



# الإشكالية الثقافية للصيغ التعليمية المتبناة في المدرسة المصرية في ظل جائحة كورونا

إعداد

د. سحر عويس عبدالله

مدرس أصول التربية

كلية التربية - جامعة الفيوم

د. سحر محمد علي

مدرس أصول التربية

كلية التربية - جامعة الفيوم



## الإشكالية الثقافية للصيغ التعليمية المتبناة في المدرسة المصرية في ظل جائحة كورونا

### مستخلص

هدف البحث الكشف عن طبيعة الوضع الراهن لثقافة المدرسة المصرية في التعامل مع الصيغ التعليمية المتبناة في ظل جائحة كورونا وذلك باستخدام المنهج الوصفي معتدلاً على أستبانة تم تطبيقها على عينة من المعلمين وأولياء الأمور بلغ قوامها (٥٤١) وقد خلص البحث بشقيه النظري والميداني إلى العديد من النتائج التي توضح أن هناك تغيراً في بعض جوانب ثقافة التعليم في المدرسة المصرية، وأن هناك بعض الجوانب الثقافية التي لاتزال كما كانت قائمة بالفعل وتضررت بجذورها في التعليم فكراً وممارسة، كما كشفت النتائج عن التوجه الإيجابي لدى كل من المعلمين وأولياء الأمور حول استخدام وتوظيف شبكة الإنترن特 والوسائل التكنولوجية الحديثة في التعليم بعدما كان ينظر إليها الأفراد على أنها ترف تستخدم للأغراض الشخصية فقط ،كما أوضحت النتائج الرغبة في استخدام طرق واستراتيجيات تدريسية جديدة كالتعلم التعاوني، وأيضاً الاعتماد على الحوار والمناقشة كوسيلة أساسية للتفاعل والتواصل بين المعلم والمتعلم بدلاً من العلاقات السلطوية التي مثلت العلاقات الاجتماعية بين المعلم والمتعلم لسنوات عديدة؛ وعلى الرغم من ذلك فقد كشفت نتائج البحث أن العملية التعليمية في المدرسة المصرية لا تزال محكومة بالعديد من الأفكار والتصورات المهيمنة في العملية التعليمية كالاهتمام المفرط بالامتحانات، استقرار المعتقدات المعرفية للمعلم عن التلميذ المتوقع وهو الذي يحصل على الدرجات النهائية ،سيطرة الغش في ثقافة المدرسة وثقافة الفصول المدرسية، طبيعة المحتوى التعليمي القائمة على غلبة الجانب النظري واللفظية على الجانب التطبيقي ،هيمنة السلطة التعليمية في اتخاذ القرارات، احتزاز شخصية الطالب في ذاكرة تخزن المعلومات وظيفتها الحفظ والاستدعاء، انتشار ظاهرة الدروس الحصوصية، وقد انتهى البحث بوضح رؤية مقترحة لتحسين وتغيير ثقافة المدرسة المصرية بما يجعلها قادرة على تحقيق النجاح المرجو من تطبيق هذه الصيغ التعليمية.

**الكلمات المفتاحية :** الإشكالية الثقافية، المدرسة المصرية، الصيغ التعليمية، جائحة كورونا.

## The Cultural Problem of Educational Formulas Adopted in the Egyptian School In Light of the Corona Pandemic

### Abstract

The research aimed to investigate the nature of the current situation of the Egyptian school culture in dealing with the educational formulas adopted in the light of the Corona pandemic. The descriptive approach based on a questionnaire applied to a sample of teachers and parents of (541) was used in the research. Results of the study showed that there is a change in some aspects of the culture of education in the Egyptian school, and that there are some cultural aspects that did not change; they still exist and are rooted in education in thought and practice. The results revealed the positive attitude of both teachers and parents about the use and employment of the internet and modern technological means in education, after it was viewed (in the past) as a luxury used for personal purposes only. Results also showed the desire to use new teaching methods and strategies such as cooperative learning, as well as relying on dialogue and discussion as a basic means of interaction and communication between the teacher and the learner instead of the authoritarian relations that governed the relations between teacher and learner for many years. Despite this, the results of the research revealed that the educational process in the Egyptian school is still governed by many dominant ideas and perceptions in the educational process, such as excessive attention to exams, the stability of the teacher's cognitive beliefs about the superior student who gets the final grades, and the dominance of cheating in school and classroom culture. Results also revealed that content teaching is based on the predominance of the theoretical and verbal teaching over practical and applied teaching. Other dominant ideas are the dominance of the educational authority in making decisions, the reduction of the student's personality to the storage and memorization of information, the spread of the phenomenon of private lessons. The research ended with a clear proposed vision to improve and change the culture of the Egyptian school, for making makes it able to achieve the desired success by the application of these educational formulas.

**Keywords:** the cultural problem, the Egyptian school, educational formula, Corona Pandemic

**تمهيد:**

تشهد المجتمعات البشرية تغيرات وتحولات جذرية جراءجائحة فيروس-COVID-(١٩) أو فيروس كورونا المستجد والتي ألت بظلالها الفاتنة على العالم عام(٢٠١٩)، حيث اهتزت أكبر الكيانات الاقتصادية والسياسية بما لم تشهده من قبل من أزمات وثورات فاقت ما أحذته العولمة وثورات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات من تداعيات وأثار وردود أفعال مما أدى إلى تباين التوقعات بشأن سيناريوهاتها المستقبلية، كما اهتزت الثقافة والقيم الإنسانية في مختلف المجتمعات المعاصرة وداخل المجتمع نفسه وعلى مستوى الأفراد وتغيرت في ظل ذلك نمط الحياة إلى حياة جديدة لم نعهدناها من قبل وأصبحت الإنسانية تشهد ميلاد عصر جديد يستهدف التعلم لا الاقتصاد والعلماء المبتكرن ليس غيرهم.

ويعد قطاع التعليم من أكثر قطاعات المجتمع تأثراً بجائحة كورونا في التاريخ فقد تسببت في انقطاع(٦٠٦) بليون من طلاب العلم في أكثر من(١٩٠) بلداً وفي جميع القارات، وقد أثرت عمليات إغلاق المدارس هذه وغيرها من أماكن التعلم على(٩٤٪) من الطلاب في العالم وهي نسبة ترتفع لتصل إلى(٩٩٪) في البلدان منخفضة الدخل والبلدان متوسطة الدخل من الشريحة الدنيا (اليونسكو، ٢٠٢٠، ٢) وبذلك بانت جائحة كورونا تهدد التقدم المحقق في مجال التعليم في جميع أنحاء العالم من خلال صدمتين رئيسيتين هما: الإغلاق شبه العالمي للمدارس على مستوى جميع المراحل وكذلك الركود الاقتصادي الناجم عن تدابير مكافحة الجائحة(البنك الدولي، ٢٠٢٠)

لذا قد عمدت العديد من الدول إلى إتخاذ قرارات آنية لضمان استمرارية تعليم الطلاب، وذلك بالتحول إجبارياً إلى أساليب التعليم الإلكتروني أو الاعتماد على التعليم الهجين الذي يعتمد على الدمج بين الحضور المباشر واستخدام المنصات الإلكترونية، وبذلك فقد تغيرت ملامح التعليم وتنازلت المؤسسات التعليمية إلى حد كبير عن أبرز أركان العمل المدرسي المعتادة تاركة ما كانت تشتمل عليه من استيقاظ صباحي وز Yi موحد وطابور يومي وانضباط صفي ولم يبق من مظاهر التعليم المعهود إلا أداة التوجيه المعرفي (المعلومات) التي تفرضها المدرسة على الطالب عبر موقعها الإلكتروني أو بالتوارد لأيام محددة دون أي اشتراطات تقيده بالوقت أو تحدد له المكان الذي يتعلم فيه (الدهشان، ٢٠٢٠، ١١٨) وقد ساهم التطور التكنولوجي الهائل في تحقيق هذا التحول، والذي شكل بدوره واقعاً جديداً في

إعادة التفكير في منظومة التعليم وثقافته، ودراسة كل السيناريوهات المستقبلية والمتوقعة في مرحلة التعايش مع تلك الجائحة وما بعدها.

وانتساقاً مع هذا التوجه العالمي في مواجهة هذا الوباء والحد من تأثيراته التعليمية قامت وزارة التربية والتعليم والتعليم الفني المصرية باتخاذ عدة قرارات لإدارة أزمة جائحة كورونا بداية من العام الدراسي ٢٠٢٠/٢٠١٩ م وكذلك العام الدراسي ٢٠٢١/٢٠٢٠ م، وكان من هذه القرارات: إغلاق المدارس منذ ٣١/٣/٢٠٢٠ م، والتحول نحو التعليم عن بعد لاستكمال الفصل الدراسي الثاني بمراحل التعليم قبل الجامعي بإطلاق منصة EDMODO ، التي تتيح التواصل بين التلاميذ والمدرسين حول الدروس ، كما خططت الوزارة لاستفادة قرابة ٢٢ مليون طالب من الموقع ؛ إذ بدأ العمل به يوم الثلاثاء ٧ أبريل ٢٠٢٠ ، هذا بجانب القنوات التعليمية على التلفزيون المصري، واستخدام طريقة المشروقات البحثية كديل لاختبارات نهاية الفصل الدراسي الثاني للطلاب من الصف الثالث الابتدائي وحتى الثالث الإعدادي، كما أكدت الوزارة في قراراتها عام ٢٠٢١ م أن جميع الكتب الإلكترونية والتفاعلية والاختبارات الاسترشادية متاحة على بوابة التعليم الإلكتروني، كما توفر الوزارة قنوات مدرستنا (مدرستنا ١، مدرستنا ٢) ومنصة الحصص الإلكترونية "، ونظام إدارة التعلم - LMS.EKB.eg . والمكتبة الرقمية ومنصة التواصل Edmodo.org ، ومنصة البث المباشر للحصص الافتراضية، وقناة وزارة التربية والتعليم على يوتوب(وزارة التربية والتعليم، ٢٠٢٠) .

غير أن هذا التحول الرقمي الذي شكل جوهر الخروج من أزمة جائحة كرونا وتداعياتها التعليمية- لم يحظ بالثقة الكاملة في كثير من الأحيان من قبل بعض أطراف العملية التعليمية؛ حيث تباينت الآراء وتعددت وجهات النظر حول جدية تلك الصيغ التعليمية المستحدثة، وما تقدمه للعملية التعليمية في ظل جائحة كورونا ، إذ يرى البعض أن محتواها العلمي يتامشى مع معايير وآليات تطبيق التعلم عن بعد، في مختلف مراحل التعليم وهذا ما أكده أيضاً بعض التربويين كونها وسائل مساعدة للطلاب وأولئك الأمور لاستيعاب المحتوى التعليمي والتعامل معه لاسيما في المواد العلمية كالعلوم والفيزياء والكيمياء والأحياء والرياضيات. ولكن ينبغي أن تكون هناك فرق رقابة لتلك الوسائل المنصات والوسائل الإلكترونية للتعرف على المحتوى التعليمي وطرق التدريس المتبعة، حتى لو كانت مجانية وذلك تخفيفاً من حدة الارتكاك الناتجة من اختلاف طرائق التدريس وطرح الواجبات

والحلول المقترنة مقارنة بما يدرسه الطلاب في المدارس الإفتراضية (الدهشان، ٢٠٢٠، ١١٤).

وفي السياق نفسه جاء في أحد التقارير ما يؤكد أنه إذا كانت الثورة الرقمية قد اسهمت في اهتزاز دور المدرسة، فالقول بموت المدرسة يصعب قبوله نظراً لما تقدمه المدرسة من وظائف أخلاقية إنسانية تربوية، وما تحققه من تطبيع اجتماعي للأجيال المختلفة، وأن التعلم عن بعد كصيغة من الصيغ التعليمية الحديثة وجد ليبقى، وسوف تتزايد الحاجة له والإقبال عليه مستقبلاً، ومع هذا لا يمكن القول إن التعليم الإلكتروني سيحل محل التعليم التقليدي، إذ يمكن استغلال التعلم عن بعد كمكمل وليس كبديل للتعليم التقليدي، كما أنه يتبع التأكيد في هذا المجال أن دعم التكنولوجيا الرقمية للتعليم، واستخدامها في مؤسساته الأكاديمية بوجه عام لا يعود فقط إلى كونه أحد الوسائل البديلة لإتاحة التعليم في أزمة جائحة كورونا الراهنة، بل وهو الأمر الأهم لكونه وسيلة تسمح بتحقيق الأهداف التعليمية ومواكبة المناخ التعليمي الجديد بالآلفية الثالثة. فالصيغة التعليمية الحديثة والمتمثلة في التكنولوجيا الرقمية تسهم في التغلب على عائقى «المسافة والزمن» في تقديم الخدمة التعليمية، من خلال نقل المعرفة والمهارات إلى المتعلم في موقع إقامته أو عمله، ومن ثم زيادة معدلات إتاحة التعليم، كما يمكن اعتبارها أيضاً وسيلة لتحقيق «تكافؤ فرص تقديم الخدمة التعليمية» بالنسبة لفئات السكان غير القادرة على الانتقال إلى المؤسسة التعليمية، كما تدعم التكنولوجيات الرقمية استراتيجية «التعلم مدى الحياة» أو استدامة التعلم بحكم أنها وسيلة رئيسية في مجال نظم «التعليم المفتوح» الذي يتيح فرصة الالتحاق بالدراسة لأى فرد مهما بلغ عمره، أو أيا كان عمله، دون اشتراط لحضوره المباشر (خورشيد، ٢٠٢١، ٢٥).

وفي المقابل من ذلك فقد تعددت انتقادات خبراء التربية لهذه التقنيات مؤكدين أن الأصل في العملية التعليمية هو التواصل المباشر بين الأستاذ والتلميذ فمنه تتحقق التربية والتعليم، ومنه تتتنوع ملكات المتعلم بتتنوع الأساتذة ومنه يتعلم التلميذ المبادئ والقيم والعادات والتقاليد والأعراف الاجتماعية التي لا يمكن اكتسابها إلا عن طريق معايشة القدوة "المعلم" للتلاميذ وتوجيههم ومراعاة جوانبهم النفسية والاجتماعية، أما التعليم (الممكّن) الذي تتوجه نحوه الحكومة الحالية تحت مسميات مختلفة فهو تعليم لن يقدم للمجتمع إلا خريجين يتسمون بالآلية والجمود وتبدل العاطفة، وبعيدين عن مهارات التفاعل الاجتماعي، ومعزولين عن الواقع الحيّي المحيط بهم، وغير منغمسيين في عادات وتقاليد وقيم وأخلاقيات المجتمع، إضافة إلى

ذلك أن تبعات التوجهات الرامية إلى ميكنة التعليم كوسيلة لتحويل التعليم إلى التسليع (أي جعله سلعة نباع وتشترى ولا يقدر على شرائها إلا القادرون مادياً) وهذا هو الباب الخلفي للتحول نحو المجتمع الظبقي وضياع مبدأ العدالة وتكافؤ الفرص وما قد يترتب على ذلك من تفكك المجتمع وتأجيج الصراعات بين أبنائه) (يونس، ٢٠٢١).

وبين المؤيد لهذه الصيغ التعليمية والرافض لها يظهر اتجاه آخر غير متحيز لأي الرأيين فقد رصدت إحدى الدراسات التي أجريت للكشف عن استجابات أفراد المجتمع نحو هذه الصيغ التعليمية مجموعة من النتائج تتمحور حول فكرة أساسية تتمثل في أن اتجاهات الجيل الرقمي في المجتمع المصري نحو التعليم تحمل نسبة متوسطة، فهذا الجيل لا يتبنى مواقف سلبية أو إيجابية تجاه التعليم، وبالتالي يمكن اعتبار اتجاهاته محايضة تجاه هذه القضية المركزية للفرد والمجتمع، وقد ظهر ذلك جلياً في وعيهم المتوسط بأهمية التعليم بالنسبة للفرد والمجتمع وفي أسبقيتهم للأهداف الذاتية على الأهداف المجتمعية وفي مدى رضاهما عن العملية التعليمية فرؤيتهم وتوقعاتهم من العملية التعليمية لا تنسجم إلى حد كبير مع واقع هذه العملية. (خلف & الشطي، ٢٠٢٠، ٥٩٩).

إن تعدد وجهات النظر بين المؤيد والرافض والمحايد يشير إلى وجود إشكالية تتعدد أبعادها وجوانبها، ربما هذه ترجع الإشكالية إلى سياق ثقافات التعليم في المجتمع المصري أو قد تكون مرتبطة بالصيغ التعليمية نفسها. فمن الدراسات التي كشفت عن سياق النظام التعليمي المصري دراسة (نجيب، ٢٠٠٣) والتي استهدفت رصد ثقافة الفصول والمدارس المصرية وعمليات الإنتاج وإعادة الإنتاج الثقافي التي تحدث داخل هذه الفصول باستخدام المنهج الإثنوجرافي النقدي، وقد كشفت هذه الدراسة عن القيم والعادات والتقاليد والتقاعلات والعلاقات الاجتماعية وعلاقتها بالواقع الاجتماعي الكبير التي تحدث داخل الفصل وخارجها بين الطلاب والمعلمين من منظور يحقق وعيًا عميقاً بمارسات اليمنة من جانب بما يمكن تسميته بالثقافة المدرسية الرسمية وكذلك ممارسات الإنتاج الثقافي والمقاومة من جانب التلاميذ تلك التي تسعى لإضعاف أثر الثقافة المسيطرة في المدرسة، كما قد تساعد المعلمون والتلاميذ في الوقت نفسه في تطوير ممارسات تعليمية تتجاوز الثقافة المصرية السائدة. وتوصلت إلى أن سياق النظام التعليمي في هذه المدارس سياق استبدادي لا قوة فيه إلا للقوة الحاكمة، وأن بنية الفصول بنية استبدادية تقوم على هيمنة السلطة الأحادية للمعلم وبالنظر إلى واقع المدارس المصرية نجد في دراسة (raigb، ٢٠٠٩) ما يشير إلى مجموعة

من جانب الضعف المرتبطة بثقافة المدرسة، والتي تقف عائقاً أمام التحول نحو مجتمعات التعلم ومن أهمها: غياب الرؤية والقيم المشتركة وسيادة ثقافة المركزية على مستوى المدرسة، وافتقار المدارس المصرية إلى القيم الإيجابية مثل التعاون والثقة بين الأطراف المعنية، وضعف العمل الجماعي بين أعضاء المجتمع المدرسي، وغياب الاتصال، مما يعوق تبادل المعلومات والمعارف والخبرات فيما بينهم

كما انتهت دراسة (هلال، ٢٠١٣) إلى أن عملية تحول المدارس المصرية إلى مجتمعات تعلم تواجه عدداً من التحديات منها قلة وعي العاملين بالمفهوم الصحيح للرؤية والرسالة، وكيفية بناء وتحقيق كل منهما، وغياب القيادات الداعمة للتعلم المستمر، والهيكل التنظيمية المركزية للإدارة، وشيوخ ثقافة تلقي الأوامر، ومن ثم السلبية وقتل روح المبادرة والابتكار لدى العديد من الكفاءات، ومقاومة التغيير من البعض، وتفضيل استمرار الممارسات التقليدية من جانب الأفراد خوفاً من التغيير. مما يشير إلى ضعف مقومات مجتمع التعلم في مدارس التعليم العام في مصر، وأبرزها الثقافة المدرسية التي تحد من قيم مجتمع تعلم حقيقي.

وفي هذا الإطار أشارت دراسة (النبيوي، ٢٠٠٧) إلى أن عملية تحويل وتطوير المدارس المصرية تستدعي إحداث تغيير ثقافي على مستويين هما: البنية الأساسية للمجتمع، والبنية الأساسية للمدرسة، وبالنسبة للمستوى المجتمعي فيحتاج إلى تغيير التصورات الثقافية والذهنية بحيث يصبح العمل في جماعة والإيثار والعطاء ميزة تناصية، أما المستوى المدرسي فيتعلق بالبحث والتذيق في العوامل التي تجعل المدرسة "فعالة" أو "غير فاعلة" وهي تختلف من مدرسة لأخرى حسب ثقافة المدرسة، وتاريخها، ومناخها السائد، وسياقها الاجتماعي .

وبالنظر إلى واقع التصورات الثقافية والذهنية للمجتمع حول التعليم فتشير دراسة ( بشاوي، ٢٠٢١ ) إلى انتشار ظاهرة الدروس الخصوصية في الدول عينة الدراسة ( الصين وبعض دول الاتحاد الأوروبي والإمارات العربية المتحدة ومصر ) إلا أن الاختلاف جاء في الهدف من تلقي الدروس الخصوصية في مصر عنه بدول الاتحاد الأوروبي والصين؛ حيث كان الغرض في مصر عرضاً علاجياً لسد الفجوة الموجودة بالتعليم النظمي فأصبحت الدروس الخصوصية أداة علاجية، إما لسبب التفاضل بغرض حصول الطالب على درجات أعلى تمكنه من دخول المدرسة أو الكلية التي يرغبها أو لاجتياز الامتحانات عالية المخاطر التي تجعل من أداء الامتحانات أهمية كبيرة.

كما كشفت دراسة (النشار ٢٠٢٠) عن التحديات التي تواجه التعليم في ظل أزمة كورنا حيث استهدفت تعرف التحديات التي تواجه جودة تعليم الابناء في المجتمع المصري، وتوصلت إلى أن من بين تلك التحديات المهمة التي تؤثر على ضمان جودة التعليم: التحديات الاجتماعية الثقافية والتي تظهر في أشكال المقاومة نحو التطوير بالعملية التعليمية سواء من جانب بعض المعلمين والطلاب وأولياء الأمور وذلك لعدم إيمانهم بأهمية وفوائد التعليم الإلكتروني والتعليم عن بعد، أو لشعورهم بالقلق من تغيير ما اعتادوا عليه سابقاً.

كما توصلت دراسة (Khalf,2021) -في تحليلها لاستجابات معلمي المدارس الإعدادية حول إغلاق المدارس في البلدان النامية في أوقات الأزمات(أفغانستان ولibia وفلسطين) -إلى تأثير الخلفية الاجتماعية والثقافية لكل دولة على قراراتها بشأن كيفية الاستجابة للأزم، فقد أكد المعلمون في المجتمع الأفغاني إنه وبالرغم من إقرار الدولة استخدام الإنترنت في التعليم إلا أنه في كثير من الأحيان كان يتم إبعاد الفتيات عن الأنشطة عبر الإنترنت في المناطق المحافظة عنه في الدولتين الآخريتين، كما قلل المعلمون في البلدان الثلاث من أهمية ونجاح الاعتماد على التدريس والتعلم عبر الإنترنت لصعوبة تنفيذ التعليم عن بعد من حيث تصميم المحتوى الرقمي والوقت اللازم لتحضيره، ويظل الأمر في المدرسة المصرية كذلك أيضا حيث أشارت دراسة (غنايم ، ٢٠٢٠ ،) أن المنظومة التعليمية في مصر تواجه نصيبا كبيرا من التحديات؛ إدراها إقناع أولياء الأمور والطلاب والمعلمين أن التعليم لم يعد ينطوي على اجتياز الاختبارات للحصول على الشهادات.

ومن الدراسات التي تناولت بالبحث الصيغ التعليمية دراسة (بغدادي، ٢٠١٩) في موضوعها عن الجاهزية التكنولوجية في المدارس الثانوية حيث استهدفت تعرف إلى مدى توافر الجاهزية التكنولوجية لتوظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العملية التعليمية بمدارس التعليم الثانوي العام المصرية في ظل تطوير نظام التعليم الثانوي الجديد، واستخدم البحث المنهج الوصفي، وأشارت نتائج هذه الدراسة إلى وجود ضعف لدى الطلاب والمعلمين في مهارات الاستفادة من بنك المعرفة، كما أن ارتفاع رسوم الإنترنت يشكل عائقاً لدى الطلاب في استخدام التكنولوجيا، وتناولت دراسة (الدهشان، ٢٠٢٠) مستقبل التعليم بعد جائحة كورونا واستهدفت وضع سيناريوهات استشرافية للتعامل مع الأزمة، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي، وتوصلت نتائجها إلى أنه على الرغم من تزايد الاهتمام والتطوير بتقنيات التعليم والعمل والتعليم عن بعد ومحاوله تطويرها، ظهر جلياً عدم الاستعداد المناسب

لدى كثير من دول العالم ومنها مصر لتطبيق التعليم عن بعد: نتيجة ضعف البنية التحتية لها، كما أن الاستثمار فيها لدى الدول العربية بالذات كان ضعيفاً، حيث الاتجاه إلى التعليم التقليدي وعدم التبني الجيد لتقنيات التعليم عن بعد.

وفي هذا السياق أيضاً تناولت (علي، عبد الفتاح، ٢٠٢٠) معوقات إدارة أزمة COVID-19 حيث استهدف البحث الكشف عن مدى نجاح تجربة مصر في إدارة أزمة COVID بمرحلة التعليم الأساسي معتمداً في ذلك على المنهج المقارن بداخله الوصف والتحليل والتفسير والتتبؤ، وتوصلت النتائج إلى وجود قصور في المهارات التكنولوجية لدى المعلمين، وكذلك في دور كل من منصة Edmodo والقنوات التعليمية بالتل菲زيون كديل تعليمي في ظل أزمة COVID-19، كما أجمع معظم أفراد العينة على أن المشروعات البحثية لا تعد بديلاً فعالاً في تقييم الطلاب، كما اتفق معظم أفراد العينة أيضاً على عدم التوصية بالاستمرارية في التعليم الإلكتروني.

كما توصلت دراسة (عبد الرحمن & ربيع، ٢٠٢٠) في كشفها عن اتجاه الحكومة المصرية في احتواء أزمة جائحة كوفيد ١٩، وعن إمكانات المدارس للتوسيع في التعليم الإلكتروني - إلى ضعف استعداد مدارس التعليم المصري للتعليم الإلكتروني. وبصفة عامة ترجع هذه النتيجة إلى نقص الاستعداد والإمكانيات التي تساعد على تسريع التحول الرقمي والمتمثلة في ضعف تدريبات المعلمين، وضعف قدرة المناهج على استيعاب التعليم الإلكتروني، وضعف البنية التحتية للمدارس، ضعف امتلاك المعلمين لمهارات استخدام أدوات التعلم الإلكتروني وتوظيفها، وقد أشارت الدراسة إلى الاستمرارية في استخدام أساليب التعليم التقليدية والتي تقوم على الحفظ والاستئنار والتلقين إضافة إلى عدم وجود ثقافة تنظيمية تشجع المعلمين على استخدام أدوات التعليم الإلكتروني في التعليم، حتى وإن حصل المعلمين على درجات علمية أعلى، إلا أن البيئة التعليمية لا تدعم التعليم الإلكتروني والتحول الرقمي. كما أظهرت نتائج تقرير (اليونسكو، ٢٠٢٠) أن أكثر من نصف العينة من مدراء المدارس - المعلمين - مشرفين - أولياء الأمور والمسرفيين في عدد من الدول العربية تؤيد الخلط بين التعليم التقليدي والتعليم عن بعد، غير أنه نسب تأييد أولياء الأمور جاءت في المرتبة الأخيرة، إذ يرون أنه يجب الإعداد الجيد وخاصة للاعتماد على التعليم عن بعد على صعيد التجهيز النفسي واللوجيسيتي.

وأكملت دراسة (أحمد& أحمد، ٢٠٢١) والتي استهدفت تقويم تجربة التعليم من المنزل لطلاب التعليم الثانوي العام بمحافظة الفيوم في ضوء جائحة كورونا ، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي، وتوصلت إلى أنه يوجد اتفاق بين أفراد عينة الدراسة في أن التحول لنظام التعليم من المنزل يساعد على حل العديد من المشكلات كازدحام الفصول وضعف الإمكانيات كما أنه يعمل على تتميم مهارة التعلم الذاتي لدى الطالب إلا أنه من ناحية أخرى يؤثر سلباً على المعلم والعملية التعليمية من حيث ضعف الإهتمام بالأنشطة وحدوث أعطال أثناء تأدية الامتحان الأمر الذي يؤثر سلباً في نفسية المتعلمين .

في حين أشارت دراسة(قناوي، ٢٠٢٠) إلى أن النظام التعليمي يواجه تحديات غير مسبوقة تستدعي تغييراً جذرياً للعديد من الممارسات والمفاهيم والأساليب التعليمية جراء هذه الجائحة . وهذا بالفعل ما قامت به الانظمة التعليمية في بلدان العالم : حيث حولت مناهجها إلى مناهج تعليم عن بعد ولكن عزز التعليم عن بعد المناهج المتجلبة السريعة تلك التي تتسم بالفردية والسلبية والتي تقدم المحتوى التعليمي على شكل مشاهدة مقاطع فيديوهات وعروض تقديرية أو قراءة مستندات ، وأنه برغم الجائحة ، والانتقال للتعليم عن بعد ، استمر الاعتماد على التقنيات كوسيلة لتوصيل المعلومات. كما أنه وبرغم من مميزات التعليم عن بعد ، وما يتتيه ذلك من إمكانية شراكة منزلية في تعليم الأبناء ، وما حققه من حرية اختيار للطالب - في زمن التعليم ومكانه ومحنته وطريقته - ولكن يظل التعليم عن بعد في البيت يواجه كثيراً من التحديات وخاصة من وجهة نظر المعلمين وأولياء الأمور .

وقد سعت دراسة ((Mirzajani et al., 2016)) إلى تحديد العوامل التي تؤثر في تحفيز المعلمين في منطقة مازندران ((Mazandaran)) في إيران وزيادة دافعيتهم نحو التعلم الإلكتروني ، وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي النوعي باعتماد الملاحظات الميدانية والمقابلات شبه المنظمة ، وقد كشفت نتائج الدراسة أن أهم العوامل التي تؤثر في استخدام المعلمين للتعلم الإلكتروني هي: الدعم الكافي من المديرين للمعلمين لاستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتوجيهاتهم لهم بخصوص توظيفها في التعليم ، ومعرفتهم الكافية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ومهاراتهم باستخدامها ، وتوافر الموارد الضرورية للاستخدام ، كما بينت نتائج الدراسة أن أبرز معوقات التعلم الإلكتروني من وجهة نظر المعلمين هي عدم كفاية الدعم الفني والتكنولوجي لهم.

وهدفت دراسة Al lily (2020) الكشف عن ملامح تجربة التعليم عن بعد في البلاد العربية والذي تم تنفيذها في النصف الأول من عام ٢٠٢٠ وقد اعتمدت هذه الدراسة على التحليل الكيفي للبيانات ، وتوصلت إلى انقسام المجتمعات العربية نحو التعليم عن بعد في ظل أزمة جائحة كورونا إلى قبول ومعارضة، فبالنسبة لمن أشاد بالتعليم عن بعد فكان ذلك بداعي نفسية كالفضول والإيجابية تجاه التعليم عن بعد؛ أما معارضه التعليم عن بعد في الدول العربية فقد اتخذت أشكالاً مثل: فقدان الرغبة من قبل المعلمين والمديرين للعمل بهذا النط من التعليم وشعورهم بالإرهاق والتعب نتيجة زيادة عبء العمل بشكل كبير، والاحتجاج؛ لرفض فكرة التعليم عن بعد، والفاكاهة وعدم الجدية في الأخذ به .

وهدفت دراسة (Balajadia, 2015) إلى البحث في استعدادات المعلمين قبل الخدمة في الفلبين لتوظيف خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم، فقد تم الاعتماد على خبراتهم التي اكتسبوها خلال دراستهم المقررات الجامعية المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وقد اعتمدت الدراسة المنهج الوصفي والارتباطي، وقد كشفت النتائج عن اتجاهات المعلمين الإيجابية نحو فوائد توظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم، كما بينت أنهم يعتقدون أن معارفهم وإمكاناتهم ومهاراتهم ليست كافية لتطبيق التعلم الإلكتروني بفعالية عندما يصبحون على رأس عملهم كمعلمين، وقد أشاروا إلى أن السبب وراء ذلك هو محدودية فرصهم لاستخدامها خلال دراستهم، وقلة التسهيلات والموارد والمرافق المتاحة لهم لممارسة خبراتهم المكتسبة خلال دراستهم الجامعية.

وتؤسساً على ماسبق يتضح أنه بالرغم من التوسع في تطبيق التكنولوجيا والاعتماد حديثاً على بعض الصيغ التعليمية التي تسهم في مواجهة انعكاسات جائحة كورونا وتأثيراتها على منظومة التعليم على الصعيد العالمي بوجه عام والتعليم المصري بوجه خاص، فما زالت هذه القضية محل نقاش وجدل وعدم اتفاق على مستويات مختلفة، وقد ويرجع ذلك إلى ما أشارت إليه نتائج الدراسات السابقة فقد تصدرت المشكلات التقنية والاقتصادية، وعدم جاهزية المؤسسات التعليمية أهم العقبات والتحديات التي واجهت جميع أطراف المنظومة التعليمية في مصر مما أدى إلى زيادة حدة الجدل وارتفاعه.

في حين أشارت بعض الدراسات إلى جانب آخر وهو فقدان الرغبة والاحتجاج للعمل وعدم الاقتناع بالعمل بهذا النوع من التعليم سواء لدى المعلمين أو الطلاب أو أولياء الأمور كدراسة(النشار ٢٠٢٠)، ودراسة (Al lily ٢٠٢٠) ودراسة(الدهشان ٢٠٢٠) وربما يرجع

هذا الشعور المعارض لاستخدام هذه الصيغ إلى ثقافة البيئة المدرسية التي تتسم بالعديد من السمات بما يجعلها حائلاً يقف أمام تقبل كل جديد، وهذا ما أشارت إليه دراسة (نجيب ٢٠٠٣) ودراسة (راغب ٢٠٠٩) ودراسة (هلل ٢٠١٣) ودراسة (Khalf, 2021) ومن ثم وجب البحث في علاقة ثقافة المجتمع المدرسي بتقبل الصيغ التعليمية المتبناة والكشف عن قدرة واستعداد أفراده تجاهها بالتحرر من الممارسات التقليدية التي ربما لا تتناسب مع هذا التوجه الجديد الذي فرضته الظروف الصحية الطارئة وهذا ما يسعى إليه البحث الحالي .

وعليه يمكن القول أن هذا الجدل حول تلك الصيغ التعليمية المتبناة في التعليم المصري في ظل جائحة كورونا يكشف عن بعد الثقافي للتعليم وطراوئه فالتعليم قيمة اجتماعية تؤثر وتتأثر بالنسق الثقافي للمجتمع وبهذا تختلف مكانة التعليم من مجتمع إلى آخر ومن فرد إلى آخر ومن جيل إلى آخر. وبلغة أخرى، تتميز قيمة التعليم بالنسبة فهي تتأثر بجملة من العوامل الثقافية والاجتماعية والاقتصادية الخاصة بالأفراد أو بالجماعات (مرتضى، ٢٠١٦، ٢٣٥) ومن هذا المنطلق يصبح موقف واتجاه أفراد المجتمع نحو التعليم مرتبًا بشكل كبير بالقيم والمعتقدات، والأفكار التي شكلتها الثقافة التي ينتمي لها هؤلاء الأفراد. وباسقاط ذلك على موضوع البحث ترى الباحثان أن هذا الجدل القائم حول الصيغ التعليمية يرجع إلى بعد الثقافي المتمثل في معتقدات وقيم وأفكار أفراد المجتمع وبالأخص المجتمع المدرسي تجاه التعليم بصيغه المتبناة حديثاً. فهل لازالت مجموعة المعتقدات والقيم والأفكار لدى كل من (الطالب - المعلم - ولي الأمر وإدارة المدرسة) التي تشكلت وترسخت عبر التاريخ الطويل حول التعليم وطراوئه تسيطر على موقفهم نحو هذه الصيغ التعليمية أم أنها قابلة للتغيير والتطوير بحكم تلك المستجدات والمتغيرات التي ساهمت في تشكيل شخصيتهم بما يتاسب وقيم ومعتقدات العصر الجديد (عصر كورونا وما بعدها) مما يعكس بدوره على قدرة النظام التعليمي على التأقلم مع الظروف والمتغيرات المستجدة، ومن ثم تظل الإشكالية قائمة حول تقبل المجتمع للصيغ التعليمية المتبناة في التعليم المصري، ومن هنا جاءت فكرة البحث والتي تتمثل في الإشكالية الثقافية لتلك الصيغ ومن ثم محاولة التوصل لوضع رؤية مقترنة تتضمن المتطلبات الثقافية لنجاحها.

### **مشكلة البحث:**

يواجه المجتمع المصري العديد من الإشكاليات التي ترتبط بالتكيف مع التحولات التكنولوجية التي أصبحت تفرض تحديات أخرى لتطوير البنية التكنولوجية وتطوير المهارات

التكنولوجية وقبلها في حد ذاتها والتعامل معها. لكن الواقع الحالي يشير إلى أن منظومة التعليم في مصر ما زالت تواجه صعوبات لضعف توافر الجاهزية التكنولوجية وصعوبة تقبل الجديد لعوامل عديدة منها : قصور في البنية المعلوماتية، بالإضافة إلى وجود الفجوة الرقمية خاصة في الريف علاوة على وجود فجوة في المهارات والقدرات وفجوة في التطبيق، غياب التخطيط الاستراتيجي الشبكي لدمج تكنولوجيا المعلومات في العملية التعليمية، وضعف تمكّن المعلمين من مهارات التكنولوجية الأساسية (محمود، ٢٠١٢، ٢٥) يضاف إلى ما سبق أن استخدام المنصات التعليمية خاصة في ظل جائحة كورونا واجهت بعض الصعوبات منها غياب التفاعلية مع المنصات التعليمية، مع ضعف سرعة الإنترن特 في بعض المناطق وخاصة الريفية والمحرومة وما يؤكد ذلك أن عدد مستخدمي الإنترن特 فائق السرعة في مصر بلغ ٤٧٪ مليون مشترك فقط في يناير ٢٠٢٠ ، وحصلت القاهرة الكبرى النصيب الأكبر من نسبة المشتركين بنسبة (٣٨٪)، ومحافظات الدلتا على نسبة (٣٣٪)، بينما بلغت نسبة المشتركين من محافظات الوجه القبلي (١٣٪) فقط من إجمالي المشتركين (معهد التخطيط القومي، ٢٠٢٠، ١٢)

غير أن هناك تحدياً آخر قد يواجه المجتمع المصري وعلى وجه الخصوص المدرسة المصرية في استيعاب هذه الصيغة ألا وهو البنية التحتية للمجتمع والتي ربما توقف أمام تقبل كل جديد بما فيهم الصيغ التعليمية المتبناة حديثاً فقد تتوافر شروط تطبيق نجاح هذه التجربة (التعليم الإلكتروني أو الهجين) من الإمكانيات الفنية والتكنولوجية لكن تظل تصورات ومعتقدات الأفراد وخاصة فيما يتعلق بالتعليم ترفض الرغبة في التغيير أو ترفض ضرورة تطوير النفس والقدرات والانتقال من التعليم التقليدي إلى عالم من التطور والتقدم لفتح الآفاق وإطلاق الطاقات البشرية في الوطن العربي.

وللكشف عن هذه التصورات والمعتقدات قامت الباحثتان بإجراء بعض المقابلات الحرية غير المقتننة<sup>(١)</sup> مع بعض أولياء الأمور والمعلمين في المدارس الحكومية والخاصة

(١) قامت الباحثتان بإجراء مقابلات حرية مع بعض أولياء الأمور والمعلمين في محافظات القاهرة والفيوم وبني سويف خلال العام الدراسي ٢٠٢١/٢٠٢٠م ، والجدير بالذكر أنه لم يتم حساب تكرارات ونسبة لها لأنها كانت بمثابة استطلاع رأي ساعد في تحديد وصياغة مشكلة البحث وأستفاده منها في تصميم أداة الاستبانة للجانب الميداني من البحث. ومرفق استماررة المقابلة في الملحق

بمحافظات الفيوم والقاهرة وبني سويف وذلك لمناقشة آرائهم حول الصيغ التعليمية المتباينة في التعليم المصري وخاصة مرحلة التعليم الأساسي والتي أعتمدها وزارة التربية والتعليم أثناء العام الدراسي ٢٠٢١/٢٠٢٠، وقد تبين بوجه عام عدم توفر القناعة الكافية لدى المعلمين وأولياء الأمور لاستخدام الصيغ التعليمية وعلى وجه الخصوص التعليم الإلكتروني في وقت الأزمات أو غيرها ويرون ضرورة التعليم وجهاً لوجه، وأنه لا جدوى من استخدام التعليم الإلكتروني الذي يجعل العملية التعليمية قائمة بالكلية على التكنولوجيا، وتوصلت تلك المقابلات إلى مجموعة من النقاط تمثلت فيما يلي:

- تبين قلة رغبة المعلمين في المدارس الحكومية في تقبل هذه الصيغ وخاصة التعليم الإلكتروني مبررين أنهم حتى ولو توافرت الرغبة لديهم فإن قلة الامكانيات المادية والنقص الكبير الذي تعاني منه المؤسسات التعليمية الحكومية، وقلة خبراتهم في التعامل مع التكنولوجيا تقف حائلًا أمامهم. وقد تبين من معظم المقابلات سواء كانت من المعلمين أو أولياء الأمور بالمدارس الحكومية أنه نادرًا ما تم التعامل بمثل هذه الصيغ حيث اتجه أولياء الأمور إلى الاعتماد على الدروس الخصوصية واعتبرتها بديلاً للمدرسة واكتفت بها لأنها ستحقق ما يصبون إليه في نجاح ابنائهم، كما أكد المعلمون أنهم لم يتلقوا أي تدريب على كيفية استخدام وتوظيف التكنولوجيا في العملية التعليمية.

- تبين أيضًا من مقابلات المعلمين في المدارس الخاصة أنه تم استخدام جروبات الواتس آب وصفحة المدرسة على الفيس بوك فقط وذلك للتواصل مع التلاميذ وأولياء الأمور.

- بالنسبة لاستخدام هاتين الوسائلتين (الواتس - الفيس بوك) أكدت الأغلبية العظمى من أولياء الأمور محدودية استخدام وسائلتي (الواتس - الفيس بوك) واقتصر استخدام هذه الوسائل على إرسال لينكات (روابط الكترونية) للإمتحانات الإلكترونية أما شرح الدروس فكانت تتم في أيام التواجد بالمدرسة. في حين أكد القليل منهم استخدام الواتس آب - صفحة المدرسة على الفيس بوك في إرسال المادة التعليمية في صورة ملفات pdf رسائل صوتية أو فيديوهات.

- كما كشفت المقابلات عن رغبة بعض المعلمين في تنمية مهاراتهم التكنولوجية وخاصة المبتدئين منهم في المدارس الحكومية والخاصة، إما من خلال التعليم الذاتي أو الحصول على دورات تدريبية.

- في حين كشفت المقابلات مع المعلمين في المدارس الحكومية وخاصة كبار السن أنهم لا يمتلكون مهارات التعامل مع التكنولوجيا الحديثة وليس لديهم دافعية ورغبة لتنمية مهاراتهم

نظراً لقلة رواتبهم وسعفهم لتحسين مستوى معيشتهم وذلك بامتهانهم مهن أخرى فليس لديهم الوقت لتنمية هذا الجانب.

-أوضحت المقابلات قلة معرفة أولياء الأمور في المدارس الحكومية وخاصة في المناطق الريفية - بالمنصات التعليمية وعن كيفية استخدامها، وفي المقابل من ذلك فإن أولياء الأمور بالمدارس الخاصة أشاروا أنهم على دراية بالمنصات التعليمية وكيفية استخدامها إلا أنهم أكدوا عدم فاعليتها في تعليم ابنائهم لعدم تفعيلها في التدريس وخاصة في المدارس الإبتدائية .

- أشار بعض المعلمين في المدارس الحكومية إلى أن هناك صعوبة كبيرة للتدريس إلكترونياً نظراً لضعف الامكانات المادية للأسر أو للمعلمين وعدم امتلاك أجهزة الكترونية بالإضافة إلى قلة الخبرة لدى المعلم والطالب وولي الأمر بالإضافة إلى العوامل المتعلقة بالجانب الاجتماعي الإنساني والافتقار إلى التواصل المباشر بين المعلم والطالب.

لقد كشف هذه المقابلات عن بعض المؤشرات التي توضح بعد الثقافي في إمكانية التعامل وتقبل أفراد المجتمع المدرسي (أولياء الأمور والمعلمين) لهذا الصيغة التي تم العمل في بها أثناء أزمة جائحة كورونا.

من هنا جاءت فكرة البحث والتي تكمن في الكشف عن مدى تقبل المجتمع ثقافياً للأنظمة التعليمية الحديثة، ومن ثم يمكن بلوغ مشكلة البحث في التساؤل الرئيس التالي:

**ما الإشكالية الثقافية للصيغة التعليمية المتبناة في التعليم المصري في ظل جائحة كورونا؟**  
ويترعرع عن هذا التساؤل التساؤلات التالية:

١. ماهية ثقافة المجتمع المدرسي المرتبطة بتقبل الصيغة التعليمية المتبناة في المجتمع المصري؟

٢. ما الإطار المفاهيمي للصيغة التعليمية (المفهوم - الفلسفة التي تستند إليها - الأهمية مبررات الأخذ بها)

٣. ما واقع ثقافة المدرسة المصرية في تقبل الصيغة التعليمية الحديثة من وجهة نظر المعلمين وأولياء الأمور؟

٤. ما الرؤية المقترنة اللازمة لنجاح الصيغة التعليمية الحديثة المتبناة في التعليم المصري؟  
**أهمية البحث :**

تمثلت أهمية البحث فيما يلي:

١-الأهمية النظرية: تتمثل أهمية البحث النظرية فيما يلي:

قد يمثل هذا البحث إضافة للأدب التربوي حيث يبحث في قضية متعددة الأبعاد وهي ثقافة المجتمع المدرسي، كما تعد الصيغ التعليمية الحديثة المتبناة في التعليم المصري كالتعليم الإلكتروني والتعليم الهجين من أهم توجهات الحكومة في الوقت الحالي وهذا يعطي أهمية للموضوع في حد ذاته في محاولة تغيير فكر المجتمع المصري للتعليم وتشجيعهم وتأهيلتهم للتعامل مع الصيغ الجديدة بفاعلية ونجاح، حيث إن هذه الصيغ التعليمية تحتاج إلى متطلبات ثقافية ترتبط بتغيير فكر وقيم ومعتقدات كل من المعلمين والطلاب وأولياء الأمور نحو هذه الصيغ، وهذا البحث يسهم في تسليط الضوء على هذه المتطلبات.

#### **٢- الأهمية التطبيقية: تمثلت أهمية البحث التطبيقية في:**

ما قد يتوصل إليه البحث من آليات إجرائية تعمل على تنمية ثقافة المجتمع المدرسي بشكل إيجابي نحو الصيغ التعليمية المتبناة في التعليم المصري، كما أنه قد يفيد القائمين على العملية التعليمية من خلال تزويدهم بالآليات المتعلقة بكيفية تطبيق التعليم المدمج والتعليم الإلكتروني في العملية التعليمية وإضافة عناصر الدافعية والتشويق والتحفيز بالعملية التعليمي.

#### **أهداف البحث :**

هدف البحث الحالي إلى:

- ١- التعرف إلى ثقافة المجتمع المدرسي بما تشمله من مفهوم وخصائص وسياسات .
- ٢- التعرف إلى الصيغ التعليمية الحديثة المتبناة في التعليم المصري من حيث (الأسس الفكرية- المفهوم - الأهمية- مبررات الأخذ بها) .
- ٣- رصد الواقع الحالي لثقافة المدرسة المصرية في تقبل الصيغ التعليمية الحديثة.
- ٤- التوصل إلى المتطلبات الثقافية الالزمة لنجاح الصيغ التعليمية الحديثة المتبناة في التعليم المصري.

#### **منهج البحث وأدواته :**

اعتمد البحث الحالي على المنهج الوصفي وذلك لمناسبيته لطبيعة البحث وهو المنهج الذي يتناول الظاهرة ويعمل على رصدها وتحليلها وجمع البيانات والمعلومات والحقائق المتعلقة بها (شفيق، ٢٠٠١، ١٠٩) ومن ثم تم استخدام المنهج الوصفي لرصد وتحليل واقع ثقافة المدرسة المصرية في تقبل الصيغ التعليمية الحديثة التي تم الأخذ بها في التعليم المصري، واستخلاص بعض المتطلبات الالزمة لتبني ونجاح هذه الصيغ، وقد اعتمد البحث على أداة الاستبانة والتي جاءت عبارتها في صورة موافق يمكن من خلالها الكشف عن أراء وتوجهات كل من المعلمين وأولياء الأمور حول الصيغ التعليمية التي عملت بها المدرسة

المصرية وفقاً لقرارات وتوجهات وزارة التربية والتعليم المصرية في ظل جائحة كورونا وقد صممت هذه الأداة كمواقف إسقاطية باعتبارها تمثل اسقاط يكشف عن اتجاهات ومعتقدات عينة الدراسة المستهدفة حول تلك الصيغ.

### **مصطلحات البحث :**

تناول البحث المصطلحات التالية:

#### **الصيغ التعليمية الحديثة: Educational Formulas**

تعرف الصيغة بأنها الإطار الفكري العام سواء كان ظاهراً أو ضمنياً تتبناه فئة من الباحثين أو التربويين في صورة افتراضات أساسية أو قيم أو مفاهيم أو اهتمامات تتصل بالإنسان والمجتمع وال العلاقات الجدلية القائمة بين هذه الموضوعات جميعها من شأنها أن يوجه الباحثين إلى تفضيل نماذج ومناهج وطرائق معينة تتناسب مع الصيغة التي يتبنونها وتتفق مع مكوناته (فليه & الذكي، ٢٠٠٤، ١٧٧).

وتعتبر الباحثتان الصيغ التعليمية بأنها: مجموعة من المفاهيم التي تم الأخذ بها في التعليم المصري في ظل جائحة كورونا مثل التعليم الإلكتروني والتعليم الهجين .

#### **الإشكالية : Problem**

جاء تعريف الإشكالية في المعجم بمعنى (أشكل) الأمر : أي التباس، وتشكل الشيء : أي تصور وتمثل وصار ذا شكل، و(استشكل) الأمر: أي التباس وعليه إشكالاً وفي القضاء: استشكل في تنفيذ الحكم :أورد ما يستدعي وقف التنفيذ حتى يفصل في الإشكال، والإشكال : الأمر الذي يجب التباساً في الفهم وإشكال في التنفيذ أو التطبيق (المعجم الوسيط، ٢٠٠٤، ٤٩١).

وعليه يمكن تعريف الإشكالية الثقافية إجرائياً بأنها الالتباس في فهم وتقبل الصيغ التعليمية الحديثة لما توارثته الشخصية المصرية من اتجاهات وقيم ومعتقدات على إمتداد فترات زمنية بعيدة حول مفاهيم وممارسات العملية التعليمية.

#### **التعليم الهجين: Blended Learning**

هو تعليم يقوم على مزج أدوار المعلم التقليدية والمعتمدة في الفصول الدراسية التقليدية مع الفصول الافتراضية (خليفة، ٢٠١٣، ٢٥).

وتعزفه الباحثتان بأنه: تعليم يمزج بين كل من نموذج التعليم الصفي التقليدي وجهاً لوجه، ونموذج التعلم الإلكتروني باستخدام الوسائل التكنولوجية، مع الاستفادة من أقصى التقنيات المتاحة لكل من النموذجين، من أجل تحقيق الأهداف التعليمية المرجوة.

### E-Learning :

تعرف اليونسكو بأنه: التعليم الذي يعتمد على استخدام آليات الاتصال الحديثة والمعاصرة من حاسب آلي وشبكاته ووسائله المتعددة (صوت وصورة)، ورسومات، وآليات بحث، ومكتبات إلكترونية، وكذلك بوابات الإنترنت في الاتصال، واستقبال المعلومات، واكتساب المهارات، والتفاعل بين المتعلم والمعلم، وبين المتعلم والمدرسة، وأحياناً بين المدرسة والمعلم (اليونسكو، ٢٠٢٠، ١٨).

وقد تبنت الباحثتان التعريف السابق في تحديدهم للتعليم الإلكتروني بأنه التعليم الذي يعتمد على استخدام آليات الاتصال الحديثة بما يشمل الحاسوب الآلي ووسائله العديدة، وكذلك شبكات الإنترنت في الاتصال، واستقبال المعلومات، واكتساب المهارات، والتفاعل بين المتعلم والمعلم، وبين المتعلم والمدرسة، وأحياناً بين المدرسة والمعلم.

### حدود البحث :

تمثلت حدود البحث الحالي فيما يلي:

**الحدود الموضوعية:** اقتصر البحث على بعض الصيغ التعليمية المتبناة في التعليم المصري كالتعليم الإلكتروني والتعليم الهجين، كما اقتصر على مرحلة التعليم قبل الجامعي وبالاخص مرحلة التعليم الأساسي على اعتبار أنها من أهم وأخطر المراحل حيث تعد مرحلة تأسيس وإعداد نشئ بالإضافة إلى إنها تسهم بشكل كبير في تشكيل شخصية التلاميذ، ومن مبررات اختيار الباحثتان لتلك الصيغ أنه تم تطبيقهما بالفعل في مرحلة التعليم الأساسي.

**الحدود البشرية:** تم تطبيق أدوات البحث على فئتي المعلمين وأولياء الأمور.

**الحدود الزمنية:** تم تطبيق الجزء الميداني في الفترة من ٢٠٢١/٧/٢٠ م إلى

٢٠٢١/٩/٢٢

**الحدود الجغرافية:** تم تطبيق أدوات البحث في محافظات الفيوم وبني سويف والقاهرة والغربيه وكفر الشيخ، وتم اختيار الخمس محافظات على اعتبار أنها تمثل ثقافة مختلف البيئات الثقافية للمجمھوريه فيما عدا المحافظات الحدودية وباعتبارهما أيضاً مماثلين

لمحافظات الجمهورية، وتم تحويل الأداة إلى أداة إلكترونية من خلال نماذج جوجل وتم التطبيق إلكترونياً نظراً لصعوبة الانتقال بين المحافظات في ظل الجائحة خوفاً من الإصابة.

### خطوات السير في البحث:

سار البحث وفقاً للخطوات التالية :

- ١- المحور الأول: الذي تضمن الإطار العام للبحث بما في التمهيد والدراسات السابقة ومشكلة البحث وأهدافه وأهميته ومنهجه ومصطلحاته، وخطوات السير في البحث.
- ٢- المحور الثاني وتضمن عرضاً لثقافة المجتمع المدرسي المصري، والذي أجاب عن التساؤل الأول من تساؤلات البحث.
- ٣- المحور الثالث: وتناول الإطار المفاهيمي للصيغ التعليمية الحديثة المتبناة في التعليم المصري من حيث المفهوم، والأهمية، ومبررات التوجّه، والذي أجاب عن التساؤل الثاني من تساؤلات البحث.
- ٤- المحور الرابع: وتضمن عرضاً لواقع الفعلى لثقافة المدرسة المصرية في نقل الصيغ التعليمية، والذي أجاب عن التساؤل الثالث من تساؤلات البحث.
- ٥- المحور الخامس: وفيه قدمت الباحثتان رؤية مقترنة لنجاح الصيغ التعليمية المتبناة في التعليم المصري، والذي أجاب عن التساؤل الرابع من تساؤلات البحث.

### المحور الثاني:

#### ثقافة المجتمع المدرسي: (المفهوم، المكونات – خصائص السياق التربوي)

فيما يلي يتم تناول مفهوم ثقافة المجتمع المدرسي، ومكوناته، ثم طرحاً لخصائص السياق التربوي

#### أولاً : مفهوم ثقافة المجتمع المدرسي :

تشير الثقافة بمعناها العام إلى ذلك الكل المركب الذي يشمل المعرفة والفن والأخلاق والقانون والعادات وكل القدرات والعادات الأخرى الذي يسكنها الإنسان بوصفه عضواً في المجتمع (كوش، ٢٠٠٧، ٣٠) كما تعرف بأنها مجموع العقائد والقيم والقواعد وأنواع السلوك التي يتقبلها ويمثل لها أفراد المجتمع الواحد، ذلك أن الثقافة قوة وسلطة موجهة لسلوك المجتمع، تحدد لأفراده تصوراتهم عن أنفسهم والعالم من حولهم وتحدد ما يحبون ويكرون ويرغبون فيه وينفرون منه (أبو زيد، ٢٠١٣)

وتعرف أيضاً بأنها : مجموعة العقائد والأفكار والمفاهيم والنظم والرموز والعادات والتقاليد السائدة في بيئه من البيئات(بكار، ٢٠١٠ ، ٣١)

وبهذا فإن الثقافة تشمل في صيغتها الانثروبولوجية على منظومة العقائد والمعايير والقيم والتصورات المشتركة والعادات والأخلاق فالثقافة كل مكتسب من المبادئ الثقافية (عقائد ومعايير وقيم) والتصورات الجمعية والنماذج والرموز المرجعية. أي أن منظومة المعايير والقيم تشكل المنطق الأساسي للثقافة ويتمثل النظام الثقافي بينة من التصورات والتفسيرات الخاصة بداراك العالم، وهو يحتوي على شبكة إدراكية تتضمن معايير ونماذج ورموز ثقافية قيمة، وفي هذا السياق يقدم "بيتر فارب" مفهوماً للثقافة يشير فيه إلى أن الثقافة هي المخطط الأساسي الذي يضعه المجتمع للسلوك الإنساني موضحاً ما يجب عمله وما يحسن عمله وما يمكن عمله وما يجب لا يعمل(ميتشيلي، ١٩٩٣ ، ٢٧)

وتعني هذه التعريفات أن الثقافة بصورة عامة كيان شامل وأسلوب حياة للمجتمع التي نشأت فيه وتشكلت في رحابه وأصبحت الموجه والدافع لتفاعلات وممارسات أفراده ، ولا يقصد بها المعرفة أو العلم بل ترقي إلى ما هو أشمل من ذلك أي أن يصبح العلم والمعرفة أحد مكوناتها. كما أن هذا الكيان بكل ما يحييه مما سبق الإشارة إليه(من قيم وعادات وتقاليد ومعايير وغيرها) ينتقل إلى أفراد المجتمع ويعيد إنتاج نفسه بصورة مستمرة سواء بالحذف أو بالإضافة من خلال آليات ووسائل ولعل أهمها التربية بكل أشكالها النظامية واللانظامية.

وقد عاشت الشعوب العربية في ظل علاقة متغيرة عبر الزمن بين الثقافة والتعليم كأحد أدوات التربية فمن رحم الحياة البدوية والزراعية البسيطة في الماضي ولدت علاقة متداخلة بين التراث الثقافي وعمليات التعلم بصورة يصعب معها الفصل بينهما حيث شكلت كل عناصر التراث الثقافي محتوى العملية التعليمية عبر كافة الممارسات والأفعال في الحياة واستمر ذلك إلى العصور الوسطى والحديثة ومن ثم أصبح للتراث الثقافي قيمة معرفية في حياة المجتمعات والشعوب تجعل منه المصدر الأساسي للتعليم والتنمية الاجتماعية والثقافية(المصري، ٢٠١٣ ، ٩-١٢) .

وتأتي المدرسة أحد أهم هذه الآليات التربوية النظامية التي تعكس هذا التراث الثقافي وتنقله إلى الأجيال لارتباطه الوثيق بثقافة المجتمع التي نشأت فيه، وتصبح بذلك مجتمعاً مصغرًا للمجتمع أو مرآة تعكس محصلة القوانين والأعراف التي تحكم مجتمعاً معيناً، ومنها العادات والتقاليد، والفنون، والمعايير الاجتماعية، بل وكل عناصر الموروث الإنساني، ومن

ثم تصبح لكل مدرسة ثقافتها الخاصة بها والتي تختلف من مجتمع إلى آخر حسب ثقافة المجتمع التي تستمد منها ومضمونها وأشكالها.

وفي تعريف ثقافة المدرسة فقد تعددت وتبينت التعريفات التي قدمت لها حيث تعرف ثقافة المدرسة بأنها: منظومة من القيم والرموز والمعاني والأفكار وال العلاقات والتي تكونت مع الوقت نتيجة التفاعل بين أفراد مجتمع المدرسة وهي مكتوبة وغير مكتوبة ويتعارف عليها ويدركها الأفراد داخل هذه البيئة (محمد، ٢٠١٨، ٤١٤)

كما تعرف بأنها: "المعايير والقيم والمعتقدات والطقوس والمراسم والرموز والقصص التي تشكل طبيعة المدرسة، وتتمو هذه التوقعات غير المكتوبة بمرور الوقت من خلال العمل المشترك بين المعلمين والإداريين والطلاب لحل المشكلات المدرسية" (Peterson, 2002, 1)

(4)

في حين تعرف ثقافة المدرسة بانها ما تتضمنه المدرسة من الهياكل والأبنية المدرسية والروتين والقيم والمعتقدات والعلاقات الاجتماعية بين من هم داخل المدرسة وخارجها، كعوامل مهمة في تحسين البيئة المدرسية (Michael, 2004, 37)

وفي ذات السياق فإن ثقافة المدرسة يقصد بها خصائص الانضباط المدرسي، والنشاطات المدرسية بوجه عام ، ونشاطات المجالس المدرسية أو التسهيلات التربوية المتوفرة في المدرسة من بنى تحتية ومختبرات ومكتبات، وال العلاقات الاجتماعية داخل المدرسة والكفايات التعليمية المتوفرة ، وتوقعات المعلمين تجاه الطلاب ، ومدى تأثير هذه الخصائص على سلوك الطلاب والهيئة التدريسية سواء كان ذلك إيجابياً أم سلبياً (عثوم، ٢٠٠٤، ١٨).

كما تتمثل ثقافة المدرسة في منظومة القيم والمعايير الأساسية التي تتبعها المدرسة كمنظومة تربوية تحكم العلاقات القائمة بين أطراف المجتمع المدرسي بالإضافة إلى الفلسفة التي تحكم سياساتها تجاه الأفراد سواء العاملين أم الطلاب أم أولياء الأمور وكذلك الممارسات التي تتم بها إنجاز المهام والافتراضات ، والمعتقدات الأساسية التي يشترك فيها ويسلم بها أعضاء المدرسة وتلك الأمور مجتمعة هي التي تتحكم في اتجاهات المدرسة نحو الاصلاح ونظرتها لعمليات التغيير (عبد الوهاب، ٢٠١٥، ٣٨٤)

وتوصف ثقافة المدرسة بأنها الطريقة التي تستند إليها في تقبل الأشياء وتدعم العلاقات بين الطلبة والمعلمين وتحديد ما يفترض أن يكون موجوداً في سلوكهم . أي أنها

بمثابة معايير مرجعية للتنظيمات داخل المدارس وهي ليست مكتوبة في التعليمات المدرسية بل هي مجموعة من الموجهات التي تشكل القيم والمعتقدات والمعايير التي تسعى المدرسة إلى توطينها في حياة الطالب والمعلم وكل من له علاقة في العملية التعليمية التعليمية (الزيودي، ٢٠١١، ٢٨٨)

كما ينظر إلى ثقافة المدرسة بوصفها انعكاساً لثقافة الطبقة التي تهيمن وتسود اجتماعياً أي أن الطبقة المسيطرة هي التي تقوم بتحديد معايير وقيم وسمات الثقافة المدرسية بما ينسجم مع ضرورات الهيمنة والسيطرة لتلك الطبقة على المستوى الاجتماعي والثقافي (طفة، ٢٠٠٣، ١٦٤).

تمثل التعريفات السابقة بعضاً مما يزخر بها الأدب التربوي في تعريفه لثقافة المدرسة وباستقراءها يلاحظ مايلي :

- تعد ثقافة المدرسة ثقافة فرعية ضمن ثقافة المجتمع الذي توجد فيه المدرسة، وأنها تشتمل على الأفكار والتصورات والقيم والسلوكيات التي تميز أعضاء المجتمع المدرسي باعتبارهم جماعة مميزة ثقافياً.
- تشتمل ثقافة المدرسة على المكونات المادية كالموقع والأبنية وما تحتويه من غرف للصف ومختبرات ومكتبات ومعامل وغير ذلك من المكونات المادية المحسوسة التي تيسر أمور الحياة المدرسية، والعناصر غير المادية كالعادات والتقاليد الطقوس والعلاقات الاجتماعية بين أعضائها لتشكل المدرسة كياناً اجتماعياً تستهدف إنتاج الجماعة المدرسية بشقيه المادي والمعنوي.
- تتسع دائرة ثقافة مجتمع المدرسة لتشمل على كل من العاملين داخل المدرسة ومن هم خارجها وخاصة أولياء الأمور وكل المعنيين بالعملية التعليمية.
- أن الثقافة التي تتبناها المدرسة في نفوس الطلاب والمعلمين والإداريين وأولياء الأمور ثقافة عميقة مرتبطة ارتباطاً كبيراً بالحياة الاجتماعية والواقع الاجتماعي وتعد مصدراً مرجعياً لسلوكياتهم والحكم عليها.
- إن كان لكل مدرسة ثقافتها الخاصة بها، إلا أنها ليست سوى إحدى الأدوات الثقافية لسيطرة الطبقة التي تهيمن وتسود، وتصبح في نهاية الأمر، ليست سوى مؤسسة تسعى لتكريس التباين الطبقي وتعزيزه ومن ثم يقوم التجانس بين ثقافة الوسط، الذي ينتمي إليه المتعلمين، وثقافة المدرسة، دوراً كبيراً في تحديد مستوى نجاحهم وتفوقهم على صعيده.

الحياة المدرسية. وعلى خلاف ذلك، فإن اتساع الهوة بين الثقافة المرجعية والثقافة المدرسية، من شأنه أن يشكل عامل إخفاق كبير.

- ليست هناك أية فروق بين الثقافة وال العلاقات والأدوار التي تسود المجتمع والمدرسة، وفي هذا السياق يتفاعل التعليم بناء، ومضامين تفاعلا دائمًا مع المجتمع كله وبكل مظاهره الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية.

- تكشف هذه التعريفات عن أبعاد ثقافة المدرسة والتي تتمثل في بعد تاريخي وبعد ثقافي، وبعد سيكولوجي وبعد اجتماعي حيث ربطها البعض بتاريخ المدرسة وخبراتها فمنظومة القيم والمعتقدات والأفكار المرتبطة بالحياة بصفة عامة وبال التربية والتعليم بصفة خاصة نقلت إلى الأفراد عبر الأجيال الطويلة وشكلت تصوراتهم حول الطريقة المثلى من وجهة نظرهم للحياة والتعليم، في حين يتمثل البعد الثقافي في أن هذا النسيج المتداخل من القيم والعادات والرموز والتقاليد يشكل هوية المدرسة و يجعل لها خصوصيتها التي تميز مدرسة عن أخرى. أما عن البعض السيكولوجي والذي يظهر فيما ترسخ في وجدان الأفراد من سلوكيات وممارسات تعكس هذا النسيج والذي أصبح بمثابة موجه للسلوك الإنساني ومعيار للحكم على ما هو مقبول وغير مقبول للحياة المدرسية. كما ينطوي البعد الاجتماعي على منظومة من العلاقات الاجتماعية والمهنية بين مجموعات تتراص فيما بينها من خلال شبكة من العلاقات التي تؤدي فعلاً تربوياً وتعليمياً عبر التواصل بين مجموعات من الهيئة التدريسية والإدارية وبين المتعلمين وأولياء الأمور.

وأيا كانت التعريفات التي قدمت الثقافة المدرسة فهناك مجموعة من الأسس المعرفية العامة لثقافة المدرسة وهي (عثوم، ٢٠٠٤، ٢٣-٢٤) :

١- أن المدارس يتم تشكيلها عن طريق الممارسات الثقافية والقيم التي تعكس في ذات الوقت معايير المجتمع وعاداته وتقاليده حيث تصبح القيم والمعايير والمعتقدات المجتمعية مكوناً أساسياً لثقافة المدرسة وبالتالي تصبح لكل مدرسة ثقافة خاصة مميزة فيها تفرد بها عن غيرها .

٢- يؤثر ثقافة المدرسة تأثيراً فعالاً على أداء العاملين وسلوكيات طلبة الدراسة وقدرتهم على التحصيل.

٣- تمثل الثقافة غرضاً أو غاية واضحة للمدرسة تسعى إليها في مخرج أدائها .

٤- على الرغم من التركيز غير طبيعتها المفيدة فإن الثقافة يمكن أن تكون مثمرة وأن تكون عائقاً أمام النجاح التربوي والتعليمي، ويمكن أيضاً أن تكون الثقافة طاغية مستبدة وتمييزية ضد مختلف الأقليات داخل المدرسة.

٥- تغيير ثقافة المدرسة ممكن لكنه عملية بطيئة؛ لأنها يحتاج إلى فهم دقيق وواع من جميع أعضاء المجتمع لأن التغيير سيتصل بقيم ومبادئ وأعراف تكونت وترسخت عبر فترات زمنية طويلة.

٦- تكمن قوة ثقافة المدرسة في أن حركة المدرسة نحو فعالية أكبر يجب أن تبدأ بالاهتمام بالترتيبات الدقيقة والمعتادة للسلوك .

وبناءً على مasic يمكن تعريف ثقافة المدرسة بأنه: منظومة القيم والمعتقدات والأفكار والمعاني المشتركة التي تشكلت عبر التاريخ نتيجة تفاعل أفراد المجتمع المدرسي معاً (الطلاب والمعلمون والإداريين – أولياء الأمور) والتي تعد بمثابة موجه لسلوكياتهم وممارساتهم التربوية، كما أنها تعكس المعتقدات والقيم الجماعية .

### **ثانياً: عناصر ومكونات ثقافة المدرسة :**

تشكل ثقافة المدرسية (النظام الثقافي المدرسي) من ثلاثة عناصر اجتمعت التعاريفات المقدمة لثقافة المدرسة على اعتبارها مكونات رئيسية. وقد قدمت هذه العناصر أو المكونات في ثلاثة مستويات على النحو التالي (Maslowski, 2001, 9-12) :

**١- الافتراضات :** والتي تتمثل في الأفكار ، والتصورات، والمعتقدات المشتركة والمتعلقة بوظيفة المدرسة وفلسفة التعليم والتعلم ، وال العلاقات مع المجتمع الخارجي وال العلاقات الاجتماعية والمهنية بين أعضاء المدرسة، وتمثل الافتراضات جوهر ثقافة المدرسة وترتبط بكيفية إنجاز المهام اليومية المرتبطة بعملية التعليم والتعلم.

**٢- القيم والأعراف:** تعد القيم والأعراف مكوناً مهماً في ثقافة المدرسة، كما تعتبر محدداً يميز كل مدرسة عن غيرها، وتعكس القيم ما يؤمن به المعلمون ويعتقدون أنه صحيح ومرغوب فيه، لذا تعد القيم معياراً لتحديد السلوك المقبول، كما تمثل المستوى الضمني لثقافة المدرسة الذي لا يمكن إدراكه بسهولة.

**٣- الطقوس والإجراءات والممارسات :** وتمثل عناصر هذا المستوى في الأنماط السلوكية المرئية بتاريخ المدرسة، وتعد أكثر أجزاء ثقافة المدرسة إدراكاً ويمكن

ملاحظتها بسهولة، وتكون واضحة وملموسة لكل من يتصل بالمدرسة، كما تؤدي هذه الممارسات والطقوس المشتركة في معظم المدارس دوراً كبيراً في تحديد ثقافة المدرسة وتشكيلها، فعلى سبيل المثال وقوف الأطفال في طابور الصباح، وسيرهم في صفوف، ودق الأجراس، وانتقال الأطفال من مكان لآخر، تنظيم الطلاب في مجموعات، والمنهج الدراسي، ومستوى الصف، ومكافأة التلاميذ أو معاقبتهم على سلوكهم أو مستوىهم العلمي، وطرق استغلال الوقت، وممارسة الأنشطة، وطرق الاحتفال بالتقاعد، هذا كلّه يسهم في تشكيل ثقافة المدرسة، وعلى الرغم من وجود اختلافات في أداء هذه الإجراءات، فإن النتائج لا تتغير، وتسمى كل هذه الأمور السابقة في تكوين ثقافة المدرسة، وتفاعل كل واحدة منها بطريقة فريدة مع الطلاب والمعلمين والآباء وكل من له علاقة بالمدرسة، ومن ثم تتمثل مكونات ثقافة المدرسة في ثلاثة مستويات تختلف بين أعضاء المدرسة ومن يتعامل معها، تبعاً لوضوحها والوعي بها حيث تمثل الافتراضات الأساسية جوهر الثقافة المدرسية، والتي تكون أكثر عمقاً، وتتأتي القيم والأعراف في المستوى الثاني وتكون أكثر إدراكاً من المستوى الأول أما الممارسات والسلوكيات فتمثل المستوى الثالث الظاهر والمرئي والملموس لثقافة المدرسة.

وتجدر بالذكر أنه بجانب هذين المكونين اللذين يمثلان المكون المعنوي لثقافة المدرسة فهناك عناصر ومكونات مادية أيضاً والتي تمثل في : مبني المدرسة، الأثاث، الملاعب، الفصول الدراسية، المكتبات المدرسية، الأجهزة والمعدات وغير ذلك من المكونات المادية التي تترسخ من المكونات المعنوية لتشكل الصورة الذهنية عن مكان التعليم بل وتترسخ لدى أفراد المجتمع تصوراتهم وقناعتهم المجتمعية عن المدرسة كمؤسسة تربوية.

وقدم ريناتو تاجوري Renato Tagiuri عام ١٩٩٣ تشريراً لمكونات الثقافة المدرسية، والذي يعد من أكثر التشيريات رواجاً في الأدبيات ويتألف من (محمد، ٢٠١٨، :

١. البيئة المادية: وتشير إلى العوامل المادية والفيزيقية في المدرسة مثل: حجمها وعمرها وحالة المبني والتجهيزات والتكنولوجيا.

٢. الوسط: وهو بعد الاجتماعي، مثل: الانتماء العرقي والمناطقي والمستوى الاجتماعي والاقتصادي ومستوى المعلمين والروح المعنوية والدافعية ومستوى الرضا الوظيفي وكل ما يرتبط بالناس في المدرسة.

٣. النظام الاجتماعي: يدل على البيئة التنظيمية والإدارية وطرق تنظيم المدرسة وصنع القرارات وأنماط الاتصال.

٤. الثقافة: بمعنى القيم والمعايير والمعتقدات وطرق التفكير التي تميز المدرسة كما أن لثقافة المدرسة دوراً مهماً ومحورياً في تشكيل هوية المدرسة وخصوصيتها كما تقوم بدور حيوي في تحديد قدرة المدرسة على أداء وظائفها المتعددة، ويتلخص أهم ما يمكن أن تقوم به ثقافة المدرسة مع افتراض قوتها وإيجابيتها فيما يلي (بيومي، ٢٠٠٧، ٤٧):

- تقر القواعد واللوائح والقوانين المدرسية التي يعمل في ضوئها جميع الأفراد داخل المدرسة، ومن ثم تعمل على تنظيم الحياة المدرسية، وتسهيل عمليات الالتزام والنظام والرقابة داخل تنظيم المدرسة.

- تقوم بدور مهم في إصلاح النظم التعليمية، فمن خلال قراءة التاريخ الثقافي للمدرسة ما يمكن تتبع جذور العديد من المشكلات التي تقع داخل المدارس مما يساعد المهتمين بالتعليم على فهم تلك المشكلات التربوية، والوصول إلى حلول حقيقة..

- تساعد في فهم بنية التنظيم الاجتماعي للمدرسة، وكذلك طبيعة العلاقات الاجتماعية داخل المدرسة، وفي دعم وحفظ تلك العلاقات الاجتماعية الداخلية بين الأفراد من أجل استقرار العمل المدرسي.

- تساعد في فهم واستيعاب بنية العمل داخل المدرسة وتبريرها أو تغييرها كنظام الثواب والعقاب، تقدير الإنجازات داخل المدرسة، نظم الامتحانات طرق تنفيذ القرارات ودعمها.
- تعمل على وجود نظام قيمي ثابت داخل مجتمع المدرسة، بحيث يصبح لجميع الأفراد العاملين نفس الطموحات والتطلعات والأمال فيسعوا بجد نحو تحقيق الرؤية والرسالة الخاصة بالمدرسة والأهداف المعلنة.

ومما يتبين أن أهمية ثقافة المدرسة ووظيفتها تكمن في تشعبها وتغلغلها العميق في كل جزء من أجزاء التنظيم المدرسي، ومن ثم فإن أي مبادرة للتطوير والإصلاح والتحسين لابد أن تركز بشكل جوهري على ثقافة المدرسة، وإحداث نقلة نوعية في كل ما يرتبط بها

من توقعات، وافتراضات، وقيم، ومعتقدات، مع عدم إغفال العلاقات القائمة بين كل أطراف العملية التعليمية.

ولكن التساؤل حول كيف تتشكل تصورات ومعتقدات وقيم الأفراد باعتبارها المكون المهم للثقافة بصفة عامة ولثقافة المدرسة بصفة خاصة حول التربية والتعليم في إطار عملية التربية والتعليم والتقييف التي تنتهجها معظم المدارس المصرية؟ أو بعبارة أخرى ما خصائص السياق التربوي للمدرسة المصرية وما يتضمنه من تنشئة ثقافية واجتماعية وسياسية للمتعلمين وخاصة بعد العرض السابق.

هذا وهنا تجدر الإشارة إلى أن خصائص ومحظى هذه السياق ما هو إلا انعكاس لتركة المجتمع الثقافية لكل ما يتعلق بالعملية التربوية والتعليمية وهذه ما يتم عرضه في التالي .

### ثالثاً: خصائص السياق التربوي في المدرسة المصرية

في إطار مراجعة الدراسات التي تعرضت بالبحث والدراسة حول التعليم في المجتمع المصري توجد ثلاثة أبعاد تتعلق بخصائص السياق التربوي في معظم المدارس المصرية والتي من شأنها التأثير في تكوين تصورات الطلاب والمعلمين وأولياء الأمور حول العملية التربوية والتعليمية وتمثل في :

- ١ - بنية التنظيم المدرسي.
- ٢ - بنية إنتاج وتوزيع المعرفة في العملية التعليمية .
- ٣ - ثقافة الفصل.

ويمكن عرض هذه الأبعاد على النحو التالي :

#### - بنية التنظيم المدرسي :

وهو مفهوم يشير إلى شبكة العلاقات الاجتماعية الثابتة نسبياً التي تنشأ بين أعضاء المدرسة من أجل تحقيق أهداف أساسية متفق عليها لأداء الواجبات والأدوار المنوطة بكل عضو منهم. ويقصد بأعضاء المدرسة الإداريين والمدرسين والتلاميذ، وهذه البنية وليدة التفاعل الاجتماعي التاريخي، إلا أنها نظمت وشكلت ورتبت بطريقة رسمية من خلال علاقات النفوذ التي تتجسد في مدير المدرسة ونوابه ومن يملكون نفوذاً يستد على القوانين والقواعد واللوائح، وهذه البنية بنية رسمية تتمثل في التقنيات التي يتم بها العمل، وفي

الجدال الدارسية والقواعد الإدارية وبنية التنظيم المدرسي في مصر هي بنية بيروقراطية تقوم على هرمية السلطة وعلى مبدأ الاحتياط الفعال لمصادر القوة والسلطة لمصلحة القوى البيروقراطية الأعلى، أي أن سلطات المدير وقراراته تجئ في ضوء تعليمات ومشورات القوة الإدارية الأعلى. لذا فإن بنية التنظيم المدرسي السائدة، لا تشجع على إشراك العاملين، سواء من هيئة الإدارة كالناظر والوكلاء، أو من المدرسين والطلاب، في مختلف النشاطات المتعلقة بإدارة المدرسة، وبالتالي في صنع القرار والمصير. على العكس من ذلك تماماً. أنها تعتمد على حقوقهم وصلاحياتهم ومسؤولياتهم، وتحترمهم من ممارسة سلطاتهم، وتعطل دورهم في تحسين أدائهم الإداري أو التعليمي، وتجاوز المشكلات والتحديات، التي يواجهونها في عملهم داخل المدرسة، فتحيلهم إلى كائنات عاجزة، مغلوبة على أمرها (البيلاوي، ١٩٩٦، ٣٢).

وإذا كانت العلاقات المدرسية تقوم على هرمية السلطة الإدارية فإن هذه العلاقات لا تقوم في فراغ، ولا تبني على أساس علاقات السيطرة والإخضاع داخل الهرم السلطوي المدرسي نفسه. فتركيب السلطة في النظام التعليمي المصري هو نفسه تركيب هرمي ضخم، وهناك أهرامات متعددة ومتسلسلة في الرتب والدرجات، وجميعها أهرامات صغيرة تنتهي بالهرم الأكبر المتمثل في السلطة الوزارية المركزية. وذلك من أجل ضمان تطابق التنظيم الاجتماعي الإداري للمدرسة للصورة التي ترسمها السلطة المركزية الأعلى لهذا التنظيم، وأيضاً من أجل الحفاظ على النظام القائم والعلاقات الاجتماعية المدرسية الراهنة. ومن الواضح، أن "المراتب الإدارية" داخل المدارس وخارجها، قد حولت هيئات الإدارة المدرسية إلى أفراد عاجزين لا يسيطرون على عملهم، ومن هنا يتكون الإحساس بالعجز في مواجهة التحديات المدرسية، كما يتكون لديهم الخوف من الخطأ ومن العقاب، وتفضيل الطرق الآمنة، واللجوء إلى الكذب والنفاق والمجاملات لانتقاء شرور الجزاءات. ويتجسد الخوف والكذب والشكليّة في المحاولات المستمرة من جانب الكوادر الإدارية في الواقع الدنيا لتقديم صورة وردية" زائفة عن أحوال القطاعات المسؤولين عنها داخل المدرسة، وإضفاء ملامح مغايرة للواقع المتردي(نجيب، ٢٠١٩، ٩).

إضافة إلى اعتماد العلاقات الاجتماعية في المدرسة على نظام من الممارسات التي تأخذ طابعاً تربوياً مثل التدريب، والتلقين، والترديد، والتصحيح، والمكافأة والتشجيع،

والاختبارات، والواجبات، وتتميز هذه التربية المدرسية بثلاث سمات هي: تأخذ التربية المدرسية طابعاً توقيياً من حيث هي مكتوبة فيما يتعلق بالمناهج والمصادر والمقررات والكتب، وهي مواد موجهة إلى جماعات التلاميذ بتقسيماتهم المدرسية المعروفة، ومن ثم فإن هذه المناهج مشروعة وصالحة بالنسبة لجميع المنتسبين إلى المؤسسة المدرسية من طلاب ومعلمين (وطفة، ٢٠١٠، ٨٨).

كما أن هذا النظام المدرسي المتضمن لنوع من الممارسات والموافق، يفرض نوعاً من السلوك الاجتماعي الذي يأخذ طابعاً مدرسية وتربيوية، ويشمل ذلك نوعاً من الوضعيات، والحالات، والنشاطات، والتنظيمات، والقواعد، والقوانين، والأعراف المدرسية، ومراقبة النظام المدرسي، وبرمجة الزمان والمكان، وخضوع الطلاب للمعلميم، وخضوع المعلمين الإداريين... إلخ. وهذا كله يمثل نظاماً من العلاقات والممارسات التربوية بين المعلمين والمتعلمين. وهذه العلاقات تعمل في غاية الأمر على تنظيم وتقنين العلاقات الاجتماعية، ومن ثم نمذجتها ووضعها في أنماط سلوكية قائمة في الوسط المدرسي.

وتوظف المدرسة في فعالياتها التربوية مجموعة من المواد والأدوات والتقانات مثل الكتب والمقررات والسبورات والجدوار وأدوات العرض والمخابر وغيرها، ومن ثم فإن هذه الأدوات تشكل تحسيفات مادية للثقافة المكتوبة الرمزية وال موضوعية. وفي هذا الخصوص يمكن القول إن الخطاب المدرسي يأخذ صورة خطاب مكتوب ومحرر، ويجسد ممارسة متمايزة عن مختلف الممارسات التربوية الأخرى التي تأخذ طابعاً شكلياً، فالمدرسة قد نشأت في جوهرها تحت تأثير مجتمع القراءة والكتابة، وذلك لأن الكتاب والكتابة قد أصبحت إمكانية ممكنة لأغلب أفراد المجتمع، وهي من بعد تفرض نفسها بالضرورة الاجتماعية في مختلف جوانب الحياة الاجتماعية والفكرية والعلمية (وطفة، ٢٠٠٩، ١١٠).

ما تم عرضه فيما يتعلق ببنية التنظيم المدرسي يوضح السمات الأساسية والحيوية التي تميز بها المدرسة التقليدية كتنظيم اجتماعي والتي لا زالت حاضرة إلى الآن وقائمة في النظام التربوي، وتجسد النظام الاجتماعي الأكبر ويقوم بدعمه وإعادة إنتاجه

#### - بنية إنتاج وتوزيع المعرفة في العملية التعليمية

تقوم العملية التعليمية على عنصرين يعملان معاً في العملية التعليمية العنصر الأول، وهو محتوى المقررات الدراسية، وما تتضمنه من معارف ومعلومات تقدم إلى التلاميذ، أما

العنصر الثاني: فهو العلاقات الاجتماعية، التي يتم بها ومن خلالها إنتاج وتوزيع هذا المحتوى المعرفي داخل المدرسة وحجرة الدراسة، ويعطي أصحاب الفكر التربوي النبدي أهمية خاصة إلى العنصر الثاني وذلك لأن ما يقدم إلى التلميذ من معارف ومعلومات غالباً ما يتم نسيانها بعد فترة قصيرة من الامتحان وبالتالي سرعان ما يزول أثرها في شخصية المتعلمين أما تأثير علاقات الإنتاج في العملية التعليمية فهو التأثير الأشد أثراً وفاعلية في تشكيل شخصياتهم إذ هو بمثابة ممارسة أيديولوجية عملية تتشكل من خلالها الشخصية عملياً في صمت. ومن ثم فان بنية العلاقات الاجتماعية القائمة في الموقف التعليمي هي التي تغرس قيمها ومعاييرها واتجاهاتها في شخصية التلميذ من خلال معايشته فيها ومعاناته وممارسه لها، ومن خلال ما تتطوّي عليه هذه العلاقات من أنشطة الثواب والعقاب(البيلاوي، ١٩٩٦، ٢٧).

ويؤكّد الواقع أن ثمة خصائص تميز بنية علاقات الإنتاج في العملية التعليمية داخل المدارس: أول هذه الخصائص أن هذه البنية وما تتضمنه من مناهج تعليمية تتميز بأنها بنية تقليدية، فما هي إلا كتبًا تحوي نصوصاً غير قابلة للنقد، ثبتت فيها المعرفة، وبدت كحقائق معطاة ثابتة يبدو التعليم في سياقها وكأنه عملية تحصيل لمجموعة من المعرفات التي اختزلت إلى مجرد نصوص متشربة في قوالب جاهزة للتلقين، لا تتطلب إلا الحفظ، ولا ترضي إلا بالطاعة، وتستدخل في نفس المتعلم فهي السلطة وعبودية النص، ويصبح المنهج وسلطة الكتاب المدرسي بهذه الصورة ما هو إلا انعكاس عن للفلسفة التربوية الأفلاطونية التي تمجد من المعرفة الثابتة المطلقة، كما اختزلت المعرفة المدرسية - من حيث هي بالأساس بحث وكشف عن قوانين الوجود والحياة إلى أن أصبحت مجرد أشكال جاهزة وعبارة في كتب تنقل إلى التلميذ نقلًا في نصوص جامدة تحفظ في ذاكرته. واختزلت شخصية التلميذ من حيث هو إمكانيات وقدرات مبدعة- حتى باتت مجرد ذاكرة وظيفتها الحفظ(البيلاوي، ١٩٩٦، ٢٧)

وأصبح اليوم أبرز مدلول لكلمة معرفة لدى معظم أفراد المجتمع هو ذلك الكم الهائل من الواقع والحقائق التي يؤكّدتها الآخرون، وتلك المواد الموجودة في الموسوعات، والكتب، على رفوف المكتبات وقد أثر هذا الكم الهائل لتلك المادة تأثيراً لا شعورياً في تصور وفكر المجتمع عن طبيعة المعرفة نفسها فقد اعتبروا العبارات ،والقضايا، التي تودع فيها المعرفة هي في ذاتها معرفة، أي أن تسجيل أو تدوين المعرفة، مستقلًا عن مكانتها كحصيلة للبحث ومصدر لمزيد من البحث، اعتبروه معرفة، فالمعرفه التي تصل 'مستعملة' أو "بالنفل

" لأنها معرفة خاصة بالغير، تميل إلى أن تكون لفظية فقط، فضلاً عن عدم إمكان تنظيم المعلومات المنقولة داخل نطاق خبرة المتعلم الراهنة، فتغدو مجرد منبهات حسية مفتقرة إلى المعنى، وعندئذ تعمل هذه المنبهات على استدعاء ردود أفعال آلية، وقدرة على استخدام أجهزة الصوت لتكرار العبارات، أو استخدام اليد لكتابتها أو لإجراء الحسبة المطلوبة (ديوي، ١٩٧٨، ١٢)

وثاني هذه الخصائص أن طريقة التدريس الرئيسية التي تستخدم على نطاق واسع في معظم المدارس المصرية هي التقلين، أو ما أسماه باولو فريري " التعليم البنكي ". إنه تعليم قائم على حشو الكلمات في أدمغة المتعلمين وكأنهم مستودعات " أو " خزائن " يقوم المعلم بملئها ،أي أن التعليم يصبح " عملية إيداع " المعلم للمعلومات في عقول المتعلمين الذين هم مكان الإيداع. وأهم ما يميز التعليم البنكي التقليني هي لهجته المتعالية وعدم قدرته على إحداث التغيير، ويتبين من هذا المفهوم أن التعليم مجرد منحة يتفضل بها أولئك الذين يعتبرون أنفسهم مالكين للمعرفة على أولئك الذين يفترضون أنهم لا يعرفونها، غير أن إضفاء الجهل على الآخرين هو في حقيقته من مخلفات فلسفة القهر التي تجرد التعليم والمعرفة من خاصيتها كعملية بحث مستمر من أجل اكتساب الحرية، وفي إطار التعليم البنكي يقدم المعلم نفسه للطلاب على أنه الصورة المضادة لهم، وهو باضافاته صفة الجهل عليهم يبرر وجوده كأستاذ لهم وعند هذه المرحلة يتم تغريب التلاميذ واستبعادهم، وبحسب المنظور الهيجلي فإن اعتراف التلاميذ بجهلهم هو أيضاً تبرير لوجود المعلم بينهم(فريري، ١٩٨٠، ٥٢)

وعليه فان هذه الطريقة التي تعتمد على الترديد والحفظ دون أدنى مجال للمناقشة والاستفسار أو للبحث والتقصي تتمى لدى الطالب النمطية في التفكير وعدم القدرة على الاستنتاج والتفكير الناقد بالإضافة إلى تمية روح الطاعة العميق والامتثال الملطف لسلطة المعلم.

وتمثل ثالث الخصائص في الاعتماد على وسيلة واحدة للتقويم في معظم المدارس وهي الامتحانات. فبدلاً من أن يكون التقويم التربوي وسيلة لتحسين العملية التعليمية أصبح غاية تسلطية مفروضة عليه، تثير الرعب والقلق والخوف في نفوس وقلوب كثير من المتعلمين ولذا ينظر عدد كبير منهم إلى الامتحانات على أنها كابوس مفزع، وسيف مصلت على رقبتهم لعدة أسباب منها: أنها تكاد تكون الوسيلة الوحيدة التي تبين مدى تحصيله

وكفأته، وبالتالي يتم على أساسها تحديد مصيره الذي يصبح بين يدي المعلم الذي يعد الامتحان، وينفذه، ويصحح الأوراق ويرصد الدرجات بطريقة قد تكون ذاتية وينتهي الأمر لصبح الهدف النهائي من العملية التعليمية الناجح في الامتحان أيا كانت وسائله (وطفة، ١٩٩٩، ٤٥)

كما أن هذا النوع من التقويم له العديد من المآخذ منها: أنها امتحانات في معظمها تتسم بقلة المرونة، وضعف التعمق في معالجة الموضوعات، والتركيز على الحفظ الببغاوي. حيث تهدف الاختبارات والامتحانات النهائية إلى قياس القدرات العقلية الدنيا فقط وهي : الحفظ والتذكر، ولا تعتمد الامتحانات على تنمية بقية القدرات الأخرى، كالفهم والتحليل والتركيب والنقد. كما أنه يركز على آخر العام أو منتصف العام ومن جانب واحد وهو المعلم هذا بالإضافة إلى ما يعطى لهذه الامتحانات من أهمية كبيرة تؤثر على الحالة النفسية لأولياء الأمور وال المتعلمين والمعلمين كما أدى التركيز الكبير على الامتحانات والعلامات إلى بزوع النزعة الفردية وتفشي المنافسة الفردية والاهتمام بالمصلحة الشخصية، والسعى لتحقيق المكاسب الذاتية كما اسهمت المبالغة في الاعتماد على الامتحانات المتمرزة حول حفظ الحقائق والمعلومات التي اضفت من عمليات بناء التفكير الناقد والخلق والإبداع وحل المشكلات (السورطي، ٢٠٠٩، ٢٩)

يضاف إلى هذه الخصائص السابقة تبرير إحدى الدراسات التي أجريت لتحليل المناهج التعليمية أن المقاربة السوسيو-إسماولوجية لـ "الثقافة أو المعرفة المدرسية التي تتضمنها المناهج الدراسية ما تزال، في مجلمل أسسها ومضمونها المعرفية وأبعادها الاجتماعية - الإيديولوجية، ذات حمولة تقليدية مكرسة ومروجة للعديد من القيم والتصورات والتمثيلات ورؤى العالم والذات والآخر . مثل : صورة المرأة والطفل والسلطة والحاكم والمدينة والقرية والعامل والغنى والفقر والتفاوت الاجتماعي والحق والواجب والمواطن الصالح والطاعة والعصيان والخير والشر. وهذا يعد منافياً ومتناقضاً، في الكثير من مدلولاته الظاهرة أو الضمنية المقنعة لمقتضيات، ومضمون التربية على المواطنة والحق والواجب وعلى الديمقراطية في بعدها الثقافي العام، ويمكن تعميم هذه الملاحظة، مع بعض الفروقات، على جل المجتمعات العربية (محسن، ٢٠٠٤، ٢٥١) .

من خلال العرض السابق يتضح أن الخصائص السابقة الذكر كرست العديد من السلبيات لدى المعلم والمتعلم والهيئة الادارية فاختزال المنهج والمعرفة في الكتاب المدرسي

باعتباره المصدر الأوحد للمعرفة ادي الى الكبت الضمني لكل من المعلم والمتعلم فالتعلم لا يستطيع ان يخرج عن النص كما أنه ليس حرا في الخروج عن الإجراءات التعليمية المحددة، أما عن المتعلم فهو مسير لأوامر المعلم وما ينقله له من معلومات و المعارف باعتباره ممثل السلطة المدرسية دون القدرة على المناقشة والتقصي والكشف عن المعرفة من مسارها المختلفة.

### ٣- ثقافة الفصل :

ويقصد بها ثقافة الطلاب والمعلمين وهيئة الادارة المدرسية وما تشمله من معاني وتصورات وممارساتهم في حياتهم اليومية داخل المدرسة وعلى وجه الخصوص داخل الفصل ولعل أول معالم الارث الثقافي المدرسي أنه لازالت بنية المدرسة على صورتها التقليدية القديمة، فيما يتعلق بتكونها الزمنية والمكانية، فالمدرسة ما زالت تشكل فضاء اجتماعية تربوية مغلقاً على ذاته وفق ترتيبات تعتمد على تقسيم المتعلمين في مجموعات محددة، حيث تتم العملية التربوية المدرسية في قاعات دراسية مغلقة ومنفصلة عن العالم الخارجي، وحيث يبقى الطالب بين الجدران لفترات زمنية طويلة يتعلمون ويترضون على الموضوع. وتتجدر الملاحظة في هذا الصدد أن العلاقات التربوية الاجتماعية القائمة في الوسط المدرسي (بين المعلمين والمتعلمين والإداريين) غالباً ما تكون مختلفة بما هو سائد في الوسط الاجتماعي العام للحياة الاجتماعية(وطفة، ٢٠٠٩، ١١٠).

وتقوم علاقات الاتصال في العملية التعليمية، أساساً على نقل المعرفة من نصوص ومناهج جامدة، وعلى الإفراط في استخدام лингвistic، شرحاً، وتلخيصاً وتوضيحاً، وتخلصاً للتلخيص، وتوضيحاً للتوضيح. فالمعلمون في الفصول وظيفتهم الرئيسية التي يقومون بها شرح الدروس للطلاب، إذا قاطعهم أحد استشاطوا غضباً، آنفين مما قد يبيده التلاميذ في الفصل من حركة، فهم يهتمون بالضبط وفضلاً عن ما سبق، فإن نصيب العمل والممارسة في الفصول المدرسية قليل جداً، حتى دروس العلوم والحاسب الآلي والتكنولوجيا يهيمن على تدريسها هذا المنحى اللغطي الإلقاءي، كما أن حصص التربية الرياضية تهمل عن قصد، لا يوجد في المدارس معلمون لحصص الموسيقى، ويتم تدريس المواد الدراسية الأخرى في هذه الحصص بدلاً منها، وبالتالي، فالدروس مكشوفة بالتلقين والحفظ والتسميع دون اعتبار لأي شيء آخر وعلى هذا نحو نجد أن القيم والأسلوب والطرق المستخدمة في التدريس وفي إدارة الفصل، لا تشجع على إشراك التلميذ في مختلف النشاطات التعليمية، وبالتالي، في تكوين

ميوله واهتماماته وقدراته على المناقشة وال الحوار والإبداع والرغبة في التجديد، وطموحاته المدرسية والحياتية بل على العكس من ذلك تماماً، إنها تعدي على حقوقه التعليمية الأساسية، وتعطل رغبته في تحسين مستويات تفكيره وفهمه وإدراكه للعلم وللمنهج العلمي في البحث والاستقصاء، فتحليله هو الآخر إلى كائن عاجز مغلوب على أمره، مرهق بمهام وواجبات وتقاليد مفروضة عليه من المعلمين، ومنشغل عن نفسه وتفكيره وفهم حياته الاجتماعية (نجيب، ٢٠١٩، ١٦).

وعن نمط العلاقة بين المعلم والطالب فإن المعلم في في معظم المدارس العربية يميل إلى التشدد، ويُجْنِح نحو السلطوية في تعامله مع طلابه، وتمثل العلاقة بين المعلم والطالب في التسلط والإجبار من جانب المعلم، والخوف والإذعان والاستسلام من جانب الطالب، حتى أصبحت مهمة كثير من المعلمين إنتاج متعلمين مدجنيين غير قادرين على النقد والاعتراض والمناقشة، ومذعنين لمختلف أشكال التعسف والقهر. وكان لهذا النمط العديد من الظاهر وتنتمي في عدم تفتح الطلاب بمهارات التساؤل والمناظرة ،غضب المعلمين، وعدم ارتياحهم بسبب اختلاف الآراء، عدم تمكن الطلاب من شرح وجهة نظرهم بصورة متكاملة ومن دون مقاطعة، شرح المناقشة، التي تكاد تتحصر في مادة الدرس، ولا تشمل وجهات نظر الطلاب الشخصية، ومشاعرهم، ومواقفهم، ارتفاع نسبة كلام المعلم، وضعف المبادرة عند الطلاب، قلة التفاعل بين الطلاب أنفسهم(السورطي، ٢٠٠٩، ٥٦).

هذا الأسلوب السلطوي من شأنه أن يجعل العلاقة بين المعلمين وبين طلابهم تقوم على العنف من قبل المعلمين، والإذعان أو التحدي من قبل الطلاب ال ومن ناحية أخرى نجد أن سيادة العلاقات التي يشوبها العداء والعنف وعدم التعاون بين الطلبة في كثير من المدارس. وفي تلخيص السياق التربوي السابق عرضه يتضح أن ثقافة المدرسة المصرية تقوم على مجموعة من التصورات والافتراضات تتمثل في التالي .

- علاقات اتصال تربوية تقوم على التلقين في اتجاه واحد من معلم لا ينافش ومدعوم بسلطة.

- كتاب يحوي موضوعات غير قابلة للنقد، ما يحويه فهي حقائق ثابتة.
- تلميذ لا حول له ولا قوة فيما يقال له أو ينقل إليه أو يفرض عليه، وعلاقة بمدرسيه علاقة دونية يشعر من خلالها بالعجز، وعلاقته بالمعرفة المسموعة أو المقرؤة علاقة

التلقى السلبي، ولا تعبّر عن ميوله ورغباته ولا يستطيع هو أن يعبر عن ذاته وليس مسماً له بذلك.

• معلم ينظر له المجتمع بأنه يعلم وطلاب يتلقون، يعرف كل شيء وطلاب لا يعرفون، يفكر ويخطط وطلاب ينفذون، يتكلم ويشرح وهم يستمعون، يفرض الانضباط وطلاب ين الصاعون .

وفي هذا السياق تجدر الإشارة إلى مقالة نقدية لأحد الباحثين بعنوان : ( التعليم العربي: بناء فوقى غربى ، وتحتى تأسس فى عصر الانحطاط!) يتناول فيها أزمة التربية العربية حيث يقول: «يتعلم الطالب في المدرسة العربية كيف يتلقن، كيف يسلم بالواقع ويكرره، كيف يقبل رؤية ما للعالم كما هي، يتعلم باختصار شديد كيف يلغى الإرادة والعقل، ويعيش حياة الاستهلاك والتقوّع، فيما يلزم على المدرسة أن تعلمه كيف يكون رؤيته الخاصة للحياة دون أدنى فرضية مسبقة لا تقبل النقد والجدل والرفض، كيف يفجر إرادته وعقله وملكاته دون حدود، كيف يبني عالماً على أنقاض آخر!»(وطفة، ٢٠٢١، ٣٦٥)

كما نجد أيضاً أن الطريقة التي يتعامل بها الطفل في السنوات الأولى من طفولته داخل معظم الأسرة المصرية تعتمد على أسلوب التلقين الذي يقتل لديه روح الإبداع والتجدد ومواجهة الواقع والطبيعة. وتقوم الأسرة بهذا الدور قبل أن ينقل الطفل إلى المدرسة التي تفرض عليه تلقيناً بصورة صارمة ومنظمة . فالطفل داخل الأسرة يطلب منه في البداية أن يردد أصوات وكلمات ثم جملًا وعبارات دون أن يكون قادرًا على فهمها وعندما يكون قادرًا على الفهم بحكم نموه العقلي، يستمر أسلوب التلقين، وتفرض عليه أن يكتفي بتكرار ما يسمع وتقليل ما يري، بل إن الأمر يصل ببعض الأباء إلى درجة أنهم يحولون دون قيام الطفل بأي مجهود لإكتساب التجارب والخبرات ويقدمون له عادة الخبرات جاهزة وما عليه إلا أن يأخذ بها دون فهم أو تمثيل حقيقي، أو قد يمنعون الطفل من تكوين هذه الخبرات بمبررات مختلفة ، وهكذا قبل أن يدخل الطفل إلى المدرسة تبدأ محاصرته وكنته ويهدي التلقين دوراً رئيساً في ذلك(نور الدين، ٢٠٠٠، ٤٨) الذي أبعد التلميذ عن البحث والتجريب والمبادرة والتعاون .

إن امتداد هذا النظام التربوي من الأسرة ومروراً بالمدرسة في المجتمع العربي ومن ثم المصري والذي اكتسب منه الفرد عادة الصم أو البصم ذلك الذي جعل الفرد لا

يتأثر بموضوعات التعلم لعدم اهتمامه بفهمه او إدراكه، بل باستساخه وحفظه (شرابي، ١٩٨٤، ٥٠) قد أفقد الفرد الثقة في آرائه الخاصة وشجعه على قبول آراء الآخرين دون تردد أو تساؤل مما جعله أكثر إذاعنا للسلطة والسيطرة لكل من هو أقوى منه أو أعلى منزلة أو جاهًا، وأصبح أكثر تحفظاً لا يتخذ موقفاً حاسماً في أي موضوع، وبالتالي تكون لديه عادة استشارة الآخرين وأخذ رأيهم لعجزه عن اتخاذ قراراته بنفسه.

في إطار هذا السياق التربوي للمدرسة المصوّبة وما تميز به من ممارسات تربوية كان لها من المسؤلي والعيوب الحظ الكبير من المميزات والإيجابيات، وفي إطار الأزمات الوبائية التي تتعرض لها البشرية الآن، وفي إطار هذا التقدّم الهائل للمستاد التكنولوجية، هذه الثلاثية لابد أن يتغيّر التكوين الثقافي للأجيال الجديدة باعتباره الموجه لسلوكهم والمؤثر في آرائهم وتصوراتهم وأفكارهم ومعتقداتهم وقيمهم، ومن ثم في تعاملهم مع المستحدثات العصر التكنولوجي، ومن ثم يجب ألا تبقى المدرسة المعاصرة أسيّرة الثقافة التقليدية، بل يجب أن تتخطّها لتشكّل عناصر ثقافية حديثة تتناسب ومتطلبات النمط الحضاري الجديد، وتعبر في مجملها عن ثقافة مجتمع ما بعد الحداثة. تلك الثقافة التي تقوم على المرونة في إنتاج المعرف وإشباع الحاجات وحل المشكلات، كما تقوم على أسس الحوار وفهم التنوع واحترام الاختلاف، والإيمان العميق بالشراكة قيمةً وممارسةً، وبالديمقراطية مبادئ وأنماط تعامل، فضلاً عن استثمار كل المستحدثات التكنولوجيا الحديثة وتفعيلها. وهذا ما سيتم الكشف عليه الإطار الميداني للبحث في التعرّف إلى ثقافة المدرسة في التعامل الصيغ التعليمية الحديثة التي فرضت على النظام التعليمي لكل دول العالم وغيرت من شكل وفلسفة التعليم لتحدد وترسم ملامح جديدة لتعليم جديد في عصر كورونا وما بعدها.

### **المحور الثالث:**

### **الإطار المفاهيمي للصيغ الحديثة (الأسس الفكرية - المفهوم - الأهمية - مبررات التوجّه)**

يتناول هذا المحور الأسس النظرية لكل من التعليم المهجين والتعليم الإلكتروني ولكن قبل الحديث عن كل صيغة على حدا يتم تناول الأسس الفلسفية التي تستند إليها تلك الصيغ (التعليم الإلكتروني، والتعليم المهجّن) كما يلي:

**أ- الأسس الفكرية للصيغ الحديثة (التعلم الإلكتروني – التعلم البحرين)**

تكمّن الفلسفة الأساسية للصيغة الحديثة أنه ليس كل الأفراد يتعلّمون بنفس الطريقة ولذلك فمن الضروري استخدام طرق تدريس متعددة، وترتّب تلك الصيغة على مجموعة من النظريات كالنظريّة البنائيّة والنظريّة التواصليّة والتي يتم الحديث عنها فيما يلي:

## ١ - النظرية البنائية :

تستند البنائية على فكرة أن الطالب متعلم نشط بطبعه قادر على تكوين بيئة معرفية من خلال ربط ما ينلأه من معلومات جديدة بما لديه من معرفة سابقة، كما أنها تقوم على توجيه المعلمين للمتعلمين على اكتساب المعرفة بيسر عن طريق طرح أسئلة ذات قيمة عالية، وتؤدي إلى الاكتشاف، وبناء خطوات العمل، وتعزيز معاني المفاهيم، واستخدام التقويم الأصيل، كما أنها تتبذل المعرفة التي تكتسب بالنقل المباشر من المعلم إلى المتعلم كالالتقين (Mercer, et al, 1994, 290-306) وتوجد مجموعة من الافتراضات تعكس ملامح البنائية، وتمثل في:

- التعلم عملية بنائية نشطة ومستمرة وغرضية التوجه: وهذا الافتراض يتضمن المفاهيم أو المضامين التالية: (زيتون، ٢٠٠٣، ٩٨)

- التعلم عملية بنائية: فالتعلم من المنظور البنائي يمكن المتعلم من بناء أفكار وابتكارات جديدة من خلال خبراته السابقة، وما لديه من تراكمي في بنائه المعرفية، حيث تتفاعل خبراته السابقة مع الجديدة، فينظم ويفسر خبراته مع العالم أو الواقع المحيط به، فالتعلم في ضوء النظرية البنائية ليس عملية تراكمية آلية لوحدات المعرفة، وإنما هو عملية ابتكار للمعرفة .

- التعلم عملية نشطة: ترتبط هذه الفكرة بسابقتها، فالتعلم لا يكون بنائياً ما لم يكن نشطاً، ومعنى أن التعلم نشط، أي أن تشكيل المعاني عند المتعلم عملية نفسية نشطة تتطلب جهداً عقلياً، بمعنى أن التعلم مسؤولية المتعلم وليس مسؤولية المعلم، ولكن نشاط التعلم لدى البناءين كما يشير زيتون وزيتون له معنى خاص، حيث إن هناك صوراً من التعلم قد يكون المتعلم فيها نشطاً كالتعليم المبرمج، إذ إن نشاط المتعلم هنا يوصله إلى معرفة محددة له مسبقاً في البرنامج

- التعلم عملية غرضية التوجه: بمعنى أنه كي يكون التعلم بنائياً ونشطاً لابد أن يكون هناك أغراض أو أهداف يسعى المتعلم لتحقيقها، تساعد في حل مشكلة يواجهها أو تجيب على أسئلة محيرة لديه أو ترضي نزعة ذاتية داخلية لديه نحو تعلم موضوع ما، وتتضح من

مبدأ غرضية التعلم لدى البنائيين أهمية تحديد أغراض وأهداف التعلم من واقع حياة المتعلم واهتماماته واحتياجاته.

#### • المعرفة القبلية للمتعلم شرط أساسى لبناء التعلم ذي المعنى:

تؤكد الفلسفة البنائية على معرفة المتعلم القبلية وتعتبرها شرطاً أساسياً لبناء المعنى، فالتفاعل بين معرفة المتعلم الجديدة ومعرفته السابقة يعد أحد المكونات المهمة في عملية التعلم ذي المعنى، وهذه المعرفة تعتبر بمثابة الجسر الذي تعبّر من خلاله المعرفة الجديدة إلى عقل المتعلم، ولكنها قد تكون على العكس من ذلك فتكون بمثابة العقبة أو الحاجز الذي يمنع مرور المعرفة الجديدة ويحول دون وصولها إلى عقل المتعلم، وتكون كذلك في حالة عدم امتلاك المتعلم للمعرفة السابقة التي يستطيع من خلالها ربط المعرفة الجديدة بها، أو في حالة وجود معرفة قليلة غير صحيحة، وتعرف هذه الظاهرة بالمفاهيم الخاطئة (بكار & البسام، ٢٠٠٤، ٢٣).

ومن ثم تستند الصيغ التعليمية كالتعليم الإلكتروني والتعليم الهجين على النظرية البنائية حيث يكون دور المعلم نشطاً كما ترکز على المعرفة القبلية وتعتبرها شرطاً أساسياً لبناء المعنى، فالتفاعل بين معرفة المتعلم الجديدة ومعرفته السابقة يعد أحد المكونات المهمة في عملية التعلم ذي المعنى، وهذه المعرفة تعتبر بمثابة القناة الذي تعبّر من خلالها المعرفة الجديدة إلى عقل المتعلم، والتفاعل مع المحتوى المكتوب والمحتوى عبر الإنترنـت.

#### ٢- النظرية التواصلية :

ظهرت النظرية التواصلية مع بداية الألفية الثالثة عندما قام جورج سيمنز "Siemens" باقتراح النظرية الاتصالية أو التواصلية فمن خلال خبرته وبحوثه العلمية، وجد سيمنز أن نظريات التعلم المتوافرة، مثل : السلوكية والمعرفية والبنائية ليس بمقدورها التعامل مع معطيات الطبيعة المتغيرة للتعلم وال المتعلمين، نتيجة لتأثير التطورات التقنية الهائلة في العصر الرقمي الراهن، ويرى سيمنز أن ما يشهده العصر الحالي من نمو سريع ومستمر للمعرفة الإنسانية قد أجبر المؤسسات التعليمية على تعديل أساليبها التربوية (Siemens, 2004).

وتنستد النظرية التواصلية على فرضية أن المعرفة موجودة في العالم، وليس في داخل الفرد بصورة مجردة، بمعنى أن المعرفة موجودة داخل نظم يجري الوصول إليها من خلال أفراد يشاركون في أنشطة ما . وقد أطلق على هذه النظرية اسم "نظرية التعلم في العصر الرقمي " وهي الطريقة التي استخدمت لشرح تأثير التكنولوجيا في حياة الناس وكيفية تواصلهم

وطريقة تعلمهم، وتعد هذه النظرية من آخر النظريات الحديثة التي ارتبطت نشأتها بالتطور التكنولوجي المعاصر، والتعلم عبر الشبكات في إطار اجتماعي فعال، وتركز هذه النظرية على كيفية البحث والتوصل للمعلومة أكثر من معرفة المعلومة في حد ذاتها (Downes, 2012) ومن ثم تنظر هذه النظرية للتعلم على أنه عملية إنشاء المعرفة، وليس فقط استهلاكاً لها.

وعرفت بأنها نظرية تسعى إلى أن توضح كيفية حدوث التعلم في البيئات الإلكترونية المركبة، وكيفية تأثره عبر الديناميكيات الاجتماعية الجديدة، وكيفية تدعيمه بواسطة التكنولوجيات الجديدة، وتأكد على أن التعلم الشخصي المنظم هو مجموعة من المهام المتكاملة، وأن المعرفة الشخصية تتالف من شبكة من المعارف تغذى وتمد المؤسسات المختلفة بالمعرفة المتعددة، وتقوم هذه المؤسسات بعملية التغذية الراجعة لهذه الشبكة ومن ثم يستمر تعلم الفرد (محمود، ٢٩٨، ٢٠٢١).

وتنسند تلك النظرية إلى (صالح، ٢٠٢٠) :

- التعلم من وجه نظر النظرية التواصلية هو معرفة قادرة على الفعل، يمكن أن يقع خارج أنفسنا (داخل مؤسسات) وفيه يركز المتعلم على عمل صلات بين المعلومات والمعرفة المتخصصة، والصلات التي تمكنا من أن نتعلم جديداً وكثيراً من المعرفة بصورة هادفة تكون أهم من المعرف الساكنة الحالية الموجودة لدى الفرد.
- التعلم والمعرفة يكمنان في تنوع الآراء.
- التعلم عملية تصل بين العقد Nodes المتخصصة أو مصادر المعلومات.
- التعلم يمكن أن يكون موجودة في أجهزة وأدوات غير بشرية.
- القدرة على معرفة المزيد من المعرف أهم مما هو معروف حالياً.
- ضرورة الحفاظ على الصلات من أجل تسهيل عملية التعلم المستمر.
- النظرية التواصلية في التعليم تستخدم مفهوم الشبكية Network ، والتي تتكون من عدة عقد تربط بينها وصلات هما : أولهما: العقد وتحمل أسماء مختلفة عن موضوعات ومعلومات مختلفة، وبغض النظر عن الاسم فالعقدة هي أي عنصر يمكن أن نصله بعنصر آخر، وثانيهما : الوصلات : وهي أي نوع من الروابط بين العقد، فكلما كانت الصلة بين العقد قوية، ازدادت سرعة تدفق المعلومات والمعرفة وانسيابها وانتقالها من مجال معرفي إلى آخر بسهولة نسبية ونظام المعلومات والمعرف هو سلسلة متصلة بين العقد،

والتعلم هو العملية التي تحدث عندما يتم نقل المعرفة وتحويلها إلى شيء ما له معنى، وخلال هذه العملية فإن التعلم هو فعل ترميز وتنظيم العقد والروابط لتسهيل تدفق المعلومات والمعارف.

ومن ثم يمكن القول أن النظرية التواصلية تعد اعكاساً طبيعياً للتطور التكنولوجي في العالم المعاصر حيث أن المتعلم لا يمكنه التوصل بكم المعلومات الهائل بالطرق التقليدية ولكن من خلال الشبكات الاجتماعية وبيئة التعليم الإلكتروني عامة يمكنه الوصول لأكبر قدر من المعلومات وهذا ينمي لدى المتعلم مهارات البحث عن المعلومة ومشاركة المعلومات من خلال المنصات التعليمية. وتتفق النظرية التواصلية مع النظرية البنائية في أنها يجعل المتعلم محور العملية التعليمية وتغير دور المعلم من المعلم الملقن والمحاضر إلى الموجه والمرشد.

وبعد تناول الخلفية الفكرية التي تستند إليها الصيغ الحديثة المتبناة في التعليم المصري أثناء جائحة كورونا كالتعليم الإلكتروني والتعليم الهجين يتم عرض الإطار المفاهيمي الخاص بكل منها:

#### **بـ التعليم الإلكتروني:**

يعد التعليم الإلكتروني أحد أشكال التعليم والتعلم عن بعد، فهو بمثابة طريقة إبداعية لتقديم بيئة تفاعلية متمركزة حول المتعلمين، ومصممة مسبقاً لتتناسب مع أي مكان وزمان، باستعمال خصائص ومصادر الإنترن特 والتقنيات الرقمية.(عطية، ٢٠١٧، ٣٩) وقد تم الأخذ بالتعليم الإلكتروني في التعليم المصري مع بداية أزمة كورونا حيث وجدوا المعلمون والطلاب أنفسهم بعيداً عن المدرسة وأغلقت المدارس أبوابها حيث لجأت الحكومة المصرية لهذا النمط من الصيغ التعليمية كحل للتعامل مع الأزمة.

ويعرف التعليم الإلكتروني بأنه: تقديم البرامج التعليمية والتدريبية عبر وسائل إلكترونية متنوعة تشمل الأقراص المدمجة وشبكة الإنترنوت بأسلوب متزامن أو غير متزامن وباعتماد مبدأ التعلم الذاتي أو مساعدة المعلم (السالم، ٢٠٠٤، ٢٨٩)

كما يعرف بأنه "التعليم باستخدام الحواسيب وبرمجياتها المختلفة سواء على شبكات مغلقة أو شبكات مشتركة أو شبكة الإنترنوت"(الغراب، ٢٠٠٣، ٨٤٠)

وتعرفه اليونيسكو بأنه التعليم الذي يعتمد على استخدام آليات الاتصال الحديثة والمعاصرة من حاسب آلي وشبكاته ووسائله المتعددة (صوت وصورة)، ورسومات، وآليات

بحث، ومكتبات إلكترونية، وكذلك بوابات الإنترن特 في الاتصال، واستقبال المعلومات، واكتساب المهارات، والتفاعل بين المتعلم والمعلم، وبين المتعلم والمدرسة، وأحياناً بين المدرسة والمعلم (اليونسكو، ٢٠٢٠، ١٨)

كما يعرف بأنه ذلك النمط من التعليم الذي تتم فيه كل إجراءات الموقف التعليمي إلكترونياً، بحيث يكون فيه المتعلم نشطاً وإيجابياً وفعلاً، وبذلك فهو يجمع بين التعلم النشط وتقنيات التعليم، وينمي المهارات العليا، كما أنه يراعي خصائص المتعلمين المختلفة متضمناً سرعة تعلمهم، والمكان والوقت المناسبين لتعلمهم ( توفيق & يونس، ٢٠٠٧، ٣٠ )

ومع دخول أزمة كورونا وما اقتضته من حجر منزلي وجد المعلمون والمتعلمون أنفسهم في المدارس مبعدين قسراً عن قاعات الدراسة، ووسائل التواصل المتاحة أمامهم لا تتعدى الهواتف الذكية، والحواسيب وشبكة الإنترن特، الأمر الذي أدى تطبيق حلول سريعة، واضطر طرفي المعادلة التعليمية (المعلم والطالب) إلى نوع جديد من التعليم والتعلم لم يألفه الطرفان من قبل ( العيسى ، ٢٠٢٠ )

وتعززه الباحثان بأنه: التعليم الذي يعتمد على استخدام آليات الاتصال الحديثة بما يشمل الحاسوب الآلي ووسائله العديدة، وكذلك شبكات الإنترن特 في الاتصال، واستقبال المعلومات، واكتساب المهارات، والتفاعل بين المتعلم والمعلم، وبين المتعلم والمدرسة، وأحياناً بين المدرسة والمعلم .

#### • أنواع التعليم الإلكتروني

يقسم التعليم الإلكتروني إلى نوعين فمنه ما يكون التعلم فيه ذاتياً، وآخر يكون بإشراف المعلم، كميسر للعملية التعليمية، ويتم التعاون فيه بين الطلبة أنفسهم (Ghirardini, 2011) وتوجد تقسيمات أخرى تتضمن نوعين: التعليم الإلكتروني المترافق، والتعليم الإلكتروني غير المترافق والتي يتم الحديث عنها فيما يلي ( عامر ، ٢٠١٤ ، ١٣٤ )

#### - التعليم الإلكتروني المترافق :

وفي هذا النوع يفصل المعلم مكانياً عن المتعلمين، مع اجتماعه بهم زمانياً، حيث يتواصل المعلم معهم تواصلاً مباشراً، عبر المحادثات المباشرة، ومؤتمرات الفيديو، والرسائل البريدية. وميزة هذا النوع من التعليم الإلكتروني حصول المتعلم على تغذية راجعة فورية، مع قلة كلفه والاستغناء عن الذهاب لقاعات الدراسة، ومع هذه الميزة إلا أن من سلبياته حاجته إلى أجهزة حديثة وشبكة اتصالات جيدة .

### - التعليم الإلكتروني غير المتزامن:

وفيه ينفصل المعلم عن الطلبة زمانياً ومكانياً، وتقدم الدروس التعليمية للطلبة وفق برنامج تعليمي مخطط له مسبقاً، ويختار كل طالب فيه الأوقات والأماكن التي تناسبه للتقي التعليم، ومن أهم أدواته: البريد الإلكتروني، وشبكة الإنترنت، ومجموعات النقاش، وتبادل الملفات، والأقراس المدمجة. ومن إيجابيات هذا النوع من التعليم الإلكتروني مراعاته لأوقات المتعلم، وإتاحته للطالب فرصة إعادة دراسة المادة والرجوع إليها إلكترونياً متى احتاج لذلك، لكن من سلبياته: عدم استطاعة المتعلم الحصول على تغذية راجعة فورية أو تعزيز من المعلم.

ومن ثم يمكن القول إن من أهم الأسباب التي تجعل من التعليم الإلكتروني تعليماً ناجحاً ومحقاً لنواحٍ التعلم نظرته الإيجابية لدور الطالب في عملية التعلم، فالطالب فيه نشط متفاعل يستخدم أسلوب الاكتشاف والاستنتاج والتحليل والتقويم، وهذا ما تدعوه إليه النظرية المعرفية.

### • مزايا التعليم الإلكتروني

للتعلم الإلكتروني عدد من المزايا والفوائد التي يتحققها في العملية التعليمية وقد أكد عدد من الباحثين أهميته وهذا ما يتمتناوله فيما يلي ( Sinclair & Al-Fraiha, ٢٠٢٠, ٨٧ )

١. يسهم التعليم الإلكتروني في الإحساس بالمساواة وعلاج مشكلة الخجل، فهذا النمط من التعليم والتعلم يجعل المتعلمين يتمتعون بقدر كبير من الحرية أكثر من التعليم المباشر في التعبير عن أنفسهم وأفكارهم ومناقشة الموضوعات أكثر مما لو كانوا في قاعات الدرس التقليدية.

٢. يؤدي إلى سهولة الوصول إلى المعلم والتواصل معه خصوصاً خارج أوقات العمل الرسمية.

٣. يتسم التعليم الإلكتروني بالمرنة في الزمان والمكان، وتوفير المناهج على مدار الوقت، وإتاحة التعلم في أي وقت ومن أي مكان.

٤. يساعد الطلبة في الاعتماد على أنفسهم، ما يشجع استقلاليتهم، ويدعم تعلمهم الذاتي.

٥. يوفر التقويم بأنواعه البنياني والذاتي والختامي، و يقدم التغذية الراجعة الفورية والأجلة.

٦. تنوع مصادر التعليم من خلال الارتباطات الموجودة مع موقع تعليمية أخرى.

٧. إمكانية الوصول إلى عدد أكبر من الجمهور والمتابعين في مختلف أنحاء العالم.

٨. يؤدي إلى سرعة تطوير البرامج التعليمية الإلكترونية، وسهولة تعديل محتواها، مع التوفير بالوقت والمال على المدى البعيد.

٩. القابلية للقياس: فيمكن تأسيس أنظمة متخصصة لتقدير أداء المتعلمين وتسجيل نجاحهم وتقدمهم، والحصول على تقارير خاصة بذلك تستخدم بغرض التقويم والمتابعة.

ومن فوائد التعليم الإلكتروني أيضاً القدرة على تلبية احتياجات المتعلمين الفردية، بحيث يتعلم الأفراد حسب سرعتهم الذاتية، وتوفير تكلفة التدريب (الإقامة، السفر، الكتب)، وتحسين الاحتفاظ بالمعلومات، والوصول إلى المعلومات في الوقت المناسب، وسرعة تحديث المعلومات في الشبكة، وتوحيد المحتوى والمعلومات لجميع المستخدمين، وتحسين التعاون، والتفاعلية بين الطلاب، ويقلل من شعور الطالب بالإحراج أمام زملائه عند ارتباكه خطأ ما,Codone,(2001).

ومن ثم يعد التعليم الإلكتروني من وسائل التعلم الحديثة التي يساعد على مواجهة العديد من المشكلات التربوية والتي منها مشكلة الأعداد المتزايدة من الطلبة، ومشكلة نقص المعلمين ذوي الخبرة والكفاءة، وقلة الإمكانيات المتاحة في المدارس من مبانٍ ومختبرات وغير ذلك وبالتالي يساعد التعليم الإلكتروني على خفض تكلفة التعليم، إلا أنه لا يفيد في التعليم العملي الذي يتطلب إجراء تجارب عملية.

#### • صعوبات تطبيق التعليم الإلكتروني:

يواجه التعلم الإلكتروني في مصر العديد من التحديات التي تقف عائقاً لتطبيقه واستخدامه في العملية التعليمية

##### ١- التحديات الناتجة عن المستوى الاقتصادي والأكاديمي

وتتمثل في قلة توافر الأجهزة الكافية للطلاب في المؤسسات التعليمية أو في المنزل حيث إن التعلم الإلكتروني يتطلب توافر أجهزة حاسب آلي على مستوى عالٍ من الكفاءة، هذا بالإضافة إلى نقص الخبرة لدى المعلمين والطلاب وأولياء الأمور في التعامل مع البرامج التعليمية التكنولوجية وعدم التحاقهم بالدورات التي تساعدهم في تنمية مهاراتهم في هذا المجال، وصعوبة تأقلم الطلاب والمعلمين مع هذا النوع من التعليم نتيجة لتعودهم على التعليم التقليدي المباشر والخوف من التغيير، وقلة الوعي بالتعلم الإلكتروني في المجتمع والنظر إليه بسلبية وعجز في الإمكانيات المادية وقلة توافر الخبراء في إدارة التعلم الإلكتروني(مبروك، ٢٠٢٠، ٩) ؛ هذا بالإضافة إلى عدم توافر الفناعة الكافية لدى المعلم والمتعلم

## ٢- البنية الأساسية لـ تكنولوجيا المعلومات:

والتي تتمثل في ضعف انتشار تقنيات الاتصال السريع وعدم كفاءتها بالمقارنة بوسائل الاتصال في الدول الغربية المتقدمة الأمر الذي يؤدي بدوره إلى ضعف انتشار التطبيقات التي تزيد من حجم المحتوى العربي المخصص للتعلم الإلكتروني (بولداني & سليماني، ٢٠٢٠، ٣٠٣).

هذا بالإضافة إلى سوء التخطيط الجيد لتطبيق التعليم الإلكتروني من التحديات الخطيرة التي تواجه التعليم الإلكتروني حيث سوء التخطيط للتحول من التعليم التقليدي إلى التعليم الإلكتروني وعدم الاهتمام بتجهيز البيئة الصافية أو توفير معامل الحاسب الآلي أو الفصول الذكية بالعدد الكافي الذي يتاسب مع أعداد الطلاب في المؤسسة التعليمية.

كما أكدت منظمة اليونسكو في تقرير لها وجود العديد من **الأضرار التي تؤثر على العملية التعليمية** والتي تعد عائقاً للتعلم الإلكتروني منها (اليونسكو، ٢٠٢٠)

- توقف التعلم: مما لا شك فيه أن المدارس تقدم التعليم الأساسي، لكن عند إغلاقها واستخدام التعلم الإلكتروني يحرم الأطفال والشباب من فرص النمو والتطور خاصة في الفئات المحرومة الذين يحظون بفرص تعليمية أقل خارج المدرسة.

- عدم استعداد الأهل لتعليم أولادهم عن بعد أو في المنزل: عندما تغلق المدارس، غالباً ما يطلب من الأهل تولي مسؤولية تعليم الأطفال في المنزل، مما يشكل أمامهم صعوبة في التعليم خاصة بالنسبة للأهل متوسطي مستوى التعليم، مما يدفعهم إلى اللجوء للدروس الخصوصية

- ضعف المساواة في إمكانية الانتفاع بمنصات التعلم الرقمية واستخدامها بالشكل الصحيح حيث يمثل غياب الانتفاع بالเทคโนโลยياً أو ضعف الرابط بالإنترنت عائقاً أمام التعلم الإلكتروني خاصة بالنسبة للتلاميذ في المناطق المحرومة والنائية وهم كثري في المجتمع المصري

- ارتفاع الضغط على المدارس التي لا تزال مفتوحة: يعد إغلاق المدارس في بعض المناطق ضغطاً على المدارس بسبب توجيه الأهل والمديرين الأطفال إلى المدارس التي لا تزال مفتوحة.

- ميل نسب التوقف عن الدراسة إلى الارتفاع: إنَّ ضامن عودة الأطفال والشباب إلى المدارس عند إعادة افتتاحها واستمرارهم في الدراسة يمثل تحدياً، خصوصاً عندما يتعلق الأمر بإغلاق المدارس لفترة طويلة.

- العزلة الاجتماعية: تعد المدارس مراكز لممارسة الأنشطة الاجتماعية والتفاعل الإنساني، وعندما تغلق أبوابها يفقد الكثير من الأطفال والشباب علاقتهم الاجتماعية التي لها دور أساسي في التعلم والتطور ويقعون تحت وطأة التعلم الإلكتروني الذي قد يؤدي بهم إلى الإدمان السييري.

ويمكن إضافة التحديات التالية أيضاً:

- يعتمد التعلم الإلكتروني على قدرة المعلمين وخبرتهم في التدريس من خلال الإنترن트 وحيث إن الإنترن트 لم يكن متوفراً كصيغة تعليمية في المدارس وبالتالي يفق المعلمون الخبرة الكافية في التدريس من خلال الإنترن트

- يواجه المعلم مشكلات عديدة عند التدريس الإلكتروني من المنزل حيث يتحمل المعلمون عبء العمل من المنزل، الأمر الذي يكون له تأثير سلبي على تعاملهم عبر الإنترن트 وقد يكون عدم كفاية الأجهزة وسوء شبكة الإنترن트

- يتطلب التعليم الإلكتروني ضبط بيئه التعلم ولكن يتضح صعوبة عملية التعلم خاصة في ظل الأعداد الكبيرة مما يخلق نوع من عدم الانضباط ويحتاج إلى دراسات للكشف عن آثره وإيجابياته وسلبياته

والملاحظ طريقة تطبيق التعليم الإلكتروني في المدارس المصرية يتضح أنها فُرضت على المدارس والمعلمين وأولياء الأمور ففي ظل الجائحة أصبح جميع الفائمين على العملية التعليمية مضطرين لتطبيق التعليم الإلكتروني ومن ثم فقد طبق دون تحطيط ودون إدارة جيدة له الأمر الذي جعله غير مقبول في المجتمع المصري حتى وإن تم استخدامه فقد تم الاستخدام للحاجة إليه كالإضطرار.

### **ج- التعليم الهجين:**

تعددت مسميات التعلم الهجين (Blended Learning) حيث يطلق عليه أحياناً التعلم الخليط، وأحياناً أخرى التعلم المتمازج و المدمج، أو التعلم المؤلف، ولكن اختلاف الأسماء لا يؤدي إلى اختلاف آلية التقديم، ويوجد العديد من التعريفات للتعلم المدمج تتفق على أنه الجمع بين أنماط عدة من التعلم، مثل التعلم الإلكتروني مع التعلم التقليدي وجهاً لوجه، والتعلم الذاتي، وأفضل أسلوب للدمج هو الذي يجمع بين عدة طرق للحصول على أعلى إنتاجية بأقل تكلفة (العويني، ٢٠١٦، ١٧٧)

ويعرفه (Farrington, 2014) بأنه: المزج بين التعليم داخل الفصل الدراسي والتعليم الإلكتروني وذلك من خلال توصيل الأهداف والمحنوى وأنشطة المحتوى ومصادر وأنشطة التعلم وطرق توصيل المعلومات باستخدام الأدوات والأجهزة التكنولوجية الحديثة لتحسين المعارف والمعلومات والمعلومات والمهارات وزيادة الاتجاهات.

ويعرفه أيضاً (سليم، ٢٠١٨، ٢٤٦) بأنه: "طريقة تعليمية خارجة عن إطار المألف، تمزج ما بين الأساليب التقليدية والإلكترونية من خلال توظيف التقنيات التعليمية الحديثة، دون التخلّي عن الواقع التعليمي المعتمد داخل غرفة الصف، في سبيل خلق بيئه تعليمية تفاعلية ثرية هادفة، بإطار زمني ومكانى، لتلبية حاجات الطلبة وتعزيز مكانة المدرس لرفع مستوى جودة التعليم والارتقاء بمخرجاته".

ويعرفه (القططاني، ٢٠١٩، ٢٤٦) بأنه " أحد استراتيجيات التعلم التي يشتراك فيه بصورة تكاملية كل من التعلم الإلكتروني من خلال نماذج تعلم متزامنة وغير متزامنة، والتعليم في الفصول التقليدية التي تجمع المتعلم مع المعلم وجهاً لوجه في تحقيق أهداف التعلم ويتبني (Yu & Du, ٢٠١٩, ١٨٩) فكرة التعليم المدمج القائم على دمج صيغ مختلفة من التعليم التقليدي وجهاً لوجه خلال الحصص والمحاضرات، والتعليم عبر الإنترنـت، والتعليم المدعوم بالتقنيات المختلفة، بهدف الحصول على بيئات تعليمية متنوعة وفعالة ومن ثم يمكن تعريفه بأنه تعليم يمزج بين كل من نموذج التعليم الصفي التقليدي وجهاً لوجه، ونموذج التعليم الإلكتروني باستخدام الوسائل التكنولوجية، مع الاستفادة من أقصى التقنيات المتاحة لكل من النموذجين، من أجل تحقيق الأهداف التعليمية المرجوة.

ومن خلال التعريفات السابقة يمكن إخلاص ما يلى:

- التعلم المدمج يتيح المرونة في زمن التعلم ووقت الالتحاق ببرامجه، ويسمح للطالب بالتعلم في الوقت نفسه الذي يتعلم فيه زملاؤه دون أن يتأخـر عنـهم.
- يتيح الفرصة أمام الجميع للتعلم المستدام، بالتغلب على العائق الزمني والجغرافي، مع اتساع رقعة التعلم لتشمل العالم، وعدم الاقتصار على حجرة الدراسة وتقليل نفقات التعليم مقارنة بالتعليم المباشر.

#### \* مبررات الأخذ بالتعليم المدمج :

تعددت الأسباب التي أدت إلى الأخذ بنظام التعليم الهجين في المدارس المصرية ومنها:

**جائحة كورنا:** وضعت منظمة صحة العالمية تعريفاً لفيروس كورونا (كوفيد - ١٩) بأنه مرض معتمد تم اكتشافه حديثاً في الصين، ويعاني معظم المصابين منه بأمراض تنفسية، وقد كانت بداية ظهوره في الصين ثم انتشر ليجتاح العالم كله ويتحول لوباء مثل الطاعون والجذام الذين ظهروا في العصور الوسطى وسبب انتشاره حالة من الهلع والخوف في العالم بأكمله وتأثرت جميع القطاعات به ومنها قطاع التعليم (الدهشان، ٢٠٢٠، ١١٠)، حيث فرضت الجائحة إغلاقاً كاملاً على المدارس ورياض الأطفال والجامعات والمؤسسات التعليمية في مختلف أنحاء العالم وانتقلت بالتعليم إلى حالة افتراضية موجهة بمعطيات الثورة الصناعية الرابعة في مجال الاتصال والمعلوماتية (صالح، ٢٠٢٠)، وهذا التحول إلى هذه الحالة الافتراضية تحقق بصورة واضحة وواقعية في مختلف البلدان الأمر الذي جعل الأنظمة التعليمية تodus التعليم التقليدي بمكوناته المعهودة، حيث المدرسة والمعلم والطالب والسبورة والاختبار الورقي، وهذا يخل بمبدأ تكافؤ الفرص والعدالة الاجتماعية حيث الخلافات الثقافية والاجتماعية للمتعلمين، هذا بالإضافة إلى أنه يحمل في طياته خطورة على المدرسة فمهما يكن التطوير في الصيغ التعليمية لا يمكن الاستغناء عن المدرسة والمعلم والتعامل المباشر بين الطالب والمعلم خاصة في الأعمال الصغيرة، فالمدرسة منظومة حياة اجتماعية متكاملة للمتعلمين والمعلمين والآباء كما أنها تشكل مصدرًا للأمن الاجتماعي بالإضافة إلى أنها تمثل المكان الأمثل لتحقيق التوازن الأخلاقي النفسي للأطفال في أوقات السلم كام في أوقات الأزمات والكوارث (وطفة، ٢٠٢٠، ٣٨)، وبمعنى آخر تمثل المدرسة مكاناً آمناً لحياة الأطفال وجودهم قبل أن تكون مكاناً لتعليمهم وتربتهم.

وقد أشار تقرير لهيئة الأمم المتحدة أن وباء COVID-19 قد تسبّب في صدمة غير مسبوقة لأنظمة التعليم في التاريخ، حيث أدى إلى تعطيل ٩٩٪ من الطلاب في البلدان المنخفضة والمتوسطة الدخل مقابل ٩٤٪ في المستوى العالمي (Nations Unies. 2020.2) ولا توجد حتى اليوم خطط محددة لفتح المدارس كما كان سابقاً (Robson. 2020) الأمر الذي يؤكّد ضرورة إكساب جميع القائمين على العملية التعليمية بعض المهارات للتعامل مع الأزمة بشكل سليم.

- **المشكلات الموجودة بنظام التعليم التقليدي وأيضاً المشكلات الناتجة من الاعتماد على التعلم الإلكتروني،** فالوسائل التقنية الحديثة تساهم في تحسين العملية التعليمية من جانب

وإكساب المتعلم بعض المهارات الضرورية للتعامل مع العصر إلا أنها لا تغنى عن التعليم التقليدي وتواجد المعلم الإنسان والتواصل المباشر داخل القاعات الدراسية

- **الصعوبات التي تواجه التعليم الإلكتروني** والتي كشفت عنها العديد من الدراسات كارتفاع التكلفة المادية، حيث بلغ متوسط تكلفة الطالب الواحد ما بين ٤١١ إلى ٢١١ دولار في المقرر الدراسي الواحد، كما أن التعلم الإلكتروني يفقد التفاعل الاجتماعي والانساني بين المعلم والطالب وجهاً لوجه (وحيدى، ٢٠٢٠، ٢٩٢)، كما أنه لا يعطي فرصة للطالب في تنمية مهارات الحوار والمناقشة والإصغاء وتبادل الأفكار، بالإضافة إلى حدوث تزوير في الحضور والإمتحانات.

#### \* أهمية التعليم المدمج:

تتمثل أهمية التعليم المدمج في زيادة فاعلية التعليم وتحسين مخرجاته من خلال توفير ارتباط بين حاجات المتعلمين وبرامج التعليم وذلك من خلال (عبد العاطي & المخيني، ٢٠٢٠، ١٠١)

- **مواجهة القصور التي تواجه التعليم الإلكتروني**، والتي منها افتقاره إلى التواجد الإنساني والعلاقات الإنسانية بين المعلم والطالب كما أنه يركز على الجانب المهاري دون الاهتمام بالجانب الوجداني.

- الاستفادة من مميزات التعليم التقليدي وتلافي سلبياته من خلال توافر عدد من المهارات الإنسانية والاجتماعية التي تعد مهمة لنجاح الفرد في إدارة حياته حيث إن التفاعل والتواصل الانساني وجهاً لوجه يسمح بتقديم تغذية راجعة وسريعة للمتعلم من قبل أقرانه ومن قبل المعلم .

- ترجع أهمية الدمج بين نمطي التعليم التقليدي والإلكتروني في أنه يجعل التعليم أكثر سرعة وتكيفاً ويحول التعليم إلى عملية انتاجية أكثر واقعية.

ويذكر كل من (الغينيم، ٢٠١٦، ٢٥٢) & (خلف الله، ٢٠١٠، ١٢) أهمية التعليم المدمج فيما يلي:

(١) زراعة فاعلية التعليم: يساعد التعليم المدمج على زيادة فاعلية التعليم، وذلك من خلال تحسين مخرجات التعليم بتوفير ارتباط أفضل بين حاجات المتعلم وبرنامج التعليم وإتاحة أكثر من فرصة للوصول للمعلومات.

(٢) تنويع وسائل المعرفة: فمن خلال التعلم المدمج يمكن للمتعلم توظيف أكثر من وسيلة للمعرفة فيختار الوسيلة المناسبة لقدراته ومهاراته، من بين العديد من الوسائل الإلكترونية والتقليدية.

(٣) تحقيق التعلم النشط للمتعلمين : حيث يعتمد نظام التعلم المدمج على التعلم من خلال النشاط، ويركز على دور المتعلم النشط وتفاعله في الحصول على تعلمه من خلال الدمج بين الأنشطة الفردية والتعاونية والمشاريع بدلاً من الدور السلبي للمتعلم المتمثل في استقبال المعلومات

(٤) تحقيق التفاعل أثناء التعليم: يساعد هذا النظام على تمكين المتعلمين من الحصول على متعة التعامل مع معلمهم وزملائهم وجهاً لوجه من خلال وسائل التفاعل الإلكترونية والتقليدية، مما يساعد على تدعيم العلاقات الإنسانية والاجتماعية والاتجاهات لدى المتعلمين أثناء التعليم.

(٥) المرونة التعليمية: من خلال نظام التعلم المدمج تتحقق المرونة الكافية لمقابلة الاحتياجات الفردية وأنماط التعلم لدى المتعلمين باختلاف مستوياتهم وأعمارهم وأوقاتهم.

(٦) توفير الممارسة والتدريب في بيئة التعليم: حيث يحقق هذا النظام إمكانية التدريب في بيئة الدراسة، ويقدم التدريب العملي والممارسة الفعلية للمهارات وتقديم التعزيز المناسب للأداء لتحقيق الأهداف التعليمية.

كما هدفت دراسة(جلو وآخرون ٢٠٢٠) التعريف بالتعليم المدمج والأسباب التي أدت إلى اعتماده ودوره في تحسين مستوى العملية التعليمية وتوصلت أن التعليم المدمج يعمل على تغيير وتطوير شكل وطرق التدريس كما يقلل من سلبيات كلا النوعين من التعليم سواء التعليم التقليدي أو التعليم الإلكتروني.

ومن ثم يمكن القول إن للتعلم المدمج أهمية بالغة حيث يدعم طرق التدريس التقليدية بالوسائل التكنولوجية المختلفة، كما أنه يساعد على تنمية وتحسين معارف ومهارات المتعلمين وفقاً لما يتطلبه عصر اقتصاد المعرفة، كما يزيد من ثقة المتعلم بنفسه ويعمله بعض القيم الإيجابية كتحمل المسؤولية والثقة بالنفس، هذا فضلاً عن مراعاة الفروق الفردية لديهم كما أن التعلم المدمج يحقق فوائد من أهمها رفع جودة العملية التعليمية وعدم حرمان المتعلم من متعة التعلم مع زملائه، وإمكانية وصول المتعلمين إلى المعرفة أياً كان مكان تواجدهم وظروفهم مما يؤدي إلى توفير بيئة تعليمية تفاعلية تساعده على تساوي الفرص بين

المتعلمين، ولكنه يتطلب مزيداً من مهارات التعامل بجدية لدى كل من الطالب والمعلم وولي الأمر والإدارة المدرسية سواء تطلب هذا تغييراً في القيم والمعتقدات أو فكرة تقبل التغيير والجديد، وهذا يفسر التوجه الحالي نحو التعلم المدمج ومتطلبات تطبيقه في العملية التعليمية.

- **صعوبات تطبيق التعليم الهجين:**

توجد العديد من المعوقات التي تحول دون تطبيق التعلم الهجين تتضح فيما يلي (النحيف، ٢٠١٣، ٢٤٨)

١. عدم النظر بجدية إلى صيغة التعلم المدمج باعتبارها استراتيجية جديدة تسعى لتطوير العملية التعليمية وتحسين نواتج التعلم، والمجتمع المصري يتقبل الجديد بصعوبة.
٢. صعوبة التحول وضعف قبول التغيير من طريقة التعلم التقليدية التي تقوم على طريقة الإلقاء بالنسبة للمدرس، واستذكار المعلومات بالنسبة للطالب إلى طريقة تعلم حديثة تستلزم إظهار شخصية المتعلم.
٣. مشكلة اللغة: حيث أن معظم الصيغ التعليمية الحديثة تستلزم إتقان قدر من اللغة الإنجليزية حيث التعامل مع بعض البرامج على الحاسوب وهذا ما يوجد عائقاً أمام بعض الطلاب للتتعامل معها بسهولة ويسر، كما يمثل عائقاً أمام المعلمين نتيجة لضعف تأهيلهم وتدريبهم على التعامل مع صيغة التعلم الهجين.
٤. المعوقات البشرية والمادية: والتي تتمثل في قلة توافر الخدمات الفنية في المعامل، وغياب برامج التأهيل والتدريب للطلاب والمعلمين بصورة عامة حيث أن أغلب المعلمين ينقصهم مهارات التعامل مع الحاسوب الآلي، ونقص الحواسيب والبرمجيات والشبكات، وارتفاع أسعارها نوعاً ما.
٥. المقررات الدراسية والتي ما زال أغلبها مطبوعاً ورقياً، لذا ينبغي تحويلها إلى ملفات إلكترونية يسهل التعامل معها.
٦. المشكلات التي تواجه التعليم : فالتعليم في مصر يواجه مشكلات عدّة أهمها ارتفاع كثافة التلاميذ بالفصل مع قلة أعداد المدارس وتعدد الفترات الدراسية والاعتماد على طرق التدريس التقليدية، وغياب التنمية المهنية وضعف الربط بين البرامج التدريبية والاحتياجات التنموية وارتفاع نسبة العاملين بالجهاز الإداري، ومقارنة بالمدرسين وضعف قدرة الإدارة المدرسية على إحداث الإصلاح المدرسي في جودة العملية التعليمية، بالإضافة إلى الارتفاع الكبير في نسب النجاح والمجاميع المرتفعة التي لا

تعكس المستوى الحقيقي للطلاب وهو أيضاً ما لا يتناسب مع سوق العمل، بالإضافة إلى قصور التمويل الحكومي للوفاء باحتياجات عملية الإصلاح التعليمي، كما أن ميزانية التعليم تتوجه معظمها للأجور وما يخصص منها للأبنية التعليمية لا يذكر، فضلاً عن المشكلات المتعلقة بالتعلم والتي ترتبط بضعف الرغبة في الاستذكار والنسيان وضعف الدافع للتعلم الذي يكون أحياناً بسبب صعوبة المناهج التعليمية وتكرارها، أو تدني المستوى الاجتماعي والفقير الذي يدفع الكثير من التلاميذ إلى ترك الدراسة للبحث عن عمل ليساعدوا به أسرهم أو على الأقل لتخفيف نفقات التعليم من على أكتافهم (مركز هردو، ٢٠١٨، ٨)

هذا بالإضافة إلى ضعف كفاءة أجهزة الطلاب التي يتدرّبون عليها في منازلهم إن لم يكن عدم توافرها من أصله فمن خلال معايشة الواقع تبين أن الأطفال في القرى والنجوع المصرية لديهم أمية في التعامل مع الحاسوب أضف إلى أميّتهم بالنسبة ل القراءة والكتابة، كما أنه توجد بعض القرى والنجوع ليس لديهم وصلات بشبكة الإنترن特، بالإضافة إلى أن البنية التحتية للمجتمع المصري بالنسبة لشبكة الكهرباء والإنترنط ضعيفة للغاية..

#### • إشكاليات تطبيق الصيغ التعليمية الحديثة:

توجد العديد من الصعوبات التي تواجه تطبيق الصيغ التعليمية بفاعلية وكفاءة منها ما يتعلق بالإفراط في الاستخدام ومنها ما يتعلق بالقليل من قيمة المعلم وإلغاء دوره ومنها ما يتعلق بثقافة مجتمع مقاومته للتغيير، وفيما يلي تناولها .

#### ١ - مخاوف استخدام الصيغ التعليمية الحديثة المرتبطة بالเทคโนโลยيا على المتعلمين:

أخذت التقنيات التكنولوجية تنتشر على مستوى واسع سواء كانت في المدرسة أو في المنزل أو في السوق لدرجة أن التلاميذ يعتبرون تلك التقنيات واستخدامها هي بيئتهم الحقيقة، وقد أكدت العديد من الدراسات أن التلاميذ المتاح لهم استخدام الوسائل التكنولوجية في عملية التعلم يمضون الكثير من الوقت في الفضاء السييري، حيث يتّعلّمون القراءة والكتابة وأداء الواجبات المنزلية ومشاهدة الرسوم المتحركة، حيث أكد بعض مسئولي التعليم في الدول المتقدمة بخطورة الاعتماد على الوسائل التكنولوجية في التعليم وأكد "Nick Jeb" وزير شؤون المدارس في المملكة المتحدة أن الأطفال قد يصبحوا شديدي الاعتماد على الحاسوبات كلما أجرروا عملية حسابية لذلك ينبغي أن يتقنوا العمليات الحسابية من خلال الطرق الكتابية لأنها تؤسس عقليّة تعتمد على ذاتها (آيكن، ٢٠١٧، ١٥٨)

ولا تتوقف المخاوف عند الجانب المعرفي فقط من التأثير على المستوى التعليمي وضعف المهارات الرياضية، بل يتأثر الجانب الإدراكي أيضاً فاحتواء البرامج التعليمية الرقمية على المقاطع والفيديوهات السريعة واللافتة للنظر يشتت انتباه الأطفال ويصيّبهم بنوع من الإبهار ثم الخفوت، وهذا ما أكدته علماء النفس أنه يوجد علاقة بين بين الإفراط في النشاط الحركي للأطفال والتعامل مع الشاشة الرقمية (الاقبالي، ٢٠١٩، ٤٢٠)

ومن الإشكاليات أيضاً المرتبطة باستخدام الصيغ التعليمية الجديدة كالتعليم الإلكتروني وغيره خطورة التعلم المباشر على الهواء أمام مجموعات كبيرة متشابكة، بحيث يرى كل واحد منهم الآخر حيث توصل عدد من علماء التربية في الولايات المتحدة الأمريكية في دراسة عام ٢٠١٤ حيث كانت نتائجها صادمة وذلك فيما يخص تطور عادات الأطفال على الهواء، فالانشغال بهذه التفاعلات على الهواء في مرحلة النمو الإدراكي يمكن أن يؤدي إلى نتائج خطيرة أبسطها العجز عن اتخاذ القرارات.

كما وصل التأثير السلبي إلى ظهور ظاهرة (الانتباه المتشظي) وهذا ما أكدته دراسة (الاقباني، ٢٠١٧، ١) والتي تعني فقدان المتعلمين قدرتهم على التركيز والقفز من فكرة إلى فكرة أخرى بسرعة، كما أفرز التعلم باستخدام الصيغ التعليمية الحديثة عدداً من السلوكيات الفكرية والتربوية لم تكن موجودة في جيل ما قبل الشاشة الإلكترونية ومن هذه القيم والسلوكيات التركيز على الذات والشعور بالتمايز على الآخرين وهذا ما أكدت دراسة (واتسون، ٢٠١٦، ٣٢)، وتفضيل قيمة العزلة التي فرضتها التقنية عن مستخدميها فأصبح المتعلم يفضل التعامل مع الشاشة على التعامل مع البشر مما أدى بدوره إلى التقليل من التفكير والإدراك وقلة الصبر.

**٢ - التشويق في استخدام الصيغ التعليمية باستخدام التعلم الرقمي مؤقت وليس دائم:**  
 لقد انتشر التعلم الرقمي على نطاق واسع في المجتمع المصري خاصة مع انتشار جائحة كورنا وتوجه الحكومة المصرية للتحول الرقمي في كافة القطاعات وفي ضوء ذلك انتشر التعلم بالهاتف لكنه له بعض الآثار السلبية والتي أكدت عليها منظمة اليونسكو وذلك من خلال "إن تكنولوجيا الهاتف المحمول ليست ولن تكون دواء لجميع امراض التعليم كما أكدت أيضاً بعض الدراسات إلى التأثير الذي يحدثه التعامل بالإجهزة الرقمية على الطلاب والمعلمين فعلى الرغم من أن هذه التقنيات أضافت عنصر التشويق على أداء الطرفين ففي الوقت الذي استطاعوا الطلاب المشاركة مع بعضهم البعض وكانت محصلة النتائج النهائية

أفضل من المعتاد لكنه يوجد شكوك حول ذلك فعلى الرغم من الاتفاق على هذا الجانب لدى كل الدراسات لكنه لا يمكن تعديمه على كل المواد التعليمية فليس كل المواد صالحة للتعلم عبر التقنيات الحديثة لكن السؤال الذي يفرض نفسه هل شعور المتعلمين بالإثارة نابع عن استخدام هذه التقنيات أم أن النتائج التي حققها في العملية التعليمية جاءت بالفعل نتيجة استخدام هذه التقنيات بشكل مدروس كأدوات للتطوير (الدهشان، ٢٠٠٩، ١٠) بالإضافة إلى ذلك أنه يوجد العديد من السلبيات في التعلم الرقمي منها انتهاك قواعد النظام التعليمي وانشغال غالبية المتعلمين به الأمر الذي يؤدي إلى تراجع مستوى الطلاب وتحصيلهم الدراسي والتشویش الذي يحدثه استخدام هذه التقنيات داخل الفصول الدراسية (تراكسلي، ٢٠١٤، ٣٨).

ومن ثم يمكن القول إن استخدام التعلم الرقمي في مصر لم يدرس أو يبني وفقا لاحتياجات المتعلمين أو ما يناسبهم من أساليب تربوية وإنما جاء مواكبة لهيمنة هذه التقنيات على حياة الناس و المجتمع وبالتالي فإن ما يؤخذ على هذه الأنظمة والصيغ التعليمية تأثرها بالموضة وليس بالحاجة الماسة إليها.

### ٣- انحسار دور المعلم في ضوء الوسائل التكنولوجية التعليمية:

يعد العصر الحالي بحاجة ضرورية إلى معلم حكيم يرشد المتعلمين إلى سبل التعلم وطرق التوصل إلى المعرفة وذلك في ظل عصر تشتت فيه المعرفة وغابت فيه الحكمة وطغت فيه الفردانية والأنعزالية على الرغم من أن الوصول إلى المعلومات والمعرفة أصبح ميسرا وسهلا إلا أن الحاجة أصبحت ماسة إلى المعلم الموجه الذي يسهل عملية التعلم وعمل على تنمية شخصية المتعلم في كافة المجالات، وحيث إن المعرفة في نمو دائم وتغير مستمر فإن هذا يتطلب معلم ناقد لهذه المعرفة وليس ناقلا لها (الإقبالى، ٢٠١٩، ٤٢٢)، ومن ثم على المعلم أن يدرب الطالب على تدبر المعرفة وإعادة صياغتها وتشجيع التلاميذ على تفسير الحقائق وفهمها.

وقد أكدت دراسة (الساحوري، ٢٠٠٨) إلى وجود عدد من الصعوبات تعرّض طريق التعلم الرقمي أو العليم باستخدام الصيغ الحديثة منها : عدم تشجيع المتعلمين على استخدام الوسائل التكنولوجية في الفصول الدراسية، ضيق الوقت أمام المعلمين في حال استخدامها، لأنها تتطلب من المعلم مهام متعددة في الوقت التي أكدت عليه بعض الدراسات كدراسة (إبراهيم، ٢٠٠٤، ٤) أن غالبية خريجين كليات التربية غير مؤهلين للتعامل مع الوسائل

التكنولوجية كما أن برامج كليات التربية لا تتضمن القدر المناسب لإعداد متمكين من التعامل مع تكنولوجيا التعليم كما أن بعض المعلمين لا يتمتعون بمستوى عالٍ من اللغة الإنجليزية حيث أنها اللغة المستخدمة في التعامل مع التقنيات التكنولوجية.

#### ٤ - الإدمان السيبراني :

وهو أحد إشكاليات الصيغ التعليمية التي لها تأثير سلبي على المتعلمين حيث يصاب المتعلم بهوس يجعله يدمن البقاء على أجهزة الشبكات دون أن يشعر وقد أكدت بعض الدراسات أدمان المتعلمين لاستخدام الأجهزة التكنولوجية حيث أستخلصت الدراسة الإدمان المفرط للإنترنت الأمر الذي يجعل المتعلم فاقداً للإحساس بمرور الزمن، علاوة على الشعور ببعض المشاعر السلبية المتالية كالغضب والتوتر والاكتئاب (الإقليمي، ٢٠١٩، ٤٢٣).

وفي هذا السياق يمكن القول إن إهدار الوقت الذي يعتبر رأس مال المتعلم في التنقل والتصفح في الفضاء السييري هو إهدار لأنّه من ما يملك المتعلم من الدروس القراءة والتحليل حيث إن الإدمان السييري يجعله فريسة للوقوع في الأمراض النفسية والمستعصية.

كما أشارت دراسة (دباب ويرويس، ٢٠١٩، ١٦٤) إلى وجود العديد من التحديات التي تواجه التعلم الرقمي والتي منها إلغاء دور المدرسة والمعلم والاعتماد على التعلم الذاتي وهذه تعد صعوبة في حد ذاتها خاصة بالنسبة للمتعلمين الصغار لأن طبيعتهم سريعة التشتت وتتطلب معلماً مشرفاً عليهم، وتسرب بعض الأفكار الفلسفية والقيم التربوية ذات الصول الإلحادية مما قد يؤثر على اعتقدات الأطفال وتأثّرهم بهذه الأفكار، بالإضافة إلى قلة الوعي بالتعامل الأمثل مع تلك الصيغ الحديثة.

#### ٥ - مشكلات التعليم الأساسي

وتتعدد مشكلات التعليم الأساسي فمنها ما يتعلق بالمعلمين ومنها ما يتعلق بطرق واستراتيجيات التدريس والتي يتم عرضها كما يلي (معرض، ٢٠١٨، ٣٩٠) :

- مشكلات خاصة بالمعلمين : وتمثل في انخفاض دخل المعلم مما يدفع البعض للتوجه للدروس الخصوصية وعدم إعطاء فرصة لأنفسهم لاكتساب مهارات التعامل مع تلك الصيغ الحديثة بالإضافة إلى أن بعض المعلمين غير مؤهلين للعمل بالتدريس بالإضافة إلى عدم إعطاء بعض المعلمين الدورات التدريبية الكافية للوقوف على الطرق الحديثة في التدريس والتعامل مع الصيغ التعليمية الحديثة مع افتقار بعض المعلمين أن يكونوا قدوة حسنة لطلابهم، وضعف قدرة بعض المعلمين على جذب انتباه واهتمام المتعلمين، كما أن التلاميذ في مرحلة

التعليم الأساسي بالمناطق المحرومة يعانون ضعف مقومات التكنولوجيا الأساسية داخل المدارس وفي الأسرة والبيئة المحيطة، كما أن المدارس لا تسهم في تنمية المهارات التكنولوجية للتלמיד، بالإضافة إلى ضعف مستوى المهارات التكنولوجية للمعلمين (بغدادي، ٢٠١٩، ٦٩٧)

وعليه فإن إدخال الصيغ التعليمية في المدارس دون أن يسبقها إجراء المزيد من البحوث وعمليات التجريب، ودون أن يكون أفراد المجتمع مهنيين ثقافيا للتعامل مع تلك الصيغ يعد هردا تعليميا حيث ينبغي التخطيط وتوفير البيئة التعليمية المناسبة وتأهيل الطلاب وأولياء الأمور والمعلمون ثقافيا

ومن ثم فإنه من الضروري إعادة النظر حول تأثير تكنولوجيا التعليم على منيجيات التعليم وكيفية تطويرها للثقافة السائدة، فمن الخطأ أن يتم بتطبيق المناهج الجديدة للتعليم الرقمي دون تجريب دقيق أو إعداد لها، حتى لا تصبح الجهد المبذول من أجل الظهور السياسي أو مسيرة للتوجهات العالمية، ولزيادة فهم وتوضيح أبعاد الإشكالية المرتبطة بتطبيق الصيغ الحديثة في التعليم يتم تناول الجانب الميداني والذي يتضمنأخذ آراء مجموعة من المعلمين وأولياء الأمور حول تطبيق بعض الصيغ التي تم الأخذ بها في المجتمع المصري.

#### **المحور الرابع: الدراسة الميدانية :**

تسعى الباحثتان من خلال هذا الجزء من البحث التعرف إلى آراء عينة من المعلمين وأولياء الأمور حول للصيغ الحديثة المتبناة في التعليم المصري ومدى تقبلهم لها، لذا قامت الباحثتان بإعداد أداة الدراسة وفقا للخطوات التالية:

##### **أولاً : خطوات إعداد أداة الدراسة :**

في سبيل تحقيق الدراسة لهدفها تم إعداد أداة الدراسة الميدانية، والتي تتكون من مجموعة من الاختبارات الإسقاطية موجهة لعينة من المعلمين وأولياء الأمور حول الإشكالية الثقافية للصيغ الحديثة المتبناة في التعليم المصري ومدى تقبلهم لها وقد مررت الاستبانة بالمراحل التالية:

##### **المرحلة الأولى: إعداد أداة الدراسة :**

استعانت الباحثتان في إعداد الاختبارات الإسقاطية بما استخلصته من الإطار النظري للدراسة ومجموعة الدراسات السابقة التي تناولت التعليم عن والتعليم الهجين وهي الصيغ التي تم الأخذ بها في التعليم المصري إثناء جائحة كورونا

### المراحلة الثانية: تحكيم أداة الدراسة وإجراء التعديلات المطلوبة:

حيث قامت الباحثان بعرض أداة الدراسة على السادة المحكمين من أسانذة التربية للوقوف على مناسبة كل مفردة من مفردات الأداة لتحقيق هدف الدراسة، وقدم السادة المحكمون مجموعة من الآراء التي أفادت الباحثين كثيراً في وضع الأداة في شكلها النهائي، فقد أوصوا بضرورة إعادة صياغة بعض العبارات كما أكدوا على تكرار بعض العبارات وضرورة حذفها، وقد قامت الباحثان بتعديل الأداة وفقاً لتلك الآراء.

### ثانياً: وصف أداة الدراسة:

استخدمت الباحثان استبيانين في شكل اختبارات موقفية تكونت الأولى منها من عدد (١٦) اختبار موقعي لعينة من أولياء الأمور، وتكونت الثانية منها من (١٨) اختبار موقعي لعينة من المعلمين لرصد الواقع الحالي لثقافة المدرسة المصرية في تقبل الصيغ التعليمية، وتكونت الأداة من محوريين المحور الأول عبارة عن بيانات أساسية والمحور الثاني تناول أبعاد الإشكالية الثقافية للصيغ التعليمية في المجتمع المصري

### ثالثاً: صدق أداة الدراسة :

صدق الأداة يعني التأكد من أنها سوف تقيس ما أعدت لقياسه ، كما يقصد بالصدق "شمول الاستمارة لكل العناصر التي يجب أن تدخل في التحليل من ناحية، ووضوح فقراتها ومفرداتها من ناحية ثانية، بحيث تكون مفهومه لكل من يستخدمها"(علام، ٢٠٠٣، ١٦٠)، وقد تم التأكد من صدق أداة الدراسة من خلال الصدق الظاهري للأداة ويعني التعرف على مدى صدق أداة الدراسة في قياس ما وضعت لقياسه ثم عرضها على عدد من المحكمين من أعضاء هيئة التدريس بالجامعات، وفي ضوء آراء المحكمين تم إعداد أداة هذه الدراسة بصورةتها النهائية.

### رابعاً: ثبات الأداة :

تم حساب الثبات للأداة بطريقة إعادة التطبيق بعد مرور خمسة عشر يوم من التطبيق الأول وتم حساب معامل الارتباط، وكان معامل الارتباط بين التطبيقي الأول والثاني للإستبانة الخاصة بأولياء الأمور (.٨٨٠)، بينما كان معامل الارتباط للإستبانة الخاصة بالمعلمين (.٥٨٠) الأمر الذي يؤكد أن هناك اتساقاً داخلياً داخل الأداة وأنها تتسم بنسبة ثبات عالية .

**خامساً: خصائص عينة الدراسة:**

اشتمل البحث على عينة عشوائية من المعلمين وأولياء الأمور بلغ حجمها (٥٤١) معلماً وولي أمر حيث بلغ عدد المعلمين (٣٠٦) معلماً، وبلغ عدد أولياء الأمور (٢٣٥) وقد تنوّعت عينة الدراسة لتشمل بعض المحافظات الممثلة لمحافظات الجمهورية (الفيوم -بني سويف - القاهرة - الغربية - كفر الشيخ) وشملت أيضاً عينة من الذكور والإناث، وتم تحديد خصائص أفراد عينة الدراسة على النحو التالي:

**جدول (١)****توزيع عينة الدراسة تبعاً لمتغير المحافظة بالنسبة للمعلمين**

المحافظة	القاهرة	الفيوم	بني سويف	الغربية	كفر الشيخ	العدد
٢٤	١١٧	١٢٢	٢٩	١٤		

يوضح الجدول السابق توزيع أفراد عينة الدراسة (المعلمين) وفقاً لمتغير المحافظة ، حيث يتبيّن أن (٢٤) من أفراد عينة الدراسة من القاهرة، في حين أن (١١٧) من أفراد عينة الدراسة من محافظة الفيوم، (١٢٢) من أفراد عينة الدراسة من محافظة بنى سويف، كما أن (٢٩) من أفراد عينة الدراسة من محافظة الغربية، إضافة إلى (١٤) من أفراد عينة الدراسة من محافظة كفر الشيخ .

**جدول (٢)****توزيع عينة الدراسة تبعاً لمتغير المحافظة بالنسبة لأولياء الأمور**

المحافظة	القاهرة	الفيوم	بني سويف	الغربية	كفر الشيخ	العدد
٢٢	١٥٩	١٢	٣٦	٦		

يوضح الجدول السابق توزيع أفراد عينة الدراسة (أولياء الأمور) وفقاً لمتغير المحافظة ، حيث يتبيّن أن (٢٢) من أفراد عينة الدراسة من القاهرة، في حين أن (١٥٩) من أفراد عينة الدراسة من محافظة الفيوم، (١٢) من أفراد عينة الدراسة من محافظة بنى سويف ، كما أن (٣٦) من أفراد عينة الدراسة من محافظة الغربية، إضافة إلى (٦) من أفراد عينة الدراسة من محافظة كفر الشيخ .

## جدول (٣)

## توزيع عينة الدراسة تبعاً لمتغير المدرسة بالنسبة للمعلمين

المدارس	حكومية	خاصة
	٢٦٥	٤١
المرحلة	ابتدائي	إعدادي
	٢٠١	١٠٤

يوضح الجدول السابق توزيع أفراد عينة الدراسة (المعلمين) وفقاً لمتغير المدرسة، حيث بلغ عدد المعلمين في المدارس الحكومية (٢٦٥) معلماً، في حين بلغ عدد المعلمين في المدارس الخاصة (٤١) معلماً، كما تبين أن عدد المعلمين في المرحلة الابتدائية (٢٠١) معلماً، وعدد المعلمين في المرحلة الإعدادية (١٠٤) معلماً

## سادساً: الأساليب الإحصائية المتتبعة في تحليل البيانات:

تم حساب التكرارات والنسب المئوية لكل موقف من المواقف الاسقاطية – وتم تفسير كل موقف كمياً وكيفياً وفقاً لنسبة كل تكرار من المواقف.

## جدول (٤)

## ١- استجابات المعلمين حول واقع ثقافة المدرسة لبعض الصيغ التعليمية وتقبلهم لها:

الموقف	التكرار	النسبة المئوية
١- في ظل جائحة كورونا قررت وزارة التربية والتعليم استخدام التعليم الإلكتروني والهجين كأسلوب للتعامل مع الظروف الطارئة فكان رد فعلك على تلك الصيغة بـ.		
- رحبت بالفكرة وبدأت بتنمية قدراتي ذاتياً مع تشجيع التلاميذ للتعامل مع هذه الصيغة.	164	% 53.6
- كان الاهتمام أكثر بالتعلم المباشر في الأيام المحددة للتواجد بالمدرسة.	105	% 34.3
- لم اتفق بالفكرة لأنني غير مقتنع بها.	17	% 5.6
- رحبت بالفكرة لكن لم أشارك	20	% 6.5
٢- أثناء شرحك للدرس على إحدى الوسائل الإلكترونية أصدر أحد التلاميذ ضوضاء وشغف فإن تصرفك سيكون		
- غلق الميكروفون والكاميرا مسبقاً قبل الشرح.	192	% 62.7
- تحذيره واستكمال الشرح.	113	% 36.9
- نصحه واستيعاب افعاله.	1	% 0.3

الموقف	التكرار	النسبة المئوية
<b>٣- الوسيلة التي اعتمدت عليها في شرح المحتوى التعليمي أثناء جائحة كورونا هي</b>		
- المنصات التعليمية	85	27.8
- صفحة المدرسة على الفيسبوك	31	10.1
- مجموعات الواتس آب	41	% 13.4
- الاعتماد على أيام التوأمة في المدرسة	149	% 48.7
<b>٤- ترى أن أفضل طريقة تدريس استخدمت للتعليم في الأيام التي حدثت للتواجد في المدرسة كانت</b>		
- المحاضرة .	٨١	.٥٦% 2
- التعلم التعاوني.	185	% 60.5
- حل المشكلات.	40	% 13.1
<b>٥- تغير أحد التلاميذ في فهم حزء من الدرس: لذا ستجهه إلى .....</b>		
- الاطلاع على كتاب حارجي.	158	% 51.6
- مساعدة أحد أفراد الأسرة له .	60	% 19.6
- البحث عن المعلومة في الإنترنـت.	39	12.7
- مساعدـه زملـاهـ.	49	16.0
<b>٦- عند غيابك أو تأخرك عن حضور الحصة الإلكترونية أو في المدرسة قام أحد التلاميذ بتسجيل ما حدث من اعترافات على التاخير بطريقة غير لائقة فإن تصرفك سيكون</b>		
- تتجاهل الموقف .	41	13.4
- اعتبار الدرس مشروعـا تـاديـبا لـهـمـ وـشـرـحـ جـزـءـ جـديـدـ.	13	% 4.2
- أناقشـ المـوقـفـ وـأـعـرـقـ السـبـبـ .	252	% 82.4
<b>٧- تواصل أحد أولياء الأمور وأبلغك بضعف استيعاب ابنـهـ لمـادـتـكـ التعليمـيـةـ التيـ تعرضـ عـلـىـ المنـصـةـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـةـ فـإـنـ تـصـرـفـكـ سيـكـونـ.....</b>		
- أستعينـ بـمـعـيـنـاتـ تـعـلـيمـيـةـ أـخـرىـ (ـفـيـديـوهـاتـ - صـورـ)	٢٧٩	% 91.2
- أرفضـ طـرـيـقةـ تصـرـفـهـ هـذـهـ لـشـعـورـيـ بـالـاسـاءـةـ مـنـهـ .	٣	% 1.0
- لا اـتـعـاملـ مـعـ الـمـنـصـاتـ الـتـعـلـيمـيـةـ .	24	% 7.8

الموقف	التكرار	النسبة المئوية
<b>٨- حدث عطل فني أثناء قيامك بشرح الدرس من خلال إحدى الوسائل التكنولوجية (الفيسبوك أو الواتس آب أو زووم فإن تصرفك .....)</b>		
- يتم إلغاء الحصة الإلكترونية وشرحها في أيام التواجد في المدرسة	١٧٥	% ٥٧.٢
- اكتفي برفع المادة التعليمية على وسائل أخرى كالفيسبوك أو الواتس آب.	١٠٠	% ٣٢.٧
- لا استخدم الفيس أو الواتس آب أو زووم للشرح	٣١	% ١٠.١
<b>٩- في ظل التعليم الإلكتروني والهجين كان تقويم التلاميذ في مادتك التعليمية من خلال</b>		
- ملف إنجاز للأنشطة المقدمة من التلميذ .	٨٠	% ٢٦.١
- اكتفي برفع الاختبار على المنصة فقط .	١٥	% ٤٤.٩
- أقوم بإلقاء امتحان الكتروني آني بعد الشرح مباشرة.	٩٣	% ٣٠.٤
- إجري امتحان ورقيا داخل الفصل.	١١٨	% ٣٨.٦
<b>١٠- كيف تتصرف مع تلاميذ القرى الثانية الذين حرموا من توفير خدمة الإنترنت والاستفادة منها في التعليم الإلكتروني ؟</b>		
- توفر لهم مكاناً مجهزاً داخل المدرسة	٥٩	% ١٩.٣
- أقوم بإعادة شرح المادة التعليمية داخل الفصل والتي تم رفعها على المنصة التعليمية الإلكترونية.	١٧٨	٥٨.٢%
- أوجه لهم لزمائهم المتاح لهم الامكانات المادية والإلكترونية .	٢٠	% ٦٦.٥
- أقوم بتوزيع المادة التعليمية على فلاش مومري أو c.d واعطائها لهم	٤٩	١٦%
<b>١١- خلال فترة جائحة كورونا كان يتم تسلم المهام والتکلیفات من التلاميذ من خلال</b>		
- رفعها على المنصة التعليمية فقط .	٤٣	% ١٤.١
- تسليمها بالحضور للمدرسة فقط.	٦٤	% ٢٠.٩
- لم أكلف التلاميذ بأي مهام أو تکلیفات واكتفي بالشرح فقط.	٣٦	% ١١.٨
- من خلال المزج بين الإنترن特 والمدرسة معا.	١٦٣	% ٥٣.٣
<b>١٢- كانت أكثر التکلیفات التي تطلبها من تلاميذك في التعليم الإلكتروني والهجين هي</b>		
- حل تمارينات الكتب المدرسية كواجبات منزلية.	١٤٣	% ٤٦.٧
- البحث عن محتوى الدرس في مصادر متعددة كالرجوع لبنك المعرفة المصري أو البحث في الإنترنط عامة .	١٢٧	% ٤١.٥
- إعطاء الطالب مشكلة ووضع بدائل ومقررات لحلها .	٣٦	11.8

النسبة المئوية	التكرار	الموقف
		<b>١٣- من سمات الطالب المتفوق من وجهة نظرك هي :</b>
62.7	192	- الحصول على أعلى الدرجات في امتحانات المواد الدراسية .
% 31.7	97	- كثيرة المطالعة والبحث مما يساعد في تحليل وادراك العلاقات بين الموضوعات الدراسية.
% 5.6	17	- حريص على الاشتراك في الأنشطة المدرسية والثقافية الفنية والاجتماعية.
		<b>١٤- من الأساليب التي تعتمد عليها لقياس مستوى تلميذك الدراسي هي:</b>
% 42.5	130	- الامتحانات التقليدية الورقية الشهرية أو الختامية .
% 18.0	55	- ملف الإنجاز
% 10.8	33	- الامتحانات العملية.
% 28.8	88	- المناقشات الشفهية .
		<b>١٥- ترى أن من آثار المهام والمشروعات البحثية التي استخدمت كآلية للتقويم أنها</b>
32.7	100	- جعلت التلميذ أكثر اعتمادية على من يقوم بدلًا منه بعمل المشروع البحثي.
23.5	72	- جعلت التلميذ أكثر تحملًا للمسؤولية وأكثر تعاوناً .
27.5	84	- اعتمد التلميذ فيها على الغش.
16.3	50	- شجعت على القراءة والإطلاع على مصادر مختلف للمعرفة
		<b>١٦- في حالة وجود مشكلات (شعب ، اعتراض حول القرارات الوزارية) لدى ولی الامر حول التعليم الإلكتروني أو الهجين كان يتم ..</b>
12.4	38	- تنظيم لقاءات مع أولياء الأمور لمناقشة ما يشكو منه في ظل هذا النظام.
% 60.1	184	- لم يكن يتم الاهتمام بهذا الأمر.
27.5	84	- كان يتم ارجاء الأمر للادارة التعليمية أو الوزارة

يوضح الجدول السابق آراء أفراد عينة البحث (المعلمين) والتي تم صياغتها في صورة جملة من المواقف للكشف عن كيفية تعاملهم مع الصيغ التعليمية التي تبنتها المدرسة المصرية وتم الاعتماد عليها خلال فترةجائحة كورونا وجاءت هذه الآراء على النحو التالي:  
الموقف الاول والذي ينص على "في ظل جائحة كورونا قررت وزارة التربية والتعليم استخدام التعليم الإلكتروني والهجين كأسلوب للتعامل مع الظروف الطارئة فكان رد فعلك على تلك الصيغ ب ...." حيث اتجهت عينة البحث من المعلمين الى رأيين وهما :  
برحبت بالفكرة وبدأت بتنمية قدراتي ذاتيا مع تشجيع التلاميذ للتعامل مع هذه الصيغ حيث حصلت

على نسبة موافقة ٥٣.٦% وهو ما يعادل نصف العينة أي اتجاه متوسط من أفراد العينة للترحيب بالصيغ التعليمية (التعليم الإلكتروني والهجين) فإن ما أملته الظروف من انتشار فيروس كورونا المستجد كان من الضروري الاعتماد على التكنولوجيا كوسيل تعليمي لتعويض إغلاق المدارس لذا فإن هذه الجائحة والتى تسببت في أكبر انقطاع للتعليم في التاريخ دفعت بالمجتمع المدرسي ومنهم المعلمين لضروة الترحيب بالفكرة وتقبّلها وتشجيع الطلاب للتعامل معها؛ مما أدي إلى تغيير عملية التدرس التي كانت تتم فيما سبق داخل الفصول الدراسية إلى استخدام أنماط تعليمية جديدة خارجة على مبدأ الانغلاق الصفي الذي عرفت به المدرسة منذ لحظات تأسيسها فقد استبدلت البيئة التعليمية التقليدية التي تسلّرّم الحضور إلى المدرسة بانتظام إلى بيئه متطرفة توظف الوسائل التكنولوجيا الحديثة في عملية التدريس وذلك للتكييف والتعايش مع الظروف المستجدة .

وعلى الرغم من هذا التوجه الايجابي للمعلمين نحو هذه الصيغ التعليمية إلا أن هذا التوجه يعترقه بعض التحديات والعقبات أمام تحقيقه والاستمرار فيه حيث جاء في ذات الموقف الرأي التالي "كان الأهتمام أكثر بالتعلم المباشر في الأيام المحددة للتواجد بالمدرسة حيث حصلت على نسبة موافقة ٣٤.٣% لتتدخل عوامل ضعف الإمكانيات المادية والتكنولوجية للمعلمين والمدارس لتحول دون الاستفادة من التعليم الإلكتروني والهجين المعهول بها في المدارس خلال فترة جائحة كورونا وهذا ما عبرت عنه عينة البحث في البند المفتوح لهذا الموقف حيث جاءت تعليقاتهم كالتالي: رحبـت بالفكرة ولكن لم أجـد الإمكانيـات لدى التلامـيد، ضعـف الإمـكانيـات وـعدم تـقـبـل المجتمعـ إلى حد ما لهاـ حال دون الاستـفـادة منهاـ، يـسـعـيـ الجـمـيعـ إـلـىـ التـطـورـ وـالـتـعـلـيمـ الـهـجـينـ وـلـكـنـ مـنـ سـيـحـاسـبـ عـلـىـ فـاتـورـةـ إـلـانـتـرـنـتـ إـنـ وـجـدـ إـلـانـتـرـنـتـ، لـمـاـ لـمـ يـتـمـ تـسـلـيمـ كـلـ مـعـلـمـ تـابـلـتـ، التـعـلـيمـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـ لاـ يـنـمـيـ التـوـاـصـلـ الـاجـتـمـاعـيـ الـجـيـدـ وـلـاـ يـهـمـ بـتـمـيـةـ الـمـهـارـاتـ الـلـغـوـيـةـ، الـفـكـرـ جـيـدـ إـلـىـ حدـ كـبـيرـ وـلـكـنـ يـصـعـبـ تـطـيـقـهـ فـىـ الـقـرـىـ وـالـنـجـوـعـ بـسـبـبـ مـسـتـوـيـاتـ الـتـعـلـيمـ الـمـنـخـفـضـةـ فـىـ هـذـهـ الـأـمـاـكـنـ، الـإـمـكـانـيـاتـ بـالـمـدـرـسـةـ ضـعـيـفـةـ وـقـلـةـ الـوعـيـ لـدـىـ أـلـبـيـاءـ الـأـمـورـ، لـمـ نـنـفـذـ لـأـنـ إـمـكـانـيـاتـ الـقـرـيـةـ الـتـيـ أـتـوـاجـدـ بـهـاـ لـاـ تـسـمـحـ بـالـتـعـلـيمـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـ مـادـيـاـ. تـكـشـفـ هـذـهـ الـتـعـلـيقـاتـ عـنـ عـدـيدـ مـنـ الـتـحـديـاتـ الـتـيـ وـاجـهـتـ تـطـيـقـ هـذـهـ الـصـيـغـ يـأـتـيـ عـلـىـ رـأـسـهـاـ: الـمـسـتـوـيـاتـ الـمـادـيـةـ الـمـنـخـفـضـةـ لـأـسـرـ الـطـلـابـ وـلـمـعـلـمـيـنـ وـضـعـفـ جـاهـزـيـةـ الـبـنـيـةـ التـكـنـوـلـجـيـةـ لـتـطـيـقـ هـذـهـ الـصـيـغـ وـالـاستـفـادـةـ مـنـهـاـ. وـهـذـاـ مـاـ تـوـصـلـتـ إـلـيـ درـاسـةـ (درـاسـةـ مـعـهـدـ التـخطـيطـ الـقومـيـ (٢٠٢٠ـ)

**الموقف الثاني والذي ينص على "اثناء شرحه للدرس على احدى الوسائل الالكترونية أصدر أحد التلاميذ ضوضاء وشغف فإن تصرفك سيكون فكان" (%) نسبة الموافقة على "يتم غلق الميكروفون والكاميرا مسبقا قبل الشرح ثم جاء تحذيره واستكمال الشرح. بنسبة موافقة (%) أما "تصحه واستيعاب أفعاله جاءت نسبة (%) . وهذا يشير الى إيجابية تعامل المعلمين مع الوسائل التكنولوجيا الحديثة وامتلاكهم مهارات إدارة تقديم المحتوى التعليمي الإلكتروني عبر هذه الوسائل الحديثة حيث عبر المعلمين في البند المفتوح لهذا الموقف اتباعهم العديد من الضوابط والقواعد التي تساعدهم على تقديم المادة التعليمية بسهولة ويسر وتنظم تعاملهم مع المتعلمين، مما يتم كما عبروا عنه في التعليقات أنه كان يتم بدأ شرح الدرس عبر الوسائل الإلكترونية وإغلاق كافة مثيرات تشتيت الانتباه كتم الصوت وأغلاق الكاميرا لحين الانتهاء، ثم الرد على الأسئلة والأستفسارات بعد شرح الدرس أي تأخير الرد لحين الانتهاء من الشرح ثم عرض السؤال للمناقشة حتى يشترك أكبر عدد من التلاميذ في الإجابة.**

**الموقف الثالث ونص على "الوسيلة التي اعتمدت عليها في شرح المحتوى التعليمي اثناء جائحة كورونا هي ... وفي هذا أتجهت اراء عينة الدراسة وهو ما يقرب من نصف افراد العينة إلى" الاعتماد على أيام التواجد في المدرسة حيث حصلت على نسبة موافقة (%) ثم المنصات التعليمية بنسبة موافقة (%) وهذا قد يعزى الى أن ثقافة البعض من المعلمين لا تزال ترى أن التعليم لا يتم إلا في المؤسسة التعليمية معتمدين في ذلك على أن الأصل في التعليم هو التواصل المباشر بين المعلم والمتعلم، أما التعليم الذي تتوجه نحو المدرسة المصرية في فترة كورونا تحت مسميات مختلفة (التعليم الإلكتروني، التعليم الهجين، والمدمج، والمختلط) فهو تعليم لن يقدم إلا لطلاب يتسمون بالآلية والجمود وتبدل العاطفة والافتقار إلى مهارات التفاعل الاجتماعي، والعزلة عن الواقع الحياتي المحيط بهم، مع البعد كل البعد عن عادات وتقالييد وقيم وأخلاقيات المجتمع. كما أن عائق الألفة والتعمود يقف أمام تقبل هذا النوع من التعليم الذي لم يألفه الطرفين - المعلم والطالب - من قبل.**

إضافة إلى ذلك أنه على الرغم من أن الاعتماد على التعليم الإلكتروني أصبح اتجاهها رئيسا في التعليم على كل المستويات إلا أن هذا النوع من التعليم يتطلب قدرًا كبيرا من التفاعل التكنولوجي من جانب المعلم وهذا في حد ذاته غير متوفّر لضعف الإمكانيات أو لقلة

الدورات التدريبية التي يتلقاها المعلم وبالتالي يجد المعلم نفسه أمام خيار واحد وهو : التعليم في المدرسة والبعد عن التكنولوجيا بوسائلها المختلفة وهذا ظهر في تدني نسبة الموافقة على استخدام الواتس آب او صفحة المدرسة على الفيس بوك . ويرفع شعار الى ما نعرفوش

الموقف الرابع وينص على " ترى أن أفضل طريقة تدرس استخدمت للتعليم في الأيام التي حددت للتواجد في المدرسة كانت ... حيث جاءت أعلى نسبة موافقة على التعلم التعاوني فكانت (٦٠%) وتتفاوت نسب الموافقة على استراتيجيات التعليم الأخرى فحصلت طريقة المحاضرة بنسبة (٥٦.٥%) وحصلت طريقة حل المشكلات على نسبة موافقة (٣١.١%) ووفقاً لهذه النتيجة فيمكن القول إن قناعات المعلمين قد تغيرت بما يتاسب مع مقتضيات العصر وتطبيق الصيغ الحديثة في التعليم باستراتيجيات جديدة كاستراتيجية التعلم التعاوني الذي يسمح بتنمية جوانب التعلم المختلفة في شخصية المتعلم (معرفية، وجاذبية، مهاربة)، ولكنه لوحظ أن هذه النتيجة تختلف بشكل كبير عما عبر عنه بعض المعلمين في المقابلة الحرة من حيث تأكيدهم أن طريقة المحاضرة والإلقاء هي الطريقة المتبعة في التعليم أثناء فترة كورونا ويمكن تفسير هذا التناقض بين النتيجين لسببين أولها : وجود خلط بين مفهوم التعلم التعاوني ومفهوم العمل في مجموعات عند افراد عينة البحث (معلمين) فقد يقسم المعلم الطلاب إلى مجموعات صغيرة ويعطي لهم تكليفاً معيناً ولكن داخل المجموعة يتم العمل بشكل فردي ، وغالباً ما يكون تنافسياً وبالتالي يصبح تقسيم المجموعات شكلاً ظاهرياً لكن الواقع مختلف، أما العمل التعاوني فيتطلب وجود هدف مشترك بين المتعلمين، حتى لو كانوا في مجموعات أو فصول أو مدارس وهذا يعني أن ليس كل عمل جماعي يكون تعائني والعكس صحيح، فليس كل عمل تعائنياً يجب أن يكون عملاً جماعياً ولكن إذا كان العمل الجماعي تعائنياً فإننا أمام أفضل صور التعلم. أما عن السبب الثاني: ميل أفراد العينة إلى التجمل والتعبير بما ينبغي أن يكون عليه التعليم في الوقت الحالي، والدليل على ذلك أن هذه النتيجة تتناقض مع نتيجة الموقف الثاني الذي أظهر أن المعلم يقوم بغلق منافذ التواصل مع الطالب ليستمر مسلسل القضاء على أي مجال يتيح للطالب فرصة الاستقلال الذاتي في الحركة أو الكلام أو الفعل إلا بموافقة المعلم.

الموقف الخامس والذي ينص على " تعرّف أحد التلاميذ في فهم جزء من الدرس ستوجهه إلى .. فقد حصل الكتاب الخارجي على نسبة موافقة (٥١.٦%) من أفراد عينة

البحث، وهذا يشير إلى أن الكتاب المدرسي لا زال له سطوهه ونفوذه على العملية التعليمية، مستحوذا على عقول المعلمين وأولياء الأمور والتلاميذ الذين بهمهم بالدرجة الأولى الحصول على الدرجات العليا في الامتحانات، وهذا ما يوفره الكتاب الخارجي الذي يبسط المعلومة ويشرحها، ويضع لها الأسئلة والإجابات بما يعده الطالب ويجهزه لاجتياز الامتحان، ولما كان التركيز من قبل المعلمين كونهم أولياء الأمور والتلاميذ أيضا ينصب على هذا الهدف، فتزداد أهمية الكتاب الخارجي وتزداد معدلات الإقبال عليه. ويصبح الكتاب الخارجي أشبه بـ «بالبراشيم والكبسوارات»، التي تؤهل التلاميذ للإجابة النموذجية على أسئلة الامتحانات، والتركيز على الحفظ والتلقين فقط، بدلاً من أن تكون مرجعاً للشرح والتوضيح والتفسير والإفاضة حول كتب المقررات الدراسية. وهذا يتافق مع توجه أولياء الأمور حول أكثر المصادر التي تم الرجوع إليها في شرح الدروس للأبناء التي انحصرت ما بين الدروس الخصوصية والمذكرات والملخصات الخارجية.

كما أشاد بعض المعلمين في المقابلة الحرة بأهمية الكتاب الخارجي حيث قالوا :

" الكتاب الخارجي يتتفوق كثيراً على الكتاب المدرسي، خاصة في المرحلتين الابتدائية والإعدادية، لما به من تنظيم عرض المعلومة بطريقة سلسة، واستخدام صور كثيرة تفصيلية لزيادة الشرح، وأيضاً لما يحتويه من أسئلة وإجابات نموذجية، وأنشطة أخرى تدعم شرح المعلم، وتجعل الطالب يكتشف بنفسه الإجابة، وما يزيد من الإقبال على الكتب الخارجية والاعتماد عليها أيضاً أن الكتاب المدرسي سيء من حيث الشكل والمضمون، فهناك كتب مليئة بالأخطاء المطبعية التي لا حصر لها، وبها صفحات لم يتم خدمتها في الطباعة، أما الكتاب الخارجي فيعرض المنهج مع الشرح المفصل المبسط، بحيث لا يحتاج الطالب لترتيب الأفكار ."

الموقف السادس والذي ينص على " عند غيابك أو تأخرك عن حضور الحصة إلكترونياً أو في المدرسة قام أحد التلاميذ بتسجيل ما حدث من اعترافات على التأثير بطريقة غير لائقة فإن تصرفك سيكون..." جاءت الموافقة مرتفعة على مناقشة الموقف

ومعرفة السبب وذلك بنسبة (٨٢.٣٪) ليشير إلى تحول القيم التي حكمت التعامل بين المعلم والمتعلم لأزمنة عديدة، فتحول عملية الضبط الاجتماعي للفصل أو للحصة المشتملة على قيمة الاستبداد والقهر إلى تنظيم تسوده قيم الديقراطية وما تشمله من الحوار والمناقشة، ومن ثم تقلص البنية العقابية للمدرسة . وتنتفق هذه النتيجة مع آراء أولياء الأمور وهذا يعد مؤشراً

على تغيير منظومة القيم التي حكمت الممارسات التربوية لفترات عديدة ليسود المناخ الديمقراطي في المدرسة والأسرة بدلاً من المناخ السلطوي وعلى الرغم من هذه النتيجة إلا أن المقابلات الحرة مع بعض المعلمين وأولياء الأمور أيضاً أشارت في تعليقاتها -إلى القواعد التي تحكم العملية التعليمية وخاصة في المرحلة الابتدائية - أنه لابد من السيطرة على تصرفات التلاميذ سواء كان في المنزل أو المدرسة، ففي المدرسة لا يسمح بأي تجاوز داخل الفصل فلا يزال المعلم يحفظ النظام ويسطير على سلوكيات تلاميذه باستخدام الوسائل المعروفة سابقاً كالتوبيخ أو الضرب، أما الأسرة فقد صرحت بأنها تلجأ للشدة والقسوة في التعامل وخاصة في المذاكرة حفاظاً على تحقيق مستوى تعليمي مرتفع .

**الموقف السابع والذي ينص على " تواصل أحد أولياء الأمور وأبلغ بضعف استيعاب ابنه لمادتك التعليمية التي تعرض على المنصة الإلكترونية فإن تصرفك سيكون... فاتجهت افراد عينة البحث الى "استعين بمعينات تعليمية أخرى (فيديوهات - صور)"تبسيط المعلومات وتوضيحها حيث حصلت على نسبة موافقة (٩١.٢٪) لتشير إلى تنوع الأدوات المعينة في التدريس والتي تناطب أكثر من حاسة كما يقول المتخصصين في المناهج وطرق التدرس والتي من شأنها أن تزيد من استيعاب وفهم المتعلم للمادة التعليمية وبذلك تنتقل العملية التدريسية من الاعتماد على الأساليب التقليدية والتي تشمل النصوص والمحاضرات الشفوية إلى الأساليب الحديثة والتي تقدم للمتعلم فرص الملاحظة والتأمل والتفكير، فضلاً عن كونها أساساً معرفياً لغير القادرين على الاستنتاج انطلاقاً من القراءة المباشرة فقط .**

**الموقف الثامن وهو "حدث عطل فني أثناء قيامك بشرح الدرس من خلال أحدى الوسائل التكنولوجية (الفيس او الواتس آب او ززوم فإن تصرفك.." فاتجه ما يقرب من نصف افراد عينة البحث الى" يتم إلغاء الحصة الإلكترونية وشرحها في أيام التواجد في المدرسة) حيث حصلت على نسبة موافقة (٥٧.٢٪) لتشير إلى ميل المعلمين إلى طرق الشرح التقليدية داخل الفصل وهذا دليل على تغليب الشكل الروتيني للتدريس الذي يتم داخل المدارس والوسائل والطرق المعتادة مع استكمال المناهج الدراسية، بغض النظر عن المضمون المعرفي والقيمي والمهاري والتعلم الحقيقي، وهذا ظهر بالفعل في انخفاض نسب موافقة أفراد العينة في ذات الموقف على "اكتفي برفع المادة التعليمية على وسائل أخرى**

كالفيس بوك او الواتس آب (٣٢٠.٧٪) ولا استخدم الفيس أو الواتس آب أو ززوم للشرح بنسبة (١٠٠.١٪).

الموقف التاسع الذي ينص على " في ظل التعليم الإلكتروني والهجين كان تقويم التلاميذ في مادتك التعليمية من خلال ... اتجهت موافقة افراد العينة الى التأكيد على أحد المسلمات الأساسية للمدرسة المصرية حول ضرورة فكرة الامتحانات والتقويم وهذا ظهر في موافقتهم على " إجراء الامتحان الورقي داخل الفصل (٣٦.٦٪) و"اقوم بإجراء امتحان إلكتروني آني بعد الشرح مباشره. بنسبة موافقة (٣٠.٤٪) وبالرأيين تصل نسبة الموافقة إلى ما يزيد على نصف افراد العينة وهذا مؤشر على ترسخ ما أفيينا عليه آباءنا من مفاهيم وسميات راسخة مثل "المدرسة" و"العام الدراسي" و"الامتحانات" و"الأعمال الفصلية" و"إعلان النتيجة" وغيرها من المسميات التي لازالت تحتفظ بها ذاكرة كل أفراد المجتمع . والتي تؤكد وجود المدرسة التقليدية القائمة على التلقين والضبط، وتكريس ثقافة الذاكرة ومحورية المعلم، كما تؤكد أن المدرسة المصرية لازالت بعيدة عن إمكانية وجود المدرسة الحديثة المعتمدة على التعليم الإلكتروني الذي يتواافق مع مركبات الذكاء الاصطناعي ومع الثورة الرقمية والتي تناشد في التلاميذ الابتكار والإبداع والاختراع والاستقصاء والاستكشاف . كما أضاف المعلمين أثناء المقابلة الحرة مجموعة من الآراء التي تؤكد نفس النتيجة عندما تمت مناقشتهم حول اعتماد الوزارة على أساليت تقويم جديد لتطوير المنظومة التعليمية فجاءت معظم الردود أنه تعددت الآليات التي أقرتها الوزارة كآليات للتقويم لكنها غير مجده وتنظر افضل آلية للتقويم هي الامتحانات بالشكل المعتمد عليه ، ودعموا هذا بأمثلة من تعليقاتهم :

"إذا كان الوزارة نفسها هدفها الامتحانات وليس التعلم والدليل على ذلك العام الماضي كانت كورونا ومحدث راح المدرسة أصلاً والامتحانات في موعدها يبقى مين اللي بيهمه الامتحانات؟"

أولاً: العام الماضي الوزارة قسمت أيام الحضور للمدارس وثانياً عملت منصات تعليمية كثير دا غير القنوات التليفزيونية التعليمية كبديل للمدارس.. يعني كان فيه بديل و كان لازم الطلبة تتحسن لأن ما ينفعهش الاولاد تتحج من غير امتحانات؟"

"ده على اساس أن المجموع ما يفترقش في مستقبل الطالب مثلاً . ده أحنا طالع عنينا دروس علشان المجموع.

الكلام هيكون رائع لو احنا بنعمل اليه تعليم متكماله بمناهج فعلا تستهدف النهوض بالمستوى الفكري للطالب المصرى والمناهج كويسبة بس احنا ماعندهاش لا الوعى الكافى ولا المستوى العلمي المطلوب تقدر تذاكر لأولادها وتقدم لمصر جيل افضل وهيا اصلا مش قادره تواصل على منهجه ومانقوليش.

"اكنا محتاجين تبدأ بالمدارس والمدرس وليس الطالب المدرسة بتقييم الطالب علي حسب نتيجة الاختبار.

الموقف العاشر الذي ينص على "كيف تتصرف مع تلاميذ القرى النائية الذين حرموا من توفير خدمة الإنترن特 والاستفادة منها في التعليم الإلكتروني ؟" حيث اتجه رأي أكثر من نصف أفراد العينة إلى "أقوم بإعادة شرح المادة التعليمية داخل الفصل والتى تم رفعها على المنصة التعليمية الإلكترونية. حيث وصلت نسبة الموافقة إلى (٥٨.٢٪)" في حين تراجعت جميع الوسائل البديلة والتى تعوض طلاب القرى النائية عن فرصة التعليم الإلكتروني أو المهجين مثل :توفر لهم مكانا مجهزا داخل المدرسة بقدر الإمكان (١٩.٣٪)، او جهم لزملائهم المتاح لهم الإمكانيات المادية والإلكترونية (٦.٥٪) أقوم بتحزين المادة التعليمية على فلاش مومري او c.d واعطائهم لهم (٦.١٪) . وربما يرجع ذلك لضعف الإمكانيات المادية لأسر التلاميذ ودرجة املاكتهم للأجهزة والوسائل المطلوبة للتعليم الإلكتروني، ويضاف إلى ذلك نقص الخبرات والمهارات الإلكترونية لدى التلاميذ وأسرهم وبذلك يعد الفقر وانخفاض المستوى المعيشي لأسر الطلاب من أهم التحديات والعقبات التي تعرّض توجهات السياسة التعليمية في استخدام التعليم الإلكتروني في المدرسة المصرية كأحد الأساليب المتتبعة في إدارة الأزمة واستمرار التعليم في فترة كورونا.

الموقف الحادي عشر والذي ينص على "خلال فترةجائحة كورونا كان يتم تسلم المهام والتکلیفات من التلاميذ. من خلال ... فقد تبين أن نصف أفراد العينة اتجهت الى" من خلال المزج بين الإنترنرت والمدرسة معا وذلك بنسبة موافقة بنسبة (٥٣.٣٪) ويعزو ذلك أنه نظرا لخطورة التقارب الاجتماعي تم الاعتماد على هذا المزج لدواعي صحية كما أن هذا المزج يشير أيضا إلى حل بعض المشكلات التي تعاني منها بعض الأسر والتلاميذ كضعف خدمة الإنترنرت وجهل استخدام المنصات والصفحات التعليمية الإلكترونية للمدارس وهذا ما ظهر بالفعل في الموقف السابق ، كما أن هذا المزج يشير إلى جانب آخر وهو : من يقوم بهذه التکلیفات؟ فهناك بعض الأسر تقوم بمساعدة ابنائها للانتهاء من التکلیف بنفسه وتسليميه

بواسطة التلميذ أوولي الأمر للمدرسة أو للمعلم، كما تلجأ بعض الأسر لمراكز الكمبيوتر الخارجية للانتهاء من هذا التكليف مقابل مادي وإرساله إلكترونياً إلى المعلم أو إلى المدرسة. وهذا ما أشار إليه المعلمون في المقابلات الحرة وخاصة في حديثهم عن كيفية الانتهاء من التكليفات أو من إجراء المشروعات البحثية، التي أقرتها الوزارة كفكرة بديلة لتقييم الطلاب بدلاً من الامتحانات بداية من الصف الثالث الابتدائي وحتى الصف الثالث الإعدادي؛ لمواجهة انتشار فيروس كورونا.

الموقف الثاني عشر والذي ينص على " كانت أكثر التكليفات التي طلبها من تلاميذ في التعليم الإلكتروني والهجين هي ... حل تمارينات الكتب المدرسية كواجبات منزلية.(٤٦.٧%) والبحث عن محتوى الدرس في مصادر متعددة كالرجوع لبنك المعرفة المصري أو البحث في الإنترن特 عامة(٤١.٥%) وربما اللجوء إلى موقع الإنترن特 المختلفة من قبل أولياء الأمور لحل هذه التمارينات والتدريبات -وخاصة صغار السن- وهذا يشير إلى استمرارية نظام التعليم المصري في الاهتمام بالجانب المعرفي وتجهيز التلاميذ للامتحانات، أما عن الأنشطة التعليمية والخبرات العملية فهي مهمشة وكأن مهمة المدرسة فقط هي البناء المعرفي حيث يصبح التلميذ أسيراً لكتاب المدرسي الذي يقدم معارف أحادية التوجه لا تؤمن بنسبية المعرفة وتبانيها من وقت لآخر وبذلك تكتسب المعرفات قداسة وهالة جعلت التلاميذ يحافظون عليها ويحفظونها عن ظهر قلب.

الموقف الثالث عشر" والذي ينص على "من سمات الطالب المتفوق من وجهة نظره هي... حيث حصلت الحصول على أعلى الدرجات في امتحانات المواد الدراسية . على نسبة موافقة (٦٢.٧%) إن المعلم وفقاً للتصورات السائدة عن التفوق في المجتمع المصري يقدم هو أيضاً تصوراً عن سمات المتفوق وهي : الحصول على الدرجة النهائية في الامتحان . الواقع المدرسي يؤكد هذا فمعظم من يتم تكريمه في المدرسة المصرية هم الأوائل الذين حصلوا على أعلى النسب في كل المراحل الدراسية وقائماً يتم هذا التكريم للمبدعين أو المخترعين ، حتى فكرة لوحة الشرف السائدة في المدارس هي فكرة ينفذها المعلم لتحفيز الطلاب وتشجيعهم على التفوق والتميز والاجتهاد من خلال المذاكرة للحصول على أعلى النتائج، هذه الأمثلة وغيرها ترجع إلى الاعتقاد السائد بأن التفوق معتمد على الذكاء وهذا الأخير يرتبط بالدرجة التي يحصل عليها الطالب بمساعدة الأهل أو بالكتب الخارجية أو بالدورos الخصوصية وما توفره من ملخصات تساعد في تحقيق هذا التفوق.

**الموقف الرابع عشر الذي ينص على " من الأساليب التي تعتمد عليها لقياس مستوى تلميذ الدراسي هي حيث حصلت "الامتحانات التقليدية الورقية الشهرية أو الخاتمية بنسبة موافقة (٤٥.٥%) وهذا تأكيد على ما ورد في الموقف الحادي عشر عن أهمية الامتحانات في العملية التعليمية ويتفق مع نتيجة الموقف السابق (١٥) ففي كلا الموقفين تعتمد معظم المدارس على تنمية وقياس القدرات العقلية الدنيا كالحفظ والتذكر ومن ثم تنمية ذاكرة الحفظ التي تؤهل للحصول على أعلى الدرجات، وتصبح الامتحانات بهذه الشكلية أداة للحكم على أداء الطالب من حيث النجاح أو الرسوب وجاء مكملاً لعملية نقل المعرفة بعيداً عن التشخيص لنواحي الضعف كما باتت مهمة الامتحانات - كما أشار حسن البيلاوي في بحثه: أنماط الهيمنة في التعليم رؤية نقدية - هي ضبط عملية النقل وضبط عملية الخارجين عن النص، امتحانات تغرس الرهبة والخوف في نفوس الدارسين وأولياء الأمور ولن تكون الامتحانات بهذا الشكل إلا لتعزيز الأنانية والفردية وتكريس التناقض الفردي وبعبارة أدق اعتقاد التعليم على طريق الصم والحفظ هذه شكلت أجايلاً تفقد ملكات النقد، والتحليل، والفكر المستقل، والاستنتاج وهذه النتيجة تتفق مع آراء أولياء الأمور.**

**الموقف الخامس عشر الذي ينص على " ترى أن من آثار المهام والمشروعات البحثية التي استخدمت كآلية للتقويم أنها.... حيث حصلت "جعلت التلميذ أكثر اعتمادياً على من يقوم بدلاً منه بعمل المشروع البحثي (%)٣٢.٧) واعتمد التلميذ فيها على الغش (%)٢٧.٥) في حين حصلت "جعلت التلميذ أكثر تحملًا للمسؤولية وأكثر تعاونا (%)٢٣.٥) ، و شجعت على القراءة والإطلاع على مصادر مختلف للمعرفة على (%)١٦.٣) . ومن الواضح أن اتجاه آراء عينة البحث من المعلمين تتجه نحو الآثار السلبية لآليات التقويم التي أنتهجتها الوزارة لإدارة الأزمة في فترة كورونا، وعلى الرغم من كثرة التحذيرات التي وضعتها الوزارة لمواجهة التلاعب والغش في المهام والمشروعات البحثية إلا أنها كانت عبارة عن قرارات شكلية لم تسعط أن تحد من الغش أو الاتكالية وغيرها من القيم السلبية التي اكتسبها التلاميذ منذ نعومة أظافرهم فمنذ الصغر تعود التلميذ على مساعدة أحد الوالدين له في المذاكرة وحل الواجبات المدرسية والمراجعة مما أنشأ جيلاً سلبياً يفتقد مقومات الاستقلال الذاتي حتى عند البلوغ، أما عن ظاهرة الغش وتزايدتها فهذا مرتبط بالإطار الثقافي الجمعي الذي تتطرق منه العملية التعليمية، حيث تتطرق من اجتياز الطلاب للامتحانات النمطية بأي شكل من الأشكال، وهذا قد يدفع الطلاب إلى استخدام الطرق والأدوات غير**

الشرعية في تحقيق هذا الهدف، حتى أصبح الغش الفردي أو الجماعي سلوكاً عادياً لا يستهجن أطراف العملية التعليمية (معلمين - أولياء أمور تلاميذ - إدارة مدرسية) بل يحرض عليه أولياء الأمور ويستتر عليه المعلم ويتعاون فيه التلاميذ وتوصي به وتذرره إدارة المدرسة، وهذه النتيجة تتفق مع آراء أولياء الأمور

الموقف السادس عشر والذي ينص على "في حالة وجود مشكلات (شغب، اعتراف حول القرارات الوزارية) لدىولي الامر حول التعليم الإلكتروني أو الهجين كان يتم.. حيث حصلت "لم يكن الاهتمام بهذا الأمر" على نسبة موافقة (٦٠.١٪). وفي هذا إشارة إلى استمرارية المركزية والهراركية في الإدارة التي تعنى بتركيز السلطة في اتجاه واحد وتجعل من الهيئات التدريسية أدوات تنفيذية للقرارات والأوامر. ومن ثم جاء رأي عينة الدراسة من المعلمين أنه لم يتم الاهتمام بتفاعل أولياء الأمور مع القرارات الوزارية؛ لأنهم كما عبروا في المقابلات الحرة وجود إعتراف من قبل أولياء الأمور على ما يصدر من الوزارة من قرارات أثناء هذه الفترة لكنهم مضطربين للتنفيذ ومغلبين على أمرهم؛ لأنها قرارات فوقية غير مسموح نقاشها ولها جاعت السلبية والامبالاة كرد فعل تجاه هذه الاعترافات.

## ٢- استجابات أولياء الأمور حول واقع ثقافة المدرسة لبعض الصيغ التعليمية وتقديرها

جدول (٥)

النسبة المئوية %	النكرار	العبارة	المسلسل
<b>١ - حينما طلب من أحد أبنائك عمل بحث في مقرر معين سيكون تصرفك .....</b>			
14.9	35	قمت بعمله بنفسك .	١
66.8	157	بحثت معه على مصادر لاتمامه معا.	٢
8.5	20	تم الاعتماد على المكتبات الخارجية ومبراذن الكمبيوتر لعمل البحث.	٣
8.1	19	طلبت منه الاعتماد على نفسه .	٤
2.6	6	تم الاعتماد على معلم بمقابل مادي.	٥
1.7	4	النقل من الآخرين .	٦
<b>٢ - من أكثر المصادر التي تم الرجوع إليها في عرض محتوى الدروس لأبنائك كانت .....</b>			
8.5	20	الكتب الإلكترونية .	١
6.4	15	القونوات التعليمية .	٢
55.3	130	المذكرات والملاحقات الخارجية .	٣
23.8	56	الكتب المدرسية الورقية .	٤
6.0	14	الاعتماد على بنك المعرفة المصري.	٥

النسبة المئوية %	النكرار	العبارة	المسلسل
<b>٣ - أحد أبنائك يرفض الذهاب إلى المدرسة في الأيام المحددة للتواجد بها فإن تصرفك .....</b>			
23.8	56	إجباره على الذهاب للمدرسة.	1
35.7	84	الاعتماد على الدروس الحضورية لتعويض عدم ذهابه.	2
26.8	63	أقوم ووالدته بمساعدته في المنزل في شرح الدروس.	3
13.6	32	أوافق على عدم ذهابه ضماناً لصحته	4
<b>٤ - أثناء تواصلك مع المدرسة لمعرفة مستوى ابنك الدراسي ستتوجه إلى .....</b>			
63.4	149	المعلم مباشرة.	1
21.3	50	مدير المدرسة ثم المعلم.	2
13.2	31	تكتفي بمعرفة مستوى من نتيجة الامتحان النهائية آخر الفصل الدراسي.	3
2.1	5	ستتواصل مع إدارة المدرسة إلكترونياً (صفحة المدرسة الإلكترونية) لمعرفة مستوى.	4
<b>٥ - وجدت أن ما يشرح الكترونياً غير كاف ويحتاج توضيحاً ولذا فإنك .....</b>			
2.6	6	أبحث بدلاً منه عن المعلومة وتقديماً لها.	1
29.8	70	أتتعاون مع الأبن في البحث عن المعلومة في النت.	2
2.1	5	يتم الرجوع لكتاب المدرسي.	3
14.9	35	يتم الرجوع لكتاب الخارجي.	4
50.6	119	التوجه لإعطاء الأبن دروس خصوصية	5
<b>٦- قام أحد أبنائك أثناء الحصة على المنصة الإلكترونية بتركها والاهتمام بالألعاب الإلكترونية لذا فإنك ستقوم ب..</b>			
6.4	15	أعاقبه لعدم التكرار.	1
27.7	65	أهتم بالحضور معه ضماناً لحضوره.	2
14.9	35	أرسل رسالة إلى المعلم للتربية على ابني بهذا التصرف.	3
51.1	120	اتناقش معه لمعرفة سبب الانصراف عن الحصة	4
<b>٧- ترى أن من آثار التعليم الإلكتروني والهجين الذين استخدما في فترة كورونا كان .....</b>			
65.5	154	زادت الدروس الخصوصية.	1
19.1	45	ساعدت على استيعاب التلاميذ لمحتوى المقررات الدراسية.	2
15.3	36	نممت لدى التلاميذ مهارات مثل التعلم الذاتي والتعلم التعاوني	3
٠	0	غياب الاهتمام بالأنشطة لتوفير الوقت والجهد لدراسة المقررات القليلية	4
<b>٨- لم يوفق ابنك في حل نماذج الاختبارات الإلكترونية التي تقوم الوزارة أو المدرسة برفعها على موقع الوزارة أو المنصات الإلكترونية لذا فإن تصرفك.....</b>			
١.٧	4	اعاقبه.	1
42.6	100	اعرفه أخطائه وأشجعه على التحسين.	2
20.4	48	اتجاهله لعدم اقتناعي بهذه الصيغ.	3
35.3	83	نافق باللوم على نظام الاختبارات الإلكترونية	4

المسلسل	العبارة	النكرار	النسبة المئوية %
٩	لاحظت أن مستوى ابنك في أحد المواد الدراسية ضعيف فكان تصرفك .....		42.6
١	أوجهه إلى بعض الفنون التعليمية.	5	2.1
٢	اعطيه درسا خصوصيا.	123	52.3
٣	اساعده في مذكرة المواد من الكتب الوزارة .	41	17.4
٤	اشترى له كتاب خارجي.	66	28.1
١٠	تحكم على ابنك بأنه متغوف دراسيا من خلال.....		
١	مذاكراته لساعات طويلة.	32	13.6
٢	استجابته لنصائحه وللمعلمين دون مناقشة .	16	6.8
٣	حصوله على درجات مرتفعة في الامتحانات .	125	53.2
٤	فضوله وحرصه على البحث والقراءة	62	26.4
١١	لو أنك كولي أمر غير متمكن في إحدى المواد الدراسية لذا فإنك .....		
١	تحاول البحث عبر اليوتيوب على برامج تعليمية.	١٢٨	٥٤.٣
٢	تلتزم بمشاهدة البرامج التعليمية التلفزيونية أو الإذاعية.	١٢	٥.١
٣	تستعين بمدرس الفصل.	٧٥	٣٥
٤	تعتمد على مجموعات النقوية	٢٠	٨.٥
١٢	من وجهة نظرك كانت أفضل طريقة لتقويم ابنك في ظل جائحة كورونا هي .....		
١	المهام والمشروعات البحثية .	٢٢	9.4
٢	الامتحانات الموضوعية المجمعة للمواد الدراسية شهريا.	١٠١	43.0
٣	الامتحانات التقليدية بما هو متعارف عليه من اعمال امتحانية وكنترولات	١١٢	47.7
٤			
١٣	كان من نتائج تقويم ابنك عن طريق الامتحانات الموضوعية المجمعة للمواد الدراسية شهر يا :		
١	تنمية روح الابتكار والإبداع.	٥٣	22.6
٢	القليل من اعتماد التلاميذ على المذكرات والكتب الخارجية.	٥٩	25.1
٣	القليل من ظاهرة الدروس الخصوصية.	١٩	8.1
٤	ازدياد ظاهرة الغش.	١٠٤	44.3
١٤	من وجهة نظرك كان من أهم إنجازات الأعوام الدراسية التي اعتمد على التعليم المجين والإلكتروني هي .....		
١	اجتياز ابنك للمرحلة التعليمية والحصول على الشهادة المدرسية.	١٢٧	54.0
٢	اكتسابه لبعض المهارات كالتعلم الذاتي والبحث والاستقصاء.	٥٠	21.3
٣	زيادة الروابط بين المدرسة والأسرة	٥٨	24.7

النسبة المئوية %	النكرار	العبارة	المسلسل
<b>١٥- لو طلب منك إبداء رأيك حول نظام التعليم التي يجب أن تطبق في ظل جائحة كورونا سبكون</b>			
16.2	38	التعليم الإلكتروني.	١
31.1	73	التعليم الهجين .	٢
52.8	124	التعليم بالتوالد الفعلى في المدرسة طوال أيام الأسبوع	٣
<b>١٦- من وجهة نظرك من عوامل ضعف العملية التعليمية في ظل التعليم الإلكتروني</b>			
29.8	70	التحرر من ممارسات الدراسة التقليدية (الاستيقاظ مبكراً - وبدأ وانتهاء اليوم الدراسي في وقت معين والتقييد بمكان أو زمان محدد للدراسة كغرفة الفصل وزمن الحصة وحصر الغياب والحضور).	١
6.8	16	القليل من محتوى المواد الدراسية وتوزيعها على أيام الأسبوع	٢
6.4	15	القليل من أيام الدراسة .	٣
57.0	134	ضعف جاهزية منظومة العملية التعليمية (المعلم -ولي الامر - الإنترنت - الأجهزة التكنولوجية) لتقديم خدمة تعليمية ذات مستوى جيد.	٤

الجدول السابق يوضح آراء أفراد عينة البحث (أولياء الأمور) حول مدى تقبلهم الصيغ الحديثة التي تم الأخذ بها في ظل جائحة كورونا ويمكن توضيحها كما يلى:

- بالنسبة للموقف الأول والذي يتمثل في " حينما طلب من أحد أبنائك عمل بحث في مقرر معين سيكون تصرفك ...." كانت آراء عينة البحث متوجه إلى " بحث معه على مصادر لاتمام البحث" حيث حصلت على موافقة بنسبة (٦٧٪) من أفراد العينة ويشير هذا إلى اهتمام أولياء الأمور وحرصهم على على تخطي الأزمة، وقد أضاف بعض أفراد عينة البحث بالإستعانة بالمراكز والسايبر وقد تؤكد الاستعانة بالمراكز إلى حرصولي الأمر على انجاز المطلوب من أبنه وقلة اهتمامه بتعلمه مهارات البحث أو اكسابه مهارة البحث بمفرده لاعتماده على نفسه.

- بالنسبة للموقف الثاني والذي يتمثل في " من أكثر المصادر التي تم الرجوع إليها في عرض محتوى الدروس لأبنائك كانت ...". كانت آراء أكثر من نصف أفراد العينة تتوجه إلى "المذكرات والملخصات الخارجية" حيث كانت الموافقة بنسبة (٥٥.٣٪) وهذا يؤكّد قلة اقتطاع أولياء الأمور بالصيغ المتباينة نظراً لقلة اجماعهم على الكتب الإلكترونية مثلاً أو بنك المعرفة المصري، كما يشير إلى اقتطاعولي الأمر بأهمية الكتاب في العملية التعليمية وعدم الاستغناء عنه أو استبداله بالتابلت مثلاً أو الكتاب الإلكتروني.

- أما الموقف الثالث والذي يتمثل في " أحد أبنائك يرفض الذهاب إلى المدرسة في الأيام المحددة للتواجد بها فإن تصرفك ... " فقد وجد نذبذباً بين آراء أفراد عينة البحث حيث كانت النسب متقاربة حول بدائل هذا الموقف بين إيجاره على الذهاب للمدرسة، الاعتماد على الدروس الخصوصية لتعويض عدم ذهابه، أقوم ووالدته بمساعدته في المنزل في شرح الدروس؛ وقد يرجع ذلك إلى ترددولي الأمر وحياته في اتخاذ القرار المناسب لصالح أبنه وتخطي الأزمة، لكن نسبة كبيرة من الآراء في البند المفتوح أكدت على اللجوء للدروس الخصوصية تعويضاً عن المدرسة وقد يرجع ذلك إلى ثقافة المجتمع وصعوبة التعود على الجديد على الرغم من وجود أزمة، وتفق هذه النتيجة مع ما جاءت به دراسة (وفاء ذكي بشاي، ٢٠٢١) والذي أكدت على انتشار الدروس الخصوصية في المجتمع المصري خاصة في ظل جائحة كورونا .
- وبالنسبة للموقف الرابع والذي يتمثل في " إثناء تواصلك مع المدرسة لمعرفة مستوى ابنك الدراسي ستتوجه إلى ..... " فقد كانت الموافقة على " المعلم مباشرة " وبنسبة (٤٦٣%) ويؤكد هذا على افتتاحولي الأمر بالمعلم كركن ومكون أساسياً في العملية التعليمية وافتتاحه بصعوبة استبداله أو إحلال أي وسيلة أخرى والدليل على ذلك قلة اجماع الآراء على الوسائل الإلكترونية للتواصل مع المدرسة نتيجة لقلة افتتاحهم بالوسائل الحديثة في التواصل حيث جاءت العبارة التالية المتوجهة نحوها الاستجابات " مدير المدرسة ثم المعلم ."
- أما الموقف الخامس والذي يتمثل في " وجدت أن ما يشرح إلكترونيا غير كاف ويحتاج توضيحاً ولذا فإنك ..... " فكانت آراء أفراد عينة البحث متوجهة إلى " الدروس الخصوصية " بنسبة (٥٥٠%) وقد يشير ذلك إلى قلة افتتاح أولياء الأمور وعدم اهتمامهم بها نتيجة صعوبة تقبل الجديد الذي يؤكد أن الجائحة أدت إلى انتشار أكثر للدروس الخصوصية، كما أكدوا بعض أفراد عينة البحث التوجه للمعلم والاستفسار منه وهذا ما يؤكد أهمية المعلم في العملية التعليمية وافتتاح أولياء الأمور بأن المدرسة تكمن في كلمة معلم .
- وبالنسبة للموقف السادس والذي يتمثل في " قام أحد أبنائك أثناء الحصة على المنصة الإلكترونية بتركها والاهتمام بالألعاب الإلكترونية لذا فإنك ستقوم ب... .. " وكانت نسبة الموافقة (٥١٠%) لصالح " انتاقد معه لمعرفة سبب انصرافه عن الحصة " ويفسر ذلك

بحرص أولياء الأمور على تخطي الأزمة واجتياز المرحلة التعليمية بسلام، وقد يشير أيضا إلى حرصولي الأمر على تعليم الأبن وأهمية الحوار والمناقشة في تعديل السلوك والموقف نفسه يؤكـد ما مع جاءـت به دراسـة (الاقبـاني، ٢٠١٧) والتي تعـني فقدان المتعلـمين قدرـتهم على التركـيز والـفـقر من فـكـرة إـلـى فـكـرة أخـرى بـسـرـعة، كما أن التـعلم من خـلـال الـهـاـنـفـ أو التـابـلـتـ يؤـدي إـلـى التـشـتـتـ وـاـنـشـغـالـ المـعـلـمـينـ بـالـأـلـعـابـ أـثـنـاءـ الحـصـةـ. كما أـوـضـحـ بـعـضـ أـفـرـادـ عـيـنـةـ الـبـحـثـ فـيـ الـبـنـدـ المـفـتوـحـ أـنـهـ لـمـ يـدـخـلـواـ عـلـىـ الـمـنـصـةـ نـظـراـ لـعـدـمـ تـوـافـرـ خـدـمـةـ الـإـنـتـرـنـتـ لـدـيـهـمـ .

- وفيما يتعلق بالموقف السابع والذي يتضمن " ترى أن من آثار التعليم الإلكتروني والهـجـينـ اللـذـينـ اـسـتـخـدـمـاـ فـيـ فـتـرـةـ كـوـرـوـنـاـ كـانـ .....ـ" كانت الموافقة متوجهـ نحوـ " زـادـتـ مـنـ الدـرـوـسـ الـخـصـوصـيـةـ " بنسبة موافقة (٦٥.٦%) وهذا ما أكدـتـ عـلـيـهـ بـعـضـ الـدـرـاسـاتـ السـابـقـةـ وـقـدـ يـرـجـعـ ذـلـكـ إـلـىـ اـقـتـاعـ أـلـيـاءـ الـأـمـوـرـ بـأـهـمـيـةـ التـوـاـصـلـ الـمـبـاـشـرـ بـيـنـ الـمـعـلـمـ وـالـمـتـلـعـمـ وـقـلـةـ اـقـتـاعـهـمـ بـالـتـعـلـيمـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـ أوـ الـتـعـلـيمـ الـهـجـينـ مـثـلاـ وـالـذـيـ يـتـطـلـبـ التـعـالـمـ مـنـ خـلـفـ الشـاشـاتـ فـبـالـتـالـيـ بـحـثـواـ عـنـ وـسـيـلـةـ تـعـوـيـضـيـةـ عـنـ الـمـدـرـسـةـ وـهـيـ الـدـرـوـسـ الـخـصـوصـيـةـ وـهـذـاـ أـيـضـاـ مـاـ أـكـدـتـهـ الـدـرـاسـةـ الـاسـتـطـلـاعـيـةـ الـتـيـ قـامـتـ بـهـاـ الـبـاحـثـاتـ،ـ فـيـ حـينـ أـنـ الـعـبـارـةـ "ـ غـيـابـ الـاـهـتـمـامـ بـالـأـنـشـطـةـ لـتـوفـيرـ الـوقـتـ وـالـجـهـدـ لـدـرـاسـةـ الـمـقـرـراتـ الـقـلـيـدـيـةـ "ـ لـمـ تـلـقـ قـبـولاـ مـنـ أـفـرـادـ عـيـنـةـ الـدـرـاسـةـ "ـ وـهـذـاـ يـشـيرـ إـلـىـ أـنـ اـهـتـمـامـ وـلـيـ الـأـمـرـ مـنـصـبـ عـلـىـ الـجـوـانـبـ الـمـعـرـفـيـةـ وـالـتـحـصـيـلـ الـدـرـاسـيـ لـدـىـ الـأـبـنـ دـوـنـ اـهـتـمـامـ بـالـأـنـشـطـةـ،ـ كـمـ أـكـدـ بـعـضـ أـفـرـادـ عـيـنـةـ الـبـحـثـ بـضـعـفـ جـديـةـ تـلـكـ الصـيـغـ المـتـبـنـاـةـ مـثـلـ قولـهـمـ "ـ لـيـسـ لـهـ أـيـ قـيـمةـ مـثـلـ الـحـضـورـ الـفـعـلـيـ بـالـمـدـرـسـةـ "ـ وـ "ـ عـدـمـ اـهـتـمـامـ الـطـلـابـ بـالـمـذـاـكـرـةـ "ـ وـ "ـ زـادـتـ نـسـبـهـ الـجـهـلـ بـيـنـ الـطـلـبـهـ وـالـانـصـرافـ عـنـ الـتـعـلـيمـ "ـ وـ "ـ قـلـهـ اـهـتـمـامـ الـطـلـابـ بـالـمـحـتـوـيـاتـ الـتـعـلـيمـيـةـ وـحـالـةـ مـنـ عـدـمـ الـلـامـبـالـاـهـ لـغـيـابـ الـتـقـاعـلـ الـمـبـاـشـرـ بـيـنـهـ وـبـيـنـ الـمـعـلـمـ "ـ الـأـمـرـ الـذـيـ يـؤـكـدـ عـدـمـ تـهـيـئةـ الـمـنـاخـ الـمـنـاسـبـ فـيـ الـمـدـرـسـةـ لـتـطـبـيقـ تـلـكـ الصـيـغـ .

- الموقف الثامن والذي يتمثل في " لم يوفق ابنك في حل نماذج الاختبارات الإلكترونية التي تقوم الوزارة أو المدرسة برفعها على موقع الوزارة أو المنصات الإلكترونية لذا فإن تصرفك....." كانت آراء أفراد عينة البحث متوجهـ نحوـ " اـعـرـفـهـ أـخـطـائـهـ وـاـشـجـعـهـ عـلـىـ التـحـسـينـ "ـ بنسبة موافقة (٤٢.٦%) ويفسر ذلك بـحـرصـ وـلـيـ الـأـمـرـ عـلـىـ تـحـسـينـ مـسـتـوىـ أـبـنـهـ وـضـرـورـةـ تـشـجـعـيهـ وـحـرـصـهـ أـيـضـاـ بـضـرـورـةـ تـخـطـيـ الأـزـمـةـ .

- وفيما يخص الموقف التاسع والذي يتمثل في " لاحظت أن مستوى ابنك في أحد المواد الدراسية ضعيف فكان تصرفك ...." كانت نسبة الموافقة(٥٣.٥%) على " اعطيه درسا خصوصيا" ويشير ذلك أن من الآثار السلبية للجائحة انتشار الدروس الخصوصية وذلك لأن تقبل شئ جديد يلقى صعوبة في المجتمع المصري من ناحية أخرى قد لا يتوافر لدىولي الأمر خدمة الإنترن特 خاصة في القرى والنجوع وهذا ما أكدته الدراسة الاستطلاعية التي قامت بها الباحثتان هذا بالإضافة إلى أن تعليم الأطفال من خلال الأنترنط يشكل صعوبة في حد ذاته خاصة في مرحلة التعليم الأساسي.
- أما الموقف العاشر والذي يتمثل في " تحكم على ابنك بأنه متفوق دراسيا من خلال...." وكانت الأستجابات متوجه نحو " حصوله على درجات مرتفعة في الامتحانات " بنسبة موافقة(٣٥.٥%) وهذا يعكس ثقافة المجتمع المصري فأولئك الأمور لا يفهمهم الأنشطة المدرسية ولا ميول الأبن بقدر ما يفهمهم المجموع الذي يحصل عليه .
- وبالنسبة للموقف الحادي عشر والذي يتمثل في " لو أنه كولي أمر غير متمكن في إحدى المواد الدراسية لذا فإنك....." فكانت آراء أفراد العينة متوجه نحو " تحاول البحث عبر اليوتيوب على برامج تعليمية " بنسبة(٣٤.٥%) وقد تشير الاستجابة على تلك العبارة خوفولي الأمر وحرصه على أبنائه وبالتالي لجأ للبرامج التعليمية تعويضا عن المدرسة؛ أو قد تفسر هذه العبارة نتيجة لسوء الحالة الاقتصادية لولي الأمر وقلة استطاعته لاعطاء أبنائه دروس خصوصية .
- وفيما يتعلق بالموقف الثاني عشر والذي يتمثل في " من وجهة نظرك كانت أفضل طريقة لتقويم ابنك في ظل جائحة كورونا هي ....." فكانت آراء أفراد العينة متوجه نحو الامتحانات التقليدية بما هو متعارف عليه من اعمال امتحانية وكنترولات" بنسبة(٨٤%) وهذا يشير إلى أنه على الرغم من الظروف التي فرضتها الجائحة إلا أنولي الأمر غير متقبل للأساليب الحديثة في التقويم كالالتقديم الإلكتروني والأختبارات المجمعة؛ وتتفق هذه النتيجة مع ما جاءت به دراسة (أمل أحمد حسين، ٢٠٢٠) والذي أكدت على أنه يوجد العديد من المعوقات لتطبيق الاختبارات الإلكترونية في المجتمع المصري ومن هذه المعوقات ضعف البنية التحتية، كما أكدوا بعض أفراد عينة البحث على ذلك بعبارات مثل "النظام القديم الـ إتعودنا واتربينا عليه"، و" إمتحانات تقدمها الدروس الخاصه" ولم يكون هناك دراسة ليكون هناك تقويم" وهذه العبارة تؤكد أن تلك الصيغ لم تفعل في

بعض المدارس نظراً لعدم جاهزية المدرسة والمعلمين وأولياء الأمور لتطبيق مثل الصيغ.

- أما الموقف الثالث عشر والذي يتمثل في " كان من نتائج تقويم ابنك عن طريق الامتحانات الموضوعية المجمعة للمواد الدراسية شهرياً" فكانت آراء أفراد العينة اتجهت نحو " ازدياد ظاهرة الغش" بنسبة (٤٥%) وهذا يؤكد على أن الاختبارات الموضوعية فعلاً سهلة الغش وهو من سماتها كما أكد بعض أفراد عينة البحث من خلال البند المفتوح بأن الاختبارات الموضوعية أدت إلى "التهاؤن في المذاكرة والاستعداد للامتحانات" ، " الامتحانات الكترونيه تقليديه علي جزء صغير من المنهج ولم يتم استكمال المناهج بشكل متقن وبالتالي المرحله الابتدائيه وخصوصا الصنوف الاوليه ضعيفه جدا فالمستوي حتي فالمدارس الخاصه" و"عدم إعطاء صورة واضحة عن مستوى الطالب" ، ويفسر ذلك بأن تطبيق تلك الصيغ سواء كان تعليم إلكتروني أو تعليم هجين تم دون تخطيط أو تنظيم وبعشوانية تامة بالإضافة إلى أن المدارس خاصة في القرى والنجوع لن تفعل فيها تلك الصيغ ويبرر ذلك بضعف شبكات الإنترن特 خاصة في القرى وعدم وعي المعلمين أو تدريبيهم للتعامل مع تلك الأساليب، وهذا يمثل تحدياً يرتبط بالفارق الطبقي وانعدام تكافؤ الفرص بين التلاميذ خاصة في الريف لعدم امتلاكهم الهواتف الذكية وضعف المساندة الجيدة من قبل آبائهم .

- أما الموقف الرابع عشر والذي يتضمن" من وجهة نظرك كان من أهم إنجازات الأعوام الدراسية التي اعتمدت على التعليم الهجين والإلكتروني هي ....." فكانت الاستجابات متوجهة نحو "الجتياز ابنك للمرحلة التعليمية والحصول على الشهادة المدرسية" بنسبة (٥٥%) وهذا يفسر اهتمام أولياء الأمور باجتياز المرحلة الدراسية وتخطي الأزمة، بمعنى آخر أن أولياء الأمور أهم ما يشغلهم هو الحصول على الشهادة واجتياز المرحلة التعليمية ويعكس هذا ثقافة المجتمع وهذا ما أكد بعض أفراد عينة البحث من خلال البند المفتوح بعبارات مثل " ازدياد إهمال الولد لدراسته وتعليمه" و " ولا اي حاجة المحصلة صفر" ، " غير مرضية فالتعلم المباشر والتواصل بين المعلم والطالب افضل" ، " في بيوت كثير ملهاش ف الإنترنوت والأولاد وقعوا دراسياجداً" و " لا احبذ ١ وبالتالي اعتقد ان الطفل لا يستفيد منه بقدر ما يستفيد من التعلم المباشر وجهاً لوجه من المعلم بل زادت

الدروس الخصوصيه لأن الطالب لا يستفيد بالقدر المطلوب من التعلم الإلكتروني فتوجه للدرس الخصوصي .

- وبالنسبة للموقف الخامس عشر والذي يتمثل في " لو طلب منك إبداء رأيك حول نظام التعليم التي يجب أن تطبق في ظل جائحة كورونا سيكون" فكانت استجابات أكثر من نصف أفراد عينة البحث حول " التعليم بالتوارد الفعلي في المدرسة طوال أيام الأسبوع" بنسبة(٥٣%) وهذا يفسر قلة قبول أفراد المجتمع للصيغ التي تم اتباعها أثناء جائحة كورونا فعلى الرغم من الظروف التي فرضتها الجائحة من حجر منزلي واجراءات احترازية إلا أن ولـي الأمر ما زال متمسكاً بالتعليم التقليدي من خلال التوارد الفعلي داخل المدرسة لافتئاعه بها.

- وبالنسبة للموقف السادس عشر والذي يتضمن " من وجهة نظرك من عوامل ضعف العملية التعليمية في ظل التعليم الإلكتروني" فكانت استجابات أكثر من نصف أفراد العينة تميل إلى " ضعف جاهزية منظومة العملية التعليمية (المعلم سـولي الامر - الإنترنـت - الأجهزة التكنولوجـية) لتقديم خـدمة تعليمـية ذات مـستوى جـيد " بنسبة(٥٧%) ويفسر ذلك بضعف التخطيط الجيد لتطبيق مثل هذه الصيغ وضعف البنية التحتية في المجتمع المصري كما دعم أفراد العينة وجهة نظرهم بعبارات مثل " ضعـف التعلم التـكنـولوجي لدى المـعلـمين بـجـانـبـ الـبنـيـةـ التـحتـيـةـ فـيـ المـدارـسـ لـاـ تـوـجـدـ تـكـنـولـوـجـياـ وـلـاـ مـقـدـدـ لـلـطـالـبـ وـكـثـافـةـ الـطـلـبـةـ فـيـ الـفـصـلـ تـرـيـدـ عـنـ ٧٠ـ طـالـبـ كـيـفـ يـعـلـمـ الـمـعـلـمـ هـذـاـ عـدـدـ فـيـ ٣٥ـ دـقـيـقـةـ وـ " ضـعـفـ الـمـؤـسـسـهـ الـتـعـلـيمـيـهـ نـفـسـهـاـ وـلـيـ نـشـأـتـ وـتـعـلـمـتـ بـالـاسـاسـ عـنـ النـظـامـ التـقـلـيـديـ وـلـيـسـ لـدـيـهـاـ خـبـرـهـ فـ التـوـاـصـلـ الـكـتـرـوـنـيـاـ كـأـقـلـ مـقـومـ وـ " التـبـاعـدـ النـفـسـيـ بـيـنـ الـطـالـبـ وـالـمـدـرـسـةـ ،ـ وـفـقـدانـهـ لـمـكـانـةـ الـمـدـرـسـةـ وـالـمـدـرـسـ فيـ نـفـسـهـ وـعـقـلـهـ وـوـجـدـانـهـ ،ـ فـالـمـدـرـسـةـ حـيـاةـ ثـانـيـةـ لـلـطـالـبـ بـالـتـوـازـيـ مع المنزل"

واستنتاجاً لما سبق يتضح أن هناك تغيراً في بعض جوانب ثقافة التعليم في المدرسة المصرية، وفي المقابل من ذلك هناك بعض الجوانب الثقافية التي لاتزال كما قائمة بالفعل وتضرّب بجذورها في التعليم فكراً وممارسة . فقد كشفت تحليل المواقف السابقة عن التوجه الإيجابي لدى كل من المعلمين وأولياء الأمور حول استخدام وتوظيف شبكة الإنترنـتـ وـالـوسـائـلـ الـتـكـنـولـوـجـيـةـ الـحـدـيـثـةـ فـيـ التـعـلـيمـ بـعـدـماـ كـانـ يـنـظـرـ إـلـيـهـ الـأـفـرـادـ عـلـىـ أـنـهـ تـرـفـ تـسـتـخـدـمـ لـلـاغـرـاضـ الشـخـصـيـةـ فـقـطـ ،ـ كـمـ أـشـارـاتـ إـلـىـ إـفـسـاحـ المـجـالـ لـاستـخـدـامـ طـرـقـ

واستراتيجيات تدريسية جديدة كالتعلم التعاوني، وأيضاً الإعتماد على الحوار والمناقشات كوسيلة أساسية للتفاعل والتواصل بين المعلم والمتعلم بدلاً من العلاقات السلطوية التي حكمت العلاقات الاجتماعية بين المعلم والمتعلم لسنوات عديدة . وعلى الرغم من ذلك إلى العملية التعليمية في المدرسة المصرية لا زال يحكمها العديد من الأفكار والتصورات التي تمثل إشكالات يمكن تصنيفها على النحو التالي في نتائج البحث

### **نتائج البحث:**

من خلال العرض السابق للبحث بشقيه النظري والميداني تم التوصل إلى مجموعة من النتائج التي أكدت مشكلة البحث، والتي تتمثل في وجود وهذه الإشكالية ثقافية وهذه الإشكاليات تتبع من الثقافة السائدة في المدارس والتي هي في الأساس نابعة من ثقافة المجتمع وتنتمل في منظومة القيم والأعراف التي تسود المدرسة، وتكون في الفردية والبيروقراطية والعزلة والواقع تحت تأثير التقاليد السائدة في المجتمع، وافتقار المناخ المدرسي إلى المناخ التربوي الذي يشجع على تحفيز العاملين وزيادة شعورهم بالرضا عن العمل، هذا بالإضافة إلى أن أسلوب التعليم لا يسمح بالمناقشة أو النقد أو التعبير عن الشخصية، ويمكن تصنيف هذه الإشكاليات على النحو التالي:

#### **(١) إشكاليات تتعلق بالقائمين على الإدارة:**

إن الإشكاليات التي تواجه المدرسة لتطبيق بعض الصيغ الحية في العملية التعليمية يتمثل في النمط الإداري السائد في المدرسة وأسلوب التي تتبعه الإدارة في تنفيذ اللوائح والقوانين والطابع التقليدي للعملية التعليمية ومنها :

- التسرع في اتخاذ القرارات واقتراح البديل لتطبيق دون دراسة متأنية أو تقويم جيد لها حيث تفرض الضغوط الإدارية وقتاً غير كاف على متخذ القرار بحيث لا تتاح له إجراء دراسة وبحث مناسب، ومن ثم فالقرار المتأخر لا يفيد في حل المشكلة المستعجلة، كما أن القرار المبكر عن الوقت الملائم يفقد القرار صفتة الفورية، وهذا ما حدث بالفعل وقت الجائحة.
- الغموض والتباطط الذي اكتفى السياسية التعليمية في وقت الأزمة واتخاذ العديد من القرارات التعليمية والذي تسبب في الارتباك والقلق والتباطط بين الأخذ بالصيغ الجديدة أم الاعتماد على النمط التقليدي فكانت الغلة للنمط التقليدي .
- هيمنة السلطة التعليمية في اتخاذ القرارات .

- المركزية المطلقة في الإداره، فوزارة التربية والتعليم هي التي تحدد المناهج ونظم الامتحانات والتنظيم العام للعملية المدرسية.
- النظرة القاصرة لوظيفة المدرسة ودورها المقتصر على تقديم المعرفة دون ربطها بالسياق الثقافي والاجتماعي وهذا نجده في محتوى المناهج وموضوعاتها وكذلك في نظم تقويم الطلاب وامتحاناتهم، وكثيراً ما يثور أولياء الأمور ووسائل الإعلام إذا خرجت بعض أسئلة الامتحانات عن الأطار المعرفي المتوقع من قبل التلاميذ أو أولياء أمورهم، وكما تعود عليه المعلمون الذين يعطونهم دروساً خصوصية.
- تطبيق القوانين والتعليمات كما هي والالتزام الحرفي بها .
- ضعف العلاقة بين المدرسة والبيئة المحلية وقلة توافر المشاركة المجتمعية الفعالة .
- العشوائية في تنظيم العملية التعليمية بما يتسم مع تطبيق الصيغ الحديثة .
- ضعف توافر بنية تحتية قوية تسمح بتطبيق تلك الصيغ حيث انقطاع الإنترن特 أثناء الدرس الأمر الذي يؤدي إلى عدم وجود عدالة اجتماعية وتكافؤ فرص تعليمية ؛ حيث الأسر الفقيرة التي تعاني من الأمية القرائية كيف تتعامل مع نظام يتطلب دراسة ووعياً تكنولوجيا! إضافة إلى القرى النائية التي لا يتوافر بها شبكات إنترنط .

#### (٢) إشكاليات تتعلق بالمعلمين :

- يعد المعلم أهم عناصر العملية التعليمية، لكنه يواجه مجموعة من الإشكاليات التي تحول دون التعامل مع تلك الصيغ الحديثة بكفاءة وفعالية ومن هذه الإشكاليات :
- قصور فهم المعلم بالصيغ الحديثة التي يتم تطبيقها نظراً لعدم تدريبهم عليها أو بمعنى آخر قلة امتلاك المعلمين مهارات التعامل مع التكنولوجيا الحديثة .
  - واقع إعداد المعلم وتحديد مهامه ومسؤولياته فلازالت برامج إعداد المعلم في كليات التربية تعد معلماً لممارسة التدريس فقط، لكن هل يعد هذا الدور كافياً ليتمكن المعلم من إعداد كوادر بشرية قادرة على مواكبة متطلبات التحول الرقمي الذي أصبح بمثابة الموجة الأساسية لعملية التعليم والتعلم في الفترة المقبلة؟ إنه في ظل المستجدات المعاصرة وأبرزها أزمة جائحة كورونا يجب إعادة النظر في مقررات وبرامج إعداد المعلم بما يتاسب مع طبيعة أدوار المعلم الجديدة.
  - قلة الوقت المحدد لممارسة الأنشطة التي تتطلبها تطبيق تلك الصيغ حيث الوقت المحدد للحصة (٣٥ دقيقة) .

- استقرار المعتقدات المعرفية للمعلم عن التلميذ المتفوق بأنه من يحصل على الدرجات النهائية بطرق متعددة لتنمية قدراته العقلية كحل تمرينات في الكتب المدرسية، أو الاعتماد على الكتب الخارجية والمذكرات أو الملخصات، أو اللجوء إلى الدروس الخصوصية .
- سيطرة الغش كقيمة أساسية يعاد انتاجها في ثقافة المدرسة وثقافة الفصول المدرسية
- طبيعة المحتوى التعليمي القائمة على غلبة الجانب النطري واللفظية على الجانب التطبيقي وعدم الاهتمام بالأنشطة الصحفية أو اللاصفية .
- تبني المعلم الاتجاه السلبي نحو مهنة التدريس وتأثيره على ممارسته التعليمية بشكل عام وعلى تشجيعه للمتعلمين.
- اعتماد المعلمين الطرق التقليدية في التدريس حيث الاعتماد على التقين في توصيل المعلومات حيث الأعداد الكبيرة وكثافة الفصول ووقت الحصة الذي لا يتعدى (٣٥ دقيقة) .
- تدني الدافعية لدى المعلمين لحب الاستطلاع والبحث عن الجديد في تخصصاتهم لاعتقادهم بقلة جدواها أو لعدم وجود الوقت الكافي للقراءة والبحث والتنمية المهنية .
- بعض المعلمين لا يتمكنون من ضبط المتعلمين أثناء الحصة حيث يكون الطالب حاضراً اسمها فقط أو حاضراً جهازاً فقط حيث لا يراهم المعلم ولا يتحكم في تصرفاتهم.
- ضعف افتتاح المعلمين بفكرة الصيغ الحديثة في التعليم وعدم جدواها أو تبني وتقدير الجديد.

### (٣) إشكاليات تتعلق بالمتعلمين :

- وتنبع بتأثير القيم والمعايير والافتقار للثقة بالذات والتفكير المرتبط بالعادات والتقاليد والتي تتمثل في :
- ضعف اهتمام الطلاب بعملية التعليم من خلال تطبيق الصيغ الحديثة .
  - انصراف المتعلمين عن الدرس نظراً لكثره المشتتات لديهم من ألعاب إلكترونية وغيرها.
  - قلة مناسبة استخدام الصيغ الحديثة لجميع المراحل التعليمية خاصة مراحل التعليم الأساسية والتي من أهم متطلباتها ضرورة التواصل المباشر بين المعلم والمتعلم .
  - إختزال شخصية الطالب -من حيث هي إمكانات وقدرات مبكرة ومبدعة - حتى أصبحت مجرد ذاكرة لتخزين المعلومات وظيفتها الحفظ واستدعائها.

- ضعف القدرة على الاعتماد على النفس والميل إلى الاعتماد على الآخرين .
- اعتماد الطالب على الحفظ والاستظهار وضعف قدرته على البحث والابتكار.
- الخوف من الفشل والحرص على تحصيل أعلى الدرجات .

**(٤) إشكاليات تتعلق بأولياء الأمور :**

- تتمثل هذه الإشكاليات فيما يلي :
- المغالاة في التوجه إلى الماضي وصعوبة قبول الجديد .
  - ارتكاز العلاقات الاجتماعية داخل الأسرة على التسلط والقهر .
  - عزوف أولياء الأمور عن المشاركة والتعاون مع المدرسة في تطبيق الصيغ الحديثة خاصة أولياء الأمور في القرى والنجوع والذين لا يستطيعون القراءة والكتابة .
  - اهتمام أولياء الأمور بحصول ابنائهم على الدرجات النهائية.
  - اعتقاد أولياء الأمور أن مشاركة ابنائهم في الأنشطة المدرسية تقلل من تحصيلهم واستعداداتهم لامتحان النهايى .
  - يتطلب تطبيق الصيغ التعليمية الحديثة توافر جهاز لكل متعلم داخل الأسرة وهذا يلقى ضغطاً علينا على ولد الأمر فما الوضع إذا كان بالأسرة أكثر من متعلم؟!

**(٥) إشكاليات تتعلق بالتكليفات والاختبارات :**

- وتتمثل فيما يلي :
- يلجأ بعض الطلاب إلى الكتب لنقل الإجابات منها أو اللجوء إلى موقع الإنترنـت للبحث عن إجابات بعض الأسئلة، الأمر الذي يجعلهم يهملون المذاكرة .
  - الاهتمام المفرط بالامتحانات والحصول على الرخصة الاجتماعية (شهادة النجاح بتقويق) على حساب الجودة التربوية الحقيقة.
  - اختيار المحتوى المعرفي وأساليب التقويم حيث يعتمد المحتوى المعرفي على نظام المقررات المبني على الوحدات وهذه الوحدات ما هي إلا موضوعات مجزأة متباينة عن بعضها البعض، وبعيدة عن الواقع حيث التركيز على المجرد لا الملموس وأحياناً تكون منقولـة من سياقات ثقافية مغایرة لثقافة المجتمع، ويعتمد المعلم في تقييمها على الامتحانات التقليدية المحددة سلفاً ومنظمة بلوائح لا دخل للمعلم بها .

- يقوم أولياء الأمور وبخاصة في المراحل التعليمية الأولى إلى حل اختبارات أبنائهم نظراً لعدم توافر المهارات الالزامية لدى الأبناء للتعامل مع الاختبار الإلكتروني؛ رغبة منهم في حصول أبنائهم على الدرجات النهائية
- انقطاع الاتصال المفاجئ بالإنترنت أثناء أداء الاختبار الإلكتروني
- طغيان الدروس الخصوصية تعويضاً عن غياب الأمان والاسقرار المادي للمعلمين.
- التسليع التربوي ومشكلة الكتب الخارجية التي يروجها مؤلفوها بهدف الربح السريع فتحولت التربية من رسالة سامية إلى سلعة تجارية أدت إلى تشويه التربية وتشيء الإنسان نفسه ، حيث تحولت التربية إلى سلعة استهلاكية تخضع لقوانين العرض والطلب ، ويستطيع البعض الحصول عليها، بينما يعجز البعض الآخر عن ذلك .
- وفي ضوء ما سبق يتضح تعدد أبعاد الإشكالية الثقافية التي تحول دون تطبيق الصيغ الحديثة المتبناة في التعليم المصري؛ الأمر الذي يتطلب وضع رؤية للتعامل لمواجهة تلك الإشكالية وهذا ما يتم عرضه في المحور التالي.

#### **المحور الخامس:**

#### **رؤية مقرحة للتعامل مع بعض الصيغ التعليمية الحديثة المتبناة في التعليم المصري (التعليم الإلكتروني – التعليم المبين)**

في ضوء ما توصل إليه البحث بشقيه النظري والميداني من وجود إشكالية ثقافية ذات جوانب متعددة، فإن الأمر يتطلب وضع رؤية مقرحة تتضمن مجموعة من المتطلبات بمقتضاها يتم نجاح بعض الصيغ في المجتمع المصري، حيث إن تغيير ثقافة المجتمع وبناء ثقافة تعاونية أمر مهم وأساسي لنجاح وقبول الصيغ الحديثة التي يتم تطبيقها في المدارس المصرية وهذا يتطلب المشاركة الفاعلة لكل أعضاء المجتمع المدرسي والمجتمع المحلي .

#### **أ- فلسفة الرؤية:**

تنبني الرؤية فلسفة التحسين وتقبل التغيير الثقافي حيث إن تغيير الثقافة المدرسية للموائمة مع فلسفة المجتمع يعد عملية صعبة كونها مرتبطة بالإنسان وطرائق تفكيره وأنماط سلوكه مع الأخذ في الاعتبار أن التغيير ليس شيئاً يمكن إحداثه في الآخرين، وأن عملية التغيير تتطلب وقتاً طويلاً لكنها تصبح قابلة للتحقيق والتطبيق إذا دلت الشروط الالزامية للتغيير، وهذا يتطلب فهم عميق لثقافة المدرسة والمجتمع معاً ويتطلب أيضاً فهم العوامل التي تساعد على نجاح التغيير، ودراسة الاختلاف في القناعات والرغبات والأفكار والمشاعر والطموحات،

والتخلي عن الفكر أحادي النظرة الذي يرتكز على إحداث إصلاح جزئي، كما تتبثق فلسفة الرؤية من أن المدرسة تعد البيئة الملائمة لغرس القيم وتنمية ثقافة تقبل الجديد .

**بـ- منطلقات الرؤية المقترحة :**

تستند الرؤية المقترحة إلى مجموعة من المنطلقات أهمها:

١. بناء وتعزيز القيم الثقافية لدى التلاميذ وخاصة النشء يزيد من مشاركتهم بفاعلية وإيجابية في حل المشكلات التي تواجهه مجتمعهم و يجعلهم قادرين على تحمل المسؤولية ومواجهة الحياة.
٢. رؤية مصر ٢٠٣٠ والتي أقرتها القيادة السياسية والتي تؤكد تمكين الإنسان المصري من الوصول إلى وسائل اكتساب المعرفة، وتمكين كافة الفئات الاجتماعية من الوصول إلى المعرفة، ومحو الأمية الرقمية للطلاب والمعلمين وتمكينهم من مهارات تكنولوجيا المعلومات .
٣. الثقافة السائدة في المجتمع المصري والتي تستند إلى التقليد والاتكالية وكبت الإبداع والابتكار ومواجهة الجديد.
٤. مواكبة التوجهات العالمية والتغيرات التكنولوجية التي يشهدها المجتمع المصري والتي تلقي بظلالها على قطاع التعليم.
٥. تعدد المتطلبات الثقافية أمراً ضرورياً يجب تهيئته لدى الطلاب من أجل بنائهم بنية كاملة.
٦. غياب المتطلبات الثقافية لدى أفراد المجتمع من وجهة نظر عينة البحث .
٧. ضعف مقومات التكنولوجيا الأساسية داخل المدارس خاصة في المناطق المحرومة والقرى النائية ووجود فجوة رقمية بين الريف والحضر وإتاحة مصادر المعرفة في المدرسة .
٨. غياب التخطيط الشبكي لدمج تكنولوجيا المعلومات في العملية التعليمية .

**جـ- الرؤية المقترحة :**

تستند الرؤية المقترحة على مجموعة من المتطلبات والعناصر للتعامل مع الصيغ الحديثة بكفاءة ونجاح والتي تمثل فيما يلي:

**أولاً : متطلبات تربوية : وهي :**

- ١- إتاحة برامج التنمية المهنية المستدامة لجميع الأطقم التعليمية بالمدارس والإدارات التعليمية .

- ٢- عقد دورات وورش عمل للأطقم التعليمية لتوسيعهم بأهمية اتباع الصيغ الحديثة والأخذ بها خاصة في ظل الأزمات .
- ٣- توفير الجوائز التشجيعية والعلمية بصفة دائمة بهدف تحفيز ورفع الكفاءة الإبداعية والعلمية للطلاب والتشجيع على المنافسات العلمية المنظمة والهادفة.
- ٤- تفعيل الشراكة بين المدرسة وأولياء الأمور في تعليم وتعلم الأبناء .
- ٥- نشر ثقافة الثقة المتبادلة فيما تتخذه المدارس والإدارات من إجراءات ودعم حماس التلاميذ .
- ٦- متابعة تعلم التلاميذ وتقويم تعلمهم وإدارة الامتحانات .
- ٧- تعزيز دور المدرسة الاجتماعي وفتح آفاق التعاون والتكميل بين المدرسة وأولياء الأمور لتحقيق أهداف المدرسة.
- ٨- تدريب الأخصائيين وأخصائي الإعلام التربوي على تفعيل سبل التواصل مع التلاميذ لإزالة أي عقبات تواجههم .
- ٩- سن التشريعات الدستورية والقانونية التي تتسم بالمرونة وتسمح بحرية حركة القيادات التعليمية والمسؤولين القادرين على التعامل مع الصيغ الحديثة وإدارة الأزمات التعليمية في الظروف الاستثنائية .
- ١٠- تضمين الكتب المدرسية بموضوعات تحت على التغيير وتقبل الجديد خاصة في ظل الطوارئ، أي نشر ثقافة التعليم في ظل الطوارىء
- ١١- التوازن بين الأنشطة المدرسية والمواد الأكاديمية التي يدرسها التلاميذ وعدم التقليل من قيمة النشاط المدرسي .
- ١٢- العمل على نشر الوعي المجتمعي داخل جميع قرى المحافظات ونشر المراكز الثقافية لرفع الوعي العلمي والثقافي لديهم بضرورة مسيرة التوجهات العالمية.
- ١٣- التنوع في طرق التدريس واستخدام الاستراتيجيات الحديثة في التدريس كالتعلم التعاوني والعنصري الذهني وغيرها .
- ١٤- تدريب المعلمين في القرى الأكثر احتياجاً والمحافظات الفقيرة على التوظيف الأمثل للتكنولوجيا في عمليات التدريس داخل الفصل الدراسي.

### ثانياً: متطلبات ترتبط بالمعلمين :

- ١- غرس قيم المثابرة لدى التلاميذ والتي تعد أكبر مفتاح للنجاح والتعامل مع الصيغ الحديثة بكفاءة وفعالية.
- ٢- تنمية الرغبة لدى التلاميذ في مشاركة الآخرين والتعاون مع زملائهم وإشراكهم في العمل الجماعي من خلال التكليفات المدرسية.
- ٣- نشر ثقافة الاعتماد على النفس وتدريب التلاميذ على ذلك من خلال التكليفات .
- ٤- نشر قيم حب الاستطلاع والاستكشاف لدى التلاميذ وتدريبهم على ذلك .
- ٥- تنمية مهارات إدارة الوقت لدى التلاميذ حيث يجب على الطالب أن يكون قادرًا على إدارة وقته جيداً، فلا يوجد أوقات محددة للصفوف الدراسية الإلكترونية.
- ٦- تنمية القدرة على الاتصال الفعال والملازم: والتي تعد أمراً أساسياً في ظل الصيغ الحديثة؛ وذلك لأنّه يجب على جميع الطلاب طلب المساعدة عند الحاجة إليها، إلا أنّ المعلمين غير قادرين على فهم الإشارات غير النطقية، كنظرات الارتباط على وجه الطالب، ولهذا يجب استخدام الأدوات التي توفرها المدرسة للتواصل مع المعلمين، واستخدام الأسلوب واللغة المناسبين.
- ٧- تنمية مهارات القراءة والبحث والتي تعد طرفاً رئيسة للتواصل، والتعامل مع الجديد .
- ٨- توفير بيئة تعليمية تتسم بالحوار والنقد الإيجابي؛ لتسهيل المشاركة الحقيقة للطلاب في الحوار والمناقشة.
- ٩- تنمية المهارات المرتبطة بالتعامل مع المستحدثات التكنولوجية، والتفاعل مع الاختبارات الإلكترونية لدى المتعلمين باختلاف تخصصاتهم ومرادفهم التعليمية، والعمل على تنمية اتجاهاتهم نحو هذا النوع من التقويم.
- ١٠- إنشاء مركز للاختبارات والتقويم الإلكتروني لفحص الاختبارات ومدى تضمنها معايير جودة الاختبارات وتدريب المعلمين عليها.
- ١١- تنمية القدرة على التعلم الذاتي لدى المتعلمين.
- ١٢- تنمية ثقافة المشاركة والتعاون مع الآخرين وتدريب التلاميذ على ذلك بإنجاز تكليفات ومهام جماعية وليس فردية.

### ثالثاً : متطلبات ترسيخ أولياء الأمور :

- ١- توعية أولياء الأمور بأهمية تقبل الجديد والتعامل مع الصيغ الحديثة بكفاءة وفعالية خاصة في ظل الطوارئ .
- ٢- تغيير معتقدات أولياء الأمور عن النشاط المدرسي وتشجيعهم على الاهتمام بالنشاط المدرسي وإقناعهم بأن الأنشطة المدرسية قد تكون وسيلة لاكتشاف المواهب لدى المتعلمين .
- ٣- عقد دورات وورش عمل لأولياء الأمور لتدريبهم على التعامل بكفاءة مع الصيغ الحديثة والتعامل مع المنصات التعليمية ومحو أميّتهم الرقمية .
- ٤- تغيير فكرة أولياء الأمور عن الشهادة في أنها ليست هدف في حد ذاته، والاهتمام باكتشاف الهوايات والمهارات التي يتمتع بها أبنائهم والعمل على تطويرها
- ٥- تخصيص حملات توعية المجتمع بالأبعاد الثقافية التي يتطلبها التحول الرقمي .
- ٦- دعم قيم الاعتماد على النفس بين الأبناء داخل الأسر المصرية

### رابعاً : متطلبات ترسيخ البنية التحتية :

- ١- الاهتمام بالنواحي المادية في المدرسة والعمل على توفير الإمكانيات المادية من فصول دراسية تستوعب عدد التلاميذ وتنمية رأس المال البشري
- ٢- زيادة موازنات التعليم في الموازنة العامة للدولة ليسمح بتوفير السيولة المالية التي يحتاجها التعليم عند اللجوء للتحول الرقمي .
- ٣- توفير البنية التحتية اللازمة للاستفادة من تقنية الاختبارات الإلكترونية، لما توفره من الوقت والجهد.
- ٤- تحسين جاهزية البنية التحتية في القرى في الريف من خلال توصيل شبكات الكهرباء والاتصالات في المناطق النائية والاستعانة بمولدات كهربائية في حالات انقطاع التيار الكهربائي
- ٥- إصدار تشريعات تحد من انتشار التجاوزات والجرائم الإلكترونية وتنظم الاستخدام الآمن للتكنولوجيا بالمدرسة وتفعيل لائحة مدرسية وعقوبات متعلقة بسوء استخدام الأجهزة التكنولوجية وصياغة سياسات حاكمة لاستخدام الحواسيب والهواتف الذكية داخل الفصول.

## المراجع

### أولاً : المراجع العربية

- إبراهيم، مجدي عزيز (٢٠٠٤) : منظومة إعداد المعلم في ظل تحديات العصر، المؤتمر العلمي التاسع "معايير ومستويات التعليم الجامعي"، جامعة طنطا، كلية التربية.
- أبوزيد، أحمد (٢٠١٣) : هوية الثقافة العربية ،القاهرة، الهيئة العامة للكتاب، ٢٠١٣.
- الإقبالي، حامد بن أحمد إبراهيم (٢٠١٩) : مقتضيات التحول إلى التعلم الرقمي في الوطن العربي، المجلة التربوية، كلية التربية، جامعة سوهاج، المجلد (٦٨)، العدد (٦٨).
- آ يكن، ماري (٢٠١٧) : التأثير السيبراني : كيف يغير الإنترن سلوك البشر، ترجمة : مصطفى ناصر، بيروت : الدار العربية للعلوم ناشرون.
- بشاي ،وفاء زكي بدورس (٢٠٢١) : تداعيات جائحة كورونا على انتشار الدروس الخصوصية "تعليم الظل": دراسة مقارنة، المجلة التربوية، كلية التربية ،جامعة سوهاج ،المجلد(٨٧)، العدد (٨٧) .
- بغدادي، منار محمد (٢٠١٩) : تصور مقترن لتحسين الجاهزية التكنولوجية في المدارس الثانوية، المجلة التربوية، جامعة سوهاج، المجلد (٥٩)، العدد (٥٩) .
- بكار، عبدالكريم (٢٠١٠): إدارة الثقافة وقضايا معاصرة، دار السلام للطباعة والنشر، القاهرة .
- بكار، نادية أحمد، البسام، منيرة محمد (٢٠٠٤) المعلم كمطور لمحتوى الكتب المدرسية: دراسة بين الواقع والتطویر من منظور البنائيين، مجلة رسالة الخليج العربي، مكتب التربية العربي لدول الخليج، الرياض، السنة(٢٥)، العدد (٩١)
- بولداني، محدثة نو الهدى & سليماني، عز الدين (٢٠٢٠) : واقع تطبيق تكنولوجيا التعليم الإلكتروني في المؤسسات الجزائرية - المميزات والآفاق والتحديات، مجلة الباحث للعلوم الرياضية والاجتماعية، الجزائر، العدد (٦) .
- البيلاوي ،حسن(١٩٩٦) : أنماط الهيمنة في التعليم رؤية نقدية، رابطة التربية الحديثة، القاهرة، السنة(١٣)، العدد(٤) .

- بيومي، ولاء محمود عبد الله (٢٠٠٧) : النشاط المدرسي في الحلقة الثانية من التعليم الأساسي في ضوء ثقافة المدرسة "دراسة اثنوغرافية"، رسالة ماجستير، كلية التربية، جامعة الزقازيق .
- تراكسيلر (٢٠١٤) : مستقبل التعليم باستخدام الهاتف المحمول، ترجمة : سعاد الطويل، مجلة مستقبليات، تونس، المجلد (٤)، العدد (١) .
- تقرير منظمة الامم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم(اليونسكو) (٢٠٢٠) : التعليم عن بعد في الوطن العربي : استجابة الدول العربية للاحتياجات التعليمية في جائحة كورونا .
- توفيق، صلاح الدين & ويونس، هاني محمد (2007) : دور التعلم الإلكتروني في بناء مجتمع المعرفة العربي "دراسة استشرافية" ، مجلة كلية التربية، جامعة المنوفية، العدد (٣).
- خلف، محمد عبد الحكيم عبد الحميد & الشطي، الشاذلي بيه (٢٠٢٠)؛ اتجاهات الجيل الرقمي في المجتمع المصري نحو التعليم: دراسة على عينة من الذكور والإإناث، مجلة كلية الخدمة الاجتماعية للدراسات والبحوث الاجتماعية، جامعة الفيوم، العدد (١٨) .
- خلف الله، محمد جابر (2010) : فاعلية استخدام كل من التعليم الإلكتروني والمدمج في تنمية مهارات إنتاج النماذج التعليمية لدى طلاب شعبة تكنولوجيا التعليم بكلية التربية جامعة الأزهر . مجلة كلية التربية، جامعة بنيها، مجلد 21 ، العدد 82
- خورشيد، معنتر (٢٠٢١) : التكنولوجيا الرقمية في التعليم.. "رؤية نقدية": المصري اليوم، تاريخ الدخول على الموقع ٢٠٢١/٩/٨، متاح على: <https://www.almasryalyoum.com/editor/details/158>
- دباب، زهية، وبرويس، وردة، (٢٠١٩) : معوقات التعليم الرقمي في المدرسة الجزائرية، المجلة العربية للآداب والدراسات الإنسانية، المؤسسة العربية للتربية والعلوم والآداب، الجزائر، المجلد (٣)، العدد (٧) .
- الدهشان، جمال علي & يonus، مجدي محمد(٢٠٠٩) : التعليم بالمحول صيغة جديدة للتعليم عن بعد، بحث مقدم إلى الندوة العلمية الأولى لقسم التربية المقارنة والإدارة التعليمية بكلية التربية، جامعة كفر الشيخ بعنوان "نظم التعليم العالي والافتراضي"، كلية التربية، جامعة كفر الشيخ

- الدهشان، جمال علي خليل (٢٠٢٠) : مستقبل التعليم بعدجائحة كورونا سيناريوهات استشرافية، المجلة الدولية للبحوث في العلوم التربوية، المؤسسة الدولية لآفاق المستقبل، إستونيا ،المجلد (٣)، العدد (٤) .
- ديوبي، جون (١٩٧٨) : التربية والديمقراطية ،ترجمة نظمي لوقا، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة، ١٩٧٨.
- راغب، إيمان زغلول (٢٠٠٩) : النمط القيادي مدخل لتحويل المدارس المصرية إلى مجتمعات تعلم مهنية "سيناريوهات مفترحة"، مجلة دراسات تربوية واجتماعية، كلية التربية - جامعة حلوان، مجلد (١٠)، العدد (٤) أكتوبر
- زيتون، حسن حسين& زيتون، كمال عبدالحميد(٢٠٠٣) التعلم والتدريس من منظور البنائية. القاهرة، عالم الكتب.
- الزيودي، ماجد محمد(٢٠١١) : الثقافة السائدة في الصف والمدرسة الأردنية :دراسة إثنوغرافية نقدية،مجلة التربية، الجمعية المصرية للتربية المقارنة والإدارة التعليمية، المجلد (١٤)، العدد (٣٣) .
- الساحوري، يوسف محمد (٢٠١٩) : تطوير أنموذج لبناء المعلم لمواكبة التحديات التربوية في عصر العولمة، رسالة دكتوراه غير منشورة، الجامعة الأردنية، كلية الدراسات العليا، الأردن.
- السالم، أحمد. (٢٠٠٤) تكنولوجيا التعليم والتعليم الإلكتروني، مكتبة الرشد ناشرون، الرياض.
- سليم، تيسير أندراوس ( ) : (2018) اتجاه طلبة جامعة البلقاء التطبيقية نحو التعليم المدمج، مجلة العلوم التربوية، الأردن، المجلد ((45)، العدد (٤) .
- السورطي، يزيد عيسى(٢٠٠٩) : سلطوية في التربية العربية، عالم المعرفة، المجلس الوطني للتربية والثقافة والفنون بالكويت، العدد (٣٦٢) .
- شرابي ،هشام(١٩٨٤) : مقدات لدراسة المجتمع العربي، لبنان، الدار المتحدة للنشر، الطبعة (٣) .
- شفيق، محمد (٢٠٠١): البحث العلمي: الخطوات المنهجية لإعداد البحوث العلمية، المكتبة الجامعية، الاسكندرية

- صالح، عامر (٢٠٢٠) : كوفيد ١٩ و التعليم عن بعد بين ظروف الاضطرار و مستلزمات النهوض ، المعلومة، تم الرجوع في. ٢٠٢٠ / ١٢ / ٢٥ ، متاح على:  
<https://www.almaalomah.com/2020/04/17/469147/>.
- صالح، مصطفى جودت(٢٠٢٠) : تصميم مقررات التعليم عن بعد في ضوء نظريات التعلم، تاريخ الدخول على الموقع .٢٠٢١/٨/٢٠ ،  
<https://drgawdat.edutech-portal.net/archives/15541>
- القادري ، عاطف (٢٠٢٠) : استراتيجيات التدريس عن بعد و التعلم الهجين، شبكة معلمي رأس الخيمة، ص ص (٨-٧)
- عامر، طارق عبد الرؤوف (٢٠١٤) التعليم الإلكتروني والتعليم الافتراضي، اتجاهات عالمية معاصرة، المجموعة العربية للتدريب والنشر، القاهرة.
- عبد العاطي، حسن الباتح محمد& المخيني، محمد راشد(٢٠١٠) : أثر اختلاف نمطي التدريب (المدمج - التقليدي) في تربية بعض مهارات استخدام الحاسوب لدى معلمي مدرس التعليم الأساسي بسلطنة عمان" ، بحث مقدم للمؤتمر الأول للجمعية العمانية لتقنيات التعليم بعنوان : التعليم المزيج والمتنقل: الامكانات والتحديات، عمان.
- عبدالرحمن، مريم شوقي& ربيع، أميرة أحمد(٢٠٢٠) : بعنوان أزمة جائحة كوفيد ١٩ والتوجه في التعليم الإلكتروني في مصر، مجلة العلوم التربوية والنفسية المركز القومي للبحوث غزة، المجلد ٤ ، العدد (٤٨) .
- عبدالوهاب ،إيمان جمعة محمد (٢٠١٥) : ثقافة المدرسة المصرية وبناء مجتمع التعلم دراسة حالة في محددات العلاقة وشروط التحول، دراسات عربية في التربية وعلم النفس، رابطة التربويين العرب، العدد (٦١) .
- عتوم ،فائز على سلامـة (٢٠٠٤) : ثقافة المدرسة وعلاقتها بقيم الطلبة وتحصيلهم الدراسي :دراسة مقارنة لأنموذج مدارس الثقافة العسكرية والمدارس العامة الثانوية في الأردن، رسالة دكتوراه ،كلية الدراسات التربوية العليا ،جامعة عمان العربية .
- العريني، سهام بنت عبد الرحمن ((٢٠١٦) واقع استخدام معلمات الرياضيات في المرحلة المتوسطة لمهارات التعلم المدمج "مجلة عالم التربية" المؤسسة العربية للاستشارات العلمية وتنمية الموارد البشرية، القاهرة، العدد (٥٣)، المجلد (١٧) .

- عزام، إسماعيل (٢٠٢٠) : هل تجح الدول العربية في إنقاذ التعليم من كورونا عبر الإنترن特؟، اليونسكو تم الدخول في ٢٠٢٠/٥/٨ متاح على: <https://p.dw.com/p/3abIm>
- عطية، رضا عبد البديع السيد (٢٠١٧) تصور مقترن لتطبيقات التعليم الإلكتروني في مؤسسات التعليم العالي العربية في ضوء الاتجاهات العالمية، مجلة العلوم الاجتماعية، العدد (٢٤).
- العيسى، إيناس عبد الرحمن (٢٠٢٠) بين أزمة التعلم عن بعد وأزمة كورونا، شبكة قدس الإخبارية، تم الدخول على الموقع. ٢٠٢٠ / ١٢ / ١١ ،متاح على <http://bitly.ws/aMxs.2020>
- غازي خليفة وآخرون (٢٠١٣) : صعوبات تطبيق التعليم المدمج في التدريس الجامعي في جامعة الشرق الأوسط، مجلة اتحاد جامعات الدول العربية، اتحاد الجامعات العربية الأمانة العامة، المجلد ٣٣، العدد ٢ .
- الغراب، أيمان محمد (٢٠٠٣)، "التعلم الإلكتروني مدخل إلى التدريب غير التقليدي"، المؤتمر العربي الثاني للاستشارات والتدريب، الشارقة، دولة الإمارات العربية المتحدة.
- غنائم، مهنى محمد إبراهيم (٢٠٢٠) : التعليم العربي وأزمة كورونا: سيناريوهات للمستقبل،المجلة الدولية للبحوث في العلوم التربوية، المؤسسة الدولية لآفاق المستقبل، إستونيا ،المجلد (٣)، العدد (٤) .
- العنيم، حمد بن صالح بن عبد العزيز (٢٠١٦) (فاعالية استخدام التعليم المدمج في مقرر تقنيات التعليم على التحصيل وتنمية مهارات التواصل الإلكتروني لطلاب كلية التربية، المجلة العلمية لكلية التربية جامعة أسيوط، المجلد (٣٢)، العدد (٤) .
- فراري، باولو (١٩٨٠) : تعليم المقهورين، ترجمة يوسف نور عوض ،بيروت ،دار القلم.
- فليه، فاروق عبده & الذكي، أحمد عبد الفتاح(٢٠٠٤) : معجم مصطلحات التربية لفظاً واصطلاحاً، دار الوفاء لدنيا الطباعة، الإسكندرية .
- فوزي لوحيد وآخرون (٢٠٢٠) :التعلم المدمج ودوره في تحسين العملية التعليمية، مجلة العلوم الإنسانية لجامعة أم البوادي، الجزائر، العدد (١)، المجلد (٧) .

- القحطاني، محمد عايض : (2019) رضا أعضاء هيئة التدريس بجامعة بيشة عن تدریسهم مقررات التعليم المدمج، مجلة دراسات العلوم التربوية، كلية التربية، جامعة بيشة بالسعودية، المجلد (٤)، العدد (١)
- قناوي، شاكر عبدالعظيم محمد (٢٠٢٠) : جائحة كورونا والتعليم عن بعد: ملامح الأزمة وآثارها بين الواقع والمستقبل والتحديات والفرص ،المجلة الدولية للبحوث في العلوم التربوية، المؤسسة الدولية لآفاق المستقبل، إستونيا ،المجلد(٣)، العدد (٤) .
- كوش، دنيس (٢٠٠٧) : مفهوم الثقافة في العلوم الاجتماعية ترجمة ،منير السعیدانی، المنظمة العربية للترجمة، بيروت .
- مبروك، صلاح (٢٠٢٠) : تحديات تطبيق التعليم الإلكتروني في مؤسسات التعليم الليبية في ظل الأزمات (جائحة كورونا)، المؤتمر العلمي الدولي الافتراضي الأول حول : جائحة كورونا الواقع والمستقبل الاقتصادي السياسي لدول حوض المتوسط، جامعة صبراته .
- مجموعة البنك الدولي (٢٠٢٠) : جائحة كورونا: صدمات التعليم والاستجابة على صعيد السياسات، مايو، ٢٠٢٠، تم الرجوع ٢٠٢١/٥/٢: متاح على :
- <https://thedocs.worldbank.org/en/doc/179051590756901535-0090022020/original/Covid19EducationSummaryarab.pdf>
- محروس، محمد الأصمسي (٢٠١٥) : المتطلبات المهنية المأمولة للإصلاح المدرسي المنشود، المجلة التربوية، كلية التربية بسوهاج، العدد (٤٠)
- محسن، مصطفى (٢٠٠٤) : اشكالية التربية على المواطن وحقوق الإنسان: بين الفضاء المؤسسي والمحيط الاجتماعي، مجلة عالم التربية، عبد الكريم غريب للنشر بال المغرب، العدد (١٥) .
- محمد، سحر أحمد (٢٠١٨) : الثقافة السائدة في صفوف المدرسة الابتدائية للبنات بمدينة الرياض : دراسة إثنوغرافية، مجلة الباحث العلمي في التربية، الرياض، العدد (١٩) .
- محمود، محمد خيري (٢٠١٢) : تصور مقترن لتكنولوجيا المعلومات في مراحل التعليم العام " دراسة تقويمية" ، المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية، القاهرة.

- محمود، مدحية فخرى (٢٠٢١) : متطلبات تطبيق التعليم المدمج بجامعة حلوان" دراسة ميدانية" ، مجلة جامعة الفيوم للعلوم التربوية والنفسية، كلية التربية جامعة الفيوم، المجلد (١٥)، الإصدار الأول.
- مرتضى ،مصطفى (٢٠١٦) : المثقف والسلطة رؤية فكرية، الشقرى للنشر والتوزيع وتقنية المعلومات، القاهرة.
- مركز هردو لدعم التعبير الرقمي(٢٠١٨) : السياسات التعليمية في مصر ، القاهرة .
- المصري، سعيد(٢٠١٣) : سياسات إدماج التراث الثقافي في التعليم ،مجلة الموراثات الشعبية ،العدد (٨٤) ،السنة (٢٢) .
- معجم المعاني (٢٠٢١) : قواميس عربية، تاريخ الدخول على الموقع ٢٠٢١/٥/٢٥ متاح على [www.google.com](http://www.google.com)
- المعجم الوسيط (٢٠٠٤) : مجمع اللغة العربية، مكتبة الشروق الدولية، جمهورية مصر العربية، الطبعة الرابعة.
- معرض، أسماء حمدي السيد(٢٠١٨) : مشكلات التعليم الابتدائي في مصر وكيفية مواجهتها، مجلة كلية التربية، جامعة بنها، المجلد (٢٩)، العدد (١١٦) .
- منظمة الأمم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم - اليونسكو:(2020) التعليم عن بعد مفهومه، أدواته واستراتيجياته دليل لصانعي السياسات في التعليم الأكاديمي والمهني والتقني.
- منظمة الأمم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم - اليونسكو (٢٠٢٠) : الآثار السلبية لإغلاق المدارس، تم الدخول ٢٠٢١/٦/٥ ،متاح على <https://ar.unesco.org/covid19/educationresponse/consequences>
- ميكشيللي، اليكس(١٩٩٣) : الهوية ،ترجمة:على وطفة، دار الوسيم للخدمات والطباعة، دمشق.
- ناصف، محمد أحمد حسين (٢٠١٥) : ثقافة المدرسة الثانوية وإنعكاساتها على عمليات التغيير والإصلاح المدرسي وتحسين أداء الطلاب: دراسة تحليلية مع التركيز على محافظة الشرقية، مجلة كلية التربية، جامعة طنطا، العدد (٦٠)
- النبوى، أمين (٢٠٠٧)، مجتمعات التعلم مدخل للاعتماد الأكاديمي للمدارس "دراسة مقارنة في الولايات المتحدة الأمريكية، واليابان، وهونج كونج، وكوريا، ومدى الإفاده

- منها في مصر، مجلة التربية والتنمية، المكتب الاستشاري للخدمات التربوية، القاهرة السنة (٤١)، العدد (١٥) .
- نجيب، كمال (٢٠٠٣) : إنتاج وإعادة إنتاج الثقافة في المدارس المصرية، قيام جلوس! ثقافات التعليم في مصر، القاهرة، مجلس السكان الدولي
- نجيب، كمال (٢٠١٩) : المدرسة وتكوين الشخصية الاجتماعي للطالب المصري، رابطة التربية الحديثة، السنة (٣٦)، العدد (١١) .
- النحيف، مجدي يوسف & حسين، حسن هشام (٢٠١٣) فاعلية استخدام استراتيجية التعلم المدمج في تدريس مقررات التصميم بقسم الطباعة والنشر والتغليف بجامعة حلوان . مجلة علوم وفنون- دارسات وبحوث، جامعة حلوان، المجلد (٢٥)، العدد (٢) .
- النشار، سحر محمد (٢٠٢٠) : تحديات تواجه جودة تعلم أبنائنا في ظل كورونا وكيف نتغلب عليها ،مجلة الطفولة والتنمية ،المجلس العربي للطفولة والتنمية، القاهرة، العدد (٣٩) .
- نور الدين، محمد عبس (٢٠٠٠) : التمويه في المجتمع العربي السلطوي قراءة نفسية اجتماعية للعلاقات بالذات والآخر، الكرمز الثقافي العربي، المغرب .
- هلل، شعبان أحمد محمد (٢٠١٣) : مجتمعات التعلم بمدارس التعليم العام بمصر "دراسة تحليلية" ،رسالة دكتوراه، كلية التربية، جامعة دمنهور
- واطسون، ريتشارد، (٢٠١٦) : عقول المستقبل، ترجمة : عبدالحميد محمد، المركز القومي للترجمة، القاهرة.
- وطفة ،على اسعد (١٩٩٩) : بنية السلطة وإشكالية التسلط التربوي في الوعن العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت .
- وطفة ،على اسعد (٢٠٠٩) : المدرسة المدمجة بالเทคโนโลยيا : أين الجانب الإنساني في التربية المعاصرة ،مجلة الطفولة العربية، المجلد (١٠)، العدد (٣٩) .
- وطفة، على أَسْعَد & الشهاب، على جاسم (٢٠٠٣) : علم الاجتماع المدرسي بنوية الظاهرة المدرسية ووظيفتها الاجتماعية، المؤسسة الجامعية للدراسات ،بيروت .
- وطفة، على أَسْعَد (٢٠٢١) : إشكالية التعليم الإلكتروني وتجدياته في ضوءجائحة كورونا قراءة سوسيولوجية في جدليات التفاعل والتأثير ، مركز دراسات الخليج والجزرية العربية، الكويت، العدد (٧) .

- وطفىة، على أسعد(٢٠١٠) : إشكالية المدمج التكنولوجي في المؤسسة المدرسية، العدد (٢٨)، تاريخ الدخول على الموقع ٢٠٢١/٦/١٢، متاح على: . <https://watfa.net/archives/3046>

- يونس، مجدي: مي肯ة التعليم أولى خطوات التسلیع، تم الدخول في ٢٠٢١/١٠/٩ ،متاح على <https://www.facebook.com/drmagdy.youness>

### ثانياً: المراجع الأجنبية

- Al-Fraihat, D., Joy, M., & Sinclair, J. (2020) . Evaluating E-learning systems success: An empirical study. *Computers in human behavior*, 102, 67-86.
- Balajadia, D. M. (2015) . Gauging the ICT-Based Teaching Readiness of Preservice Teachers in the Light of 21st Century Education. *PEOPLE: International Journal of Social Sciences*, 1(1) , 11-30.
- Codone, Susan (2001) .An E-Learning Primer,Retrieved, 22, 3, ٢٠٢٠ from:
- Conor, JT Farrington(2014) . Blended e- learning and of life care in nursing home: A small - scale mixed- method case study. BMC, the open access publication.
- Deal, T. E., & Peterson, K. D. (2002) . Enhancing School Culture: – Reculturing Schools. *Journal of Staff Development*, Summer, 23(3) .
- Downes,S. (2012) . *Connectivism and Connective Knowledge Essays on meaning and learning networks* Canada. National Research Council.
- Gaffney, M., McCormack, J., Higgins, N., & Taylor, N. (2004) . Improving School Culture: What We Learnt from Three Primary Schools. *Kairaranga*, 5(2) , 36-43.
- Ghirardini, Beatrice. (2011) .E-learning methodologies a guide for designing and developing e-learning courses, Retrieved on 10/9/2020 from <https://2u.pw/p7tCE>
- Goktas, Y.; Gedik, N. & Baydas, O. (2013) . Enablers and Barriers to the Use of ICT in Primary Schools in Turkey: A Comparative Study of 2005–2011. *Computers & Education*, 68, PP 211-222.
- [http://faculty.mercer.edu/codone\\_s/elearningprimer.PDF](http://faculty.mercer.edu/codone_s/elearningprimer.PDF)

- - Maslowski, R. (2003) . School culture and school performance: an explorative study into the organizational culture of secondary schools and their effects.
- Mercer, C. D., Jordan, L., & Miller, S. P. (1994) . Implications of constructivism for teaching math to students with moderate to mild disabilities. *The Journal of Special Education*, 28(3) , 290-306.
- Mirzajani, H.; Mahmud, R.; Ayub, A. & Wong, S. (2016) . Teachers' Acceptance of ICT and Its Integration in the Classroom. *Quality Assurance in Education: An International Perspective*, 24(1) , PP 26-40.
- Nations Unies (2020) . Note de synthèse: L'éducation en temps de COVID-19 et après. AOÛT. P3.
- Oxford. (1993) . English dictionary , Clarendon Press , p. 2557
- Robson. David (2020) How Covid-19 is changing the world's children. 4th June 2020. Retrieved : 17/12/2020 from :<https://www.bbc.com/future/article/20200603-how-covid-19-is-changing-the-worlds-children>.
- Siemens,G. (2004) . A learning theory for the digital age. Retrieved 5/5/2021 from <http://www.elearnspace.org/articles/connectivism.htm>
- Yu, W., & Du, X. (2019) . Implementation of a Blended Learning Model in Content-Based EFL Curriculum. *International Journal of Emerging Technologies in Learning*, 14(5) .