

ملخص البحث

استراتيجيه مقترحه للاستثمار بنادي الجزيره الرياضي

اسم الباحث : فريد صلاح عبد المجيد علي

التخصص الدقيق : الاداره الرياضيه والتنظيم

اسم الكليه : التربيه الرياضيه

اسم الجامعه : بنها

اسم الدوله : مصر

البريد الاليكتروني : faridsalah5050 @gmail.com

هدف البحث: استراتيجيه مقترحه للاستثمار بنادي الجزيره الرياضي

المنهج المستخدم: الوصفي

عينه البحث وخصائصها : تم اختيار عينه بالطريقه العمدية وبلغ قوامها (١٢٠) فردا (٩) رئيس واعضاء مجلس الاداره , (١٦) المدير التنفيذي ورؤساء القطاعات , (٣٥) رجال الاعمال , (٦٠) اعضاء الجمعيه العموميه بنادي الجزيره الرياضي , وتم اختيار عينه الدراسه الاستطلاعيه من نفس المجتمع الاصلي ومن خارج عينه البحث الاساسيه وبلغ قوامها (٣٠) فردا

اهم النتائج : التوصل الي وضع الاستراتيجيه المقترحه للاستثمار بنادي الجزيره الرياضي, ويوصي البحث بتفعيل الاستراتيجيه المقترحه للاستثمار بنادي الجزيره الرياضي

Search summary

A proposed strategy for investment at Gezira Sporting Club

Researcher Name : farid salah abdelmagaid ali

Faculty Name : Faculty of Physical Education

University Name : Banha

Name of the country : Egypt

E- mail : faridsalah5050 @gmail.com

Club A proposed strategy for investment at Gezira Sporting aim :
Search

Curriculum used :descriptive

Research Sample and Characteristics :the sample was chosen using the original method . it consisted of (120) individuals (9) chairpersons and members of the board of directors , (16) executive directors and sector heads ,(35) businessmen , (60) members of gezira sporting club public associations , and a sample of exploratory study from the same indigenous community and from outside its basic research sample (30)individuals ,

Top notch : the results of the research led to the formulation of the proposed investment strategy of gezira sporting club,that of the proposed investment strategy of gezira sporting club be activated.

استراتيجيه مقترحه للاستثمار بنادي الجزيره الرياضي

أ.د/ كوثر السعيد الموجي

د/ محمود السعيد راوي

د/ محمد محمود علي النجار

الباحث / فريد صلاح عبد المجيد

مقدمه البحث:

تعتبر الرياضة احدي أهم المجالات الاستثمارية المثمرة , حيث تغير مفهوم الاستثمار في الرياضه في السنوات الاخيره بعد ان تحول الي قطاع اقتصادي مستقبلي , وهذا ما أدركته الدول الكبرى فأصبحت تتعامل مع الرياضه كصناعه حقيقية تستثمر فيها رؤوس أموال ضخمة , بل انها تري ان الرياضه اذا لم ترتبط بالاستثمار فان ذلك سيؤدي الي زوالها وهذا الأمر انعكس بصوره ايجابيه علي أوضاع الرياضه في هذه البلدان وسمح بتطور مؤسساتها الرياضية وأداء أنديةها وتفوقها , فأصبحت الرياضه من انجح المجالات للاستثمارات اذا ما تم استثمارها باسلوب صحيح .

والانديه الرياضيه من المؤسسات التي تحتاج استخدام اساليب الاستثمار المختلفه حتي لاتكون عرضه لفقدان فرصها في زياده وتنوع خدماتها ويكون الثمن الذي تدفعه هذه المؤسسة لعدم التخطيط لاداره مواردها هو الركود والتقهقر او التوقف عن تقديم انشطتها , حيث ان العمل الاستثماري الجيد المبني علي رؤيه واهداف واضحه يعود علي الانديه بالدعم المادي الكبير . و يعد نادي الجزيره الرياضي من الانديه الرياضيه الخاصه التي تقوم علي تقديم الرعاية والانشطه من الجوانب الرياضيه والاجتماعيه والصحيه للاعضاء وللاعبي الفرق الرياضيه.

مشكله البحث :

إن الاستثمار في المجال الرياضي يسعى لمواكبه التطوير العالمي في اطلاق حرية الاستثمار الرياضي وتشجيع مشاركته القطاع الخاص للاستثمار في صناعه الرياضة واداره وتطوير المنشآت الرياضية بشكل اقتصادي ينعكس علي كفاءه الخدمات الرياضيه المقدمه والارتقاء بمستوي الكوادر البشريه (٣).

وقد اوضح " سامي عفيفي " موضوع الاستثمار بمثابه القاسم بكافه المؤسسات الاداريه والاقتصادي بل التعليميه والتربويه والرياضيه لذلك اصبحت قضيه الاستثمار احد الاساليب المتميزه لمواجهه الصعوبات التي تواجه تلك المؤسسات والوصول الي اعلي معدل في تحقيق الاهداف بصوره متكامله وشامله (٥ : ١٩).

ومن خلال عمل الباحث مدير مجمع الاسكواش بنادي الجزيرة الرياضي اتضح للباحث ضعف عمليات الاستثمار بالنادي والكثير من المساحات غير مستغلة الاستغلال الامثل لامكانات النادي المادية والبشرية . لذا راي الباحث من الاهمية ضروره الاستثمار بالنادي من خلال انشاء ادارة للاستثمار كاداره مستقلة ضمن ادارات الهيكل التنظيمي للنادي وذلك لاداره العمل الاستثماري الجيد لامكانات النادي.

ومن هنا جاء اهتمام الباحث للتعرض للاستثمار كدراسه هامه لوضع تصور ما ينبغي ان تكون عليه الاستراتيجيه المقترحه للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي .

هدف البحث :

يهدف البحث الي وضع استراتيجيه مقترحه للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي من خلال التعرف علي كل من :

١. الوضع الراهن للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي.
٢. مصادر التمويل الذاتي للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي.
٣. اليات الاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي.
٤. الركائز التي تحقق الاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي.
٥. استراتيجيات الاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي.

تساؤلات البحث :

لتحقيق هدف البحث يضع الباحث التساؤلات الاتيه للاجابه علي ما هيه كل من :

- ١- الوضع الراهن للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي
- ٢- مصادر التمويل الذاتي للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي
- ٣- اليات الاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي
- ٤- الركائز التي تحقق الاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي
- ٥- استراتيجيات الاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي

المصطلحات المستخدمه في البحث:

١-الاستراتيجيه :

هي العمل المخطط القائم علي البحث والدراسه من اجل الكشف علي افضل السبل لاستخدام الموارد والامكانات المتاحة والتغلب علي الصعوبات والمعوقات المحيطه وذلك لتامين الوصول الي الهدف المحدد (٧).

٢- الاستثمار:

هو العمل علي زياده راس المال للفرد اوالهيئه او زياده موارده عن طريق تشغيل ماله او استغلاله بهدف زيادته (١٤ : ٣٢).

٣- الاستثمار الرياضي :

هو توظيف الاموال او تخصيصها في المجال الرياضي او الفرص الاستثماريه المتاحه والتي يعتقد المستثمر بانها فرص مناسبه ومقبوله وتحقق له العائد الذي يرغب باقل مستوي من المخاطره (١٢ - ٢٨٢).

٤- نادي الجزيره الرياضي

هو هيئه خاصه ذات نفع عام لها شخصيتها الاعتباريه , يمثله قانونا رئيس مجلس ادارته ومقره ١٥ شارع سراي الجزيره - الزمالك - محافظه القاهره وغرضه توفير الخدمات توفير الخدمات الرياضيه لاجتماعه وما يتصل بها من نواحي ثقافيه واجتماعيه وترويحيه , يمارس نشاطه بجمهورية مصر العربيه , للنادي فرع بمدينة ٦ اكتوبر لا يتمتع بالشخصيه الاعتباريه المنفصله , يحق لاجتماعه النادي الاصلي دخوله والاستفاده بمنشاته وللفرع عضويه خاصه تقتصر علي الفرع فقط, ولايجوز لمكتسبها دخول النادي الاصلي او حضور جمعياته العموميه (٨ : ٣).

إجراءات البحث**اولا : منهج البحث**

استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملاءمته لطبيعة البحث.

ثانيا : مجتمع البحث (نادي الجزيره الرياضي)

ويتمثل مجتمع البحث في :

- أ- رئيس واعضاء مجلس اداره نادي الجزيره الرياضي وعددهم (٩).
 - ب- المدير التنفيذي ورؤساء قطاعات نادي الجزيره الرياضي وعددهم (١٥).
 - ج- رجال الاعمال بناادي الجزيره الرياضي وعددهم (٣٦).
 - د- اجزاء الجمعيه العموميه بناادي الجزيره الرياضي وعددهم (٦٠).
- وبذلك يكون المجتمع الكلي للدراسة (١٢٠) من رئيس واعضاء مجلس الاداره و المدير التنفيذي ورؤساء القطاعات و رجال الاعمال واعضاء الجمعيه العموميه بناادي الجزيره الرياضي.

ثالثا : عينه البحث

تم اختيار عينه البحث بالطريقه العمديه من رئيس واعضاء مجلس الاداره و المدير التنفيذي ومديري القطاعات ورجال الاعمال واعضاء الجمعيه العموميه بنادي الجزيره الرياضي وبلغ عددهم (١٢٠) فردا وهو عدد استمارات الاستبيان الذي استطاع الباحث جمعها , كما قام الباحث باختيار عينه استطلاعيه قوامها (٣٠) فرد بنسبه مئويه ٢٥% بالطريقه العشوائيه من داخل فئات مجتمع البحث وخارج العينه الاساسيه للبحث وذلك لحساب المعاملات العلميه للاستبيان. والجدول رقم (١) يوضح توصيف عينه البحث .

جدول (١)**توصيف عينه البحث**

العينه الاساسيه		العينه الاستطلاعيه		فئات عينه البحث
النسبه %	العدد	النسبه %	العدد	
٧,٥%	٩	١٣,٣%	٤	رئيس واعضاء مجلس اداره نادي الجزيره الرياضي
١٢,٥%	١٥	٢٠%	٦	المدير التنفيذي ورؤساء قطاعات نادي الجزيره الرياضي
٣٠%	٣٦	٢٦,٧%	٨	رجال الاعمال بنادي الجزيره الرياضي
٥٠%	٦٠	٤٠%	١٢	اعضاء الجمعيه العموميه بنادي الجزيره الرياضي
١٠٠%	١٢٠	١٠٠%	٣٠	المجموع

يتضح من جدول رقم (١) توزيع عينه البحث علي مختلف المستويات بنادي الجزيره الرياضي , حيث جاءت في الترتيب الاول فئه " اعضاء الجمعيه العموميه لنادي الجزيره الرياضي " بنسبه مئويه قدرها (٥٠%) , يليها فئه "رجال الاعمال بنادي الجزيره الرياضي" بنسبه مئويه قدرها (٣٠ %) يليها فئه " المدير التنفيذي ورؤساء قطاعات نادي الجزيره الرياضي" بنسبه مئويه قدرها (١٢,٥ %) ثم جاءت فئه "رئيس واعضاء مجلس اداره نادي الجزيره الرياضي" بنسبه مئويه قدرها (٧,٥%)

رابعاً : ادوات جمع البيانات

استخدم الباحث الادوات التاليه لجمع بيانات البحث :

١- الدراسات والابحاث والوثائق المرتبطه بالبحث :

قام الباحث بتحليل الدراسات والابحاث العلميه المتعلقه بموضوع البحث, وذلك للتعرف علي كفيته وضع استراتيجيه مقترحه للاستثمار بنادي الجزيره الرياضي, وما هي الخطوات اللازمه لذلك.

٢- استماره الاستبيان

قام الباحث بتصميم استماره الاستبيان كاداه لجمع البيانات من خلال اتباع الخطوات التاليه:

أ- تحديد المحاور الرئيسيه لاستماره الاستبيان

من خلال اطلاع الباحث علي الدراسات والمراجع السابقه , وفي ضوء نتائج المقابلات الشخصيه التي أجراها الباحث استطاع تحديد المحاور الرئيسيه المقترحه لاستماره الاستبيان والعبارات الفرعيه المندرجه, وقد توصل الي خمس محاور رئيسيه وهي :

المحور الاول : الوضع الراهن للاستثمار بنادي الجزيره الرياضي .

المحور الثاني : مصادر التمويل الذاتي للاستثمار بنادي الجزيره الرياضي .

المحور الثالث : اليات الاستثمار بنادي الجزيره الرياضي .

المحور الرابع : الركائز التي تحقق الاستثمار بنادي الجزيره الرياضي .

المحور الخامس : استراتيجيات الاستثمار بنادي الجزيره الرياضي .

ثم قام الباحث بتصميم استماره استطلاع راي حول مدي مناسبه المحاور لاستماره الاستبيان مرفق (٢), لعرضها علي مجموعه من الخبراء حيث بلغ عددهم (١٠) خبراء مرفق (١).

وقد حدد الباحث شروط اخنبار الخبراء (المحكمين) علي النحو التالي :

١- ان يكون حاصله علي درجه الدكتوراه في مجال التربيه الرياضييه .

٢- ان يكون له خبره سابقه في مجال الاداره الرياضييه .

٣- ان يكون له خبره سابقه في مجال الاستثمار الرياضي

وذلك لاستطلاع الراي العلمي حول المحاور الرئيسيه المقترحه لاستماره الاستبيان والتي تم التوصل اليها من خلال الدراسات والمراجع السابقه وتم عرض محاور الاستبيان المقترحه علي الخبراء لحساب درجه الاتفاق علي المحاور

جدول (٢)

التكرار والنسبة المئوية والاهمية النسبية لآراء السادة الخبراء حول مدى مناسبة محاور

استماره الاستبيان

(ن = ١٠)

م	المحور	موافق		غير موافق		الاهمية النسبية	الوزن النسبي
		التكرار (ك)	النسبة (%)	التكرار (ك)	النسبة (%)		
١-	الوضع الراهن للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي .	١٠	%١٠٠	صفر	٠,٠٠	%١٠٠	١٠
٢-	مصادر التمويل الذاتي للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي .	١٠	%١٠٠	صفر	٠,٠٠	%١٠٠	١٠
٣-	اليات الاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي .	٩	%٩٠,٩	١	%٩,٠٩	%٩٠,٩	٩
٤-	الركائز التي تحقق الاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي .	١٠	%١٠٠	صفر	٠,٠٠	%١٠٠	١٠
٥-	استراتيجيات الاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي	٩	%٩٠,٩	١	%٩,٠٩	%٩٠,٩	٩

يتضح من جدول رقم (٢) ان التكرار و النسبة المئوية والوزن النسبي والاهمية النسبية لآراء السادة الخبراء حول مدى مناسبة محاور استبيان تراوحت الآراء ما بين (٩٠% : ١٠٠%) وقد ارتضى الباحث والساده المشرفون بالمحاور التي حصلت علي اهمية نسبية قدرها (٧٠%) فاكثر وهي نسبة تقديرية ارتضاها الباحث مع هيئة الاشراف , وبناءا علي ذلك تم موافقه الساده الخبراء علي جميع محاور الاستبيان .

ب- تحديد العبارات المكونه للاستبيان وصياغتها

وفي ضوء نتائج آراء الساده الخبراء حول المحاور المقترحة قام الباحث بوضع مجموعه من العبارات المكونه للاستبيان ثم توزيع هذه العبارات علي المحاور الرئيسية للاستبيان لمعرفة ما يتناسب مع تلك المحاور مرفق(٣).

جدول (٣)
النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول عبارات محاور استمارة استبيان
استراتيجية مقترحة للاستثمار بنادي اجزيه الرياضي

ن=١٠

الصورة المبدئية:

المحور الخامس		المحور الرابع		المحور الثالث		المحور الثاني		المحور الاول	
نسبه الموافقه %	م								
٪٧٠	١	٪٨٠	١	٪٧٠	١	٪٧٠	١	٪٧٠	١
٪٧٠	٢	٪٧٠	٢	٪٨٠	٢	٪٩٠	٢	٪٨٠	٢
٪٧٠	٣	٪٥٠	٣	٪٨٠	٣	٪١٠٠	٣	٪٨٠	٣
٪٧٠	٤	٪٨٠	٤	٪١٠٠	٤	٪٤٠	٤	٪٥٠	٤
٪١٠٠	٥	٪٧٠	٥	٪١٠٠	٥	٪١٠٠	٥	٪٩٠	٥
٪٩٠	٦	٪٧٠	٦	٪٧٠	٦	٪٨٠	٦	٪٨٠	٦
٪٨٠	٧	٪٧٠	٧	٪٨٠	٧	٪٧٠	٧	٪٩٠	٧
٪٩٠	٨	٪١٠٠	٨	٪٧٠	٨	٪٧٠	٨	٪٩٠	٨
٪٧٠	٩	٪٧٠	٩	٪٧٠	٩	٪٧٠	٩	٪٧٠	٩
٪١٠٠	١٠	٪١٠٠	١٠	٪٨٠	١٠	٪٧٠	١٠	٪١٠٠	١٠
٪٧٠	١١	٪٩٠	١١	٪٩٠	١١	٪٨٠	١١	٪٩٠	١١
٪١٠٠	١٢			٪٩٠	١٢	٪٥٠	١٢	٪٧٠	١٢
٪٨٠	١٣			٪٧٠	١٣	٪٨٠	١٣		
٪٧٠	١٤					٪١٠٠	١٤		
٪١٠٠	١٥					٪٨٠	١٥		
٪٩٠	١٦								
٪٧٠	١٧								
٪٩٠	١٨								
٪١٠٠	١٩								
٪٧٠	٢٠								
٪١٠٠	٢١								
٪٥٠	٢٢								
٪٨٠	٢٣								
٪٩٠	٢٤								

يوضح جدول رقم (٣) النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول عبارات استبيان استراتيجية مقترحة للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي ويتضح تراوح النسبة المئوية للعبارات ما بين (٤٠٪ - ١٠٠٪) وقد ارتضى الباحث والسادة المشرفون بالمحاور التي حصلت على أهمية نسبية قدرها (٧٠٪) فأكثر وهي نسبة تقديرية ارتضاها الباحث مع هيئة الإشراف.

جدول (٤)

العدد المبدئي والنهائي وأرقام العبارات المستبعدة والمعدله لاستمارة استبيان

استراتيجية مقترحة للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي

م	المحاور	عدد العبارات المبدئي	عدد العبارات المستبعدة	ارقام العبارات المستبعدة	عدد العبارات المعدله	ارقام العبارات المعدله	عدد العبارات النهائي
١	الوضع الراهن للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي .	١٢	١	٤	٢	١٠, ٧	١١
٢	مصادر التمويل الذاتي للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي .	١٥	٢	١٢, ٤	١	٧	١٣
٣	ليات الاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي .	١٣	--	--	--	--	١٣
٤	الركائز التي تحقق الاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي .	١١	١	٣	١	٨	١٠
٥	استراتيجيات الاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي	٢٤	١	٢٢	١	٦	٢٣
	الاجمالي	٧٥	٥	--	٥	--	٧٠

يوضح جدول رقم (٤) العدد المبدئي والنهائي وأرقام العبارات المستبعدة والمعدله لاستمارة الاستبيان قيد البحث

وبناء علي اراء وتعديلات الساده الخبراء في الجداول ارقام (٢)،(٣)،(٤) اصبح استبيان استراتيجيه مقترحة للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي مكون من (٥) محاور رئيسيه وعدد (٧٠)

عبارة وقد استخدم الباحث ميزان التقدير الثلاثي (نعم - الي حد ما - لا) للاجابة علي الاستبيان .

جدول (٥)

تعديلات الساده الخبراء علي عبارات المحاور

المحور	رقم العبارة	العبارة	العبارة بعد التعديل
الوضع الراهن للاستثمار بنادي الجزيره الرياضي	٧	يعمل النادي علي تنميه الأموال من خلال استضافه الأحداث والانشطه الرياضيه الكبرى	يعمل النادي علي تنميه الأموال من خلال تنظيم الأحداث والانشطه الرياضيه الكبرى
	١٠	إنشاء فرع جديد للنادي لدعم زيادة الأعضاء وأسرهه	يتم إنشاء فرع جديد للنادي لدعم زيادة الأعضاء وأسرهه
مصادر التمويل الذاتي للاستثمار بنادي الجزيره الرياضي .	٧	يتم استغلال اللاعبين المتميزين في السماح لهم بالاحتراف	يتم استثمار اللاعبين المتميزين في السماح لهم بالاحتراف
الركائز التي تحقق الاستثمار بنادي الجزيره الرياضي	٨	توفير البنية الاساسيه للنادي التي تساعد علي الاستثمار بفرع النادي الجديد	توفير البنية الاساسيه الحديثه للنادي التي تساعد علي الاستثمار بفرع النادي الجديد
استراتيجيات الاستثمار بنادي الجزيره الرياضي	٦	تتم عمليه الصيانة للاجهزه والأدوات بصوره دوريه بالمنشاة الرياضيه	تتم عمليه الصيانة بصوره دوريه للاجهزه والأدوات بالمنشاة الرياضيه

المعاملات العلميه لاستمارة الاستبيان :

قام الباحث بحساب المعاملات العلميه لاستبيان استراتيجيه مقترحه للاستثمار بنادي الجزيره الرياضي على النحو التالي :

أولاً : الصدق

١ - صدق المحتوي (المحكمين):

قام الباحث بعرض الاستبيان في صورته المبدئية مرفق (٢) علي مجموعه من الساده الخبراء المتخصصين في مجال الاداره الرياضيه حيث بلغ عددهم (١٠) خبراء مرفق (١) وذلك لابداء الراي العلمي حول المحاور والعبارات المكونه لاستماره الاستبيان وقد تراوحت النسبه المئويه لراي الساده الخبراء ما بين (٩٠٪ : ١٠٠٪) في الصوره النهائيه للمحاور الرئيسيه للاستبيان وما بين (٤٠٪ - ١٠٠٪) في الصوره النهائيه لعبارات الاستبيان.

٢ - صدق الاتساق الداخلي :

لحساب صدق الاتساق الداخلي قام الباحث بتطبيقه على عينة قوامها (٣٠) ثلاثون فرداً من مجتمع البحث ومن غير العينة الاساسية ولها نفس المواصفات ، ثم قام الباحث بحساب معامل الارتباط بيرسون كما يلي :

- تم حساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات الاستبيان والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه
- تم حساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات الاستبيان والدرجة الكلية للاستبيان
- كما تم حساب معاملات الارتباط بين مجموع درجات كل محور والدرجة الكلية للاستبيان ، والجدوال التاليه توضح النتيجة على التوالي .

جدول (٦)

معامل الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات المحور الأول الوضع الراهن للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي اليه والدرجة الكلية للاستبيان

(ن = ٣٠)

م	العبارات	معامل الارتباط بالدرجة الكلية للمحور	معامل الارتباط بالدرجة الكلية للاستبيان
١	تتمتع (المنشآت - المرافق) بالنادي ببنية تحتية كافية تتناسب مع متطلبات تطبيق عمليات الاستثمار المختلفة .	0.612	0.690
٢	تتيح اللوائح الداخلية للنادي حرية الاستثمار .	0.548	0.420
٣	تكفي الميزانية المقررة لأنشطه الممارسة بالنادي لتنفيذ البرامج والانشطه الموضوعه.	0.498	0.478
٤	توجد ادارة محترفه تتولي مسئوليه الاستثمار بالنادي .	0.003	0.056
٥	يسعي النادي إلي تنوع وسائل الممارسة الرياضية في مختلف الألعاب الرياضية	0.471	0.539
٦	يوجد هيكل تنظيمي مناسب وقادر علي انجاح المشروعات الاستثماريه داخل النادي.	0.678	0.407
٧	يعمل النادي علي تنميه الأموال من خلال تنظيم الأحداث والانشطه الرياضية الكبرى.	0.737	0.428
٨	يعمل النادي علي ادخال العاملين في دورات تدريبيه بمختلف التخصصات	0.703	0.550
٩	تقدم الشركات الاستثماريه الخدمات (الطبية - الاجتماعية - التكنولوجية) للاعضاء بجوده عاليه.	0.865	0.514
١٠	يتم إنشاء فرع جديد للنادي لدعم زيادة الأعضاء وأسرهم	0.682	0.674
١١	يحل مجلس الاداره الأزمات الطارئه والمخاطر التي تؤثر علي نشاط النادي.	0.539	0.451
١٢	توجد بالنادي ادارة للتسويق تعمل علي رفع موارده وتنويعها.	0.414	0.465

قيمة ر الجدولية عند مستوي دلالة ٠.٠٥ = ٠.٣٦١

ينتضح من جدول رقم (٦) ان قيم معاملات الارتباط بين عبارات المحور والدرجة الكلية للمحور داله احصائيا عند مستوي دلالة ٠.٠٥ فيما عدا العبارة رقم (٤) وبذلك يصبح عدد عبارات المحور الاول (١١) عبارة والنتائج تدل على ان عبارات المحور على درجة مقبولة من الصدق .

جدول (٧)**معامل الارتباط بين مجموع درجات كل محور والدرجة الكلية للاستبيان (ن = ٣٠)**

م	المحاور	معامل الارتباط
١	الوضع الراهن للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي	٠.٨٢٦
٢	مصادر التمويل الذاتي للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي	٠.٨٨٣
٣	آليات الاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي	٠.٨٦٩
٤	الركائز التي تحقق الاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي	٠.٨١٢
٥	استراتيجيات الاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي	٠.٨٠٤

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى (٠.٠٥) = ٠.٣٦١

يتضح من الجدول (٧) ما يلي :

تراوحت معاملات الارتباط بين مجموع درجات كل محور من محاور الاستبيان والدرجة الكلية الاستبيان ما بين (٠.٨٠٤ : ٠.٨٨٣) وهى معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى الاتساق الداخلى للاستبيان.

ثانياً : الثبات

للتأكد من ثبات الاستبيان قام الباحث باستخدام معامل ألفا لكرونباخ وذلك بتطبيقها على عينة قوامها (٣٠) ثلاثون فرداً من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأصلية ، والجدول التالي (٨) يوضح ذلك .

جدول (٨)**معاملات الثبات باستخدام معامل ألفا لكرونباخ لمحاور الاستبيان (ن = ٣٠)**

م	المحاور	معامل ألفا كرونباخ
١	الوضع الراهن للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي	٠.٧٤٩
٢	مصادر التمويل الذاتي للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي	٠.٨١٣
٣	آليات الاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي	٠.٨٠٥
٤	الركائز التي تحقق الاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي	٠.٧٨٩
٥	استراتيجيات الاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي	٠.٧٧٢

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى (٠.٠٥) = ٠.٣٦١

يتضح من جدول رقم (٨) ما يلي :

تراوحت معاملات ألفا لمحاوَر الاستبيان ما بين (٠.٧٤٩ : ٠.٨١٣) وهى معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى ثبات الاستبيان .

جدول (٩)

التكرارات والاهمية النسبية لاستجابات عينة البحث علي المحور الأول الوضع الراهن للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي لدى عينة البحث (ن = ١٢٠)

م	العبارات	نعم		الي حد ما		لا		المجموع	%	الترتيب
		ك	%	ك	%	ك	%			
١	تتمتع (المنشآت - المرافق) بالنادي ببنية تحتية كافية تتناسب مع متطلبات تطبيق عمليات الاستثمار المختلفة .	36	30.0	41	34.2	43	35.8	233	64.7	11
٢	تتيح اللوائح الداخلية للنادي حرية الاستثمار .	44	36.7	39	32.5	37	30.8	247	68.6	7
٣	تكفي الميزانية المقررة لأنشطه الممارسة بالنادي لتنفيذ البرامج والانشطه الموضوعه.	41	34.2	46	38.3	33	27.5	248	68.9	6
٤	يسعي النادي إلي تنوع وسائل الممارسة الرياضية في مختلف الألعاب الرياضية	46	38.3	42	35.0	32	26.7	254	70.6	3
٥	يوجد هيكل تنظيمي مناسب وقادر علي انجاح المشروعات الاستثماريه داخل النادي.	36	30.0	50	41.7	34	28.3	242	67.2	8
٦	يعمل النادي علي تمويه الأموال من خلال تنظيم الأحداث والانشطه الرياضية الكبرى.	46	38.3	37	30.8	37	30.8	249	69.2	5
٧	يعمل النادي علي ادخال العاملين في دورات تدريبيه بمختلف التخصصات	40	33.3	50	41.7	30	25.0	250	69.4	4
٨	تقدم الشركات الاستثماريه الخدمات (الطبية - الاجتماعيه - التكنولوجيه) للاعضاء بجوده عاليه.	35	29.2	45	37.5	40	33.3	235	65.3	9
٩	يتم إنشاء فرع جديد للنادي لدعم زيادة الأعضاء وأسرههم	74	61.7	26	21.7	20	16.7	294	81.7	1
١٠	يحل مجلس الاداره الأزمات الطارئه والمخاطر التي تؤثر علي نشاط النادي.	55	45.8	33	27.5	32	26.7	263	73.1	2
١١	توجد بالنادي اداره للتسويق تعمل علي رفع موارده وتنويعها.	35	29.2	44	36.7	41	34.2	234	65.0	10

يتضح من الجدول رقم (٩) أن النسب المئوية لاستجابات عينة البحث علي المحور الاول قد تراوحت ما بين (٦٤.٧% إلى ٨١.٧%)

خامسا : خطوات البحث

١- الدراسة الاستطلاعية:

قام الباحث بإجراء دراسة استطلاعية فى الفترة من ٢٠١٩/٨/١٠ الي ٢٠١٩/٩/١٠ م على عينة قوامها (٣٠) من رئيس واعضاء مجلس الاداره و المدير التنفيذي ورؤساء القطاعات و رجال الاعمال و اعضاء الجمعيه العموميه بنادي الجزيره الرياضي من نفس مجتمع الدراسة ومن خارج العينة الأساسية للتعرف على مدى مناسبة أدوات جمع البيانات من حيث الصياغة والأسلوب ومدى فهم العينة لتعليمات التطبيق، وقد أسفرت نتائج الدراسة على مناسبة تلك الاستمارة للتطبيق وكذلك لاجاد المعاملات العلمية لهذه الاستمارة.

٢- الدرسته الاساسيه:

قام الباحث بتطبيق استماره الاستبيان قيد البحث في صورتها النهائيه علي جميع افراد العينه قيد البحث في الفتره من ٢٠١٩/ ١٢ /١٠ الي ٢٠٢٠/٢/١٥ مع التاكيد علي افراد العينه باهميه استجاباتهم وانها من اجل الدرسته.

٣- تطبيق الاستبيان

قام الباحث بجمع الاستمارات متكامله الاستجابات وتفرغ البيانات في كشوف التفرغ المعده لذلك لغرض التمهيدي لاجراء المعالجات الاحصائيه

سادسا : المعالجات الاحصائيه :

استخدم الباحث برنامج الحزم الاحصائيه (SPSS) لحساب المعالجات الاحصائيه الخاصه بالبحث وكانت كالتالي :

- معامل الارتباط بيرسون لحساب الصدق
- معامل الفا كرنباخ لحساب الثبات
- التكرارات
- النسب المئويه

تفسير النتائج ومناقشتها :

المحور الاول : الوضع الراهن للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي

يتضح من الجدول رقم (٩) الخاص بالتكرارات والوزن النسبي والأهمية النسبية لآراء عينة البحث في المحور الأول الخاص بالوضع الراهن للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي ما يلي :

حققت العبارات نسبة مئوية تراوحت ما بين (٦١.٧%) كأكبر نسبة، (٣٠.٠%) كأصغر نسبة لصالح (نعم) ، وحققت نسبة مئوية تراوحت ما بين (٤١.٧%) كأكبر نسبة ، و(٢١.٧%) كأصغر نسبة لصالح (إلى حد ما) ، وحققت نسبة مئوية تراوحت بين (٣٥.٨%) كأكبر نسبة ، (١٦.٧%) كأصغر نسبة لصالح (لا) ، بوزن نسبي تراوح ما بين (٢٩٤) كأكبر قيمة، (٢٣٣) كأصغر قيمة بأهمية نسبية تراوحت بين (٨١.٧%) كأكبر أهمية نسبية، (٦٤.٧%) كأصغر أهمية نسبية .

وجاء ترتيب عبارات المحور الاول ترتيبا تنازليا كما يلي :

- ١- يتم إنشاء فرع جديد للنادي لدعم زيادة الأعضاء وأسرههم بنسبه مئويه ٨١.٧%.
- ٢- يحل مجلس الاداره الأزمات الطارئة والمخاطر التي تؤثر علي نشاط النادي بنسبه مئويه ٧٣.١%.
- ٣- يسعى النادي إلي تنويع وسائل الممارسة الرياضية في مختلف الألعاب الرياضية بنسبه مئويه ٧٠.٦%.
- ٤- يعمل النادي علي ادخال العاملين في دورات تدريبيه بمختلف التخصصات بنسبه مئويه ٦٩.٤%.
- ٥- يعمل النادي علي تنميه الأموال من خلال تنظيم الأحداث والانشطه الرياضية الكبرى بنسبه مئويه ٦٩.٢%.
- ٦- تكفي الميزانية المقررة لأنشطه الممارسة بالنادي لتنفيذ البرامج والانشطه الموضوعه بنسبه مئويه ٦٨.٩%.
- ٧- تتيح اللوائح الداخليه للنادي حرية الاستثمار بنسبه مئويه ٦٨.٦%.
- ٨- يوجد هيكل تنظيمي مناسب وقادر علي انجاح المشروعات الاستثماريه داخل النادي بنسبه مئويه ٦٧.٢%.

٩- تقدم الشركات الاستثمارية الخدمات (الطبية - الاجتماعية - التكنولوجية) للاعضاء
بجوده عاليه بنسبه مؤويه ٦٥.٣٪.

١٠- توجد بالنادي ادارته للتسويق تعمل علي رفع موارده وتنويعها بنسبه مؤويه
٦٥.٠٪.

١١- تتمتع (المنشآت - المرافق) بالنادي ببنية تحتية كافيته تتناسب مع متطلبات تطبيق
عمليات الاستثمار المختلفه بنسبه مؤويه ٦٤.٧٪.

وفيما يلي مناقشه عبارات المحور الاول حسب ترتيبها ترتيبا تنازليا.

العباره الاولى : يتم إنشاء فرع جديد للنادي لدعم زيادة الأعضاء وأسرههم .

وقد حصلت هذه العباره علي الترتيب الاول بين عبارات المحور, ويرى الباحث ان انشاء فرع
جديد للنادي له الاثر البالغ والفعال في استيعاب اكبر عدد ممكن من الاعضاء لممارسه
الانشطه المفضله لديهم مما يعود علي النادي بالربح الوفير من خلال اشتراك الاعضاء , وتتمثل
اهميه انشاء فرع جديد للنادي في قدره النادي علي وضع الخطط اللازمه للاستثمار وتعظيم
العائد المادي لامكانات النادي .

وهذا ما اشارت اليه دراسه عبد الملك سعد عمرين محمود حيث اكدت بانه لابد من ضروره
التوسع في تطوير البنيه التحتيه بما يتناسب مع متطلبات تطبيق النظم الاستثماريه الحديثه (٦)

العباره الثانيه : يحل مجلس الاداره الأزمات الطارئة والمخاطر التي تؤثر علي نشاط النادي .

وقد حصلت هذه العباره علي الترتيب الثاني بين عبارات هذا المحور ويرى الباحث انه علي
مجلس ادارته النادي ان يدرك ان العمل الاستثماري الجيد هو المبني علي رؤيه واهداف واضحه
واستراتيجيه اقتصاديه محددته المعالم كي تحسن استخدام منشآتها واستثماراتها بما يعود علي
النادي بالنفع وتؤكد دراسه معتر شياحه (٢٠٠٨) بان قرار القيام بعمليات الاستثمار داخل
المنشآه الرياضيه يعد من اهم المبادرات التي يقوم بها المستثمر مع المسئولين , ويتوقف نجاح
العمليه الاستثماريه علي قدره علي مواجهه المخاطر (١١).

العباره الثالثه : يسعى النادي إلي تنويع وسائل الممارسه الرياضيه في مختلف الألعاب
الرياضيه

وقد حصلت هذه العباره علي الترتيب الثالث بين عبارات هذا المحور ويرى الباحث ان الاهتمام
بالخدمات الاجتماعيه من خلال تنوع الانشطه المختلفه داخل النادي وكذلك ما يقدم لاسره من

خدمات يعتبر عامل جذب مهم لزياده اعداد المترددين بالنادي ويتفق ذلك مع كلا من رباب عبد الفتاح (٢٠١١)(٤) واشرف العجيلي (١٩٩٩)(٢) كما اكد احمد عبد الحكم بان تنوع الخدمات والانشطه المقدمه تؤثر بصورة كبيره علي عمليه الاستثمار بالنادي(١).

العباره الرابعه : يعمل النادي علي ادخال العاملين في دورات تدريبيه بمختلف التخصصات .
وقد حصلت هذه العباره علي الترتيب الرابع بين عبارات هذا المحور وهذا ما اشارت اليه دراسه عبد الملك سعد عمرين محمود بضروره تنظيم دورات تدريبيه دوريه لصقل المهارات الاداريه للقاده الاداريين خاصه فيما يتعلق بمجال الاستثمار والتسويق (٦)

العباره الخامسه : يعمل النادي علي تنميه الأموال من خلال تنظيم الأحداث والانشطه الرياضية الكبرى

وقد حصلت هذه العباره علي الترتيب الخامس بين عبارات هذا المحور ويرى الباحث ان الاهتمام بتنظيم الاحداث والانشطه الرياضيه الكبرى يؤدي الي زياده الدخل وتنميته ويتفق ذلك مع دراسه شيفلد هالام (٢٠٠٠) حيث اشار الي ان الحدث الرياضي له تاثير واضح علي الاقتصاد المحلي (١٥)

العباره السادسه : تكفي الميزانية المقررة لأنشطه الممارسه بالنادي لتنفيذ البرامج والانشطه الموضوعه

وقد حصلت هذه العباره علي الترتيب السادس بين عبارات هذا المحور ويرى الباحث انه لا بد من توفيرالسيوله النقديه اللازمه من اجل تنفيذ الانشطه والبرامج وتلبيه متطلبات العمل لوضع الخطط المستقبليه تجاه الاستثمار بالنادي.

العباره السابعه: تتيح اللوائح الداخليه للنادي حرية الاستثمار.

وقد حصلت هذه العباره علي الترتيب السابع بين عبارات هذا المحور ويرى الباحث ان تعديل وتطوير اللوائح بصورة دوريه ومستمره بما يتناسب مع التطور والتقدم في مختلف مجالات الحياه خاصه المجال الرياضي من الاساسيات الضروريه لتهيئه المناخ الاستثماري بالنادي ويتفق الباحث مع دراسه نبيه العلقامي(٢٠١٢) حيث اشارالي ضروره تعديل النصوص التشريعيه بصورة دوريه تتناسب مع التطورات المحيطه (١٢) .

العباره الثامنه: يوجد هيكل تنظيمي مناسب وقادر علي انجاح المشروعات الاستثماريه داخل النادي

وقد حصلت هذه العبارة علي الترتيب الثامن بين عبارات هذا المحور. ويرى الباحث انه من الضروري تشكيل هيكل تنظيمي يختص بالاستثمار داخل النادي حتي يتم انجاح المشروعات الاستثمارية بصورة سليمة وجيدة وهذا ما اشارت اليه دراسته يحيي زكريا (٢٠١٣) والذي اشار الي انه لابد من وضع كوادر مؤهله مهنيا واكاديميا للعمل في مجال التسويق والاستثمار (١٣) العبارة التاسعة: تقدم الشركات الاستثمارية الخدمات (الطبية - الاجتماعية - التكنولوجية) للاعضاء بجوده عاليه

وقد حصلت هذه العبارة علي الترتيب التاسع بين عبارات هذا المحور ويرى الباحث انه يجب استقطاب الشركات الاستثمارية واتاحة الحريه لهذه الشركات في تطبيق فلسفاتها الاستثمارية في ضوء معايير الجوده وهذا ما اكدته دراسته محمد هب الله عبدالرحمن (٢٠١١) والتي تشير ان من اهم الاسباب التي تشير الي تحفيز الشركات الاستثمارية للمشاركة في برامج التسويق والرعايه هو السعي نحو تغيير اتجاهات المستهلكين نحو العلامه التجاريه للشركه والحصول علي مميزات استثماريه (٩)

العبارة العاشره: توجد بالنادي اداره للتسويق تعمل علي رفع موارده وتنويعها .

وقد حصلت هذه العبارة علي الترتيب العاشر بين عبارات هذا المحور و يرى الباحث ان اداره التسويق من الادارات المهمه لتسويق خدمات وامكانات النادي لتوفر مصادر دخل لتنميه موارده مع ضروره الاستعانه بخبراء متخصصين في هذا المجال ويتفق الباحث مع دراسته محمد عبد القادر (٢٠٠٥) (١٠)

العبارة الحاديه عشر: تتمتع (المنشآت - المرافق) بالنادي ببنيه تحتية كافيه تتناسب مع متطلبات تطبيق عمليات الاستثمار المختلفه.

وقد حصلت هذه العبارة علي الترتيب الحادي عشر بين عبارات هذا المحور ويرى الباحث ان استغلال المرافق والخدمات التي يتمتع بها النادي وفق اسس علميه بما يعود بالفائده وبافضل عائد مادي يمكن تحقيقه لصالح النادي , واستخدام احداث الاساليب التكنولوجيه الحديثه في عمليات التصميم للمنشات داخل النادي.

وتؤكد دراسته يحيي زكريا (٢٠١٣) بانه يجب علي القائمين علي المنشآت الرياضيه الاهتمام بالجانب الجمالي وتوفير الانشطه الترويحيه والترفيهيه والاجتماعيه والثقافيه لتحقيق التبادل المنفعي بين المنشآت والاعضاء (١٣)

الاستنتاجات :

يستخلص الباحث الاستنتاجات من النتائج التي تم التوصل اليها وفي حدود عينه البحث وادوات جمع البيانات, وفي ضوء اهداف البحث يعرض الباحث اهم الاستنتاجات التي خلص اليها البحث :

- 1- اهم الاستنتاجات الخاصة بالمحور الاول (الوضع الراهن للاستثمار بنادي الجزيرة الرياضي)
- 1- لا يوجد تطوير للبنية التحتية للنادي بما يتناسب مع متطلبات عمليات الاستثمار المختلفة .
- 2- لا بد من وضع لوائح مرنة قائمه علي اليات الاستثمار والتسويق والتمويل .
- 3- لا يوجد تنوع في الانشطة والخدمات الرياضييه المقدمه للاعضاء .
- 4- لا يوجد هيكل اداري للاستثمار بالنادي .
- 5- لا يتم استغلال تنظيم الاحداث والبطولات الرياضييه بالشكل الامثل لتحقيق العائد المادي .
- 6- لا يعمل النادي علي ادخال العاملين دورات تدريبيه .
- 7- لا توجد شركات استثماريه مخصصه تتولي تقديم الخدمات الطبيه والاجتماعيه ...
- 8- لا توجد استراتيجيه واضحه للخطط الاستثماريه والتسويقيه لفرع النادي الجديد .
- 9- يوجد صعوبه في توسيع سلطات مجلس الاداره في اتخاذ القرارات التي تتعلق بعمليات الاستثمار داخل النادي .
- 10- لا يوجد تسويق من خلال الدعايه والاعلان لتنميه موارد النادي .

التوصيات :

- في ضوء نتائج البحث يوصي الباحث بالاتي :
- 1- ضروره تطبيق الاستراتيجيه المقترحه للاستثمار والتي توصلت اليها الدراسه بنادي الجزيرة الرياضي.
 - 2- يجب ان يعمل النادي علي تعديل وتطوير اللوائح الداخليه وان تشمل كافه الاجراءات التي تشجع علي جذب رؤوس الاموال والاستثمار.
 - 3- توسيع سلطات مجلس اداره النادي في اتخاذ القرارات التي تتعلق بعمليات الاستثمار والتسويق وتهيئه المناخ المناسب لاقامه المشروعات الاستثماريه.

- ٤- يجب النظر في اعاده الهيكل التنظيمي للنادي لاداره العمل الاستثماري بالنادي وللمساعده علي اقامه وانجاح المشروعات الاستثماريه.
- ٥- يجب ان يعمل النادي علي انشاء شركات مساهمه يتم عرضها علي الاعضاء في البورصه للاكتتاب العام ومن ثم زياده قيمه الماليه لاسهم النادي في السوق.
- ٦- لابد من استخدام احدث الاساليب التكنولوجيه الحديثه في تطوير البنيه التحتيه للنادي بما يتناسب مع متطلبات تطبيق عمليات الاستثمار المختلفه.
- ٧- ضروره توافر الكوادر والخبراء المؤهلين والمتخصصين في مجال الاستثمار.
- ٨- يجب عمل دورات تدريبيه مستمره لاعداد القاده والعاملين بالنادي علي الطرق الحديثه في الاستثمار والتسويق والتمويل.
- ٨- ضروره الاتفاق مع الشركات الراعيه لرعايه الانشطه المختلفه بالنادي وتقديم الدعم الكافي لرعايه الفرق الرياضيه.
- ٩- يجب عمل اداره للاستثمار كاداره مستقله تكون مسئوله عن الاستثمار والتسويق والتمويل والتعامل مع المستثمرين.
- ١٠- يجب وضع سياسه اعلاميه من خلال وسائل الاعلام المختلفه وشبكه المعلومات الدوليه للاسهام في توفير معلومات كافيه للمستثمرين بالاماكن الشاغره التي يمكن الاستثمار فيها.
- ١١- قيام النادي بانشاء قناه تليفزيونيه واداراتها بطريقه اقتصاديه .
- ١٢- يجب ان يعمل النادي علي ازاله كل المعوقات التي تواجه المستثمرين ورجال الاعمال في الجوانب القانونيه والفنيه والاداريه وتسهيل الاجراءات اللازمه لتشجيع المستثمرين علي الاستثمار.

المراجع :

اولا : المراجع العربي

- ١- احمد عبد الوكيل عبد الحكم : خطه مقترحه لتسويق بعض المنشآت الرياضيه بمدينة المنيا , رساله ماجستير , كلية التربية الرياضيه , جامعه طنطا , ٢٠٠٦م.
- ٢- اشرف محمود العجيلي : معوقات الاستثمار في المجال الرياضي في جمهوريه مصر العربيه , رساله ماجستير , غير منشوره , كلية التربية الرياضيه جامعه حلوان , ١٩٩٩م.
- ٣- جريده الجمهوريه : احمد الحسيني , العدد (٩) , سبتمبر , ٢٠٠٤م.
- ٤- رباب احمد عبد الفتاح : اليه مقترحه لتفعيل الاستثمار الرياضي في المنشآت الرياضيه , رساله ماجستير , كلية التربية الرياضيه للبنات , جامعه حلوان , ٢٠١١م .
- ٥- سامي عفيفي حاتم : الخبره الدوليه للخصصه , مكتبه عين شمس , القاهره , ١٩٩٤م.
- ٦- عبد الملك سعد عمر : استراتيجيه مقترحه للاستثمار في المجال الرياضي بالرئاسه العامه لرعايه الشباب في المملكه العربيه السعوديه , رساله ماجستير , غير منشوره , كلية التربية الرياضيه , جامعه حلوان , ٢٠١١م.
- ٧- علي السلمي : الاداره العامه , مكتبه غريب , ط٣ , القاهره , ١٩٨٨م.
- ٨- لائحہ النظام الاساسي لنادي الجزيره الرياضي.
- ٩- محمد عبد الله عبد الرحمن نافع : الجدوي الاقتصادي لرعايه الشركات الاستثماريه للانديه الرياضيه , بالمملكه العربيه السعوديه , رساله ماجستير غير منشوره , كلية التربية الرياضيه للبنين , جامعه حلوان , ٢٠١١م
- ١٠- محمد محمد عبد القادر: نموذج مقترح لاداره التسويق في الانديه الرياضيه رساله ماجستير غير منشوره , كلية التربية الرياضيه للبنين , جامعه حلوان , ٢٠٠٥م
- ١١- معتز عبد الجواد شبحه: مدخل اداري معاصر رستثمار المؤسسات الرياضيه , رساله دكتوراه غير منشوره , كلية التربية الرياضيه للبنات , جامعه الاسكندريه , ٢٠٠٨م.



- ١٢- نبيه عبد الحميد العلقامي واخرون : اقتصاديات الرياضه وقوميه الدوله, مركز الكتاب للنشر, القاهره , ٢٠١٢م.
- ١٣- يحيي زكريا محمد محمود : استراتيجيه مقترحه لتطوير هيئه استاد القاهره , رساله ماجيستر, كليه التربيه الرياضيه , جامعه بنها , ٢٠١٣م.

ثانياً: المراجع باللغة الأجنبية:

- 14- Daniel kraker : The economics of pro sport . program for the new roles pro ject .at the instate for ievel self – reliance . 1995
- 15- Sheffield Halam : the economic impact of major sports events Abase, study of sheffield .2000