

# العامل المؤثرة في سلوك المستهلك الداخلي للأنشطة الرياضية والترويحية

## بمراكز الشباب بمحافظة بورسعيد

\* محمد أسامة عبد الخالق

\* محمد جمال أبوالمعاطى

### أولاً : تقديم:

الإنسان هو المحور الأساسي للتنمية وهو أيضاً غايتها وبالتالي فإن مدى تفاعل الإنسان مع بيئته الاجتماعية هو الذي يحدد مستوى تقدم المجتمع أو تخلفه ، فالمجتمع المتقدم يهيئ الفرص لكل مواطن فيه كي ينمى طاقته الاجتماعية والبدنية وكذلك الاقتصادية مستخدماً أقصى هذه الطاقات ليزيد من الإنتاج، وعندما كانت التربية الرياضية تهدف إلى إعداد المواطن المتكامل من جميع النواحي الصحية والنفسية والاجتماعية والخلقية ، لذا كان لا بد من تهيئة الفرص المناسبة لممارسة أفراد المجتمع للأنشطة الرياضية المختلفة ومن أهم المؤسسات المعنية في هذا المضمار " مراكز الشباب " التي أقامتها الدولة أو المجالس المحلية في المدن أو القرى بغرض تنظيم برامج و خدمات رعاية الشباب في البيئة المحلية ، وتلك الرعاية التي تستند على مقومات رئيسية تلعب في مجموعها دوراً بالغ الأهمية في عملية الرعاية وتحقيق الأهداف.

وتعتبر مراكز الشباب ضمن الهيئات الأهلية الرياضية التي تعمل على تحقيق الرعاية الكاملة للشباب وإتاحة الظروف المناسبة لتنمية ملكاتهم ذلك عن طريق توفير الخدمات الرياضية و القومية والاجتماعية والترفيهية والبيئية في إطار السياسة العامة للدولة والتخطيط الذي تضعه وزارة الشباب وبالتالي فإن مراكز الشباب تعتبر وفقاً لتطبيق أحكام قانون الهيئات الرياضية كل هيئة مجهزة بالمباني والإمكانات تقيها الدولة أو المجالس المحلية أو الأفراد منفردين أو متعاونين في المدن أو القرى بقصد تنمية الشباب في مراحل العمر المختلفة و استثمار أوقات فراغهم في ممارسة الأنشطة الترويحية والاجتماعية والرياضية و مما يتصل بها تحت أشراف قيادة متخصصة. (٢)

ويشير حسن الشافعي (٢٠٠٦) أن الاستثمار في أي مؤسسة رياضية ينحصر في تحقيق العائد أو الربح المادي عن طريق المشروعات المختلفة في مجالات التربية البدنية والرياضة، مع المحافظة على قيمة الأصول ورأس المال الأصلي للمستثمر في المشروع واستمرارية الحصول على الدخل، والعمل على زيارته باستمرار، وضمان السيولة النقدية اللازمة للأهداف الأخرى للمستثمر ؛ لتغطية متطلبات العمل وعملية الإنتاج وتغطية حالات الطوارئ. (٣٥ : ٥)

\*باحث بقسم الإدارة الرياضية والترويح - شعبة التسويق.

\*\* أخصائى رياضى بمديرية الشباب والرياضة ببورسعيد.

وبؤكد دراسة سيد محمد (٤٢٠٠٤م) أن التمويل الرياضي في القطاع الأهلي في مصر يعتمد على مصادر التمويل الحكومي والذاتي والأهلي ، ولا يوجد قانون يلزم الدولة بتمويل كافة الأنشطة الرياضية في القطاع الأهلي. (٨١ : ٨)

كما يوضح ماهر عطية (٢٠٠٥م) ضرورة اعتبار التسويق الرياضي وظيفة أساسية ومصدر هام لدخل المنظمات الرياضية، حيث يتوجب على هذه المنظمات الاعتماد على مواردها الذاتية وتسويق أنشطتها لنفعها كافة المصروفات، وبالتالي يتطلب ذلك دعم الوعي بأهمية الاستثمار لأنشطة واللاعب المتاحة بهذه الهيئات سواء عن طريق المستثمرين أو جمهور المستهلكين. (١٠ : ١٩٥)

### ثانياً : مشكلة البحث:

لاحظ الباحثان في الآونة الأخيرة عجز الكثير من الهيئات الرياضية عن الوفاء بالتزاماتها وخاصة المالية مما يهدد نشاطها سواء كان على المستوى المحلي وربما المستوى الدولي لبعض المؤسسات وهو ما تخبر به الصحف بين الحين والأخر بوجود أزمة مالية تواجه المؤسسات الرياضية والمديونيات التي تعاني منها هذه الهيئات وتعجز عن سدادها ونظرا لما تعانيه الهيئات الرياضية عامه ومراكز الشباب على وجه الخصوص في الفترة الحالية من تقليل الدعم المالي الممنوح من وزارة الشباب والرياضة عاما قبل، والتي كانت تعتمد اعتمادا أساسيا وهاما على هذه الإعانات كمورد رئيسي لتنفيذ أنشطتها وخطتها.

وهو ما دعت إليه نسرين عبد الله (٢٠٠١م) خلال دراستها عن مراكز الشباب باستهداف "خخصتها" بأن مراكز الشباب تعتمد على الدولة في توفير الدعم المادي من قبل وزارة الشباب والرياضة ، وهذا الدعم لا يكفي لتحقيق المنتطلبات والأهداف المرسومة ، حيث يتم صرف مبلغ يتراوح بين ٥٠٠٠ إلى ١٠٠٠٠ ألف جنيه سنوياً لمراكز شباب المدينة ويعتمد حجم هذا الدعم على الأنشطة والبرامج التي تتعدد داخل المراكز ، ويتم توزيع هذا الدعم على النحو التالي ٢٥ % أجور ومكافئات ١٥ % مصروفات إدارية ، ٦٠ % على برامج الأنشطة المختلفة، وهذه المبالغ لا تكفي لسد احتياجات المراكز لتحقيق أهدافها المرجوة سواء كانت أهداف رياضية، اجتماعية، ثقافية، أو ترويحية وكذلك لا تكفي لعمليات التجديد أو التطوير. (٨ : ١٦)

ويرى الباحثان - في حدود علمهما - أن مراكز الشباب تعد إحدى الهيئات الرياضية التي تعاني من غياب الهوية الإستراتيجية لتنظيم وإدارة وتسويق أنشطتها لجذب المستهلك الخارجي ، وربما تعجز على إيقاع المستهلك الداخلي واستمراره لديها .

فهي من جانب تعتبر هيئة أهلية يشرف على عملها جهات حكومية وتعتمد في إدارتها على اللوائح والنظم التي تضعها الدولة بنفسها، وتعتمد على التمويل الحكومي إضافة إلى الجهات والتبرعات والاشتراكات الخاصة بالأعضاء ، وكل هذه المصادر لا تفي بالتنفيذ والإشراف على نشاط أو لعبة معينة بشكل يحقق إرضاء جميع المشاركين ، ولا يغطي عملية إعداد وتجهيز وإصلاح المراكز .

وهي من جانب آخر ساعدت على زيادة الفجوة بينها وبين الفئات النوعية من الجماهير (المستهلك) لعدم تطلعها لمواكب دراسة احتياج المستهلك بشكل كاف وتقديم خدمة تناسب مع سلوكه ورغباته ، الأمر الذي كشف عن وجود أماكن أخرى (خاصة) يديرها أفراد بشكل غير رسمي ، وتسعى هذه الأماكن إلى تقديم خدمات ترفيهية تتعلق بالمارس الرياضية وهو ما يفقد مراكز الشباب قدرتها على المنافسة وجذب الشباب للممارسة في إطار شرعي بعيداً عن السلوكيات غير المرغوبه ، وهو ما يستوجب على مراكز الشباب إعادة دراسة جماهيرها وتسويق خدماتها وأنشطتها وفقاً لذلك . وهو ما تسعى إليه الدراسة الحالية بالتعرف على العوامل الداخلية والخارجية المؤثرة في سلوك المستهلك الداخلي.

### **ثالثاً: أهمية البحث:**

#### **١- الأهمية النظرية:**

تأتى أهمية هذه الدراسة من ارتباطها بجانب عام متعلق بمتنقى الخدمة التي تقدمها مراكز الشباب ، باعتبار أن رضاهن يمثل أحد التوجهات الرئيسية لعمل مراكز الشباب ، واحد النقاط الهامة لبناء الخطبة التسويقية اللازمة التي يقوم عليها اهتمام مراكز الشباب بجمهور المستهلكين بشكل عام .

كما أن القدرة على الحصول على معرفة تتعلق بهذا الجانب تساهم في المعرفة الكاملة للمستهلك متنقى الخدمة ، وتحقق الرضا له ، مما يسهم بشكل كبير في تحقيق أهداف مراكز الشباب من أجل خدمة المجتمع وزيادة عوائدها المالية ، و من هنا أصبحت الحاجة ماسة لتطوير مراكز الشباب لتواكب التطور المستمر في المجتمع .

#### **٢- الأهمية العملية:**

وهي تكمن في أن الدراسة تستهدف إلى التعرف على العوامل المؤثرة في المستهلك الداخلي للأنشطة الرياضية والتربوية بمراكز الشباب كي تكون نواه لوضع خطة تسويقية لمراكز الشباب بمحافظة بورسعيد وذلك من خلال دراسة سلوك المستهلك والعوامل المؤثرة فيه ، وهي عوامل - في حدود علم الباحث - قلما تعرضت لها دراسات سابقة على هيئات رياضية أهلية كمراكز الشباب .

### **رابعاً: أهداف البحث:**

#### **يهدف البحث إلى التعرف على :**

١- العوامل الداخلية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي للأنشطة الرياضية والتربوية بمحافظة بورسعيد.

٢- العوامل الخارجية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي للأنشطة الرياضية والتربوية بمحافظة بورسعيد.

## **خامساً: تساؤلات البحث:**

١- ما هي العوامل الداخلية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي للأنشطة الرياضية والترويحية بمحافظة بورسعيد.

٢- ما هي العوامل الخارجية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي للأنشطة الرياضية والترويحية بمحافظة بورسعيد.

## **سادساً: تعريف بعض المصطلحات المستخدمة في البحث:**

### **- حاجات المستهلك:**

يعرفها محمد مرعي (٢٠٠١م) أنها "المتطلبات التي يشعر بها الفرد سواء كانت مادية أو معنوية نافعة أو غير نافعة ، ويحاول الحصول عليها لتلبية رغبته فيها ، وقد تكون بمقابل في حدود قدراته ، وقد يحاول الفرد التقليل من مستوى حاجته إليها". (١١: ٥٩)

### **- سلوك المستهلك:**

يعرفه احمد عبد الرحيم (٢٠١٣م) أنه "مجموعة الأنشطة المرتبطة بقيام فرد أو جماعة باختيار أو شراء أو استخدام أو التخلص من منتج أو خدمة أو فكرة أو خبرة ما ، بغرض إشباع الحاجات والرغبات التي تؤثر في هذا الفرد أو الجماعة ، وقد يكون المستهلك فرد أو منظمة". (١: ١٢٧)

### **- التوجه نحو المستهلك:**

يعرفه محمد عبد العظيم (٢٠١٢م) بأنه "الجهود الفنية والعلمية التي تبذلها المنظمات النوعية سواء كانت أهلية أو حكومية أو خاصة ، نحو تلبية حاجات ورغبات الجماهير على مختلف أنواعهم ، من أجل ترويج السلعة أو الخدمة التي تقدمها المنظمة ، في إطار من الجودة والفاعلية بين الطرفين بما يحقق رضاء العميل أو المنتفع من السلعة أو الخدمة". (١٣: ١٤٦)

## **سابعاً: الدراسات المرتبطة:**

### **١- الدراسات العربية :**

أ- قام ناصر الشريف (٢٠١٤م) بدراسة عنوانها "خطة تسويقية مستحدثة لمدارس الموهوبين رياضياً بجمهورية مصر العربية" ، استهدفت وضع نموذج مقترن لخطة تسويقية لمدارس الموهوبين رياضياً بجمهورية مصر العربية وذلك من خلال التعرف على أسس ومراحل بناء الرؤية والرسالة للخطة التسويقية لمدارس الموهوبين رياضياً بجمهورية مصر العربية ، والتعرف على المعوقات والمشكلات تواجه الخطة التسويقية داخل مدارس الموهوبين رياضياً بجمهورية مصر العربية ، والتعرف على أهم الخطوات والإجراءات الخاصة بتسويق مدارس الموهوبين رياضياً بجمهورية مصر العربية ، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي ، وبلغ حجم العينة (٨٥) فرد من أعضاء مجلس أمناء مدارس الموهوبين رياضياً (القاهرة -

الإسماعيلية) ، الإداريون والمدربون العاملون بمدارس الموهوبين رياضياً (القاهرة - الإسماعيلية) ، مديرى الإدارات المختصة من أصحاب الشأن بوزارة الرياضة وتم استخدام الاستبيان والمقابلة الشخصية كوسيلة لجمع المعلومات ، وتوصلت الدراسة لعدة نتائج أهمها : لا توجد رؤية إستراتيجية تعتمد على النطاع المستقبلي الذى يحدد توجه مدرسة الموهوبين نحو تحقيق جوانب نجاح وتميز مرغوبة مستقبلاً ، لا توجد الرسالة التي تمثل الصورة المستقبلية لمدرسة الموهوبين وإلى أين تريد الوصول ، عدم وجود خطة مستقبلية واضحة لرفع قدرة مدرسة الموهوبين على توفير احتياجاتها من مستلزمات التشغيل الخاصة بها ، عدم توفير الإمكانيات المناسبة لإقامة البطولات والمهرجانات المختلفة داخل المدرسة.

ب- قامت رانيا حسن (٢٠١٣م) (٦) بدراسة عنوانها "خطة إستراتيجية للتسويق في الرياضة المدرسية" ، استهدفت وضع خطة إستراتيجية للنهوض بالتسويق في الرياضة المدرسية بالهيئات الحكومية ، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي ، وتم تحديد عينة الدراسة بالطريقة العشوائية في اختيارها لبعض المدارس الإعدادية بمحافظة الجيزة ، وبلغ عدد العينة الأساسية للبحث ٩٧ فرداً ، وتم استخدام الاستبيان والمقابلة الشخصية كوسيلة لجمع المعلومات ، وتوصلت الدراسة لعدة نتائج أهمها : عدم وجود فلسفة واضحة للتسويق في الرياضة المدرسية لمديري المدارس ، عدم وجود إدارة متخصصة لتسويق البطولات والمنافسات في الرياضة المدرسية بوزارة التربية والتعليم ، أن تأثير المساحات الإعلانية على حوائط وجدران الملاعب والأفنيه التابعة للمدرسة يؤدي إلى زيادة التسويق الرياضي المدرسي ، أن التسويق يحفز التلاميذ (معنوياً - مادياً) على الاشتراك في منافسات الرياضة المدرسية ، أن التسويق يعد عامل قوي في زيادة مصادر التمويل والدعم المادي للألعاب والأنشطة الرياضية المدرسية.

ج- قام محمد الزيدى (٢٠١٣م)(٤) بدراسة عنوانها "واقع التسويق الإلكتروني بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية" استهدفت تحليل الوضع الحالى للتسويق الإلكتروني بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية من خلال التعرف على توجهات الأندية الرياضية نحو مفهوم التسويق الإلكتروني ، ومعرفة دوافع استخدام التسويق الإلكتروني ، ووضع رؤية مستقبلية للتسويق الإلكتروني بالأندية الرياضية المصرية ، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي ، وتم اختيار عينة الدراسة بالطريقة العدمية لتمثيل مجتمع الدراسة والتى تملك أنديةهم الرياضية موقع إلكترونى رسمي خاص بها وعددهم ٤٠ نادى رياضى، وقد بلغ قوام العينة ١٧٦ فرداً ، وتم استخدام الاستبيان والمقابلة الشخصية كوسيلة لجمع المعلومات ، وتوصلت الدراسة لعدة نتائج أهمها : عدم توافر الوعي الكافى بمفهوم التسويق الإلكتروني ، أن استخدام التسويق الإلكتروني يحقق أهداف الأندية الرياضية التى تتعلق بالإعلان عن أنشطة وأحداث الأندية الرياضية المختلفة ، وتحقيق الربح المادى للأندية الرياضية ، كما قام الباحث بوضع الرؤية المستقبلية للتسويق الإلكتروني بالأندية الرياضية المصرية .

د- قام أمير عبد الحفيظ (٢٠١٠م)(٣) بدراسة عنوانها "معوقات تسويق مشروعات الرياضة للجميع فى الأندية ومراكز الشباب" استهدفت التعرف على معوقات تسويق مشروعات الرياضة للجميع ومراكز

الشاب من وجهة نظر الإدارة ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسمى ، على عينة عمدية من الأندية الرياضية ومراكز الشباب ، وطبقت الدراسة على القائمين بالاتصال في هذه الهيئات والعاملين بالعلاقات العامة ، واستخدم الباحث الاستبيان والمقابلة الشخصية كأدوات لجمع البيانات ، وكانت أهم النتائج التوصل إلى النموذج التسويقي لمشروعات الرياضة للجميع ، تنظيم الخدمة الرياضية من خلال التنسيق بين إدارة التسويق الخدمات للجمهور .

هـ - قام محمد زرمبة (٢٠٠٧م) (١٢) بدراسة عنوانها "تقييم تسويق بعض الأنشطة الرياضية بأندية مدن القناة" ، استهدفت الدراسة على الأنشطة الرياضية المناسبة لتحقيق الربح داخل أندية مدن القناة ، وكذلك الوضع الراهن لتسويق بعض الأنشطة الرياضية لوضع بعض الاقتراحات المناسبة لتسويق هذه الأنشطة الرياضية بأندية مدن القناة ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي باستخدام الأسلوب المسمى ، وبلغ حجم العينة (٤١) نادي تم اختيارهم بالطريقة العمدية ، (٦٠) فرداً من القيادات الإدارية تم اختيارهم بالطريقة العشوائية البسيطة ، وتم استخدام مقابلة الشخصية (المقتفنة) والاستبيان وشبكة المعلومات الدولية كأدوات لجمع البيانات ، وقد أكدت الدراسة على ضرورة توعية القيادات الإدارية بالأندية الرياضية بأهمية التسويق الرياضي لأنشطة المختلفة ، وعقد دورات تدريبية من خلال الاتحادات المختلفة ومديريات الشباب لصقل مفهوم التسويق الرياضي لدى هؤلاء القيادات ، وضرورة وجود إدارة مختصة بالتسويق الرياضي داخل الأندية الرياضية ، كذلك ضرورة التعاون بين المجلس القومي للرياضة سابقاً (وزارة الدولة لشئون الرياضة حالياً) وما يناظرها في الدول الأخرى لعقد مؤتمرات حول خبرات النجاح لديهم في مجال التسويق الرياضي .

## ٢- الدراسات الأجنبية :

وـ - قام نيكولاوس س. ، مايكل. د. Michel. D. Nicolas C. (٢٠١٤م) (١٩) بدراسة عنوانها "تنظيم عمليات التسويق في الأحداث الرياضية الضخمة الاجتماعية وال الرقمية - الألعاب الأولمبية لندن ٢٠١٢" ، استهدفت الدراسة تنظيم جميع عمليات التسويق في الأحداث الرياضية العالمية (الألعاب الأولمبية لندن ٢٠١٢م) الضخمة الاجتماعية والرقمية ، واستخدم الباحثان المنهج الوصفي ، على عينة عشوائية من الشركات الراعية بلغت (١٥٢) شركة وعدد من المنظمات الداعمة للحدث ، واستخدم الباحثان الاستبيان البريدي والمقابلة المقتفنة وتحليل الوثائق كأدوات لجمع البيانات ، وتوصلا إلى عدة نتائج أهمها : أن الأحداث العالمية تضم نماذج دولية لأنشطة التسويق تقدر نسبة أرباحها بملايين الدولارات ، الأهتمام بالحدث من الشركات والوكالات الراعية يفوق الإهتمام بنوعيات المستهلكين ، قدرة الدول المضيفة على استثمار أموالها من خلال عمليات البيع والرعاية .

زـ - قام ستيفارت ج و آخرون Stewart.G. & Other (٢٠٠٩م) (٢٣) بدراسة عنوانها "الأنواع المتعددة للمستهلك الرياضي من منظور نفدي" ، واستهدفت الدراسة التعرف على أنواع سلوكيات ودافع

المستهلك الرياضي ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي ، على عينة من المستهلكين الرياضيين بلغت (٣١٦) فرد ، وعينة من مسؤولي التسويق الرياضي بلغت (٦٨) فرد ، واستخدم الباحث الإستبيان ، وكانت أهم النتائج : اهتمامات المسؤولين الرياضيين تركزت على الاتجاهات الفلسفية والاجتماعية فقط ويعطون تركيز أقل على الجوانب الثقافية والاقتصادية ، يجب الاهتمام بالأبحاث الخاصة بسلوك المستهلك الرياضي من أجل تحسين المنتج الرياضي وبالتالي زيادة الحضور لمشاهدة المباريات .

ح - قام جيونج س. Geong, S (٢٠٠٤م) بدراسة عنوانها "توضيح مفهوم التسويق في صناعة الترويج الرياضي الكوري من خلال اتجاه السوق وتوجيه الخدمة والأداء التنظيمي" ، واستهدفت الدراسة التعرف على مفهوم التسويق في صناعة الترويج بشكل محدد وكذلك مستويات الخدمة المناسبة واتجاه السوق من ناحية نوع وموقع وحجم مراكز اللياقة البدنية ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي ، على عينة عشوائية طبقية تمثل (٤٠٠) فرد من مديري التسويق ومديري مراكز اللياقة البدنية ، كما استخدم الباحث الاستبيان البريدي ، وكانت أهم النتائج : أن هناك اختلافات في اتجاهات السوق من الناحية التنظيمية ، هناك اختلافات في توجيه الخدمة من ناحية النوع والموضع ، أن التركيز على المستهلك ضروري كي يتحقق مفهوم التسويق وبالتالي يتحقق الجانب الهام من الأداء التنظيمي الأمثل.

ط- قام كلاً من روبي إن ، جراف دي D Roy.N & Graef. (٢٠٠٣م) بدراسة عنوانها "اتجاهات المستهلك نحو الأنشطة التسويقية المتعلقة بالرياضات الاحترافية" ، واستهدفت الدراسة بحث مواقف المستهلكين الرياضيين تجاه الفرق الرياضية والرياضيين المحترفين بسبب رئيسي لنجاح عملية التسويق الرياضي ، واستخدم الباحثان المنهج الوصفي ، وتمثلت العينة في جماهير بعض الفرق الرياضية ، بلغت (٦٨٥) فرد ، كما استخدم الباحثان الاستبيان البريدي والإتصال التليفوني ، وكانت أهم النتائج : أن المستهلكين عندهم توقعات بنسبة عالية تجاه الرياضيين المحترفين والفرق الكبيرة ويشتركون في البطولات المحلية ، أن الأنشطة التسويقية الجيدة تساعد في رسم صورة أفضل لفرق الرياضية ، كما تساعد الأنشطة التسويقية المستهلكين في اختيار الألعاب الرياضية المناسبة لتحقيق وإشباع رغباتهم .

ي- قام شانك. اس. Shank, S (٢٠٠٣م) بدراسة عنوانها "التسويق الرياضي الاحتياجات الإستراتيجية" واستهدفت الدراسة تحديد الإستراتيجية الأساسية التي يمكن استخدامها في عمليات التسويق الرياضي بالهيئات الأهلية والحكومية والخاصة في قطاع الرياضة ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي ، على عينة عدمة من علماء التسويق الرياضي ، وعينة تمثل المسؤولين بالهيئات الأهلية والحكومية والخاصة في قطاع الرياضة ، واستخدم الباحث المقابلة الشخصية لجمع البيانات ، وأظهرت النتائج أهم الاحتياجات الإستراتيجية للتسويق الرياضي ، وهي ضرورة توافر هيكل العمل من أجل إستراتيجية التسويق الرياضي ، التخطيط قبل اختيار القرارات التسويقية ، إجراء التخطيط للمزيج التسويقي ، الاهتمام بالتسويق الرياضي في قطاعات المجتمع الخدمية.

## ثامناً: إجراءات البحث:

### أ- منهج البحث:

استخدم الباحثان المنهج الوصفي بالأسلوب المسحى لملائمة لطبيعة البحث.

### ب- مجتمع وعينة البحث:

#### ١- مجتمع البحث:

هو المجتمع الأصلى الذى يشمله البحث ، و حدده الباحثان بمراكم شباب المدن والقري بمحافظة بورسعيد و البالغ عددها (١٠) مراكز شباب مدينة بإجمالي عدد أعضاء عاملين (٢١٨٣٠) فرد يمثلون المستهلك الداخلي ، (١١) مركز شباب قرية بأجمالي (٢١) مركز شباب ، حيث استبعد الباحث مراكز شباب القرى لبعدهم عن العوامل الحضارية نسبة الى المدينة

#### ٢- عينة البحث:

##### ١/٢ - عينة البحث من المستهلك الداخلي: (أعضاء مراكز الشباب)

قام الباحثان باختيار نسبة (١٠%) من مجتمع الدراسة (المستهلك الداخلي) وهي تمثل (٢١٨٣) فرداً من المجتمع الأصلى للأعضاء ، ثم قام الباحث بتحديد عينة الدراسة منها بالطريقة العشوائية بحيث تكون مماثلة لمجتمع مراكز شباب المدينة ، وكافية من حيث العدد ، وذلك من خلال المعدلات الإحصائية لتحديد العينة ، حيث بلغت النسبة المحددة وفقاً لمعادلة العينة (١٠٤٤) وهي عينة الدراسة التي تم توزيع الاستبيان عليها ، وقد واجه الباحث العديد من العقبات والتي تمثلت في الآتى :

- إهمال الاستماراة من بعض الأعضاء وفقدانها .

- عدم اهتمام بعض الأعضاء بجوانب الاستماراة كاملة ، والنظر إلى ما يوافقهم فقط.

- صعوبة الانتهاء من ملئ الاستماراة في نفس اليوم لدى البعض .

وبالتالى فقد تم استبعاد كثير من الإستمارات لعدم استكمال الإجابة عليها ، والجدول التالي يوضح

الخطوات التي تم اتخاذها في اختيار وتحديد العينة.

**جدول (١) العدد النهائي لعينة البحث من المستهلك الداخلي**

| م  | مراكز شباب المدن ببورسعيد | اجمالي الأعضاء العاملين | النسبة المحددة وفقاً لمعادلة العينة %١٠ | عدد الاستمارات التي تم الحصول عليها |
|----|---------------------------|-------------------------|---|-------------------------------------|
| ١  | م . ش بورفؤاد             | ٤٨٠                     | ٤٨٠                                     | ٤٣                                  |
| ٢  | م . ش سبورتنج             | ٨٥٠                     | ٨٥٠                                     | ٨٧                                  |
| ٣  | م . ش العاشر              | ٣٥٠                     | ٣٥٠                                     | ٢١                                  |
| ٤  | م . ش بورسعيد             | ٤٧٥                     | ٤٧٥                                     | ٣٣                                  |
| ٥  | م . ش السلام              | ٣٩٠                     | ٣٩٠                                     | ١٧                                  |
| ٦  | م . ش الاستاد             | ٤٠٠                     | ٤٠٠                                     | ٧٤                                  |
| ٧  | م . ش الساحة              | ٩٥٠                     | ٩٥٠                                     | ٤١                                  |
| ٨  | م . ش الزعور              | ٧٥٠                     | ٧٥٠                                     | ٢٩                                  |
| ٩  | م . ش اكتوبر              | ٣٥٠                     | ٣٥٠                                     | ١٥                                  |
| ١٠ | م . ش الحرفيين            | ٧٦٥                     | ٧٦٥                                     | ٢٤                                  |
|    | الاجمالي                  | ٢١٨٣٠                   | ٢١٨٢                                    | ٤٣٤                                 |

يوضح جدول (١) أن إجمالي العدد النهائي لعينة البحث من المستهلك الداخلي بلغ (٤٣٤) فرداً.

## ٢/٢ - عينة البحث الاستطلاعية:

قام الباحثان بتطبيق الدراسة الاستطلاعية في الفترة من (٢٠١٤/٥/٢٨) إلى (٢٠١٤/٢/٢٨) على (٤٤) فرداً يمثلون المستهلك الداخلي بمراكز شباب المدن بمحافظة بورسعيد ، وجميعهم من خارج عينة البحث الأساسية ، واستهدفت الدراسة الاستطلاعية التعرف على الآتي :

- ١- مدى فهم عينة الدراسة للعبارات التي يتضمنها الاستبيان .
  - ٢- مدى مطابقة العبارات لسلوك المستهلك الخارجي التي تتضمنها بطاقة الملاحظة .
  - ٣- وضوح تعليمات الاستبيان .
  - ٤- التعرف على الصعوبات المحتمل ظهورها أثناء التطبيق للعمل على تلافيها .
- وقد أسفرت نتائج الدراسة الاستطلاعية عن مناسبة وإمكانية تطبيق الاستبيان وبطاقة الملاحظة .

### تساعاً: وسائل جمع البيانات:

قام الباحثان بدراسة نظرية للعديد من المراجع العلمية والدراسات المرجعية لتحديد نوعية البيانات و المعلومات التي يحتاج إليها بغرض تكوين ووضع خطة شاملة لمتطلبات وخطوات إتمام هذا البحث والتعرف على أنسب الأدوات والوسائل التي يمكن استخدامها لوضع خطة تسويقية لمراكز الشباب في ضوء دراسة سلوك المستهلك الداخلي والخارجي بمحافظة بورسعيد .

ومن تلك الدراسة النظرية أمكن للباحث تحديد أدوات جمع البيانات المناسبة للبحث وهي:

#### ١- المقابلة الشخصية:

قام الباحثان بإجراء عدة مقابلات شخصية مع العديد من الخبراء والمتخصصين في المجال الرياضي من أجل التعرف على المستهلك الداخلي الذي يتعامل مع هيئة أهلية رياضية .

#### ٢- الاستبيان:

استخدم الباحثان الاستبيان كأداة لجمع البيانات من عينة الدراسة (المستهلك الداخلي) بما مكنته من استخدام أساليب التحليل الكمي والكيفي الذي يخدم هدف الدراسة ، حيث تمت صياغة استماره الاستبيان بالاستعانة بالإطار النظري لبحوث التسويق التي تستهدف دراسة المستهلك.

كما ساعد الباحثان في تصميم استماره الاستبيان المصادر التالية:

مراجعة وتحليل استمارات الاستبيان التي استخدمت في بحوث التسويق وتلك المرتبطة بموضوع سلوك المستهلك من مجالات مختلفة .

إجراء مقابلات شخصية مع بعض الأخصائيين والمسؤولين عن أنشطة وخدمات مراكز الشباب قيد الدراسة ، وبذلك قام الباحث بتصميم استماره الاستبيان في صورتها المبدئية.

#### ٣- شبكة المعلومات الدولية:

استخدم الباحثان شبكة المعلومات الدولية للحصول على الدراسات المرتبطة بمجال البحث ، وكذلك لجمع مختلف المعلومات المتعلقة بالإطار النظري للبحث.

عاشرًا: خطوات تصميم استماره الاستبيان وبطاقة الملاحظة:

وقد مر بإعداد استماره الاستبيان بعدد من المراحل يوجزها الباحث فيما يلى :

#### ١- تحديد البيانات والمتغيرات المطلوب قياسها:

في إطار مشكلة البحث والهدف المراد تحقيقه أمكن تحديد البيانات المطلوبة وهي التعرف على العوامل الداخلية والخارجية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي والخارجي والعوامل المنافسة ، مدى كفاية الأنشطة والخدمات التي تقدم من مراكز الشباب وأماكن الممارسة الترويحية.

#### ٢- تحديد محاور الاستبيان وبطاقة الملاحظة في صورتها المبدئية :

وفقاً للبيانات المطلوب الحصول عليها وتصنيفها وتحديد أسلوب التعرف عليها ، ومن خلال إطلاع الباحث على المراجع المتخصصة دراسة سلوك المستهلك وإعداد الخطط التسويقية ، وكذلك بالاعتماد على نتائج الدراسات والبحوث المرتبطة وفي ضوء نتائج المقابلات الشخصية التي أجراها الباحثان مسبقاً استطاع أن يحدد المحاور الرئيسية المقترحة لاستماره الاستبيان وبطاقة الملاحظة ، وقد توصل إلى الآتي :

١/٢ - بالنسبة لاستماره الخاصة بعينة الدراسة من المستهلك الداخلي بمراكز الشباب:

جدول (٢)

#### توضيف إستماره الإستبيان في صورتها المبدئية قبل العرض على الخبراء

| م               | المحور   | العامل                   | عدد العبارات |
|-----------------|--|--------------------------|--------------|
| ١               | العوامل الداخلية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي | الدافعية                 | ٤            |
|                 |  | الإيراكية                | ٤            |
|                 |  | التعليم                  | ٤            |
|                 |  | الشخصية                  | ٤            |
| ٢               | العوامل الخارجية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي | الاجتماعية               | ٥            |
|                 |  | الاقتصادية               | ٤            |
|                 |  | الحضارية                 | ٤            |
|                 |  | -                        | ٩            |
| ٣               | العوامل المنافسة لأداء مراكز الشباب بمحافظة بورسعيد  | تسهيل التسجيلات للعضووية | ٨            |
|                 |  | كفاية الموارد البشرية    | ١٠           |
|                 |  | كفاية الموارد المادية    | ١٤           |
| اجمالي العبارات |  |                          | ٧٠           |

يتضح من جدول (٢) المحاور الأساسية والفرعية المقترحة لاستماره إستبيان عينة المستهلك الداخلي في صورتها المبدئية قبل العرض على الخبراء ، حيث بلغ عدد المحاور الأساسية أربعة محاور مشتملة على عشرة محاور فرعية ، بينما بلغ عدد العبارات (٧٠) عبارة ، مرفق (٣).

## إحدى عشر : المعاملات العلمية لاستماره الاستبيان:

### ١- الصدق:

#### ١/١- صدق المضمون (صدق المحكمين):

قام الباحثان بوضع المحاور التي قام بتجميعها والخاصة بالأعضاء العاملين بمراكم الشاب (المستهلك الداخلي) في استماره استبيان وقام بعرضها على السادة الخبراء البالغ عددهم (٧) خبراء في مجال الإدراة الرياضية من الأكاديميين والتنفيذيين مرفق (١) لإبداء الرأي حول مدى مناسبة محاور الإستمارة مرفق (٢) ، ثم قام الباحث بوضع العبارات الخاصة بكل محور وتم عرضها على السادة الخبراء مرفق (٣) ، ومن خلال الآراء والملحوظات التي أبدتها السادة الخبراء قام الباحثان بإعادة صياغة بعض العبارات بناء على آراء الخبراء حيث تم قبول جميع العبارات لحصولها على أهمية نسبية أكثر من ٧٥% من موافقة الخبراء عليها.

#### ١/٢- صدق الإتساق الداخلي:

##### ١/٢/١- بالنسبة لصدق استماره استبيان المستهلك الداخلي بمراكم الشاب.

قام الباحثان بتحقيق صدق استماره الاستبيان من خلال حساب قيمة معامل الإرتباط بين درجة كل عبارة والمحور المنتمية إليه ويوضح ذلك بالجدول أرقام من (٣) وحتى الجدول (٦) ، وكذلك تم حساب معامل الإرتباط بين درجة كل محور ودرجة الإستبيان ككل وهذا ما يوضحه جدول (٧).

جدول (٣)

##### قيم معاملات الصدق لعبارات استبيان المستهلك الداخلي بمراكم الشاب

##### المحور الأول : العوامل الداخلية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي للأنشطة الرياضية والتربوية

##### عوامل (الداعية ، الإدراكية ، التعليم ، الشخصية) ن = ٤٤

| المحور           | م  | العبارة   | ع     | صدق الإتساق الداخلي |
|------------------|----|---|-------|---------------------|
| عوامل الداعية    | ١  | تأثير بذوقك العاطفية (الفرح ، الحزن) عند ممارسة أوجه أنشطة مركز الشباب                | ٢,٥٢٢ | ٠,٥٢٤               |
| عوامل الداعية    | ٢  | تأثير بذوقك العاطفية (الإداع ، الانكشار) عند ممارسة أوجه أنشطة المركز                 | ٢,٣٨٦ | ٠,٦٦٤               |
| عوامل الداعية    | ٣  | تأثير بالد الواقع المكتسبة (آيات وتحقيق الذات ، التعاون) عند ممارسة أوجه أنشطة المركز | ٢,٤٧٧ | ٠,٦٥٨               |
| عوامل الداعية    | ٤  | يؤثر دافع تحديد النشاط على ممارستك لأوجه أنشطة المركز                                 |       | ٠,٨٤٢               |
| العامل الإدراكية | ٥  | تأثير ببنية شخصية المركز سواء الرياضية أو غيرها في حين ممارستك لها (دهني أو بدني)     | ٢,٦١٣ | ٠,٥٢٩               |
| العامل الإدراكية | ٦  | تأثير بخصائص أنشطة المركز غير المادية (إنشاء مسارات - توفير المتعة)                   | ٢,٤٣١ | ٠,٧٢٨               |
| العامل الإدراكية | ٧  | تأثير ممارستك لأوجه أنشطة المركز بمستوى ذكائك لهذه النشطة .                           | ٢,٥٢٢ | ٠,٦٦٤               |
| عوامل التعليم    | ٨  | تأثير ممارستك لأوجه أنشطة المركز بمستوى ذكائك الشخصي .                                | ٢,٢٥٠ | ٠,٨٣٨               |
| عوامل التعليم    | ٩  | تأثير المعلومات والمعرفة التي لديك في الأقبال على أوجه أنشطة المركز                   | ٢,٥٩٠ | ٠,٥٨٣               |
| عوامل التعليم    | ١٠ | تأثير بمظهرك العلمي في حين الأقبال على أوجه أنشطة المركز                              | ٢,٣٤٠ | ٠,٧٧٥               |
| عوامل التعليم    | ١١ | عند ممارستك للنشاط الرياضي ترتيب باسم الرياضات الأكثر شهرة وشعبية                     | ٢,٥٩١ | ٠,٥٨٣               |
| عوامل الشخصية    | ١٢ | تمارين النشاط الرياضي الذي يتاسب مع قدراتك وامكانياتك بالمركز                         | ٢,٥٢٢ | ٠,٥٩٠               |
| عوامل الشخصية    | ١٣ | تأثير بالأشخاصين و دربي الأنشطة في حين إقبالك على أوجه أنشطة المركز                   | ٢,٥٤٥ | ٠,٥٨٨               |
| عوامل الشخصية    | ١٤ | تأثير خصائص النفسية في توجيهك نحو ممارستك أنواع النشاط بالمركز                        | ٢,٥٤٥ | ٠,٦٢٧               |
| عوامل الشخصية    | ١٥ | تمارين بأستمرار نشاطك التربوي او الرياضي  | ٢,٥٤٥ | ٠,٦٢٧               |
| عوامل الشخصية    | ١٦ | تواصل مع المشرف النفسي قبل مشاركتك لأوجه النشاط الرياضي                               | ١,٦٨١ | ٠,٧٠٧               |

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى ٠,٣٠ = ٠,٤٠٥

يوضح جدول (٣) أن قيم معاملات الارتباط لعبارات المحور الأول - العوامل الداخلية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي لأنشطة الرياضية والترويحية - جاءت دالة عند مستوى معنوية (٠,٠٥)، وتراوحت بين (٤٠,٠٠\*) و (٧١٢,٠٠\*) ، مما يدل على صدقها واتساقها مع محورها فيما عدا العبارات مسلسل (٤، ٨، ١٠، ١٦) حيث تم استبعادهم لحصولهم على قيمة ارتباط (١١٦,٠٠، ١٧٤,٠٠، ٢٩٢,٠٠، ٢٣٦,٠٠)، على الترتيب ، كما يوضح الجدول المتوسط الحسابي و الانحراف المعياري للعبارات ، وبذلك يكون عدد عبارات المحور الأول (١٢) عبارة .

#### جدول (٤)

قيم معاملات الصدق لعبارات استبيان المستهلك الداخلي بمراكز الشباب

المحور الثاني : العوامل الخارجية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي لأنشطة الرياضية والترويحية

العوامل ( الاجتماعيه ، الاقتصاديه ، الحضاريه ) ن = ٤٤

| المحور           | م  | العبارة   | م     | صدقي الاتصال الداخلي |
|------------------|----|---|-------|----------------------|
| العامل الاجتماعي | ١٧ | تأثر بالمجموعات الصغيرة التي تتنمي إليها عند ممارستك لأوجه أنشطة المركز | ٠,٦٢٤ | ٠,٧٣٨*               |
|                  | ١٨ | تأثر بالأسرة التي تتنمي إليها عند ممارستك لأوجه أنشطة المركز            | ٢,٥٤٥ | ٠,٦٩٣*               |
| العامل الاقتصادي | ١٩ | تأثر بالدور الاجتماعي الذي تشغله عند ممارستك لأوجه أنشطة المركز         | ٢,٤٧٧ | ٠,٧٤٦*               |
|                  | ٢٠ | تأثر ضيقون الحياة عند ممارستك لأوجه أنشطة المركز                        | ٢,٥٤٥ | ٠,٧٩٧*               |
| العامل الحضاري   | ٢١ | تأثر بمعتقدات الجماعات المرجعية في ممارستك لأوجه النشاط الرياضي         | ١,٦٥٩ | ٠,٢٨٣                |
|                  | ٢٢ | يؤثر مستوى دخلك على أوجه أنشطة المركز التي تمارسها                      | ٢,٥٦٨ | ٠,٦٦٣*               |
|                  | ٢٣ | تأثر ممارستك للنشاط الرياضي بعدد أفراد أسرتك *                          | ٢,٢٠٤ | ٠,٣٠١                |
|                  | ٢٤ | تأثر حالة المعيشة على إقبالك لممارسة أوجه أنشطة المركز                  | ٢,٦١٢ | ٠,٥٢٩*               |
|                  | ٢٥ | تأثر الحالة الأمنية للدولة على ممارستك لأوجه النشاط الرياضي             | ٢,٦٥٩ | ٠,٦٧٦*               |
|                  | ٢٦ | تأثر بمكان السكن ( بيئة المعيشة ) عند ممارستك لأوجه أنشطة المركز        | ٢,٦١٢ | ٠,٧٢٦*               |
|                  | ٢٧ | تأثر ثقافتك على ممارستك لأوجه أنشطة المركز                              | ٢,٦١٢ | ٠,٧٤٨*               |
|                  | ٢٨ | يؤثر طبيعة مجتمعك على ممارستك لأوجه أنشطة المركز                        | ٢,٦١٢ | ٠,٥٥٦*               |
|                  | ٢٩ | تأثر عاداتك و تقاليديك على ممارستك لأوجه أنشطة المركز                   | ٢,٦٥٩ | ٠,٦٥١*               |

قيمة (٤) الجدولية عند مستوى ٠,٠٥ = ٠,٣٠٤

يوضح جدول (٤) أن قيم معاملات الارتباط لعبارات المحور الثاني - العوامل الخارجية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي لأنشطة الرياضية والترويحية - جاءت دالة عند مستوى معنوية (٠,٠٥)، وتراوحت بين (٥٢٩,٠٠\*) و (٧٩٧,٠٠\*) ، مما يدل على صدقها واتساقها مع محورها فيما عدا العبارات مسلسل (٢١، ٢٢) حيث تم استبعادهما لحصولهما على قيمة ارتباط (٢٨٣,٠٠، ٣٠١,٠٠)، على الترتيب ، كما يوضح الجدول المتوسط الحسابي و الانحراف المعياري للعبارات ، وبذلك يكون عدد عبارات المحور الثاني (١١) عبارة .

### جدول (٥)

قيم معاملات الصدق لعبارات استبيان المستهلك الداخلي بمراكز الشباب  
المحور الثالث : العوامل المنافسة لأداء مراكز الشباب بمحافظة بورسعيد ن = ٤٤

| المحور | م | العبارة   | م | ع     | صدق الاتساق الداخلي |
|--------|---|---|---|-------|---------------------|
| ٣٠     |   | يحدد المركز أوجه العوامل المنافسة له في بيئته ممارسة المستهلك                                       |   | ٢,٠٠٠ | ٠,٢١٢               |
| ٣١     |   | يحدد المركز الأنشطة الخارجية المنافسة له بشكل دوري و التي يقبل عليها المستهلك                       |   | ٢,٤٧٧ | ٠,٧٥٨               |
| ٣٢     |   | يحدد المركز نقاط ضعف الأنشطة الداخلية التي يمارسها المستهلك   |   | ٢,٤٣١ | ٠,٧٢٨               |
| ٣٣     |   | يحدد المركز نقاط القوة للأنشطة الداخلية التي يمارسها المستهلك                                       |   | ٢,٤٧٧ | ٠,٧٥٩               |
| ٣٤     |   | تواكب مراكز الشباب المتغيرات التكنولوجية وأحتياجات المستهلك   |   | ٢,٥٤٥ | ٠,٨١٨               |
| ٣٥     |   | يبيّن المركز جهوداً لزيادة وتحسين الأنشطة و الخدمات لجموع الجماهير بالأسلوب فريق العمل              |   | ٢,٤٥٤ | ٠,٦٩٩               |
| ٣٦     |   | يعمل المركز من أجل إيصال خدماته إلى أكبر عدد من الجمهور   |   | ٢,٤٧٧ | ٠,٧٢٥               |
| ٣٧     |   | يتتبّع المركز لما سيكون عليه سوق الممارسة لمختلف الأنشطة الرياضية والترفيهية من احتياجات المستهلكين |   | ٢,٥٤٥ | ٠,٨١٦               |
| ٣٨     |   | يقوم مركز الشباب بعمل تقييم دوري لنفسه لمعرفة حصته السوقية  |   | ٢,٥٦٨ | ٠,٧٢٩               |

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى ٠,٠٥ = ٠,٣٠٤

يوضح جدول (٥) أن قيم معاملات الارتباط لعبارات المحور الثالث - العوامل المنافسة لأداء مراكز الشباب بمحافظة بورسعيد - جاءت دالة عند مستوى معنوية (٠,٠٥) ، تراوحت بين (٠,٦٤٤) و (٠,٨١٨\*) ، مما يدل على صدقها واتساقها مع محورها فيما عدا العبارة مسلسل (٣٠) حيث تم استبعادها لحصولها على قيمة ارتباط (٠,٢١٢) ، كما يوضح الجدول المتوسط الحسابي والانحراف المعياري للعبارات ، وبذلك يكون عدد عبارات المحور الثالث (٨) عبارات .

### جدول (٦)

قيم معاملات الصدق لعبارات استبيان المستهلك الداخلي بمراكز الشباب  
المحور الرابع : كفاية الأنشطة والخدمات التابعة لمركز الشباب  
عوامل (تسهيل التسجيلات للعضوية ، كفاية الموارد البشرية ، كفاية الموارد المادية) ن = ٤٤

| المحور | م | العبارة   | م | ع     | صدق الاتساق الداخلي |
|--------|---|---|---|-------|---------------------|
| ٣٩     |   | يوجد موظف للتسجيل بصفة مستمرة   |   | ٢,٥٠٠ | ٠,٧٠٤               |
| ٤٠     |   | عدد ساعات العمل كافية لتسجيل العضوية                                  |   | ٢,٤٠٩ | ٠,٧٥٨               |
| ٤١     |   | مواعيد ساعات العمل المناسبة للتسجيل                                   |   | ٢,٤٠٩ | ٠,٧٧٢               |
| ٤٢     |   | إجراءات التسجيل للعضوية ملنة و ميسّرة لتقديم خدماتها لجميع المستهلكين |   | ٢,٤٥٤ | ٠,٧٦١               |
| ٤٣     |   | تشترط العضوية على ممارسة الأنشطة و الأتفاقع من خدمات المركز           |   | ٢,٥٤٥ | ٠,٧٥٦               |
| ٤٤     |   | قيمة الاشتراك في الأنشطة مناسبة                                       |   | ٢,٣٨٦ | ٠,٧١٨               |
| ٤٥     |   | استمرار التسجيل للعضوية راسخة و ميسّرة                                |   | ٢,٤٥٤ | ٠,٧٢٢               |
| ٤٦     |   | مكان تسجيل العضوية مناسب  |   | ٢,٢٥٠ | ٠,٧٦٠               |

|    |   |  |                       |
|----|---|--|-----------------------|
| ٤٧ | الأخصائيين مؤهلين علمياً و عملاً مع جمهور المستهلكين                                |  | كفاية الموارد البشرية |
| ٤٨ | المشرفون يتعاملون بشكل لائق وعزم مع الأعضاء   |  |                       |
| ٤٩ | يتناقض عدد المشرفين مع أعضاء مركز الشباب  |  |                       |
| ٥٠ | يتوارد المشرفون والأخصائيين بصفة مستمرة و دائمة في مواعيد العمل                     |  |                       |
| ٥١ | يتوفر المشرفون والأخصائيين المعلومات الكافية عند الاتصال وال الحاجة                 |  |                       |
| ٥٢ | يتوارد أخصائي لكل نشاط رياضي داخل المركز بشكل مستمر                                 |  |                       |
| ٥٣ | يتوارد أخصائي للاشتغال غير الرياضية داخل المركز بشكل مستمر                          |  |                       |
| ٥٤ | يتوافق مدرب كل نشاط رياضي بالمركز   |  |                       |
| ٥٥ | محلمن الإدارة المنتخب يساعد على تطوير مركز الشباب ؟                                 |  |                       |
| ٥٦ | يعاني مركز الشباب من نفس في الميزادات المؤهلة ؟                                     |  |                       |
| ٥٧ | يفتقد مركز الشباب إجراءات مبسطة و سهلة لاستئجار خدمات وأنشطة المستهلك و الاحتفاظ به |  | كفاية الموارد المادية |
| ٥٨ | تتوافر أدوات وأماكن كافية لممارسة الأنشطة الترويحية والكشفية بالمركز                |  |                       |
| ٥٩ | تتوافر كايفيريات للأعضاء  |  |                       |
| ٦٠ | يتوافق جراج سيارات الأعضاء  |  |                       |
| ٦١ | تتوافر أنوبيسات خاصة بمركز الشباب   |  |                       |
| ٦٢ | تتوافر مرافق كافية مناسبة مع عدد الأعضاء  |  |                       |
| ٦٣ | المرافق المتاحة صالحة للاستخدام   |  |                       |
| ٦٤ | تتوافر صالات مفتوحة لممارسة الأنشطة الرياضية  |  |                       |
| ٦٥ | جميع الملاعب متزودة بالإضاءة للاستخدام الليلي                                       |  |                       |
| ٦٦ | تتوافر قاعات للنحوت و المؤتمرات   |  |                       |
| ٦٧ | تتوافر صالات بلياردو  |  |                       |
| ٦٨ | تتوافر قاعات حاسب آلي و الانترنت  |  |                       |
| ٦٩ | تتوافر صالات للياقة البدنية للرجال  |  |                       |
| ٧٠ | تتوافر صالات للياقة البدنية للنساء  |  |                       |

- قيمة (ر) الجدولية عند مستوى = ١,٠٥ = ٠,٣٠٤

يوضح جدول (٦) أن قيم معاملات الارتباط لعبارات المحور الرابع - كفاية الأنشطة والخدمات التابعة لمركز الشباب - جاءت دالة عند مستوى معنوية (٠,٠٥) ، وتراوحت بين (٠,٣٨٣) و (٠,٨٢١) ، مما يدل على صدقها وتساقها مع محورها فيما عدا العبارتين مسلسل (٤٦، ٤٣) حيث تم استبعادهما لحصولهما على قيمة ارتباط (٠,٢٥٦) على الترتيب ، كما يوضح الجدول المتوسط الحسابي والانحراف المعياري للعبارات ، وبذلك يكون عدد عبارات المحور الثالث (٣٠) عبارة .

### جدول (٧)

قيم معاملات الصدق لمحاور استبيان المستهلك الداخلي بمراكز الشباب ن = ٤٤

| معامل الصدق | ع      | م      | عدد العبارات | محاور الاستبيان  | م |
|-------------|--------|--------|--------------|--|---|
| ٠,٩٠٥       | ٥,٢١٢  | ٣٨,٣٨٦ | ١٦           | العوامل الداخلية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي للاشتطة الرياضية والترويحية | ١ |
| ٠,٩٦٥       | ٤,٩٦٤  | ٣٢,٣٤٠ | ١٣           | العوامل الخارجية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي للاشتطة الرياضية والترويحية | ٢ |
| ٠,٩٤٣       | ٣,٨٨٤  | ٢١,٩٧٧ | ٩            | العوامل المناسبة لأنواع مراكز الشباب بمحافظة يورسغد                              | ٣ |
| ٠,٩٨١       | ١١,٩٩٧ | ٨٠,٢٩٥ | ٣٢           | كفاية الأنشطة والخدمات التابعة لمركز الشباب                                      | ٤ |
|             |        |        | ٧٠           | الاجمالي   |   |

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى = ٠,٣٠٤ = ٠,٣٠٤

يتضح من جدول (٨) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لمحاور استبيان المستهلك الداخلي بمراكز الشباب في صورتها الأولية ، حيث جاءت جميع قيم معاملات الصدق ، دالة إحصائيا عند مستوى معنوية (٠,٠٥) ، وتراوحت بين (٠,٩٠٥) ، (٠,٩٨١) مما يدل على صدق المحاور وتحقيقها للغرض الذي وضعت من أجله.

٢/٢/١ - بالنسبة لصدق بطاقة ملاحظة ممارسات المستهلك الخارجي للأنشطة الرياضية والترويحية:  
 قام الباحث بتحقيق صدق بطاقة ملاحظة ممارسات المستهلك الخارجي للأنشطة الرياضية والترويحية من خلال حساب قيمة معامل الإرتباط بين درجة كل عبارة والمحور المتنمية إليه ويتضح ذلك بالجداول ارقام من (٩) وحتى الجدول (١٢) ، وكذلك تم حساب معامل الإرتباط بين درجة كل محور ودرجة بطاقة الملاحظة ككل ، وهذا ما يوضحه جدول (١٣) .

## ٢- الثبات:

قام الباحثان باستخدام التجزئة النصفية للتأكد من ثبات استمرار الاستبيان وبطاقة الملاحظة ، وذلك عن طريق معامل ألفا *Alpha* للثبات ، وفقاً للمعادلة الإحصائية لكلاً من "كيدر Kuder وريتشاردسون Richardson" ، حيث يمثل معامل ألفا *Alpha* متوسط المعاملات الناتجة عن تجزئة الإختبار إلى أجزاء بطرق مختلفة ، ولذلك فإنه يمثل معامل الإرتباط بين أي جزئين من أجزاء الاستبيان أو بطاقة الملاحظة ، ويوضح جدول (٨) معامل ثبات استبيان المستهلك الداخلي بمركز الشباب بطريقة الفا *Alpha* .

جدول (٨)

قيم معامل الفا *Alpha* لمحاور الاستبيان  $N=44$

| قيمة معامل Alpha                                      | عدد العبارات | محاور الاستبيان  | م |
|---|--------------|--|---|
| *٠,٧٦٧  | ١٦           | العوامل الداخلية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي للأنشطة الرياضية والترويحية | ١ |
| *٠,٨٥٩  | ١٣           | العوامل الخارجية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي للأنشطة الرياضية والترويحية | ٢ |
| *٠,٨٢١  | ٩            | العوامل المنافسة لأداء مراكز الشباب بمحافظة بور سعيد                             | ٣ |
| *٠,٩٤٩  | ٣٢           | كفاية الأنشطة والخدمات التابعة لمراكز الشباب                                     | ٤ |
| الاجمالي  |              |  |   |
| قيمة (.). الجدولية عند مستوى $\alpha = 0,304 = 0,305$ |              |  |   |

يتضح من جدول (٨) أن قيم المعاملات للثبات بطريقة الفا *Alpha* تتراوح بين (\*٠,٧٦٧) ، (\*٠,٩٤٩) ، وذلك يؤكد أن الاستبيان على درجة مقبولة من الثبات .

جدول (٩)

استمرار استبيان المستهلك الداخلي في صورتها النهائية

| عدد العبارات<br>بالشكل النهائي | العبارات المستبعدة |       | عدد العبارات بالشكل الأولى<br>(قبل تطبيق الإحصاء) | المحور   |
|--------------------------------|--------------------|-------|---|----------|
|                                | مسلسل العبارة      | العدد |   |          |
| ١٢                             | (١٩، ١٠، ٨، ٤)     | ٤     | ١٦  | ١        |
| ١١                             | (٢٣، ٢١)           | ٢     | ١٣  | ٢        |
| ٨                              | (٣٠)               | ١     | ٩   | ٣        |
| ٣٠                             | (٤٣، ٤٢)           | ٢     | ٢٢  | ٤        |
| ٦١                             |                    | ٩     | ٧٠  | الاجمالي |

يتضح من جدول (٩) أن عدد العبارات المستبعدة لعدم دلالتها الإحصائية (٩) عبارات ، وبذلك بلغ إجمالي عبارات استبيان المستهلك الداخلي في صورتها النهائية (٦١) عبارة مرفق (٤) .

### الثانية عشر : الدراسة الأساسية :

قام الباحثان بتطبيق استمارة الاستبيان على عينة البحث الأساسية فئة المستهلك الداخلي لمراكز الشباب وبلغ عددهم (٤٣٤) فرد ، وتطبيق بطاقات الملاحظة على عينة البحث من فئة المستهلك الخارجي (الملاحظة بالمشاركة) من المتربدين على أماكن الممارسة الترويحية والبالغ عددهم (٧٦) فرد ، في الفترة من ٢٠١٤/٣ إلى ٢٠١٤/٤ ، وقد قام الباحثان بإعداد استمارات لتفريغ البيانات وتبويبها لكل فئة من عينة البحث على حده ، تمهيداً لإجراء المعالجة الأحصائية لها .

### ثلاثة عشر : عرض ومناقشة النتائج

#### أ - عرض النتائج

عرض نتائج التساؤل الأول: ما هي العوامل الداخلية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي ، والمستهلك الخارجي لأنشطة الرياضية والترويحية بمحافظة بور سعيد ، ويظهر من جدولين (١١)(١٠).

جدول (١٠)

**النسبة المئوية والتكرارات ودلالة الفروق لاستجابات عينة المستهلك الداخلي بمراكز الشباب في عبارات المحور الأول : العوامل الداخلية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي لأنشطة الرياضية والترويحية**

**عوامل (الداعية ، الإدراكية ، التعليم ، الشخصية)      ن = ٤٣٤**

| الترتيب | ك       | النسبة المئوية | مجموع الدرجة | لا    |     | إلى حد ما |     | نعم   |     | العبارة  | المحور          |
|---------|---------|----------------|--------------|-------|-----|-----------|-----|-------|-----|--|-----------------|
|         |         |                |              | %     | ك   | %         | ك   | %     | ك   |  |                 |
| ٤       | ٤٦٧٨,٢٢ | ٩٧,٠٨          | ١٢٦٤         | ٠,٩٢  | ٤   | ٣,٩١      | ٣٠  | ٤٢,١٧ | ٤٠٠ | ١. تأثير بروابط العاطفة (الفرح ، الحزن) عند ممارسة أوجه أنشطة مركز الشباب              | عوامل الداعية   |
|         | ٤٦٧٨,٣٢ | ٩٧,٠٨          | ١٢٦٤         | ٠,٩٢  | ٤   | ٣,٩١      | ٣٠  | ٤٢,١٧ | ٤٠٠ | ٢. تأثير بروابط العاطفة (الإدراك ، الاتصال) عند ممارسة أوجه أنشطة المركز               |                 |
|         | ٤٦٣٩,٢٨ | ٩٦,١٢          | ١٢٥٨         | ٠,٩٢  | ٢   | ٣,٢٢      | ٤٠  | ٤٠,٣٢ | ٣٩٢ | ٣. تأثير بالاراعي المكتسبة (الذات وتحقيق الذات ، التعاون) عند ممارسة أوجه أنشطة المركز |                 |
| ٦       | ٤١٢٢,٩٣ | ٧٥,٥٨          | ١٢٦٠         | ١٨,٦٣ | ٨١  | ٢٣,٠٤     | ١٠١ | ٥٦,٢٩ | ٤٥٣ | ٤. تأثير بصرية لأنشطة المركز سواء الرياضة او غيرها في حين ممارستك لها (إيجابي او سلبي) | عوامل الإدراكية |
|         | ٤١٨٣,٨١ | ٩٧,٢٣          | ١٢٦٦         | ٠,٩٢  | ٣   | ٣,٩١      | ٣٠  | ٩٢,٤٠ | ٤٠١ | ٥. تأثير بخصائص لأنشطة المركز غير المادية ( انساء مسدفات - توفير المنفعة )             |                 |
|         | ٤٥٧٤,٩١ | ٩٦,٤٦          | ١٢٤٨         | ٤,٦٦  | ٧٠  | ٧,٨٦      | ٣٤  | ٨٧,٥٢ | ٣٨٠ | ٦. تأثير ممارستك لأوجه أنشطة المركز بمستوى إيجابي لهذه الأنشطة .                       |                 |
| ٨       | ٤٧٢٠,٨٥ | ٩٧,٨٥          | ١٢٧٤         | ٠,٩٢  | ٤   | ٤,٦١      | ٣٠  | ٩٤,٤٧ | ٤١٠ | ٧. تأثير المعلومات والمعرفة التي لديك في الآفاق على اوجه أنشطة المركز                  | عوامل التعليم   |
|         | ٤٢١٥,٢٢ | ٨٧,١٠          | ١١٣٤         | ٧,٨٤  | ٣٩  | ٢٣,٠٤     | ١٠٠ | ٩٩,١٤ | ٣٠٠ | ٨. عدم ممارستك للنشاط الرياضي ترتبط باسماء الرياضات الاكثر شهراً وشعبية                |                 |
|         | ٤٤١٨,١٥ | ٩٩,١٩          | ١٢٩٨         | ٠,٠٠  | ٠   | ٠,٩٢      | ٤   | ٩٤,٠٨ | ٤٣٠ | ٩. تأثير النشاط الرياضي الذي يتناسب مع ندرتك ولمكانتك بالمركز                          |                 |
| ٩       | ٤٤٣٨,٠٤ | ٩٠,٩٤          | ١١٨٤         | ٧,٨٤  | ٧٤  | ١١,٥٢     | ٥٠  | ٨٠,٧٤ | ٣٥٠ | ١٠. تأثير بالأشخاص و مدرب الأنشطة في حين إدراكك على اوجه أنشطة المركز                  | عوامل الشخصية   |
|         | ٤٢٦٩,١٠ | ٧٧,٣٥          | ٩٤٢          | ٦,٩١  | ٣٠  | ٦٩,١٢     | ٣٠٠ | ٢٢,٩٧ | ١٠٤ | ١١. تأثير خصائص النفسية في توجيهك نحو ممارستك الواقع النشاط بالمركز                    |                 |
|         | ٤١٢٤,٨٦ | ٥٦,٣٠          | ٩٩٤          | ٥٦,٩٢ | ٢٣٤ | ٣٢,٧٦     | ١٤٠ | ١٣,٨٢ | ٦٠  | ١٢. تأثير بالاستقرار تجاهك التربصي او الرياضي  |                 |

\* قيمة كا' الجدولية عند مستوى معنوية (٠٠٥) ودرجة حرية (٢) = (٥,٩٩١)

يتضح من جدول (١٠) التكرارات والنسبة المئوية لاستجابات عينة المستهلك الداخلي بمراكز الشباب في عبارات المحور الأول - العوامل الداخلية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي لأنشطة الرياضية والترويحية - عوامل (الداعية ، الإدراكية ، التعليم ، الشخصية) ، حيث تراوحت النسبة المئوية للإستجابة (نعم) ما بين

(١٣,٨٢ % إلى ٩٩,٠٨ %)، كما تراوحت النسبة المئوية للإستجابة لدرجة (إلى حد ما) ما بين (٠,٩٢ % إلى ٦٩,١٢ %)، بينما تراوحت النسبة المئوية للإستجابة لدرجة (لا) ما بين (٤٦,٠ % إلى ٥٣,٩٢ %)، واجتَهَ النسبة المئوية الكلية لمجموع الدرجات المقدرة لكل عبارة في استجابات العينة ما بين (٥٣,٣٠ % إلى ٩٩,٦٩ %)، كما يتضح من الجدول وجود فروق دالة احصائياً عند مستوى دالة (٠,٠٥) بين التكرارات المشاهدة والمتوترة في جميع العبارات لصالح التكرارات المشاهدة للإستجابة (نعم) عدا العبارة (١١) جاءت لصالح التكرارات المشاهدة للإستجابة (إلى حد ما)، والعبارة (١٢) جاءت لصالح التكرارات المشاهدة للإستجابة (لا)، كما تراوحت قيمة كا<sup>١</sup> المحسوبة بين (١٠٤,٨٦) و (٧٣٠,٨٥)، وقد تم ترتيب العبارات وفقاً للنسبة المئوية الكلية تنازلياً.

**عرض نتائج التساؤل الثاني : ما هي العوامل الخارجية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي ، والمستهلك الخارجي لأنشطة الرياضية والترويحية بمحافظة بورسعيد.**

**جدول (١١)**

**النسب المئوية والتكرارات ودالة الفروق لاستجابات عينة المستهلك الداخلي بمراكز الشباب في عبارات**

**المحور الثاني : العوامل الخارجية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي لأنشطة الرياضية والترويحية**

**العوامل ( الاجتماعية ، الاقتصادية ، الحضارية ) ن = ٤٣٤**

| الترتيب | كا <sup>١</sup> | النسبة المئوية | مجموع الدرجة | لا    |     | إلى حد ما |     | نعم   |     | العبارة  | المحور            |
|---------|-----------------|----------------|--------------|-------|-----|-----------|-----|-------|-----|--|-------------------|
|         |                 |                |              | %     | ك   | %         | ك   | %     | ك   |  |                   |
| ١٠      | ٠٦٦٨,٤٦         | ٧٩,٣٤          | ٩٩٦          | ٣٠,٨٧ | ٦٣٤ | ٣,٢٢      | ٤١  | ٥٩,٩١ | ٦٦٠ | ١٢ تباين بالمجموعات الصغيرة التي تتبع إليها عدد ممارستك لأوجه لنشطة المركز | العامل الاجتماعي  |
| ٩       | ٠٤٢٨٣,٠٠        | ٨٧,٧٩          | ١١٤٣         | ٣,٩١  | ٣٠  | ٢٢,٨١     | ٩٩  | ٧٠,٢٨ | ٣٠٥ | ١١ تباين بالأنسرة التي تتبع إليها عدد ممارستك لأوجه لنشطة المركز           |                   |
| ١١      | ٠٢١٩,٧٦         | ٧١,٧٦          | ٩٢١          | ١٠,٨٣ | ٤٧  | ٦٦,١٣     | ٧٨٧ | ٣٢,٠٤ | ١٠٠ | ١٥ تباين بالدور الاجتماعي الذي تتبعه عند ممارستك لأوجه أنشطة المركز        |                   |
| ٥       | ٠٦٦٤,٧٧         | ٩١,٩٣          | ١٢٣٦         | ٥,٧   | ٦٦  | ٥,٥٧      | ٦٦  | ٨٩,٨٦ | ٣٩٠ | ١٦ تباين مفروط للحياة عند ممارستك لأوجه أنشطة المركز                       |                   |
| ٢       | ٠٣٠,٨٧٥         | ٩٧,٩٩          | ١٢٣٨         | ١,٠٠  | *   | ٧,٨٢      | ٣٤  | ٩٢,١٧ | ٤٠٠ | ١٧ يوزع مستوى سنهك على أوجه لنشطة المركز التي تمارسها                      | العامل الاقتصادية |
| ٣       | ٠٣٧٨,٣٢         | ٩٧,١٨          | ١٢٣٤         | ١,٩٢  | ٤   | ٦,٩١      | ٣٠  | ٩٢,١٧ | ٤٠٠ | ١٨ تباين حالة المعيشة على إقبالك لممارسة أوجه لنشطة المركز                 |                   |
| ٦       | ٠,٠٠            | ١٠٠,٠٠         | ١٢٣٢         | ١,٠٠  | *   | ٦,٠٠      | *   | ٩٠,٠٠ | ٤٣٤ | ١٩ تباين الحالة الأمنية للدولة على ممارستك لأوجه النشاط الرياضي            |                   |
| ٤       | ٠٦٧٧,٩٧         | ٩٧,٠٠          | ١٢٢٣         | ١,١٥  | *   | ٦,٦٨      | ٦٩  | ٩٢,١٧ | ٤٠٠ | ٢٠ تباين بمكان السكن (بيئة المعيشة) عند ممارستك لأوجه لنشطة المركز         | العامل الحضارية   |
| ٧       | ٠٤٣٥,٢٢         | ٩٦,٩٣          | ١٢٢٠         | ٠,٢٣  | ١   | ٢٠,٧٤     | ٩٠  | ٧٩,٠٣ | ٣٤٣ | ٢١ تباين تباينك على ممارستك لأوجه لنشطة المركز                             |                   |
| ٦       | ٠٥٢٢,٣٥         | ٩٦,٣٢          | ١٢٢٨         | ١,٦١  | ٧   | ١٣,٨٢     | ٦٠  | ٨٦,٥١ | ٣٧٦ | ٢٢ يوزع بيئتك محيطك على ممارستك لأوجه لنشطة المركز                         |                   |
| ٨       | ٠٤٠١,٧٤         | ٩٦,١٧          | ١٢٢٠         | ٠,٢٣  | ١   | ٢٣,٠٤     | ١٠٠ | ٧٦,٧٣ | ٣٣٣ | ٢٣ تباين عاداتك وتقاليدك على ممارستك لأوجه لنشطة المركز                    |                   |

\* قيمة كا<sup>١</sup> الجدولية عند مستوى معنوية (٠,٠٥) ودرجة حرية (٢) = (٥,٩٩١)

يتضح من جدول (١١) التكرارات والنسبة المئوية لاستجابات عينة المستهلك الداخلي بمراكز الشباب في عبارات المحور الثاني : العوامل الخارجية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي لأنشطة الرياضية والترويحية - العوامل (الاجتماعية ، الاقتصادية ، الحضارية ) ، حيث تراوحت النسبة المئوية للإستجابة (نعم) ما بين (٢٣,٠٤ % إلى ١٠٠,٠ %)، كما تراوحت النسبة المئوية للإستجابة لدرجة (إلى حد ما) ما بين (٠,٠٠ % إلى ٢٣,٠٤ %)، بينما تراوحت النسبة المئوية للإستجابة لدرجة (لا) ما بين (٠,٠٠ % إلى ٦٦,١٣ %)، واجتَهَت

النسبة المئوية الكلية لمجموع الدرجات المقدرة لكل عبارة في استجابات العينة ما بين (٧٠,٧٤ % إلى ١٠٠,٠ %) ، كما يتضح من الجدول وجود فروق دالة احصائياً عند مستوى دلالة (٠,٠٥) بين التكرارات المشاهدة والمتوسعة في جميع العبارات لصالح التكرارات المشاهدة للاستجابة (نعم) عدا العبارة (١٥) جاءت لصالح التكرارات المشاهدة للاستجابة (إلى حد ما) ، كما تراوحت قيمة كا<sup>٢</sup> المحسوبة بين (٦٧٨,٣٢ \* ) و (١٦٨,٤٦ ) ، بينما لا توجد فروق دالة احصائياً عند مستوى دلالة (٠,٠٥) للعبارة رقم (١٩) ، وقد تم ترتيب العبارات وفقاً للنسبة المئوية الكلية تنازلياً.

#### بـ- مناقشة وتفسير نتائج تساولات الدراسة:

١/أ - محور العوامل الداخلية المؤثرة على ممارسة الأنشطة الرياضية والترويحية بالنسبة لعينة المستهلك الداخلي في مراكز الشباب بمحافظة بورسعيد .

حيث يتضح من عرض نتائج هذا المحور والتعليق عليها بجدول (١٠) أن النسبة المئوية للعبارات تراوحت ما بين (٥٣,٣٠ % إلى ٩٩,٦٩ %) ، حيث تشير عبارات المحور طبقاً للنسبة المئوية الكلية والمرتبة ترتيباً تنازلياً إلى ما يلي :

١- أن المستهلك الداخلي يمارس النشاط الرياضي الذي يتاسب مع قدراته وإمكاناته بالمركز ، بنسبة ٩٩,٦٩ %

٢- تؤثر المعلومات والمعرفة لدى المستهلك الداخلي في الإقبال على أوجه أنشطة المركز بنسبة ٩٧,٨٥ %

٣- أن المستهلك الداخلي يتاثر بخصائص أنشطة المركز غير المادية (إنشاء صداقات - توفير المتعة) بنسبة ٩٧,٢٣ %

٤- أن المستهلك الداخلي يتتأثر بدوافعه العاطفية (الفرح ، الحزن) عند ممارسة أوجه أنشطة مركز الشباب بنسبة ٩٧,٠٨

٥- أن المستهلك الداخلي يتتأثر بدوافعه العقلية (الإبداع ، الابتكار) عند ممارسة أوجه أنشطة المركز بنسبة ٩٧,٠٨

٦- أن المستهلك الداخلي يتتأثر بالدوافع المكتسبة (إثبات وتحقيق الذات ، التعاون) عند ممارسة أوجه أنشطة المركز بنسبة ٩٦,٦٢ %

٧- أن المستهلك الداخلي تتأثر ممارسته لأوجه أنشطة المركز بمستوى إدراكه لهذه الأنشطة ، بنسبة ٩٤,٣٢ %

٨- أن المستهلك الداخلي يتتأثر بالأخصائيين و مدربى الأنشطة في حين إقباله على أوجه أنشطة المركز بنسبة ٩٠,٩٤ %

٩- أن المستهلك الداخلي عند ممارسته للنشاط الرياضي يرتبط بأسماء الرياضيات الأكثر شهرة وشعبية بنسبة ٨٧,١٠ %

١٠- أن المستهلك الداخلي يتتأثر بنوعية أنشطة المركز سواء الرياضية أو غيرها في حين ممارسته لها (ذهني أو بدنى) بنسبة ٧٩,٨٨ %

١١- أن الخصائص النفسية للمستهلك الداخلي تؤثر في توجيهه نحو ممارسته أنواع النشاط بالمركز بنسبة ٧٢,٣٥ %

١٢- أن المستهلك الداخلي يمارس باستمرار نشاطه الترويجي أو الرياضي بنسبة ٥٣,٣٠ %

وهذا ما تؤكد النسبة المئوية الكلية للإستجابة لدرجة (نعم) ، والتي تراوحت ما بين (١٣,٨٢ % إلى ٩٩,٠٨ ) ، وتشير هذه العبارات حسب ترتيبها بالمحور إلى الآتي:

١- أن المستهلك الداخلي يمارس النشاط الرياضي الذي يتاسب مع قدراته ومكاناته بالمركز بنسبة ٩٩,٠٨ %

٢- تؤثر المعلومات والمعرفة لدى المستهلك الداخلي في الإقبال على أوجه أنشطة المركز بنسبة ٩٤,٤٧ %

٣- أن المستهلك الداخلي يتأثر بخصائص أنشطة المركز غير المادية (إنشاء صداقات - توفير المتعة) بنسبة ٩٢,٤٠ %

٤- أن المستهلك الداخلي يتأثر بدوافعه العاطفية (الفرح ، الحزن ) عند ممارسة أوجه أنشطة مركز الشباب بنسبة ٩٢,١٧ %

٥- أن المستهلك الداخلي يتأثر بدوافعه العقلية (الإبداع ، الابتكار) عند ممارسة أوجه أنشطة المركز بنسبة ٩٢,١٧ %

٦- أن المستهلك الداخلي يتأثر بالدافع المكتسبة (إثبات وتحقيق الذات ، التعاون) عند ممارسة أوجه أنشطة المركز بنسبة ٩٠,٣٢ %

٧- أن المستهلك الداخلي تتأثر ممارسته لأوجه أنشطة المركز بمستوى إدراكه لهذه الأنشطة بنسبة ٦٨٧,٥٦ %

٨- أن المستهلك الداخلي يتأثر بالأخصائيين و مدربى الأنشطة في حين إقباله على أوجه أنشطة المركز بنسبة ٨٠,٦٤ %

٩- أن المستهلك الداخلي عند ممارسته للنشاط الرياضي يرتبط بأسماء الرياضات الأكثر شهرة وشعبية بنسبة ٦٩,١٢ %

١٠- أن المستهلك الداخلي يتأثر بنوعية أنشطة المركز سواء الرياضية أو غيرها في حين ممارسته لها (ذهني أو بدني) بنسبة ٥٨,٢٩ %

١١- أن الخصائص النفسية للمستهلك الداخلي تؤثر في توجيهه نحو ممارسته أنواع النشاط بالمركز بنسبة ٧٢,٣٥ %

يبينما تراوحت النسبة المئوية الكلية للإستجابة لدرجة (لا) ما بين (٥٣,٩٢ % إلى ٠٤,٦ % ) ، وتشير العبارة (١٢) أن المستهلك الداخلي يمارس باستمرار نشاطه الترفيهي أو الرياضي ، وحصلت هذه العبارة على استجابة (لا) بنسبة بلغت ٥٣,٩٢ % مما يعني وجود مشكلات في استمرار الممارسة لدى المستهلك الداخلي .

وتنتفق هذه النتائج مع دراسة رضا أبو حمد (٢٠٠٨) (٧) أن العوامل الداخلية لسلوك المستهلك ، والتي من أهمها الدوافع، والتعلم، والإدراك، والشخصية، لها ارتباطاً وتأثيراً قوياً على اختيار الأفراد الذين لا ينتمون إلى مؤسسات تقدم الخدمة وإن هذه العوامل تؤثر في مؤشرات الحصة السوقية للسلعة أو الخدمة ، وأن أكثر المتغيرات ارتباطاً وتأثيراً من بين متغيرات العوامل الداخلية هي الدافع المكتسبة التي تؤثر في المستهلك وسلوكه ، وكذلك الدافع العاطفية والدافع العقلانية ، وكلها دافع تؤثر على سلوك المستهلك

عند شراء المنتج أو طلبه للخدمة ، كما أن المعلومات والمعرفة التي لدى المستهلك تؤثر في الإقبال على الخدمات التي تقدمها المؤسسات المختلفة ، وكذلك أظهرت الدراسة أن المستهلك ذات التوجه الاجتماعي يميل نحو شراء المنتجات وطلب الخدمات التي تتفق مع احتياجاته ومتطلباته.

كما تتفق مع عصام محمود (١٩٩٨) (٩) من خلال دراسته التي أكد فيها على السلوك الشرائي للمستهلك وبيان اثر ذلك على التخطيط للمؤسسات التي تقدم خدمات أو سلع أنه لا يجب إغفال دور المستهلك وسلوكه سواء ما يتعلق بشراء السلعة أو رغبته في الحصول على نوع من الخدمات التي تقدمها المؤسسات الخاصة أو غيرها ، وأن هناك ارتباط واضح بين سلوك المستهلك وعاداته ونوع المنتج أو الخدمة التي تقدمها المؤسسات ، لذا يجب أن يتم التخطيط لضمان نجاح المنتج أو الخدمة .

وكذلك تتفق مع أمير حسن (٢٠١٤) (٤) أنه يجب التعرف على المخاطر التي تهدد التسويق الرياضي وتعلق سلوك المستهلكين بهدف سد العجز في مصادر التمويل بالهيئات الأهلية الرياضية وسد احتياجات الأنشطة المفعلة داخل هذه الهيئات وبالتالي يجب على كل الاتحادات والأندية والهيئات الرياضية الاهتمام بدراسة سلوك المستهلكين وت تقديم خدمات تتناسب مع الحاجات النوعية للجمهور كأحد المحاور الرئيسية في إصلاح الكيانات والنظم الإدارية للهيئات الرياضية.

وبذلك أظهرت النتائج آراء العينة في تحديد العوامل الداخلية التي تؤثر على ممارسة المستهلك الداخلي لأنشطة الرياضية والترويحية بمراكز الشباب بمحافظة بورسعيد ، وتمثلت في عدة عوامل أهمها : قدرة وامكانات المستهلك نفسه على الممارسة ، وما يمتلكه من معلومات عن أوجه الأنشطة المتاحة بالمركز ، وحجم الصداقات التي توفر له المتعة أثناء الممارسة في المركز ، ودوافع الممارس العاطفية والعقلية ، ورغبته في إثبات الذات أو التعاون مع الآخرين وكذلك مستوى إدراكه لأنشطة ، وما يقدمه كل من الأخصائيين ومدربى الأنشطة وإدارة المركز من خدمات وأنشطة شعبية ذات تأثير جماهيري تؤثر في نوعيتها على عملية اختيار المستهلك ، دون إهمال الخصائص النفسية له والتي تؤثر في توجيهه نحو ممارسته أنواع النشاط بالمركز ، وهو ما يجب جزئياً على التساؤل الأول ، والذي ينص على : "ما هي العوامل الداخلية المؤثرة على ممارسة المستهلك الداخلي لأنشطة الرياضية والترويحية بمراكز الشباب بمحافظة بورسعيد" .

١/٢ - محور العوامل الخارجية المؤثرة على ممارسة الأنشطة الرياضية والترويحية بالنسبة لعينة المستهلك الداخلي في مراكز الشباب بمحافظة بورسعيد.

حيث يتضح من عرض نتائج هذا المحور والتعليق عليها بجدول (١١) أن النسبة المئوية للعبارات تراوحت ما بين (٧٤٪ إلى ١٠٠٪) ، حيث تشير عبارات المحور طبقاً للنسبة المئوية الكلية والمرتبة ترتيباً تنازلياً إلى ما يلى :

١- أن الحالة الأمنية للدولة تؤثر على ممارسة المستهلك الداخلي لأوجه النشاط الرياضي جاءت بنسبة ١٠٠٪.

٢- أن مستوى دخل المستهلك الداخلي يؤثر على أوجه أنشطة المركز التي يمارسها جاءت بنسبة ٩٧,٣٩٪

- ٣- أن حالة المعيشة تؤثر على إقبال المستهلك الداخلي لممارسة أوجه أنشطة المركز جاءت بنسبة ٩٧,٠٨ %
- ٤- أن المستهلك الداخلي يتأثر بمكان السكن (بيئة المعيشة) عند ممارسته لأوجه أنشطة المركز جاءت بنسبة ٩٧,٠٠ %
- ٥- أن ضغوط الحياة تؤثر على المستهلك الداخلي عند ممارسته لأوجه أنشطة المركز جاءت بنسبة ٩٤,٩٣ %
- ٦- أن طبيعة مجتمع المستهلك الداخلي تؤثر على ممارسته لأوجه أنشطة المركز جاءت بنسبة ٩٤,٣٢ %
- ٧- أن ثقافة المستهلك الداخلي تؤثر على ممارسته لأوجه أنشطة المركز جاءت بنسبة ٩٢,٩٣ %
- ٨- أن عادات و تقاليد المستهلك الداخلي تؤثر على ممارسته لأوجه أنشطة المركز جاءت بنسبة ٩٢,١٧ %
- ٩- أن المستهلك الداخلي يتأثر بالأسرة التي ينتمي إليها عند ممارسته لأوجه أنشطة المركز جاءت بنسبة ٨٧,٧٩ %
- ١٠- أن المستهلك الداخلي يتأثر بالمجموعات الصغيرة التي ينتمي إليها عند ممارسته لأوجه أنشطة المركز جاءت بنسبة ٧٦,٣٤ %
- ١١- أن المستهلك الداخلي يتأثر بالدور الاجتماعي الذي يشغله عند ممارسته لأوجه أنشطة المركز جاءت بنسبة ٧٠,٧٤ %
- و هذا ما تؤكد النسبة المئوية الكلية للاستجابة لدرجة (نعم) ، والتي تراوحت ما بين (٤٢,٠٤ % إلى ١٠٠,٠ %) ، وتشير هذه العبارات حسب ترتيبها بالمحور إلى الآتي:
- ١- أن الحالة الأمنية للدولة تؤثر على ممارسة المستهلك الداخلي لأوجه النشاط الرياضي جاءت بنسبة ١٠٠ %
- ٢- أن مستوى دخل المستهلك الداخلي يؤثر على أوجه أنشطة المركز التي يمارسها جاءت بنسبة ٩٢,١٧ %
- ٣- أن حالة المعيشة تؤثر على إقبال المستهلك الداخلي لممارسة أوجه أنشطة المركز جاءت بنسبة ٩٢,١٧ %
- ٤- أن المستهلك الداخلي يتأثر بمكان السكن (بيئة المعيشة) عند ممارسته لأوجه أنشطة المركز جاءت بنسبة ٩٢,١٧ %
- ٥- أن ضغوط الحياة تؤثر على المستهلك الداخلي عند ممارسته لأوجه أنشطة المركز جاءت بنسبة ٨٩,٨٦ %
- ٦- أن طبيعة مجتمع المستهلك الداخلي تؤثر على ممارسته لأوجه أنشطة المركز جاءت بنسبة ٨٤,٥٦ %
- ٧- أن ثقافة المستهلك الداخلي تؤثر على ممارسته لأوجه أنشطة المركز جاءت بنسبة ٧٩,٠٣ %
- ٨- أن عادات و تقاليد المستهلك الداخلي تؤثر على ممارسته لأوجه أنشطة المركز جاءت بنسبة ٧٦,٧٣ %
- ٩- أن المستهلك الداخلي يتأثر بالأسرة التي ينتمي إليها عند ممارسته لأوجه أنشطة المركز جاءت بنسبة ٧٠,٢٨ %
- ١٠- أن المستهلك الداخلي يتأثر بالمجموعات الصغيرة التي ينتمي إليها عند ممارسته لأوجه أنشطة المركز جاءت بنسبة ٥٩,٩١ %

بينما تراوحت النسبة المئوية الكلية للاستجابة لدرجة (إلى حد ما) ما بين (٠٠,٠ % إلى ٦٦,١٣ %) ، وتشير العبارة (١٥) أن المستهلك الداخلي يتأثر بالدور الاجتماعي الذي يشغله عند ممارسته لأوجه أنشطة المركز ، وحصلت هذه العبارة على أعلى نسبة استجابة (إلى حد ما) بلغت ٦٦,١٣ % مما يشير إلى نسبة تأثر المستهلك الداخلي بدوره في المجتمع عند ممارسته لأوجه أنشطة المركز .

كما تتفق النتائج مع دراسة رولي جي .J. Rowley (٢٠٠٥) (٢١) أن مستوى دخل العملاء يؤثر على أوجه أنشطة الشركات التسويقية وغيرها من الجهات التي تستهدف تسويق السلع أو الخدمات ، وذلك نظراً لارتباط الحالة المعيشية للمستهلك ونفقاته بالمستوى الاقتصادي الذي يعيش فيه .

وكذلك تتفق هذه النتائج مع دراسة رضا أبو حمد (٢٠٠٨) (٧) أن العامل الخارجية لسلوك المستهلك ، والتي من أهمها الجوانب الاجتماعية ، والحضارية ، والاقتصادية لها ارتباطاً وتأثيراً في الحصة السوقية ، وإن أكثرها ارتباطاً وتأثيراً في الحصة السوقية هو العامل الاقتصادي ، وأكثر متغيرات هذا العامل ارتباطاً وتأثيراً في الحصة السوقية هو أن هناك أثر لدخل المستهلك لدى شرائه للسلع وكذلك إقباله على المراكز التي تقدم الخدمة التي يشعر أنه بحاجة إليها .

وبذلك أظهرت النتائج آراء العينة في تحديد العامل الخارجية التي تؤثر على ممارسة المستهلك الداخلي لأنشطة الرياضية والتربوية بمراكز الشباب بمحافظة بورسعيد ، وتمثلت في عدة عوامل أهمها : الحالة الأمنية التي تمر بها الدولة ، والمستوى الاقتصادي وحجم الدخل والحالة المعيشية للمستهلك ، إضافة إلى مكان السكن الذي يمثل بيئته الاجتماعية وضغط الحياة وطبيعة المجتمع والثقافة العامة للمستهلك والعادات والتقاليد السائدة حوله ، والأسرة التي ينتمي إليها ، والمجموعات الصغيرة التي تحيط به من جماعات اللعب أو العمل أو الأصدقاء ، وذلك يجيب جزئياً على التساؤل الثاني ، والذي ينص على : "ما هي العوامل الخارجية المؤثرة على ممارسة المستهلك الخارجي لأنشطة الرياضية والتربوية في مراكز الشباب بمحافظة بورسعيد"

#### أربعة عشر : الاستخلاصات والتوصيات

##### أ- الاستخلاصات :

في ضوء أهداف البحث وتحقيقاً للإجابة على تساؤلاته وفي حدود مجتمع وعينة الدراسة وأدوات جمع البيانات المستخدمة ، ومن خلال عرض ومناقشة النتائج وتحليلها وتفسيرها توصل الباحثان إلى الاستخلاصات التالية :

(١) الاستخلاصات الخاصة بالعوامل الداخلية المؤثرة على ممارسة كلّاً من المستهلك الداخلي لأنشطة الرياضية والتربوية بمحافظة بورسعيد.

- ١- يمارس المستهلك الداخلي النشاط الرياضي الذي يتاسب مع قدراته وإمكاناته بالمركز.
- ٢- المعلومات والمعرفة لها تأثير كبير لدى المستهلك الداخلي في الإقبال على أوجه أنشطة المركز.
- ٣- يتأثر المستهلك الداخلي بخصائص معنوية وغير مادية كإنشاء صداقات وتوفير المتعة.
- ٤- يتأثر المستهلك الداخلي بدوافعه العاطفية عند ممارسته أوجه أنشطة مركز الشباب.
- ٥- يتأثر المستهلك الداخلي بدوافعه العقلية عند ممارسته أوجه أنشطة المركز.
- ٦- يتأثر المستهلك الداخلي بالدّوافع المكتسبة عند ممارسته أوجه أنشطة المركز.
- ٧- تتأثر ممارسة المستهلك الداخلي لأوجه أنشطة المركز بمستوى إدراكه لهذه الأنشطة.

٨- يتأثر المستهلك الداخلي بالأخصائيين ومدربى الأنشطة فى حين إقباله على أوجه أنشطة المركز.

٩- يرتبط المستهلك الداخلي عند ممارسته للنشاط الرياضي بأسماء الرياضات الأكثر شهرة وشعبية.

١٠- يتأثر المستهلك الداخلي بنوعية أنشطة المركز الذهنية والبدنية عند ممارسته لها.

١١- تؤثر الخصائص النفسية للمستهلك الداخلي في توجيهه نحو ممارسته أنواع النشاط .

١٢- المستهلك الداخلي غير مداوم على ممارسة نشاطه الترويجي أو الرياضي داخل المركز.

(٢) الاستخلاصات الخاصة بالعوامل الخارجية المؤثرة على ممارسة كلًا من المستهلك الداخلي لأنشطة الرياضية والترويجية بمحافظة بور سعيد .

١. تؤثر الحالة الأمنية للدولة على ممارسة المستهلك الداخلي لأوجه النشاط الرياضي بل ونشاط المركز كله .

٢. يؤثر مستوى دخل المستهلك الداخلي على أوجه أنشطة المركز التي يمكنه ممارستها.

٣. تؤثر حالة المعيشة على إقبال المستهلك الداخلي لممارسة أوجه أنشطة المركز .

٤. يتأثر المستهلك الداخلي بمكان السكن عند ذهابه وممارسته لأوجه أنشطة المركز .

٥. تؤثر ضغوط الحياة على المستهلك الداخلي عند ممارسته لأوجه أنشطة المركز .

٦. تؤثر طبيعة مجتمع المستهلك الداخلي على ممارسته لأوجه أنشطة المركز .

٧. تؤثر ثقافة المستهلك الداخلي على ممارسته لأوجه أنشطة المركز .

٨. تؤثر عادات و تقاليد المستهلك الداخلي على ممارسته لأوجه أنشطة المركز .

٩. يتأثر المستهلك الداخلي بالأمرة التي ينتمي إليها عند ممارسته واختياره لأوجه أنشطة المركز .

١٠. يتأثر المستهلك الداخلي بالمجموعات الصغيرة التي ينتمي إليها عند ممارسته لأوجه أنشطة المركز .

١١. يتأثر المستهلك الداخلي بنسبة محدودة بالدور الاجتماعي الذي يشغله عند ممارسته لأنشطة المركز .

## بـ- التوصيات :

في ضوء أهداف وتساؤلات البحث وفي حدود ما تم التوصل إليه من نتائج واستخلاصات ، وفي إطار ما قام به الباحثان من إجراءات ، يقدم التوصيات التالية :

- يراعى الاسترشاد بنتائج الدراسة لعلاج مشكلات مراكز الشباب في التعامل مع المستهلك وتسيير خدماتها له .

- إنشاء موقع خاص بكل مركز شباب يعرض من خلاله أنشطته وإمكاناته وما يستطيع تقديمها لمختلف الجماهير

- ضرورة زيادة الإعتمادات المالية المخصصة لمراكز الشباب ، وتعديل اللوائح المالية بحيث تسمح للإدارات باستخدام التسويق كعلم له مرتبط بتوسيع أنشطة وخدمات القطاع الأهلي .

- على المؤسسات الأكademية إعداد الأخصائيين في مجال التسويق بقطاع الرياضة الأهلي من خلال دراساتهم الجامعية للعمل بالتسويق في مراكز الشباب والأندية .

- على مراكز الشباب زيادة الاهتمام بالجمهور الخارجي ودراسة خصائصه ودوافعه لكي تتمكن من جذب أكبر عدد منهم .

- على المسؤولين بالهيئات الرياضية الأهلية وضع آلية لتفعيل النص الدستوري للرياضة وفقاً للمادة ٨٤ من الدستور المصري لسنة ٢٠١٤ ، حيث ألزمت المادة مؤسسات الدولة باتخاذ ما يلزم من تدابير لتشجيع ممارسة الرياضة والعمل على اكتشاف الموهوبين ورعايتهم .
- على المسؤولين بمراكز الشباب ضرورة إدراك العوامل الخارجية والعوامل الداخلية لسلوك المستهلك واستيعابها ومن ثم تسخيرها لتحقيق أهداف قطاع الرياضة الأهلي .
- التأكيد على أهمية المستهلك ، والوصول إلى رضاه والوقوف على مقتراحاته وأرائه حول الخدمات التي تقدمها مراكز الشباب وطرق تسويقها .
- دراسة الأنشطة الرياضية والخدمات المنافسة لقطاع الرياضي الأهلي ، لمعرفة نقاط القوة التي تعكس أسباب تقبل المستهلكين لها وكذلك لمعرفة نقاط الضعف لهذه الأنشطة ، وذلك في بيئات متغيرة والعمل على تجاوز المشكلات الموجودة ، وكل هذا يساعد في تطوير الرياضة المصرية.
- ضرورة وجود مراكز أو وحدات للتسويق ضمن الهيكل الإداري لقطاع الرياضة الأهلي يعمل في ظل التطورات العالمية الحادثة في مجال الرياضة ، وتلبية لرغبات واحتياجات الفئات النوعية من الجماهير .
- يجب الاستمرار في عمل البحث لدراسة سلوك المستهلك ودوافعه في ممارسة النشاط وتوظيف هذه المعلومات لتشكيل الخطط التسويقية التي تتناسب وظروف البيئات الرياضية المختلفة .
- توفير مستوى جيد من التدريب لرفع كفاءة العاملين بالمستويات الإدارية المختلفة بمراكز الشباب ، وتأهيل القيادات ، حتى يتسعى لهم استخدام الخطط التسويقية في إدارة المنشآت الرياضية الأهلية.
- المرحلة العمرية ١٨ فما دون هي الفئة الأكثر تأثر بالخطط التسويقية التي تروجها مراكز الشباب وبذلك فيجب على المركز مراعاة هذه الفئة وتزويدها بنمط سهل من الوسائل التسويقية وإعطائهم معلومات تسهل من إقبالهم على أنشطة المركز .
- نشر نشرات شهرية أو نصف سنوية عن أنشطة وخدمات المركز للجمهور .
- يجب التأكيد على الشمولية في تقديم الخدمة بمراكز الشباب لتغطي كافة احتياجات المستهلك ، مع التركيز على جودة أسلوب التعامل مع مختلف الجماهير ، وإتاحة العمل بالمركز خلال فترات اليوم . خاصة ما يتعلق بتسجيل العضوية .
- على مراكز الشباب الاهتمام بتقديم وسائل الإعلان المناسبة والتي تضمن الوصول للجماهير المحبيطة بالمركز ، وأن تقوم بعمل تقييم دوري لأنشطتها لمعرفة حصتها السوقية وما حققه للمستهلك .
- وجوب تنظيم ملتقيات وندوات لتعريف المستهلك الخارجي بالخدمات التي يقدمها المركز .
- ضرورة القيام بدراسات عن مدى كفاية الخدمات التي تقدمها المؤسسات الرياضية لخدمة الجماهير النوعية والمجتمع المحظوظ استجابة لرغباته وتطلعاته .
- الاستفادة من التجارب السابقة لقطاع الأهلي بالدول المتقدمة في مجال التسويق الرياضي ، والاستفادة من الخبرات المصرية المتخصصة في ذلك .
- ضرورة تطوير وتنمية الهيكل الإداري بالقطاع الرياضي الأهلي وتدريبه على السياسات التسويقية والطرق المناسبة للوصول إلى المستهلك من أجل إشباع رغباته.

## خمسة عشر : قائمة المراجع:

### أولاً : المراجع العربية:

- ١ - احمد عبد الرحيم زردق : التحليل الاقتصادي لسلوك المستهلك ، مطابع الدار الهندسية ، القاهرة ، ٢٠١٣.
- ٢ - الهيئة العامة لشئون المطبع الأميرية: القانون رقم ٧٧ لسنة ١٩٧٥ : بشأن الهيئات الخاصة للشباب والرياضة وجميع القوانين والقرارات المكملة والمتعلقة به ، الهيئة العامة لشئون المطبع الأميرية ، القاهرة ، ٢٠٠٢.
- ٣ - أمير جمال علي عبد الحفيظ : معوقات تسويق مشروعات الرياضة للجميع في الأندية ومراكز الشباب ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية ، جامعة حلوان. ٢٠١٠.
- ٤ - أمير سعد حسن : التعرف على المخاطر التي تهدد التسويق الرياضي في بعض الأندية المصرية ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية ، جامعة بنها ، ٢٠١٤.
- ٥ - حسن أحمد الشافعى : الاستثمار والتسويق فى التربية البدنية و الرياضة ، دار الوفاء للطباعة ، الإسكندرية ٢٠٠٦ .
- ٦ - رانيا علي عبد العزيز حسن : خطة إستراتيجية للتسويق في الرياضة المدرسية ، رسالة دكتوراه ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة حلوان ، ٢٠١٣.
- ٧ - رضا صاحب أبو حمد : تحليل أثر سلوك المستهلك والمنافسة في الحصة السوقية ، المجلة العلمية لكلية الإدارة والإقتصاد ، جامعة الكوفة، العدد ٤٣ ، ٢٠٠٨ .
- ٨ - سيد محمد السيد محمد: تمويل الرياضة في القطاع الأهلي (دراسة تحليلية) رسالة دكتوراه ، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، جامعه حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٤ م.
- ٩ - عصام محمد صلاح الدين محمود : تصميم الفراغات التجارية في ضوء تأثير السلوك الشرائي للمستهلك ، رسالة ماجستير ، كلية التخطيط الإقليمي والعمرياني ، جامعة القاهرة ، ١٩٩٨ .
- ١٠ - ماهر محمد عطية : واقع التسويق الرياضي بالأندية الرياضية ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية ، جامعه طنطا ، ٢٠٠٥ م.
- ١١ - محمد البشير فرحان مرعي : الحاجات البشرية مدخل إلى النظرية الاقتصادية ، دار البحث للدراسات ، دبي ، ٢٠٠١ .
- ١٢ - محمد سيد احمد سيد احمد زرمبة : "تقييم تسويق بعض الأنشطة الرياضية بأندية مدن القناة" ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية ببور سعيد ، جامعة قناة السويس ، ٢٠٠٧ .
- ١٣ - محمد عبد العظيم أبو النجا : مبادئ دراسة سلوك المستهلك ، الدار الجامعية، الإسكندرية، ٢٠١٢ .
- ١٤ - محمد عزت احمد احمد الزيدى : " الواقع التسويق الإلكتروني بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية : دراسة تحليلية" ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، جامعه حلوان ، ٢٠١٣ .
- ١٥ - ناصر عثمان حسين الشريف : خطة تسويقية مستحدثة لمدارس الموهوبين رياضياً بجمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٤ .

١٦ - نسرين عبد الله أرمنازى : خصخصة مراكز الشباب بمحافظة الأسكندرية ، رسالة ماجستير كلية تربية رياضية بنات ، جامعة أسكندرية ، ٢٠٠١ .

١٧ - هاني الضمور ، محمد الشريد : تأثير المزيج الترويجي على قرارات المستهلك الأردني، المجلة الأردنية في إدارة الأعمال ، مجلد ٤ ، العدد ٤ ، الأردن ، ٢٠٠٨.

#### ثانياً : المراجع الأجنبية :

- ١٨ - Geong S; Clarify the concept of marketing in the sports promotion Korean industry through market direction and guidance service and organizational performance, A Critical Review. Sport Marketing Quarterly, ١٢(٤). ٢٠٠٤.
- ١٩ - Nicolas Chanavat, Michel Desbordes ; Towards the regulation and restriction of ambush marketing? The first truly social and digital mega sports event: Olympic Games, London ٢٠١٢ , International Journal of Sports Marketing & Sponsorship, Vol. ١٥. Issue ٣.April. ٢٠١٤
- ٢٠ - Roy.N, & Graef, D.; Consumer attitudes towards marketing activities related to professional sports, The International Journal of the History of Sport, ١٧(٢/٣), ٢٠٠٣
- ٢١ - Rowley, J., Promotion and marketing communications in the information marketplace, Journal of Library Review, vol. ٤٧, no.٨, ٢٠٠٥.
- ٢٢ - Shank.S: Sports marketing strategic needs, Applying Qualitative Techniques in Sport Marketing Research, The Qualitative Report, ٦(٢). ٢٠٠٣
- ٢٣ - Stewart, G. & Humphries, C. & Smith, A.; Multi-species athlete to the consumer of a cash perspective, International Journal of Sport Management and Marketing, ١(٤). ٢٠٠٩.