الرياضية بالجامعات المصرية وكلياتها التابعة لها، وتقع هذه الوظيفة بالمجموعة النوعية لوظائف الخدمات الاجتماعية بمجموعة الوظائف التخصصية ،ويشترط في شاغلوا هذه الوظيفة أن يكون حاصل علي بكالوريوس التربية الرياضية . (١١: ٢)



## الفروق المعرفية المهنية:

هي تلك الفروق في مستوى الأخصائيين – الأخصائيات للمعلومات والمعارف التالتي تساعدهم في القيام بأعمالهم وامتلاكهم للمهاراته الوظيفية تبعا للنوع و عدد سنوات الخبرة، في مجال عمله، والتي تجعله يقوم بمهاراته الأساسية على أكمل وجه. (\*)

الدراسات السابقة:

دراسة (عبد الحميد علي عبد الحميد) (١٩٩٩م) (١٤) وعنوانها المشكلات التي تواجه الأخصائيين الرياضيين بجامعة حلوان ،يهدف البحث الى تحديد أهم المشكلات التي تواجه الأخصائيين الرياضيين بجامعة حلوان،وكانت العينة (٣٥) أخصائي رياضي بكليات الجامعة (١٧) أخصائي رياضي بإدارة النشاط الرياضي بالجامعة، (٥) رئيس قسم رياضي بالكليات،وكتنت أهم النتائج السماح للأخصائيين لرياضيين بالحضور للمؤتمرات العلمية مجانا،الإهتمام بتطوير أسلوب العمل الإداري بأقسام رعاية الشباب ،العمل علي توفير دورات صقل للأخصائيين الرياضيين.

دراسة (هشام حسين علام) (۲۰۰۰م) (۲۹) وعنوانها دراسة مقارنة للسلوك القيادي للأنشطة المختلفة بجامعة الزقازيق، يهدف البحث الى التعرف علي أشكال السلوك القيادي لأخصائي الأنشطة الأنشطة المختلفة بجامعة الزقازيق، وكانت العينة (۱۰۰) من الأخصائيين لمختلف الأنشطة بجامعة الزقازيق، واستخدم الباحث المنهج الوصفى ، وكانت أهم النتائج ۱۰۰ من الأخصائيين لمختلف الأنشطة بجامعة الزقازيق.

دراسة (هدى شموط) (۲۰۰۱م) (۲۸) وعنوانها المستوى المعرفى لدى معلمات التربية الرياضية والطالبات لرأى الإسلام فى الرياضة ، الجامعة الإردنية ،يهدف البحث الى هدفت الدراسة إلى معرفة المستوى المعرفى لدى معلمى ومعلمات التربية الرياضية والطالبات لرأى الإسلام فى الرياضة ،وكانت العينة (۸۷۰) معلماً وطالباً ،وكانت أهم النتائج جاءت نتائج الدراسة إلى أن المستوى المعرفى لدى عينة الدراسة جاء بمستوى ضعيف.

دراسة (أحمد فتحي حسين الأفندي) (٢٠٠٣م) (٢) وعنوانها برنامج تنمية إدارية للأخصائيين الرياضيين بالجامعات المصرية ويهدف البحث الى تصميم برامج مقترحة للتنمية الإدارية للأخصائيين الرياضيين بالجامعات المصرية في ضوء احتياجاتهم التدريبية لكل فئة من الفئات قيد البحث الناتجة عن تحليل الوظيفة ،وكانت العينة (٣٦٠) أخصائي رياضي بالجامعات، وكانت أهم النتائج توجد فروق دالة جوهرية بين الأخصائيين الرياضيين بالدرجة الأولي والثانية والثالثة في كافة محاور استقصاء تحليل الوظيفة،اهتمام الأخصائيين الرياضيين بالدرجات الثالثة منصب



علي الأعمال الفنية والتنفيذية، تمتع الأخصائيون الرياضيون بالدرجة الثالثة بالحماس والطموح المصحوب بقلة الخبرة والتهور وعدم الفهم الامثل لمتطلبات الوظيفة.

دراسة (أنور وجدى على الوكيل) (٢٠٠٢م) (٦) وعنوانها تقويم كفاية العاملين بالإدارة فى المجال (دراسة مقارنة) بهدف البحث الى تصميم وبناء مقياس لتقويم كفاية العاملين بالإدارة العاملين بالإدارة فى المجال الرياضى، وكانت العينة (١٠٢) فرد من العاملين بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات (الأسكندرية - البحيرة - المنيا)، وكانت أهم النتائج توصلت اهم النتائج التوصل لمقياس تقويم العاملين فى إدارة المجال الرياضى.

دراسة (هاردنيس Hardness) (٣١) وعنوانها تقويم مستويات الأداء المهنى القياسية الخاصة بعمل الاخصائيين الاجتماعيين، بهدف التعرف على مستويات الأداء المهنى القياسية الخاصة بعمل الاخصائيين الاجتماعيين، وكانت العينة (٨٥)من الاخصائيين الاجتماعيين، أوصت الدراسة بضرورة بضرورة إجراء تقويم لفاعلية الأداء ،وعلاج المشكلات التى تواجه الاداء المهنى وزيادة تفعيل دوره لتحقيق وظيفته بأقصى درجة ممكنة.

#### إجراءات البحث

#### منهج البحث:

استخدم الباحث المنهج الوصفي باستخدام دراسة الحالة نظراً لملائمتة لطبيعة البحث.

## مجتمع البحث:

يتمثل مجتمع البحث في (الأخصائيين - الأخصائيات) الرياضيين ،وقد تم اختيارهم بطريقة الحصر الشامل ، من كليات جامعة الزقازيق بالإضافة إلى الإدارات التي يعمل بها الأخصائيين الرياضيين، حيث اشتمل مجتمع البحث على (١٣٠) أخصائياً واخصائية.

#### عينة البحث:

قام الباحث بتوزيع عينة البحث وفقاً لإجراءات تقنين الإستبيان المراد إعداده بالطريقة العشوائية على عدد (٣٠) أخصائياً كعينة إستطلاعية بنسبة مئوية (٢٣,٠٧%)، وعينة أساسية بلغ حجمها (١٠٠)أخصائياً بنسبة مئوية (٣٠,٧٣%) لقياس المستوى المعرفي ومعرفة الفروق بين الاخصائيين،كما يوضح ذلك جدول (١).



جدول (۱) عينة الدراسة من الأخصائيين والأخصائيات الرياضيين وفق متغيرات الجنس واالمستوى الدراسي وعدد سنوات الخبرة

النسبة المئوية	العدد	القئات	المتغيرات	م
%٦٠	٦.	نکور	- 11	
%£•	٤٠	إناث	الجس	1
%٣٢	47	بكالوريوس		
% £ 0	٤٥	ماجستير	المستوى الدراسي	۲
%٢٣	77	دكتوراه	الجنس المستوى الدراسي عدد سنوات الخبرة	
% Y A	7.	من سنة إلى أقل من عشر سنوات		
%£7	٤٢	عشر سنوات إلى أقل من عشرين سنة	عدد سنوات الخبرة	٣
%٣٠	٣.	أكثر من عشرين سنة		
%1	1	المجموع		

#### أدوات ووسائل جمع البيانات:

قام الباحث ببناء استبيان المستوى المعرفى للأخصائيين والاخصائيات الرياضيين بجامعة الزقازيق متبعاً في ذلك قواعد البحث العلمي وخطوات بناء الاستبيان وهي كالتالي:

- مراجعة الأطر النظرية والدراسات السابقة والمرتبطة ومجال عمل الاخصائيين الرياضيين.
- عمل مقابلات شخصية مع الأساتذة المتخصصون (السادة أعضاء هيئة التدريس بكلية التربية الرياضية بنين وبنات) والتنفيذيون (المديرين العموم والأخصائيين الرياضيين بدرجة كبير بجامعة الزقازيق).
- تحديد المحاور الخاصة بالاستبيان ووضعها جميعاً في استمارة استبيان في صورتها الإبتدائية وهي تحتوي على (١٠) محاور وعرضها على عدد خمسة من السادة الخبراء المتخصصين لتحديد المحاور الخاصة بالاستبيان من خلال الأهمية النسبية لاتفاق آراء الخبراء مرفق(١) ويتضح ذلك كما في جدول (٢).



النسبة المئوية	عدد الموافقين	المحاور	م
%٢٠	١	الواجبات والمسئوليات الإدارية للأخصائيين الرياضيين	١
% £ •	۲	المهارات المهنية الخاصة بتخطيط الأنشطة الطلابية	۲
%r•	١	المهارات المهنية الخاصة بتنفيذ الأنشطة الطلابية	٣
% £ •	۲	المهارات المهنية الخاصة بتقويم الأنشطة الطلابية	٤
%A•	٤	الجانب المعرفي الإداري للأخصائيين الرياضيين	0
%A•	٤	الجانب المعرفي الفنى للأخصائيين الرياضيين	٦
%١٠٠	٥	الجانب المعرفي الشخصى للأخصائيين الرياضيين	٧
%٦٠	٣	الممارسات الأدارية للأخصائيين الرياضيين	٨
% £ •	۲	الممارسات الإشرافية للأخصائيين الرياضيين	٩
% £ •	۲	الممارسات االتخطيطية للأخصائيين الرياضيين	١.

تم تحديد المحاور الخاصة ،والتي انحصرت الأهمية النسبية لها ما بين (٨٠ % - ١٠٠ %) ،وذلك من خلال نتائج استمارة استطلاع رأي عدد خمسة من السادة الخبراء ،وهذه المحاور هي ثلاثة محاور ،التي تعد أهم المحاور التي اتفق عليها أراء السادة الخبراء.

- المحور الأول: الجانب المعرفي الإداري للأخصائيين الرياضيين.
  - المحور الثاني: الجانب المعرفي الفني للأخصائيين الرياضيين.
- المحور الثالث: الجانب المعرفي الشخصي للأخصائيين الرياضيين.

## الدراسات الاستطلاعية:

قام الباحث بإجراء الدراسة على عدد (٤) كليات وذلك لعدد (٣٠) فرد من الأخصائيين الرياضيين، وهي العينة المستخرجة لإيجاد المعاملات العلمية (الصدق – الثبات) لاستبيان المستوى المعرفي للأخصائيين والأخصائيات الرياضيين.

### صدق المقياس:

## أ-صدق المضمون (صدق المحكمين):

استخدم الباحث صدق المضمون أو صدق المحكمين حيث قام بعرض محاور الاستبيان وعبارته على السادة الخبراء .



## ب- صدق الاتساق الداخلي للاستبيان:

قام الباحث بحساب قيم معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات الاستبيان والدرجة الكلية للمحور الذي تتمي إليه ثم حساب قيم معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات الاستبيان والدرجة الكلية للاستبيان وذلك بتطبيقه على عينة الدراسة الاستطلاعية التي قوامها (٣٠) من الأخصائيين والأخصائيات الرياضيين بكليات وإدارات جامعة الزقازيق ومن غير العينة الأساسية للبحث ، ويوضح ذلك جدول (٣)

جدول (٣) الاتساق الداخلي بين العبارة والمحور وبين العبارة والمجموع الكلي ن = ٣٠ لمحاور استبيان للاستبيان

العبارة مع المجموع الكلي	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المجموع الكلي	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المجموع الكلي	العبارة مع المحور	م
لث	المحور الثا	_	نی	المحور الثآ		و ل	المحور الا	
	انب المعرفي ا	(الج	_	جانب المعرفي	(11		جانب المعرفي	(الـ
*•,79•	* . , 0 7 7	í	*•, ٤٣٤	*.,028	í	*,, ٤٧0	*,,500	ĺ
* • ,0 ٣ ٦	*•, { } { } { } { } { } { } { } { } { } {	۲	*•,٨٣٣	*•,٦٣•	۲	* • ,٣9 •	*•, ٤٦٤	۲
*•,٦•٣	* . ,007	٣	* • ,0 \ ٤	*•, ٤٧٦	٣	* • , ٤ 0 ٤	* • , 09 {	٣
**,7٣٢	۱۳۲,۰	٤	*•, \ \ \	*•,٦٦٩	٤	*•,٧٤٩	*•,٦٧٦	٤
*•,٧٢٢	* . , 097	٥	*•,٧٩٣	*•,77٤	٥	*•,٦•٨	*•,7٤9	٥
*•,٤٦٣	* • , ٧ ٢ ١	٦	*•,7٤1	*•, ٤٧١	٦	*•,٧٢٩	* • , 097	٦
* • , ٤ ٧ 0	**, 200	٧	*., ٤٧0	* • , £ 00	٧	*., ٤٧0	* • , ٤00	٧
*•,٣٩•	*•, ٤٦٤	٨	* • , ٣ 9 •	*•, ٤٦٤	٨	* • ,٣9 •	*•, ٤٦٤	٨
* • , ٤ 0 ٤	* • ,09 £	٩	* • , ٤ 0 ٤	* • , 09 £	٩	* • , ٤ 0 ٤	* • ,09 £	٩
*•,٧٤٩	*•,٦٧٦	١.	*•,٧٤٩	*•,٦٧٦	١.	*•,٧٤٩	*•,٦٧٦	١.
*•,٦•٨	*•,7٤9	11	*•,٦•٨	*•,7٤9	11	*•,٦•٨	*•,7٤9	11
* • , ٧ ٢ 9	* • , 09 7	١٢	* • , ٧ ٢ ٩	* . , 097	١٢	*•,٧٢٩	* • , 09 ٢	17
* • , ٤ ٧ 0	**, 200	١٤	* • , ٤٧0	**,200	١٤	*., ٤٧0	* • , ٤00	١٤
*•,٣٩•	*•, ٤٦٤	10	* • , ٣ 9 •	*•,٤٦٤	10	*•,٣٩•	*•, ٤٦٤	10
**, 505	* • , 09 £	١٦	* • , ٤ 0 ٤	* • , 0 9 £	١٦	* • , ٤ 0 ٤	* , , 0 9 £	١٦
*•,٧٤٩	*•,٦٧٦	١٧	*•,٧٤٩	*•,٦٧٦	١٧	*•,٧٤٩	*•,٦٧٦	١٧
*•,٦•٨	*•,7٤9	١٨	*•,٦•٨	*•,7٤9	١٨	*•,٦•٨	*•,7£9	١٨
*•,٧٢٩	* • ,097	19	* • , ٧ ٢ ٩	* • ,097	19	*•,٧٢٩	* , , 0 9 7	19
* • , ٤ ٧ 0	**, 200	۲.	* • , ٤٧0	**,200	۲.	*., ٤٧0	* • , ٤00	۲.
						*•,٣٩•	*•,٤٦٤	۲١
						* • , ٤ 0 ٤	* • , 09 {	77
						*•,٧٤٩	*•,٦٧٦	73
						*•,٦•٨	*•,7٤9	۲ ٤
						*•,٧٢٩	*.,097	70
						*., ٤٧٥	*•, 200	77



#### قيمة "ر" الجدولية عند درجة حرية ٢٨ ومستوى ٥٠،٠ = ٣٦١٠٠

يتضح من جدول (٣) معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات الاستبيان والدرجة الكلية للمحور الذى تنتمي إليه ، ويتضح أن جميع قيم معاملات الارتباط دالة إحصائيا عند مستوى معنوية ٠,٠٥ ، مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي لمحور الجانب المعرفي.

وقام الباحث بحساب معاملات الارتباط بين الدرجة الكلية لكل محور والدرجة الكلية للستبيان وذلك بتطبيقه على عينة الدراسة الاستطلاعية التي قوامها (٣٠) من الأخصائيين والأخصائيات الرياضيين بكليات وإدارات جامعة الزقازيق ومن غير العينة الأساسية للبحث ، جدول (٤) يوضح ذلك .

جدول (3) معاملات الارتباط بين الدرجة الكلية لكل محور من 0 = 0 محاور الاستبيان والدرجة الكلية للاستبيان ككل

معامل الأرتباط	المحاور	م
٠,٨٩٣	المحور الاول (الجانب المعرفي الإداري)	١
۰,۸۳۱	المحور الثاني ( الجانب المعرفي الفني )	۲
٠,٨٥٦	المحور الثالث (الجانب المعرفي الشخصى)	٣

قيمة "ر " الجدولية عند درجة حرية ٢٨ ومستوى ٥,٠٥ = ٣٦١٠٠

يتضح من جدول (٤) معاملات الارتباط بين الدرجة الكلية لكل محور والدرجة الكلية للستبيان ، ويتضح أن جميع قيم معاملات الارتباط دالة إحصائيا عند مستوى معنوية ٥٠،٠٠ ، مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي للاستبيان ككل .

#### ثبات الاستبيان:

## أ-ثبات الاستبيان بإستخدام التجزئة النصفية:

قام الباحث باستخدام طريقة التجزئة النصفية عن طريق إيجاد معاملات الارتباط بين العبارات الفردية والعبارات الزوجية لمحاور الاستبيان وذلك بتطبيقه على عينة الدراسة الاستطلاعية التي قوامها (٣٠) من الأخصائيين والأخصائيات الرياضيين بكليات وإدارات جامعة الزقازيق ومن غير العينة الأساسية للبحث ، وجدول (٥) يوضح ذلك



#### جدول (٥)

# معاملات الارتباط بين العبارات الفردية والعبارات الزوجية لمحاور استبيان ن = ٣٠ المستوى المعرفي للأخصائيين - الأخصائيات الرياضين بجامعة الزقازيق

1.1	الزوجية	العبارات الزوجية		العبارات		
معامل الأرتباط	الانحراف	المتوسط	الانحراف	المتوسط	المحاور	م
الارتباط	المعياري	الحسابي	المعياري	الحسابي		
٠,٨٣٦	٧,٢١٢	77,7	7,082	77,788	الجانب المعرفى الإداري	١
٠,٨٥٢	٥,٦٨٠	17,988	0, 5 . 7	17,9	الجانب المعرفى الفني	۲
٠,٨٢٧	0,189	17,777	0,501	17,777	الجانب المعرفي الشخصي	٣

قيمة "ر " الجدولية عند درجة حرية ٢٨ ومستوى ٠,٠٥ = ٠,٣٦١.

يتضح من جدول (٥) معاملات الأرتباط بين العبارات الفردية والعبارات الزوجية لمحاور استبيان المشكلات التي تواجه اشتراك فريق نادي الشرقية للهوكي سيدات في بطولة افريقيا للأندية ابطال الدوري ، ويتضح أن جميع قيم معاملات الارتباط دالة إحصائيا عند مستوى معنوية ٥٠٠٠ ، مما يشير إلى ثبات الاستبيان .

## ب- ثبات الاستبيان بإستخدام معامل ألفا كرونباخ:

قام الباحث باستخدام معامل ألفا كرونباخ لإيجاد ثبات محاور استبيان المستوى المعرفي للأخصائيين - الأخصائيات الرياضين بجامعة الزقازيق عن طريق إيجاد معاملات الارتباط بين الأجزاء المتعددة لأبعاد الاستبيان ، جدول (٦) يوضح ذلك .

جدول (٦) معاملات ألفا كرونباخ لمحاور استبيان المستوى المعرفي للأخصائيين – الأخصائيات الرياضين بجامعة الزقازيق

م	المحاور	عدد العبارات	معامل ألفا كرونباخ
١	الجانب المعرف بالإداري	77	٠,٨٩١
۲	الجانب المعرفى الفني	۲.	٠,٨٦٢
٣	الجانب المعرفي الشخصى	۲.	٠,٨٨٦

<sup>\*</sup> دال إحصائيا عند مستوى معنوية ٥٠,٠٠

يتضح من جدول (٦) قيم معاملات ألفا كرونباخ لمحاور استبيان المستوى المعرفي للأخصائيين - الأخصائيات الرياضين بجامعة الزقازيق ، ويتضح أن جميع قيم المعاملات دالة



إحصائيا عند مستوى معنوية ٠,٠٥ وذو معامل ثبات عالي ، مما يشير إلى ثبات محاور الاستبيان.

## الدراسة الأساسية:

قام الباحث بتطبيق الدراسة الأساسية على عدد (١٥) كلية من كليات جامعة الزقازيق، وذلك على عدد (١٠٠) أخصائى رياضى، وذلك عن طريق الإتصال المباشر من قبل الباحث لكل منهم على حدة في مقر إدارة رعاية الشباب الخاصه به وذلك في الفترة من أول مارس ٢٠٢١ إلى آخر مايو ٢٠٢١م.

#### المعالجات الإحصائية:

قام الباحث بجمع وتسجيل البيانات الخاصة بالبحث بإجراء المعالجات الإحصائية المناسبة لتحقيق الأهداف والإجابة علي تساؤلات البحث باستخدام القوانين الإحصائية وكذلك الحاسب الآلي باستخدام البرنامج الإحصائي "SPSS" وتم حساب ما يلي:

- المتوسط الحسابي. Mean
- الانحراف المعياري. Standard Deviation
- معامل الارتباط البسيط (بيرسون). (Correlation (person
  - معامل الفا كرو نباخ . Cronbachs Alpha
  - اختبار دلالة الفروق "كا ٢". Chi Square
    - النسبة المئوية .Percentage
  - اختبار دلالة الفروق (ت) Paired Samples T Test.
    - تحلیل التباین..Analysis of variance
      - حساب أقل فرق معنوي. L.S.D



عرض النتائج ومناقشتها عرض ومناقشة نتائج الفرض الأول:

جدول (٧) التكرارات والنسب المنوية والوزن النسبي والأهمية النسبية ومربع كا٢ لآراء العينة بالنسبة لعبارات المحور الأول (محور الجانب الإداري) ن = ١٠٠

قيمة كا٢	الأهمية	الوزن	موافق	غير	حد ما	إلى	فق	موا	رقم
عيده عا	النسبية	النسبي	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	العبارة
77,190	08,777	١٦٣	٥٦,٠٠٠	०२	70,	70	19,	19	١
۲۰,۱٦٩	17,777	۲۰۳	77,	77	٥٣,٠٠٠	٥٣	۲٥,٠٠٠	40	۲
٣٩,٢٩٢	01,	104	7 . ,	7	۲۷,۰۰۰	۲٧	17,	۱۳	٣
٣٥,٤٦٧	٧٠,٣٣٣	711	10,	10	09,	٥٩	۲٦,٠٠٠	77	٤
71,757	77,77	717	17,	17	٥٦,٠٠٠	٥٦	71,	۳۱	0
٤٣,١٨٣	۸۲,٦٦٧	7 £ 1	12,	١٤	۲٤,٠٠٠	۲ ٤	٦٢.٠٠٠	٦٢	٦
۳۷,0۷۸	۸۲,۳۳۳	7 5 7	11,	11	٣١,٠٠٠	۳۱	٥٨,٠٠٠	٥٨	٧
08,190	۸٥,٠٠٠	700	1 . ,	١.	70,	70	70,	٦٥	٨
77,507	٧٩,٣٣٣	۲۳۸	١٨,٠٠٠	١٨	77,	77	٥٦,٠٠٠	٥٦	٩
٤٤,٥٦٧	01,777	108	77,	74	۲۰,۰۰۰	۲.	17,	١٧	١.
٥٠,٣٧٠	۸٤,٦٦٧	705	9,	٩	۲۸,۰۰۰	۲۸	77,	٦٣	11
0.,0.7	77,777	199	١٨,٠٠٠	١٨	70,	٦٥	17,	١٧	١٢
17,017	٧٥,٣٣٣	777	77,	77	٣٠,٠٠٠	٣.	٤٨,٠٠٠	٤٨	١٣
70,977	79,777	739	12,	١٤	۳۳,۰۰۰	٣٣	٥٣,٠٠٠	٥٣	١٤
71,757	۸۱,۰۰۰	754	17,	١٣	٣١,٠٠٠	٣١	٥٦,٠٠٠	٥٦	10
٣٤,٨٠٨	۸١,٠٠٠	754	17,	١٦	70,	70	09,	٥٩	١٦
٤٩,٧٧٧	۸٤,٠٠٠	707	17,	١٢	7 £ ,	۲ ٤	75,	٦٤	١٧
77,190	٦٨,٦٦٧	7.7	19,	19	٥٦,٠٠٠	٥٦	۲٥,٠٠٠	70	١٨
٣٤,٢٨٠	۸۰,٦٦٧	7 £ 7	17,	١٧	۲٤,٠٠٠	۲ ٤	09,	٥٩	۱۹
9, £ 7 1	٧٤,٠٠٠	777	75,	۲ ٤	٣٠,٠٠٠	٣.	٤٦,٠٠٠	٤٦	۲.
18,9.0	٧٦,٠٠٠	777	۲۰,۰۰۰	۲.	۳۲,۰۰۰	٣٢	٤٨,٠٠٠	٤٨	۲١
۲۰,۱٦۹	٧٧,٠٠٠	777	77,	77	70,	70	٥٣,٠٠٠	٥٣	77
٤٠,٧٤٣	77,	١٨٩	۲٥,٠٠٠	70	71,	٦١	18,	١٤	77
۲۰,٤٩٩	٧٨,٠٠٠	772	١٨,٠٠٠	١٨	٣٠,٠٠٠	٣.	٥٢,٠٠٠	٥٢	7 £
0.,772	70,777	197	19,	19	٦٥,٠٠٠	70	17,	١٦	70
٣٩,٥٥٦	۸۱,٦٦٧	750	17,	١٦	77,	77	71,	٦١	77

قيمة كا  $\Upsilon$  الحرجة عند درجات حرية  $\Upsilon$  ومستوي دلالة (٠,٠٥) عند درجات

يتضح من نتائج جدول (٧) قيمة كا٢ المحسوبة لاستجابات أفراد عينة البحث لعبارات المحور الأول (محور الجانب الإداري) وهي عبارات جميعها دالة إحصائية عند مستوي دلالة (٠,٠٥) حيث تراوحت قيمة كا٢ المحسوبة بين (٩,٤٢١) ،كما تراوحت النسبة المئوية للاستجابة بـ (نعم) مابين (١٣,٠٠٠) ،وتراوحت النسبة المئوية



للاستجابة بـ (أحيانا) مابين (۲۰,۰۰۰% : ۲۰,۰۰۰%) ،وتراوحت النسبة المئوية للاستجابة بـ (لا) مابين (۹,۰۰۰% : ۳۳,۰۰۰%) ،كما تراوحت الأهمية النسبية لآراء عينة البحث في عبارات المحور ما بين (۵,۰۰۰% : ۸۵,۰۰۰%) .

يتضح من نتائج جدول (٧) قيمة كا٢ المحسوبة لاستجابات أفراد عينة البحث لعبارات المحور الأول (محور الجانب الإداري) وهي عبارات جميعها دالة إحصائية عند مستوي دلالة (٠٠٠)، وأن اهم مايتميز به الاخصائيين الرياضين في الجانب المعرفي الإداري العبارة رقم(٨) والتي تنص على يقدم الاخصائي الرياضي تقرير موجز عن الأنشطة المكلف بالإشراف عليها، وكانت فيها الإجابة برنعم) بتكرار مقدارة ودلالة مقدارها ٥٤،١٥٥ وبنسبة مئوية مقدارها ،٥٠٠٠%، وكانت أعلى عبارة من الإجابة أحياناً العبارة (رقم ١٢) والتي تنص على يستخدم الأخصائي الرياضي وسائل الدعاية والإعلان المناسبة قبل بداية النشاط بقترة مناسبة لجذب أكبر عدد من المشاركين في الانشطة الطلابية، بتكرار مقدارة ٥٠ ودلالة مقدارها ٥٤،١٥ ووبنسبة مئوية مقدارها ٢٠٥,٠٥ (١٠٠٠) العبارة (رقم ١٠) والتي تنص على يوجد نظام لتقويم الأخصائيين الرياضيين سنويا وحوافز مادية و معنوية، فسجلت أعلى تكرار للإجابة بـ (لا) وحصلت على تكرار قيمته ٦٣ ودلالة مقدارها ٥٤،١٩٥ وبنسبة مئوية مقدارها ٥٤،١٩٥ وبنسبة مئوية مقدارها ٥٤،١٩٥ وبنسبة

ويتفق ذلك مع يؤكده "كمال درويش" ( ١٧) أن واجبات الاخصائى الرياضى تختلف تبعاً لحجم المسئولية التى تحدد له ، فالأخصائى الرياضى هو المسئول عن تخطيط وتنفيذ وتقويم أوجه الممارسة ،فهو المسئول عن إعداد الأدوات واختيار الأماكن المناسبة لممارسة الأنشطة فضلاً عن ضرورة الأهتمام بالإعداد الجيد لوحدات الممارسة من حيث اختيار الأنشطة التى يحويها البرنامج والساعات المخصصة للممارسة الفعالة .

ويرى "محمد عبد السلام" (٢٥) أن عمل الأخصائي الرياضي يعتبر في المقام الأول عملاً تربوياً على درجة عالية من الأهمية والمسئولية ، بل إنه في كثير من الدول اعتبر وكأنه عملاً اجتماعياً على درجة عالية التأثير فبالمجتمع، من منطلق الدور الذي يلعبة الأخصائي الرياضي في الإرتقاء بمستوى الممارسين فضلاً عن إشباع اهتمامات الممارسين ، وهذه القيمة الكبيرة لعمل الأخصائيين الرياضيين تحتم على المسئولين الإهتمام به وتزويده بالإمكانات ومنحة المكافآت ، لضمان الإرتقاء بمستوى أداء الأخصائيين الرياضيين بعملهم بكفاءة وفاعلية.



ويتفق ذلك مع "محمد فوزى عبد العزيز (٢٠١٣م) ، دراسة Solmo Lee ويتفق ذلك مع "محمد فوزى عبد العزيز (٢٠١٣م) ، دراسة القواعد والمبادىء والنظريات (٣٧) أن الإدارة في المجال الرياضي علم يعتمد على مجموعة من القواعد والمبادىء والنظريات العلمية المتطوره فهي أيضا فن يقوم على استخدام المهارة البشرية وفن تطبيق المبادىء والنظريات العلمية ولابد ممن يمارس الإدارة في المجال الرياضي أن يتمتع بخاصية الموهبة في البحث والتطور المستمر ومواكبة التغيرات والتطورات التي تحدث في عمله من خلال البحث العلمي المستمر في

وقد يرجع ذلك إلى أن عمل الأخصائيين الرياضيين هو عمل جماعي يقوم على التعاون سواء بين الأخصائيين أنفسهم وزملائهم في العمل والطلاب وهذا التعاون لكي يتم الأداء الوظيفي المطلوب والأهداف الموضوعة على اكمل وجه ممكن ، ولكن لابد من وجود الدافع والحافز لأداء العمل بالطريقة الصحيحة وتتوقف جودة مساهمة العنصر البشري في الإنتاج على كل من عاملي المقدرة (المعنوية – الدافع – الحافز) فإذا لم يكن لدى الفرد حافز على العمل فإن أداءه الفعلي في الوظيفة سينخفض حتى ولو كان لديه مقدرة على الاداء ، وأيضا إذا كان لديه مقدرة على الاداء ولكن ينقصه الدافع فإن اداءه سينخفض أي ان المقدرة والدافع عاملان يساهمان في ارتفاع أو انخفاض أداء الفرد في الوظيفة.

عرض ومناقشة نتائج الفرض الثاني:



جدول (۸)

التكرارات والنسب المئوية والوزن النسبي والأهمية النسبية ومربع كا v = v v

W14 7 7	الأهمية	الوزن	موافق	غير	حد ما	إلى	<u>فق</u>	موا	رقم
قیمة کا۲	النسبية	النسبي	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	العبارة
۲۱,۷۰۸	٧٩,٠٠٠	777	71,	۲١	۲۷,۰۰۰	7 7	٥٤,٠٠٠	0 {	١
٤٧,٦٦٧	٦٨,٠٠٠	۲ • ٤	17,	١٦	78,	٦٤	۲۰,۰۰۰	۲.	۲
٤٠,٠٨٣	۸۲,۰۰۰	7 5 7	10,	10	۲٤,٠٠٠	۲ ٤	71,	٦١	٣
19,777	٧٠,٠٠٠	۲۱.	19,	۱۹	07,	٥٢	79,	۲٩	٤
44,40V	07,	107	٥٧,٠٠٠	٥٧	٣٠,٠٠٠	٣.	17,	١٣	٥
٤٦,٨٧٥	٤٩,٣٣٣	١٤٨	77,	٦٢	۲۸,۰۰۰	۲۸	1.,	١.	٦
77,507	٧٩,٣٣٣	۲۳۸	۱۸,۰۰۰	١٨	77,	77	٥٦,٠٠٠	٥٦	٧
٤٥,٧٥٤	71,777	١٨٤	۲۷,۰۰۰	77	77,	٦٢	11,	11	٨
۲٥,٠٤٩	٧٩,٣٣٣	۲۳۸	17,	15	٣٦,٠٠٠	٣٦	01,	٥١	٩
٣١,٢٤٧	79,777	739	19,	۱۹	77,	77	٥٨,٠٠٠	٥٨	١.
٤٣,١٨٣	77,777	19.	۲٤,٠٠٠	7 £	77,	٦٢	12,	١٤	11
17,177	77,777	74.	71,	71	۲۸,۰۰۰	۲۸	01,	01	17
٤١,٦٠٠	٦٧,٣٣٣	7.7	۱۸,۰۰۰	١٨	77,	٦٢	۲۰,۰۰۰	۲.	17
٣٦,٦٥٤	75,777	195	77,	77	٦٠,٠٠٠	٦٠	17,	١٧	١٤
۲۸,۷٤١	٧٤,٣٣٣	775	17,	١٢	٥٣,٠٠٠	٥٣	۳٥,٠٠٠	40	10
10,11	٥٦,٦٦٧	١٧.	٤٩,٠٠٠	٤٩	۳۲,۰۰۰	٣٢	19,	19	١٦
17,040	7.,444	١٨١	٣٧,٠٠٠	٣٧	٤٥,٠٠٠	٤٥	۱۸,۰۰۰	١٨	١٧
77,.10	٧٨,٣٣٣	740	۱۸,۰۰۰	١٨	79,	۲۹	٥٣,٠٠٠	٥٣	١٨
١٦,٧٤٠	٧٦,٣٣٣	779	77,	77	۲۷,۰۰۰	7 7	01,	٥١	۱۹
27,507	۸٠,٠٠٠	7 2 .	12,	١٤	٣٢,٠٠٠	77	٥٤,٠٠٠	0 8	۲.

قيمة كا٢ الحرجة عنددرجات حرية (٢) ومستويد لالة (٠,٠٥) = ٩٩,٥

يتضح من نتائج جدول (٨) قيمة كا٢ المحسوبة لاستجابات أفراد عينةا لبحث لعبارات المحورالأول (محورالجانب الإداري) وهي عبارات جميعها دالة حصائية عند مستوي دلالة (٠٠٠٠) حيث تراوحت قيمة كا٢ المحسوبة بين (٩,٤٢١) ،كماتراوحت النسبة المئوي ظلاستجابة برنعم) مابين (١٣,٠٠٠) ،وتراوحت النسبة المئوية للاستجابة برأحيانا) مابين (٢٠٠٠،٠٠٠) ،وتراوحت النسبة المئوية للاستجابة برالا) مابين (أحيانا) مابين (٢٠٠٠،٠٠٠) ،كم اتراوحت الأهمية النسبية لآراء عينة البحث في عبارات المحور مابين (مهرين) .



يتضح من نتائج جدول (٨) قيمة(كا٢) المحسوبة استجابات أفراد عينة البحث لعبارات المحور الثاني (محور الجانب الفني) وهي عبارات جميعها دالة إحصائية عند مستوي دلالة المحور الثاني (محور الجانب الفني) وهي عبارات جميعها دالة إحصائية عند مستوي دلالة المؤية للاستجابة (٢٠,٠٠٠) حيث تراوحت قيمة (كا٢) المحسوبة بين (٢٠,٠٠٠) ، وتراوحت النسبة المئوية للاستجابة بر (لا) ما بين المؤية للاستجابة بر (لا) ما بين بين (٢٠,٠٠٠) ، كما تراوحت النسبة المئوية للاستجابة بر (لا) ما بين المحور مابين (٢٠,٠٠٠) ، كما تراوحت الأهمية النسبية لآراء عينة البحث في عبارات المحور مابين (٢٩,٠٠٠) ، كما تراوحت الأهمية النسبية لأراء عينة البحث في عبارات المحرفي الفني العبارة رقم(٣) والتي تنص على يحرص الأخصائي الرياضي على تطبيق نظم وإجراءات العمل حتى إذا تطلب ذلك جهداً كبيراً لن يكافأ عليه، وكانت فيها الإجابة بر (نعم) من الإجابة أحياناً العبارة (رقم ٢) والتي تنص على يتقبل الأخصائي الرياضي كل التغيرات التي مسئوية مقدارها ٢٠,٠١٠ وبدون تذمر، بتكرار مقدارة ٢٤ ودلالة مقدارها ٢٠,٠٤٠ وبنسبة مشوية مقدارها ٢٠,٠٤٠ وبنسبة المؤيفية مقدارها تربي ترار قيمته ٢٦ ودلالة مقدارها ٢٠,٠٤٠ وبنسبة الوظيفية، فسجلت أعلى تكرار للإجابة بر (لا) للإستفسار بشأن المسئوليات والواجبات الرسمية الوظيفية، فسجلت أعلى تكرار للإجابة بر (لا)

وتشير نتائج الجدول رقم (٨) والمتعلقة بنتائج عينة الدراسة حول المحور الثاني إلى وعى الاخصائيين والأخصائيات الرياضيين إلى الإطلاع على كل ما هو جديد ومواكبة التطورات التى تحدث فى المجال الرياضيوالتى تؤثر على الأخصائيين مهنياً ومعرفياً وبالتالى يؤثر على أدائهم الوظيفى والذى يجعله على قدر عالى من الكفائة والقدرة المهنية التتمكنة من أداء واجباته الوظيفية بالصورة العلمية الحديثة.



عرض ومناقشة نتائج الفرض الثالث:

قيمة كا٢	الأهمية	الوزن	موافق	غير	حد ما	إلى	فق	موا	رقم
قیمه کا ۲	النسبية	النسبي	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	العبارة
77,777	٧٩,٦٦٧	739	10,	10	71,	٣١	٥٤,٠٠٠	0 {	١
٣٦,٣٢٥	۸۰,٦٦٧	7 £ 7	۱۸,۰۰۰	١٨	77,	77	7.,	٦.	۲
۲۸,۷٤١	17,777	7.7	۲۰,۰۰۰	۲.	٥٧,٠٠٠	٥٧	77,	77"	٣
11,170	٧٧,٣٣٣	777	17,	٦	٣٦,٠٠٠	٣٦	٤٨,٠٠٠	٤٨	٤
17,175	٧٠,٣٣٣	711	71,	71	٤٧,٠٠٠	٤٧	۳۲,۰۰۰	٣٢	٥
77,1.7	٧٨,٦٦٧	777	17,	١٧	٣٠,٠٠٠	٣.	٥٣,٠٠٠	٥٣	٦
٣٨,٧٦٤	۸۰,٦٦٧	7 £ 7	19,	19	۲۰,۰۰۰	۲.	71,	٦١	٧
1.,957	79,	۲.٧	77,	77	٤٧,٠٠٠	٤٧	٣٠,٠٠٠	٣.	٨
۱٦,٨٧٢	77,777	717	17,	١٧	٤٨,٠٠٠	٤٨	۳٥,٠٠٠	٣٥	٩
۲۰,۸۲۸	٧٧,٦٦٧	777	۲۰,۰۰۰	۲.	۲۷,۰۰۰	7 7	٥٣,٠٠٠	٥٣	١.
11,570	٧٣,٠٠٠	719	19,	19	٤٣,٠٠٠	٤٣	٣٨,٠٠٠	٣٨	11
01,772	17,777	۲.۳	17,	١٦	٦٥,٠٠٠	٦٥	19,	19	١٢
71,775	٧٣,٣٣٣	77.	10,	10	0	٥,	۳٥,٠٠٠	40	١٣
۱۸,۳۸۹	٦٨,٠٠٠	۲ . ٤	77,	77	07,	٥٢	77,	77	١٤
۲۹,۹۲۸	77,777	191	77,	77	٥٧,٠٠٠	٥٧	17,	١٧	10
٤١,٧٩٨	٦٨,٠٠٠	۲ . ٤	17,	١٧	77,	٦٢	71,	۲۱	١٦
٣٩,٥٥٦	78,777	198	77,	77	71,	٦١	17,	١٦	١٧
77,779	٦٨,٠٠٠	۲ . ٤	71,	۲١	٥٤,٠٠٠	0 8	۲٥,٠٠٠	70	١٨
۲٦,٣٦٨	00,	170	٥٦,٠٠٠	٥٦	77,	77	71,	۲۱	19
77,779	٧٣,٠٠٠	719	10,	10	01,	٥١	٣٤,٠٠٠	٣٤	۲.

قيمة كا ٢ الحرجة عنددرجاتحرية (٢) ومستويد لالة (٠,٠٥) = ٥,٩٩

يتضح من نتائج جدول (٩) قيمة كا٢ المحسوبة لاستجابات أفراد عينة البحث لعبارات المحور الأول (محورالجانب الإداري) وهي عبارات جميعها دالة إحصائية عند مستوي دلالة (٠٠٠٠) حيث تراوحت قيمة كا٢ المحسوبة بين (٩,٤٢١) ،كما تراوحت النسبة المئوية للاستجابة بـ (نعم) مابين (١٣٠٠،٠٠٠) ،وتراوحت النسبة المئوية للاستجابة بـ (أحيانا) مابين (٢٠٠٠،٠٠٠) ،وتراوحت النسبة المئوية للاستجابة بـ (لا) مابين (٢٠٠٠،٠٠٠) ،كما تراوحتا لأهمية النسبية لآراء عينة البحث في عبارات المحور مابين (١٠٠٠،٠٠٠) .



يتضح من نتائج جدول (٩) قيمة(كا٢)المحسوبة لاستجابات أفراد عينةا لبحث لعبارات المحور الثالث (محور الجانب المعرفي)وهي عبارات جميعها دالة إحصائية عند مستوي دلالة (٠,٠٥) حيث تراوحت قيمة كا٢ المحسوبة بين (١٠,٩٣٧: ٥٠,٦٣٤) ، كما تراوحت النسبة المئوية للاستجابة بـ (نعم) ما بين (١٦,٠٠٠ ٪ : ٢١,٠٠٠ ٪) ، وتراوحت النسبة المئوية للاستجابة بـ (أحيانا) ما بين (٢٠,٠٠٠ %: ٦٥,٠٠٠ %) ، وتراوحت النسبة المئوية للاستجابة بـ (لا) ما بين (١٥,٠٠٠) ، كما تراوحت الأهمية النسبية لآراء عينة البحث في عبارات المحور ما بين (٥٥,٠٠٠% : ٨٠٠,٦٦٧%) وأن أهم مايتميز به الأخصائيين الرياضين في الجانب المعرفي العبارة رقم(٧)والتي تنص على يراعي الأخصائي الرياضي العوامل (النفسية – المعرفية) للطلاب والمؤثرة على الممارسة الفعالة للأنشطة الطلابية.، وكانت فيها الإجابة بـ (نعم) بتكرار مقدارة ٦١ ودلالة مقدارها ٣٨,٧٦٤ وبنسبة مئوية مقدارها ٦١,٠٠٠%، وكانت أعلى عبارة من الإجابة أحياناً العبارة (رقم ١٢)والتي تنص على يتميز الأخصائي الرياضي بالقدرة على إستخدام وسائل الإتصال الحديثة في التعامل مع الزملاء ومرؤسية ، بتكرار مقدارة ٦٥ ودلالة مقدارها ٢٣٤، ٥وبنسبة مسئوية مقدارها ٢٥،٠٠٠%،أما العبارة (رقم ١٩)والتي تنص على يتم عقد الإجتماعات الدورية بين فرق عمل الأخصائيين الرياضيين للتخطيط وتبادل الآراء، فسجلت أعلى تكرار للإجابة بـ (لا) وحصلت على تكرار قيمته ٥٦ ودلالة مقدارها ٢٦,٣٦٨وبنسبة مئوية مقدارها ۲٬۰۰۰ ه

حيث يؤكد "ياتج Yung" نقلاً عن كارلسون (٣٩)في ضرورة أن يتميز الأخصائي الرياضي بالعديد من الصفات والتي تتمثل في حب الممارسين، والإدراك والقدرة الذهنية والمبادأة والخيال والبصيرة والثقة بالنفس وروح المرح والقدرة على التمثيل والإحساس بالوقت وكذلك الإصرار والمرونة فضلاً عن العدل والاستقامة والصبر والتفاؤل والإعتماد على النفس والقدرة على تحمل المسئولية وبمعنى شامل أن يتميز بالتآلف في الشخصية.

ويتفق كلاً من محمد فوزي (٢٠١٣م) (٢٦) Solmo Lee (٢٦) أن الأفراد يتفاوت فيما بينهم من حيث الجوانب البدنية والنفسية ويترتب على ذلك إختلاف الاداء حيث تتحدد مقدرة الفرد على الاداء بعدد من العوامل الخاصة بحالة الفرد البدنية ،والمهارية، والقدرات الذهنية، واللغوية ،وقد يمتلك الفرد عدد من القدرات الأساسية ، والقدرات والمهارات تبقى ثابته فى الاجل القصير ،لكن من الأجل الطويل يمكن إجراء التغيير والتعديل فى المهارات والقدرات من خلال الترتيب وقيام الفرد من تلقاء نفسه بالتنمية الذاتية فى أسلوبه القيادى.



ويرى الباحث أنه توجد مجموعة من السمات والخصائص الشخصية وكذلك الاتجاهات والقيم والاهتمامات المرغوب فيها فالأخصائى الرياضى قدوة ومثل أعلى يجب أن يحتذى به ،ومن امثلة ذلك المظهر المشرف واللياقة البدنية والتحكم في الإنفعالات والتحلى بآداب المهنة وإحترام الآخرين.

ويؤكد " محمد عبد السلام" (٢٠٠٤م) (٢٥) إلى ضرورة تحلى الأخصائى الرياضى بحب الناس والحماس للعمل ويتمتع بالذكاء الإجتماعى وأن يكون عادلاً واثقاً فنذاته،ويتميز بالقدرة على التحكم فبإنفعالاته فلا يكون سريع الغضب عند حدوث أى مشكلة أثناء تنفيذ البرنامج بل ينبغى أن يتميز بالصبر بالإضافة إلى ضرورة أن يتمتع بالمظهر الجذاب والصحة الجيدة.

ويرى "عمرو هلالى" (١٠١٦م) (١٧) ضرورة أن يتحلى الأخصائى الرياضى بقدرة على تطبيق المهارات الإنسانية حتى يتفاعل ويتعامل بنجاح مع الآخرين ،وذلك بغرض التأثير فى سلوك الأفراد الذين تتولى قيادتهم وتوجيههم نحو تحقيق الأهداف فى إطار من العلاقات الإنسانية التى تبنى على أساس الثقة المتبادلة والعلاقات الطيبة بينهم ،فالمهارات الإنسانية تتضمن مدى كفاءة الأخصائى الرياضى فى التعرف على متطلبات العمل مع الآخرين ،وفى التعرف على احتياجاتهم وتحقيق الرضا النفسى للأفراد وتوليد الثقة المتبادلة بين القائد وأفراد جماعته.

ويتفق كلاً من " محمد صبحى حسانين،أمين أنور الخولى"(٢٠٠١م) (٣٢) إلى ضرورة ويتفق كلاً من " محمد صبحى حسانين،أمين أنور الخولى"(٢٠٠١م) (٣٢) إلى ضرورة ان يتصف الأخصائى الرياضى ببعض من المهارات الشخصية والمهنية التى تؤهله لأن يقوم بواجباته المهنية على خير وجه ،وتتمثل تلك الصفات والخصائص فى تفهم الاعتبارات الأجتماعية والثقافية كالعقائد الدينية والعادات والتقاليد ،وذو شخصية متوازنة جذابة لديها القدرة على الأتصال ويتمتع بمهارات التواصل بالإضافة إلى الثبات أو الإتزان الإنفعالى والقدرة على التحمل والجلد والصبر.

وتتفق نتائج هذه الدراسة مع دراسة "وجدى بركات (١٠)(١٠)م (١٠)(٣٤) والتي أكدت على اهمية العمل الجماعي للأخصائيين الرياضيين وتتمية مهارات الإتصال والتواصل ومواجهة المشكلات مما يعود بالنفع على الطلاب ويزيد بالتالي من الكفاءة المهنية للاخصائي الرياضي ويتمكن من الابتكار والإبداع والتجديد .

بعد عرض الجداول السابقة (۷)، (۸)، (۹) يرى الباحث أن الأخصائيين والأخصائيات الرياضيين لديهم المعارف والخبرات والمهارات التى تساعدهم على أداء أعمالهم بكفاءة حيث يحرص على رفع مستواه المعرفى الأدارى والفنى والمهارى من خلال حرصه على حضور الدورات التدريبية وورش العمل وهذا ما أكدته العديد من الدراسات السابقة التى استعان بها الباحث



منها دراسة " جمال شحاته (۱۹۹۷م)(۹) ،سحر فتحى (۲۰۰۲م) (۱۳)، - المعد فتحى حسين (۲۰۰۳م) ، تامر عبد الغنى HowoMellear (۲۰۰۲م)(۸)والتى توصلت نتائجها إلى أهمية التعرف على الإتجاهات الحديثة من خلال المشاركة فى الدورات التدريبية لرفع كفائتهم المعرفية والمهنية ، وكذلك كتابة التقارير المتعلقة بالانجازات المهنية وتقديمها إلى الرئيس المباشر ومدير الإدارة والتى تساعد على عملية التقويم من خلال التحليل الفنى للتقارير بشكل موضوعى للتعرف على أوجه القصور ونقاط القوة فى الأداء المهني.

#### عرض نتائج التساؤلات:

جدول (۱۰) دلالة الفروق بين الأخصائيين والأخصائيات الرياضين في محاور أستبيان المستوى المعرفي قيد البحث

قيمة (ت)	الأخصائيات ن = ٠٤		الأخصائيين ن = ۲۰		$7 \cdot = 7$		
المحسوبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	القياس	المحاور	۴
7,970	0,90٣	٣٧,٧٦٣	7,707	٤٦,٤٩٨	درجة	الجانب الإداري	١
٦,٤١٨	۳,٦٣٨	٣٢,٢٧٤	٤,٦٢٧	۳۷,۸٥٦	درجة	الجانب الفني	۲
٧,٦١٧	۲,۲۷۸	79,577	٣,٨٢٥	75,007	درجة	الجانب المعرفي	٣

قيمة "ت" الجدولية عند مستوى ٠,٠٥ ودرجات حرية ٩٨ = ١,٩٨٣

يتضح من جدول (١٠) وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين الأخصائيين والأخصائيات الرياضين ولصالح الأخصائيين الرياضين في محاور أستبيان المستوى المعرفي (الجانب الإداري – الجانب الفني – الجانب المعرفي) قيد البحث.

مناقشة النتائج الخاصة بالتساؤل االثاني والذي ينص على " توجد فروق دالة إحصائيا بين الأخصائيين في المستوى المعرفي الرياضيين تبعاً لمتغير الجنس ؟".

وتشير نتائج جدول (١٠) فروق دالة إحصائياً في محاور أستبيان المستوى المعرفي (الجانب الإداري – الجانب الفني – الجانب المعرفي) قيد البحث لصالح الاخصائيين الرياضيين ( الذكور ) ، ، ، ، ، ، ، ويرى الباحث هذه الفروق ترجع الوعى الكامل من الأخصائيين الرياضيين إلى أهمية البحث العلمى والبحث المستمر والإطلاع على كل ماهو جديد ومواكبة التطورات التى تحدث فالمجال



الرياض بوالتى تؤثر على أدائهم الوظيفى والذى يجعله على قدر عالى من الكفائة والقدرة المهنية التى تمكنه من أداء واجباته الوظيفية بالصورة العلمية الحديثة ،كما ان الأخصائيين الرياضيين يحاولون دائما تجنب المشكلات مع زملائهم ويحرصون دائماً مساعدة زملائهم ويحرصون دائماً على على المشاركة الإيجابية فبالإجتماعات والندوات التى تعقدها الجامعة ويحرصون دائماً على مساعدة زملائهم الجدد،وعندما يزيد عبء العمل عليهم يتميزون بالدقة في إنجاز الأعمال والحرص على مصلحة العمل مع تميزهم بالقدرة على تنظيم إدارة الوقت بفاعلية ممايؤدي إلى عدم إهدار وقت العمل مع استخدامهم لوسائل الاتصال الحديثة مع زملائهم ومرؤسيهم.

كما يرى الباحث أن اكتساب الاخصائيين الرياضين المعارف والمعلومات تسهم فى تشكيل البنية المعرفية والتى تساعد فى التعرف على أحدث الدراسات والتجارب فى مجال تخطيط وتنفيذ وتقويم البرامج الرياضية بما يلبى الاحتياجات المختلفة للطلاب.

بينما جاءت المتوسطات الحسابية للمستوى المعرفى للأخصائيات الرضيين منخفضة وهذا يدل على نقص الدقة بالتنمية الذاتية في الأسلوب القيادي ونقص الخبرة التي تمكنهم من مواجهة المشكلات التي تواجههم أثناء أداء مهاراتهم الوظيفية .

حيث يشير كلاً من "مصطفى السايح، محمد سعد" (٢٠٠٤م)إلى أنه يجب أن يتمتع الأخصائى الرياضى بحسن إدراك واستيعاب المعلومات والمهارات وتفهم كل مايرتبط بمهنته من آراء واتجاهات ومواقف ،كمايجب عليه تنميه وتطوير ذاته فى مجال عمله والحرص على معرفة كل ماهو جديد ومستحدث فى المجال.(٢٧: ٢٥٩)

وتتفق هذه النتائج مع دراسه محمد محمد الحماحمى (٢٠ ١م) ( ٢٠) على أن التربية الرياضية ليست الرياضية ليست هى التمرينات البدنية أو الألعاب الرياضية ،وذلك لأن التربية الرياضية ليست مقصورة على النشاطات الحركية ،بل تعتمد على المعرفة المستمدة من العلوم التربوية والنفسية والإجتماعية ،وعلى العلوم البيولوجية والعلوم الحركية والعلوم الإنسانية ،وكذلك تعتمد على المهارات الحركية والحركات الرياضية.

كما تتفق هذه النتائج مع دراسة "عمرو هلالى"(١٠١م) (١٧) على ان أهم المعايير التى يجب ان تتوفر فالاخصائى الرياضى تتمثل فالإطلاع على المستجدات في مجال عمله وذلك للإعداد للقيام بالواجبات المهنية والإدارية والقدرة على خلق مواقف ممارسة مبتكرة ،والقدرة على تكوين علاقات إيجابية بالمجتمع المحيط.



## عرض نتائج التساؤلات:

جدول (۱۱) دلالة الفروق بين الأخصائيين الرياضيين بكليات جامعة الزقازيق وفقا لعدد سنوات الخبرة (أقل من ۱۰سنوات ـ من ۱۰إلى أقل من ۲سنة ـ أكثر من ۲سنة)

قيمة "ف"	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين	المحاور	م	
0,71	7779,717	۲	٤٧٥٩,٦٢١	بين المجموعات	الأجالان الاداد		
<i>5</i> , ( <i>N</i>	٧٦,١٥٦	9 ٧	٧٣٨٧,١٢٩	داخل المجموعات	الجانب الإداري دا. دا.	,	
<b>٣9,. ٢</b> ٧	<b>۲۷۷۲,٤٩٦</b>	۲	0088,997	بين المجموعات	: <b>31</b> 1	J	
1 1,411	٧١,٥٨١	9 ٧	٦٨٩٤,٨٤٨	داخل المجموعات		'	
٣٤,٦٨٤	7777,177	۲	٤٧٧٦,٣٥٣	بين المجموعات	الحائب المعرف	<b>~</b>	
	٦٧,٢٤٢	97	7777,107	داخل المجموعات	الجالب المعرفي		

قيمة " ف " الجدولية عند مستوى ٥٠,٠٥ = ٣,٠٩

يتضح من جدول (۱۱) وجود فروق دالة إحصائياً بين الأخصائيين الرياضيين بكليات جامعة الزقازيق وفقا لعدد سنوات الخبرة ( أقل من ۱۰سنوات – من ۱۰ إلي أقل من ۲۰سنة – أكثر من ۲۰سنة) ، وسوف يقوم الباحث بإجراء اختبار (L.S.D) للتعرف على اتجاه هذه الفروق .

دلالة الفروق بين الأخصائيين الرياضيين بكليات جامعة الزقازيق وفقا لعدد سنوات الخبرة (أقل من ١٠سنوات - من ١٠ إلي أقل من ٢٠سنة - أكثر من ٢٠سنة)

			-		-	
قیمة LSD عند ۰٫۰۰	وسطات أكثر من ٢٠سنة	فروق المت من ۱۰ إلي اقلمن ۲۰سنة	المتوسط الحسابي	المجموعات	المحاور	م
	۱۸,۱۰۸	9,777	٣٠,٦٥٣	أقل من ١٠سنوات		
0,777	٨,٤٣٦		٤٠,٣٢٥	من ١٠ إلي أقل من ٢٠سنة	الجانب الإداري	١
			٤٨,٧٦١	أكثر من ٢٠سنة		
	19,777	1.,090	70,758	أقل من ١٠ سنوات		
0,110	9,. 44		77,77	من ١٠ إلي أقل من ٢٠سنة	الجانب الفني	۲
			20,770	أكثر من ٢٠سنة		
	11,100	٨,٩٥٨	7 5, 7 1 5	أقل من ١٠سنوات		
६,९०८	9,190		77,777	من ١٠ إلي أقل من ٢٠سنة	الجانب المعرفي	٣
			٤٢,٨٦٧	أكثر من ٢٠سنة	-	



يتضح من جدول (١٢) وجود فروق دالة إحصائياً بين الأخصائيين الرياضيين بكليات جامعة الزقازيق وفقا لعدد سنوات الخبرة ( أقل من ١٠سنوات - من ١٠ إلي أقل من ٢٠سنة - أكثر من ٢٠سنة) لصالح الأخصائيين الرياضيين أكثر من ٢٠سنة خبرة .

مناقشة النتائج الخاصة بالتساؤل االثالث والذى ينص على "توجد فروق دالة إحصائيا بين الأخصائيين الرياضيين في المستوى المعرفي تبعاً لعدد سنوات الخبرة ؟".

يتضح من خلال الجدول رقم (١٢) أن قيمة اختبار (ف) "تحليل التباين الأحادى " عينة الدراسة في المستوى المعرفي لمحاور الاستبيان الثلاثة تبعاً لعدد سنوات الخبرة عند المستوى (٠٠٠)، وبالتالي توجد فروق تبعاً لمتغير عدد سنوات الخبرة ،وقام بالباحث بإجراء اختبار (L.S.D) للتعرف على اتجاه هذه الفروق ،ومن خلال جدول () اتضح وجود فروق دالة إحصائياً بين الأخصائيين الرياضيين بكليات جامعة الزقازيق وفقا لعدد سنوات الخبرة ( أقل من ١٠سنوات – من ١٠ إلي أقل من ٢٠سنة – أكثر من ٢٠سنة) لصالح الأخصائيين الرياضيين الرياضين الرياضيين الرياضي

ويرجع الباحث ذلك إلى عامل الخبرة والممارسة والتكرار ، فكل ماخزن الاخصائى الرياضى فى ذهنه أكبر عدد من المعلومات نتيجة التكرار ، وكل ماكان هناك معارف كثيرة تهدف إلى معرفة العلاقة بين ممارسة النشاط البدنى والرياضى وبين القيم والخبرات والمفاهيم المعرفية التى يمكن إكتسابها من خلال ممارسة هذا النشاط ،حيث يذكر " محمد صبحى،حمدى عبد المنعم" (١٩٨٨م) (٢٢)أن المعرفة الرياضية تكتسب من خلال عملية التعلم وأنها تختزن بالذاكرة وتساعد عمليات التفكير وهي أساس توجيه وتنظيم السلوك.

كما يرى الباحث ان إلمام الأخصائيين الرياضيين بالوائح والأنظمة والقوانين (لأكثر من ٢٠ سنة) تعزز من ثقتهم في أنفسهم الذي يوجد ميزة تنافسية في تجويد العمل والقيام بالواجبات المهنية والإدارية على أكمل وجه.

ويفسر الباحث أن عملية اخاذ القرارات الإدارية يعتمد بشكل كبير على كم المعلومات والمعارف التى تتوفر لدى الأخصائى الرياضى وتحقق تميز على المستوى العملى بشكل واضح في حال تكرار المشكلات التى تواجهه للوصول إلى حل أمثل.



#### التوصيات:

- استخدام مقياس المستوى المعرفى كمؤشر على مستوى الأداء الوظيفى للأخصائيين الرياضيين
- العمل عل رفع المستوى المعرفى (الإدارى والفنى والشخصى )من خلال تحسين ظروف العمل وتوضيح المسئوليات والواجبات الإدارية
- إعادة النظر بشكل مستمر لتقييم المستوى المعرفى بحيث يراعى التخصص الوظيفى مع التحديث الدورى المستمر لنماذج التقييم لمواكبة تطور العمل واحتياجاته المستقبلية
- تطبيق نظام المكافآت المادية والمعنوية في الجامعة وربطها بمستوى الأداء الوظيفي للأخصائيين الرياضيين.

## قائمة المراجع

## المراجع العربية:

- ١-أحمد محمد هاشم، محمد محمد أمين: الترويح واوقات الفراغ ط١، مكتبة الأمل،
   القاهرة، ٢٠١٢م.
- ٢-أحمد فتحي حسين الأفندي: برامج تنمية إدارية للأخصائيين الرياضيين بالجامعات المصرية ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية ببنها ، جامعة الزقازيق،٣٠٠٢م.
- ٣-المجلس الأعلى للشباب والرياضة: قانون ١٩٩٧م لـ ٥٦ وتعديلاته بالقانون ٥٦٧، مطبعة المجلس الأعلى للشباب والرياضة، ١٩٩٨م.
- ٤ المجلس الأعلى للشباب والرياضة: رعاية المشروعات والبرامج التنفيذية للمراقبة العامة لرعاية الشباب بالجامعات وفروعها، ٩٩٢م.
- ٥-أمين أنور الخولى: أثر الوسائل السمعية والبصرية على المجال المعرفى للتربية الرياضية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، القاهرة، ١٩٨٢م.
- 7-أمين الخولي ومحمود عنان: المعرفة الرياضية ، ( الإطار المفاهيمي اختبارات المعرفة الرياضية ( أسس بنائها ونماذج كاملة منها ) ، ط١ ، دار الفكر العربي ، القاهرة ،٩٩٩م.



- ٧-أنور وجدى على الوكيل: تقويم كفاية العاملين بالإدارة في المجال الرياضي (دراسة مقارنة) ،مجلة علم النفس المعاصر والعلوم الإنسانية ،المجلد (١٣)،كلية الآداب،جامعة المنيا،٢٠٠٢م.
- ٨-تامر محمد عبد الغنى إبراهيم: الإحتياجات التدريبية للأخصائيين الإجتماعيين لتطبيق عمليات الممارسة العامة للخدمة الإجتماعية في المجال المدرسي، بحث منشور بالمؤتمر الرابع والعشرون، كلية الخدمة الاجتماعية، القاهرة، جامعة حلوان، ٢٠١١م.
- 9-جمال شحاته حبيب: العلاقة بين برنامج تدريبي للأخصائيين الإجتماعيين وتنمية أدائهم المهني، القاهرة، مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الإنسانية، جامعة حلوان، كلية الخدمة الإجتماعية ، العدد الثاني ، إبريل ، ١٩٩٧م.
- ١٠-تهاني عبد السلام محمد: الترويح والتربية الترويحية،ط١٠دار الفكر العربي، القاهرة ٢٠٠١م.
- ۱۱-درویش عبد الرحمن یوسف: العلاقة بین الاحساس بفاعلیة وموضوعیة نظام تقویم الاداء والولاء الوظیفی والرضا والأداء الوظیفی،رسالة ماجستیر، کلیة التربیة الریاضیة ،جامعة حلوان، ۲۰۰۱م.
- ١٢-ذكي محمود هاشم: إدارة الأفراد والعلاقات الإنسانية ، مكتبة غريب ، القاهرة ، ١٩٧٥،
- 1۳-سحر فتحى مبروك: مقترح لتطوير عملية تقويم الأداء المهنى للأخصائى الإجتماع بالمدرسى، بحث منشور بمجلة الدراسات فى الخدمة الإجتماعية والعلوم الإنسانية، كلية الخمة الإجتمعاية، جامعة حلوان، العدد الحادى عشر، أكتوبر، ٢٠٠١م.
  - 1 ٤ صلاح شلبي محمد: تحديد بعض عناصر الكفاية لأخصائي رعاية الشباب ببعض الجامعات المصرية ، رسالة ماجستير ، جامعة المنيا ، ١٩٩٤م.
  - 10-عبد الحميد علي عبد الحميد البياع: المشكلات التي تواجه الأخصائيين الرياضيين بجامعة حلوان ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنيين بالهرم ، جامعة حلوان ، القاهرة، ١٩٩٩م.
  - 17-عصام بدوي ، حليم المنيري: الإدارة في المجال الرياضي ، ط١ ، المكتبة الأكاديمية ، القاهرة ، ١٩٩١م.



- 1۷-عمرو محمد هلالى: تصميم برنامج أكاديمى مقترح لمرحلة البكالوريوس لقسم الترويح الرياضى بكلية التربية الرياضية جامعة دمياط فى ضوء احتياجات سوق العمل، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، ٢٠١٦م.
  - 1 A كمال درويش ، محمد الحماحمي: الترويح الرياضي في المجتمع المعاصر ، مكتبة الطالب الجامعة ، مكة المكرمة ، ٩٩٥م.
  - ١٩-ليلي السيد فرحات: القياس المعرفي الرياضي ، ط١ ، مركز الكتاب للنشر ، ٢٠٠١م.
  - ٢-محمد محمد الحماحمى: أصول اللعب والتربية الرياضية والرياضة، الطبعة الثانية، القاهرة المركز العربي للنشر والتوزيع ،٩٩٦ م.
  - ٢١ محمد حسن علاوى: سيكولوجية التدريب والمنافسات، جـ٦، دار المعارف، القاهرة، ٢٠٠١م.
  - ۲۲-محمد صبحى حسانين ، حمدى عبد المنعم: الأسس العلمية للكرة الطائرة وطرق القياس، بدنى، مهارى، معرفى، نفسى تحليلى، ط١، الجهاز المركزى للكتب الجامعية، القاهرة، ١٩٨٨م.
  - ٢٣-محمد صبحى حسانين ،أمين انور الخولى: برامج الثقل والتدريب أثناء الخدمة للعاملين في التربية البدنية والرياضية،القاهرة، دار الفكر العربي، ٢٠٠١م.
  - ٢٢-محمد نبيل نوفل: أبحاث ودراسات الثورة العلمية " التكنولوجيا المعاصرة " ، تعلم الجماهير ، العدد ١٠ ، السنة الرابعة ، سبتمبر ، ١٩٩٧م.
  - ٢٥ محمد محمد عبد السلام: تصميم قائمة للكفايات المهنية لأخصائى الرياضة للجميع،
     رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، ٢٠٠٤م.
  - ٢٦-محمد فوزى عبد العزيز: ضغوط العمل وعلاقتها بالإبداع الإدارى لدى القيادات الرياضية بمحافظة المنيا، مجلة علوم الرياضة، جامعة المنيا، ٢٠١٣م.
  - ۲۷ مصطفى السايح محمد ،محمد سعد زغلول: تكنولوجيا إعداد وتأهيل معلم التربية
     الرياضية، ط۲، القاهرة، دار الوفاء، ۲۰۰٤م.
  - ٢٨-مصطفى محمد احمد الفقى: تقويم الأداء المهنى للأخصائيين الإجتماعيين فى مجال رعاية الشباب الجامعى فى ضوء بعض المتغيرات المجتمعية والمهنية المعاصرة، بحث منشور بمجلة القاهرة للخدمة الإجتماعية ، العدد التاسع عشر ،ج٢ ،٨٠٠ .



٢٩ - هدى شموط: المستوى المعرفى لدى معلمات التربية الرياضية والطالبات لرأى١٩ - هدى شموط: الإسلام في الرياضة ،الجامعة الإردنية ،كلية التربية الرياضية ، ٢٠٠١م.

• ٣- هشام حسين علام: دراسة مقارنة للسلوك القيادي للأنشطة المختلفة بجامعة الزقازيق ، المؤتمر العلمي الثالث " الاستثمار والتنمية في الوطن العربي في منظور رياضي "،كلية التربية الرياضية للبنات بالقاهرة ، جامعة حلوان ، ١٧ – ١٨ أكتوبر ،٠٠٠ م.

٣١-وجدى محمد أحمد بركات: المهارات التنظيمية للعاملين بالمراكز الإجتماعية لتحقيق التنمية البشرية، دراسة ميدانية مطبقة على المراكز الاجتماعية، مملكة البحرين، بحث منشور بالمؤتمر العلمي السادس عشر، كلية الخدمة الاجتماعية، القاهرة، حلوان، ٢٠٠٥م.

# ثانياً: المراجع الأجنبية:

- \*\*\*\*T-Howo Mellear, :Education approach porr Preparing Social Work Student interdisciplimary team work, physissertationarifonahcentralmniversity. \*\*\*\*
- Ψ°-Lour R, bron stein,::amodel for interdisciplinary collaboration, in , socil Work, Vol. ξ λ.lss. Ψ,(n.b:n.a. s.w.: Υ • Ψ
- \*\footnotesia Singer, N.R. & Dick, W: .: Teaching Physical Education A system Approach \footnotesia ed., Houghton, Miffin Co., Bostom London, \footnotesia \footnotesia .
- \*V-Solmon Lee: The Development Of Congnitive Processes Calendar Tool in The Share Of Physical Education, The University Of Wisconsin, \* • \*
- \*\*\Partial Russell.J.D: Quantities Knowledge For information Among Sports

  Men "International .J.

  Psychological Sportive medicine, April. Ptv-oq. 1997.
- Y9- Yung Pam: The Relationship between the Attitudes of Students of Yong Pam Universities) Yong Bac, Changnam, Korea, 1994.