

### مخلص البحث باللغة العربية

## متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات

### الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠

أ.م.د/ سماح محمد أمين حلوة

يهدف البحث إلى التعرف على متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ وذلك من خلال :

- المتطلبات الإستراتيجية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
  - المتطلبات التنظيمية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
  - المتطلبات التشريعية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
  - متطلبات الإمكانات البشرية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
  - متطلبات الإمكانات المادية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
  - متطلبات أمن وحماية المعلومات لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
  - متطلبات التقنيات الفنية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
  - معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- وبعد جمع البيانات والمعالجات الإحصائية والنتائج التي توصل إليها الباحثة أمكن التوصل إلى

### - الإستنتاجات والتوصيات الآتية :

- يؤدي استخدام الذكاء الاصطناعي إلى الريادة والتميز بالاتحادات.
- يلقي تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية قبولا لدى الإدارة العليا بالاتحادات.
- يتبنى الإتحاد التفكير بالنظم والتحليل و قراءة وفهم الأحداث.
- إلى حدا ما يوجد جدول زمني واضح لأنشطة الاتحاد مرتبطة بالذكاء الاصطناعي.
- يستمد الإتحاد تشريعاته من تشريعات وقوانين الإدارة.
- يسمح الإتحاد بتعديل اللوائح الداخلية وفقاً للمستجدات التشريعية والقانونية حسب طبيعة النشاط.
- توافر بنية تكنولوجية تسمح بتطبيق الذكاء الاصطناعي والاستفادة منها.

### - الكلمات المفتاحية:

" الذكاء الاصطناعي - الاتحادات الرياضية - رؤية الدولة ٢٠٣٠ "

## متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات

### الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠

أ.م.د/ سماح محمد أمين حلاوة

#### مشكلة البحث وأهميته:

أصبح مفهوم المؤسسة الذكية يحتل حيزاً كبيراً في الإدارة الحديثة، وعليه فإن إدارات الاتحادات الرياضية يجب أن تتطور وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ، فلا بد أن تتأقلم مع التغيرات المتلاحقة والثورة المعرفية في أنماط الطلب لمواجهة الأسواق الرياضية المحيطة ، حيث يتوقف مستقبل الإتحادات الرياضية على مدى الإدراك والإستثمار الأمثل لمواردها لزيادة قدرتها التنافسية وكفاءتها في إدارة البرمجيات والوسائل المستخدمة في معالجة وتخزين ونقل المعلومات وزيادة القدرة على حفظ كميات كبيرة من المعلومات مما أدى إلى سرعة الإستجابة للمتغيرات الداخلية والخارجية بسرعة كبيرة ، والتي تخدم نشاطات الاتحاد وصولاً للنجاح وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ .

والذكاء الاصطناعي هو قيام الحاسوب بمحاكاة عمليات الذكاء التي تتم داخل العقل البشري ، بحيث تصبح لدى الحاسوب المقدرة على حل المشكلات واتخاذ القرارات بأسلوب منطقي ومرتب وبنفس طريقة تفكير العقل البشري.

تكمن مشكلة البحث في أنه لا تزال بعض المؤسسات تستخدم النظام اليدوي الغير أمن في حفظ الملفات وبعض أنظمة الحاسوب المتواضعة مما أدى إلى الإفتقار لإمكانية الحصول على البيانات والمعلومات الجاهزة والمناسبة في إدارة الإتحادات بالتوازن مع التطور الهائل الذي تحدثه الحكومة في مؤسساتها من تحديث ومكينة المعلومات وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ مما يتوجب علينا البحث فيها للوقوف على متطلبات تطبيق الذكاء الإصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ .

وبعد إطلاع الباحثة على العديد من المراجع العلمي ورؤية الدولة ٢٠٣٠ وجدت أنه يجب التعرف على مدى تطبيق الإتحادات المصرية لمتطلبات الذكاء الإصطناعي والتي بدورها تواكب رؤية الدولة ٢٠٣٠ .

(٣ ، 9 ، ١٠ ، ١٣ ، ١٤ ، ١٥ ، ١٧ ، ١٨)

**هدف البحث:**

يهدف البحث إلى التعرف على متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠

وذلك من خلال :

- المتطلبات الإستراتيجية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- المتطلبات التنظيمية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- المتطلبات التشريعية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- متطلبات الإمكانيات البشرية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- متطلبات الإمكانيات المادية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- متطلبات أمن وحماية المعلومات لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- متطلبات التقنيات الفنية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠

**تساؤلات البحث:**

- ما هي المتطلبات الاستراتيجية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠؟
- ما هي المتطلبات التنظيمية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠؟
- ما هي المتطلبات التشريعية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠؟
- ما هي متطلبات الإمكانيات البشرية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠؟
- ما هي متطلبات الإمكانيات المادية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠؟
- ما هي متطلبات أمن و حماية المعلومات لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠؟

- ما هي متطلبات التقنيات الفنية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠؟
- ما هي معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠؟

**المصطلحات المستخدمة في البحث:****تعريف الذكاء الاصطناعي Artificial Intelligence**

"هو جعل الآلات تمثل وتحاكي التفكير والسلوك البشرى حيث أن الحاسبات الآلية تُعد غير قادرة على التفكير والبرهنة في حد ذاتها لذا فإن ذكائها يُعد اصطناعياً". (٤ : ٢٠٠٥م)

## تعريف رؤية الدولة ٢٠٣٠

رؤية مصر ٢٠٣٠ هي مبادرة أطلقتها الحكومة المصرية في ٢٠١٨ لبدء خطة استراتيجية للتنمية الشاملة في مصر.

تهدف رؤية الدولة ٢٠٣٠ أن يكون هناك جهاز إداري كفء وفعال يتواءم مع المتغيرات المحلية والعالمية حيث تعتمد على الابتكار والمعرفة القائمة على العدالة والاندماج الإجتماعي والمشاركة ذات نظام ايدولوجي متزن و متنوع يستثمر عبقرية الإنسان و المكان لتحقيق التنمية المستدامة لترتقي بجودة الحياة للمصريين. (٣)

### إجراءات البحث :

#### أولاً: منهج البحث:

استخدمت الباحثة المنهج الوصفي "الدراسة المسحية" وذلك لملائمته لطبيعة هذه الدراسة.

#### ثانياً: مجتمع وعينة البحث:

##### مجتمع البحث:

اشتمل مجتمع البحث على الإتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية والبالغ عددهم (٩) إتحادات رياضية (اتحاد ألعاب القوى - اتحاد المصارعة - اتحاد الكرة الطائرة - اتحاد التنس الأرضي - اتحاد الجمباز - اتحاد الشركات - اتحاد كرة القدم - اتحاد كرة السلة - اتحاد السلاح).

##### عينة البحث:

تمثلت عينة البحث أعضاء مجالس الإتحادات البالغ عددهم (٦٢) عضو حيث قسمت الباحثة العينة (٥١) عضو عينة أساسية من داخل مجتمع البحث وبعدهم (١١) عضو من نفس مجتمع البحث كعينة أستطلاعية ومن خارج العينة الأساسية وذلك لإجراء المعاملات العلمية والجدول التالي يوضح توصيف عينة البحث:

## جدول (١)

## توصيف عينة البحث

م	الاتحاد	العينة الأساسية		العينة الاستطلاعية	
		العدد	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية
١	الاتحاد الرياضي للشركات	٨	١٥,٦٩	١	٩,٠٩
٢	الاتحاد المصري للتنس	٧	١٣,٧٣	٢	١٨,١٨
٣	الاتحاد المصري للجماز	٦	١١,٧٦	١	٩,٠٩
٤	الاتحاد المصري لكرة السلة	٤	٧,٨٤	١	٩,٠٩
٥	الاتحاد المصري لكرة القدم	٥	٩,٨٠	١	٩,٠٩
٦	الاتحاد المصري للسلح	٤	٧,٨٤	١	٩,٠٩
٧	الاتحاد المصري للالعاب القوى	٥	٩,٨٠	١	٩,٠٩
٨	الاتحاد المصري للمصارعة	٦	١١,٧٦	٢	١٨,١٨
٩	الاتحاد المصري للكرة الطائرة	٦	١١,٧٦	١	٩,٠٩
	المجموع	٥١	% ١٠٠	١١	% ١٠٠

تشير نتائج الجدول إلى توصيف عينة البحث من حيث العدد والنسبة المئوية والمجموع الكلي لعينة البحث الأساسية وعينة البحث الاستطلاعية.

## ثالثاً: أدوات جمع البيانات:

## المراجع والبحوث العلمية:-

قامت الباحثة بالاطلاع على العديد من المراجع العلمية ورؤية الدولة ٢٠٣٠ والبحوث والدراسات السابقة التي تناولت مجالات الإدارة ، الذكاء الاصطناعي.

## تصميم الاستبيان قيد البحث: تصميم الباحثة -

## ١. إعداد جدول المواصفات وتحديد الأهمية النسبية لمحاور وأبعاد الإستبيان:

قامت الباحثة بتصميم الإستبيان لإستطلاع آراء الخبراء اشتملت على المحاور والأبعاد المقترحة لتصميم الإستبيان - ملحق (٢). روعي فيها الإضافة والحذف بما يناسب رأى الخبير ، وتم عرضها على (٥) خبراء في مجال الإدارة الرياضية والإدارة ببعض الكليات بجمهورية مصر العربية. ملحق (١) ، وذلك لتحديد:

\* مدى مناسبة المحاور والأبعاد المقترحة لتصميم الإستبيان.

\* الأهمية النسبية لمحاور وأبعاد الإستبيان والميزان التقديرى.

## ٢. إعداد وصياغة عبارات الاستبيان:

قامت الباحثة بإعداد وصياغة عبارات محاور وأبعاد الإستبيان ، حيث تم مراعاة ما يلي في صياغته عبارات الإستبيان:

\* أن تكون لغة كل عبارة صحيحة ولها معنى واحد مُحدد.

\* أن تكون كل عبارة مُستقلة عن بقية عبارات الإستبيان.

\* أن تكون الأسئلة مغلقة.

\* الإبتعاد عن استخدام عبارات نفي النفي.

وقد اشتمل الاستبيان قيد البحث في صورته المبدئية على (٥٣) عبارة - تم توزيعهم على محاور

وأبعاد الإستبيان وفقاً للوزن النسبي لكل محور. كما هو موضح بالجدول التالي

### المعاملات العلمية للاستبيان

أولاً الصدق : أ) صدق المحكمين : وتم عرضها على (٥) خبراء في مجال الإدارة من أعضاء اللجنة

الدائمة للتقري بكليات التربية الرياضية والحاصلين على درجة أستاذ في الإدارة الرياضية وأساتذة في

الإدارة من أقسام الإدارة الرياضية ببعض كليات التربية الرياضية بجمهورية مصر العربية وذلك خلال

الفترة من يوم الثلاثاء الموافق ٢٠١٩/١/١م إلى يوم الاثنين الموافق ٢٠١٩/١/١٤م . مُلحق (١)

ب) صدق الاتساق الداخلي : قامت الباحثة بحساب الصدق على أفراد العينة الاستطلاعية الذي بلغ

عددهم (١١) عضو من نفس مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية عن طريق صدق الاتساق

الداخلي ، وذلك بحساب قيمة معامل الارتباط بين درجة كل عبارة والبعد الذي تنتمي إليه ، والبعد

والمحور والمجموع الكلي للاستبيان وذلك خلال الفترة من يوم الأحد الموافق ٢٠١٩/١/٢٠م إلى يوم

الأربعاء الموافق ٢٠١٩/١/٣٠م ، كما هو موضح بجدول (٢، ٣):



## جدول (٢)

## صدق الاتساق الداخلي لعبارات استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي

ن = ١١

بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠

العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الارتباط	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الارتباط	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الارتباط
٣	2.727	0.467	0.653°	مج ٣	12.818	1.991		"المحور الأول" المتطلبات الاستراتيجية			
٤	2.818	0.405	0.744°	المحور الرابع "متطلبات الإمكانيات"				١	2.636	0.674	0.813°
٥	2.818	0.603	0.924°	البعد الأول "متطلبات الإمكانيات البشرية"				٢	2.364	0.674	0.706°
٦	2.273	0.905	0.868°	١	2.636	0.505	0.881°	٣	2.545	0.522	0.690°
مج ٥	16.091	2.386		٢	2.455	0.688	0.906°	٤	2.545	0.820	0.766°
المحور السادس "متطلبات التقنيات الفنية"				٣	2.455	0.522	0.647°	٥	2.636	0.505	0.805°
١	2.364	0.924	0.864°	٤	2.545	0.522	0.852°	٦	2.364	0.505	0.717°
٢	2.636	0.505	0.666°	٥	2.636	0.674	0.897°	٧	2.364	0.809	0.729°
٣	2.818	0.405	0.607°	٦	2.545	0.522	0.818°	٨	2.364	0.505	0.605°
٤	2.636	0.809	0.690°	٧	2.909	0.302	0.620°	مج ١	19.818	3.516	
٥	2.727	0.467	0.633°	٨	2.455	0.934	0.914°	المحور الثاني "المتطلبات التنظيمية"			
٦	2.455	0.522	0.815°	٩	2.091	0.944	0.886°	١	2.818	0.405	0.770°
٧	2.364	0.505	0.799°	١٠	2.273	0.905	0.964°	٢	2.818	0.405	0.704°
٨	2.545	0.522	0.804°	مج ٤	25.000	5.621	0.979°	٣	2.727	0.467	0.756°
٩	2.545	0.522	0.804°	البعد الثاني "متطلبات الإمكانيات المادية"				٤	2.455	0.522	0.722°
١٠	2.455	0.688	0.809°	١	2.182	0.874	0.641°	٥	1.727	1.009	0.761°
١١	2.636	0.505	0.875°	٢	2.545	0.820	0.773°	٦	2.091	0.701	0.607°
مج ٦	28.182	3.790		٣	2.636	0.505	0.630°	مج ٢	14.636	2.203	
المحور السابع "معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي"				٤	2.818	0.405	0.770°	المحور الثالث "المتطلبات التشريعية"			
١	2.909	0.302	0.606°	مج ٤	10.182	1.722	0.742°	١	2.727	0.647	0.709°
٢	2.636	0.505	0.724°	مج ٤	35.182	6.780		٢	2.364	0.674	0.799°
٣	2.455	0.688	0.797°	المحور الخامس "متطلبات أمن وحماية المعلومات"				٣	2.636	0.505	0.624°
مج ٧	8.000	1.095		١	2.909	0.302	0.671°	٤	2.455	0.688	0.724°
				٢	2.545	0.522	0.919°	٥	2.636	0.505	0.761°

\* قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٠,٦٠٢

تشير نتائج الجدول إلى أنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين العبارة ومجموع البعد أو المحور الذي تنتمي إليه العبارة ، مما يدل على صدق عبارات استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠، كما يتضح من الجدول أنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين مجموع البعد والمجموع الكلي للمحور الرابع "متطلبات الإمكانيات" مما يدل على صدق أبعاد المحور الرابع "متطلبات الإمكانيات".

### جدول (٣)

#### صدق الاتساق الداخلي لمحاور استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي

بالاتحادات الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ن=١١

م	المحور	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الارتباط
1	المتطلبات الاستراتيجية	19.818	3.516	°0.618
2	المتطلبات التنظيمية	14.636	2.203	°0.611
3	المتطلبات التشريعية	12.818	1.991	°0.731
4	متطلبات الإمكانيات	35.182	6.780	°0.873
5	متطلبات أمن وحماية المعلومات	16.091	2.386	°0.787
6	متطلبات التقنيات الفنية	28.182	3.790	°0.926
7	معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي	8.000	1.095	°0.666
	مجموع الاستبيان	134.727	17.006	

\* قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٠,٦٠٢

تشير نتائج الجدول إلى أنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين مجموع المحور والمجموع الكلي لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠، مما يدل على صدق محاور استبيان استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠.

#### ثانياً : الثبات

قامت الباحثة بحساب الصدق على أفراد العينة الاستطلاعية الذي بلغ عددهم (١١) عضواً عن طريق ٢٠٣٠ باستخدام معامل ألفا كرونباخ ، كما هو موضح بالجدول التالي :

## جدول (٤)

معامل ثبات استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية

وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ باستخدام معامل ألفا كرونباخ ن=١١

م	المحور	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الفا كرونباخ
1	المتطلبات الاستراتيجية	19.818	3.516	°0.840
2	المتطلبات التنظيمية	14.636	2.203	°0.625
٣	المتطلبات التشريعية	12.818	1.991	°0.665
٤	متطلبات الإمكانيات البشرية	25.000	5.621	°0.947
	متطلبات الإمكانيات المادية	10.182	1.722	°0.699
	مجموع المحور	35.182	6.780	°0.924
٥	متطلبات أمن وحماية المعلومات	16.091	2.386	°0.794
٦	متطلبات التقنيات الفنية	28.182	3.790	°0.798
٧	معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي	8.000	1.095	°0.677
	مجموع الاستبيان	134.727	17.006	°0.924

\* قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٠,٦٠٢

تشير نتائج الجدول إلى أن قيم معاملات الثبات تراوحت بين (0.625 : 0.947) مما يدل على ثبات ابعاد ومحاور واستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ باستخدام معامل ألفا كرونباخ.

الدراسة الأساسية : قامت الباحثة بتطبيق الاستبيان على عينة البحث الأساسية والبالغ عددهم (٥١) عضواً من أعضاء الاتحادات الرياضية المختلفة خلال الفترة من يوم الأحد الموافق ٢٠١٩/٢/٣م وحتى يوم الخميس الموافق ٢٠١٩/٢/٢٨م.

**عرض ومناقشة النتائج**

## جدول (٥)

توصيف استجابات عينة البحث من الإتحادات الرياضية على عبارات المحور الأول  
"المتطلبات الاستراتيجية" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي

ن=٥١ بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	كا <sup>٢</sup>	غير متوفر		إلى حد ما		متوفر		العبرة
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	
6	71.24%	109	5.765	33.33	١٧	19.61	١٠	47.06	٢٤	١
7	67.32%	103	0.824	29.41	١٥	39.22	٢٠	31.37	١٦	٢
2	79.08%	121	*14.941	7.84	٤	47.06	٢٤	45.10	٢٣	٣
8	65.36%	100	5.765	43.14	٢٢	17.65	٩	39.22	٢٠	٤
3	77.12%	118	*8.941	13.73	٧	41.18	٢١	45.10	٢٣	٥
4	73.86%	113	*23.412	7.84	٤	62.75	٣٢	29.41	١٥	٦
1	96.08%	147	*79.412	3.92	٢	3.92	٢	92.16	٤٧	٧
5	72.55%	111	*27.882	7.84	٤	66.67	٣٤	25.49	١٣	٨
		922	مجموع المحور							
		75.33%								

\* قيمة "كا<sup>٢</sup>" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩١

يشير جدول (٥) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا<sup>٢</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات حيث تراوحت الأهمية النسبية ما بين (٩٦,٠٨% : ٦٥,٣٦%) لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ المحور الأول "المتطلبات الاستراتيجية" لعينة البحث.

وترى الباحثة أن استخدام الذكاء الاصطناعي يؤدي إلى الريادة والتميز للاتحادات وهذا ما أكدتته العبارة رقم (٧) والتي جاءت في الترتيب الأول بنسبة (٩٢,١٦%) وفي اتجاه الاستجابة متوفر وهو ما أكدته دراسة عمر عبد الله نصيف (٥، ٢٠٠٨) من أهمية استخدام الذكاء الاصطناعي بالمؤسسات للوصول بها إلى الريادة والتميز ، وتأتي العبارة رقم (٣) لتؤكد العبارة السابقة بأن الإدارة العليا بالاتحادات لديها قبول بتطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية حيث جاءت في الترتيب الثاني بنسبة (٤٥,١٠%) وفي اتجاه الاستجابة متوفر.

ولأن لكل اتحاد رؤية ورساله فنجد انهم يطبقون متطلبات الذكاء الإصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ بنسبة (٤٥,١٠٪) وهذا ما أكدته العبارة رقم (٥) والتي أتت في الترتيب الثالث تأكيداً على تطبيق متطلبات الذكاء الإصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠، ولأن الإتحادات تتطلع دائماً إلى كل ما هو جديد فكانت نسبة استعانة الإتحادات بمقترحات المستفيدين لتحسين الخدمات المقدمة من قبل الإتحادات العبارة رقم (٨) بنسبة (٦٦,٦٧٪) إلى حد ما والتي أتت في المرتبة الخامسة حيث كانت تتطلع الباحثة إلى أن تحصل هذه العبارة على نسبة كبيره في اتجاه الاستجابة المتوفرة حيث أن المستفيد هو أكثر عنصر يجب الإستعانة به في مواكبة التطوير الذي تشهده البلاد وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠. وترى الباحثة لكي يطبق الذكاء الإصطناعي بالإتحادات يجب أن يوجد لديه خطة زمنية واضحة عبارة رقم (٢) و لكن للأسف أتت في المرتبة السابعة و بنسبة (٢٩,٤١٪) استجابة غير متوفر وهوما يتعارض مع دراسة مهدي صلاح الدين عثمان (١٠, ٢٠١٢) لأن أهم مطلب لتطبيق الذكاء الإصطناعي لتحقيق مطلب الإستراتيجية هو وضع الخطط الزمنية.

### جدول (٦)

توصيف استجابات عينة البحث من الإتحادات الرياضية على عبارات المحور الثاني

"المتطلبات التنظيمية" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي

ن=٥١

بالاتحادات الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	كا <sup>٢</sup>	غير متوفر		إلى حد ما		متوفر		العبارة
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	
1	90.85%	139	41.059*	0.00	٠	27.45	١٤	72.55	٣٧	١
3	83.01%	127	20.588*	3.92	٢	43.14	٢٢	52.94	٢٧	٢
2	84.31%	129	23.647*	11.76	٦	23.53	١٢	64.71	٣٣	٣
4	75.82%	116	28.353*	3.92	٢	64.71	٣٣	31.37	١٦	٤
6	51.63%	79	22.706*	64.71	٣٣	15.69	٨	19.61	١٠	٥
5	61.44%	94	10.706*	31.37	١٦	52.94	٢٧	15.69	٨	٦
			مجموع المحور							
		684								
		74.51%								

\* قيمة "كا<sup>٢</sup>" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩١ بدرجة حرية ١ هي ٣,٨٤١ يشير جدول (٦) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا<sup>٢</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية التي تتراوح ما بين (٥١,٦٣٪-٩٠,٨٥٪) والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ المحور الثاني "المتطلبات التنظيمية" لعينة البحث.

وترى الباحثة أن الهيكل التنظيمي بالإتحادات يساعد في ادارة العمليات وسهولة تقديم الخدمات و بنسبة (٧٢,٥٥%) متوفرة بالعبارة رقم (١) ولأهمية هذه العبارة كمطلب تنظيمي اتت في المرتبة الأولى. ولأن الإتحاد يتبنى التفكير بالنظم و تحليل و قراءة و فهم الأحداث بنسبة (٦٤,٧١%) متوفرة عبارة رقم (٣) حيث تأتي في المرتبة الثانية لتعوض العبارة رقم (١) و تسهل على إدارة العمليات تقديم الخدمات بسهولة وهذا يوضح أن الهيكل التنظيمي للعاملين يعمل على تنفيذ الرؤية الموضوعية بالإتحادات في ضوء رؤية الدولة ٢٠٣٠ و بنسبة (٦٤,٧١%) الى حد ما و هو ما أكدته العبارة رقم (٤) في المرتبة الرابعة حيث ان رؤيه الدولة هي التحول الرقمي والإلكتروني وهو ما يتفق مع دراسة مالكولم (Malcolm, ١٦,٢٠٠٤) والتي توصلت الى الترابط الشبكي والإلكتروني من العوامل الأساسية للتحويل إلى عالم اقتصادي رقمي وتحولها إلى مؤسسات الكترونية وهو ما يسعى إليه الهيكل التنظيمي بالإتحادات ، ومن دراسة الباحثة للنتائج استنتجت أن الإتحادات تطبق متطلبات الذكاء الإصطناعي ولكن بطريقة غير مباشرة ومعلن عنها حيث أنه بنسبة (٦٤,٧١%) غير متوفر إدارة متخصصة للذكاء الإصطناعي بالإتحادات عبارة رقم (٥) حيث اتت في المرتبة الأخيرة، وهو ما أوصى به سيرشت وآخرون ( ١٩ ، Seresht&others,2008 ) لتنمية الوعي الثقافي لتطبيق الذكاء افسطناعي وتدريب الموظفين و العاملين على النظم الألكترونية الحديثة ليزداد الوعي بتطبيقات الذكاء الإصطناعي.

### جدول (٧)

توصيف استجابات عينة البحث من الإتحادات الرياضية على عبارات المحور الثالث  
"المتطلبات التشريعية" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي

ن=٥١

بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	كا <sup>٢</sup>	غير متوفر		إلى حد ما		متوفر		العبارة
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	
3	%83.66	128	*32.588	19.61	١٠	9.80	٥	70.59	٣٦	١
5	%72.55	111	2.471	23.53	١٢	35.29	١٨	41.18	٢١	٢
1	%91.50	140	*43.882	0.00	٠	25.49	١٣	74.51	٣٨	٣
4	%78.43	120	*9.882	17.65	٩	29.41	١٥	52.94	٢٧	٤
2	%84.97	130	*23.059	5.88	٣	33.33	١٧	60.78	٣١	٥
			مجموع المحور							
	%82.22	629								

\* قيمة "كا<sup>٢</sup>" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩١ بدرجة حرية ١ هي ٣,٨٤١ يشير جدول رقم (٧) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا<sup>٢</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية التي تتراوح بين ( ٩١,٥٠%-٧٢,٥٥%) والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان متطلبات تطبيق

الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ المحور الثالث "المتطلبات التشريعية" لعينة البحث.

وترى الباحثة أن الاتحادات تسمح بتعديل اللوائح الداخلية وفقاً للمستجدات التشريعية والقانونية حسب طبيعة النشاط وبنسبة (٧٤,٥١ %) وفي اتجاه الاستجابة متوفر عبارة رقم (٣) حيث أتت في المرتبة الأولى وهذا يؤكد أنها تواكب التغيرات الحديثة وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ، وهذا ما توصلت إليه دراسة ناهد اسماعيل محمد رحيم (١١، ٢٠١٤م) وبنسبة (٤٨%) أن النظام المتبع بمؤسسة ليس بالضروري أن يكون مناسب لمؤسسة أخرى أو محقق لرؤيتها المطلوبة ، وتأكيداً على ما سبق فالإتحادات تستمد تشريعاتها وفقاً للتشريعات والقوانين الإدارية بنسبة (٧٠,٥٩%) وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ حيث جاءت العبارة رقم (١) في المرتبة الثالثة ، و لذلك فالإتحادات تستمد التشريعات الخاصة بالذكاء الاصطناعي من قوانين نظم الاتصالات والمعلومات الخاصة بالدولة وبنسبة (٥٢,٩٤ %) متوفرة العبارة رقم (٤) حيث جاءت في المرتبة الرابعة وفقاً لما يتماشى مع رؤية الدولة ٢٠٣٠ من متطلبات تشريعية باستخدام البرمجيات الحديثة التي تحققها.

### جدول (٨)

توصيف استجابات عينة البحث من الإتحادات الرياضية على عبارات البعد الأول " متطلبات الإمكانيات البشرية" للمحور الرابع " متطلبات الامكانيات" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ن=٥١

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	كا <sup>٢</sup>	غير متوفر		إلى حد ما		متوفر		العبرة
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	
3	%83.66	128	*21.294	3.92	٢	41.18	٢١	54.90	٢٨	١
4	%79.74	122	*12.118	11.76	٦	37.25	١٩	50.98	٢٦	٢
4	%79.74	122	*20.588	3.92	٢	52.94	٢٧	43.14	٢٢	٣
4	%79.74	122	*20.588	3.92	٢	52.94	٢٧	43.14	٢٢	٤
2	%84.31	129	*22.235	9.80	٥	27.45	١٤	62.75	٣٢	٥
7	%78.43	120	*22.235	3.92	٢	56.86	٢٩	39.22	٢٠	٦
1	%89.54	137	*40.353	5.88	٣	19.61	١٠	74.51	٣٨	٧
8	%76.47	117	*17.294	29.41	١٥	11.76	٦	58.82	٣٠	٨
10	%64.05	98	0.824	35.29	١٨	37.25	١٩	27.45	١٤	٩
9	%65.36	100	0.471	33.33	١٧	37.25	١٩	29.41	١٥	١٠
	%78.10	1195								مجموع البعد

\* قيمة "كا<sup>٢</sup>" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩١ بدرجة حرية ١ هي ٣,٨٤١ يشير جدول (٨) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا<sup>٢</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية تتراوح بين (٦٤,٠٥-% - ٨٩,٥٤%) والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ البعد الأول "متطلبات الإمكانيات البشرية" للمحور الرابع " متطلبات الامكانيات" لعينة البحث.

وترى الباحثة أن اقتناع افراد الاتحادات بالرؤية الاستراتيجية في ضوء رؤية الدولة ٢٠٣٠ وبنسبة (٧٤,٥١%) متوقرة عبارة رقم (٧) ، مما يدل على أن الاتحادات تدرك أهمية تكوين قاعدة للعاملين لمعرفة مدي تطبيق الذكاء الاصطناعي وبنسبة (٥٤,٩٠%) متوفر حيث جاءت العبارة رقم (١) في المرتبة الثالثة وهذا ما أكدته دراسة عمر عبد الله نصيف (٥، ٢٠٠٨) من ضرورة استخدام أساليب الذكاء الإصطناعي والتي تؤدي الى تقديم الخدمات للعاملين مما يؤدي الى التميز في العمل ، حيث توفر الاتحادات فرص التدريب والارتقاء بما يتماشى مع الذكاء الاصطناعي ورؤية الدولة ٢٠٣٠ بنسبة (٥٢,٩٤%) إلى حد ما عباره رقم(٤) حيث أنت في المرتبة الرابعة ، وبالرغم مما سبق

فالاتحادات لا تمتلك كوادر بشرية متخصصة في الذكاء الاصطناعي وبنسبة (٣٣,٣٣٪) عبارة رقم (١٠) حيث اتت في المرتبة التاسع ، و هذا ما اوصى به خالد محمد خير (٢، ٢٠١٦) من تنمية مهارات العاملين لمواكبة التطورات التكنولوجية للتعامل مع أساليب الذكاء الاصطناعي ، و تؤكد دراسة أسماء صبحي إبراهيم (١، ٢٠١٤) أن غالبية المسؤولين يفضلون المتخصصين عند تطبيق برامج الذكاء الاصطناعي ، ولذلك فالاتحادات تقوم بإعادة توظيف العاملين وفقا للبرامج التدريبية المحدثة لهم وبنسبة (٥٨,٨٢٪) متوفر عبارة رقم (٨) حيث اتت في المرتبة الثامنة.

### جدول (٩)

توصيف استجابات عينة البحث من الاتحادات الرياضية على عبارات البعد الثاني " متطلبات الإمكانيات المادية" للمحور الرابع " متطلبات الإمكانيات" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي

بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ن=٥١

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	كا <sup>٢</sup>	غير متوفر		إلى حد ما		متوفر		العبارة
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	
4	65.36%	100	3.294	29.41	١٥	45.10	٢٣	25.49	١٣	١
2	72.55%	111	9.529	33.33	١٧	15.69	٨	50.98	٢٦	٢
3	71.90%	110	1.882	25.49	١٣	33.33	١٧	41.18	٢١	٣
1	87.58%	134	30.471	0.00	٠	37.25	١٩	62.75	٣٢	٤
			مجموع البعد							
		455								
		74.35%								

\* قيمة "كا<sup>٢</sup>" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩١ بدرجة حرية ١ هي ٣,٨٤١ يشير جدول (٩) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا<sup>٢</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية تتراوح بين (٨٧,٥٨٪ - ٦٥,٣٦٪) والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ البعد الثاني "متطلبات الإمكانيات المادية" للمحور الرابع "متطلبات الإمكانيات" لعينة البحث.

وترى الباحثة أن اعتماد ميزانية الاتحادات كافيها لتطبيق الذكاء الاصطناعي وبنسبة (٦٢,٧٥٪) متوفر عبارة رقم (٤) حيث جاءت في المرتبة الأولى ، هذا ما أكدته دراسة مهدي صلاح الدين (١٠، ٢٠١٢) من توفير الميزانية اللازمة للإنفاق على أجهزة الحاسوب و سرية المعلومات و حمايتها ، ويترتب عليها توافر بنية تكنولوجية تسمح بتطبيق الذكاء الاصطناعي والاستفادة من المعرفة المتراكمة وبنسبة (٥٠,٩٨٪) متوافر عبارة رقم (١) ، وهو ما أكدته دراسة نادية أيوب (١٢,٢٠٠٤) من توفير البنية التحتية للتحويل إلى النظم المعلوماتية الحديثة من أساليب تسمح بتطبيق الذكاء الاصطناعي. بالإضافة إلى أن الاتحادات تستعين بالأجهزة والبرمجيات اللازمة لتطبيق وتطوير الذكاء الاصطناعي و بنسبة (٤١,١٨٪) إلى حد ما عبارة رقم (٣)

## جدول (١٠)

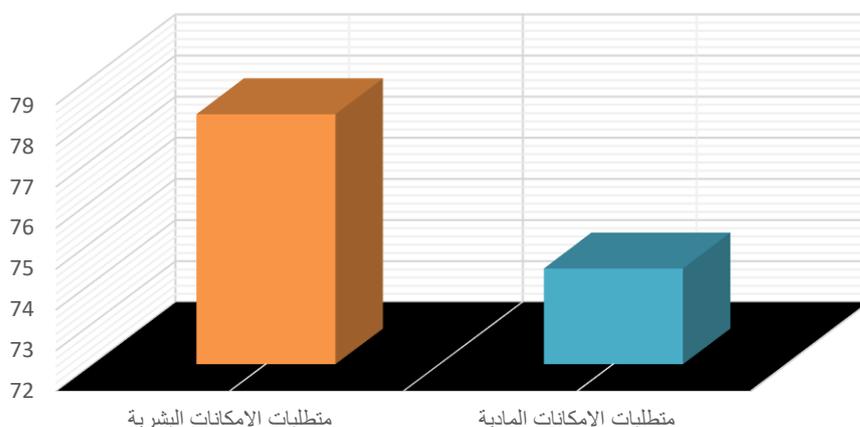
توصيف استجابات عينة البحث على أبعاد المحور الرابع "متطلبات الإمكانيات"

لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية

ن=٥١

وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠

م	البعد	المجموع التقديري	الوزن النسبي	الترتيب
1	متطلبات الإمكانيات البشرية	1195	78.10%	١
2	متطلبات الإمكانيات المادية	455	74.35%	٢
	مجموع المحور	1640	76.56%	



## شكل (١)

الوزن النسبي لأبعاد المحور الرابع "متطلبات الإمكانيات" لاستبيان متطلبات تطبيق

الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠

يتضح من جدول (١٠) وشكل (١) (المجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لأبعاد المحور "متطلبات الإمكانيات" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقاً للرابع) لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ، حيث جاء بعد "متطلبات الإمكانيات البشرية" في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٧٨,١٠ %) ، يليه بعد "متطلبات الإمكانيات المادية" في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٧٤,٣٥ %) وهذا يدل أن مطلب الإمكانيات البشرية ضروري ولا يمكن استغناء عنه أو استبداله بالإمكانيات المادية فهو مكمل وهام وضروري لإنجاح مطلب تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وهذا ما أكدته كل من دراسة ناهد إسماعيل (١١،٢٠١٤) ، أسماء صبحي (١، ٢٠١٤) ، فائزة عبد الرحمن (٦، ٢٠١٠) من تولية المتطلبات البشرية اهتماماً كبيراً لتطبيق الإدارة الإلكترونية والمتمثلة في الإمكانيات المادية وهذا ما أكدته الباحثة مما سبق.

**جدول (١١)****توصيف استجابات عينة البحث من الأندية الرياضية على عبارات المحور الخامس****"متطلبات أمن وحماية المعلومات" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي****بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ن=٥١**

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	كا	غير متوفر		إلى حد ما		متوفر		العبارة
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	
2	%91.50	140	*43.882	0.00	٠	25.49	١٣	74.51	٣٨	١
6	%81.05	124	*19.882	3.92	٢	49.02	٢٥	47.06	٢٤	٢
3	%86.93	133	*28.353	3.92	٢	31.37	١٦	64.71	٣٣	٣
4	%86.27	132	*26.471	3.92	٢	33.33	١٧	62.75	٣٢	٤
5	%84.31	129	*41.294	21.57	١١	3.92	٢	74.51	٣٨	٥
1	%97.39	149	*90.471	3.92	٢	0.00	٠	96.08	٤٩	٦
	%87.91	807								مجموع المحور

\* قيمة "كا" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩١ بدرجة حرية ١ هي ٣,٨٤١ يشير جدول (١١) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا<sup>١</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية تتراوح بين (٩٧,٣٩% - ٨١,٠٥%) والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ المحور الخامس "أمن وحماية المعلومات" لعينة البحث.

وترى الباحثة أنه يوجد بالاتحادات لائحة تشريعية تخص العاملين لحماية وامن المعلومات متوفرة بنسبة (٩٨,٠٨%) حيث اتت العبارة رقم (٦) في المرتبة الأولى ، حيث أشار "محمد سمير" (٧,٢٠٠٩) ضرورة تحديد أساليب دفاعية لحماية منظومة الحواسيب من أى خرق أو تسريب لحماية المعلومات ، ومن ثم يتوافر لدي الاتحادات نظام تأمين للمعلومات وحماية البيانات ضد القرصنة الالكترونية ومتوفرة بنسبة (٧٤,٥١%) عبارة رقم (١) والتي اتت في المرتبة الثانية ، وهو ما أكدته "فائزة أحمد عبد الرحمن" (٦, ٢٠١٠) من ضرورة توفر وسائل أمنية لحماية وتأمين المعلومات ضد القرصنة . ولكي يكتمل مطلب الأمن وحماية المعلومات حيث كانت من اولويات الإتحادات الاحتفاظ بنسخة مؤمنة من المعلومات يمكن الرجوع اليها في حالة توقف النظام أو اختراقه حيث أتت العبارة رقم (٥) متوفرة بنسبة (٧٤,٥١%) وفي المرتبة الثانية ايضا هذا وقد أشار "محمد الهادي" (٨, ٢٠٠٦) أن إعداد نسخ إضافية مساندة للبرمجيات تعد مطلب امنى لحماية المعلومات من أى اختراق أو الفقد وضرورة تطبيق آليات تشفير ملائمة ، ومن هنا نرى أن الاتحادات تتحرى الدقة لمصادر المعلومات المتوفرة لديها لتوفير رؤية مستقبلية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ عبارة رقم (٣) ومتوفر بنسبة (٦٤,٧١%) حيث اتت في المرتبة الثالثة ، وترى الباحثة أن مطلب أمن وحماية المعلومات يتحقق وبنسبة عالية وهو يحقق رؤية الدولة المستقبلية وهدف البحث من توفير وسائل الأمن والسلامة الإلكترونية.

## جدول (١٢)

توصيف استجابات عينة البحث من الأندية الرياضية على عبارات المحور السادس

"متطلبات التقنيات الفنية" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي

بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ن=٥١

الترتيب	الوزن النسبي	المجموع التقديري	كا	غير متوفر		إلى حد ما		متوفر		العبرة
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	
11	٪73.20	112	*8.588	31.37	١٦	17.65	٩	50.98	٢٦	١
4	٪86.27	132	*27.882	0.00	٠	41.18	٢١	58.82	٣٠	٢
1	٪97.39	149	*79.882	0.00	٠	7.84	٤	92.16	٤٧	٣
2	٪96.73	148	*84.824	3.92	٢	1.96	١	94.12	٤٨	٤
3	٪87.58	134	*30.471	3.92	٢	29.41	١٥	66.67	٣٤	٥
8	٪77.78	119	*23.412	3.92	٢	58.82	٣٠	37.25	١٩	٦
9	٪77.12	118	*24.824	3.92	٢	60.78	٣١	35.29	١٨	٧
6	٪80.39	123	*20.118	3.92	٢	50.98	٢٦	45.10	٢٣	٨
7	٪79.74	122	*20.588	3.92	٢	52.94	٢٧	43.14	٢٢	٩
10	٪74.51	114	4.588	19.61	١٠	37.25	١٩	43.14	٢٢	١٠
5	٪82.35	126	*20.118	3.92	٢	45.10	٢٣	50.98	٢٦	١١
	٪83.01	1397								مجموع المحور

\* قيمة "كا" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩١ بدرجة حرية ١ هي ٣,٨٤١ يشير جدول (١٢) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا<sup>٢</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية تتراوح بين (٩٧,٣٩٪ - ٧٣,٢٠٪) والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ المحور السادس "متطلبات التقنيات الفنية" لعينة البحث.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور السادس "متطلبات التقنيات الفنية" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ التي حققت أعلى وزن نسبي حيث رأت الباحثة أن الاتحادات تمتلك مواقع الكترونية توفر المعلومات للمستخدمين بنسبة (٩٢,١٦٪) عبارة رقم (٣) حيث أتت في المرتبة الأولى ، وهذا ما أكدته دراسة عمر عبد الله نصيف (٥ ، ٢٠٠٨) من استخدام أساليب الذكاء الاصطناعي يؤدي الى السرعة و الدقة في تقديم الخدمات و بالتالى التميز كما أنه مرتبط بالمستفيد من الخدمة. فالإتحادات تستخدم الخدمات الإلكترونية لتسهيل تقديم الخدمة



للمستفيدين بنسبة (٩٤,١٢%) عبارة رقم (٤) حيث أتت بالمرتبة الثانية ، وكان للتقنيات الحديثة التي تستخدمها الإتحادات دور كبير في تواصل الإتحاد مع الإتحادات المناظرة الكترونيا و بصورة منتظمة وبنسبة (٦٦,٦٧%) وكان ترتيب العبارة رقم (٥) الثالث لما له من اهمية نسبية ويؤكد ذلك العبارة رقم (٧) امكانية تبادل البيانات بين الإدارات العليا والإدارات المختلفة بتقنيات فنية حديثة و امانة بنسبة (٦٠,٧٨%) إلى حد ما ، وهو ما أوصت به دراسة "عمر عبد الله نصيف" (٥، ٢٠٠٨) من أن تطبيق الذكاء الاصطناعي يعد كأداة ربط بين الإدارات المختلفة مما يكفل سهوله التعامل واسترجاع المعلومات وتوافرها في وقت مما يؤدي إلى التكامل والتميز. ولأن الإتحادات تسعى الى التطوير المستمر يتوفر لديها نظام الكتروني للتغذية العكسية و تلقى أى اقتراحات لتطوير الأداء و بنسبة (٥٨,٨٢%) إلى حد ما عبارة رقم (٦) وهو ما تسعى الية رؤية الدولة في ٢٠٣٠ من تطوير فى الداء لمواكبة التطور الهائل الذى يشهده العالم من تحول رقمى سريع ، و مما يميز التقنيات المستخدمة بالإتحادات أنه يتوفر من خلالها استرجاع البيانات بسهولة و بنسبة (٥٨,٨٢%) عبارة رقم (٢) مما يساعد على الحصول على المعلومات بسهوله ويسر وفى أى وقت.

### جدول (١٣)

توصيف استجابات عينة البحث من الأندية الرياضية على عبارات المحور السابع  
"معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي

بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ن=٥١

الترتيب	الوزن النسبى	المجموع التقديرى	كا <sup>٢</sup>	غير متوفر		إلى حد ما		متوفر		العبارة	
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار		
١	%91.50	140	°48.118	3.92	٢	17.65	٩	78.43	٤٠	١	
٢	%86.27	132	°26.471	3.92	٢	33.33	١٧	62.75	٣٢	٢	
٣	%74.51	114	4.235	21.57	١١	33.33	١٧	45.10	٢٣	٣	
				مجموع المحور							
		386									
		%84.10									

\* قيمة "كا<sup>٢</sup>" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩١

يشير جدول (١٣) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا<sup>٢</sup> والمجموع التقديرى والأهمية النسبية تتراوح بين (٧٤,٥١%-٩١,٥٠%) والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ المحور السابع "معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي" لعينة البحث.

وترى الباحثة أن قناعة الإدارة العليا بتطبيق الذكاء الاصطناعي يتوفر و بنسبة (٨٧,٤٣%) حيث أتت العبارة رقم (١) في الترتيب الأول وهذا يتعارض مع ما أشار إليه سيرشت وآخرون (١٩،

(Seresht&others, 2008) من تنمية الوعي بتطبيق اساليب النظم الإلكترونية و لكن الدراسة اثبتت وبنسبة (٤٣,٨٧%) قناعة الإدارة بل وتطبيقها للذكاء الاصطناعي وترجع الباحثة ذلك الى الفرق الزمني و هذا يدل على أن الاتحادات تطور نفسها و تواكب التطور الهائل و السريع الذي تشهده البلاد و هو ما يحقق رؤية الدولة ٢٠٣٠ من تحول تكنولوجي ورقمي متطور وسريع ليواكب التطور السريع الذي يشهده العالم ، ومن هنا نرى أن الاتحادات توفر آليه واضحة للتغلب علي المعلومات أثناء تطبيق الذكاء الاصطناعي وإدارة المعرفة لتحقيق التنمية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ وبنسبة (٧٥,٦٢%) حيث جاءت العبارة رقم (٢) في الترتيب الثاني ، وترى الباحثة لكي يتبين لنا معوقات التطبيق يجب توافر نماذج لتحليل البيانات وفقاً للمعايير العالمية ورؤية الدولة والتي توفره بنسبة (١٠,٤٥%) عبارة رقم (٣) والتي جاءت في الترتيب الثالث وكانت تأمل الباحثة أن تحظى هذه العبارة بنسبة عالية حتى نتعرف من خلالها على نقاط الضعف والقوة لكي نطور ونواكب الثورة الإلكترونية في عالم تكنولوجيا المعلومات وتحقيق ما تسعى اليه الدولة من رؤية متقدمة في ٢٠٣٠ .

#### جدول (١٤)

توصيف استجابات عينة البحث على محاور استبيان متطلبات تطبيق الذكاء

الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ن=٢٦

م	المحور	المجموع التقديري	الوزن النسبي	الترتيب
1	المتطلبات الاستراتيجية	922	75.33	٦
2	المتطلبات التنظيمية	684	74.51	٧
٣	المتطلبات التشريعية	629	82.22	٤
٤	متطلبات الإمكانيات	1640	76.56	٥
٥	متطلبات أمن وحماية المعلومات	807	87.91	١
٦	متطلبات التقنيات الفنية	1397	83.01	٣
٧	معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي	386	84.10	٢
	مجموع الاستبيان	6465	79.73%	

يتضح من جدول (١٤) المجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لمحاور استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ، حيث جاء محور "متطلبات أمن وحماية المعلومات" في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٨٧,٩١ %) وهو كما أشار أشار محمد سمير (٧, ٢٠٠٩) من ضرورة تحديد أساليب دفاعية لحماية منظومة الحواسيب من أي خرق أو تسريب لحماية المعلومات من القرصنة الإلكترونية. ثم يليها محور "معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي" في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٨٤,١٠ %) وترى الباحثة أن الترتيب منطقي فعندما يتوافر العامل



الأمنى بدرجة كبيرة من المنطقى تقل المعوقات أو تنعدم لى تقل أو تنعدم المعوقات فيجب أن تكون التقنيات عالية لذا يلهها محور "متطلبات التقنيات الفنية" في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٨٣,٠١ %) وهو ما أشار اليه عمر عبد الله نصيف (٥، ٢٠٠٨) من استخدام أساليب الذكاء الإصطناعى التى تؤدى الى السرعة والدقة فى تقديم الخدمات وبالتالي السهولة والتميز كما أنه مرتبط بالمستفيدين والخدمة المقدمة لهم ، ولأن مطلب التقنيات الفنية لن يتحقق بدون قوانين وتشريعات تنظم عملية الإتصال فمن المنطقى أن يكون الفرق فى النسبة بسيط فيأتى محور "المتطلبات التشريعية" في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٨٢,٢٢ %) ، يله محور "متطلبات الإمكانيات" في الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (٧٦,٥٦ %) ولأن هذا المطلب يتطلب امكانيات بشرية و امكانيات مادية حيث يعتمد على خبرات البشر ومؤهلاتهم وعلى الإمكانيات المتاحة والميزانية المخصصة لكل اتحاد ، يله محور "المتطلبات الاستراتيجية" في الترتيب السادس بوزن نسبي بلغ (٧٥,٣٣ %) ، وهو ما أشارت إليه دراسة مالكولم **Malcolm** (١٦، ٢٠٠٤) والثى تتفق مع رؤيه الدوله فى أن التحول الرقمى والإلكترونى والترابط الشبكى الإلكتروني من العوامل الأساسية للتحول إلى عالم اقتصادى رقمى وتحولها إلى مؤسسات الكترونية وهو ما يسعى إليه الهيكل التنظيمى بالاتحادات و لكن بطريقه غير مباشرة ومعلنه. وأخيراً محور "المتطلبات التنظيمية" في الترتيب السابع بوزن نسبي بلغ (٧٤,٥١ %) حيث أكد "عمر عبد الله نصيف" (٥، ٢٠٠٨) من اهمية استخدام الذكاء الإصطناعى بالمؤسسات للوصول بها الى الريادة والتميزو هو ما يميز عمل الإتحاد ومواكبة للمتطلبات التنظيمية والثى تحقق هدف البحث ورؤية الدولة ٢٠٣٠ .

**جدول (١٥)**

**توصيف استجابات عينة البحث وفقاً للاتحادات الرياضية على استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠**

المجموع ن=٥١	الاتحاد المصري للكرة الطائرة ن=٦		الاتحاد المصري للمصارعة ن=٦		الاتحاد المصري لألعاب القوى ن=٥		الاتحاد المصري للسلاح ن=٤		الاتحاد المصري لكرة القدم ن=٥		الاتحاد المصري لكرة السلة ن=٤		الاتحاد المصري للجمباز ن=٦		الاتحاد المصري للتنس ن=٧		الاتحاد الرياضي للشركات ن=٨		المحور	
	ع	س'	ع	س'	ع	س'	ع	س'	ع	س'	ع	س'	ع	س'	ع	س'	ع	س'		
4.29	18.08	3.94	18.50	3.99	18.50	4.00	18.00	6.35	13.50	3.00	18.00	3.87	15.50	1.03	21.67	4.61	17.71	4.92	18.75	المتطلبات الاستراتيجية
2.55	13.41	1.75	13.33	1.94	12.83	2.77	13.80	5.20	12.50	1.10	12.20	1.26	12.75	2.07	14.67	3.18	12.14	1.69	15.38	المتطلبات التنظيمية
2.02	12.33	1.83	13.83	2.68	12.00	1.52	12.60	1.73	11.50	1.64	13.20	2.65	12.50	1.55	11.00	2.30	13.57	0.00	11.00	المتطلبات التشريعية
5.52	23.43	4.67	26.17	5.93	23.00	4.27	24.20	8.66	17.50	3.03	26.80	3.10	26.25	1.86	17.33	4.92	25.71	5.01	23.25	متطلبات الإمكانات البشرية
<b>2.42</b>	<b>8.92</b>	<b>2.73</b>	<b>9.67</b>	<b>1.83</b>	<b>9.17</b>	<b>3.00</b>	<b>9.00</b>	<b>4.04</b>	<b>8.50</b>	<b>2.00</b>	<b>10.00</b>	<b>1.00</b>	<b>9.50</b>	<b>1.86</b>	<b>9.33</b>	<b>2.81</b>	<b>9.29</b>	<b>1.67</b>	<b>6.75</b>	متطلبات الإمكانات المادية
7.45	32.35	7.39	35.83	7.33	32.17	7.05	33.20	12.70	26.00	5.02	36.80	4.03	35.75	3.72	26.67	7.59	35.00	6.68	30.00	المجموع
2.71	15.82	2.16	16.67	2.34	15.67	1.82	15.40	5.20	11.50	1.52	16.40	1.73	15.50	2.58	16.33	2.24	17.00	2.59	16.13	متطلبات أمن وحماية المعلومات
4.69	27.39	4.50	29.67	4.18	25.67	4.00	27.00	7.51	22.50	3.03	28.20	4.69	27.00	4.73	27.00	3.40	31.29	4.27	26.25	متطلبات التقنيات الفنية
<b>1.51</b>	<b>7.57</b>	<b>1.26</b>	<b>8.00</b>	<b>1.17</b>	<b>7.17</b>	<b>1.30</b>	<b>7.20</b>	<b>2.89</b>	<b>5.50</b>	<b>1.00</b>	<b>7.00</b>	<b>0.50</b>	<b>6.75</b>	<b>1.03</b>	<b>8.33</b>	<b>1.51</b>	<b>8.43</b>	<b>1.04</b>	<b>8.25</b>	معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي
21.66	126.96	20.55	135.83	19.11	124.00	20.83	127.20	41.57	103.00	15.24	131.80	18.23	125.75	15.42	125.67	23.10	135.14	20.18	125.75	مجموع الاستبيان

يتضح من جدول (١٥) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لاستجابات عينة البحث على محاور ومجموع استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ وفقاً لاتحادات عينة البحث.

### جدول (١٦)

تحليل التباين بين استجابات عينة البحث وفقاً للاتحادات الرياضية في محاور والمجموع الكلي لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠

المحاور	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة " ف "
المتطلبات الاستراتيجية	بين الاتحادات	194.424	8	24.303	1.407
	داخل الاتحادات	725.262	42	17.268	
	المجموع	919.686	50		
المتطلبات التنظيمية	بين الاتحادات	66.771	8	8.346	1.361
	داخل الاتحادات	257.582	42	6.133	
	المجموع	324.353	50		
المتطلبات التشريعية	بين الاتحادات	56.786	8	7.098	2.034
	داخل الاتحادات	146.548	42	3.489	
	المجموع	203.333	50		
متطلبات الإمكانات البشرية	بين الاتحادات	538.065	8	67.258	2.864 <sup>*</sup>
	داخل الاتحادات	986.445	42	23.487	
	المجموع	1524.510	50		
متطلبات الإمكانات المادية	بين الاتحادات	51.258	8	6.407	1.110
	داخل الاتحادات	242.429	42	5.772	
	المجموع	293.686	50		
المجموع	بين الاتحادات	670.297	8	83.787	1.675
	داخل الاتحادات	2101.350	42	50.032	
	المجموع	2771.647	50		
متطلبات أمن وحماية المعلومات	بين الاتحادات	94.137	8	11.767	1.809
	داخل الاتحادات	273.275	42	6.507	
	المجموع	367.412	50		

تابع جدول (١٦)

المحاور	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة " ف "
متطلبات التقنيات الفنية	بين الاتحادات	266.762	8	33.345	1.680
	داخل الاتحادات	833.395	42	19.843	
	المجموع	1100.157	50		
معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي	بين الاتحادات	36.579	8	4.572	2.464*
	داخل الاتحادات	77.931	42	1.855	
	المجموع	114.510	50		
مجموع الاستبيان	بين الاتحادات	3435.048	8	429.381	0.901
	داخل الاتحادات	20022.874	42	476.735	
	المجموع	23457.922	50		

\* قيمة " ف " الجدولية عند درجة حرية ٨ ، ٤٢ ومستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٢,١٧

تشير نتائج جدول (١٦) إلى أنه توجد فروق ذات دالة إحصائية بين استجابات عينة البحث وفقاً للاتحادات الرياضية على البعد الأول " متطلبات الإمكانيات البشرية" من المحور الرابع "متطلبات الإمكانيات"، والمحور السابع "معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي" ، كما يتضح من الجدول أنه توجد فروق غير دالة إحصائياً بين استجابات عينة البحث وفقاً للاتحادات الرياضية على باقي الأبعاد والمحاور والمجموع الكلي لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠.

## جدول (١٧)

دلالة الفروق بين استجابات عينة البحث وفقاً للاتحادات الرياضية على البعد الأول "متطلبات

الإمكانات البشرية" من المحور الرابع "متطلبات الإمكانات"، والمحور السابع "معوقات

L.S.D تطبيق الذكاء الاصطناعي" باستخدام أقل فرق معنوي

المحور	الاتحاد الرياضي	س	الشركات	التنس	الجمباز	كرة السلة	كرة القدم	السلاح	ألعاب القوى	المصارعة	الكرة الطائرة
المحور الرابع البعد الأول "متطلبات الإمكانات البشرية"	الشركات	23.25		2.46	*5.92	3.00	3.55	5.75	0.95	0.25	2.92
	التنس	25.71			*8.38	0.54	1.09	*8.21	1.51	2.71	0.45
	الجمباز	17.33				*8.92	*9.47	0.17	*6.87	*5.67	*8.83
	كرة السلة	26.25					0.55	*8.75	2.05	3.25	0.08
	كرة القدم	26.80						*9.30	2.60	3.80	0.63
	السلاح	17.50							*6.70	5.50	*8.67
	ألعاب القوى	24.20								1.20	1.7

## تابع جدول (١٧)

المحور	الاتحاد الرياضي	س	الشركات	التنس	الجمباز	كرة السلة	كرة القدم	السلاح	ألعاب القوى	المصارعة	الكرة الطائرة
المحور السابع "معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي"	المصارعة	23.00									3.17
	الكرة الطائرة	26.17									
	الشركات	8.25		0.18	0.08	1.50	1.25	*2.75	1.05	1.08	0.25
	التنس	8.43			0.10	1.68	1.43	*2.93	1.23	1.26	0.43
	الجمباز	8.33				1.58	1.33	*2.83	1.13	1.17	0.33
	كرة السلة	6.75					0.25	1.25	0.45	0.42	1.25
	كرة القدم	7.00						1.50	0.20	0.17	1.00
	السلاح	5.50							1.70	1.67	*2.50
	ألعاب القوى	7.20								0.03	0.80
	المصارعة	7.17									0.83
الكرة الطائرة	8.00										

يتضح من جدول (١٧) أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية في المحور الرابع "متطلبات الإمكانيات" البعد الأول "متطلبات الإمكانيات البشرية" بين:

- الاتحاد الرياضي للشركات والاتحاد المصري للجماز لصالح الاتحاد الرياضي للشركات.
  - الاتحاد المصري للتنس والاتحاد المصري للجماز لصالح الاتحاد المصري للتنس.
  - الاتحاد المصري للتنس والاتحاد المصري للسلاح لصالح الاتحاد المصري للتنس.
  - الاتحاد المصري للجماز والاتحاد المصري لكرة السلة لصالح الاتحاد المصري لكرة السلة.
  - الاتحاد المصري للجماز والاتحاد المصري لكرة القدم لصالح الاتحاد المصري لكرة القدم.
  - الاتحاد المصري للجماز والاتحاد المصري لالعاب القوى لصالح الاتحاد المصري لالعاب القوى.
  - الاتحاد المصري للجماز والاتحاد المصري للمصارعة لصالح الاتحاد المصري للمصارعة.
  - الاتحاد المصري للجماز والاتحاد المصري للكرة الطائرة لصالح الاتحاد المصري للكرة الطائرة.
  - الاتحاد المصري لكرة السلة والاتحاد المصري للسلاح لصالح الاتحاد المصري لكرة السلة.
  - الاتحاد المصري لكرة القدم والاتحاد المصري للسلاح لصالح الاتحاد المصري لكرة القدم.
  - الاتحاد المصري للسلاح والاتحاد المصري لالعاب القوى لصالح الاتحاد المصري لالعاب القوى.
  - الاتحاد المصري للسلاح والاتحاد المصري للكرة الطائرة لصالح الاتحاد المصري للكرة الطائرة.
- كما يتضح من الجدول أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية في المحور السابع "معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي" بين:

- الاتحاد الرياضي للشركات والاتحاد المصري للسلاح لصالح الاتحاد الرياضي للشركات.
  - الاتحاد المصري للتنس والاتحاد المصري للسلاح لصالح الاتحاد المصري للتنس.
  - الاتحاد المصري للجماز والاتحاد المصري للسلاح لصالح الاتحاد المصري للجماز.
  - الاتحاد المصري للسلاح والاتحاد المصري للكرة الطائرة لصالح الاتحاد المصري للكرة الطائرة.
- الإستنتاجات:

أولاً: المتطلبات الاستراتيجية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠

- يؤدي استخدام الذكاء الاصطناعي إلى الريادة والتميز بالاتحادات.
- يلقي تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية قبولا لدى الإدارة العليا بالاتحادات.
- يؤدي تطبيق الذكاء الاصطناعي الى الريادة و التميز بالاتحادات.
- لا تتبنى الإدارة العليا نموذج موحد على مستوياتها الإدارية المختلفة.
- إلى حدا ما تستعين الإدارة العليا بمقترحات المستفيدين لتحسين خدماتها

**ثانياً: المتطلبات التنظيمية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠**

- يساعد الهيكل التنظيمي للإتحادات في إدارة العمليات وسهولة تقديم الخدمة.
- يتبنى الإتحاد التفكير بالنظم والتحليل و قراءة وفهم الأحداث.
- لا توجد إدارة متخصصة للذكاء الاصطناعي بالاتحادات.
- إلى حدا ما يوجد جدول زمني واضح لأنشطة الإتحاد مرتبطة بالذكاء الاصطناعي.

**ثالثاً: المتطلبات التشريعية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠**

- يستمد الإتحاد تشريعاته من تشريعات وقوانين الإدارة.
- يسمح الإتحاد بتعديل اللوائح الداخلية وفقاً للمستجدات التشريعية والقانونية حسب طبيعة النشاط.
- تخضع الإدارة المالية للمساءلة بشكل دوري.

**رابعاً: متطلبات الإمكانيات البشرية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠**

- إلى حدا ما يوظف الإتحاد العاملين وفقاً لخبراتهم.
- يقتنع أفراد الإتحاد بالرؤية الاستراتيجية في ضوء رؤية الدولة ٢٠٣٠.
- يتم توظيف العاملين وفقاً للبرامج التدريبية المحدثة لهم.
- إلى حدا ما يقدم العاملون تقارير دورية عن نظام العمل للإتحاد.

**خامساً: متطلبات الإمكانيات المادية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠**

- يوجد ميزانية كافية لتطبيق الذكاء الاصطناعي.
- توافر بنية تكنولوجية تسمح بتطبيق الذكاء الاصطناعي والاستفادة منها.
- سادساً: متطلبات أمن و حماية المعلومات لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- يوجد بالإتحادات لائحة تشريعية تخص العاملين لحماية وأمن المعلومات.
- يتوافر لدى الإتحاد نظام تأمين المعلومات و حماية البيانات ضد القرصنة الإلكترونية.
- يتم الإحتفاظ بنسخة مؤمنة من المعلومات يمكن الرجوع إليها في حالة توقف النظام أو اختراقه.
- يتحرى الإتحاد دقة مصادر المعلومات لتوفير رؤية مستقبلية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠

**سابعاً: متطلبات التقنيات الفنية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠**

- يمتلك الإتحاد موقع الكتروني يوفر المعلومات لدى المستفيدين.
- يتواصل الإتحاد مع الإتحادات المناظرة الكترونياً بشكل منتظم إلى حدا ما يتم تبادل البيانات بين الإدارة العليا والإدارات المختلفة بتقنيات فنية يتم استرجاع المعلومات بسهولة.

### ثامنا: معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠

- اقتناع الإدارة العليا بتطبيق الذكاء الاصطناعي.
- يوجد آلية واضحة للتغلب على المعلومات اثناء تطبيق الذكاء الاصطناعي وإدارة المعرفة وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠

### التوصيات

- ضرورة التحول الرقمي بجميع المؤسسات الرياضية باستخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي.
- ادخال كل ما هو جديد باستخدام برمجيات تكنولوجية تواكب التطور الحديث.
- تنمية مهارات العاملين لمواكبة التطورات التكنولوجية للتعامل مع اساليب الذكاء الاصطناعي.
- عمل ورش عمل للاستفادة من الخبراء فى مجال التطوير التكنولوجي.
- انشاء وكالة نشر للذكاء الاصطناعي للمعلومات التكنولوجية لتقدم خدماتها للمستخدمين.
- أقامه شبكة داخلية بين جميع المؤسسات الرياضية لتبادل المعرفة وتدعيم الروابط.
- انشاء ادارة للذكاء الاصطناعي بكل اتحاد.

## قائمة المراجع

أولاً: المراجع العربية.

- ١- أسماء صبحى إبراهيم ( ٢٠١٤م): متطلبات برنامج النظم الخبيرة بالجمعيات الأهلية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الخدمة الإجتماعية ، جامعة الفيوم.
- ٢- خالد محمد خير ( ٢٠١٦م): أثر تطبيقات الذكاء الإصطناعى في صياغة الاستراتيجيات التسويقية في الشركات الصناعية الأردنية - جامعة الجنان - مركز البحث العلمي - دار المنظومة.  
<https://m.marefa.org>
- ٣- رؤية الدولة (٢٠٣٠م):
- ٤- علاء عبد الرازق السالمى (٢٠٠٥م):
- ٥- عمر عبد الله نصيف (٢٠٠٨م): "استخدام نظم الذكاء الصناعى كأداة فى الجودة والتنافسية" دراسة ميدانية لقطاع المستشفيات الخاصة فى محافظة جدة، قسم إدارة الأعمال ، كلية الإقتصاد والإدارة ، جامعة الملك عبد العزيز ، جدة ٢٠٠٨م
- ٦- فائزة أحمد عبد الرحمن (٢٠١٠م): " مدى تطبيق الإدارة الإلكترونية فى المنظمات اليمينية الحكومية " دراسة ميدانية فى مكاتب الوزارات و فروع المصالح الحكومية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية العلوم الإدارية.
- ٧- محمد سمير على(٢٠٠٩م): الإدارة الإلكترونية ، دار المسيرة للنشر والتوزيع ، عمان ٢٠٠٩م
- ٨- محمد محمد الهادى (٢٠٠٦م): توجهات أمن وشفافية المعلومات ، أكاديمية السادات للعلوم الإدارية ، القاهرة
- ٩- مصطفى حسن حبشى (٢٠٠٨م): نموذج مقترح لإدارة نظم المعلومات فى بعض الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية تربية رياضية للبنين ، جامعة الإسكندرية ، ٢٠٠٨م
- ١٠- مهدى صلاح الدين عثمان (٢٠١٢م): استخدام الأنظمة كمدخل لتطوير أداء المدقق الخارجى " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، جامعة عمان العربية ، الأردن
- ١١- ناهد إسماعيل محمد رحيم "متطلبات تطبيق النظم الخبيرة فى وزارة الدولة لشؤون الرياضة"

- ، مجلة أسبوط لعلوم وفنون التربية الرياضية. (٢٠١٤م):  
١٢- نادية أيوب (٢٠٠٤م):  
"الإدارة الإلكترونية"، الملتقى الإداري الثاني الجمعية السعودية  
للإدارة.  
١٣- ياسر خليل حسن نصير نظام مقترح للإدارة الإلكترونية بالأندية الرياضية ، رسالة  
دكتوراه غير منشورة ، كلية تربية رياضية للبنين ، القاهرة ،  
(٢٠٠٥م):  
جامعة حلوان ، ٢٠٠٥م.

#### ثانياً: المراجع الأجنبية.

- 14- (Jean-Pierre Kruger (2010) A study Of strategic Intelligence As A Strategic Manegment Tool In The Long – Term Insurance Industry In In south Africa , master of Commerce, Business Management, University Of ,South Africa
- 15- Luger, G.(2008) Artificial Intelligence: Structures & strategies for Complex \_Problem Solving, 6th Edition ,Addison –Wesley
- 16- Malcolm Rosario,(2004): Electronic government of boost for civil service, Business Times. Kwela lumpur,sep 10,p.24
- 17- Maponya, Pearl M..(2013). knowledge management practices in academic libraries: A case study of the University of Natal ,Pietermartiz burg libraries, Retrieved November,15
- 18- Pirttimaki,V&others (2006): Measurement of business Intelligence in a Finnish Telecom munications company, The Electronic Journal of Knowledge ,Management Volume 4 Issue 1, pp 83-90
- 19- Seresht, Fayyazi, Asl,2008 E-management : Barriers and challenges in Iran (<https://www.researchgate.net> (2387