واقع ستوديو تحليل مباريات كرة القدم في الفضائيات الرياضية المصرية من وجهة نظر الجمهور"

Reality Studio analyzing football matches in Egyptian sports satellite channels from the viewpoint of the audience

محمد محمد السيد الغنام مدير رعاية الشباب كلية التربية الرياضية

مدير رعاية الشباب كلية التربية الرياضية

Mohammed Al-Sayed Al-Ghannam

Director of Youth Care, College of Physical Education

المستخلص

يهدف البحث الى التعرف على واقع ستوديو تحليل مباريات كرة القدم في الفضائيات الرياضية المصرية "من وجهة نظر الجمهور ، واستخدم الباحث باستخدام المنهج الوصفي (الدراسات المسحية) ، تم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية من بين الجمهور المشاهد للأستوديو التحليلي بقناة اون سبورت الرياضة ، وبلغت عينة البحث عدد (٢٧١) مشاهد كعينة أساسية ، ومن اهم النتائج تراوحت اراء عينة البحث ما بين (٩٨,٩٠% الى ١٠,٣٨٨) من اراء المشاهدين ، ومن اهم التوصيات يجب يحصل مقدم استديو التحليلي على دورات تدريبية في الحاسب الالى والوسائل التكنولوجية الاخرى الحديثة ، ضرورة وجود جهة مختصة بإعداد وتدريب القائمين على تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية ، حرص وسائل الاعلام المحلية على التجديد والابتكار في اختيار الموضوعات ومعالجتها ، ضرورة عمل ندوات وورش عمل عن طبيعة عمل استوديو التحليلي بالفضائيات

الكلمات الافتتاحية: واقع - ستوديو تحليل - مباريات كرة القدم - الفضائيات الرياضية المصرية -الجمهور

Abstract

The opening words: reality - analysis studio - football matches The research aims to identify the reality of the football analysis studio in the Egyptian sports satellite channels ''from the viewpoint of the audience, and the researcher used using the descriptive approach (survey studies). The research sample was randomly chosen from among the audience watching the analytical

studio on On Sport Sports channel, and a sample reached The search number (671) viewers as a basic sample, and among the most important results, the opinions of the research sample ranged between (98.90% to 83.01%) from the opinions of viewers, Among the most important recommendations, the analytical studio provider should obtain training courses in computers and other modern technological means, the need for a competent authority to prepare and train those in providing the analytical studio with Egyptian satellite channels, the local media's keenness to renew and innovate in selecting and addressing topics, the need to conduct seminars and workshops Work on the nature of the work of the analytical studio in Egyptian satellite channels

he opening words: reality - analysis studio - football matches - Egyptian sports satellite channels - the publi

مشكلة الدراسة:

من خلال عمل الباحث في المجال الرياضي ومتابعته للاستوديوهات التحليل الرياضي بالفضائيات وخاصة بالفضائية المصرية (قناة إون سبورت) ، لاحظ أن هذه الاستوديوهات قد تفتقر إلى بعض المتطلبات الفنية والمادية مما جعل أدائها غير مرضٍ للكثير من المشاهدين والمستمعين ، وقد انعكس ذلك على الأداء الرياضي في الوطن العربي خاصة في مجال كرة القدم ، ففي الوقت الذي أصبح واقع إستديوهات التحليل الرياضي في كرة القدم يمثل الدور الأعظم في تطوير ونهضة اللعبة الشعبية الأولى في العالم ، وأصبحت الدول والمؤسسات المهتمة بكرة القدم تبذل الجهد الكبير من مال ودراسات بغية الارتقاء بأداء هذه الاستوديوهات الرياضية ، فبالرغم من اهتمام المشاهدين والمستمعين بالوطن العربي ببرامج التحليل الرياضي إلا أنهم كثيرا ما يحبطون بما يقدم في هذه البرامج من استضافات غير مناسبة وألفاظ غير ملائمة ومعلومات خاطئة وتحليل غير منطقي للموضوع موضع التحليل ، الشيء الذي دفع الباحث تناول موضوع واقع الاستوديوهات التحليلية لقناة إون سبورت على الجمهور.

أهمية الدراسة:

تكمن أهمية الدراسة في الاتي -:

- 7. تفيد المؤسسات الإعلامية المشاهدة والمسموعة في ترقية الأداء الإعلامي
- ٧. تفيد مقدمي البرامج الرياضية خاصة إستديوهات التحليل الرياضي في تطوير قدراتهم الفنية
 - ٨. تفيد قناة بي إن سبورت بتجويد البرامج المختلفة وكسب ثقة المشاهدين
 - ٩. تفيد مشاهدي ومستمعى برامج التحليل الرياضي بالإلمام بثقافة التحليل الرياضي .

هدف البحث:

يهدف البحث الى التعرف على واقع ستوديو تحليل مباريات كرة القدم في الفضائيات الرياضية المصرية " من وجهة نظر الجمهور

تساؤل البحث:

ما هو واقع ستوديو تحليل مباريات كرة القدم في الفضائيات الرياضية المصرية " من وجهة نظر الجمهور"

الدراسات السابقة

اولاً: الدراسات باللغة العربية:

دراسة بعنوان " القيم التي تعكسها الإعلانات ذات الطابع الرياضي بالتليفزيون المصري" واستهدفت التعرف على القيم التي تعكسها الإعلانات ذات الطابع الرياضي، وتم استخدام المنهج الوصفي بأسلوب تحليل المضمون واشتملت عينة البحث على (١٠) إعلانات تليفزيونية تستخدم مفردات العمل الرياضي وكانت أداة البحث استمارة تحليل مضمون وكانت من أهم النتائج أن الأطفال في مصر يتأثرون تأثيراً مباشراً بما يقدمه التليفزيون من إعلانات ذات طبيعة رياضية لذا أوصت الدراسة بمراجعة ما تقدمه الإعلانات من معلومات ومعارف ومتى تبثه من اتجاهات تؤثر على الطفل تجاهل الإعلانات ذات الطابع الرياضي للقيم الاجتماعية والإنسانية والرياضية (عبد الرحيم ، ٢٠٠٠).

دراسة بعنوان " تحليل برامج التليفزيون الرياضية وأثرها على نشر الوعي الرياضي " واستهدفت التعرف على برامج التليفزيون الرياضية وأثرها على نشر الوعي الرياضي لطلاب المرحلة الإعدادي واستخدم الباحث المنهج الوصفي وتضمنت عينة البحث (٢٠٠) طفل من المرحلة العمرية من (٢١) إلى (١٥) سنة و كانت أداة البحث لاستبيان وكانت من أهم النتائج أن محتوى البرامج الرياضية لا يلبى احتياجات المرحلة السنية ومن ثم لا يساهم في نشر الوعي الرياضي، كما أن البرامج الرياضية لا تستحوذ على الاهتمام المطلوب من القائمين على تنفيذها (الهنداوي، ٢٠٠٠).

دراسة بعنوان " التوصيف الوظيفي للمعلق الرياضي التليفزيوني" واستهدفت التعرف على واجبات ومواصفات المعلق الرياضي التليفزيوني الذي يؤثر على ملايين الجماهير، ووضعت استمارة للتوصيف الوظيفي شملت واجباته ومواصفاته، وتم استخدام المنهج الوصفي المسحي واشتملت عينة البحث على (٤٠) من الخبراء في الإدارة الرياضية والإعلام الرياضي وكانت أداة البحث الاستبيان وكانت من أهم النتائج أن الواجبات الوظيفية للمعلق الرياضي التلفزيوني هي واجبات وظيفية قبل بدء المنافسة، ووصف البيئة قبل بدء المنافسة وعرض طبيعة ونطاق المنافسة، المواصفات المهنية المطلوبة للمعلق الرياضي التليفزيوني وتشمل المتطلبات الأكاديمية والمتطلبات الذهنية والمتطلبات النفسية (عفيفي، وعبد الرحيم ، ٢٠٠٤).

دراسة بعنوان " إدارة الجودة الشاملة كمدخل لتطوير البرامج الرياضية بالتليفزيون المصري : دراسة تطبيقية على قناة النيل للرياضة " واستهدفت إلقاء الضوء على إدارة الجودة الشاملة كمدخل لتطوير البرامج الرياضية بالتليفزيون المصري ،طبقت الدراسة على قناة النيل للرياضة واختيرت عينة البحث من الخبراء من العاملين بقسم الإدارة بكليات التربية الرياضية وإدارة الأعمال بكلية التجارة والعاملين في مجال الإعلام وتحديد وإعداد استمارة الاستبيان بأسلوب علمي متميز كأداة أساسية لجمع البيانات كما استخدمت المعالجة الإحصائية لبيانات البحث ،والأسلوب الإحصائي ، وكانت من أهم النتائج وضع مجموعة من المعايير المرتبطة بالجدوة لتطوير البرامج الرياضية بالتليفزيون المصري (عوض الله ، ٢٠٠٥).

دراسة بعنوان "تقويم البرامج الرياضية بالقناة السادسة بتليفزيون وسط الدلتا "واستهدفت التعرف على البرامج الرياضية التي يقدمها تليفزيون القناة السادسة من حيث الشكل والمضمون والتعرف كذلك على ما يجب تقديمه لتحديد الفارق بين الوجهتين، وتم استخدام المنهج الوصفي بأسلوب تحليل المضمون واشتملت عينة البحث على ألف مشاهد للقناة السادسة شملت الشباب وكبار السن وذوى الاحتياجات الخاصة وكانت أداة البحث استمارة استبيان وكانت من أهم النتائج عدم الاهتمام بالتنوع والتركيز فقط على كرة القدم بالإضافة إلى عدم المشاركة الإيجابية للجمهور وتقديم البرامج باللغة العربية العامية وإهمال الاهتمام بذوى الحاجات الخاصة (الخطيب ٢٠٠٠،).

دراسة بعنوان " الإعلام الرياضي وترويج القيم في محيط الشباب العربي، دراسة تحليلية " واستهدفت التعرف على العوامل التي أدت إلى تحول المنافسة إلى صراع وعلاقة ذلك بمتغيرات العولمة والتعرف على العوامل التي أدت إلى ترويج المشاحنات والتعصب الصراع في المنتج الرياضي في الترويج للمشاحنات والتعصب الرياضي بين الدول العربية، واقتراح مشروع يقود إلى استخدام المنتج الرياضي لدعم العلاقات بين الشباب العربي، وتم استخدام المنهج الوصفي المسحي وكانت عينة البحث (٤٠) إعلامي وكانت أداة البحث الاستبيان، وكانت من أهم النتائج التي تم الوصول إليها عدم تناول المعلقين الرياضيين التحكيم أو الحكام بالنقد أو التجريح لأن التحكيم هو الجانب الهام والمتميز في الحياة الرياضية فهو الذي يقوم بالسهر على حماية قانون اللعبة والتقيد بمواده نصاً وروحاً والتحكيم أيضاً قضاء يحكمه قانون اللعبة ويعمل على تطبيقه ويكرس المفهوم الحقوقي في كل حركة وتصرف رياضي والتحكيم وسيلة تربوية تعود اللاعب على السلوك الحسن والتنافس الشريف وحب التعاون واحترام النظام بطواعية وتلقائية (عفيفي ، عبد الرحيم ، ۲۰۰۷).

دراسة بعنوان "أسلوب الفجوة لقياس جودة الخدمة للبرامج الرياضية بالتليفزيون" واستهدفت قياس جودة الخدمة للبرامج الرياضية في القنوات الأرضية و الفضائية وذلك من خلال التعرف على توقعات وادراكات المستفيدين لمستوى الخدمة المقدمة من البرامج الرياضية بالقنوات قيد البحث وكذلك ادراكات الإدارة والتوقعات والمواصفات الخاصة بالخدمة ،استخدم الباحث المنهج الوصفي (اسلوب الدراسات المسحية) وتكونت عينة المستفيدين من طلاب كلية التربية الرياضية ،جامعة حلوان عددهم معدية مطبق عليهم استمارتي البحث الخاصة بالقنوات الارضية والفضائية اما مجتمع الادارة فتمثل باختيار عينة عمدية عددها ٣٠ فردا ،وتم تحليل الوثائق والسجلات والمقابلة الشخصية وطبق استبيان اسلوب الفجوة لقياس جودة الخدمة للبرامج الرياضية بالتليفزيون ،ومن اهم النتائج انا هناك اختلاف بين ادراكات الادارة لتوقعات المستفيدين لمستوى الخدمة المقدمة من البرامج الرياضية وتوقعات المستفيدين لمستوى الخدمة المقدمة من البرامج الرياضية وادراكاتها لتوقعات المستفيدين (عوض الله ، ٢٠٠٨).

دراسة بعنوان " مصداقية الإعلام الرياضي كما يراه النخبة في مصر "دراسة حالة للتغطية الإعلامية للموسم الرياضي خلصت الدراسة الى درم ٢٠٠٧ / ٢٠٠٧م" وقد استخدم الباحثان المنهج المسحي لاستطلاع أراء الخبراء نحو مصداقية الإعلام الرياضي خلصت الدراسة الى ندرة مؤشرات عناصر المصداقية للإعلام الرياضي خلال الموسم الرياضي ٢٠٠٨/٢٠٠٧ وذلك بنسبة ١٠٠٠من أراء هذه العينة وهذه المؤشرات هي : النزاهة والتجرد . شمولية التغطية . الخلط بين الحقيقة والرأي . الدقة في عرض المعلومات . الوفاء باحتياجات الجمهور . التعبير عن اتجاه معين . الصالح العام . احترام خصوصيات الآخرين . الاعتماد على المبادئ الأخلاقية . لا يسئ ممارسة حرية الإعلام . ينسب الكلام لمصادره. وتراجع اهتمام الإعلام الرياضي بقضايا أهم من المبادئ الأخلاقية . لا يسئ ممارسة حرية الإعلام . ينسب الكلام لمصادره وتراجع المتمام الإعلام الرياضات مما أدى إلى تراجع نسبة الموهويين فيها وقضية قلة عدد الملاعب أمام الكثافة السكانية الكبيرة وقضية التعديلات في اللوائح والقوانين التي تنظم العمل في المجال الرياضي وغيرها من القضايا (حسن ، محمد ، ٢٠٠٩).

دراسة بعنوان" تنظيم إعلامي مقترح لإدارة البرامج الرياضية بالقناة الخامسة بالتليفزيون المصري" واستهدف البحث وضع تنظيم إعلامي مقترح لإدارة البرامج الرياضية بقنوات قطاع التليفزيون المصري ،استخدم الباحث المنهج الوصفي المسحي واشتمل مجتمع البحث على جميع العاملين بالبرامج الرياضية (معد برامج مقدم برامج مخرج) بقنوات التليفزيون المصري المختلفة باسلوب الحصر الشامل والبالغ عددهم (١٣٠) فردا واستخدم استمارة لتجميع البيانات و المعلومات عن الوظائف بالبرامج الرياضية ،وتحليل الهياكل التنظيمية ، واستمارة اخرى للاستبيان ، وامكن التوصل الى الرسالة والاهداف المقترحة ،والهيكل التنظيمي المقترح لإدارة البرامج الرياضية بقنوات قطاع التليفزيون كما توصل البحث الى نظم وإجراءات العمل المقترحة لإدارة البرامج الرياضية بقنوات قطاع التليفزيون (الشربيني ، ٢٠٠٩).

دراسة بعنوان "التنظيم القانوني للبث التليفزيوني والفضائي للأحداث والمنافسات الرياضية عربياً – دولياً" هدفت الدراسة التعرف على أهمية الحدث الرياضي عن طرق البث التليفزيوني والفضائي وتحديد حقوقه والتعرف على الوضع الحالي لقانون البث التليفزيوني والفضائي والجهات المسئولة ذات الصلة به، والقوانين المنظمة له، وقانون حماية الملكية الفكرية بجمهورية مصر العربية وبعض الدول الأجنبية، وتم استخدام المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي، وكانت عينة البحث من الإدارة العليا لبعض المؤسسات الرياضية والإعلامية وخبراء الإدارة الرياضية وخبراء الإدارة الرياضية وخبراء القانون والإعلام، وتم استخدام استمارة استبيان كأداة لجمع البيانات، وتوصلت الدراسة إلى وضع نموذج مقترح لقانون ينظم عمليات البث التليفزيوني والفضائي للأحداث والمنافسات الرياضية وضرورة الالتزام به (نبيل، الشافعي، عبد القادر، ٢٠١٢).

دراسة بعنوان " واقع الاستديو التحليلي الرياضي لكرة القدم بالفضائيات السودانية، "هدفت الدراسة التعرف على واقع استديو التحليل الرياضي لكرة القدم بالفضائيات السودانية ، تكونت العينة من مقدمي إستديوهات التحليل الرياضي والمحللين الرياضيين ومشاهدي ومتابعي البرامج الرياضية بعدد (٥٠) شخص ، اعتمد الباحثان على المنهج الوصفي ، استخدم الباحثان الاستديو الاستبانة كأداة لجمع البيانات و (برنامج الحزم الإحصائي) للتحليل الإحصائي وقد أسفرت أهم النتائج عن الاتي الاستديو التحليلي الرياضي لكرة القدم الكوادر التحليلي الرياضي لكرة القدم غير مجهز بالتقنيات الحديثة واللازمة .لا تتوفر بالاستديو التحليلي الرياضي لكرة القدم الكوادر الفنية المتخصصة .مقدم الاستديو التحليلي الرياضي لكرة القدم لا السودانية غير مؤهل ومتخصص . لم يمارس مقدم الاستديو التحليلي الرياضي لكرة القدم ليست لديه القدرة على النقد الموضوعي. الخبرة الفنية يجيد ثقافة الحوار . المحلل ب الاستديو التحليلي الرياضي لكرة القدم ليست لديه القدرة على النقد الموضوعي. الخبرة الفنية والإعلامية غير متوفرة لدى محلل الاستديو التحليلي الرياضي لكرة القدم بالفضائيات السودانية. ليس لدى المحلل بالاستديو التحليلي الرياضي لكرة القدم عامة (محمد ، على ، ٢٠١٣).

دراسة بعنوان "تخطيط الموارد البشرية لتحسين الفاعلية التنظيمية للبرامج الرياضية باتحاد الإذاعة والتليفزيون بجمهورية مصر العربية"، هدفت الدراسة التعرف على كيفية التخطيط لإدارة الموارد البشرية للبرامج الرياضية لتحسين الفاعلية التنظيمية وذلك من خلال أهداف خطة الموارد البشرية بالبرامج الرياضية باتحاد الإذاعة والتليفزيون ومتطلبات تحديد العمالة المطلوبة والمتخصصة ، واستخدمت المقابلة الشخصية والاستبيان لجمع المعلومات، وتوصلت الدراسة لنموذج مقترح لتخطيط وإدارة الموارد البشرية بالبرامج الرياضية. ونماذج التخطيط في المؤسسات الإعلامية ومؤشرات النجاح فيها، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي على عينة عمديه من المستويات الإدارية الثلاثة بإدارة البرامج الرياضية باتحاد الإذاعة والتليفزيون (عبد القادر ، ٢٠١٣).

ثانيا- الدراسات الأجنبية:

دراسة استهدفت التعرف على أسباب تقليل المعلقون الرياضيون من إسهامات المرأة وقدراتها وإنجازاتها الرياضية أثناء تعليقهم على منافسات التنس المختلط في التلفزيون ، واستخدم الباحثان تحليل المضمون كأداة لجمع البيانات وقد أشارت النتائج إلى انحياز المعلقون الرجال لجنسهم في أثناء التعليق حيث كان هناك اختلاف واضح في التعبير اللفظي عن الأداء وفي الوصف واستخدام اللغة وكذلك في حجم ونوع التمجيد والإطراء والمدح والنقد وإظهار الأخطاء والعيوب بين المتنافسين لصالح الرجال (Latimer 'Helbert) .

دراسة بعنوان "عولمة أم تدويل! لاعبي كرة القدم الأجانب في الفرق الإنجليزية في الفترة ما بين (١٩٤٦ – ١٩٥٠)"، وفيها يقوم بدراسة حالة سوق العمالة وتوقعات السوق بضغوط العولمة بقوة وتتحدي هذه الدراسة فكرة أن العولمة سوق حرة عتيدة وأنها سوق تغير بشكل جوهري طبيعة المنافسة الاقتصادية، ويلجا في هذه الدراسة إلي الأدلة التاريخية من خلال فحص ممارسات التعاقد والممارسات الإيجابية لفرق كرة القدم الإنجليزية خلال خمسون عاماً، وأشارت نتائج الدراسة إلي أن التغيرات التي حدثت لا تنبأ بأن هناك سوقاً عالمياً واحداً للعمالة قد ازدهر وأن السوق له أنماط دولية ذات عناصر مختلفة ترتبط بالعوامل القومية الوطنية كما ظهرت في حالة سوق كرة القدم الإنجليزي، كما أن الفكرة التي تنادي بأن العولمة ستنتج سوقاً عالمية هي فكرة ساذجة لأن قرارات التعاقد تتأثر بقوة بالمعايير الاجتماعية ولأن العمالة في مجال (سلطة اللاعبين المحترفين) لا تشبه غيرها من السلع لأنها عمالة مبدعة خلاقة تختلف عن السلع التقليدية في تنوعها، بالإضافة إلي أنها لا يمكن بأي حال أن تنفصل على الخصائص الاجتماعية لمالكها (٢٠٠٠، ٢٠٠٠).

إجراءات البحث

منهج البحث:

استخدم الباحث المنهج الوصفى (الدراسات المسحية) وذلك لمناسبته لطبيعة البحث.

مجتمع وعينة البحث:

تم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية من بين الجمهور المشاهد للأستوديو التحليلي بقناة اون سبورت الرياضة، وبلغت عينة البحث عدد (١٠) مشاهد من نفس مجتمع البحث تم اختيارهم بالطريقة العشوائية لإجراء المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان قيد البحث وجدول (١) يوضح توصيف عينة البحث.

جدول (١) توصيف عينة البحث من حيث المهنة

		· /
النسبة المئوية	التكرارات	المهنة
47.4	318	موظف
4.2	28	مهندس
2.1	14	مدرس
2.1	14	دکتور هیئه تدریس
5.4	36	هیئة تدریس
3.1	21	أعمال حرة
2.1	14	صحفی
8.3	56	محاسب
8.3	56	مدرب لايعمل ضابط
4.2	28	لايعمل
2.1	14	ضابط بالمستحدث والمستحدد والمستحد والمستحدد والمستحد والمستحدد والمستحد والمستحدد والمستحد والمستحدد والمستحد والمستحدد والمستحدد والمستحدد والمستحد والمستحد والمستحدد والمستحد والمستحد والمستحد والمستحد والمستحد والمستحد والمستحدد والم
1.0	7	أخصائي تغذية
2.1	14	محامی خبیر اقتصادی بالمعاش
1.0	7	خبير اقتصادي
2.1	14	بالمعاش
1.0	7	أستشاري
1.0	7	موسيقى أخصائى أشعة وتحاليل
1.2	8	إخصائى اشعة وتحاليل
1.2	8	أخصائي نفسي
100%	671	الإجمالي

جدول (٢) توصيف عينة البحث من حيث المؤهل

النسبة المئوية	التكرارات	المؤهل
3.2	21	متوسط
82.1	546	عالى
12.6	84	دراسات علیا
2.1	14	فوق المتوسط
100%	671	الاجمالي

أدوات جمع البيانات:

استخدم الباحث لجمع البيانات الخاصة بالبحث الأدوات التالية:

الاستبيان: قام الباحث بتصميم استمارة استبيان خاصة بعينة البحث

خطوات إعداد استمارة الاستبيان

قام الباحث بإعداد استمارة الاستبيان قيد البحث من خلال الاطلاع على الكتب والمراجع العلمية، والاطلاع على الدراسات والأبحاث المشابهة في مجال البحث.

صمم الباحث استمارة الاستبيان الخاصة بالدراسة لتحقيق أهداف البحث وتم جمع محور الاستبيان وإستطاع تحديد محور واحد رئيسي لاستمارة الاستبيان الخاصة وعدد عباراته (٣٤) عبارة

المعاملات العلمية للاستبيان:

صدق المحكمين:

عرض محور الدراسة على الخبراء

تم عرض محور الدراسة على الخبراء لاستطلاع الرأي ومعرفة مدى مناسبتها ومدى تحقيقها لأهداف البحث حيث بلغ عدد الخبراء (٧) خبراء وتم اختيار الخبراء بمعايير هي كالاتي:

أ- في المجال الأكاديمي من كليات التربية الرياضية قسم الإدارة الرياضية، وأن يكون حاصلا على درجة أستاذ أو أستاذ مساعد في مجال الإدارة الرياضية.

ب- خبرة لا تقل عن (١٠) سنوات بعد الحصول على درجة الدكتوراه.

وقد استخدم الباحث ميزان تقدير مناسب لطبيعة كل محور من محور الاستبيان، وفي ضوء اتفاق الخبراء على المحور الخاصة بالاستبيان، فقد ارتضى الباحث نسبة ٨٠% فأكثر كنسبة لاتفاق الخبراء على المحور المقترحة جدول (٣).

جدول (٣) يوضح محور الاستبيان في صورته الأولية التي تبين "محور استمارة الاستبيان (ن = ٧)

	رأى الخبراء		5.1.51.N1		
النسبة %	غير موافق	موافق	الاستماره		
%١٠٠	_	٧	واقع استديو تحليل مباريات كرة القدم في الفضائيات المصرية		

يتضح من جدول (٣) النسبة المئوية لآراء الخبراء في محور استمارة الاستبيان في صورتها الأولية وقد بلغت الآراء (١٠٠%) وقد قبل الباحث هذه النسبة لقبول المحور لذا تم قبول الاستمارة المقترحة.

عرض عبارات استمارة استبيان على الخبراء:

من خلال الإطار المرجعي للبحث تمكن الباحث من وضع وصياغة عدد (٣٤) عبارة وتم عرض عبارات الاستمارة على الخبراء في صورتها الأولية وعددهم (٧) خبراء في مجال الإدارة الرياضية، وقد قام الباحث بتوزيع استمارة الاستبيان على الخبراء عن طريق المقابلة الشخصية في الفترة من ١٩/١٠/١م إلى ٢٠/١٠/١م وقام بشرح وتوضيح فكرة الدراسة والغرض منها وهدف استمارة الاستبيان وكيفية بنائها، وقد قاموا بإبداء أرائهم وملاحظتهم في الآتي:

- مدى مناسبة المحور وتحقيقها للهدف.
- مدى تمثیل عبارات الاستبیان لمضمون كل محور.

			رای الخب	ير
(العبارة	موافق	غير موافق	النسبة المئوية
,	هل تصل الحقائق والمعلومات الي الجماهير الرياضية عن مباراة كرة القدم.	٦	1	%A0,V1
,	يقوم استوديو التحليل علي تقديم تحليل وافي عن مباراة كرة القدم للجمهور المشاهد.	٧	-	% ۱۰۰
١	اظهار مختلف الظروف المحيطة بمباراة كرة القدم.	۲	٥	% T A , O V
1	التغطية الشاملة لمباراة كرة القدم وتناولها من زواياها المختلفة.	٦	1	%A0,V1
-	تقديم إنذارات سريعة عن التهديدات والأخطار التي قد تواجه مباراة كرة القدم.	٧	-	% ۱۰۰
	محاولة الوصول الي تقديم حل للقضايا الرياضية المختلفة وذلك بعرض وجهات نظر المختلفة.	٧	-	%١٠٠
١	هل يقوم برفع الوعي الرياضي من ثقافة للجمهور المشاهد ويساعد في تطوير الفكر الرياضي	٦	1	%A0,V1
/	محاولة تغطية كل الأحداث التي تحدث داخل الفعالية الرياضية التي تغطيها القناة التي تقدم الاستوديو التحليلي	٧	-	% ۱۰۰
	لكي يعيش الجمهور المشاهد كافة الأحداث التي تحدث داخل الملعب لحظة بلحظة			
•	هل يتفاعل استوديو التحليلي مع الجمهور المشاهد.	٧	-	%١٠٠
١	هل يقوم استوديو التحليلي بجذب الجمهور المستهدف للمشاهدة	۲	٥	% T A , o V
١	هل يقوم استوديو التحليلي علي المصداقية وحرية الرأي.	٧	_	% ۱۰۰
١	توجد برامج تدريبية دورية لإعداد القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	٧	-	%١٠٠
١	تعقد دورات في اللغة العربية واللغات الاجنبية الاخرى القائمين على تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات	۲	٥	% T A , o V
	المصرية.			
١	يحصل مقدم استديو التحليلي على دورات تدريبية في الحاسب الالى والوسائل التكنولوجية الاخرى الحديثة	٧	-	% ۱۰۰
١	توجد تدريبات صوتية على مخارج الألفاظ ونبرات الصوت.	٧	_	%١٠٠
١	يتم تقييم مستوى اداء القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية بصفة دورية.	٦	1	%A0,V1
١	توجد جهة مختصة باعداد وتدريب القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	٧	-	% ۱۰۰
١	توجد لجنة لاختيار القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	۲	٥	% T A , 0 V
١	توجد جهة مختصة لمتابعة الاداء المهني لدى القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	۲	٥	% T A , D V
۲	يتم توافر التكنولوجيا الحديثة المناسبة لسرعة نقل القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية	٧	-	% ۱۰۰
	للحدث الرياضي.			
۲	يتم استخدام احدث الوسائل التكنولوجية في اعداد وتدريب القائمين على تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات	٧	-	%۱۰۰
	المصرية.			
۲	عدم حرص وسائل الاعلام المحلية على التجديد والابتكار في اختيار الموضوعات ومعالجتها.	٦	١	%A0,V1
۲	نقص الإمكانات البشرية والمادية يؤثر في تنفيذ البرامج في القنوات المختلفة ومنها استوديو التحليلي بالفضائيات	٧	-	% ۱۰۰
	المصرية.			
۲	عدم تدريب الكوادر الاعلامية في مجال استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية. باستمرار يؤدى الى اخطاء عند	۲	٥	% T A , O V
	تغطية الإحداث الرياضية.			
۲	ضرورة الاعتماد على التكنولوجيا الحديثة مثل الدول المتقدمة.	۲	٥	% T A , O V
۲	يتم عمل ندوات وورش عمل عن طبيعة عمل استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية	٧	-	% ۱۰۰
۲	يتم تدريب القائمين علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية على تحليل الاداء وطرق اللعب المختلفة.	٧	-	%۱۰۰
۲	يتم عمل دورات تدريبية للقائمين علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية على التحضير والاعداد لوصف	٦	1	%A0,V1
	ونقل المباريات كرة القدم.			
۲	يتم اعطاء تطبيقات عملية عن التحكيم والتعليق عليها من خلال مواقف اللعب المختلفة.	٧	_	% ۱۰۰
٣	توجد برامج وثائقية عن الاندية والمنتخبات واللاعبين والشخصيات المشهورة والمعروفة.	٧		%۱۰۰
٣	ضعف الخطة الاعلامية المرتبطة بالجانب الأخلاقي في القنوات الرياضية لعدم وجود سياسات واضحة ومعلنة	٦	١	%A0,V1
	خاصة للقائمين علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية			
٣	عدم التطوير المستمر لأساليب نقل ويث الاحداث الرياضية والذى يؤثر بدوره على الاداء للقائمين علي استوديو	٧	-	% ۱۰۰
	التحليلي بالفضائيات المصرية.			
	عدم تقديم المعلومات المؤكدة عن الازمات الرياضية وحجم الخسائر وإثار الضرر الناتج عن تلك الازمة يؤثر على	٧	_	%١٠٠
٣	حدم تعديم المعلومات المولدة عن الرياضية وللجم العسائل والار التعرز التائج عن لت الرياضة يوبر على			

ير	رای الخب		e i . Ii				
النسبة المئوية	غير موافق	موافق	العبارة	م			
%A0,V1	١	٦	تتاثر الرسالة الاعلامية في المجال الرياضي بالمصالح التجارية التي تستهدف الربح ومن بينها استوديو التحليلي	٤٣			
			بالفضائيات المصرية.				

يتضح من جدول (٤) النسبة المئوية لآراء الخبراء في محور استمارة الاستبيان في صورتها الأولية وقد تراوحت الآراء ما بين (٢٨,٥٧% إلى ١٠٠%) وقد قبل الباحث نسبة (٨٠%) فأكثر لقبول العبارات ، لذا تم قبول عدد (٢٧) عبارة، وتم حذف عدد (٧) عبارات.

جدول (a) يوضح عدد عبارات الاستبيان في صورته الأولية والعبارات المحذوفة وعدد العبارات المتبقية (ن = V)

العبارات المتبقية	العبارات المحذوفة	عدد العبارات	الاستمارة
**	٧	٣ ٤	عبارات الاستمارة

يتضح من جدول (٥) آراء الخبراء في عبارات محور استمارة الاستبيان في صورتها الأولية والتي بلغت (٣٤) عبارة وتم حذف عدد (٧) عبارات وتبقى عدد (٢٧) عبارة تمثل عبارات الاستبيان في صورته النهائية.

صدق الاتساق الداخلي:

قام الباحث بإيجاد الاتساق الداخلي لاستمارة الاستبيان وذلك عن طريق حساب معامل الارتباط بين درجة كل عبارة ودرجة استمارة الاستبيان ككل، وهذا ما يوضحه جدول (٦)

جدول (٦) معاملات الارتباط بين كل عبارة ودرجة الاستبيان ككل (ن= ٥٠)

	(۱) کاملاک اورباک بین کل حجازه ودرجه اوسطیال کل	- C
معامل الارتباط	العيارات	م
* • , ٧ ٥	هل تصل الحقائق والمعلومات الي الجماهير الرياضية عن مباراة كرة القدم.	١
* • ,٧٦	يقوم استوديو التحليل علي تقديم تحليل وافي عن مباراة كرة القدم للجمهور المشاهد.	۲
* • , ٧ ٨	التغطية الشاملة لمباراة كرة القدم وتناولها من زواياها المختلفة.	٣
* • , ٧ ٤	تقديم إنذارات سريعة عن التهديدات والأخطار التي قد تواجه مباراة كرة القدم.	ź
* • , ٧ ٩	محاولة الوصول الي تقديم حل للقضايا الرياضية المختلفة وذلك بعرض وجهات نظر المختلفة.	٥
* • , ٨ ١	هل يقوم برفع الوعي الرياضي من ثقافة للجمهور المشاهد ويساعد في تطوير الفكر الرياضي	٦
* • , ٨ •	محاولة تغطية كل الأحداث التي تحدث داخل الفعالية الرياضية التي تغطيها القناة التي تقدم الاستوديو التحليلي لكي يعيش الجمهور	.,
	المشاهد كافة الأحداث التي تحدث داخل الملعب لحظة بلحظة	٧
* • ,٧٦	هل يتفاعل استوديو التحليلي مع الجمهور المشاهد.	٨
* • , ٨ •	هل يقوم استوديو التحليلي على المصداقية وحرية الرأي.	٩
* • , ٧ ٩	توجد برامج تدريبية دورية لاعداد القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	١.
* • , ٧ ٨	يحصل مقدم استديو التحليلي على دورات تدريبية في الحاسب الالى والوسائل التكنولوجية الاخرى الحديثة	11
* • ,٧٦	توجد تدريبات صوتية على مخارج الألفاظ ونبرات الصوت.	۱۲
**, ٧٨	يتم تقييم مستوى اداء القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية بصفة دورية.	۱۳
**, ٧٨	توجد جهة مختصة باعداد وتدريب القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	۱٤
* • , ٧ ٧	يتم توافر التكنولوجيا الحديثة المناسبة لسرعة نقل القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية للحدث الرياضي.	١٥
* • , ٨ •	يتم استخدام احدث الوسائل التكنولوجية في اعداد وتدريب القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	١٦
* • , ۸۱	عدم حرص وسائل الاعلام المحلية على التجديد والابتكار في اختيار الموضوعات ومعالجتها.	۱۷
* • , ٨ •	نقص الإمكانات البشرية والمادية يؤثر في تنفيذ البرامج في القنوات المختلفة ومنها استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	۱۸
	يتم عمل ندوات وورش عمل عن طبيعة عمل استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية	۱۹
* • , ٧ ٩	يتم تدريب القائمين علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية على تحليل الاداء وطرق اللعب المختلفة.	۲.
* • ,٧٦	يتم عمل دورات تدريبية للقائمين علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية على التحضير والاعداد لوصف ونقل المباريات كرة القدم.	۲١

معامل الارتباط	العبارات	م
* • , ٧ ٩	يتم اعطاء تطبيقات عملية عن التحكيم والتعليق عليها من خلال مواقف اللعب المختلفة.	۲۲
* • , ٨ •	توجد برامج وثائقية عن الاندية والمنتخبات واللاعبين والشخصيات المشهورة والمعروفة.	۲۳
* • , ٨ ١	ضعف الخطة الاعلامية المرتبطة بالجانب الأخلاقي في القنوات الرياضية لعدم وجود سياسات واضحة ومعلنة خاصة للقائمين علي	۲ £
	استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية	1 2
* • , ۸ ۲	عدم التطوير المستمر لأساليب نقل الاحداث الرياضية والذى يؤثّر بدوره على الاداء للقائمين علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	۲٥
* • , ٧ ٩	عدم تقديم المعلومات المؤكدة عن الازمات الرياضية وحجم الخسائر واثار الضرر الناتج عن تلك الازمة يؤثر على مصداقية الإعلام	
	الرياضي بصفة عامة علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية	, ,
* • , ۸۱	تتأثر الرسالة الاعلامية في المجال الرياضي بالمصالح التجارية التي تستهدف الربح ومن بينها استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	۲٧
٠,٨٢	الاستمارة ككل	

^{*} قيمة (ر) الجدولية عند مستوى دلالة إحصائية ٥٠,٠ = ٣٧٣,٠

يتضح من جدول (٦) أن معامل الارتباط بين العبارة والدرجة الكلية لاستمارة الاستبيان دالة إحصائيا عند مستوى دلالة إحصائية (٠,٠٥) وتراوح ما بين (٠,٠٠) كما بلغت قيمة معامل الارتباط الكلى للاستمارة (٠,٠١) مما يدل على صدق الاتساق الداخلي لعبارات الاستبيان .

٢ - ثبات الاستبيان

استخدم الباحث طريقة تطبيق استمارة الاستبيان قيد البحث وإعادة تطبيقها (الاختبار وإعادة الاختبار) وذلك لحساب معامل الثبات للاستبيان ولإجراء ذلك تم اختيار عينة عشوائية استطلاعية قوامها (٥٠) مشاهد وهم من المجتمع الأصلي ومن خارج العينة الأساسية ولهم نفس الصفات والخصائص والشروط، وتم تطبيق استمارة الاستبيان في الفترة من ١١/١١/١ ١٠ ٢م إلى ٥١/١١/١ ٢٠ م بفارق زمنى (١٥) يوما وقد تم حساب معمل الثبات بين التطبيقين باستخدام معامل الارتباط (سبيرمان)، وجدول (٧) يوضح معامل الثبات لاستمارة الاستبيان.

جدول (V) معامل الثبات لعبارات استمارة الاستبيان (ن = ۰ ۰)

معامل الارتباط	العبارات	م
* • , ٨ •	هل تصل الحقائق والمعلومات الي الجماهير الرياضية عن مباراة كرة القدم.	١
* • , ٧ ٩	يقوم استوديو التحليل علي تقديم تحليل وافي عن مباراة كرة القدم للجمهور المشاهد.	۲
*•,٧٨	التغطية الشاملة لمباراة كرة القدم وتناولها من زواياها المختلفة.	۲
*•,٧٦	تقديم إنذارات سريعة عن التهديدات والأخطار التي قد تواجه مباراة كرة القدم.	1
* • , ٧ ٩	محاولة الوصول الي تقديم حل للقضايا الرياضية المختلفة وذلك بعرض وجهات نظر المختلفة.	٥
*•,٧٧	هل يقوم برفع الوعي الرياضي من ثقافة للجمهور المشاهد ويساعد في تطوير الفكر الرياضي	٦
*•,٧٨	محاولة تغطية كل الأحداث التي تحدث داخل الفعالية الرياضية التي تغطيها القناة التي تقدم الاستوديو التحليلي لكي يعيش الجمهور المشاهد كافة	
	الأحداث التي تحدث داخل الملعب لحظة بلحظة	٧
* • , ٨ ١	هل يتفاعل استوديو التحليلي مع الجمهور المشاهد.	/
* • , ٧ ٩	هل يقوم استوديو التحليلي علي المصداقية وحرية الرأي.	٩
*•,٧٨	توجد برامج تدريبية دورية لاعداد القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	١.
*•,٧٧	يحصل مقدم استديو التحليلي على دورات تدريبية في الحاسب الالى والوسائل التكنولوجية الاخرى الحديثة	11
*•,٧٦	توجد تدريبات صوتية على مخارج الألفاظ ونبرات الصوت.	11
* • , ٧ ٥	يتم تقييم مستوى اداء القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية بصفة دورية.	۱۲
* • ,٧٧	توجد جهة مختصة باعداد وتدريب القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	١٤
*•,٧٨	يتم توافر التكنولوجيا الحديثة المناسبة لسرعة نقل القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية للحدث الرياضي.	١
* • , ∨ ٩	يتم استخدام احدث الوسائل التكنولوجية في اعداد وتدريب القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	١,
* • , ٨ •	عدم حرص وسائل الاعلام المحلية على التجديد والابتكار في اختيار الموضوعات ومعالجتها.	11
* • , ٨ •	نقص الإمكانات البشرية والمادية يؤثر في تنفيذ البرامج في القنوات المختلفة ومنها استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	1/
* • ,٧٦	يتم عمل ندوات وورش عمل عن طبيعة عمل استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية	١,
*•,٧٨	يتم تدريب القائمين علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية على تحليل الاداء وطرق اللعب المختلفة.	۲.

۲۱	يتم عمل دورات تدريبية للقائمين علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية على التحضير والاعداد لوصف ونقل المباريات كرة القدم.	*•,٧٩
۲۲	يتم اعطاء تطبيقات عملية عن التحكيم والتعليق عليها من خلال مواقف اللعب المختلفة.	*•,٧٨
۲۳	توجد برامج وثائقية عن الاندية والمنتخبات واللاعبين والشخصيات المشهورة والمعروفة.	*•,٧٦
۲ ٤	ضعف الخطة الاعلامية المرتبطة بالجانب الأخلاقي في القنوات الرياضية لعدم وجود سياسات واضحة ومعلنة خاصة للقائمين علي استوديو التحليلي	* • , ٨ ١
1 2	بالفضائيات المصرية	
۲٥	عدم التطوير المستمر لأساليب نقل وبث الاحداث الرياضية والذي يؤثر بدوره على الاداء للقائمين علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	* • , ٨ ١
* 7	عدم تقديم المعلومات المؤكدة عن الازمات الرياضية وحجم الخسائر واثار الضرر الناتج عن تلك الازمة يؤثر على مصداقية الاعلام الرياضي بصفة	* • , ٨ •
, ,	عامة علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية	
* *	تتاثر الرسالة الاعلامية في المجال الرياضي بالمصالح التجارية التي تستهدف الربح ومن بينها استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	* • , ٨ •
	الإستمارة ككل	* • , \ \

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٥٠,٠٠ وهي (٢٧٣٠)

تشير نتائج جدول (٧) إلى أنه توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين التطبيق الأول والثاني في عبارات الاستبيان دالة إحصائيا عند مستوى دلالة إحصائية (٠,٠٥) وتراوح ما بين (٠,٠١: ١٠,٧١) كما بلغت قيمة معامل الارتباط الكلى للاستمارة التطبيق الأول والثاني في عبارات الاستبيان وقد بلغ معامل الثبات (٠,٨١) مما يوضح ثبات استمارة الاستبيان.

الدراسة الأساسية

وتشمل تلك الخطوة الدراسة الأساسية والتي قام فيها الباحث بتطبيق استمارة الاستبيان في صورتها النهائية مرفق (٢) على عينة البحث، في الفترة من ٢٠١٩/١٢/١م إلى ٢٠١٠/١/١م، وقام الباحث بتصمم كشوف لإستخدامهما بعد تطبيق البحث في تفريغ الآراء المختلفة لعينة البحث وذلك لسهولة حساب التكرارات، وكانت عبارة عن عدد عينة البحث رأسياً وعدد العبارات افقيا.

المعالجات الإحصائية

استخدم الباحث في معالجة البيانات إحصائيا الحاسب الألى باستخدام البرنامج الإحصائي (SPSS) وهي (المتوسط الحسابي، الانحراف المعياري، معامل الارتباط، معامل سبيرمان، النسبة المئوية، الاهمية النسبية).

عرض ومناقشة النتائج:

جدول (٨) استجابات عينة البحث في واقع استوديو تحليل مباريات كرة القدم في الفضائيات الرياضية المصرية (ن= ٢٧١)

الاهمية	نسبة		المشاهدات		e (1 - 1)	
النسبية	المشاهدات	¥	الى حد ما	نعم	العبارات	م
%A٣,•1	1771	۲۱	٣.,	٣٥.	هل تصل الحقائق والمعلومات الى الجماهير الرياضية عن مباراة كرة القدم.	١
%9A,9·	1991	١	۲.	٦٥.	يقوم استوديو التحليل علي تقديم تحليل وافي عن مباراة كرة القدم للجمهور المشاهد.	۲
%91,91	1991	١	۲.	٦٥.	التغطية الشاملة لمباراة كرة القدم وتناولها من زواياها المختلفة.	٣
%97,9£	1	۲۱	1	٥٥,	تقديم إنذارات سريعة عن التهديدات والأخطار التي قد تواجه مباراة كرة القدم.	ŧ
%90,98	1981	11	٦.	٦	محاولة الوصول الي تقديم حل للقضايا الرياضية المختلفة وذلك بعرض وجهات نظر المختلفة.	٥
%9 £ , £ £	19.1	۲۱	١٥.	٥.,	مل يقوم برفع الوعي الرياضي من ثقافة للجمهور المشاهد ويساعد في تطوير الفكر الرياضي	٦
%AT,.1	1771	۲۱	۳.,	٣٥.	محاولًة تغطية كل الأحداث التي تحدث داخل الفعالية الرياضية التي تغطيها القناة التي تغطيها القناة التي تقطيها القناة التي تقدم الاستوديو التحليلي لكي يعيش الجمهور المشاهد كافة الأحداث التي تحدث داخل الملعب لحظة بلحظة	٧
%	1771	٧١	١٥.	٤٥,	هل يتفاعل استوديو التحليلي مع الجمهور المشاهد.	٨
%97,22	١٨٨١	١١	11.	٥٥,	هل يقوم استوديو التحليلي على المصداقية وحرية الرأي.	٩
% ^ ^ . £ ٧	١٧٨١	11	۲۱.	٤٥.	توجد برامج تدريبية دورية لاعداد القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	١.
%AT,.1	1771	۲۱	٣٠٠	٣٥.	يحصل مقدم استديو التحليلي على دورات تدريبية في الحاسب الالى والوسائل التكنولوجية الاخرى الحديثة	11
% ۸ ۸ , ٤ ٧	١٧٨١	١١	۲۱.	٤٥.	توجد تدريبات صوتية على مخارج الألفاظ ونبرات الصوت.	١٢
% 9 ٧, 9 1	1971	۲۱	١	٥٥.	يتم تقييم مستوى اداء القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية بصفة دورية.	۱۳
%9 £ , £ £	1971	11	٦.	٦	توجد جهة مختصة باعداد وتدريب القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	١٤
%9A,9·	1991	١	۲.	٦٥.	يتم توافر التكنولوجيا الحديثة المناسبة لسرعة نقل القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية للحدث الرياضي.	10
%97,9£	1	۲۱	١	٥٥.	يتم استخدام احدث الوسائل التكنولوجية في اعداد وتدريب القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	١٦
%91,11	1971	11	٦.	٦.,	عدم حرص وسائل الأعلام المحلية على التجديد والابتكار في اختيار الموضوعات ومعالجتها.	١٧

تابع جدول (Λ) استجابات عينة البحث في واقع استوديو تحليل مباريات كرة القدم في الفضائيات الرياضية المصرية (ι) (ι)

الاهمية	نسبة		المشاهدات		e () - N	
النسبية	المشاهدات	Ŋ	الى حد ما	نعم	العبارات	م
۹۸,۹۰ %	1991	١	۲.	۲0.	نقص الإمكانات البشرية والمادية يؤثّر في تنفيذ البرامج في القنوات المختلفة ومنها استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	۱۸
9 . , £ 7	1 / ٢ /	۲۱	10.	٥.,	يتم عمل ندوات وورش عمل عن طبيعة عمل استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية	19
9 £ , £ £	1971	11	٦.	٦.,	يتم تدريب القائمين علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية على تحليل الاداء وطرق اللعب المختلفة.	۲.
۹۸,۹۰ %	1991	١	۲.	٦٥.	يتم عمل دورات تدريبية للقائمين علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية على التحضير والإعداد لوصف ونقل المباريات كرة القدم.	۲۱
97,91	١٨٧١	۲۱	١	٥٥,	يتم اعطاء تطبيقات عملية عن التحكيم والتعليق عليها من خلال مواقف اللعب المختلفة.	77
۸٥,٤٩ %	1771	۲۱	۲٥.	٤٠٠	توجد برامج وثائقية عن الاندية والمنتخبات واللاعبين والشخصيات المشهورة والمعروفة.	۲۳
9 £ , £ £	1971	11	۲.	٦.,	ضعف الخطة الاعلامية المرتبطة بالجانب الأخلاقي في القنوات الرياضية لعدم وجود سياسات واضحة ومعلنة خاصة للقائمين علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية	7 £
۹۸,۹۰	1991	١	۲.	۲٥.	عدم التطوير المستمر لأساليب نقل ويث الاحداث الرياضية والذي يؤثر بدوره على الاداء للقائمين على استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	70
9 £ , £ £	1971	11	٦.	٦	عدم تقديم المعلومات المؤكدة عن الازمات الرياضية وحجم الخسائر وإثار الضرر الناتج عن تلك الازمة يؤثر على مصداقية الاعلام الرياضي بصفة عامة على استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية	77
۹۸,۹۰ %	1991	١	۲.	۲٥.	تتاثر الرسالة الأعلامية في المجال الرياضي بالمُصالح التجارية التي تستهدف الربح ومن بينها استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.	* *

يتضح من جدول (٨) استجابات عينة البحث في واقع استوديو تحليل مباريات كرة القدم في الفضائيات الرياضية المصرية ، حيث تراوحت ارائهم ما بين (٩٨,٩٠% الى ٨٣,٠١%) وكان ترتيب العبارات كما يلى :-

- جاءت عبارات يقوم استوديو التحليل علي تقديم تحليل وافي عن مباراة كرة القدم للجمهور المشاهد ، التغطية الشاملة لمباراة كرة القدم وبتناولها من زواياها المختلفة ، يتم توافر التكنولوجيا الحديثة المناسبة لسرعة نقل القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية للحدث الرياضي ، نقص الإمكانات البشرية والمادية يؤثر في تنفيذ البرامج في القنوات المختلفة ومنها استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية ، يتم تدريب القائمين علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية على تحليل الاداء وطرق اللعب المختلفة، ضعف الخطة الاعلامية المرتبطة بالجانب الأخلاقي في القنوات الرياضية لعدم وجود سياسات واضحة ومعلنة خاصة للقائمين علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية ، عدم تقديم المعلومات المؤكدة عن الازمات الرياضية وحجم الخسائر وإثار الضرر الناتج عن تلك الازمة يؤثر على مصداقية الاعلام الرياضي بصفة عامة علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية ، تتاثر الرسالة الاعلامية في المجال الرياضي بالمصالح التجارية التي تستهدف الربح ومن بينها استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية في الترتيب الأول بنسبة بلغت بالمصالح التجارية التي تستهدف الربح ومن بينها استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية في الترتيب الأول بنسبة بلغت
- جاءت عبارة يتم تقييم مستوى اداء القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية بصفة دورية في الترتيب
 الثاني بنسبة بلغت ٩٧,٩١%
- جاءت عبارة محاولة الوصول الي تقديم حل للقضايا الرياضية المختلفة وذلك بعرض وجهات نظر المختلفة في الترتيب
 الثالث بنسبة بلغت ٩٥,٩٣%
- وجاءت عبارات هل يقوم برفع الوعي الرياضي من ثقافة للجمهور المشاهد ويساعد في تطوير الفكر الرياضي ، توجد جهة مختصة باعداد وتدريب القائمين على تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية ، عدم حرص وسائل الاعلام

المحلية على التجديد والابتكار في اختيار الموضوعات ومعالجتها ، يتم عمل ندوات وورش عمل عن طبيعة عمل استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية ، توجد برامج وثائقية عن الاندية والمنتخبات واللاعبين والشخصيات المشهورة والمعروفة ، عدم التطوير المستمر لأساليب نقل ويث الاحداث الرياضية والذي يؤثر بدوره على الاداء للقائمين على استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية في الترتيب الرابع بنسبة بلغت ٤٠٤٤ ٩٠%

- جاءت عبارة هل يقوم استوديو التحليلي علي المصداقية وحرية الرأي في الترتيب الخامس بنسبة بلغت ٤٤، ٩٣، %
- وجاءت عبارات تقديم إنذارات سريعة عن التهديدات والأخطار التي قد تواجه مباراة كرة القدم ، يتم استخدام احدث الوسائل التكنولوجية في اعداد وتدريب القائمين على تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية ، يتم عمل دورات تدريبية للقائمين على استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية على التحضير والاعداد لوصف ونقل المباريات كرة القدم في الترتيب السادس بنسبة بلغت ٤٣٠,٩٤ 9%
- جاءت عبارة عدم تدريب الكوادر الاعلامية في مجال استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية. باستمرار، يؤدى الى اخطاء
 عند تغطية الاحداث الرياضية في الترتيب السابع بنسبة بلغت ٩٠,٤٦ %
- وجاءت عبارات توجد برامج تدريبية دورية لإعداد القائمين على تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية، توجد تدريبات صوتية على مخارج الألفاظ ونبرات الصوت في الترتيب الثامن بنسبة بلغت ٨٨,٤٧%
- وجاءت عبارات هل يتفاعل استوديو التحليلي مع الجمهور المشاهد، يتم اعطاء تطبيقات عملية عن التحكيم والتعليق عليها من خلال مواقف اللعب المختلفة في الترتيب التاسع بنسبة بلغت ٥٠٤٩%
- وجاءت عبارات هل تصل الحقائق والمعلومات الي الجماهير الرياضية عن مباراة كرة القدم، محاولة تغطية كل الأحداث التي تحدث داخل الفعالية الرياضية التي تغطيها القناة التي تقدم الاستوديو التحليلي لكي يعيش الجمهور المشاهد كافة الأحداث التي تحدث داخل الملعب لحظة بلحظة،
- حصل مقدم استديو التحليلي على دورات تدريبية في الحاسب الألى والوسائل التكنولوجية الاخرى الحديثة في الترتيب
 العاشر بنسبة بلغت ٨٣,٠١%

ويرى الباحث ان هذه النتائج قد ترجع الى دور استوديو التحليل يقوم على تقديم تحليل وافي عن مباراة كرة القدم للجمهور المشاهد ، التغطية الشاملة لمباراة كرة القدم وتناولها من زواياها المختلفة ، يتم توافر التكنولوجيا الحديثة المناسبة لسرعة نقل القائمين على تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية للحدث الرياضي ، نقص الإمكانات البشرية والمادية يؤثر في تنفيذ البرامج في القنوات المختلفة ومنها استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية ، يتم تدريب القائمين على استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية بالجانب الأخلاقي التحليلي بالفضائيات المصرية على تحليل الاداء وطرق اللعب المختلفة، ضعف الخطة الاعلامية المرتبطة بالجانب الأخلاقي في القنوات الرياضية لعدم وجود سياسات واضحة ومعلنة خاصة للقائمين على استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية ، عدم تقديم المعلومات المؤكدة عن الازمات الرياضية وحجم الخسائر واثار الضرر الناتج عن تلك الازمة يؤثر على مصداقية الاعلام الرياضي بصفة عامة على استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية ، تتأثر الرسالة الاعلامية في المجال الرياضي بالمصالح التجارية التي تستهدف الربح ومن بينها استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية .

كما تتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة عفيفي ، عبد الرحيم (٢٠٠٧) وكانت من أهم النتائج التي تم الوصول إليها عدم تناول المعلقين الرياضيين التحكيم أو الحكام بالنقد أو التجريح لأن التحكيم هو الجانب الهام والمتميز في الحياة الرياضية فهو الذي يقوم بالسهر على حماية قانون اللعبة والتقيد بمواده نصاً وروحاً والتحكيم أيضاً قضاء يحكمه قانون اللعبة ويعمل على تطبيقه ويكرس المفهوم الحقوقي في كل حركة وتصرف رياضي والتحكيم وسيلة تربوية تعود اللاعب على السلوك الحسن والتنافس الشريف وحب التعاون واحترام النظام بطواعية وتلقائية.

كما تتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة محمد، عمر (٢٠١٣) والتي اسفرت عن ان الاستديو التحليلي الرياضي لكرة القدم غير مجهز بالتقنيات الحديثة واللازمة. لا تتوفر بالاستديو التحليلي الرياضي لكرة القدم الكوادر الفنية المتخصصة. مقدم الاستديو التحليلي الرياضي لكرة القدم بالفضائيات السودانية غير مؤهل ومتخصص. لم يمارس مقدم الاستديو التحليلي الرياضي لكرة القدم لا يجيد ثقافة الحوار. المحلل ب الاستديو التحليلي الرياضي لكرة القدم ليست لديه القدرة على النقد الموضوعي. الخبرة الفنية والإعلامية غير متوفرة لدى محلل الاستديو التحليلي الرياضي لكرة القدم بالفضائيات السودانية. ليس لدى المحلل بالاستديو التحليلي الرياضي لكرة القدم والرياضة عامة.

كما تتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة محمود (٢٠٠٨) ومن اهم النتائج انا هناك اختلاف بين ادراكات الادارة لتوقعات المستفيدين لمستوى الخدمة المقدمة من البرامج الرياضية وتوقعات المستفيدين لها ، يوجد تطابق بين ادراكات الادارة لتوقعات المستفيدين لمستوى الخدمة المقدمة من البرامج الرياضية وإدراكاتها لتوقعات المستفيدين.

وبتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة حسن ، محمد (٢٠٠٩) خلصت الدراسة الى ندرة مؤشرات عناصر المصداقية للإعلام الرياضي خلال الموسم الرياضي ٢٠٠٨/٢٠٠٧ وذلك بنسبة ١٠٠% من أراء هذه العينة وهذه المؤشرات هي : النزاهة والتجرد . شمولية التغطية . الخلط بين الحقيقة والرأي . الدقة في عرض المعلومات . الوفاء باحتياجات الجمهور . التعبير عن اتجاه معين . الصالح العام . احترام خصوصيات الآخرين . الاعتماد على المبادئ الأخلاقية . لا يسئ ممارسة حرية الإعلام . ينسب الكلام لمصادره . وتراجع اهتمام الإعلام الرياضي بقضايا أهم من مسألة انتقالا لاعب أو أكثر من نادي إلى آخر مثل قلة عدد الممارسين لمختلف الألعاب والرياضات مما أدى إلى تراجع نسبة الموهوبين فيها وقضية قلة عدد الملاعب أمام الكثافة السكانية الكبيرة وقضية التعديلات في اللوائح والقوانين التي تنظم العمل في المجال الرياضي وغيرها من القضايا .

الاستخلاصات

في ضوء نتائج البحث ومن خلال البيانات التي تجمعت لدى الباحث في حدود العينة وفي إطار المعالجة الإحصائية المستخدمة من خلال عينة البحث استخلصوا ما يلى

- تراوحت أرائهم ما بين (۹۸,۹۰% الى ۸۳,۰۱%) وكان ترتيب العبارات كما يلى :-
- يقوم استوديو التحليل علي تقديم تحليل وافي عن مباراة كرة القدم للجمهور المشاهد ، التغطية الشاملة لمباراة كرة القدم وتناولها من زواياها المختلفة ، يتم توافر التكنولوجيا الحديثة المناسبة لسرعة نقل القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية للحدث الرياضي ، نقص الإمكانات البشرية والمادية يؤثر في تنفيذ البرامج في القنوات المختلفة ومنها استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية ، يتم تدريب القائمين علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية على تحليل الاداء وطرق اللعب المختلفة، ضعف الخطة الاعلامية المرتبطة بالجانب الأخلاقي في القنوات الرياضية لعدم وجود سياسات واضحة ومعلنة خاصة للقائمين علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية ، عدم تقديم المعلومات المؤكدة عن الازمات الرياضية وحجم الخسائر وإثار الضرر الناتج عن تلك الازمة يؤثر على مصداقية الاعلام الرياضي بصفة عامة علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية ، تتأثر الرسالة الاعلامية في المجال الرياضي بالمصالح التجارية التي تستهدف الربح ومن بينها استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية بنسبة بلغت ، ٩٨,٩ ٩%

- يتم تقييم مستوى اداء القائمين على تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية بصفة دورية بنسبة بلغت ٩٧,٩١%
- محاولة الوصول الي تقديم حل للقضايا الرياضية المختلفة وذلك بعرض وجهات نظر المختلفة بنسبة بلغت ٩٥,٩٣%
- و يقوم استديو التحليل برفع الوعي الرياضي من ثقافة للجمهور المشاهد ويساعد في تطوير الفكر الرياضي ، توجد جهة مختصة بإعداد وتدريب القائمين على تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية ، عدم حرص وسائل الاعلام المحلية على التجديد والابتكار في اختيار الموضوعات ومعالجتها ، يتم عمل ندوات وورش عمل عن طبيعة عمل استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية ، توجد برامج وثائقية عن الاندية والمنتخبات واللاعبين والشخصيات المشهورة والمعروفة ، عدم التطوير المستمر لأساليب نقل وبث الاحداث الرياضية والذي يؤثر بدوره على الاداء القائمين على استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية بنسبة بلغت ٤٤،٤٤ %
 - يقوم استوديو التحليلي على المصداقية وحرية الرأي في الترتيب الخامس بنسبة بلغت ٤٤ ٣,٤ %
- تقديم إنذارات سريعة عن التهديدات والأخطار التي قد تواجه مباراة كرة القدم، يتم استخدام أحدث الوسائل التكنولوجية في اعداد وتدريب القائمين على تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية، يتم عمل دورات تدريبية للقائمين علي استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية على التحضير والاعداد لوصف ونقل المباريات كرة القدم بنسبة بلغت 47.9%
- عدم تدريب الكوادر الاعلامية في مجال استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية. باستمرار، يؤدى الى اخطاء عند تغطية الاحداث الرياضية بنسبة بلغت ٩٠,٤٦%
- توجد برامج تدريبية دورية لإعداد القائمين علي تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية، توجد تدريبات صوتية على مخارج الألفاظ ونيرات الصوت بنسبة بلغت ٨٨,٤٧%
- يتفاعل استوديو التحليلي مع الجمهور المشاهد، يتم اعطاء تطبيقات عملية عن التحكيم والتعليق عليها من خلال مواقف اللعب المختلفة بنسبة بلغت ٩٥,٤٩%
- يقوم استديو التحليل على توصيل الحقائق والمعلومات الى الجماهير الرياضية عن مباراة كرة القدم، محاولة تغطية كل الأحداث التي تحدث داخل الفعالية الرياضية التي تغطيها القناة التي تقدم الاستوديو التحليلي لكي يعيش الجمهور المشاهد كافة الأحداث التي تحدث داخل الملعب لحظة بلحظة، يحصل مقدم استديو التحليلي على دورات تدريبية في الحاسب الالى والوسائل التكنولوجية الاخرى الحديثة بنسبة بلغت ٨٣٠٠٠

التوصيات

اعتماداً على البيانات والمعلومات التي تمكن الباحث من الحصول عليها واسترشاداً بالاستنتاجات يوصى الباحث بما يلى:

- · حصول مقدم استديو التحليلي على دورات تدريبية في الحاسب الألى والوسائل التكنولوجية الاخرى الحديثة.
 - وجود جهة مختصة بإعداد وتدريب القائمين على تقديم استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.
 - حرص وسائل الاعلام المحلية على التجديد والابتكار في اختيار الموضوعات ومعالجتها.
 - عمل ندوات وورش عمل عن طبيعة عمل استوديو التحليلي بالفضائيات المصرية.

المراجع

المراجع العربية

- الخطيب، أحمد. (٢٠٠٦). تقويم البرامج الرياضية بالقناة السادسة بتليفزيون وسط الدلتا. "رسالة ماجستير" غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا.
- Al-Khatib, Ahmed. (2006). Calendar of sports programs in Channel 6 in Central Delta TV.

 Dissertation Abstracts International, Faculty of Sports Education, Tanta University
- الهنداوي، أيمن. (٢٠٠١) تحليل برامج التليفزيون الرياضية وأثرها على نشر الوعي الرياضي، (رسالة ماجستير" غير منشورة)، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان.
- Al-Hindawi, Ayman. (2001). Analyzing sports TV programs and their impact on spreading sports awareness. Dissertation Abstracts International, College of Physical Education for Boys, Helwan University.
- حسن، عطا ومحمد، بهاء (٢٠٠٩). مصداقية الإعلام الرياضي كما يراه النخبة في مصر "دراسة حالة للتغطية الإعلامية للموسم الرياضي ٢٠٠٧ / ٢٠٠٨م. بحث منشور كلية التربية الرياضية، جامعة حلوان.
- Hassan, Ata & Mohammed, Bahaa. (2009). the credibility of sports media as seen by Egypt's elite case study for media coverage of the 2007/2008 sports season. Research published by the Faculty of Sports Education, Helwan University.
- عبد الرحيم، عطا وعفيفي، محمد. (٢٠٠٠). القيم التي تعكسها الإعلانات ذات الطابع الرياضي بالتلفزيون المصري. مجلة الدراسات الإعلامية للسكان والتنمية، العدد ،٩٨، القاهرة.
- Abdul Rahim, Atta & Afify, Mohammed. (2000). the values reflected in sports-themed advertisements on Egyptian television. Media studies magazine, Arab Regional Center for Media Studies for Population and Development, No.98, Cairo.
- عفيفي، محمد وعبد الرحيم، عطا. (٢٠٠٤)، التوصيف الوظيفي للمعلق الرياضي التلفزيوني. بحث منشور، مجلة جامعة أسبوط.
- Afify, Mohammed & Abdul Rahim, Atta. (2004). Career Description of a TV Sports

 Commentator. Published Research, Asiut University Magazine.
- عفيفي، محمد وعبد الرحيم عطا. (٢٠٠٧)، الإعلام الرياضي وترويج القيم في محيط الشباب العربي، دراسة تحليلية، المؤتمر العلمي للدورة العربية الرياضي.

- Afify, Mohammed & Abdul Rahim, Atta. (2007), Sports Media and the Promotion of Values in the Arab Youth Environment, Analytical Study, Scientific Conference of the Arab Sports Tournament.
- عوض الله ، دينا. (٢٠٠٥). إدارة الجودة الشاملة كمدخل لتطوير البرامج الرياضية بالتليفزيون المصري. دراسة تطبيقية على قناة النيل للرياضة. "رسالة ماجستير" غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة حلوان.
- Awadallah, Dina. (2005). Comprehensive Quality Department as an entry point for the development of sports programs on Egyptian television.an applied study on Nile Sports Channel. Dissertation Abstracts International, Faculty of Sports Education for females, Helwan University.
- عوض الله ، دينا. (٢٠٠٨). *اسلوب الفجوة لقياس جودة الخدمة للبرامج الرياضية بالتليفزيون*. "رسالة دكتوراة" غير منشورة، كلية التربية الرياضية بنات، جامعة حلوان.
- Awadallah, Dina. (2008). Gap Method to measure the quality of service for sports programs in television. Dissertation Abstracts International, Faculty of Sports Education females, Helwan University.
 - عويس، خير الدين وعبد الرحيم، عطا. (١٩٩٨). الأعلام الرياضي. مركز الكتاب للنشر، القاهرة.
- Aweys, Khaireddine & Abdul Rahim, Atta. (1998). Sports Flags. Book Center for Publishing, Cairo.
- محمد، أحمد وعلى، عمر. (٢٠١٣). واقع الاستديو التحليلي الرياضي لكرة القدم بالفضائيات السودانية. مجلة العلوم الإنسانية، المجلد ١٤(٢).
- Mohammed, Ahmed & Ali, Omar. (2013). Reality of the Mathematical Analytical Studio of Football in Sudanese Satellite Channels. Journal of Humanities, Volume 14(2).
- نبيل ، نازك و الشافعي ، حسن وعبد القادر ، سامح. (٢٠١٢). التنظيم القانوني للبث التليفزيوني والفضائي للأحداث والمنافسات الرياضية عربياً دولياً. المؤتمر العلمي الدولي الثاني بعنوان تسير الإدارة الرياضية في ظل اقتصاد السوق ، جامعة السيلة ، الجزائر.
- Nabil, Nazek & Shafify', Hassan, and Abdelkader, Sameh. (2012). *legal organization of television and satellite broadcasting of events and sports competitions Arab internationally*. The second international scientific conference entitled the conduct of sports management in the context of the market economy, University of Sila, Algeria.

المراجع الاجنبية

Helbert & Latimerim: (1994), Sociology of sport Journal U.S.A

Patric Mc Govern: (2002), Globalization or Internationalization? Foreign ltd.

Samhe Kamal: (2013), Planning Human Resources to Achieve Organizational Effectiveness for Sports Programs in Radio & Television Union Arab Republic of Egypt, Rublication in Theories & Applications, The International Ealition, Faculty of Physical Education – Ebo Qir - Alexandria