

**دراسة اختبارية لمدى جاهزية سوق المال المصري  
للتحول إلى التطبيق الإلزامي للتقارير المتكاملة**

**الدكتورة  
مروة حسن محمد حسان  
مدرس المحاسبة  
كلية التجارة – جامعة المنصورة**

## دراسة إختبارية لمدى جاهزية سوق المال المصري للتحول إلى التطبيق الإلزامي للتقارير المتكاملة

د. مروة حسن محمد حسان

مدرس المحاسبة- كلية التجارة-جامعة المنصورة

ملخص الدراسة

تستهدف الدراسة إختبار مدى استعداد سوق المال المصري للتحول إلى التطبيق الإلزامي للتقارير المتكاملة، باعتباره أحد الأسواق الناشئة الرائدة، التي اتخذت خطوات جادة تماشياً مع التوجه العالمي نحو التقارير المتكاملة، أبرزها تدشين البورصة المصرية لمؤشر مسؤولية الشركات، فضلاً عن إصدار عدد من الضوابط والقواعد بهدف تحسين مستوى الإفصاح والشفافية في التقارير التي تصدرها الشركات المدرجة بالبورصة المصرية. كذلك تستهدف الدراسة التعرف على محددات الإفصاح المتكامل، ومدى نجاح نظريات الإفصاح المحاسبي في تفسير سلوك الإفصاح المتكامل في البيئة المصرية. ومن أجل تحقيق الهدف الرئيسي للدراسة، تم تصميم مؤشر للافصاح المتكامل وتم تطبيقه على الشركات المدرجة بمؤشر EGX 100 خلال الفترة من ٢٠١٤ حتى ٢٠١٦. وقد أظهرت نتائج الدراسة أن السوق المصري يتحرك في إتجاه التحول إلى التقارير المتكاملة، إلا أن الأمر يتطلب مزيداً من الجهد من جانب الجهات التنظيمية والمهنية وغيرها من الأطراف من أصحاب المصالح، من أجل الضغط على الشركات للإسراع في عملية التحول. من جانب آخر، أثبتت النتائج وجود علاقة معرفية موجبة بين إدراج الشركة بالمؤشر المصري لمسؤولية الشركات ESG S&P/EGX ومستوى الإفصاح المتكامل، وكذلك وجود علاقة معرفية موجبة بين كل من حجم مجلس الإدارة ومراجعة الشركة بواسطة أحد مكاتب المراجعة الكبيرة Big4، ومستوى الإفصاح المتكامل. ومن ثم تفيد النتائج بأن كلاً من خصائص الشركة وهيكل الحكومة تعدان محددات رئيسية لمستوى الإفصاح المتكامل. كذلك تؤكد النتائج على نجاح نظريات الإفصاح التي تم الاستعانة بها في هذه الدراسة في تفسير سلوك الإفصاح المتكامل في البيئة المصرية. وفي ضوء نتائج الدراسة، أوصت الباحثة بضرورة تضييق جهود الجهات المهنية والتنظيمية بمصر، من أجل إتخاذ مزيد من الخطوات بهدف التحول إلى التطبيق الإلزامي للتقارير المتكاملة، أهمها نشر الوعي بأهمية الإفصاحات التي تتطلبها تلك التقارير، وإلزام الشركات المدرجة بالبورصة بتقييم مزيد من الإفصاحات التي تتوافق مع متطلبات إعدادها، حتى لا يترك أمر تحديد بنود الإفصاح المتكامل لرؤية إدارة كل شركة، كذلك لابد من العمل على إصدار معيار محاسبي ينظم إعداد التقارير المتكاملة، وتطوير المقررات التي تدرس اطلبة كليات التجارة بالجامعات المصرية، لتتضمن تعريفاً بالتقارير المتكاملة ومميزاتها ومتطلبات إعدادها.

الكلمات المفتاحية: التقارير المتكاملة، التفكير المتكامل، خلق قيمة، نظرية المحاكاة المؤسسية، نظرية أصحاب المصالح، EGX 100، S&P/EGX ESG

## An Empirical Study of the Readiness of the Egyptian Capital Market to Move to the Mandatory Application of Integrated Reports.

### Abstract

This study investigates the extent to which the Egyptian Capital Market is ready to transform to the mandatory application of integrated reports, as one of the leading emerging markets, that has taken serious steps that agree with the global movement towards integrated reports. The most remarkable steps are the development of the Company Responsibility Index, as well as the issuance of a number of strict requirements and rules for the purpose of enhancing disclosure and transparency levels in the reports issued by companies listed on the EGX. Additionally, the study intends to identify the determinants of integrated disclosure levels, and the extent to which accounting disclosure theories are competent in explaining integrated disclosure behavior within the Egyptian context. An integrated disclosure index was developed, and applied to companies listed on the EGX 100, during the period from 2014 to 2016, to measure the integrated disclosure scores by investigated companies. Results reveal that, the Egyptian Capital Market is moving towards integrated reporting era; however, more effort has to be exerted by organizational and professional authorities and other stakeholders in order to exercise pressure on companies to accelerate the transformation process. On the other hand, results provide evidence that there is a significant positive relationship between company listing on S&P/EGX ESG index and integrated disclosure level, as well as between board size and auditing the company by one of the Big 4 audit firms, and integrated disclosure level. Accordingly, the results reveal that company characteristics and corporate governance structure are major determinants for integrated disclosure level. These findings are consistent with the notions of the proposed theoretical foundation. Based on study findings, it is recommended that, the professional and organizational bodies have to cooperate to take more steps to move to the mandatory application of integrated reports; the most important are spreading awareness about the importance of the disclosures required by integrated reports, and committing the listed companies to provide more disclosures that comply with integrated reporting requirements. The choice of integrated disclosure items should not be left to each company management vision. Additionally, there is

a need for issuing an accounting standard to provide guidelines to prepare integrated reports, and to develop the curriculums taught to the Faculty of Commerce students at the Egyptian universities, to involve an introduction to integrated reports, their advantages and preparation requirements.

**Keywords:** Integrated reports, Integrated Thinking, Value Creation, Institutional Isomorphism Theory, Stakeholders Theory, S&P/EGX ESG, EGX 100.

## ١. مقدمة

تعد التقارير المالية -حتى الآن- هي الوسيلة الأساسية المتعارف عليها بين كافة الأطراف من أصحاب المصالح لتقدير أداء الشركات، وذلك من خلال ما تتوفره من معلومات تاريخية تتعلق بالأداء المالي لها خلال السنة المالية المنصرمة، ومقارنته بأداء عدد من السنوات السابقة عليها. وبالرغم من إتجاه العديد من الشركات في السنوات الأخيرة إلى تضمين تقاريرها معلومات غير مالية من خلال تقرير مجلس الإدارة وتقرير الإستدامة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية وهكذا الحكومية وغيرها، ما زال عدد غير قليل من الباحثين يرى أن تلك التقارير في حاجة إلى مزيد من التطوير، بحيث توفر رؤية متكاملة عن الأداء الكلي للشركات وتوضح العلاقات السببية بين الجوانب المالية وغير المالية، وتتأثر ذلك على أدائها في الحاضر والمستقبل، بما يحقق التوازن بين احتياجات كافة الأطراف من أصحاب المصالح المهتمة بالوقوف على حقيقة أداء تلك الشركات e.g., Eccles and Saltzman, 2011; KMPG, 2011; Busco et al., 2013a; Slotta et al., 2013). من هنا، أصبح القائمون على مهنة المحاسبة مطالبون بالعمل على تحسين مخرجات نظام المحاسبة المالية، عن طريق تطوير الإفصاح من خلال التقارير التي تعدّها الشركات، خاصة بعد الإنهايات المالية التي تعرضت لها عدد من كبريات الشركات على مستوى العالم، بحيث تشتمل التقارير إلى جانب المعلومات المالية التاريخية (التي ما زالت المسيطرة على محتوى التقارير المالية الحالية)، على معلومات مالية وغير مالية تتعلق بالمستقبل، بما يؤدي إلى زيادة الثقة في المعلومات وتحسين جوتها وربطها بستراتيجية الشركة وقدرتها على خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل.

وقد كان بإصدار مبادرة التقرير العالمية (GRI) نوراً بارزاً في نشر الوعي بين الشركات على مستوى العالم بضرورة الإهتمام بالتقرير عن الأداء غير المالي لها، وأنه لا يقل أهمية عن أدائها المالي، إلا أنه حتى الآن ما زالت هناك اختلافات كبيرة بين الشركات من حيث محتوى ونوع هذه التقارير (KPMG, 2011; Hahn and Michael, 2013; Sanchez et al., 2013)؛ حتى أن أغلب الشركات تقوم بتقديم المعلومات عن الأداء البيئي

والاجتماعي والحكومي في تقرير منفصل، مما يعيق الأطراف المستخدمة لهذه التقارير عن تحسين قدرتها على إتخاذ القرارات؛ حيث يتم التعامل مع المعلومات غير المالية بمعزل عن المعلومات المالية. ومن هنا ظهرت الحاجة إلى إعداد التقارير المتكاملة (Integrated Reports)، والتي يتم من خلالها، إصدار تقرير واحد عن الشركة، يجمع بين المعلومات المالية وغير المالية ويوضح العلاقة بينهما، بهدف تلبية احتياجات كافة الأطراف من أصحاب المصالح من المعلومات عن الأداء الكلى للشركة (Eccles and Krzus, 2010; Eccles and Saltzman, 2011). وبناء عليه، في إطار الجهود المبذولة عالمياً لتحقيق ذلك، تم تشكيل المجلس الدولي للتقرير المتكامل The International Integrated Reporting Council (IIRC)، والذي يضم كلاً من مجلس معايير المحاسبة الدولية (IFAC) والإتحاد الدولي للمحاسبين (IASB) International Accounting Standards Board و مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة International Federation of Accounting (GRI) ومبادرة التقرير العالمي (WBCSD) Business Council for Sustainable Development (IIRC, 2011). ويتمثل الهدف الأساسي لذلك المجلس، في وضع إطار لإعداد تقارير متكاملة للشركات، يحظى بقبول عالمي. وتعتمد النكارة الأساسية للتقرير المتكامل، على الجمع بين التوازن المالي وغير المالي المتعلقة بأداء الشركة، بشكل واضح ومحدد ومتسلق ومتنا Sarkis et al., 2013 ويفعل التوازن بين مقاييس الأداء المختلفة، ودون التركيز فقط على الأداء المالي قصير الأجل، بما يساعد في تحسين قدرة المستثمرين وباقى أصحاب المصالح على إتخاذ القرارات (Sanchez et al., 2013). وقد قام IIRC في ديسمبر ٢٠١٢ باطلاق مشروع تجريبي لصياغة إطار يقوم على أساسه إعداد التقارير المتكاملة، كما قام بدعوة الشركات للمشاركة في برنامج تجريبي لتطوير الممارسات في هذا الإتجاه، واستناداً على الخبرات المشتركة بينهم (Slotta et al., 2013). وفي إطار الجهود المبذولة على مستوى الدول النامية، قامت جنوب أفريقيا في ٢٠٠٩ بإلزام الشركات المدرجة ببورصة جوهانسبرغ بإعداد تقارير متكاملة وفقاً لمجموعة مبادئ إرشادية صدرت من خلال تقرير III King للحكومة. وفي سياق مشابه بجمهورية مصر العربية، فإنه من أجل مواكبة الإتجاه العالمي نحو تحقيق التكامل بين المعلومات المالية وغير المالية بهدف دعم وتحسين عملية إتخاذ القرارات من قبل كافة الأطراف من أصحاب المصالح، قام مركز المديرين المصري التابع للهيئة العامة للرقابة المالية والمركز المصري لمسؤولية الشركات، ومؤسسة Standard and Poor's Crisis بالتعاون مع البورصة المصرية بإعداد المؤشر الخاص بالبيئة والمسؤولية الاجتماعية والحكومة S&P/EGX ESG والذي يعرف بالمؤشر المصري لمسؤولية الشركات. ويعتبر هذا المؤشر الذي تم تدشينه في ٢٠١٠ الأول من نوعه في المنطقة العربية والثاني على مستوى العالم، حيث تم تدشين المؤشر الأول في الهند في ٢٠٠٨. ويتم من خلال

ذلك المؤشر تقييم وترتيب الشركات وفقاً لما تفصّح عنه من معلومات تتعلق بالجوانب البيئية والإجتماعية والحكومة، على اعتبار أن هذه العوامل تعكس بشكل أو باخر على الأداء المالي للشركات. ويتم تقييم حجم المعلومات التي تبيّنها الشركات المدرجة بمؤشر 100 EGX بشكل طوعي عن ممارساتها فيما يخص الحكومة والبيئة والعاملين والمسؤولية الإجتماعية وكذلك حجم السوق والسيولة، بصورة دورية، حتى يتسمى اختيار أفضل ثلاثة شركات تحظى بالترتيب الذي تستحقه في المؤشر. ومن هنا، تعد البيئة المصرية مناسبة لاختبار إمكانية التحول إلى التطبيق الإلزامي للتقارير المتكاملة، على اعتبار أن توفير الشركات المدرجة بالبورصة المصرية معلومات عن الجوانب البيئية والإجتماعية والحكومة وغيرها من معلومات الإستدامة، في التقارير المختلفة التي تصدرها، تطبيقاً لمتطلبات التقارير المتكاملة التي حدتها المبادئ الإرشادية التي أصدرهاIRC، والذي يمكن عن طريقه تقييم مدى استعداد الشركات المدرجة بالبورصة المصرية لإعداد التقارير المتكاملة بشكل إلزامي، وكذلك التعرف على محددات الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة، من خلال اختبار تأثير خصائص الشركات وهيكل الحكومة بها على درجة إفصاحها عن تلك المعلومات. وفي سياق مشابه قد أفادا Reuter and Messner (2015)، إلى أنه حتى تتحمس الشركات للتحول إلى التقارير المتكاملة، لابد وأن تكون قد جربت بالفعل إعداد بعض التقارير المشابهة.

من جانب آخر، هناك حاجة لتقييم مدى نجاح نظريات الإفصاح في تفسير تلك الممارسات في البيئة المصرية، حيث أن المفاهيم الأساسية التي يقوم عليها التقرير المتكامل، مثل مفهومي خلق القيمة والتفكير المتكامل، تستوجب إعادة النظر في القدرة التفسيرية للنظريات التي اعتاد الباحثون السابقون الإعتماد عليها في تفسير سلوك الإفصاح لدى الشركات، وكذلك البحث عن نظريات جديدة تقدم منظوراً أكثر شمولاً، يراعي تشعب العلاقات بين مجموعة المتغيرات الموجودة بالبيئة الداخلية والخارجية للشركة مثل المؤسسات التنظيمية والتشريعية والمهنية، والمعاملات التجارية والأنشطة الاقتصادية والإدارية والنظم المعرفية والتكنولوجية، وأساليب القياس والتصنيف، وكذلك الأدوات التي يتم من خلالها توفير المعلومات عن الشركة لخدمة أغراض الأطراف المختلفة من أصحاب المصالح، والتي يعد التقرير المتكامل آخر مستحدثاتها.

## ٢. مشكلة الدراسة

يعد الإفصاح سواء الإلزامي أو الإختياري، الأداة الأساسية التي يتم من خلالها توفير المعلومات اللازمة لكافة الأطراف من أصحاب المصالح المتعاملين مع سوق المال لمساعدتهم في إتخاذ قرارات مدروسة، إلا أن اقصار التقارير المالية للشركات على عرض معلومات مالية بصفة أساسية يعد غير مقبول، في ظل التطورات المتلاحقة في بيئة الأعمال وعلوم أسواق المال، وليس

أول على ذلك من الأزمات المالية العالمية والانهيارات المالية التي تعرضت لها كبريات الشركات على مستوى العالم، والتي أكدت على أهمية الإفصاح عن المعلومات غير المالية إلى جانب المالية، وبين التأثير المشترك لها على أداء الشركة، حيث يتمثل الانتقاد الأساسي الموجه للتقارير المالية التقليدية، في عدم توفيرها صورة كافية عن الأداء غير المالي المتمثل في الأبعاد البيئية والإجتماعية والأخلاقية والحكمة وغيرها، بما يمكن مستخدمي التقارير المالية من الحصول على صورة متكاملة عن أداء الشركة الحالي والمستقبلى وقررتها على خلق قيمة، وعلاقة ذلك باستراتيجية الشركة، وذلك من منظور التفكير المتكامل (Integrated Thinking) الذي يقوم على وجود علاقة تكامل بين الأداء المالي وغير المالي (Arvidsson, 2011; IIRC, 2011; Schultz and Tsikwe, 2011; Vanzyl, 2013; Cheng et al., 2014).

وتتبع أهمية دراسة مدى جاهزية سوق المال المصري للتحول إلى التطبيق الإلزامي للتقارير المتكاملة، من كونه أحد أهم الأسواق الناشئة، والتي بالفعل اتخذت خطوات جادة في هذا الطريق، من خلال تنشين مؤشر مسؤولية الشركات ESG S&P/EGX، فضلاً عن إصدار بعض القوانين ووضع القواعد التي تضمن تحسين مستوى الإفصاح والشفافية في التقارير التي تصدرها الشركات المدرجة بالبورصة المصرية، مثل إلزم البورصة للشركات المدرجة بها منذ ٢٠١٤ بإعداد تقرير مجلس الإدارة وفقاً لأحكام المادة ٤٠ من قواعد القيد، والذي بموجبه يتغير تقديم الشركة إفصاحات عن علاقات المستثمرين، وكذلك توفير معلومات تفصيلية عن هيكل الحكومة بها، ونتائج أعمالها ومستقبلاها، ونظام الإنابة والتحفيز المنوح للعاملين بها، ومساهمتها في مجال المسؤولية الاجتماعية. وبناء عليه، سوف تقوم الدراسة الحالية بقياس مستوى إفصاح الشركات المدرجة بالبورصة المصرية، عن المعلومات التي يتطلبها إعداد التقارير المتكاملة وفقاً للمبادئ الإرشادية التي وضعها المجلس الدولي للتقرير المتكامل (IIRC)، وذلك عن طريق تقييم إفصاحات التي توفرها الشركات المدرجة بالبورصة المصرية، من خلال تقاريرها المالية وغير المالية ومواقعها الإلكترونية خلال الفترة من ٢٠١٤ إلى ٢٠١٦. كما تسعى الدراسة، إلى التعرف على مدى تأثر مستوى الإفصاح عن معلومات التقارير المتكاملة بخصائص الشركات المدرجة بالبورصة المصرية وهيكل الحكومة الموجود بها، ومدى نجاح نظريات الإفصاح في تفسير تلك السلوك في البيئة المصرية.

في ضوء العرض السابق يمكن بلورة تساؤلات الدراسة على النحو التالي:

- س ١: ما مستوى إفصاح الشركات المصرية عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة؟
- س ٢: ما تأثير خصائص الشركة على مستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة؟  
ويندرج تحت هذا التساؤل، التساؤلان الفرعيان التاليان:

س٢-أ: ما تأثير إدراج الشركة بالمؤشر المصري لمسؤولية الشركات على مستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة؟

س٢-ب: متأثر نوع الصناعة على مستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة؟

س٣: ما تأثير هيكل حوكمة الشركات على مستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة؟ ويندرج تحت هذا التساؤل، مجموعة التساؤلات الفرعية التالية:

س٣-أ: ما تأثير حجم مجلس الإدارة على مستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة؟

س٣-ب: ما تأثير إستقلالية أعضاء مجلس الإدارة على مستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة؟

س٣-ج: ما تأثير تعيين عضوات بمجلس الإدارة على مستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة؟

س٣-د: ما تأثير نوع مكتب المراجعة على مستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة؟

### ٣. أهداف الدراسة

يتلخص الهدف الرئيسي للدراسة الحالية في التعرف على مدى استعداد الشركات المدرجة بالبورصة المصرية، لإعداد التقارير المتكاملة بصورة إلزامية، وينتاشق عن ذلك الهدف مجموعة الأهداف الفرعية التالية:

أولاً: قياس مستوى الإفصاح الفعلي عن المعلومات التي تتطلبها المبادئ الإرشادية التي أصدرها المجلس الدولي للتقرير المتكامل (IIRC)، من خلال التقارير المالية وغير المالية التي تصدرها الشركات المدرجة بالبورصة المصرية، والمعلومات التي تتيحها على موقعها الإلكترونية.

ثانياً: اختبار تأثير خصائص الشركة وهيكل الحكومة بها على ممارسات الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة.

ثالثاً: تقييم مدى نجاح نظريات الإفصاح المحاسبى فى تفسير ممارسات الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة في البيئة المصرية.

### ٤. أهمية الدراسة

تبليغ أهمية هذه الدراسة في ظل التوجه العالمي الجديد، نحو إستبدال التقارير المالية التقليدية الحالية بالتقارير المتكاملة (IR) Integrated Reports، خاصة في الشركات الكبيرة في ضوء مسؤولياتها الاجتماعية (IIRC website). كما أن هناك توقعات بجعل تطبيق هذا النوع من

التقارير إلزامياً في المستقبل القريب، على الأقل في الدول التي تطبق معايير التقرير المالي الدولية (International Financial Reporting Standards IFRS) بشكل إلزامي، خاصة في ظل الدعم الكبير الذي يقدمه كل من مجلس معايير المحاسبة الدولية International Accounting Standards Board (IASB)، ومبادرة التقرير العالمية (GRI) إلى المجلس الدولي للتقرير المتكامل (IIRC)، من أجل تطوير هذا النوع من التقارير (Wild and van Staden, 2013). ولما كانت مصر من أولى الدول النامية التي طبقت معايير التقرير المالي الدولية، وكذلك من أولى الدول التي اهتمت بتشريع مؤشر لمسؤولية الشركات، فمن المنطق أن تكون على رأس الدول في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التي ستتادر بتطبيق IR بصورة إلزامية.

من جانب آخر، فإنه في ظل ندرة الأبحاث المحاسبية التي قامت ياخبار مدى توافق الإفصاحات التي تقدمها الشركات مع متطلبات الإفصاح من خلال التقارير المتكاملة وفقاً للمبادئ التي أصدرها IIRC، خاصة في الدول النامية (Solomon and Maroun, 2012; Adams, 2013; Hahn and Kühnen, 2013) ، فإن نتائج الدراسة الحالية ستساعد الجهات التنظيمية وعلى الأخص IIRC في التعرف على مدى استعداد الأسواق الناشئة التي تعد مصر واحدة من أهمها، للتحول من التقارير المالية التقليدية، إلى إعداد التقارير المتكاملة لما تتوفره من معلومات تساعده في ترشيد القرارات وخاصة القرارات الإستراتيجية، وتقدير قيمة الشركة والنمو في رأسمالها، وتقييم أثر العوامل المرتبطة بالتغيرات البيئية وحقوق الإنسان وغيرها من المستجدات على أدائها (Eccles and Krzus, 2010; Adams and Simnett, 2011; Jensen and Berg, 2012; Wild and van Staden, 2013; Lodhia, 2014). ومن ثم، فإنه من المتوقع أن يسهم ذلك، في بلورة المبادئ المتعلقة بإعداد التقارير المتكاملة، بالشكل الذي يراعي متطلبات تطبيقها في البيانات المتقدمة والنامية على حد سواء، فضلاً عن مساعدة الجهات التنظيمية المسئولة عن مهنة المحاسبة وعلى رأسها في وضع تصوّر لمعايير محاسبي للإفصاح من خلال التقارير المتكاملة، بحيث يكون أيضاً قابلاً للتطبيق في البيانات المتقدمة والنامية على حد سواء.

علاوة على ذلك، في ظل إنتشار التوجه نحو إعداد التقارير المتكاملة على مستوى العالم وإشارة عدد من الباحثين (Adams, 2010; Eccles and Krzus, 2014) إلى عدم كفاية الأبحاث الأكاديمية التي تدرس محددات إعداد التقارير المتكاملة، فإنه من الضروري دراسة هذه المحددات خاصة في الأسواق الناشئة. وبالتالي تسعى الدراسة الحالية إلى قياس تأثير خصائص الشركة وهيكل حوكمة الشركات بها على ممارسات الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة، كما تهتم بتقييم قدرة نظريات المحاسبة على تفسير تلك الممارسات في البيئة المصرية.

## ٥. منهجية الدراسة

ينقسم البحث إلى شقين، شق نظري والآخر تطبيقي. سوف يتم من خلال الشق النظري عرض أهم الإصدارات المهنية والدراسات الأكademية المتعلقة بالإفصاح من خلال التقارير المتكاملة، والتي سيتم الاستفادة منها في بناء مؤشر الدراسة، وكذلك سوف يتم عرض النظريات المفسرة لسلوك الإفصاح عن بنود المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة. أما الشق التطبيقي فسوف يتم من خلاله قياس درجة الإفصاح عن بنود المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة، والتعرف على محددات الإفصاح من خلال اختبار العلاقة بين خصائص الشركة وهكل الحكومة بها، ودرجة إفصاحها عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة.

## ٦. خطة الدراسة

في ضوء مشكلة الدراسة وتحقيقاً لأهدافها، تسير خطة الدراسة على النحو التالي:

أولاً: الإطار النظري والدراسات السابقة.

ثانياً: فرضيات الدراسة.

ثالثاً: الدراسة التطبيقية.

رابعاً: النتائج والتوصيات.

## ٧. الإطار النظري والدراسات السابقة

### ١-٧ نشأة التقارير المتكاملة

تلعب أسواق المال دوراً أساسياً في تحقيق التنمية الاقتصادية، وقد أصبح نجاح أسواق المال، خاصة في الآونة الأخيرة، يتوقف بشكل أساسى على توافر المعلومات التي تحتاجها كافة الأطراف من أصحاب المصالح من أجل ترشيد قراراتهم، حيث يلعب الإفصاح دوراً أساسياً في تخفيض درجة عدم التأكيد ياعتباره أداة لتوصيل المعلومات التي تتطرق بأداء الشركات والمخاطر التي تواجهها، مما يزيد من ثقة كافة الأطراف المعاملة في السوق. إضافة إلى ذلك، يساعد الإفصاح في توفير تكلفة الحصول على المعلومات والحد من التقلبات التي تتعرض لها أسواق المال وزيادة كفاءتها، مما يقلل من تكلفة حصول الشركات على تمويل (هندي، ٢٠٠٧؛ شرف، ٢٠١٥). ويرى كثيرون (Eccles and Krzus, 2011; Schultz and Tsikwe, 2011; Vanzyl, 2013; Qu et al., 2013; Shref, 2013) أنه على الرغم من أهمية التقارير المالية التقليدية كمصدر أساسى لتقدير أداء الشركات، إلا أنها لا تعبر سوى عن الأداء المالي فقط بالإضافة إلى تعقيدتها وعدم كفاية المعلومات التي تقدمها عن المخاطر أو قدرة الشركة على خلق قيمة لكافة الأطراف من أصحاب المصالح، متغيرة فكرة أن الشركة لا تعمل بمعزل عن البيئة، وأنه من الضروري تطوير التقارير المالية التقليدية حتى تتواءم مع التغيرات الحائمة في البيئة المحيطة.

إضافةً لذلك، فإنها لا تواكب العديد من القضايا التي أصبحت محل اهتمام خاصة في الآونة الأخيرة، مثل التغير المناخي وإستفادة الموارد الطبيعية وظروف العمل وحقوق الإنسان والإبتكار وال العلاقات مع أصحاب المصالح والاستخدام الكفء للموارد غير المتتجدة والمسؤولية الأخلاقية وغيرها، وبالتالي أصبحت عاجزة عن توصيل صورة وافية عن أداء الشركة، بما يتماشى مع متطلبات المستثمرين وغيرهم من أصحاب المصالح من المعلومات. في ذات السياق، أفادت دراسة Deloitte (2011) إلى أن خسارة حملة الأسهم لاستثمارتهم، والكوارث البيئية، تعد خير مثال على تأثير الأبعاد غير المالية على إستدامة الشركة في المدى الطويل.

من جانب آخر، ترى الباحثة أن ترکيز التقارير المالية التقليدية على تقييم أداء الشركة عن السنة المالية المنصرمة، ومقارنة ذلك الأداء بعد من السنوات التي تسبّبها، لم يجد مناسباً اليوم في ظل التغيرات السريعة وتشعب العلاقات بين العوامل المختلفة التي تحيط بالشركة، سواء على مستوى البيئة الداخلية أو الخارجية، والتي تحتاج إلى تحليل أشمل لأدائها، بحيث يربط بين الأداء الماضي والحاضر والمستقبل، ويوضح مدى الترابط بين المعلومات المالية وغير المالية بالشكل الذي يسمح بتقييم قدرة الشركة على خلق قيمة، وقدرتها على الإستمرارية والنجاح في المدى القصير والمتوسط والطويل؛ الأمر الذي يؤكد على مفهوم التفكير المتكامل (Integrated Thinking)، الذي يعُد أحد المفاهيم المستحدثة في بيئة الأعمال، والذي يقوم على التفكير في مدى التكامل والإرتباط بين الأنشطة المختلفة للشركة ورؤوس الأموال التي تستخدمها أو تؤثر فيها، بما يؤدي إلى خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل، ويسهل من ترابط وتدفق المعلومات عند إعداد تقرير الإدارة وتحليل أداء الشركة (IIRC, 2013). من هنا يمكن القول بأن التفكير المتكامل يحسن القدرة على إتخاذ القرارات، وذلك من خلال المساعدة في تقييم إستدامة الشركة. وقد قام Eggenberger and Partidrio (2000) بإقتراح خمسة أشكال لتكامل تمثل في، التكامل الموضوعي (Substantive) الذي يعبر عن الجانب السلوكي أكثر من عملية إعداد تقارير الشركة ذاتها، والمنهجي (Methodological) الذي يعبر عن تراكم المعلومات التي تتعلق بالنواحي الاجتماعية والاقتصادية والبيئية، والإجرائي (Procedural) الذي يعبر عن تأثير أصحاب المصالح على عملية إتخاذ القرارات، والمؤسسي (Institutional) الذي يعبر عن درجة مشاركة الجهات الحكومية والهيئات والمؤسسات، والسياسي (Political) الذي يعبر عن التكامل بين القوانين والتشريعات.

وبشكل مبسط يمكن التعبير عن التقرير المتكامل كما أشار إليه تقرير مبادئ الحكومة بجنوب إفريقيا III (King 54:2009) على أنه "عرض أداء الشركة فيما يتعلق بالنواحي التمويلية والإستدامة بصورة شاملة ومتكلمة". وفي تعريف أكثر شمولاً، يشير المجلس الدولي للتقرير المتكامل (IIRC) إلى التقارير المتكاملة على أنها "رسالة موجزة حول كيفية توظيف إستراتيجية

الشركة وحوكتها وأدائها ومستقبلها في ضوء المستجدات الحادثة في البيئة الخارجية، بما يؤدي إلى خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل" (7: IIRC, 2013). كذلك عبر عنه Eccles and Krzus (2010) بأنه وسيلة يتم من خلالها عرض المعلومات المالية والإجتماعية والبيئية في تقرير واحد بصورة مختصرة واضحة ومتسلقة وقابلة للمقارنة. كذلك عرف Elmaghrabi (2014) التقرير المتكامل على أنه مدخل شامل للتقرير عن المتغيرات المالية وغير المالية لخدمة أغراض المستثمرين وغيرهم من الأطراف من أصحاب المصالح، وذلك من خلال توفير تلك التقارير معلومات عن الروابط الموجودة بين إستراتيجية الشركة والحكومة والمخاطر والأداء المالي وغير المالي، وبين أثر ذلك على مجموعة من المقاييس المالية وغير المالية. من جانب آخر، عرف Busco et al. (2013b) التقرير المتكامل بأنه عملية يتم من خلالها توصيل معلومات عن قدرة الشركة على خلق قيمة بمرور الوقت، وذلك من خلال قيام الشركات بإعداد التقرير المتكامل السنوي. ويؤكد Adams (2015) على هذه الفكرة، حيث يتم النظر إلى التقرير المتكامل على أنه تطبيق جديد يتم من خلاله تحسين قدرة إدارة الشركة على فهم القضايا المتعلقة بالإستدامة، على اعتبار أن التقارير المتكاملة تتطلب تحديد العلاقات المتباينة بين الإستدامة والمخاطر وإستراتيجية الشركة والحكومة والمتغيرات المالية، مما قد يتربّط عليه تغيير في العمليات المحاسبية والإدارية.

بناء على العرض السابق، تخلص الباحثة إلى أن التقرير المتكامل هو وسيلة مستحدثة يتم من خلالها توصيل معلومات شاملة ومتكاملة عن نواتج التفاعل بين المتغيرات المالية وغير المالية، التي تشكل بيئـة الشركة، وإنعكـاس ذلك على قدرتها على خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل، بما يساعد على ترشيد قرارات الفئات المختلفة من أصحاب المصالح المعنية بأداء الشركة.

وبوجه عام، يمكن القول بأن الجهود التي بذلت بهدف تطوير الإفصاح من خلال التقارير التي تعدّها الشركات والتي كان آخرها التقارير المتكاملة، قد مرّت بثلاث مراحل. المرحلة الأولى، في الفترة التي سبقت بداية الألفية الثالثة والتي شهدت بداية توجّه بعض الشركات نحو الإفصاح عن معلومات تتعلّق بالقضايا البيئية المتعلقة بنشاطها، ثم تم التوسيع في محتواها لتتشتمل على القضايا الإجتماعية، تلى ذلك ظهور أول نوع من التقارير غير المالية، والتي عرفت باسم تقارير المسؤولية الاجتماعية للشركات Corporate Social Responsibility Reports (CSR)، والتي أصبحت تنشر من قبل بعض الشركات بشكل منفصل عن التقارير المالية التقليدية، ويتم من خلالها نشر معلومات تتعلّق بالأداء البيئي والإجتماعي للشركات (Sridhar, 2012). وفي أواخر التسعينيات ظهر ما يعرف بالتقرير ثلاثي المحاور (Triple Bottom Line Report)، والذي يتم من خلاله تقسيم تقرير الشركة إلى ثلاثة أقسام تظهر مقدار الزيادة أو الإنخفاض في القيمة المضافة المتتيبة على كل من الأنشطة البيئية

والاجتماعية والإقتصادية للشركة (Elkingron, 1998; Eccles and Serafeim, 2011; Eccles and Saltzman; 2011).

وفي المرحلة الثانية التي صاحبت الألفية الثالثة، قد شهدت بيئة الأعمال ظهور تقارير الإستدامة Sustainability Reports، والتي يتم نشرها أيضاً بشكل مستقل عن التقارير المالية، لتشمل معلومات عن الأداء الاقتصادي للشركات إلى جانب الأداء البيئي والإجتماعي. وقد انتشرت إصدار هذا النوع من التقارير بواسطة الشركات الدولية (Araya, 2006; Deloitte, 2012).

وفي إطار الجهود المبذولة دولياً لدعم التقرير عن الإستدامة، تم إصدار مجموعة من القواعد والإرشادات من قبل GRI، والتي لعبت دوراً هاماً وفعلاً في جعل الإفصاح عن الإستدامة جزءاً من ثقافة العديد من الشركات على مستوى العالم. إضافة إلى ذلك، لقد شهدت تلك المرحلة تحركاً غير مسبوق من قبل عدد كبير من الحكومات للعمل على إصدار عدد من اللوائح والقوانين التي تلزم الشركات بالتقدير عن أدائها البيئي والإجتماعي. وترى الباحثة أن ذلك التوجه قد أسهم بصورة كبيرة في التوجه الأخير منذ ٢٠١٠ نحو إصدار التقارير المتكاملة، والتي تهدف إلى مقابله توقعات جميع الأطراف من أصحاب المصالح خاصة المساهمين والمقرضين من المعلومات التي تساعدهم في إللام بكافة الجوانب المتعلقة بأداء الشركات، بما يساعد في ترشيد القرارات (IIRC Website).

ويعد إنشاء IIRC في أغسطس ٢٠١٠ بواسطة كل من مشروع A4S و GRI من أبرز الإنجازات التي تمحضت عن المجهودات التي بذلتها المؤسسات الدولية خلال العقدين الماضيين، من أجل دعم التقرير غير المالي ونشر الوعي في بيئة الأعمال على المستوى الدولي، بأنه لا يمكن النظر لأى من الأداء المالي أو غير المالي بمفرده عن الآخر. ويؤيد عدد من الباحثين وجهة النظر هذه، حيث يرى Burnitt (2012) و Beattie (2014) بأن إنشاء IIRC يعد من أهم الإنجازات التي تحققت خلال العقد الأول من الألفية الثالثة في سبيل التحول إلى التقارير المتكاملة.

وفيما يتعلق بالجهود المبذولة من قبل الحكومات في كل من الدول المتقدمة والنامية في سبيل التحول إلى التقارير المتكاملة، فقد يتضح للباحثة من خلال إطلاعها على تجارب الدول المختلفة في هذا المجال، أن هذا التوجه يبرز من خلال قيام عدد غير قليل من الدول بتشجيع الشركات على الإفصاح عن كل أو بعض المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة بشكل غير إلزامي، في حين اتجهت بعض الدول إلى إلزام الشركات المدرجة بأسواقها المالية، بإعداد تقارير غير مالية مثل تقارير الإستدامة أو إعداد تقارير متكاملة. ومن أمثلة الدول المتقدمة التي تلزم شركاتها بإعداد تقارير غير مالية، الولايات المتحدة الأمريكية وفرنسا وألمانيا والدنمارك. فعلى سبيل المثال، تتطلب لجنة تداول الأوراق المالية SEC بالولايات المتحدة الأمريكية الإفصاح عن الإلتزامات

البيئية المحتملة والإفصاح عن مخاطر التغير المناخي، كذلك قامت وكالة الحماية البيئية Environmental Protection Agency بالتعاون مع SEC ببعض الخطوات فيما يتعلق بالقياس والتقرير عن الاحتباس الحراري، كما تنص القوانين الأمريكية على ضرورة الإفصاح عن معلومات الاستدامة وفقاً للأهمية النسبية (Chen,2010; Sulkowski and Sandra, 2014). في ذات السياق، تم إنشاء مجلس معايير محاسبة الاستدامة بالولايات المتحدة الأمريكية American Sustainability Accounting Standards Board (SASB) بهدف صياغة ونشر معايير محاسبة الاستدامة، ليتم تطبيقها بواسطة الشركات المدرجة بالبورصة الأمريكية، جنباً إلى جنب مع المبادئ المحاسبية التي أصدرها مجلس معايير المحاسبة المالية الأمريكي Financial Accounting Standards Board (FASB). وتسعى هذه المعايير إلى توضيح الإفصاحات الخاصة باستدامة الشركات التي تعمل في الصناعات المختلفة، بما يساعد في تحسين قابلية المقارنة بين أداء الشركات، ومن ثم حماية المستثمرين وتحسين قدرتهم على اتخاذ قرارات إستثمارية رشيدة. وفي ألمانيا قام المجلس الألماني للتنمية المستدامة The German Council for Sustainable Development بوضع قانون يختص بالإستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركات الألمانية والذي بموجبه يتطلب على الشركات أن تفصح عن كافة الجوانب المتعلقة بالإستدامة، وقد شدد ذلك القانون على أهمية المعلومات عن التغير المناخي والمعلومات البيئية والإجتماعية والحكومة ودورها في اتخاذ القرارات المالية (RNE, 2012). وفي فرنسا تلزم بورصة باريس الشركات المدرجة بها بالإفصاح عن الأداء البيئي والإجتماعي، كما أنه منذ ٢٠١٢ قامت الحكومة الفرنسية بإلزام الشركات التي يعمل بها أكثر من ٥٠٠٠ موظف أن تقوم بتقديم تقارير متكاملة وفقاً لقانون Grenelle II (Eccles and Serafim, 2011). وفي الدنمارك يلزم القانون الشركات الكبرى بعرض تقرير عن المسؤولية الاجتماعية ضمن التقرير السنوي لها (Brian, 2010; GRI, 2010). وفي السويد تتلزم الشركات المملوكة للدولة باتباع الإرشادات التي قدمتها GRI وفي حالة عدم الالتزام بأى منها لابد من أن توضح الشركة مبررات ذلك (Eccles and Krzus, 2010). كذلك توصل المنتدى الأوروبي لأصحاب المصالح المتعددين الخاص بالمسؤولية الاجتماعية للشركات European Multi Stakeholder Forum on CSR إلى ضرورة قيام الشركات المدرجة بالبورصات الأوروبية بالإفصاح عن معلومات تتعلق بالمسؤولية الاجتماعية، وضرورة تضمين تلك المعلومات في اتخاذ القرارات الإستثمارية، وأهمية الإفصاح الإلزامي عن ممارسات الحكومة لتجنب الأزمات المالية المستقبلية، وكذلك أهمية توافر الشفافية والإفصاح للمستثمرين، مع ضرورة المراجعة المستقلة لذلك (Eurosif, 2012). كذلك قام IFAC بتقديم توصية إلى مجموعة العشرين G20 للتحول إلى التقارير المتكاملة (IFAC, 2012).

من جانب آخر، على مستوى الأسواق الناشئة، فقد دشنت بورصة بوفيسيا بالبرازيل مؤشرًا للإستدامة في ٢٠٠٥ (Araya, 2006; Lydenberg and Grace, 2008). وفي ماليزيا تم في ٢٠٠٧ إلزام الشركات المدرجة بالبورصة بالإفصاح عن الأنشطة الاجتماعية في تقاريرها السنوية، وفي ٢٠٠٨ طالبت الحكومة الماليزية الشركات بالإفصاح عن معلومات التوظيف، وتم تحسين حوكمة الشركات، ووضع إطار للمسؤولية الاجتماعية يركز على البيئة والمجتمع والسوق ومكابن العمل وتشجيع الشركات على التفكير في الآثار البيئية والإجتماعية لنشاطتها (Lydenberg and National Grace, 2008). وفي الهند تم إصدار مجموعة إرشادات قومية اختيارية في ٢٠١١ (Voluntary Guidelines لكي تسترشد بها الشركات في الإفصاح البيئي والإجتماعي والحكومي، وفي ٢٠١٢ تم إلزام الشركات المدرجة بالبورصة بتقديم تقرير غير مالي كجزء من تقريرها السنوي. وفي سنغافورة يدرس معهد المحاسبين القانونيين التحول نحو التقارير المتكاملة (ElMaghrabi, 2014). أما على مستوى دول الخليج العربي، برزت بعض المجهودات خلال السنوات القليلة الماضية التي تبنتها بعض الجهات التنظيمية لمهنة الحاسبة والمراجعة لدول مجلس التعاون الخليجي، أبرزها تبني دولة الإمارات العربية المتحدة مبادرة بيبل في ٢٠١٠ لنشر الوعي بأهمية تبني القطاع الخاص بمنطقة الخليج لمعايير تتعلق بالمساءلة والشفافية والحكمة المؤسسية بما يحقق النمو الاقتصادي المستدام.

وبالرغم من اعتبار جنوب أفريقيا سوقاً ناشئة، إلا أنها تأتي على رأس الدول التي تبنت فكرة التقارير المتكاملة، وتعد لجنة التقرير المتكامل بجنوب أفريقيا The Integrated Reporting Committee (IRC) of South Africa (IRC, 2011) هي الجهة المنوطبة بوضع مبادئ إرشادية لإعداد التقارير المتكاملة بجنوب أفريقيا (IRC, 2011). وقد ألزمت بورصة جوهانسبرغ منذ ٢٠١١ الشركات المدرجة بها بإعداد تقارير متكاملة Adams and Simnett, 2011; Eccles and Serafeim, 2011; Cheng et al., 2014; Eccles and ) (Kiron, 2012).

وأخيراً في مصر، التي تعد بورصتها من الأسواق الناشئة المحورية بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، والتي تأتي في مقدمة البورصات المشاركة في تأسيس لجنة الإستدامة بالاتحاد العالمي للبورصات في مارس ٢٠١٤، وتشغل منذ مايو ٢٠١٦ منصب نائب رئيس لجنة الإستدامة، يتلاحظ تنامي الاهتمام بالمسؤولية البيئية والإجتماعية للشركات خلال العقدين الأخيرين، كأحد آليات عولمة سوق المال المصري. في هذا السياق، أفاد عدد من الباحثين (أحمد، ٢٠١٥؛ شرف، ٢٠١٥) أن مصر تأتي على رأس الدول بالمنطقة العربية والأفريقية التي اهتمت بإصدار قوانين وتشريعات لضمان وفاء الشركات بمسؤولياتها تجاه البيئة والمجتمع. من جانب آخر، تأتي وزارة البيئة وجهاز شئون البيئة والبورصة المصرية على رأس الجهات الحكومية في مصر المنوطبة

بمتابعة وتقييم والرقابة على الأداء البيئي والإجتماعى للشركات. ومن أبرز القوانين التى صدرت لتنظيم المسئولية البيئية والإجتماعية للشركات العاملة فى مصر، قانون حماية البيئة رقم ٤ لسنة ١٩٩٤ المعدل بقانون رقم ٩ لسنة ٢٠٠٩ ، والذي يهدف إلى حماية البيئة من التلوث، وقانون العمل رقم ١٢ لسنة ٢٠٠٣ ، والذي يشدد على مسئولية الشركات تجاه العاملين بها، ويوضح ضمانات وحقوق العمال بما فيها توفير بيئة عمل آمنة خالية من المخاطر. كذلك تم إصدار دليل حوكمة الشركات فى ٢٠٠٥ ، والذي كان آخر تحديث له فى يونيو ٢٠١٦ ، حتى يواكب أفضل ممارسات الحوكمة التى تولىها المنظمات الدولية ومؤسسات التمويل والمستثمرين إهتماماً بالغاً، بهدف ضمان تحقق الشفافية والإدارة الرشيدة بما يخدم مصالح كافة الأطراف ذات العلاقة بالشركة. كذلك قام دليل الحوكمة المصرى بتحديد مجموعة القواعد المنظمة لإفصاح الشركات من خلال التقرير السنوى وتقرير مجلس الإدارة وتقرير الحوكمة وتقرير الإفصاح الربع سنوى وتقرير الإستدامة والموقع الإلكتروني للشركات (الهيئة العامة للرقابة المالية ٢٠١٦). وأخيراً، فى عام ٢٠١٠ قام مركز المديرين المصرى والذى يتبع الهيئة العامة للرقابة المالية والمركز المصرى لمسئولية الشركات بالتعاون مع البورصة المصرية ومؤسسة ستاندارد آند بورز S&P بتشين مؤشر لمسئولية الشركات والذى يضم أكثر الشركات افصاحاً عن معلومات تتعلق بالأداء البيئي والإجتماعى والحكمة، كما يتم ربط ترتيب تلك الشركات بالمؤشر بكل من القيمة السوقية لأسهمها ومعدلات التداول. من جانب آخر، فإن معايير المراجعة المصرية تتماشى مع التوجه نحو الدمج بين المعلومات المالية وغير المالية وإستيعاب الرابط بين الأداء المالى وغير المالى للشركات. على سبيل المثال، أوضح معيار المراجعة المصرى رقم ٧٢٠ الذى يقابل معيار المراجعة الدولى رقم ٧٢٠: مسئولية المراجع عن المعلومات الأخرى المرافقة للقوائم المالية التى تمت مراجعتها (ISA 720: The Auditor Responsibilities Relating to other Information in Documents Containing Audited Financial Statements) أمثلة للمعلومات غير المالية، حيث تشمل تقرير الإدارة عن حوكمة العمليات التشغيلية للمنشأة وبيانات التوظيف والعملة وأسماء المديرين وأعضاء مجلس الإدارة والمصروفات الرأسمالية المخططة وبعض المؤشرات والنسب المالية (معيار المراجعة المصرى رقم ٧٢٠). كذلك أوضح معيار المراجعة المصرى رقم ٣٠٠٠ الذى يقابل معيار المراجعة الدولى رقم ٣٠٠٠: خدمات التأكيد (ISAE 3000: Assurance Engagements) المعنى فى ديسمبر ٢٠١٣ ، مهام التأكيد بخلاف مراجعة أو فحص المعلومات المالية التاريخية للعميل (معيار المراجعة المصرى رقم ٣٠٠٠). ومن ثم ترى الباحثة أن ذلك يؤكد على وعى القائمين على مهنة المحاسبة فى مصر بدور المعلومات غير المالية المتعلقة بالأداء الاقتصادي والإجتماعى والحكومى فى تقييم أداء الشركة.

بناء على العرض السابق، تخلص الباحثة إلى أنه على الرغم من عدم إصدار المنظمات المهنية المحاسبية لمعايير محاسبى للأفصاح من خلال التقارير المتكاملة للشركات حتى الآن، إلا أن شيوخ استخدام مدخل خلق القيمة فى تقييم أداء الشركات خلال السنوات الأخيرة (Sutthirak and Gonjanar, 2012؛ إسماعيل، ٢٠١٦)، وإتجاه غالبية الدول سواء المتقدمة أو النامية نحو تعزيز الإفصاح عن المعلومات التى تتطلبها التقارير المتكاملة، وإبراز أهمية نجها مع المعلومات المالية، وجود مشروع مشترك بين IIRC وIASB منذ ٢٠١٣ (IIRC and IFRS Foundation Memorandum of Understanding)، للعمل على اصدار معيار دولى للتقارير المتكاملة يحظى بالقبول العام، ويرتقى بفاءة وفعالية التقارير التى تعدتها الشركات (Wild and van Staden, 2013)، يعكس الوعى بأهمية نجح المعلومات غير المالية مع المالية، وكذلك ضرورة توضيح تواجد التفاعل بين الأداء المالى وغير المالى للشركة، بما يحقق زيادة الشفافية وحماية المستثمرين وخدمة احتياجات كافة الأطراف من أصحاب المصالح من المعلومات الازمة لترشيد عملية اتخاذ القرارات. من جانب آخر، ترى الباحثة أن ذلك التوجيه يساعد في التبؤ بالمخاطر المحتملة والأداء المستقبلى للشركات، وبالتالي إضفاء الثقة على المعاملات فى أسواق المال وخاصة الناشئة منها.

## ٢-٧ الإطار الدولى للتقرير المتكامل

في إطار الجهود المبذولة من جانب IIRC، منذ تأسيسه فى ٢٠١٠ ليكون مسؤولاً عن وضع مبادئ إرشادية، يتم من خلالها إعداد التقارير المتكاملة، قد قام المجلس فى ٢٠١١ بإصدار دراسة تناقض التحول نحو التقارير المتكاملة ودورها فى توصيل معلومات تتعلق بقدرة الشركة على خلق قيمة (IIRC, 2011). وقد قدمت هذه الدراسة تصوراً بشأن العناصر الأساسية للتقارير المتكاملة، وعرضت مقترنات بشأن هيكل الإطار العام لهذا النوع من التقارير، بحيث يصلح للتطبيق على المستوى الدولى، بالإضافة إلى مجموعة الإرشادات التى تتعلق بالمقاييس ونطاق ومحىوى وكيفية عرض هذه التقارير. وكذلك قدمت الدراسة، توضيحاً مختصراً لمفهوم رأس المال المتعدد. وقد اقترحت خمسة مبادئ إرشادية تمثل فى؛ التركيز الإستراتيجي، الربط بين المعلومات، التوجه المستقبلى، الاستجابة ومراعاة أصحاب المصالح، الإختصار والموثوقية والأهمية النسبية. من جانب آخر، تم اقتراح ستة بنود للمعلومات التى يجب أن تشكل محتوى التقرير المتكامل، والتى لابد وأن تستوفى خاصيتها الكفاية والملاعنة كما حددها IIRC فى ذلك الوقت والتى تمثلت فى؛ نظرة عامة على الشركة ونموذج الأعمال، فهم سياق التشغيل، الأهداف الإستراتيجية وإستراتيجيات تحقيقها، الحكومة والأجور، تقييم أداء الشركة، وأخيراً نظرة مستقبلية والتى تتطلب تحديد الفرص والتحديات وظروف عدم التأكيد الذى تواجهه الشركة وتتأثير ذلك على إستراتيجياتها وأداءها المستقبلى (IIRC, 2011).

وفي ديسمبر ٢٠١٣، قام IRC بإصدار الإطار الدولي للتقارير المتكاملة، والذي قام من خلاله بتنقيح وتطوير المبادئ والعناصر التي يجب أن تمثل محتوى التقرير المتكامل، والتي اقتربها من خلال الدراسة التي طرحتها في ٢٠١١، إلى جانب إعطاء تعريفات دقيقة لتوضيح المفاهيم الأساسية المرتبطة بهذا النوع من التقارير، وذلك لضمان التطبيق السليم وتجنب الخلط وعدم الفهم من جانب معدى هذه التقارير. وقد أشار IRC إلى أن هذه المبادئ معدة بصفة أساسية لتناسب التطبيق في المشروعات الهادفة للربح، وإن كان لا يوجد ما يمنع تطبيقها في القطاع العام والشركات غير الهادفة للربح. وقد تضمن ذلك الإطار سبعة مبادئ إرشادية؛ يتمثل المبدأ الأول في، التركيز الاستراتيجي والتوجه المستقبلي (Strategic Focus and Future Orientation)، و يتطلب ذلك المبدأ أن يتضمن التقرير المتكامل عرضاً لإستراتيجية الشركة وعلاقتها بقدرة الشركة على خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل، وأيضاً تأثير ذلك على رفوس أموال الشركة، كذلك يتطلب من القائمين على الحكومة، توضيح العلاقة بين الأداء الماضي والمستقبل للمنشأة والعوامل التي تحكم هذه العلاقة، وكيفية تحقيق التوازن بين مصالح الشركة في المدى القصير والمتوسط والطويل، وأيضاً كيفية إستفادة الشركة من خبراتها السابقة في تحديد التوجه الاستراتيجي المستقبلي لها، إضافة إلى وجود نص صريح عن دور الأنواع المختلفة من رأس مال الشركة في مساعدة الشركة في تحقيق أهدافها الإستراتيجية مستقبلاً وخلق قيمة. والمبدأ الثاني يختص بترتبط المعلومات (Connectivity of Information)، حيث يتطلب عرض التقرير المتكامل صورة كاملة لكافة العوامل التي تؤثر على قدرة الشركة على خلق قيمة، وإلزاز التأثيرات الكلية لهذه العوامل مجتمعة، ودرجة التداخل والتآثيرات المتباينة بين هذه العوامل، وذلك من خلال عمل تحليل لشكل التخصيص الحالى لموارد الشركة، وكيفية تحسين استغلال هذه الموارد وضخ إستثمارات جديدة، للوصول لمستوى الأداء المستهدف وكذلك كيفية مراجعة وتعديل إستراتيجية الشركة لتواكب التغيرات والمستجدات، أو في حالة الفشل للوصول بالأداء للمستوى المطلوب، وعمل ربط بين كل من إستراتيجية الشركة ونموذج الأعمال الخاص بها مع التغيرات في البيئة الخارجية مثل التطورات التكنولوجية وظهور متطلبات مجتمعية جديدة وندرة بعض الموارد التي تعتمد عليها الشركة، وتوضيح العلاقة بين الأنواع المختلفة من رفوس الأموال وتأثير ذلك على قدرة الشركة على خلق قيمة، وكذلك توفير معلومات كمية ونوعية عن التوقعات بشأن النمو في إيرادات الشركة ونصيبها من السوق ومعدل إنخفاض التكلفة والنمو في الإيرادات والأرباح نتيجة بناء علاقات طويلة الأجل مع العملاء، وزيادة رضاهم وتحسين سمعة الشركة، وكذلك توفير إيضاحات عن التأثير المتبدال بين المعلومات المالية وغير المالية، وإلزاز أثر ذلك على قدرة الشركة على خلق قيمة. وكذلك لابد من توفير معلومات عن إدارة الشركة وأعضاء مجلس الإدارة، ومراعاة الإتساق بين المعلومات التي

تقدماً الشركة عن نفسها والمعلومات الخاصة بها، والتي يمكن الحصول عليها من مصادر خارجية، حتى يتم تقييم أداء الشركة بشكل سليم. كذلك لضمان تحقيق التقرير المتكامل الاستفادة المرجوة منه لابد من مراعاة الترتيب المنطقي للمعلومات وصياغة التقرير وعرضه بشكل واضح ومفهوم لجميع الفئات من مستخدميه والتي حددها الإطار في ستة فئات (العاملون، العمالء، الموردون، ومقامى التمويل (شركاء الأعمال)، والمجتمع المحلي، والجهات التشريعية والتنظيمية وواضعوا السياسات)، وإن كان الإطار يشير إلى إعطاء الأولوية لمقامى التمويل (IRC, 2013: 7). أما المبدأ الثالث فيتمثل في العلاقات مع أصحاب المصلحة (Stakeholders Relationships)، ويطلب هذا المبدأ توضيح التقرير المتكامل لطبيعة مدى نجاح العلاقة بين الشركة والأطراف المختلفة من أصحاب المصلحة، من خلال إبرازه الكيفية وإلى أي مدى تفهم الشركة متطلبات أصحاب المصلح، فيما يتعلق بالأمور التي تمثل أهمية لكل طرف منهم مثل القضايا الاقتصادية والبيئية والاجتماعية، والمخاطر التي تحبط بالشركة وطرق إدارتها وغيرها من العوامل التي تؤثر على قدرتها على خلق قيمة، كما تقوم بمراعاة مصالحهم وخدمة أهدافهم من منطلق أن قدرة الشركة على خلق قيمة لا تتحقق من خلال الشركة وحدها، ولكن أيضاً من خلال علاقاتها مع الآخرين، وبالتالي يساعد ذلك على زيادة الشفافية. ويتمثل المبدأ الرابع في الأهمية النسبية (Materiality)، حيث يتطلب إفصاح التقرير المتكامل عن المعلومات التي تتطرق بالأمور الهامة المالية وغير المالية التي تؤثر بدرجة كبيرة على قدرة الشركة على خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل. وينطبق ذلك سواء كانت تلك المعلومات تعكس زيادة قدرة الشركة على خلق قيمة، مثل الإخلاص عن الفرص المتاحة ونجاح الشركة في الوصول لمستوى الأداء المستهدف، أو معلومات تبرز المغوبات والمخاطر التي تتفق في طريقها، أو جوانب الضعف في الأداء التي تحد من قدرتها على خلق قيمة. أما المبدأ الخامس يتمثل في التلخيص/ الإيجاز (Conciseness)، ويطلب ذلك إختصار المعلومات الملائمة للعرض بالتقدير المتكامل، بحيث تتضمن كافة المعلومات التي تساعد مستخدمي التقرير المتكامل على فهم إستراتيجية الشركة وممارسات الحكومة بها، وتقييم أداءها الحالي وتوقع أداءها المستقبلي دون إسهاب لا حاجة له. ويطلب ذلك إختصار المعلومات الملائمة للعرض بالتقدير المتكامل، بحيث يتحقق التوازن بين الإيجاز والإكمال والقابلية للمقارنة. وبالتالي لابد منأخذ الأهمية النسبية للمعلومات في الاعتبار وتجنب التكرار، من خلال إتباع العرض المنطقي للمعلومات والربط بينها بشكل سليم. ويتعلق المبدأ السادس بالموثوقية والإكمال (Reliability and Completeness)، حيث يتطلب ذلك المبدأ توفير التقرير المتكامل لكافة المعلومات الهامة عن الشركة سواء كانت إيجابية أو سلبية بحيادية تامة، وبصورة متوازنة وغير مضللة دون حذف أو تجميل للمعلومات غير المرغوب فيها التي قد تؤثر بالسلب على صورتها.

ذلك يجب أن يغطي التقرير الجوانب الجوهرية، ويوضح حدودها حتى يتحقق العرض الصادق للمعلومات الخاصة بالشركة. وترى الباحثة أن ذلك المبدأ يدعم جودة المعلومات والتي تتطلب جمع وتسجيل وتحليل المعلومات والعمليات المستخدمة في إعداد التقارير والإعلان عنها بطريقة قابلة للفحص للتأكد من مدى دقة وصحة محتواها. ويمكن تحقيق ذلك من خلال وجود نظام فعال للرقابة الداخلية، وأنظمة المراجعة الداخلية والإحتفاظ بالمستندات التي تدعم المعلومات. التي يتم الإفصاح عنها من خلال التقارير المتكاملة، ومراعاة متطلبات أصحاب المصالح من المعلومات، لتحسين قدرتهم على اتخاذ القرارات، وتقييم أداء الشركة وقدرتها على خلق قيمة، مع الأخذ في الاعتبار حق الشركة في عدم توفير معلومات عن نفسها، والتي قد يستظها المنافسون في الإضرار بالشركة. كذلك ترى الباحثة، أن موثوقية المعلومات تتطلب مراجعتها كجزء من خدمات التأكيد التي تقدمها مكاتب المراجعة. ومن الجدير بالذكر، أن التقارير المتكاملة تعطي أولوية خاصة لموثوقية وإكمال المعلومات التي تفصح عنها الشركات من خلال التقارير المتكاملة، حيث تتطلب عدمأخذ تكلفة الإفصاح عن المعلومات في الإعتبار، طالما أن هذه المعلومات هامة ولازمة لاستيفاء شرط الموثوقية والإكمال. وأخيراً، يتمثل المبدأ السابع في، الإتساق والقابلية للمقارنة (Consistency and Comparability)، حيث يتطلب هذا المبدأ تقديم التقارير المتكاملة للمعلومات المعدة وفق نفس الأساس، وبطريقة تسمح بالوقوف على قدرة الشركة على خلق قيمة من فترة لأخرى ومقارنة قدرتها على خلق قيمة مع غيرها من الشركات.

كذلك قام الإطار الدولي للتقرير المتكامل الذي أصدره IIRC في ٢٠١٣ بالتوسيع في العناصر التي يجب أن تشكل محتوى التقارير المتكاملة لتشمل ثمانية عناصر تمثل في؛ أولًا: نظرة عامة على الشركة والبيئة الخارجية التي تعمل فيها (Organizational Overview and External Environment)، حيث لا بد أن تفصح الشركة عن كافة المعلومات المتعلقة بنشاط الشركة والظروف المحيطة بعملها. ثانياً: الحكومة (Governance)، حيث يتطلب ذلك الإفصاح عن هيكل الحكومة الخاص بالشركة ودوره في مساعدة الشركة على خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل، ولا بد أن يتضمن التقرير المتكامل إيضاحاً من قبل المسؤولين عن تطبيق مبادئ الحكومة داخل الشركة، عن مسؤوليتهم تجاه ضمان قيام التقرير المتكامل بتوضيح الترابط بين المعلومات المالية وغير المالية، وعم إذا كان التقرير المتكامل تم إعداده وعرضه وفقاً لمجموعة المبادئ الإرشادية التي أصدرها IIRC. ثالثاً: نموذج الأعمال (Business Model)، حيث لا بد أن يوضح التقرير المتكامل طبيعة نموذج الأعمال الذي تتبناه الشركة والذي يتم من خلاله تحويل المدخلات إلى مخرجات من خلال أنشطة الشركة، والآثار المتربطة على ذلك، وإنعكاسها على الأهداف الإستراتيجية للشركة، وعلى قدرة الشركة على خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل.

رابعاً: المخاطر والفرص (Risks and Opportunities)، حيث يتطلب ذلك الإفصاح عن المخاطر التي تواجه الشركة والفرص المتاحة، وأثر ذلك على قدرة الشركة على خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل وكيفية تعامل الشركة مع ذلك. خامساً: الاستراتيجية وتحصيص الموارد (Strategy and Resource Allocation)، حيث يتطلب ذلك الإفصاح عن هدف الشركة ورؤيتها بشأن طريقة بلوغ ذلك الهدف. سادساً: الأداء (Performance)، والذي يتم من خلاله توفير معلومات عن مدى نجاح الشركة خلال الفترة المالية في التحرك نحو بلوغ أهدافها الإستراتيجية، وتحليل نتائج الأداء من خلال إيراز تأثيراتها على رفوس أموال الشركة. سابعاً: التوقعات (Outlook)، حيث يتطلب ذلك إستعراض التحديات وظروف عدم التأكيد التي تتوقع الشركة أن تواجهها في أثناء تحركها نحو تحقيق أهدافها الإستراتيجية، وأثر ذلك على نموذج الأعمال الخاص بالشركة والأداء المستقبلي لها. ثامناً: أساس الإعداد والعرض (Basis of Preparation and Presentation) والتي تتطلب قيام الشركة بالإفصاح عن الأساس التي يتم بناء عليها تحديد الموضوعات التي يتم الإفصاح عن معلومات متعلقة بها، من خلال التقرير المتكامل الذي تعدد، وكيفية حساب وتقييم البنود التي يتم الإفصاح عنها.

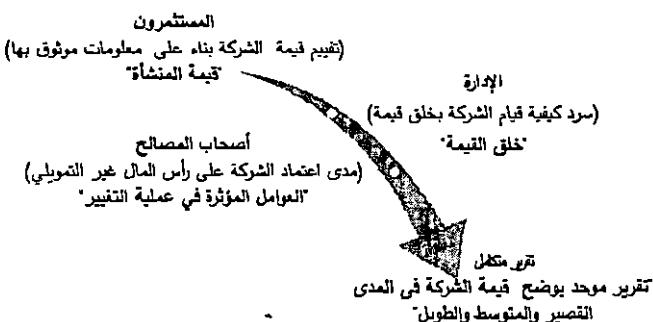
وقد أكد IIRC في هذا الإطار على أن التقارير المتكاملة ستؤدي إلى تحسين قدرة الشركة على استغلال رأس مالها، بما يساعد في تحقيق الاستقرار المالي والإستدامة، وذلك بتوضيح قدرة الشركة على خلق قيمة. وبالتالي، يقود ذلك إلى تحسن كفاءة عملية إعداد التقارير، بحيث يصبح أساس إعداد التقارير، هو إيراز مدى التكامل والتآثر المتبادل بين الأنشطة المالية وغير المالية، وكيفية مقابلة متطلبات الأطراف المختلفة من أصحاب المصالح، وكيفية تطوير نموذج الأعمال وإستراتيجية الشركة، حتى يتماشيان مع التغيرات الحائنة في البيئة التي تعمل بها، حتى تستطيع الشركة مواجهة المخاطر والتحديات وكذلك عمل الاستغلال الأمثل للفرص المتاحة (IIRC, 2013).

من جانب آخر، لقد طور الإطار منظور رأس المال مقارنة بالمنظور التقليدي الذي يقتصر على رأس المال التمويلي (Financial Capital)، حيث قسم IIRC رأس مال الشركة إلى ستة أنواع تشمل إلى جانب رأس المال التمويلي كلاً من؛ رأس المال المصنوع (Manufactured Capital)، رأس المال الفكري (Intellectual Capital)، رأس المال البشري (Human Capital)، رأس المال الاجتماعي والعلاقات (Social and Relations Capital)، ورأس المال الطبيعي (Natural Capital). ويتمثل الهدف من ذلك التقسيم في التأكيد على فكرة التنوع في رأس المال، وأهمية استخدام ومدى مساهمة كل نوع في خلق قيمة للشركة والأطراف المختلفة من أصحاب المصالح، وذلك في المدى القصير والمتوسط والطويل. ويتمثل رأس المال التمويلي في مجموع كل من الأموال المتاحة لل استخدام في إنتاج السلع وتقديم الخدمات، والأموال التي يتم الحصول عليها من خلال مصادر التمويل مثل

الإفراض وإصدار أسهم وسندات أو المنح، أو يتم توليده من خلال العمليات والإستثمارات التي تقوم بها الشركة. ويتمثل رأس المال المصنوع في مجموعة الأصول الملموسة المتاحة للمنشأة لاستغلالها في تصنيع المنتجات وتقديم الخدمات مثل المباني والمعدات والآلات والبنية الأساسية التي غالباً ما يتم تصنيعها من خلال منشآت أخرى، إضافة إلى تلك التي قامت الشركة المعدة للتقرير بتصنيعها بغرض البيع أو الإستخدام. ويتمثل رأس المال الفكري في مجموعة الأصول غير الملموسة مثل براءات الاختراع وحقوق الملكية الفكرية وبرامج الحاسوب التي تشكل الأصول الفكرية، ورأس المال التنظيمي الذي يشمل المهارة والقدرة على الإبداع والأنظمة والإجراءات والقواعد. ويتمثل رأس المال البشري فيما يمتلكه العاملين من كفاءة وخبرات ومهارات ودowment للتطوير، بما يتماشى مع الإطار الحوكمي وأسلوب إدارة الشركة والقيم الأخلاقية، وكذلك قدرة العاملين على فهم وتطوير وتنفيذ إستراتيجية الشركة وولائهم لها ودowافعهم نحو تحسين أداء عمليات التشغيل والمنتجات والخدمات إضافة إلى قدرتهم على القيادة والإدارة والعمل كفريق متعاون. ويتمثل رأس المال الاجتماعي وال العلاقات في مجموعة العلاقات والروابط على المستوى الداخلي للمنشأة، وبين الشركة والأطراف الخارجية من أصحاب المصالح، والقدرة على تشارك المعلومات بما يخدم مصالح الفرد والجماعة، والتي يتضمن الأطر المشتركة والقيم والسلوكيات المتفق عليها وتقوية وحماية العلاقة مع أصحاب المصالح والعلامة التجارية والسمعة ورضا المجتمع وحدود سماحة للشركة بممارسة نشاطها. وأخيراً يتمثل رأس المال الطبيعي في مجموعة الموارد البيئية المتتجدة وغير المتتجدة والعمليات التي يتم من خلالها إنتاج السلع والخدمات بما يدعم مركز الشركة (IIRC, 2013:11-12) مثل استخدام الهواء، الماء، الأرض، والمعادن والغازات، فضلاً عن المحافظة على التنوع البيولوجي والنظام البيئي - (Flower, 2015).

ومن أجل إعطاء الشركات نوع من المرونة في التقرير عن رأس مالها بما يتماشى مع ظروفها، فلم يلزم الإطار الشركات بالإفصاح عن كل أنواع رأس المال. كذلك أبرز IIRC أهمية دور التقرير المتكامل في توضيح دور الشركة في الإشراف ليس فقط على رأس المال التمويلي كما جرت العادة في الفكر التقليدي، بل أيضاً على رأس المال المصنوع ورأس المال البشري والفكري وال الطبيعي والإجتماعي والعلاقات مع الأطراف المختلفة من أصحاب المصالح، وتبني فكرة أن التحول نحو المنظور المتكامل سيرتفع بجودة التقارير التي تعدتها الشركات، وبالقدرة على تحليل الأداء المالي وغير المالي وأنثر التفاعل بينهما، وبالتالي تحسين القدرة على اتخاذ القرارات. كذلك أكد IIRC على أهمية المنظور المتكامل الذي يقوم عليه الإطار الدولي للمبادئ الإرشادية لإعداد التقارير المتكاملة في تحقيق التكامل بين نظم المعلومات التي تدعم عملية إعداد وتوصيل التقارير المعدة للإستخدام من قبل الإدارة و/أو الأطراف الخارجية (IIRC, 2013).

و كذلك تؤكد المبادئ التي أصدرها IIRC على أهمية توافر مجموعة من الخصائص في المعلومات المفصح عنها في التقارير المتكاملة، بما يتفق مع متطلبات الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية التي حددها الإطار المفاهيمي لمعليـر التقرير المالي، فلابد من توافر خاصيـتي الموثوقـية (Reliability) والإكمالـ (Completeness) في المعلومات المفصح عنها من خلال التقارير المتكاملة حتى يتحقق التمثيل الصادق (Faithful Presentation) لها، مما يتطلب من الشركات مراعاة أن تكون المعلومات المفصح عنها من خلال التقارير المتكاملة حيـادية (Neutral) وخالية من الأخطاء (Correct) وكاملـة (Complete) وكذلك قابلـة للتحقق (Verifiable) للتأكد من سلامتها من قبل الأطراف المختلفة، ذلك إضافة إلى توافر خاصيـتي الإسقـاق (Consistency) والقابلـية للمقارنة (Comparability)، وضرورة مراعاة الأهمـية النسبـية (Materiality) للمعلومات. وكذلك يؤكد الإطار على ضرورة إبراز الربط بين المعلومات المالية وغير المالية بشكل صريح وواضح وبماـشـ وأكـثر شـمـولاً وتحـديـداً من مجموعـة المـبـادـىـ التي أـصـدرـتـها GRI، وذلك من خـلـل توـظـيف



مجموعـة من المؤشرـات الكـمية والنـوعـية التي يتمـ من خـلـلـها الـربطـ بينـ المـعلومـاتـ المـالـيـةـ وـغـيرـ المـالـيـةـ الخـاصـةـ بالـشـركـةـ لـقـيـاسـ قـرـتـهاـ عـلـىـ خـلـقـ قـيـمةـ فـيـ المـدىـ القـصـيرـ وـالمـتوـسـطـ وـالـطـوـلـ.ـ وـفـيـماـ يـلـىـ يـلـخـصـ الشـكـلـ رقمـ (1)ـ مـفـهـومـ التـقـارـيرـ المـتكـامـلـ،ـ وـالـأـطـرافـ الـمـخـتـلـفـ ذـاتـ الـصـلـةـ بـهـذـاـ النـوعـ منـ التـقـارـيرـ،ـ وـدـرـجـةـ تـأـثـيرـهاـ وـتـأـثـيرـهاـ بـمـحتـوىـ التـقـارـيرـ المـتكـامـلـ.

شكل رقم (1): التقارير المتكاملة والأطراف ذات الصلة (KPMG, 2012:17)

ويـتـبـعـ منـ الشـكـلـ أنـ المـعلومـاتـ التيـ تـقـدمـهاـ التـقـارـيرـ المـتكـامـلـ تكونـ ذاتـ أهمـيةـ لكلـ منـ الأـطـرافـ الدـاخـلـيـةـ وـالـخـارـجـيـةـ،ـ حيثـ تـقـومـ بـتـحلـيلـ تـلـكـ المـعلومـاتـ لـلـوقـوفـ عـلـىـ المـخـاطـرـ وـالـتـحـديـاتـ التيـ تـتـعـرـضـ لـهـاـ الشـركـةـ،ـ وـكـذـلـكـ الفـرـصـ المتـاحـةـ وـمواـطنـ التـميـزـ التيـ تـعـكـسـ قـدرـةـ الشـركـةـ عـلـىـ خـلـقـ قـيـمةـ،ـ بماـ يـدـعـمـ عمـلـيـةـ إـتـخـاذـ الـقـرـاراتـ لـدـىـ تـلـكـ الأـطـرافـ.ـ وـيـعـدـ تحـديـدـ الـفـنـاتـ المـخـتـلـفـةـ منـ أصحابـ المـصالـحـ وـالمـعلومـاتـ التيـ تـحـاجـبـهاـ كـلـ شـفـةـ،ـ منـ وجـهـةـ نـظـرـ الـباـحـثـةـ،ـ أمـراـ أـسـاسـياـ أـضـمـانـ تـحـقـيقـ تـقـارـيرـ الأـعـمالـ المـتكـامـلـ الـهـدـفـ المرـجوـ منـهاـ.

بناء على العرض السابق للمبادئ الإرشادية والمحتوى المعلوماتى للتقارير المتكاملة التي حددها IIRC، ترى الباحثة، أن التقارير المتكاملة تمثل نقلة نوعية في مجال إعداد التقارير، والتي من أبرز مميزاتها إضافة إلى التأكيد على أهمية الإفصاح عن معلومات خاصة بـاستدامة الشركات (Corporate Sustainability) والتفكير المتكامل، الانتقال من التركيز على إعطاء معلومات تتعلق بالأداء الماضي للشركة، إلى التركيز على إعطاء معلومات تتعلق بالأداء المستقبلي لها، مثل خططها الإستراتيجية وقرتها على خلق قيمة والمحافظة عليها، وكذلك التأكيد على مفهوم رأس المال المتعدد وتاثير درجة الاعتماد على كل نوع في خلق قيمة للمنشأة في المدى القصير والمتوسط والطويل، مما يرتفق بالتفكير التقليدي للمحاسبة المالية ويجعله أكثر شمولًا، إذا ما أخذنا في الاعتبار أن التغير في أي نوع من رأس المال يكون له تأثير بصورة مباشرة أو غير مباشرة على رأس المال التمويلي. وعليه، يعد توفير مجموعة مبادئ إرشادية قابلة للتطبيق بصورة دولية أحد المزايا الهامة التي من شأنها تشجيع العديد من الشركات وأسواق المال إلى المبادرة بإعداد تقارير متكاملة لزيادة كفاءة التقارير التي تعدوها، مما سيحقق القبول العام لهذا النوع من التقارير على المستوى الدولي، ومن ثم سيساعد على زيادة جاهزية الشركات الكبرى على مستوى العالم للتطبيق الإلزامي للتقارير المتكاملة. من جانب آخر، ترى الباحثة أن توفير التقارير المتكاملة معلومات عن دور كل نوع من رؤوس أموال الشركة، وكيفية تخصيص موارد الشركة بهدف دعم قررتها على خلق قيمة، يعكس مدى كفاءة نظام الرقابة الداخلية بالشركة. كذلك فإن تأكيد الإطار على فكرة أن قدرة الشركة على خلق قيمة لنفسها ترتبط بقدرها على خلق قيمة للأطراف المختلفة من أصحاب المصالح -كسب رضاهem وثقتهm- يسهم في تحقيق شرط الملاعنة 'Relevance' الذي يعد أحد الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية كما حددها الإطار المفاهيمي المشترك الصادر عن FASB وIASB (the IFRS Framework, 2010; IFRS, 2015)، والذي يتطلب عرض الشركات معلومات تكون ذات قدرة تأثيرية على قرارات مستخدميها، وذلك من خلال مساعدتهم في تقييم الأحداث الماضية والحاضرة والمستقبلية، أو تصحيح تقييماتهم الماضية، من خلال القدرة التنبوية والتاكيدية لتلك المعلومات. ومن ثم، ترى الباحثة أن ذلك سيسهم في نشر الوعي بين الشركات، بأن الإفصاح من خلال التقارير المتكاملة، وسيلة لدعم مركز الشركة في السوق وزيادة قيمتها، وليس العكس كما يعتقد البعض.

وعلى الجانب الآخر، تأخذ الباحثة على الإطار، أنه قد يقتصر على الإشارة إلى أن الأنواع المختلفة لرأس المال تلعب دوراً في خلق قيمة للشركة، دونأخذ الحالة العكسية في الاعتبار، والتي قد تسبب فيها التقلبات والمخاطر التي لا يمكن السيطرة عليها أو التنبؤ بها، في تدهور قدرة بعض أو كل رؤوس أموال الشركة على خلق قيمة. كذلك يحتاج الإطار إلى توفير

إرشادات عن كيفية قياس قدرة كل نوع من رأس المال على خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل، وتوفير تعريفات إجرائية واضحة لكل من مفهومي القيمة (Value) وخلق القيمة (Creation)، بما يساعد معدى التقارير ومستخدميها على إدراك التفرقة بينهما بصورة واضحة، ومن ثم يتم قياس قيمة كل نوع من رؤوس الأموال بشكل سليم، وكذلك قياس درجة مساهمته في خلق قيمة للمنشأة في الحاضر والمستقبل. علاوة على ذلك، فإن التحول نحو التقارير المتكاملة التي تركز على بعد الإستراتيجي بإعطاء رؤية مستقبلية عن أداء الشركة وتعتمد بدرجة كبيرة على الحكم الشخصي للإدارة والقائمين على الحكومة، يثير من وجهة نظر الباحثة تساؤلاً حول قضية الشك المهني للراجع وضرورة بحث الآليات التي يمكن من خلالها تحسين جودة التقارير التي تعدّها مكاتب المراجعة كجزء من خدمات التأكيد، حيث أنه من الصعب الحكم على مدى عدالة المعلومات التي تتضمنها التقارير المتكاملة، لأن أغلبها غير كافي ويعتمد على الحكم الشخصي للإدارة العليا، مما يزيد من تكلفة ذلك النوع من الخدمات مقارنة بالخدمات التقليدية، نتيجة زيادة تكلفة تجميع البخلة الكافية والمناسبة للتأكد من معقولة هذه المعلومات، خاصةً إذا ما أخذنا بعين الإعتبار ضرورة تحديد أسس الحكم على عدالة المعلومات التي تقدمها الشركة من خلال التقارير المتكاملة، وأن هذه الأسس من البديهي أن تختلف في حالة المعلومات المالية عن غير المالية، وفي حالة تقييم رأس المال التمويلي عن غير التمويلي.

وفي حين يأخذ البعض على الإطار إعطاء الأولوية لمقدمي التمويل والذي يمكن أن يتربّط عليه خلق قيمة لهذه الفئة على حساب الفئات الأخرى من أصحاب المصالح (Wild and van Staden, 2013; Flower, 2015; Thomson, 2015)، إلا أنه من وجهة نظر الباحثة، في ضوء تحليل التكلفة والمنفعة (Cost-Benefit Analysis) فإن تفضيل مقدمي التمويل الذين يأتي في مقدمتهم المستثمرين على باقي الأطراف من أصحاب المصالح، يعبر عن عدم إمكانية الإصلاح الكامل عن الرؤية التقليدية التي بنيت عليها معايير المحاسبة المالية التي تعتبر المستثمرين على وجه الخصوص هم المستخدم الرئيسي لتقارير الشركة، وذلك يعد منطقياً، نظراً لكونهم المصدر الرئيسي لرأس المال التمويلي والذي ما زال وسيظل أهم رأس مال بالنسبة للشركة، وبالتالي، لا يمكن حتى الآن إعطاء أولوية لأى نوع آخر من رؤوس الأموال عليه، بل يمكن القول بأن الأنواع الأخرى من رأس المال تدور في فلكه، بل يتم تقييمها من خلال دورها في المحافظة عليه وتعظيم قيمته. في ذات السياق، يدل الكتاب السنوي الذي أصدره IIRC لسنة ٢٠١٤ على أهمية إعطاء التقرير المتكامل اهتمام خاص ياحتياجات المستثمر على وجه الخصوص، حتى يتسعى له إستيعاب المعلومات الموجودة بالتقرير المتكامل، والإستعانة بها في تحسين قدرته على إتخاذ قرارات إستثمارية طويلة الأجل. وترى الباحثة في هذاخصوص، ضرورة قيام الإطار بتوضيح العلاقة بين

الأنواع المختلفة من رفوس الأموال والأطراف المختلفة من أصحاب المصالح التي تمتلك أو تؤثر في أو تتأثر بالتغييرات الحادثة في الأنواع المختلفة من رفوس الأموال، والتي بدورها تحتاج إلى التقارير المتكاملة لتحسين قدرتها على اتخاذ القرارات.

وفيما يتعلق بترتبط المعلومات، لقد أشار الإطار إلى أهمية استخدام الوسائل التكنولوجية في تحسين ترابط المعلومات، وبالتالي زيادة مفعة التقارير المتكاملة، ومساعدة الأطراف المختلفة من مستخدمي تلك التقارير في فهم الترابط بين المعلومات (IIRC, 2013: 17). وترى الباحثة أن ذلك يتطلب تقديم الإطار المزيد من التفاصيل عن الوسائل التكنولوجية، التي يرى IIRC أنها ستزيد من فهم ترابط المعلومات وكيفية تفعيلها، في ظل التحول نحو التقارير المتكاملة. كذلك لا بد أن يقدم IIRC حلولاً من أجل تطوير التكنولوجيا في جعل التقرير يحقق التوازن بين الاختصار وعدم الإطالة، دون المساس بخاصية الإكمال التي تهم بتقديم كافة التفاصيل التي قد تهم أي طرف من الأطراف ذات المصالح، ويمكن تحقيق ذلك من خلال إتاحة التقارير المتكاملة بصورة إلكترونية، باستخدام لغة تقارير الأعمال الموسعة XBRL، للمساعدة في تيسير استخدام التقرير والوصول إليه وتحليل محتواه وإجراء المقارنات. كذلك، من الضروري أن تحتوى التقارير على روابط تقود إلى تفصيلات إضافية، بخصوص المعلومات التي تشتمل عليها تلك التقارير، والتي قد تكون مطلوبة لأى من الأطراف المستخدمة للتقرير المتكامل. فى سياق آخر، ترى الباحثة ضرورة تأكيد الإطار على خاصية القابلية للمقارنة، مع الموازنة بين ذلك المطلب ومراعاة نوع الصناعة والمعلومات الهامة المرتبطة بها، والتي تعد أيضاً عاملأً هاماً لا بد منأخذة فى الإعتبار عند تحديد المحتوى المعلوماتى لتقارير الأعمال المتكاملة. وترى الباحثة إمكانية تحقيق ذلك من خلال تحديد الإطار للمعلومات التي يتعين على كافة الشركات على اختلاف نشاطها الإفصاح عنها، يلى ذلك قسم للإفصاحات الخاصة يتضمن بعض بنود الإفصاح المتعلقة بكل صناعة وفقاً لطبيعة نشاط هذه الصناعة، وما يترتب عليه من تأثيرات مرتبطة بالمواضيى البيئية والإجتماعية والإقتصادية والحكومية وغيرها.

### ٧-٣ النظريات المفسرة للإفصاح من خلال التقارير المتكاملة

توجد العديد من النظريات التي اعتمد عليها الباحثون السابقون في تفسير سلوك الإفصاح لدى الشركات، والتي تقوم كل منها بتفسير الإفصاح من منظور خاص وفقاً لميائتها ومنطقاتها. ومن الجدير بالذكر، أن قرابة تلك النظريات على تفسير سلوك الإفصاح لدى الشركات قد تختلف من بيئه لأخرى، ووفقاً لنوع الإفصاح (الإلزامي أم اختياري) (Adler et al., 2014; Mohamed et al., 2014). فوفقاً لنظرية الوكالة (The Agency Theory)، يمكن النظر إلى التقارير المتكاملة كأحد الأدوات التي يتم من خلالها الحد من مشكلة عدم تماثل المعلومات بين الأصيل (The Principal)

والوكيل (The Agent) المتمثل في إدارة الشركة (Jensen and Berg, 2012)، وإن كان الأصليل في حالة التقارير المتكاملة لا يقتصر فقط على المساهمين بل يمتد ليشمل الأطراف المختلفة من أصحاب المصالح. وترى الباحثة أنه من خلال توفير الإصلاحات التي تتطلبها التقارير المتكاملة يمكن الحد من تكلفة الرقابة (Monitoring Costs) التي أشارت إليها نظرية الوكالة (Jensen and Meckling, 1978)، على اعتبار أن الرقابة على التكلفة، تؤدي إلى تحسين كفاءة الشركة في تخصيص الموارد وإستخدام رفوس الأموال المتاحة لها بالشكل الأمثل، الأمر الذي يساعد في خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل. كما ترى الباحثة أن توضيح إستراتيجية الشركة والمخاطر الحالية والمستقبلية، يعكس مدى وعي إدارة الشركة بدور الشفافية في دعم ثقة أصحاب المصالح في كفاءة ونزاهة الإدارة، مما يحد من تكاليف الوكالة.

ووفقاً لنظرية المشروعية (The Legitimacy Theory)، التي عرفها كلّاً من Mathews (1993) و Suchman (1995) و Burlea and Popa (2013) على أنها بمثابة عقد اجتماعي، بموجبه تلتزم الشركة بأن تتوافق أنشطتها مع منظومة القيم والأعراف والمعتقدات السائدة في المجتمع. بناءً عليه، فإن الشركات تقوم بالإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة بهدف إضفاء المشروعية على أنشطتها، وكسب رضا ودعم المجتمع متمثلاً في الأطراف المختلفة من أصحاب المصالح، وليس فقط فئة المستثمرين، ومن ثم ضمان بقاءها وإستمرارها (Carnegie and Napier, 2010; Bebbington et al., 2014; Mohamed et al., 2014).

وفي ضوء نظرية المحاكاة المؤسسية (The Institutional Isomorphism Theory)، التي تقوم على فكرة وجود علاقة تكاملية بين أنماط المعايير والسلوك المؤسسي والإطار السياسي والاجتماعي الذي تعمل فيه المؤسسة، وتشمل ثلاثة آليات «المحاكاة التصحيحية (Coercive Isomorphism) والمحاكاة من خلال تقليد النماذج الناجحة (Mimetic Isomorphism)»، والمحاكاة المعيارية (Normative Isomorphism»)، فإن المؤسسات تقوم بتطبيق نظم مشابهة لتلك المطبقة في المؤسسات الناجحة، حتى تقابل توقعات الأطراف المختلفة وتكتسب الدعم والمشروعية والنجاح والإستمرارية وتحسين سمعتها، بغض النظر عن الفائدة الفعلية المحققة من وراء ذلك (Powell and DeMaggio, 1991; Deegan, 2002; Rodrigues and Craig, 2007; Perez-Batres et al., 2011; Nikolaeva and Bicho, 2011; Dragu and Tiron-Tudor, 2013; Wild and van Staden, 2013). وبناءً عليه، يمكن القول بأن البورصات الناشئة تقوم بتبني معايير المسؤولية الاجتماعية وأدلة الشركات بإعداد التقارير المتكاملة في إطار سلسلة من الإصلاحات الخاصة بالتشريعات والقواعد التنظيمية، وذلك بهدف محاكاة الأنظمة المطبقة في أسواق المال المتقدمة، التي تسعى إلى توفير أقصى حماية ممكنة للمتعاملين معها، من خلال إلزام الشركات بالإفصاح عن

كافة المعلومات التي تحتاجها الأطراف المختلفة من أصحاب المصالح (محاكاة تصحيحية). كذلك فين قيام الشركات بالإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة، من أجل محاكاة ممارسات الإفصاح النموذجية في الشركات الدولية الكبرى التي تقوم بإصدار تقارير متكاملة، وبالتالي تحقيق مكاسب من وراء ذلك، كأن يتم إدراجها في مؤشر المسؤولية الاجتماعية، وجنب المستثمرين الأجانب، تحسين سمعتها، وكذلك إعطاءها فرصة تداول أسهمها في البورصات العالمية، يعد نموجاً للمحاكاة من خلال تقليد النماذج الناجحة. وأخيراً فين حرص معدى التقارير بالشركات على الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة، من أجل إظهار تبني الشركات لثقافة الاستدامة، ورفع الالتزام بالمعايير المهنية والأخلاقية التي يجب أن يلتزم بها القائمين على مهنة المحاسبة والمراجعة بعد نموجاً للمحاكاة المعاصرة.

وفقاً لنظرية أصحاب المصالح (The Stakeholders Theory) التي ترى أن أصحاب المصالح في أي شركة يتمثلون في الجماعات والأفراد الذين يتأثرون بأنشطة الشركة ويؤثرون فيها (الإدارة والملاك والموظفيون والعاملون وال恂وريين والمجتمع المحلي)، فين الشركة تحرص عند وضع أهدافها وإتخاذ قراراتها على مراعاة متطلبات هذه الأطراف ورعاية مصالحهم، لأن استمرارية الشركة ونجاحها يتأثران بهم (Oshica and Saka 2015). كذلك أشار (Harrison et al., 2010) أن هذه النظرية تفسر تجاه إدارات الشركات للإفصاح عن المعلومات التي تتطرق بالأبعاد البيئية والإجتماعية والإقتصادية والحكمة من خلال تقارير الأعمال المتكاملة، والتي يكون الدافع وراءها إرضاء أصحاب المصالح الذين يمتلكون الموارد التي تحتاجها الشركة، مما يتطلب تحقق هذه الأطراف من بعض التوقعات المبنية على إستغلال إدارة الشركة للموارد التي يمدونها بها. وبالتالي، فين نظرية أصحاب المصالح تتطلب من الإدارة التوقف عن الاعتماد على المؤشرات المالية وحدها عند تقييم أداء الشركة، وتتطلب منها البحث عن مؤشرات أخرى يمكّنها حساب قدرة الشركة على خلق قيمة من منظور الفئات المختلفة من أصحاب المصالح (Harrison and Wicks, 2013). وببناء عليه، في ضوء نظرية أصحاب المصالح، فين التقارير المتكاملة تسعى للتأكيد على أهمية رأس المال من العلاقات مع أصحاب المصالح، وأن قدرة الشركة على خلق قيمة لا تولد داخلياً فقط، ولكنها أيضاً تتأثر بصورة كبيرة بالعوامل الخارجية، وعلاقة الشركة بالأطراف المختلفة من أصحاب المصالح، التي تتنتظر من إدارة الشركة رعاية مصالحها، الأمر الذي يتفق مع الإطار الدولي للتقارير المتكاملة، الذي يبرز أهمية إفصاح التقرير المتكامل عن طبيعة ومدى جودة العلاقات التي تربط الشركة بأهم الفئات من أصحاب المصالح (IIRC, 2013: 18).

وأخيراً، وفقاً لنظرية كوكبة المحاسبة/المجموعة النجمية للمحاسبة / نظرية التكامل في المحاسبة (The Accounting Constellation Theory) التي تدرج تحت نظرية المعلومات

المتكاملة (The Integrated Information Theory)، والتي تقوم على تقييم الكفاءة الإدارية وقياس الأداء من خلال تحليل علاقة السبب والنتيجة (Cause and Effect Relationship) بين الممارسات المحاسبية والمتغيرات التي تشكل الأطر الاجتماعية والمؤسسية السائدة في بيئه الشركة (Adler et al., 2014..ah)، فإن مفهوم خلق القيمة الذي تقوم عليه التقارير المتكاملة، يستوجب فهم وتحليل العلاقات المتشابكة والمتشعبة بين كافة المتغيرات التي تؤثر على قدرة الشركة على خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل.

بناء على العرض السابق للنظريات المفسرة للإفصاح من خلال التقارير المتكاملة، تخلص الباحثة إلى أهمية الاعتماد على نظرية كوكبة المحاسبة إلى جانب نظريات الإفصاح الأخرى، التي اعتاد الباحثون السابقون على استخدامها في الأبيات المحاسبية التي تناولت ممارسات الإفصاح في الشركات. حيث ترى الباحثة تفوق نظرية الكوكبة، من خلال قدرتها على تفسير أثر النقلة النوعية المرتبطة على التحول إلى التقارير المتكاملة على مهنة المحاسبة، من خلال تطوير كل من الإفصاح عن وإستخدام المعلومات المالية وغير المالية الخاصة بالشركة، وذلك في ضوء العلاقات المتشعبه والمتشابكة بين العناصر الموجودة في بيئتها الداخلية والخارجية، والتي بدورها من خلال التفاعل فيما بينها تؤثر على قدرة الشركة على خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل، بما يساعد في تقييم أداء الشركة على مختلف الأصدعه، ووفقاً لمتطلبات كل طرف من الأطراف المهمة بالوقوف على الأداء الحالى والمستقبلى للشركة. ومن ثم فإن نظرية الكوكبة تميز بنظرتها للإفصاح المتكامل على أنه نتاج للتفاعل بين الشركة المهمة بالحفظ على سمعتها وإستمراريتها في السوق، والأطراف المختلفة من أصحاب المصالح المهمة بتقييم قدرة الشركة على خلق قيمة في الحاضر والمستقبل، والجهات التنظيمية والمهنية المسئولة عن توفير الإطار التنظيمي والمعايير التي يتم من خلالها إعداد وتقييم التقارير المتكاملة.

#### ٤-٧ الدراسات السابقة

٧-١ دراسات تناولت ممارسات الإفصاح في ضوء متطلبات التقارير المتكاملة

لقد زاد اهتمام الباحثين بالإفصاح غير المالي خلال العقود الأخيرة، نتيجة زيادة وعي أصحاب المصالح بعدم كفاية المعلومات المتعلقة بالأداء الاقتصادي للشركة في توفير صورة كاملة عن أدائها وضرورة مراعاة الأبعاد البيئية والإجتماعية، ومن هنا أصبحت الشركات تواجه ضغوطاً سياسية واعلامية ومجتمعية للتحرك نحو تحسين المحتوى المعلوماتي لتقاريرها بهدف ترشيد قرارات الأطراف المختلفة (بدوى، ٢٠١١؛ أحمد، ٢٠١٣؛ Zicari, 2014؛ إسماعيل، ٢٠١٦).

وعلى الرغم من دور التقارير غير المالية سواء كانت تقدم معلومات عن جانب واحد فقط يتطرق بنشاط الشركة (تقرير المسؤولية البيئية أو الإجتماعية أو إدارة سلسلة القيمة)، أو تقدم

معلومات تتعلق بجوانب مختلفة عن أداء الشركة تشمل كلاً من الجوانب البيئية والإجتماعية والاقتصادية والحكمة (تقرير الإستدامة)، في زيادة الشفافية، إلا أن الإنقاد الأساسي الموجه لها يتمثل في إفتقارها إلى عدد من الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية أهمها الإكمال والثقة والملاعنة، كذلك لا يوجد اتفاق على طبيعة ومفهوم المعلومات غير المالية، فضلاً عن كونها لا تؤكد على الربط والتكمال بين الأداء المالي وغير المالي، بما يساعد متخذى القرار في تقييم أداء الشركات وإستراتيجياتها وقدرتها على خلق قيمة في المستقبل بشكل سليم، كذلك فإن أغلب الشركات تقوم بتوفير تلك المعلومات بصورة شكلية، لمجرد إضفاء المشروعية على إستراتيجيتها وتحسين سمعتها ومكانتها (Barker and Imam, 2008; Marx and Van Dyk, 2011; Barone et al., 2013; Wild and van Staden, 2013). وبالتالي، أصبحت هناك حاجة لتطوير التقارير المالية التقليدية وكذلك التقارير غير المالية التي تعدّها الشركات، والبحث عن آليات لتطوير الإفصاح غير المالي، وتحقيق التكمال بين المعلومات المالية وغير المالية، عن طريق التمجّن بينهما من خلال إعداد تقارير متكاملة (Eccles and Saltzman, 2011; Eccles and Krzus, 2011; Wild and van Staden, 2013; Kosovic and Patel, 2013a; Busco et al., 2013). وقد أثبتت دراسات (van Staden, 2013; Kosovic and Patel, 2013a) أهمية التحول إلى التقارير المتكاملة للأطراف المختلفة من أصحاب المصالح. في ذات السياق، يرى Buritt (2012) بأن التقارير المتكاملة في طريقها لأن تحل محل التقارير السنوية التقليدية للشركات. علامة على ذلك، فإن التقارير المتكاملة تؤكد على ثقافة المسؤولية من خلال الربط بين محاسبة الإستدامة والتقرير المتكامل (Adams and Krzus, 2010; IIRC, 2011; Adams and Simnett, 2011; Buritt, 2012). كذلك أشار IFAC (2012) إلى أن التقرير المتكامل سوف يحدث تطوير في ممارسات حوكمة الشركات، وأشارت دراسة Beattie and Smith (2013) إلى الحاجة إلى الانتقال إلى التقارير المتكاملة كوسيلة لتحقيق تكامل نموذج الأعمال بشكل رسمي، أي زيادة قدرة الشركة على تحويل الموارد المختلفة المتاحة لنديها إلى قيمة إقتصادية. كما أشار عدد من الباحثين إلى أن الأزمة المالية العالمية قد أسهمت في دعم التوجه نحو إعداد التقارير المتكاملة، من أجل تحسين القدرة على إتخاذ القرارات وإدارة المخاطر في بيئه الأعمال (Abeysekara, 2012; Wild and van Staden, 2013).

وتعد دراسة White (2005) من أولى الدراسات التي استخدمت مصطلح التقرير المتكامل، حيث أفاد بأن التقرير عن المسئولية الاجتماعية للشركات قد بدأ مرحلة جديدة منذ سنة ٢٠٠٠ وهي التكامل. معنى ذلك أن الفترة السابقة على إنشاء IIRC في ٢٠١٠، قد شهدت محاولات من بعض الشركات في شكل جهود فردية لإبراز التكامل بين الأداء المالي وغير المالي لها. ويذكر Eccles and Krzus (2010) على إنتاج تقارير تماشى مع محتوى التقارير المتكاملة قبل ٢٠١٠، حيث أشارا إلى أن

ما يزيد عن ٢٠٠ شركة قد قدمت إلى GRI ما يدل على إعدادها تقارير متكاملة في ٢٠١٠ وما قبلها، وقد أرجع Burnitt (2012) و Bimik (2013)، التطبيق المبكر للتقارير المتكاملة بواسطة بعض الشركات، إلى حرصها على أن تتل على أن الاستدامة قد أصبحت جزءاً جوهرياً من سلوكها ومن عملية إعداد التقارير بها.

وفقاً لـ Dey and Burns (2010) Eccles (2010) و Price (and Krzus, 2010; Hopwood et al., 2010 Waterhouse Coopers (PWC) e.g. ..... عد من الباحثين على استخدام أسلوب دراسة الحالة ..... فيما يتعلق بتقييم ممارسات الإفصاح في ضوء متطلبات التقارير المتكاملة، لقد اعتمد ..... عدد من الباحثين على استخدام أسلوب دراسة الحالة (e.g., Dey and Burns, 2010; Eccles (and Krzus, 2010; Hopwood et al., 2010 Waterhouse Coopers (PWC) ..... برصد ممارسات تتماشى مع متطلبات التقارير المتكاملة في التقارير التي تصدرها الشركات المدرجة بمؤشر FTSE 350 بالملكة المتحدة، فيما يتعلق بفعالية هيكل الحكومة وإدارة المخاطر، ومدى تأثير الأولويات الإستراتيجية للشركة على مؤشرات الأداء الرئيسية بها، ومدى قوة نموذج الأعمال وال العلاقات مع أصحاب المصالح (PWC, 2010). كذلك قام Black Sun (2011) برصد ممارسات للتقارير المتكاملة بأكبر ١٠١ شركة من حيث رأس المال بالدول الأعضاء في مجموعة العشرين G20. كما قام ACCA (2011) بتقييم جودة التقارير المتكاملة لأفضل خمسين شركة مدرجة ببورصة أستراليا، وقام GRI (2013b) بدراسة مستوى الإفصاح عن مكون الاستدامة في التقارير المتكاملة التي قامت بإعدادها الشركات الأولى التي بادرت بالتطبيق المبكر لتلك التقارير، كما قامت الدراسة بتحديد عدد من القضايا المتعلقة بإعداد التقارير المتكاملة بواسطة تلك الشركات. كذلك قام عدد من الباحثين بقياس ممارسات الإفصاح من خلال التقارير المتكاملة بالتطبيق على الشركات المنضمة للبرنامج التجاري الذي طرحته IIRC e.g. Busco et al., 2013a; IIRC, 2013C; Wild and van Staden, 2013; ElMaghrabi, 2013 ) ..... من جانب آخر، قام de Villiers et al. (2014) بدراسة العلاقة بين التقارير المتكاملة والأنواع الأخرى من التقارير مثل بطاقة الأداء المتوازن وتقارير الاستدامة، وتوصلت الدراسة إلى وجود تحول نحو تطبيق التقارير المتكاملة في المملكة المتحدة وهولندا وأسبانيا وأستراليا وسنغافورة واليابان وأمريكا، مما يؤكد على أن التحول إلى التقارير المتكاملة آت لامحالة. كذلك قام Jensen and Berg (2012) بدراسة تأثير الاختلافات بين الدول على إنتاج التقارير المتكاملة وذلك بالتطبيق على ٣٠٩ شركة عن الفترة ٢٠٠٩ و ٢٠١٠، وقد اعتمدت الدراسة على خمسة عوامل للتفرقة بين الدول كما حددها Matten and Moon (2008) وهي العوامل السياسية والمالية والتعليمية/العملية والثقافية والإقتصادية. كذلك قام Frias-Aceituno et al (2014) بتصميم مؤشر لقياس الإفصاح من خلال التقارير المتكاملة بالإعتماد على توصيات ورقة مناقشة IIRC (2011) والمجلس الأسباني للمحاسبة وإدارة الأعمال، وقام بتطبيقه على عينة تضم ١٥٩٠ شركة من

Garcia-Sánchez et al. (2013) ياختبار أثر العوامل الثقافية كما حددتها Hofstede على ممارسات التقرير المتكامل. كذلك في الولايات المتحدة الأمريكية، قاما Parrot and Tierney (2012) باختبار ممارسات التقارير المتكاملة يأخذى شركات الكهرباء، وقاما بتحديد الصعوبات التي يواجهها المديرين في تحقيق التوازن بين أهداف ومصالح الأطراف المختلفة بصورة مستمرة. وفي أستراليا قد توصلت دراسة Higgins et al. (2014) إلى أن تطبيق التقارير المتكاملة ما زال في مرحلته الأولى، وأن عدم وجود معيار شامل يوضح قواعد إعداد التقارير المتكاملة، بعد عائقا أمام التحول للقارير المتكاملة في أستراليا. كذلك في دراسة Lodhia (2014) قد ثبتت النتائج بالتطبيق على أحد البنوك الأسترالية، أن التحول إلى التقارير المتكاملة آلية تتضمن سلسلة من الأنشطة والعمليات المعقدة، ومن ثم أكدت على أهمية القيم الأخلاقية وتبني الشركة مفهوم التكثير المتكامل وخبرتها في إدارة القضايا الاجتماعية والبيئية والإconomicsية، والتقرير عنها وإنضمام إلى البرنامج التجربى الذى يتبعه IIRC. فى ذات السياق، رأى van Bommel (2014) بالتطبيق على هولندا ضرورة إزالة التعقيد وعدم الوضوح الذى يشوب التقارير المتكاملة، حتى يتم تطبيقها بشكل سليم. وبالتطبيق على المملكة المتحدة توصلت دراسة Robertson and Samy (2015)، إلى بدء بعض الشركات فى تضمين تقاريرها بنود تتماشى مع متطلبات التقارير المتكاملة، مما يبشر بوجود توجه إيجابى للتحول نحو التقارير المتكاملة فى بريطانيا. على الجانب الآخر، قام Solomon and Maroun (2012) بدراسة أثر تطبيق التقارير المتكاملة على التقرير عن الأداء الاجتماعى والبيئى والأخلاقي لـ ٢٠١١ و ٢٠٠٩، وقد توصل الباحثون إلى وجود زيادة ملحوظة فى عدد الأقسام التى يتضمنها التقرير السنوى فيما يتعلق بالمواضيع الاجتماعية والبيئية والأخلاقية. كذلك قامت Vanzyl (2013) باختبار جودة التقارير المتكاملة التي تعددت ٢٣ شركة مدرجة ببورصة جوهانسبرج، ومن تدعي إعداد تقارير متكاملة، وقد توصلت إلى أن معدل التكامل بتقارير تلك الشركات كان ضعيفاً للغاية. وربما النتائج التي توصلت إليها دراسة Steyn (2014) تفسر أن الشركات فى جنوب أفريقيا حيث يكون تطبيق التقارير المتكاملة إلزامياً - تدعى إلتزامها بمتطلبات التقرير المتكامل لمجرد تحسين صورتها، مما يفسر عدم تحقق الهدف الحقيقي من وراء التحول للقارير المتكاملة. وترى الباحثة أنه بمقارنة نتائج الدراسات التي استهدفت الأسواق الناشئة مثل جنوب أفريقيا بالنتائج التي توصلت إليها الدراسات التي استهدفت الأسواق المتقدمة مثل المملكة المتحدة، يتضح أن الأسواق المتقدمة هي الأقدر على التطبيق السليم للقارير المتكاملة، ويمكن إرجاع ذلك إلى أن التطور السريع في إتجاه التقارير المتكاملة يواجه تحديات تتعلق بإختلاف الطرق التي يتم من خلالها فهم وتطبيق

التقارير المتكاملة، وفقاً لخصائص الإطار المؤسسي الذي تعمل به الشركة، الأمر الذي أكده نتائج دراسة *de Villiers et al.* (2014).

أما عن الدراسات التي تناولت تطبيق التقارير المتكاملة في مصر، فإنه من خلال إطلاع الباحثة تبين لها وجود ندرة في هذه الدراسات. حيث قامت دراسة أحمد (٢٠١٥) بعمل دراسة ميدانية بهدف إقتراح إطار للفصاح المحاسبي في التقارير المتكاملة للأعمال عن البعدين البيئي والإجتماعي يتضمن، قسم تمهدى يقدم معلومات عامة عن الشركة، وقسم يتعلق باستراتيجية الشركة المتكاملة الأبعاد، وقسم للإفصاح عن الأداء الفطوى، وأخر للإفصاح عن الأداء الاقتصادي، يليه قسم للإفصاح عن البعدين البيئي والإجتماعي، ثم أقسام الإفصاح عن بعد الحكومى والأخلاقي والمخاطر، وأخيراً، قسم تقييم الأداء المتكامل الأبعاد والمتوقع في المستقبل من وجهة نظر الإدارة. في سياق مشابه، قامت دراسة شرف (٢٠١٥) بإقتراح بنود للإفصاح غير المالى عبر تقارير الأعمال المتكاملة، بهدف مساعدة أصحاب المصالح المختلفين في تكوين صورة عن أداء الشركة وقرتها على خلق قيمة من خلال دراسة ميدانية تجريبية. وأخيراً، قامت دراسة إسماعيل (٢٠١٦) بعمل دراسة نظرية تجريبية بهدف التعرف على آثر المحتوى المعلوماتي لتقارير الأعمال المتكاملة على قرارات منح الائتمان من خلال تمكن مانح الائتمان من تقييم مدى قدرة الشركة على خلق قيمة. وإجراء الدراسة التجريبية قدم الباحث التقارير المالية لشركة سيدى كرير للبتروكيماويات في استئمارة إستقصاء، من خلال ثلاثة بدائل للإفصاح المحاسبي (تقارير مالية تقليدية تعبر عن الإفصاح المالي فقط، ثم تقارير مالية تقليدية إضافة إلى معلومات غير مالية في شكل تقرير منفصل، ثم تقارير أعمال متكاملة تقدم معلومات مالية ومعلومات غير مالية مدمجة)، وقد توصلت الدراسة إلى تفضيل مانح الائتمان للبديل الثالث (الذى يتماشى مع متطلبات التقارير المتكاملة).

٤-٧ دراسات تناولت محددات الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة لقد أشار *Eccles et al.* (2011) إلى أهمية دراسة التكامل بين المعلومات غير المالية والمالية في التقارير السنوية التي تصدرها الشركات الأوروبية، وكذلك تحديد خصائص الشركات التي تنشر تلك المعلومات في تقاريرها، على اعتبار أن تلك النتائج تعد ضرورية في صياغة معيار دولي للتقارير المتكاملة يحظى بالقبول العام. في ذات السياق، أشار *EMaghribi* (2014) إلى أهمية تحديد خصائص الشركات التي تؤثر في الإفصاح من خلال التقارير المتكاملة. من جانب آخر، ترى الباحثة أن التعرف على العامل المؤثرة في درجة الإفصاح وفقاً لمتطلبات التقارير المتكاملة، يفيد في تقييم مستقبل التحول إلى التقارير المتكاملة والخطوات الواجب إتباعها حتى تتحقق تلك التقارير الأهداف المرجوة. فعلى سبيل المثال، يعد التطبيق السليم لآليات حوكمة الشركات وسيلة لدعم

التحول نحو التقارير المتكاملة، نظرًا لدور تلك الآليات في دعم استدامة الشركات وقدرتها التناصصية، من خلال التأكيد على الشفافية والمساءلة والعدالة والمسؤولية، كأسس لعملية إتخاذ القرارات في بيئة الأعمال المعاصرة. وبعد مجلس الإدارة هو الآية الأساسية التي يعتمد عليها المساهمين وأصحاب المصالح الآخرين في حماية مصالحهم والرقابة على سلوك إدارة الشركة، ومن ثم يلعب تشكيل وخصائص مجلس الإدارة دوراً هاماً في تفعيل دوره، بما يواكب توقعات كافة الأطراف من أصحاب المصالح.

كذلك ترى الباحثة، أنه في ظل حداثة تطبيق التقارير المتكاملة، وأنها ما زالت في طور التجريب، هناك حاجة ماسة لعمل دراسات للتعرف على العوامل المؤثرة في درجة إفصاح الشركات عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة في البيانات المختلفة. وبالرغم من قيام عدد من الدراسات التطبيقية في البيانات الأجنبية، ياختبار أثر بعض المحددات مثل خصائص الشركة وأو هيكل الحكومة بها على ممارسات التقرير المتكامل (Jensen and Berg, 2012; Garcia- Sanchez et al., 2013; Frias-Aceituno et al., 2013; ElMaghrabi, 2014; 2014)، إلا أن التحول إلى التقارير المتكاملة ما زال يحتاج إلى مزيد من الأبحاث خاصة في الأسواق الناشئة لبحث الأمر من كافة جوانبه، حتى لا يكون ذلك التحول شكلياً ومن ثم لا يتحقق الهدف من ورائه. وفيما يلى تعرض الباحثة أهم المحددات التي ساقها الدراسات السابقة والتي تتوقع إحتمال تأثيرها على جاهزية بيئة الأعمال المصرية للتحول إلى التقارير المتكاملة.

#### ١-٢-٤-٧ إدراج الشركة بمؤشر المسؤولية الاجتماعية للشركات

لقد أشار Sierra-Garcia et al. (2013) إلى أن سعي الشركات إلى تحسين الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة يكون الدافع الأساسي وراءه هو تحسين صورة الشركة وسمعتها ورفع القدرة على فهم وتحليل أدائها. في ذات السياق أشار Higgins et al. (2014) إلى أن قيام المديرين بتحسين التواصل مع أصحاب الفضائل وتنمية دور لجان المسؤولية الاجتماعية والبيئية/الاستدامة يساعد في تحسين ممارسات التقارير المتكاملة. وقد أكدت نتائج عدد من الدراسات على ذلك، حيث توصلت دراسة Läpple and Rensberg (2011) إلى أن هدف الربحية يأتي في مرتبة متاخرة بعد هدف الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية والبيئية في الشركات التي التزمت بتطبيق أسلوب الزراعة العضوية (Organic Farming) على عكس الشركات الأخرى التي لم تحول إلى الزراعة العضوية. من جانب آخر، أشارت دراسة Moneva et al. (2006) إلى أنه كلما زاد حرص الشركات على ممارسات المسؤولية الاجتماعية والبيئية والإستدامة بوجه عام، كلما ساعد ذلك في زيادة قدرة الشركة على التقرير عن التأثير النهائي لأنشطتها بشكل شامل ومتكملاً. كذلك توصل Frias-Aceituno et al. (2012) إلى أن معدل تطبيق الشركات لمتطلبات GRI

يتناسب طر Isaً مع إعدادها تقارير متكاملة، كذلك توصل ElMaghrabi (2014) إلى أن الشركات التي تتلزم بشكل كبير بالإفصاح عن متطلبات الإستدامة التي حدتها GRI تولي اهتمام كبير بمارسات الإستدامة، وبالتالي يظهر ذلك من خلال الإفصاحات التي توفرها تقارير تلك الشركات، كما توصلت نفس الدراسة إلى أن الشركات التي اتجهت إلى التطبيق المبكر للتقارير المتكاملة، يكون الإفصاح فيها أعلى من الشركات الأخرى.

بناء على ذلك، تخلص الباحثة إلى أنه في ظل المنافسة بين الشركات المدرجة بمؤشر EGX 100 على إدراجها أيضاً بالمؤشر المصري لمسؤولية الشركات S&P ESG التي يتضمن أفضل ثلاثة شركات من حيث الإفصاح عن ممارساتها فيما يتعلق بالبيئة والمسؤولية الاجتماعية والعاملين والحكومة وكذلك حجم السوق والسيولة، فإن مستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة سوف يكون أعلى في الشركات المدرجة بالمؤشر عنه في الشركات الأخرى، على اعتبار أن ذلك يعد وسيلة لتحسين صورتها وإكتساب سمعة طيبة وإثبات تميزها كما أفاد البعض (Michelon and Parbonetti, 2012).

#### ٢-٢-٤-٧ نوع الصناعة

تقوم فكرة التقارير المتكاملة وفقاً للإطار الذي اقترحه IIRC (2013) على أساس توحيد محتواها بغض النظر عن نوع الصناعة أو الدولة. وترى الباحثة أن هذا التعميم يحتاج إلى إعادة نظر عند إصدار معيار المحاسبة الخاص بالإفصاح من خلال التقارير المتكاملة، حيث أن التقرير المتكامل لا بد إن يأخذ في اعتباره أن هناك بعض الصناعات تتطلب تقديم إفصاحات إضافية، خاصة فيما يتعلق بتأثير أنشطتها على البيئة مثل في حالة شركات التعدين. في ذات السياق لشار البدرى (٢٠١٥) إلى أن الشفافية تتطلبأخذ التخصص الصناعي في الاعتبار عند عمل الإفصاحات، نظراً إلى أن كل صناعة تتعرض لمخاطر تكون مشابهة بصورة نسبية بين الشركات العاملة في ذات الصناعة، والتي تختلف عن الصناعات الأخرى. وعلى الجانب الآخر، فإن نتائج الدراسات التي اختبرت علاقة الإفصاح بنوع الصناعة، قد توصلت إلى أن التخصص الصناعي يؤثر في مستوى الإفصاح، حيث توصل Araya (2006) إلى أن نوع الصناعة يؤثر على ممارسات الإفصاح للشركات، كذلك توصلت دراسة Bhatia and Tuli (2017) أن شركات التعدين والبترول وشركات التكنولوجيا تكون أكثر إفصاحاً عن معلومات الإستدامة. إما فيما يتعلق بتأثير نوع الصناعة على الإفصاح من خلال التقارير المتكاملة، فقد توصلت دراسة Frias-Aceituno et al. (2013) إلى وجود علاقة. كذلك توصلت دراسة Legendre and Kodrre (2013) إلى وجود علاقة بين نوع الصناعة ومستوى إلتزام الشركات بمتطلبات GRI. نفس النتيجة توصلت إليها دراسة Amran and Haniffa (2011) حيث توصلت إلى أن الشركات التي تعمل في قطاعات الزراعة

والتعدين هى الأكثر إهتماماً بإصدار تقارير الإستدامة. كذلك توصل ElMaghrabi (2014) إلى اختلاف مستوى الإفصاح من خلال التقارير المتكاملة باختلاف نوع الصناعة. وفي هذا الشأن، أفاد Jones (1999) بأن إهتمام الأطراف المختلفة من أصحاب المصالح يزيد في حالة الصناعات المملوكة للبيئة والتي تتمتع بدرجة عالية من المنافسة والصناعات الجديدة والصناعات الخاصة بالسلع الاستهلاكية. علاوة على ذلك، فإن الضغوط التي يمارسها أصحاب المصالح مثل العمال على الشركات وحرص الشركات على الحفاظ على مكانتها ودعم المجتمع لها، تؤثر على خطط الإدارة المتعلقة بالمسؤولية البيئية، مما يدفعها إلى محاولة الالتزام بأفضل الممارسات التي تتبعها الشركات الأخرى التي تعمل في ذات الصناعة، وكذلك القوانين والمعايير المنظمة للصناعة التي تتخصص بها، حتى لا تفقد قدرتها التنافسية ورضاء ومساندة المجتمع لها ومن ثم شرعيتها (Delmas and Toffel, 2004; Eccles and Serafeim, 2011; Muthuri and Gelbert, 2011).

#### ٤-٢-٣ حجم مجلس الإدارة

بعد حجم مجلس الإدارة من العوامل التي ثبت تأثيرها على كفاءة وفعاليةدور الذي يقوم به المجلس في الرقابة على سلوك الإدارة وحماية حقوق أصحاب المصالح (Raheja, 2005). وقد يختلف الباحثون حول العدد الأمثل لأعضاء مجلس الإدارة، حيث يرى Cochran and Wartick (1988) أن العدد الأمثل يتراوح بين ثلاثة إلى خمسة عشرة عضواً. وفيما يتعلق بتأثير زيادة عدد أعضاء مجلس الإدارة على مستوى الإفصاح بالشركات، فقد يختلف الباحثون بين مؤيد ومعارض. حيث يرى عدد من الباحثين أن الممارسات الجيدة لحكومة الشركات لا تجذب الزيادة في عدد أعضاء مجلس الإدارة (Arcay and Vazquez, 2005). وفي هذا الخصوص، لقد ترك قانون الشركات المصري تحديد عدد الأعضاء بمجلس الإدارة للنظام الأساسي للشركة، بشرط لا يقل عدد الأعضاء عن ثلاثة. ويرى مؤيدو زيادة عدد أعضاء مجلس الإدارة، أن ذلك يؤدي إلى تحسين عملية اتخاذ القرارات الإستراتيجية ويثير المجلس من خلال تنوع خبرات الأعضاء (Klein, 2002; Singh et al., 2004)، كذلك فإن زيادة عدد الأعضاء يسمح بوجود أعضاء من خلفيات مختلفة مما يؤدي إلى تحسن ممارسات الإستدامة، وبالتالي ينعكس على عملية إعداد التقارير (ElMaghrabi, 2014). على الجانب الآخر، فإن معارضي زيادة عدد أعضاء مجلس الإدارة يرون أن ذلك يحد من فعاليته بسبب صعوبة التواصل والتتنسيق بين الأعداد الكبيرة (John and Senbet, 1998)، مما قد يعيق إتفاق أعضاء مجلس الإدارة على الإنخراط في ممارسات الإستدامة، وما يرتبط بها من تحسن في عملية إعداد التقارير، نتيجة زيادة فرصة تضارب الآراء داخل المجلس (ElMaghrabi, 2014).

وفيما يتعلّق بنتائج الدراسات التي اختبرت العلاقة بين حجم مجلس الإدارة ومستوى الإفصاح، فقد توصلت بعض الدراسات إلى وجود علاقة طردية (Barako et al., 2006; Jizi et al., 2005; Arcay and Vazquez, 2005). بينما توصلت دراسات أخرى إلى عدم وجود علاقة (Cheng and Courtney, 2006; Post et al., 2011; Michelon and Parbonetti, 2012) ..... الدراسات التي تناولت علاقة حجم مجلس الإدارة وممارسات التقارير المتكاملة، فقد توصلت دراسة Frias-Aceituno et al. (2013b) إلى وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بينهما، في حين لم تثبت نتائج دراسة ElMaghrabi (2014) وجود علاقة. في ضوء ذلك، ترى الباحثة أن عدم وجود اتفاق بين الباحثين حول وجود علاقة بين حجم المجلس وممارسات الإفصاح وفقاً لمتطلبات التقارير المتكاملة، أو نوع هذه العلاقة في حالة وجودها، يستدعي إعادة اختبارها للوقوف على حقيقتها.

#### ٤-٢-٤-٤ إستقلالية مجلس الإدارة

تحقق إستقلالية مجلس الإدارة من خلال زيادة عدد الأعضاء من خارج الشركة ومن لاتربطهم بالشركة أو إدارتها أي علاقة من أي نوع، سواء في شكل ملكية أسهم أو علاقات تجارية أو غيرها. وقد أكدت مبادئ الحكومة على ذلك، حيث أن الأعضاء التنفيذيين لا يمكنهم مراقبة أنفسهم بشكل فعال (Muslu, 2005)، وبالتالي فإنه كلما زاد عدد الأعضاء المستقلين، كلما زالت فعاليتهم في مراقبة عمل الإدارة وإجبارها على زيادة مستوى الإفصاح (Ghazali and Weetman, 2006)، وكذلك الإشراف على تدفق المعلومات من داخل الشركة إلى الأطراف الخارجية من أصحاب المصالح (Biondi et al., 2009). وبيري Anderson et al. (2006) أن إستقلالية مجلس الإدارة تزيد من المحتوى الإعلامي للإفصاحات التي تقوم بها الشركة من خلال التقارير التي تصدرها مقارنة بإستقلالية أعضاء لجنة المراجعة فقط. كذلك أكدت نتائج دراسة Jo (2011) على أن وجود أعضاء مستقلين بمجلس الإدارة يحد من مشكلة تضارب المصالح بين الإدارة وأصحاب المصالح ويزيد من إهتمام الشركة بمسؤولياتها تجاه المجتمع. وعلى العكس، يرى Muslu (2005) أن زيادة عدد الأعضاء التنفيذيين بمجلس الإدارة يحقق زيادة الكفاءة التشغيلية، لأنهم أكثر دراية بشئون الشركة (Muslu, 2005).

وفيما يتعلّق بنتائج الدراسات التي اختبرت نوع العلاقة بين إستقلالية مجلس الإدارة ومستوى الإفصاح، فقد توصلت عدد من الدراسات إلى وجود علاقة طردية (Arcay and Vazquez, 2005; Anderson et al., 2006; Cheng and Courtney, 2006; Post et al., 2011; Jizi et al., 2013) وكذلك في البيئة المصرية أيدت دراسات Samaha and Dahawy (2010;2011) نفس النتيجة. على الجانب الآخر، ثبّتت دراسات أخرى وجود علاقة عكسيّة (Gul and Leung, 2004; )

(Muslu, 2005; Ho and Wong, 2001; Ghazali, 2005)، بينما لم تؤيد بعض الدراسات وجود علاقة (Michelon and Parbonetti, 2006 and Weetman, 2006) إلى عدم وجود علاقة بين استقلالية المجلس والإفصاح عن الإستدامة. وفيما يخص علاقة استقلالية مجلس الإدارة بالإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة، فقد توصلت دراسة Frias-Aceituno et al. (2013b) إلى عدم وجود علاقة. بناء على ذلك، تخلص الباحثة إلى أن الأمر يتطلب إعادة دراسة هذه العلاقة في بيانات جديدة للوقوف على حقيقتها.

#### ٤-٢-٥-٤ عضوية المرأة بمجلس الإدارة

نظراً لأهمية التنوع في الخبرات والمهارات والتأهيل والسمات الطبيعية والشخصية لأعضاء مجلس الإدارة، في زيادة فعالية الدور الذي يلعبه في خلق قيمة وتحقيق الأهداف الإستراتيجية للشركة، وتحقيق التوازن بين متطلبات كافة الأطراف من أصحاب المصالح، فإن تعين عضوات بمجلس الإدارة من وجهة نظر الباحثة يمكن أن يساعد في تحسين إدراك مجلس الإدارة للمتغيرات الداخلية والخارجية التي تؤثر على قدرة الشركة على خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل. في ذات السياق أشار Billimoria (2000) و. al. (2013) إلى أهمية تعين عضوات ب مجالس إدارات الشركات، نظراً لتميزهن بالقدرة على إضافة مدخلات جديدة وتوفير بيئة منتجة، خاصة فيما يتعلق بالقضايا ذات الطابع الإستراتيجي والتي تهم كل من الشركة والأطراف المختلفة من أصحاب المصالح. كذلك أفادا Adams and Ferreira (2009) تميز عضوات مجلس الإدارة بالالتزام، كذلك يرى Eagly et al. (2003) أن السيدات تميزن بقدرة كبيرة على التواصل المجتمعي، بينما يشير Huse and Solberg (2006) إلى أن أعضاء مجلس الإدارة من الرجال يعطون الأولوية للقضايا التي تتعلق بالأداء المالي للشركة مقارنة بالقضايا التي تتعلق بالناحية المجتمعية وحقوق الإنسان، ومن ثم فإن تعين عنصر نسائي بمجلس الإدارة يتمتع بالخبرة وأو القدرة على التأثير في المجتمع سوف يحدث نوع من التكامل بين أعضاء مجلس الإدارة من الجنسين، وبالتالي سيساعد في تحسين قرارات المجلس على اتخاذ القرارات (Hillman et al., 2002; Ruigrok et al., 2007). وبالتالي يرى Bear et al. (2010) أن الزيادة في عدد عضوات مجلس الإدارة يكون لها تأثير إيجابي على رأس المال البشري للشركة وعلى مسؤوليتها الاجتماعية، كذلك فإن مهارة التواصل لديهن تساعده في تحسين التفاعل بين أعضاء مجلس الإدارة، كما تحسن محتوى التقارير التي تصدرها الشركات فيما يختص بالمسؤولية الاجتماعية.

وفيما يتعلق بنتائج الدراسات التي اختبرت نوع العلاقة بين تعين عضوات بمجلس الإدارة والإفصاح فقد إستنتجت دراسة Bear et al. (2010) وجود علاقة طرивية معنوية بين ترتيب الشركات في مؤشر المسؤولية الاجتماعية ونسبة المرأة في مجلس الإدارة. أما فيما يتعلق بتأثير

تعين عضوات مجلس الإدارة على الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة، فقد توصلت دراسة Frias-Aceituno et al. (2013b) إلى وجود علاقة طرية مغوفة بينهما، بينما توصلت دراستي ElMaghrabi (2011) و Post et al. (2014) إلى عدم وجود علاقة، مما يتطلب من وجهة نظر الباحثة إعادة دراسة هذه العلاقة في بيئة جديدة للوقوف على حقيقتها.

#### ٦-٤-٦ نوع مكتب المراجعة

تشير العديد من الدراسات السابقة إلى أن مكاتب المراجعة الكبرى (Big 4)، تحرص على تقديم خدمات مراجعة على درجة عالية من الجودة لحفظ على سمعتها وأسمها، ومقلبة توقعات الأطراف المختلفة التي تعتمد على تقرير المراجع، لإضفاء الثقة على المعلومات التي تنتجهما الشركات من خلال التقارير المختلفة التي تقوم بإعدادها، كذلك فإنها تمارس ضغوطاً على عملائها لضمان إلتزامهم بالقوانين والتشريعات ومعايير المحاسبة، فضلاً عن تشجيعهم على زيادة الإفصاح لخدمة أغراض الأطراف المختلفة من أصحاب المصالح المعنية بنتائج نشاط الشركة ومركزها المالي وقدرتها على الإستمرار (e.g., Haniffa and Cooke, 2002; Glaum and Street, 2003; Salehi et al., 2017 Samaha and Stapleton, 2009). علاوة على ذلك فإنه نظراً لتوافر الموارد المالية والبشرية المدرية والمؤهلة للقيام بخدمات المراجعة والتأكيد على أعلى مستوى لدى مكاتب المراجعة الكبرى، فإن ذلك يسهم في زيادة جودة الخدمات التي تقدمها مقارنة بمكاتب المراجعة الأخرى (Salehi et al., 2017), كما أشار Xiao et al. (2004) إلى دور مكاتب المراجعة الكبرى في دعم انتشار ممارسات الإفصاح المطورة مثل الإفصاح عن المسئولية الاجتماعية للشركات. وفيما يتعلق بمارسات التقرير المتكامل، فقد أشارا Slack and Campbell (2016)، إلى أهمية الدعم الذي تلقاه IIRC في إعداد الإطار العام للتقارير المتكاملة من مكاتب المراجعة الكبرى والذي لم تحصل عليه أي مبادرة أخرى في ذات السياق. ويرى أحد مكاتب المراجعة الكبرى بأن ممارسات التقرير المتكامل تعد بمثابة عقد إجتماعي بين الشركة والأطراف المختلفة من أصحاب المصالح، وإن الإلتزام بها يخفض من تكلفة رأس المال للشركة ويعحسن من سمعتها (KPMG, 2011). كذلك أفادت دراسة Sierra-García et al. (2013) بأن الشركات التي تنتج تقارير متكاملة تكون أكثر حرضاً على الحصول على خدمات تأكيد، وأن نسبة إقبال الشركات على خدمات التأكيد تزيد في حالة قيامها بإصدار تقارير متكاملة، كما أفادا Wild and van Staden (2013) بأن غالبية الشركات التي تقوم بإعداد تقارير متكاملة تعتمد على مكاتب المراجعة الكبرى للحصول على خدمات المراجعة والتأكد.

وفيما يتعلق بنتائج الدراسات التي إختبرت العلاقة بين نوع مكتب المراجعة ومستوى الإفصاح، فقد استنتجت دراسات (Glaum and Street, 1992) و(Craswell and Taylor, 2003) وجود علاقة طرية مغوية بين نوع مكتب المراجعة وممارسات الإفصاح. في حين توصلت دراسات أخرى إلى عدم وجود علاقة (Xiao et al., 2004; Malone et al., 1993; Salehi et al., 2017) إلى ذات النتيجة. وفي مصر توصلت دراستي (Samaha and Dahawy, 2010) و(Aly et al., 2011) إلى عدم وجود علاقة، مما يتطلب من وجهة نظر الباحثة إعادة دراسة هذه العلاقة في بيئة جديدة للوقوف على حقيقتها.

من خلال ما تم تناوله عند إستعراض الإطار النظري والدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع الدراسة، يتضح ندرة الدراسات بصفة عامة وفي مصر بصفة خاصة، وإن كان هناك شبه اتفاق بين الباحثين السابقين على أن التحول إلى التقارير المتكاملة أصبح ضرورة حتمية، نظراً لقدرتها على إعطاء صورة متكاملة للأركان عن أداء الشركة وقدرتها على خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل، ومن ثم تحسين قدرة مستخدميها على اتخاذ القرارات. كذلك يتضح من خلال إستعراض النظريات التي وظفها الباحثون السابقون في تفسير ممارسات الإفصاح من خلال التقارير المتكاملة (الوكلالة، الشرعية، المحاكاة المؤسسية، أصحاب المصالح)، أن هناك حاجة إلى إختبار أثر التكامل بينها في تفسير ممارسات التقرير المتكامل بالبيئة المصرية، فضلاً عن إمكانية اختبار قدرة نظرية كوكبة المحاسبة ياعتبارها إحدى النظريات الجديدة التي تقوم على فكرة التكامل، في تفسير سلوك الشركات المصرية فيما يتعلق بالتقارير المتكاملة بصورة أكثر شمولاً.

أما من حيث الدول التي أجريت بها هذه الدراسات، يتضح أن أغلب الدراسات تستهدف تقييم ممارسات التقارير المتكاملة في الدول المتقدمة (e.g., Parrot and Tierney, 2012; de Villiers et al., 2014; Stubbs and Higgins, 2014; Higgins et al., 2014; Lodhia, 2014; van Bommel, 2014; Robertson and Samy, 2015). أما على مستوى الدول النامية، يتضح أن أغلب الدراسات تناولت ممارسات التقرير المتكامل بجنوب أفريقيا، وإن كانت نتائج الدراسات تشير إلى أنه على الرغم من تطبيق التقارير المتكاملة بشكل إلزامي على الشركات المدرجة ببورصة جوهانسبرغ، إلا أن الإفصاح من خلال هذه التقارير غير مرض ولا يحقق الهدف المرجو منه حتى الآن (e.g., Vanzyl, 2013; Steyn, 2014). أما فيما يتعلق بالدراسات التي تناولت تطبيق التقارير المتكاملة في مصر، فقد تلاحظ للباحثة ترتكيزها على محاولة وضع تصور لما يجب أن يكون عليه المحتوى المعلوماتي للتقارير المتكاملة، وإستطلاع آراء الأطراف المختلفة من أصحاب المصالح في

مدى الحاجة لتقديم تلك المعلومات، وذلك باستخدام المنهج الاستقصائي العيادي (أحمد، ٢٠١٥؛ شرف، ٢٠١٥) أو المنهج التجريبي (سماعيل، ٢٠١٦)، وقد توصلت جميعها إلى إدراك الأطراف المختلفة من أصحاب المصالح لأهمية التحول إلى التقارير المتكاملة، نظراً لفترتها على توضيح إستراتيجية الشركة طويلاً الأجل والمخاطر التي تواجهها وفترتها على خلق قيمة، وإنعكاس ذلك على فرص نمو الشركة وتحقيقها أرباح في المدى القصير والمتوسط والطويل، على اعتبار أن الأداء غير المالي لا يقل أهمية عن الأداء المالي للشركات. من هنا تتبع الحاجة لإجراء مزيد من الدراسات في البيئة المصرية، لقياس درجة الاستعداد الفعلي للشركات المصرية من واقع التقارير التي تعدّها للتتحول إلى التطبيق الإلزامي للتقارير المتكاملة أسوة بجنوب أفريقيا، وكذلك تحديد تأثير خصائص الشركات وهيكل الحكومة بها في ذلك.

#### ٨. فرضيات الدراسة

في ضوء ما تم استعراضه من خلال الإطار النظري، والدراسات السابقة التي تناولت كل من ممارسات الإفصاح في ضوء متطلبات التقارير المتكاملة، ومحددات ذلك الإفصاح، وفي ظل عدم اتفاق الباحثين السابقين في البيانات الأخرى حول نوع العلاقة بين المتغيرات المستقلة المستخدمة في هذه الدراسة ومستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة، وكذلك على اعتبار أن هذه الدراسة من أولى الدراسات في حدود علم الباحثة التي تقوم بقياس مستوى إفصاح الشركات المصرية عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة، وإختبار علاقتها بخصائص تلك الشركات وهيكل الحكومة بها، فإنه يمكن صياغة فرضيات الدراسة في الشكل العددي على النحو التالي:

الفرضية ١: لا تختلف الشركات المرجحة بالبورصة المصرية في مستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة.

الفرضية ٢: لا يتأثر مستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة بخصائص الشركة. ويندرج تحت هذه الفرضية الرئيسية الفرضيات الفرعية التالية:

الفرضية ٢-١: لا يتأثر مستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة بإدراج الشركة بممؤشر المسؤولية الاجتماعية للشركات.

الفرضية ٢-٢: لا يتأثر مستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة بنوع الصناعة.

الفرضية ٣: لا يتأثر مستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة بهيكل حوكمة الشركات المطبق بالشركة. ويندرج تحت هذه الفرضية مجموعة الفرضيات الفرعية التالية:

الفرضية ٣-أ: لا يتأثر مستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة بحجم مجلس الإدارة.

٣-ب: لا يتأثر مستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة باستقلالية أعضاء مجلس الإدارة.

٣-ج: لا يتأثر مستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة بتعيين عضوات بمجلس الإدارة.

٣-د: لا يتأثر مستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة بنوع مكتب المراجعة.

#### ٩. الدراسة التطبيقية

تستهدف الدراسة التطبيقية اختبار فرضيات الدراسة، ومن ثم سوف تتناول الباحثة مجتمع الدراسة، ومصادر جمع البيانات، ونموذج وطرق قياس متغيرات الدراسة، والأساليب الإحصائية المستخدمة في دراسة وتحليل العلاقة بين المتغير التابع (مستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة) والمتغيرات المستقلة (خصائص الشركة وهيكل حوكمة الشركات بها) وذلك على النحو التالي:

#### ١-٩ مجتمع الدراسة

يتمثل مجتمع الدراسة في شركات المساهمة المقيدة بالمؤشر EGX100 الذي أنشأته البورصة المصرية في ٢٠٠٩، ليضم أكثر الشركات المقيدة بالبورصة المصرية نشاطاً، والذي يتم منه اختيار الشركات التي تدخل بالمؤشر المصري لمسئولية الشركات S&P/EGX ESG. وقد تم تحديد الشركات الداخلة في الدراسة في ضوء الشركات المدرجة بمؤشر EGX100 خلال الفترة من ٢٠١٤ إلى ٢٠١٦، وذلك على اعتبار أن تلك الفترة تأتي بعد إصدارIRC للإطار العام للتقرير المتكامل في ٢٠١٣، وبالتالي هناك احتمال لاتجاه بعض الشركات المصرية للإشتراك بها للت disillusion على تبنيها ذلك التوجّه. إضافة إلى ذلك، فإن تلك الفترة قد شهدت بداية تعافي أداء البورصة المصرية بعد سلسلة من الأحداث السياسية التي شهتها البلاد عقب ثورة يناير ٢٠١١ و كذلك إلزم الشركات بدءاً من ٢٠١٤ بتقديم مجموعة من الإفصاحات الإضافية من خلال تقرير مجلس الإدارة وفقاً لأحكام المادة ٤٠ من قواعد القيد. وبناء عليه فإن الشركات الداخلة في الدراسة تمثل في جميع الشركات المدرجة بمؤشر EGX100 خلال الفترة من ٢٠١٤ إلى ٢٠١٦. وفيما يلى يلخص الجدول رقم (١) توزيع تلك الشركات على القطاعات المختلفة في كل سنة من سنوات الدراسة.

جدول رقم (١) التوزيع القطاعي للشركات الداخلة في الدراسة خلال السنوات المختلفة

نسبة %	العدد	عدد الشركات			اسم القطاع	م
		٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤		
٤,٧	٨	٣	٣	٢	موزع لسيمه	١
٤,٣	١٣	٤	٤	٥	كمبوريت	٢
١٠,٧	٢٢	١١	١٠	١١	التشييد ومواد البناء	٣
١٥,٧	٤٧	١٩	١٥	١٦	الأغذية والمشروبات	٤
٢	٦	٢	٢	٢	الرعاية الصحية والجوية	٥
٤,٢	٢٨	٩	١٠	٩	خدمات ومنتجات صناعية ومبارات	٦
٢	٦	٢	٢	٢	غاز وبنزين وموارد	٧
٥,٧	١٧	٥	٧	٥	منتجات منزلية وشخصية	٨
١٨	٥٤	١٧	١٨	١٩	المترات	٩
٢	٦	٢	٢	٢	الكتروجيما	١٠
٢	٦	٢	٢	٢	الاتصالات	١١
٥,٣	١٩	٤	٧	٥	السلحة والترفيه	١٢
١	٣	١	١	١	الاعلام	١٣
١	٣	١	١	١	توزيعن وتغطية الجريدة	١٤
١٨,٣	٥٥	٢١	١٦	١٨	البنوك والخدمات المالية الأخرى	١٥
١٠٠	٣٠٠	١٠٠	٩٠٠	٩٠٠	الإجمالي	

#### ٢-٩ مؤشر الإفصاح المتكامل (Integrated Disclosure Index)

لقد قامت الباحثة بتصميم مؤشر للإفصاح المتكامل، والذي يعرف أيضاً بقائمة الإفصاح المتكامل (Integrated Disclosure Checklist). وقد اختارت الباحثة لن تكون القائمة غير مرحلة (Unweighted Disclosure Checklist) حتى تتماشى مع الهدف من الدراسة والذي يقوم على معاملة كافة البنود بنفس القدر من الأهمية، على اعتبار أن التقارير المتكاملة تهدف إلى توفير المعلومات التي تحتاجها كافة الأطراف من أصحاب المصلحة، وأن الهدف من الدراسة هو قياس مستوى إفصاح الشركات المصرية عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة، كوسيلة لتقييم مدى جاهزية سوق المال المصري للتحول إلى التطبيق الإلزامي للتقارير المتكاملة، لخدمة كافة الأطراف المعنية بأداء الشركات. وبناء عليه سوف تقوم الباحثة بحساب عدد بنود معلومات التقرير المتكامل المفصح عنها من خلال كافة أنواع التقارير التي تصدرها الشركات المدرجة بمؤشر EGX100 و/أو توفرها على موقعها الإلكتروني، ثم يتم بعد ذلك قسمة عدد بنود الإفصاح الفطية على عدد بنود المؤشر القياسي الذي صممته الباحثة، حتى يتم حساب درجة الإفصاح لكل شركة من الشركات الداخلة في الدراسة كما يلى:

**مؤشر الإفصاح =**

**عدد بنود الإفصاح الفعلي للشركة**

**اجمالي عدد بنود الإفصاح القياسي**

ومن أجل ضمان تحقق صدق وثبات مؤشر الإفصاح الذي قامت الباحثة بإقتراحه، فقد قامت الباحثة بسلسلة من الإجراءات. فضمن تتحقق صدق المؤشر، أي قيام بنود المؤشر الذي صممتها الباحثة بتحقيق الهدف الذي من أجله تم تضمينها بالمؤشر (Bryman and Bell, 2011) قامت الباحثة باتباع منهج Beattie et al. (2004) والذي يقضى باشتقاء بنود المؤشر من خلال الإسترشاد ببنود الإفصاح التي استخدمت من قبل. ومن ثم اشترت الباحثة بنود المؤشر قياساً على بنود الإفصاح التي إقترحها IIRC في ٢٠١٣ A4S و GRI و SASB و مؤشر المسؤولية الاجتماعية المصري والقوانين والتشريعات المصرية، إضافة إلى البنود التي يستخدمها الباحثون السابقون مثل إسماعيل (٢٠١٦) ElMaghrabi (٢٠١٤) و Wild and van Staden (٢٠١٣). علاوة على ذلك، قامت الباحثة بعرض ومناقشة محتوى المؤشر للتأكد من وضوح بنوده، وقيامها بقياس الممارسات التي تستهدف الباحثة قياسها، وذلك بالرجوع إلى ثلاثة من أساتذة المحاسبة المالية. وعلى الجانب الآخر، من أجل التتحقق من ثبات المؤشر أي حصول الشركة على ذات الدرجة في كل مرة يتم تطبيق المؤشر عليها، فقد اتبعت الباحثة نفس المنهجية التي اتبعتها الدراسات السابقة مثل Ghazali and Weetman (٢٠٠٦) Bouting et al. (٢٠١١) Hajj (٢٠١٣) و ElMaghrabi (٢٠١٤)، حيث قامت بتطبيق المؤشر على كافة الشركات مرة ثانية بعد عشرون يوماً من المرة الأولى للتأكد من ثبات التقييم المستخدم بالدراسة، علاوة على ذلك، فإنه زيادة في التأكيد، طلبت الباحثة من أحد أساتذة المحاسبة تطبيق المؤشر على عشر شركات من قطاعات مختلفة للتأكد من ثبات التقييم.

وفيما يتعلق ببناء المؤشر، فقد قامت الباحثة بإعداد المؤشر المقترن للإفصاح المتكامل ياستخدام أسلوب الدراسة المكتوبة آخذة في الاعتبار، عدم وجود مؤشر مثالى متفق عليه بين كافة الأطراف المهمة بقضية التقرير المتكامل وأهمية مراعاة تضمين المؤشر بنود تتطرق بمتطلبات القوانين والتشريعات واللوائح المعمول بها بجمهورية مصر العربية. وقد إعتمدت الباحثة في إعداد المؤشر بصورة أساسية على الإطار العام للتقارير المتكاملة الذي إقترحه IIRC في ٢٠١٣. كذلك تم الإسترشاد بمؤشر G4 الذي أصدرته GRI، ومعايير محاسبة الإستدامة التي أصدرها SASB، والمؤشر المصري لمسؤولية الشركات، والدراسات السابقة التي تناولت قضيائياً تتعلق بمؤشرات التقارير المتكاملة (Wild and van Staden, 2013; ElMaghrabi, 2014, ٢٠١٥، شرف، ٢٠١٦، إسماعيل، ٢٠١٦) والتقارير المتكاملة لبعض الشركات التي تعمل بجنوب أفريقيا (سوق ناشئة ذات خصائص مشابهة لسوق المال المصري).

وفيما يلى يوضح الجدول رقم (٢) المؤشر المقترن للإفصاح المتكامل للشركات إعتماداً على المصادر السابقة.

جدول رقم (٢) مؤشر الإفصاح المتكامل

أولاً: التعريف بالشركة و استراتيجيتها وتوجهها المستقبلي	
١	عنوان مقر الرئيسي للشركة.
٢	لهيكل التنظيمي للشركة وقطاعاتها الرئيسية وفروعها في الداخل والخارج (إن وجدت).
٣	الأسواق التي تخدمها الشركة (التصنيف الجغرافي، القطاعات، قطاعات).
٤	العلامات التجارية والمنتجات و/ أو الخدمات الأساسية التي تخدمها الشركة.
٥	كلمة مجلس إدارة الشركة (كلمة رئيس مجلس إدارة الشركة/رئيس التدقيق/أي منصب إداري مكافى) بخصوص لاستراتيجية الشركة وbung الاستدامة في عملياتها.
٦	رؤية الشركة.
٧	رسالة الشركة.
٨	قيم الشركة (جودة المنتج أو الخدمة، الشفافية، استخدام الطاقة، الابتكار والتطوير، استخدام التكنولوجيا، العمل الجماعي، المعاملة، التعلم والتغذية، التميز، الاستدامة).
٩	توضيح لاستراتيجية الشركة.
١٠	توضيح نموذج أعمال الشركة.
١١	تسمية أنواع رؤوس الأموال لدى الشركة.
١٢	تأثير لاستراتيجية الشركة وتوجهها المستقبلي على هكل رؤوس أموالها.
١٣	تأثير لاستراتيجية الشركة على قدرتها على خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل.
١٤	دور كل نوع من رؤوس أموال الشركة في خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل.
١٥	ابرز علاقة الأداء الماضي بالأداء المستقبلي للشركة.
١٦	العامل التي تحكم في تأثير الأداء الماضي على الأداء المستقبلي.
١٧	الخطوات التي تخدمنها الشركة بهدف تحقيق التوازن بين مصلحة الشركة في الحاضر والمستقبل.
١٨	كيفية لستقادة الشركة من خبراتها السابقة في تحديد توجهها المستقبلي.
١٩	دور كل نوع من رؤوس أموال الشركة في تحقيق أهدافها الاستراتيجية.
ثانياً: ترابط المعلومات	
٢٠	العامل المؤثر في قيمة الشركة على خلق قيمة.
٢١	التأثير الإجمالي للعامل المؤثر على قيمة الشركة على خلق قيمة والتأثيرات المتباينة بينها.
٢٢	التخصيص الحالي لموردي الشركة.
٢٣	توضيح حركة الشركة لتحسين استقلال مورد المتاحة وضخ استثمارات جديدة.
٢٤	توضيح إجراءات مراجعة وتعديل لاستراتيجية الشركة لمواكبة المستجدات والوصول لمستوى الأداء المستهدف.
٢٥	توضيح الربط بين كل من استراتيجية الشركة ونوعية أعمالها، والمستجدات الحالية في البيئة الخارجية للشركة (تطور التكنولوجي، متطلبات مجتمعية جديدة، اللذة في بعض الموارد المستخدمة كأحد مستلزمات الإنتاج).
٢٦	توضيح العلاقة بين الأنواع المختلفة من رؤوس أموال الشركة.
٢٧	التأثير المتباين بين المعلومات الكمية والتوعية والتعكس ذلك على قيمة الشركة على خلق قيمة.
٢٨	ربط مقاييس أداء الاستدامة بمقاييس الأداء المالي والشغيلية والعلمة للشركة.

٤٩	ابرز تأثير مجهودات لشركة المتعلقة ببناء علاقات طويلة الأجل مع العمال، زيادة رضاء العمال وتحسين سمعة الشركة على النمو في الإبرادات والأرباح.
٥٠	الاتساق بين المعلومات التي تقدمها الشركة عن نفسها والمعلومات المتاحة عن الشركة من خلال المصادر الخارجية (مثل: موقع مباشر، موقع للبورصة، أخبار المال والأعمال).
<b>ثالثاً: العلاقات مع أصحاب المصلحة</b>	
٥١	تسمية الأطراف المختلفة من أصحاب المصلح/الأطراف المعنية بأداء الشركة.
٥٢	توضيح طبيعة العلاقة بين الشركة وكل طرف من أصحاب المصلح.
٥٣	الخطوات التي تتخذها الشركة لمقدمة احتياجات الأطراف المختلفة من أصحاب المصلح، ولتعامل مع القضايا المختلفة (البيئية والاجتماعية والاقتصادية) التي تمثل أهمية لهم.
٥٤	توضيح التقويف الذي يتم من خلالها التواصل بين الشركة وأصحاب المصلح.
٥٥	توضيح الخطوات التي يأخذها مجلس الإدارة لضمان تحقيق التوازن بين الأطراف المختلفة، وتتجنب وجود تضارب في المصلح.
٥٦	توضيح الأنواع المختلفة من المخاطر التي تحيط بالشركة.
٥٧	توضيح الخطوات التي تتخذها الشركة لإدراة كل نوع من المخاطر.
٥٨	توضيح هيكل الحكومة بالشركة، وما يتضمنه من لجان.
٥٩	آليات ومعايير ترشيح وانتخاب مجلس الإدارة وللجان المختلفة التابعة لها.
٦٠	معلومات عن تأهيل العضي وخبرات أعضاء مجلس الإدارة.
٦١	توضيح جهود مجلس الإدارة في تقييم مدى فعالية إدارة الشركة لمخاطر ذات الصلة بالقضايا الاقتصادية والبيئية والاجتماعية وغيرها.
٦٢	ابرز دور مجلس الإدارة وأو لجنة المسؤولية البيئية والاجتماعية/الاستدامة في الرقابة على والتقرير عن ممارسات الاستدامة.
٦٣	توضيح سياسات الأخوة بالنسبة لمجلس الإدارة وكيل الموظفين للتقويفين.
٦٤	ضريبة الجماعيات البيئية المحلية أو الدولية، توقع الشركة على الميثاق العالمي للأمم المتحدة أو إتباع المبدأ التوجيهية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.
٦٥	أنشطة البحث والتطوير.
٦٦	تسمية المصطلح الذي يستخدمه الشركة للتعبير عن تزامنها تجاه القضايا المتعلقة بالاستدامة (استدامة، مسؤولية اجتماعية، مسؤولية بيئية وبقى، مسؤولية الشركة، ... الخ).
٦٧	التأكيد على أن الاستدامة مسؤولية كل فرد بالشركة (التعلم الإداري لتحقيق الاستدامة، توعية وتدريب الموظفين على متطلبات الاستدامة، تنظيم سبلات لتحسين ممارسات الاستدامة، سرد ممارسات الاستدامة الناجحة، مراجعة مدى استدامة المنتج، مراجعة ممارسات الموردين المتعلقة بالاستدامة).
<b>رابعاً: الأهمية النسبية</b>	
٦٨	الدعوى القضائية والعقوبات الحالية والمتحتملة لمترتبة على التأثيرات البيئية والاجتماعية المرتبطة على أنشطة الشركة.
٦٩	توضيح الأمور والأحداث الهمة المالية وغير المالية التي تؤثر على قدر الشركة على خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل شاملة مواطن القوة والضعف والفرص والتحديات والتهديدات التي تحيط بالشركة فيما يخص التواهي الاقتصادية والبيئية والاجتماعية وقبيلية وغيرها.
٧٠	سرد الفرص المتاحة، مواطن القوة، مواطن ضعف، التحديات، التهديدات، إمكانية نجاح الشركة في الوصول لمستوى الأداء المستهدف في الحاضر والمستقبل.
<b>خامساً: الإيجاز والاتساق والتقليل للمقارنة</b>	
٧١	عرض المعلومة بياجرز وبوت إسهام مخل.
٧٢	الترتيب المنطقي للمعلومات وعدم التكرار.
٧٣	استخدام لغة بسيطة وسهلة ومفردات واضحة لمعنى.

٥٤	مقارنة موطن القوة والضعف والفرص والتحديات والتهديدات التي تحيط بالشركة فيما يخص التوالي الاقتصادية والبيئية والاجتماعية والسياسية وغيرها.
٥٥	التساق في عرض المعلومات، وبطريقة تسمح بالوقوف على قرة الشركة على خلق قيمة من فترة لأخرى ومقارنة قرتها على خلق قيمة مع غيرها من الشركات.
<b>سلباً: الموثوقية والإكمال</b>	
٥٦	توفر القويم المالية الأساسية والإصلاحات المتقدمة لها وفقاً لمتطلبات مجلس التقرير المالي.
٥٧	وجود تقرير المرجع الخارجي.
٥٨	وجود تقرير مراجع بشأن المعلومات غير المالية التي لا تخال ضمن نطاق تقرير المرجعة.
٥٩	تضمين قيمة الدخل بناءً تخص لمصروفات البيئية، مصروفات خدمة المجتمع، مصروفات تعليم العاملين ومصروفات تدريب ورسوم اشتراكات الهيئات والمؤسسات البيئية المحلية والدولية، وغيرها من المصروفات المتعلقة بمستدامه متطلبات الاستدامة.
٦٠	توضيح الأصول الثابتة البيئية وأسس إلاتها.
٦١	الإحساس عن أنواع وكميات المواد الخام المستخدمة في عملية الإنتاج ونسبة المواد الخام المعاد تدويرها.
٦٢	درجة الاعتماد على موارد الطاقة المتتجدة و/أو الخطط المستقبلية في سبيل تحقيق ذلك.
٦٣	دعم الطاقة الممنوع من قبوله.
٦٤	كمية الطاقة المستخدمة وتكلفتها والخطط المستقبلية للتغير في مستهلكات الطاقة.
٦٥	توضيح لبيان قياس الالتزامات البيئية والاجتماعية في الإصلاحات المتقدمة للقويم المالية.
٦٦	الأكل البيئي الناتجة عن نشاط الشركة (وفقاً لنوع الصناعة).
٦٧	توضيح جعل أي جبور العاملين المثبتين والمؤكدين موضحاً لأجر الأساسي، لحوافر والمكافآت والمنح والإعفاءات والتقلبات والتغييرات والمرizia العينية الأخرى وغيرها.
<b>سلباً: إصلاحات أخرى</b>	
٦٨	سياسة الشركة الخاصة بصلة الأطفال ولدراة وذوي الاحتياجات الخاصة.
٦٩	تفضيلية تلزم خططة المخصصات الشركة.
٧٠	متوسط نصيب العامل من الأرباح.
٧١	نسبة العبلغ الذي تم تناقها على المجتمع المحلي إلى إجمالي إيرادات الشركة.
٧٢	تنبؤات الإبلة بشأن الأداء المستقبلي للشركة على مستوى البيئي والاجتماعي والحكومي والنمو المتوقع في إيرادات الشركة وحصتها من السوق والانخفاض المتوقع في تكليف التشغيل والإنتاج موضحة الجدول الزمني لذلك وتعكس ذلك على إيرادات ومصروفات الشركة.
٧٣	حالات فقدان المؤكدة والإجراءات المتخذة بشأنها.
٧٤	السياسات الخاصة بالمعايير العادلة ومنع الاحتكار ونتائجها.
٧٥	إجراء لاستطلاعات رأي لتقييم رضا العمال وعرض نتائجها.

### ٣-٩ مصادر جمع البيانات

اعتمدت الباحثة في جمع البيانات الخاصة بحساب المتغير التابع (مستوى الإفصاح المتكامل) والمتغيرات المستقلة (خصائص الشركة وهيكل الحكومة بها) على العديد من المصادر. حيث تم الحصول على كافة أنواع التقارير المالية وغير المالية (المسئولية الاجتماعية/المسئولية البيئية والاجتماعية/الاستدامة) وتقارير الإفصاح عن هيكل المساهمين وهيكل مجلس الإدارة التي

تصدرها الشركات للسنوات من ٢٠١٤ إلى ٢٠١٦ من خلال موقع معلومات مباشر (موقع البورصة المصرية والموقع الإلكتروني للشركات) [www.mubasher.info](http://www.mubasher.info)

#### ٤-٩ أسلوب تحليل البيانات ونموذج اختبار الفروض وقياس المتغيرات

في ضوء الأهداف الأساسية لهذه الدراسة والتي تمثل في تقييم مدى استعداد سوق المال المصري للتحول إلى التقارير المتكاملة من خلال قياس مستوى إفصاح الشركات المصرية عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة، وكذلك اختبار محددات ذلك الإفصاح باختبار علاقة مستوى الإفصاح في الشركات بخصائص تلك الشركات وهيكل الحكومة بها، ومن ثم التوصل إلى إستنتاجات بشأن مدى صحة الإفتراضات التي تسعى الدراسة إلى اختبارها في البيئة المصرية، فقد قامت الباحثة بتوظيف أسلوب تحليل المحتوى (Content Analysis)، بفرض تحديد مستوى الإفصاح الفعلى للشركات المصرية من خلال التقارير التي تصدرها ومواقعها الإلكترونية، عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة. كما قامت الباحثة باستخدام أسلوب تحليل الإنحدار المتعدد، وفقاً لطريقة المربيعات الصغرى العادية (OLS) Ordinary Least Squares Method من أجل الوقوف على محددات ذلك الإفصاح، وذلك من خلال توصيف النموذج التالي:

$$ID_j = \beta_0 + \beta_1 ESG_j + \beta_2 INDUST_j + \beta_3 BSIZE_j + \beta_4 BIND_j + \beta_5 BFEM_j + \beta_6 AUDIT_j + YCONTROL_j + \epsilon_j$$

حيث أن:

$ID_j$ : هي المتغير التابع (مؤشر الإفصاح المتكامل) والذي يعبر عن مستوى الإفصاح الفعلى عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة بواسطة الشركات، حيث ( $j=1, \dots, 300$ ).

$\beta_0$ : ثابت الإنحدار.

$\beta_1 ESG_j$ : إدراج الشركة بمؤشر المسئولية الاجتماعية S&P ESG Index، وهو متغير يسمى يأخذ القيمة (١) في حالة إدراج الشركة بالمؤشر والقيمة (٠) خلاف ذلك.

$\beta_2 INDUST_j$ : نوع القطاع الصناعي الذي تنتمي إليه الشركة، وهو متغير يسمى يأخذ القيمة (١) إذا كانت الشركة تنتمي لقطاع الموارد الأساسية، (٢) إذا كانت الشركة تنتمي لقطاع الكيماويات، (٣) إذا كانت تنتمي لقطاع التشييد ومواد البناء، (٤) إذا كانت الشركة تنتمي لقطاع الأغذية والمشروبات، (٥) إذا كانت الشركة تنتمي لقطاع الرعاية الصحية والأدوية، (٦) إذا كانت الشركة تنتمي لقطاع خدمات ومنتجات صناعية وسيارات، (٧) إذا كانت الشركة تنتمي لقطاع غاز وبنزول والمرافق، (٨) إذا كانت الشركة تنتمي لقطاع منتجات منزلية وشخصية، (٩) إذا كانت الشركة تنتمي لقطاع العقارات، (١٠) إذا كانت الشركة تنتمي لقطاع التكنولوجيا، (١١) إذا كانت الشركة تنتمي لقطاع الاتصالات، (١٢) إذا كانت الشركة تنتمي لقطاع السياحة والترفيه، (١٣) إذا

كانت الشركة تتبع لقطاع الإعلام، (١٤) إذا كانت الشركة تتبع لقطاع الموزعون وتجارة التجزئة، (١٥) إذا كانت الشركة تتبع لقطاع البنوك والخدمات المالية الأخرى.

B3BSIZE: حجم مجلس الإدارة، ويقاس كإجمالي عدد الأعضاء بمجلس الإدارة.

B4BIND: استقلالية مجلس الإدارة، ويقلص بعد الأعضاء المستقلين بالمجلس إلى إجمالي عدد

الأعضاء.

BSBFEM: عضوية المرأة بمجلس الإدارة، ويقلص بعد العضوات بالمجلس إلى إجمالي عدد

الأعضاء.

B6AUDIT: نوع مكتب المراجعة، وهو متغير يسمى يأخذ القيمة (١) في حالة مراجعة الشركة من خلال أحد مكاتب المراجعة الكبرى Big 4 و القيمة (٠) خلاف ذلك.

YCONTROL: المتغيرات الحاكمة (Control Variables)- في ضوء المتغيرات الحاكمة (الضابطة) التي وردت بالدراسات السابقة التي اهتمت بقياس تأثير خصائص الشركات وهياكل الحكومة بها على ممارسات الإفصاح الإلزامي أو الإختياري لها، فقد تم اختيار حجم الشركة والربحية ونسبة الرافعة المالية كمتغيرات حاكمة عند تشغيل نموذج الدراسة.

فيما يتعلق بحجم الشركة (Company Size)، فقد أكد IIRC على أن الإطار الذي أقرجه يستهدف الشركات الكبرى (ElMaghrabi, 2014; Burnitt, 2012; ElMaghrabi, 2013; ElMaghrabi, 2014). من جانب آخر، لقد أوضحت النتائج التي توصل إليها غالبية الباحثين السابقين وجود علاقة طردية بين حجم الشركة ومستوى الإفصاح بها (e.g., Haniffa and Cooke, 2005; Bouting et al., 2012; ElMaghrabi, 2014; Bhatia and Tuli, 2017). وقد أرجعت تلك الدراسات ذلك إلى أن الشركات كبيرة الحجم تكون محل اهتمام الرأي العام وأكثر عرضة لضغوط الأطراف المختلفة من أصحاب المصالح، كما أنها يمكنها التأثير في البيئة المحيطة بصورة أكبر، ولديها الإمكانيات التي تمكّنها من القيام بمسؤولياتها الاجتماعية والبيئية (Garcia-Sánchez et al., 2013; ElMaghrabi, 2014). وفي مصر قد توصلت دراسة أحمد (٢٠١٥) إلى تأثير مستوى الإفصاح عن الاستدامة بالشركات المقيدة بالبورصة المصرية بحجم الشركة. فيما يتعلق بعلاقة الإفصاح عن المعلومات التي تتبّعها التقارير المتكاملة بحجم الشركة، فقد توصلت غالبية الدراسات (Frias-Aceituno et al., 2013a; Frias-Aceituno et al., 2013b; 2014) إلى وجود علاقة طردية أيضاً. وقد أرجعت تلك الدراسات ذلك إلى تنوع وتعقد العمليات التشغيلية في الشركات الكبرى، فضلاً عن كون هذه الشركات محط أنظار الرأي العام ومن ثم تحتاج إلى المحافظة على سمعتها حتى لا تهتز أسعار أسهمها في السوق، وبالتالي من مصلحة تلك الشركات التحول إلى التقارير المتكاملة وزيادة مستوى الإفصاح. وسوف يتم قياس

حجم الشركة عن طريق حساب اللوغاريتم الطبيعي لجمالي أصول الشركة ( Haniffa and Cooke, 2002; Bouten et al., 2012; ElMaghrabi, 2014 )

و فيما يتعلق بمستوى الربحية (Profitability) ، فإنه وفقاً للإطار الذي اقترحه IIRC فإن قيام الشركة بمسئولياتها تجاه المجتمع والبيئة وحمليتها مصالح كافة الأطراف من أصحاب المصالح، تتطلب التخلّى عن فكرة أن يكون هدف تعظيم الربح هو الهدف الأساسي للشركة (IIRC, 2013). من جانب آخر، لقد أوضحت النتائج التي توصل إليها غالبية الباحثين السابقين وجود علاقة بين ربحية الشركة ومستوى الإفصاح عن معلومات الاستدامة ( e.g., Morhardt, 2010; Bouten et al., 2012; Frias-Aceituno et al., 2012; 2013a; Stubs and Heggins, 2014; Bhatia and Tuli, 2017 Eng and Mak, 2003; Bouten et al., 2012; ElMaghrabi, 2014 ) .

فقد توصلت غالبية الدراسات إلى وجود علاقة مغذية (Stubs and Heggins, 2014; Bhatia and Tuli, 2017 Eng and Mak, 2003; Bouten et al., 2012; ElMaghrabi, 2014 ) .

وأخيراً فيما يتعلق بنسبة الرافعة المالية للشركة (Leverage) ، فإن الإطار العام للتقارير المتكاملة يتطلب الإفصاح عن كافة أنواع المخاطر التي تتعرض لها الشركة سواء إستراتيجية أو مالية أو إستدامة أو تشغيلية، وكذلك توضيح أثرها على قدرة الشركة على خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل (IIRC, 2013). من جانب آخر، لقد أوضحت النتائج التي توصل إليها غالبية الباحثين السابقين وجود علاقة بين نسبة الرافعة المالية للشركة ومستوى الإفصاح ( e.g., Haniffa and Cooke, 2005 ; Bouten et al., 2012; Elshandidy et al., 2013; Bhatia and Tuli, 2017 Eng and Mak, 2003; Bouten et al., 2012; ElMaghrabi, 2014 ) . وقد فسر الباحثون ذلك بأن الشركات التي تزيد فيها معدلات المليونية تهتم بالإفصاح حتى تتجنب الضغوط خاصة من الجهات المقرضة ( Clarkson et al., 2008; ElMaghrabi, 2014 ) . وسوف يتم حساب نسبة الرافعة المالية من خلال حساب ناتج قسمة إجمالي الإنترات على إجمالي حقوق الملكية ( Eng and Mak, 2003; Bouten et al., 2012; ElMaghrabi, 2014 ) .

٤: الخطأ المشوائي.

ز: رقم المشاهدة.

#### ١٠. التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج

فيما يلى سوف يتم تناول الإحصاءات الوصفية لمتغيرات الدراسة، وعرض مصفوفة الارتباط، وكذلك اختبار فرضيات الدراسة، وذلك بالإعتماد على البرنامج الإحصائي Stata.

١-١٠ الإحصاءات الوصفية للمتغير التابع (مؤشر الإفصاح المتكامل)

فيما يلى يوضح الجدول رقم (٣) القيمة العظمى والصغرى والوسط الحسابى والوسيط والإنحراف المعيارى للمتغير التابع الذى يعبر عن مستوى الإفصاح عن المعلومات التى تتطلبها التقارير المتكاملة، كما يوضح عدد ونسبة الشركات التى يزيد مستوى الإفصاح بها عن قيمة الوسيط

جدول رقم (٣). الإحصاءات الوصفية للمتغير التابع

Variable	(N=300)						
	Minimum %	Maximum %	Mean %	Median %	Std. Deviation	Number of Companies above	Companies above Median %
Integrated Disclosure	19	80	45	41	0.15	153	51

فى ضوء الإحصاءات الوصفية الموضحة بالجدول السابق، يمكن الإجابة على التساؤل الأول للدراسة، حيث تشير النتائج إلى أن مستوى الإفصاح عن المعلومات التى تتطلبها التقارير المتكاملة بواسطة الشركات المدرجة بالبورصة المصرية يتراوح بين (١٩%) و(٨٠%)، مما يعنى أن تلك الشركات تختلف فى مدى الوعى بأهمية توفير الإفصاحات بالشكل الذى يعكس الأداء الكلى للشركة، بما يتوافق مع متطلبات الإفصاح المتكامل التى حددها IIRC. كذلك يتضح أن قيمة الوسيط تبلغ (١٤%) والوسط الحسابى (٤٥%) والإنحراف المعيارى (٠٠١٥). إضافة إلى ذلك، يتضح من النتائج التى يعرضها الجدول رقم (٣) أن ما يعادل (٥١%) من الشركات المدرجة بمؤشر EGX100، يزيد فيها مستوى الإفصاح عن قيمة الوسيط الأمر الذى تعتبره الباحثة مؤشرًا إيجابياً لجاهزية الشركات المصرية للتحول إلى التقارير المتكاملة.

وزيادة في التأكيد من مدى استعداد سوق المال المصرى للتحول إلى التقارير المتكاملة، فيما يلى يوضح الجدول رقم (٤) الإحصاءات الوصفية لمستويات الإفصاح عن المعلومات التى تتطلبها التقارير المتكاملة خلال السنوات المختلفة للدراسة بهدف تحديد مدى التقدم فى هذا الإتجاه.

جدول رقم (٤) الإحصاءات الوصفية للمتغير التابع وفقاً لسنة

year	(N=100)				
	Minimum %	Maximum %	Mean %	Median %	Std. Deviation
2014	19	72	42	37	0.14
2015	21	77	44	40	0.15
2016	25	80	50	49	0.15

فى ضوء الإحصاءات الوصفية الموضحة بالجدول السابق، يتضح زيادة مستويات الإفصاح من عام لآخر، الأمر الذى يدل على صحة الاستنتاج العام الذى ساقه الباحثة من خلال

تحليل خصائص الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة، الموضحة بالجدول رقم (٥). حيث تشير النتائج إلى زيادة القيمة العظمى لمستوى الإفصاح من (٧٢٪) في ٢٠١٤ إلى (٧٧٪) في ٢٠١٥ إلى (٨٠٪) في ٢٠١٦، كما زالت القيمة الصغرى لمستوى الإفصاح من (١٩٪) إلى (٢١٪) إلى (٢٥٪) خلال نفس السنوات على الترتيب. كذلك يتضح زيادة كل من الوسط الحسابي من (٤٢٪) إلى (٤٤٪) إلى (٤٥٪) والوسيط من (٣٧٪) إلى (٤٠٪) إلى (٤٩٪).

وأخيراً، فيما يتعلق بالإحصاءات الوصفية الخاصة بمستويات إفصاح الشركات عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة، وفقاً لأقسام مؤشر الإفصاح المتكامل الذي صممه الباحثة (التعريف بالشركة وإستراتيجيتها وتوجهها المست قبلى؛ ترابط المعلومات؛ العلاقات مع أصحاب المصالح؛ الأهمية النسبية؛ الإلزام والإتساق والقابلية للمقارنة؛ المؤوثقة والإكمال؛ إفصاحات أخرى)، فإنه يمكن التعرف عليها من خلال الجدول رقم (٥).

جدول رقم (٥) الإحصاءات الوصفية للتغير التابع وفقاً لأقسام مؤشر الإفصاح المتكامل

Sub-Index	(N=300)				
	Minimum %	Maximum %	Mean %	Median %	Std. Deviation
ID1	5	89	38	32	0.20
ID2	9	91	46	45	0.20
ID3	12	88	48	41	0.19
ID4	0	100	66	67	0.22
ID5.	60	100	96	100	0.10
ID6	8	100	35	25	0.21
ID7	0	100	32	38	0.21

توضح النتائج المعروضة بالجدول رقم (٥)، وجود تباين في مستويات الإفصاح عن المعلومات التي تتضمنها الأقسام المختلفة لمؤشر الإفصاح المتكامل، الأمر الذي يمكن من خلاله تحديد نوعية المعلومات، التي ما زال هناك قصوراً في توفيرها من جانب الشركات المصرية، وبالتالي تستوجب مزيداً من الجهد من جانب الجهات التنظيمية والتشريعية وغيرها من الأطراف، التي تؤثر في وتأثير بسلوك الإفصاح لدى الشركات المدرجة بالبورصة المصرية، وذلك من أجل نشر الوعي بأهمية تلك الإفصاحات والضغط على الشركات لتوفيرها. ومن خلال الإطلاع على قيم الوسط الحسابي لأقسام مؤشر الإفصاح المتكامل، يتضح أن الشركات المصرية تهتم بتوفير المعلومات الخاصة بها بشكل يتسم بالإلزام والإتساق والقابلية للمقارنة (الوسط الحسابي = ٩٦٪)، الأمر الذي يتفق مع متطلبات الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية التي حدتها معايير المحاسبة

المصرية التي تطبقها الشركات المدرجة بالبورصة المصرية بصورة إلزامية والتي تتفق مع متطلبات IFRS. كذلك يتضح وجود وعي والتزام لدى غالبية الشركات المصرية بتوفير الإفصاحات التي تعكس الأهمية النسبية، وفقاً لمتطلبات المعايير المحاسبية (الوسط الحسابي = ٦٦٪). بناء عليه تخلص الباحثة إلى أن الشركات المصرية تعرّض على توفير الإفصاحات الإلزامية حتى تتجنب التعرض لعقوبات من جانب الجهات التنظيمية المسئولة عن مراقبة عمل الشركات المسجلة بالبورصة المصرية. على الجانب الآخر، تفيد النتائج الواردة بالجدول رقم (٥)، ضغف الإفصاح الذي تقدمه غالبية الشركات المصرية عن بنود القسم الأخير (ID7) من مؤشر الإفصاح المتكامل (الوسط الحسابي = ٣٢٪) مثل سياسات الشركة المتعلقة بعملية الأطفال والمرأة وذوى الاحتياجات الخاصة وممارسات الإحتكار والعدالة ومتوسط نصيب العامل من الأرباح، ونسبة المبالغ التي تم إنفاقها على المجتمع المحلي إلى إجمالي إيرادات الشركة، وتقييرات الإدارة بشأن الأداء المستقبلي للشركة على المستوى البيئي والإجتماعي والحكومي والأداء الاقتصادي وتکاليف التشغيل والإنتاج وغيرها، واستطلاعات رأى العملاء ونتائجها. كذلك تفيد النتائج وجود قصور في مستوى الإفصاح عن بنود القسم السادس (ID6) من المؤشر (الوسط الحسابي = ٣٥٪)، الأمر الذي يؤثر بالسلب على موثوقية وإكمال المعلومات التي تعرضها الشركات من خلال التقارير التي تصدرها، وذلك من منظور التقرير المتكامل. وبناء عليه تخلص الباحثة إلى أن إفصاح الشركات المصرية عن بعض المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة ولكنها ليست إلزامية في ظل القوانين والتشريعات والقواعد التي تنظم عمل الشركات المدرجة بالبورصة المصرية، هو قرار اختياري، ومن ثم يتوقف على رؤية ووعي مجلس الإدارة بأهمية الإفصاح عن تلك المعلومات، وخير برهان على ذلك أن مستوى الإفصاح عن البنود التي يتطلبها القسمين الرابع (ID4) والسابع (ID7) من مؤشر الدراسة يتراوحان بين (٠٪) و (١٠٠٪).

#### ٢-١ الإحصاءات الوصفية للمتغيرات المستقلة والحاكمة

يعرض الجدول رقم (٦) الإحصاءات الوصفية للمتغيرات المستقلة والحاكمة المستخدمة في نموذج اختبار الفروض، بهدف التعرف على خصائص تلك المتغيرات وكيفية توزيع قيمها بين المشاهدات المختلفة الخاضعة للدراسة.

جدول رقم (٦) الإحصاءات الوصفية للمتغيرات المستقلة والحاكمة

Independent Variables	(N=300)				
	Minimu	Maximum	Mean	Median	Standard
ESG*	0.00	1.00	0.30	0	0.46
Industry	1	15	8.03	8.00	4.42
BSIZE	3.00	17.00	7.99	8.00	2.84
BIND	0.00	1.00	0.70	0.75	0.20

<b>BFEM</b>	0.00	0.56	0.06	0.00	0.10
<b>Audit.</b>	0.00	1.00	0.47	0	0.50
<b>Control Variables</b>					
<b>Company Size</b>	12.46	38.73	20.59	20.48	2.49
<b>Profitability</b>	-2.10	3.45	0.13	0.10	0.31
<b>Leverage</b>	0.00	18.33	1.45	0.53	3.06

\* متغيرات إسمية.

في ضوء الإحصاءات الوصفية المعروضة بالجدول رقم (٦)، يتضح أنه فيما يتعلق بالمتغير ESG الذي يعبر عن إدراج الشركة بالمؤشر المصري S&P ESG Index، الذي يضم أفضل ٣٠ شركة من مجموعة الشركات المدرجة بمؤشر EGX100، من حيث مستوى الإفصاح البيئي والإجتماعي والسياسي فإن الوسط الحسابي يبلغ (٠.٣٠) والوسيط (٠)، كما يبلغ الانحراف المعياري (٠.٤٦). وفيما يتعلق بالمتغير Industry الذي يعبر عن نوع الصناعة، فكما هو موضح من خلال الجدول السابق، وفي ضوء المعلومات الخاصة بالتوزيع القطاعي التي تم عرضها سابقاً بالجدول رقم (١)، يتضح تصنيف الشركات وفقاً لنوع القطاع الصناعي في ١٥ مجموعة تأخذ القيم من (١) إلى (١٥)، ويتبين أن أكبر عدد من الشركات يعمل في مجال العقارات (٥ شركات) والبنوك والخدمات المالية الأخرى (٥ شركات)، وأن أقل عدد من الشركات يتبع القطاعي الإعلام والموزعون وتجارة التجزئة (٣ شركات في كل منها). ونظراً لأهمية ذلك المتغير، سوف يتم تناوله بمزيد من التحليل من خلال الجدول رقم (٧) الذي يستعرض تأثير نوع الصناعة على مستوى الإفصاح المتكامل. وفيما يتعلق بالمتغير BSIZE الذي يعبر عن حجم مجلس الإدارة، فإن النتائج تفيد بأن عدد أعضاء مجالس إدارات الشركات المدرجة بمؤشر EGX100 يتراوح بين (٣) أعضاء إلى (١٧) عضواً، كما يبلغ الوسط الحسابي (٨) والوسيط (٨) والانحراف المعياري (٣). وفيما يتعلق بالمتغير BIND والذي يعبر عن استقلالية مجلس الإدارة، فإن نسبة الأعضاء المستقلين في مجالس إدارات الشركات قد تراوحت بين (٠٠%) و(١٠٠%)، كما يبلغ الوسط الحسابي (٠%) والوسيط (٧٥%) والانحراف المعياري (٠٠٢٠)، وقد لوحظ غياب استقلالية أعضاء مجلس الإدارة بشركة واحدة فقط خلال العام المالي ٢٠١٥، الأمر الذي لا يتفق مع الممارسات الجيدة لحكومة الشركات. وفيما يتعلق بالمتغير BFEM الذي يعبر عن نسبة العضوات ب المجالس إدارية الشركات، فإن هذه النسبة قد تراوحت بين (٠%) و(٥٦%)، كما يبلغ الوسط الحسابي (٦%) والوسيط (٠%) والانحراف المعياري (٠٠١٠)، مما يدل على اتجاه بعض الشركات المصرية إلى تعيين سيدات مجالس إدارتها. وفيما يتعلق بالمتغير Audit الذي يعبر عن نوع مكتب المراجعة مقاساً بإسناد أعمال المراجعة الخارجية لأحد مكاتب المراجعة الكبيرة Big4، فإنه يتضح من خلال النتائج المعروضة بالجدول رقم (٦) أن ٤٧٪ من الشركات الدالة في الدراسة (١٤١ مشاهدة) تقوم

ياسناد أعمال المراجعة لمكاتب المراجعة الكبرى Big4، والذي يمكن تفسيره برغبة هذه الشركات في الحصول على خدمات مراجعة على درجة عالية من الكفاءة، بالإضافة إلى الإستفادة من الآخر الإيجابي لمراجعة الشركة بواسطة Big4، على ثقة الأطراف المختلفة من أصحاب المصالح في المعلومات التي تتضمنها التقارير التي تعدّها الشركات.

وبالنسبة للمتغيرات الحاكمة، كما يوضح الجدول رقم (٦) فإن حجم الشركة مقاساً باللوغاريتم الطبيعي لجمالي أصول الشركة يتراوح بين (١٢,٤٦) و(٣٨,٧٣)، ويبلغ الوسط الحسابي (٢٠,٥٩) والوسيط (٢٠,٤٨) والإنحراف المعياري (٢,٤٩). وبالنسبة لمؤشر ربحية الشركة، توضح النتائج أنها تتراوح بين (-٢,١٠) و(٣,٤٥)، ويبلغ الوسط الحسابي (٠,١٣) والوسيط (٠,١٠) والإنحراف المعياري (٠,٣١). وأخيراً بالنسبة لمؤشر الرافعة المالية للشركة، توضح النتائج أنها تتراوح بين (٠) و(١٨,٣٣)، ويبلغ الوسط الحسابي (١,٤٥) والوسيط (٠,٥٣) والإنحراف المعياري (٣,٠٦).

وأخيراً، من أجل التعرف على تأثير نوع الصناعة على المتغير التابع (ID)، يوضح الجدول رقم (٧) الإحصاءات الوصفية لمستوى الإخلاص المتكامل وفقاً لنوع الصناعة.

جدول رقم (٧) الإحصاءات الوصفية لمستوى الإخلاص المتكامل وفقاً لنوع الصناعة (N=300)

Industry	ID				
	Minimum	Maximum	Mean	Median	Standard Deviation
1	.35	.63	.55	.56	.09
2	.19	.71	.48	.56	.19
3	.24	.71	.45	.40	.13
4	.23	.63	.39	.37	.10
5	.20	.39	.30	.31	.06
6	.21	.67	.42	.39	.12
7	.40	.77	.62	.72	.18
8	.20	.63	.43	.49	.14
9	.20	.71	.42	.39	.14
10	.56	.76	.60	.57	.08
11	.59	.68	.64	.64	.03
12	.23	.53	.36	.37	.10
13	.32	.41	.36	.35	.05
14	.27	.32	.30	.31	.03
15	.24	.80	.55	.59	.15

كما هو موضح بالجدول رقم (٧) فإن أعلى مستوى للإخلاص المتكامل (%) موجود في قطاع البنوك والخدمات المالية. وقد بلغ المستوى الأدنى للإخلاص بهذا القطاع (%) والوسيط

الحسابي (%) والوسط الحسابي (١٥%). يلي ذلك قطاع غاز وبنرويل ومرافق، حيث بلغ المستوى الأعلى للإفصاح بين الشركات التي تتنتمي لذلك القطاع (%٧٧)، وبلغ المستوى الأدنى للإفصاح (٤٠%) والوسط الحسابي (٦٢%) والوسط (%) والإنحراف المعياري (١٨%). يلي ذلك قطاع التكنولوجيا، حيث بلغ المستوى الأعلى للإفصاح بين الشركات التي تتنتمي لذلك القطاع (%٧٦)، وببلغ المستوى الأدنى للإفصاح (٥٦%) والوسط الحسابي (٦٠%) والوسط (%) والإنحراف المعياري (١٩%). وقد تساوى المستوى الأعلى للإفصاح في قطاعات الكيماويات والتشييد والعقارات (%٧١)، في حين بلغ المستوى الأدنى للإفصاح (٤٨%) و(٤٥%) و(٤٥%) و(٤٠%) والوسط (%) و(٢٤%) و(٢٠%) على الترتيب) والوسط الحسابي (٦٤%) والوسط (%) والإنحراف المعياري (٠٣%). يلي ذلك قطاع خدمات ومنتجات صناعية وسيارات، حيث بلغ المستوى الأعلى للإفصاح بين الشركات التي تتنتمي لذلك القطاع (%٦٨)، وببلغ المستوى الأدنى للإفصاح (٥٩%) والوسط الحسابي (٦٤%) والوسط (%) والإنحراف المعياري (١٩%). يلي ذلك قطاع الاتصالات، حيث بلغ المستوى الأعلى للإفصاح بين الشركات التي تتنتمي لذلك القطاع (%٦٨)، وببلغ المستوى الأدنى للإفصاح (٥٩%) والوسط الحسابي (٦٤%) والوسط (%) والإنحراف المعياري (١٩%). يلي ذلك قطاع خدمة تأمين (%٠٣)، حيث بلغ المستوى الأعلى للإفصاح بين الشركات التي تتنتمي لذلك القطاع (%٦٧)، وببلغ المستوى الأدنى للإفصاح (٢١%) والوسط الحسابي (٤٢%) والوسط (%) والإنحراف المعياري (١٢%). كذلك توضح النتائج تساوى المستوى الأعلى للإفصاح في قطاعات الموارد الأساسية والأغذية والمشروبات والمنتجات المنزلية والشخصية (%٦٣%)، في حين بلغ المستوى الأدنى للإفصاح (٥٥%) و(٣٩%) و(٤٢%) و(٣٩%) على الترتيب) والوسط الحسابي (٥٥%) و(٣٩%) و(٤٣%) و(٤٣%) والوسط (%) والإنحراف المعياري (٠٩% و٠١٤% و٠١٠% و٠٠٩%). يلي ذلك قطاع الإعلام، حيث بلغ المستوى الأعلى للإفصاح بين الشركات التي تتنتمي لذلك القطاع (%٣٢%) والوسط الحسابي (٣٥%) والوسط (%) والإنحراف المعياري (٠٥%). يلي ذلك قطاع الرعاية الصحية والأدوية، حيث بلغ المستوى الأعلى للإفصاح بين الشركات التي تتنتمي لذلك القطاع (%٣٩%)، وببلغ المستوى الأدنى للإفصاح (٢٠%) والوسط الحسابي (٣٠%) والوسط (%) والإنحراف المعياري (٠٦%). وأخيراً، كانت أقل قيمة للمستوى الأعلى للإفصاح في قطاع الموزعون وتجارة التجزئة (%٣٢%)، وببلغ المستوى الأدنى للإفصاح (٢٧%) والوسط الحسابي (٣١%) والوسط (%) والإنحراف المعياري (٠٣%). من جانب آخر، ترى الباحثة أن مقارنة متواسطات مستوى الإفصاح بين القطاعات المختلفة، تشير إلى أن مستوى الإفصاح يتأثر بشكل كبير برأوية مجلس إدارة الشركة، مقارنة بنوع الصناعة، الأمر الذي يبرر أنه بترتيب القطاعات وفقاً لمتوسط الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتکاملة، سوف يأتي قطاع الاتصالات في المرتبة الأولى (الوسط الحسابي = ٦٢%) يليه قطاع الغاز والبنرويل (الوسط الحسابي = ٦٤%) ثم

التكنولوجيا (الوسط الحسابي = ٦٠ %)، البنوك والموارد الأساسية (٥٥ %)، الكيماءيات (٤٨ %)، التشييد ومواد البناء (٤٥ %)، منتجات منزليّة وشخصية (٤٣ %)، عقارات وخدمات ومنتجات صناعية وسيارات (٤٢ %)، أغذية ومشروبات (٣٩ %)، سياحة وترفيه وإعلام (٣٦ %)، وأخيراً رعاية صحية وأدوية وموزعون وتجارة تجزئة (٣٠ %).

### ١-٣-١... مصفوفة الإرتباط Correlation Matrix

يعرض الجدول رقم (٨) معاملات مصفوفة إرتباط بيرسون لجميع متغيرات الدراسة، حيث توضح هذه المصفوفة العلاقة الخطية البسيطة بين المتغيرات المستقلة والحاكمة والمتغير التابع وكذلك بين المتغيرات المستقلة وأو الحاكمة وبعضها البعض، مما يساعد في الحصول على تصور مبئي عن طبيعة العلاقة بين كافة المتغيرات وبعضها البعض. كذلك تساعد تلك المصفوفة في التأكيد من خلو نموذج الدراسة الذي تم توصيفه من مشكلة الأزواج الخطى .Multicollinearity

جدول رقم (٨) مصفوفة ارتباط بيرسون بين المتغيرات المستخدمة في نموذج اختبار الفروض

Variable	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1 ID	1									
2 ESG	.592**	1								
3 Industry	.204**	.109	1							
4 BSIZE	.375**	.298**	.201**	1						
5 BIND.	.099	.072	-.022	.246**	1					
6 BFEM.	.154**	.102	.285**	.276**	-.031	1				
7 AUDIT	.380**	.316**	.171**	.254**	.131*	-.066	1			
8 SIZE	.305**	.405**	.155**	.285**	.096	-.036	.350**	1		
9 PROFITABILITY	.085	.008	.025	.075	-.034	.085	.009	.039	1	
10 LEVERAGE	.330**	.088	.444**	.112	-.120*	.196**	.186**	.009	.123*	1

\* معنوي عند ١% \*\* معنوي عند ٥%

في ضوء معاملات الإرتباط الواردة بالجدول رقم (٨) يتضح ما يلى، وذلك بصفة مبنية، لحين إجراء تحليل الإنحدار المتعدد وتشغيل نموذج اختبار الفروض الذي تم توصيفه في هذه الدراسة. أولاً، فيما يتعلق بالعلاقة بين خصائص الشركة والمتغير التابع (ID)، فإنه يتضح وجود علاقة إرتباط معنوية طرية عند مستوى معنوية ١% بين مستوى الإفصاح المتكامل وكل من إدراج الشركة بمؤشر المسؤولية الاجتماعية ونوع الصناعة، الأمر الذي يشير بصفة مبنية إلى عدم صحة الفرضية الأولى التي تقضي بعدم وجود علاقة بين خصائص الشركة ومستوى الإفصاح المتكامل. ثانياً، فيما يتعلق بالعلاقة بين هيكل الحكومة بالشركة والمتغير التابع (ID)، توضح النتائج وجود علاقة معنوية طرية عند مستوى معنوية ١% بين مستوى الإفصاح المتكامل وكل من حجم مجلس الإدارة ونسبة العضوات بمجلس إدارة الشركة وإسناد أعمال المراجعة لأحد مكاتب

المراجعة الكبري 4 Big، مما يدلل بصفة مبنية على عدم صحة كل من الفرض العدمي ٣ و ٢ و ١ـ ج و ٣ـ د. وبناء عليه، تخلص الباحثة بصفة مبنية إلى أن هيكل الحكومة بالشركة له تأثير على ممارسات الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة. وأخيراً، فيما يتعلق بالعلاقة بين المتغير التابع (ID) والمتغيرات الحاكمة، تشير النتائج الواردة بالجدول رقم (٨) إلى وجود علاقة معنوية طردية عند مستوى معنوية ١٪ بين متغير الإفصاح المتكامل وكل من حجم الشركة ونسبة الرافعة المالية.

أما فيما يتعلق بالعلاقة بين المتغيرات المستقلة وبعضها البعض فإنه يتضح من خلال النتائج الواردة بالجدول رقم (٨) وجود ارتباط بين بعض المتغيرات المستقلة وبعضها البعض وبينها وبين بعض المتغيرات الحاكمة، وبين بعض المتغيرات الحاكمة وبعضها البعض، إلا أنه بفحص معاملات الارتباط بين تلك المتغيرات يتضح أن أكبرها لا يزيد عن (٠,٨)، حيث بلغ معامل الارتباط بين نوع الصناعة والرافعة المالية (٤,٠)، وبالتالي فإن مشكلة الإزدواج الخطى لا تشكل خطورة على النتائج.

٤ـ ظهرت إرث الشركة بممؤشر المسئولية الاجتماعية ونوع مكتب المراجعة على مستوى الإفصاح المتكامل يعرض الجدول رقم (٩) نتائج تحليل الفروق في مستوى الإفصاح المتكامل بين مجموعة الشركات المدرجة بممؤشر المسئولية الاجتماعية S&P ESG Index وغير المدرجة بذلك المؤشر، وكذلك الفروق بين مجموعة الشركات التي يتم مراجعتها بواسطة مكاتب المراجعة الكبري Big4 وتلك التي لم يتم مراجعتها بواسطة تلك المكتب، وذلك باستخدام The Mann-Whitney U test لاختبارات الفروق.

جدول رقم (٩) نتائج اختبارات الفروق Mann-Whitney U Test لمتغيرين Audit ESG و

Integrated Disclosure Index	Mann-Whitney U	Wilcoxon W	Z	Asymp. Sig. (2-tailed)
ESG Listing				
ID	2656.000	24392.000	-10.116	.000
Type of Auditor				
ID	6241.500	18961.500	-6.629	.000

في ضوء النتائج الواردة بالجدول السابق يتضح وجود فروق معنوية في مستوى الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة بين مجموعة الشركات المدرجة بممؤشر S&P ESG Index وغير المدرجة ( $p < 0.01$ )، مما يتفق مع ما ساقه عدد من الباحثين السابقين (Menova et al., 2006; ElMaghrabi, 2014; Higgins et al., 2014). كذلك توضح النتائج وجود فروق معنوية في مستوى الإفصاح بين مجموعة الشركات التي يتم مراجعتها بواسطة

أحد مكاتب المراجعة الكبرى وتلك التى لا يتم مراجعتها بواسطة مكاتب المراجعة الكبرى ( $p<0.01$ ), مما يتفق مع النتائج التى توصل إليها عدد من الباحثين السابقين ( e.g., Glaum and Street, 2003; Xiao et al., 2004 ) .

### ٥-١-٥ تحليل الإنحدار Regression Analysis

فيما يلى يوضح الجدول رقم (١٠) نتائج تشغيل نموذج اختبار الفروض بغرض التعرف على محددات التحول إلى التقارير المتكاملة فى سوق المال المصرى. وزيادة في التأكيد من عدم معاناة نموذج الإنحدار من أية مشكلات نتيجة وجود ارتباط خطى بين المتغيرات المستقلة (Multicollinearity)، فقد تم حساب معامل تضخم التباين Variance Inflation Factor (VIF)، وقد وجد أن أعلى قيمة له هو ١.٣٧ (أى أصغر من ١٠)، مما يؤكّد على عدم وجود مشكلة تهدّد دقة النتائج.

جدول رقم (١٠) نتائج تشغيل نموذج اختبار الفروض (المتغير التابع ID)

Variable	Coefficient	T-Statistic	Probability	VIF
Constant	3.735	4.261	0.000	
ESG	2.204	9.723	0.000	1.305
Industry	-0.139763	-0.488	0.626	1.374
BSIZE	-0.000605	3.021	0.003	1.356
BIND.	-0.004391	0.904	0.367	1.108
BFEM.	0.110505	0.669	0.504	1.234
AUDIT	-0.265802	2.910	0.004	1.297
SIZE	0.275311	0.421	0.674	1.360
PROFITABILITY	-0.401526	0.849	0.396	1.029
LEVERAGE	-0.106420	5.126	0.000	1.340
R-square		0.482		
Adjusted R-square	.	0.466		
Prob(F-statistic)		0.000		
Durbin-Watson stat		1.910		

تشير نتائج تحليل الإنحدار الواردة بالجدول رقم (١٠)، إلى معنوية النموذج فى تفسير مستوى إفصاح الشركات المصرية عن المعلومات التى تتطلبها التقارير المتكاملة حيث أن معنوية النموذج أقل من ١% ( $F=0.000$ )، كما يتضح أن قيمة معامل تحديد نموذج الإنحدار  $R^2$  قد بلغت (٤٨)، مما يعنى أن المتغيرات المستقلة تستطيع تفسير ٤٨% من التغير الكلى فى قيم المتغير التابع (ID) -مستوى الإفصاح المتكامل- هذا وقد تمثلت المتغيرات المستقلة التى ثبتت معنوية تأثيرها على مستوى إفصاح الشركات المصرية عن المعلومات التى تتطلبها التقارير المتكاملة عند

مستوى معنوية ٦١% في كل من المتغير ESG الذي يعبر عن إدراج الشركة بالمؤشر المصري لمسؤولية الشركات S&P/EGX ESG، والمتغير BSIZE الذي يعبر عن حجم مجلس الإدارة، والمتغير AUDIT الذي يعبر عن إسناد أعمال المراجعة لأحد مكاتب المراجعة الكبرى Big4. وتوضح النتائج وجود علاقة معنوية موجبة بين تلك المتغيرات والمتغير التابع ID، مما يؤكد صحة النتائج التي تم التوصل إليها من خلال دراسة علاقة الإرتباط التي تم عرضها بالجدول رقم.(٨)، ومن ثم يثبت عدم صحة الفرضيات العدمية أرقام (٢-١) و(٣-٤). على الجانب الآخر، ثبتت نتائج تشغيل نموذج الانحدار صحة الفرضيات العدمية أرقام (٢-ب) و(٣-ب) و(٣-ج)، كما أثبتت النتائج وجود علاقة معنوية موجبة بين المتغير الحاكم LEVERAGE والمتغير التابع ID.

وفيما يتعلق بوجود علاقة معنوية موجبة بين مستوى الإفصاح المتكامل وإدراج الشركة بمؤشر S&P/EGX ESG، ترى الباحثة أن ذلك يمكن إرجاعه إلى المنافسة بين الشركات المدرجة بمؤشر EGX100 من أجل اختيارها ضمن مؤشر مسؤولية الشركات S&P/EGX ESG الذي يضم أفضل ثلاثة شركات من حيث مستوى الإفصاح البيئي والإجتماعي والحكومي، بل والمحافظة على مكانها بالمؤشر من خلال التقرير عن أنشطتها والنتائج المترتبة عليها بشكل شامل ومتكملاً، والحرص على انتهاج أفضل الممارسات التي تكون محل تقدير من الجهات الرقابية والتنظيمية والأطراف المختلفة من أصحاب المصالح، ومن ثم المحافظة على سمعتها وكسب ثقة واحترام المجتمع. وتنقق تلك النتائج مع ما توصلت إليه دراسات Frias- Moneva et al. (2006) و Aceituno et al. (2012) و ElMaghrabi (2014).

وفيما يتعلق بوجود علاقة معنوية موجبة بين مستوى الإفصاح المتكامل وحجم مجلس الإدارة، ترى الباحثة أن ذلك يبرهن على أن زيادة عدد أعضاء المجلس يساعد على زيادة كفاءة المجلس، نظراً لما يسمح به من تنوع في خبرات الأعضاء، نتيجة اختلاف خلفياتهم، ومن ثم تحسين عملية إتخاذ القرارات خاصة الإستراتيجية. كذلك يزيد من فرص إلتزام الشركة بأفضل الممارسات التي تعكس إدراك مجلس إدارتها لمسؤولية الشركة تجاه المجتمع والبيئة وكافة الأطراف من أصحاب المصالح، ومن ثم العمل على تقديم معلومات شاملة ومتكلمة تعكس الأداء الحالي والمستقبلى للشركة. ومن ثم تتفق تلك النتيجة مع ما توصلت إليه دراسة Frias- Aceituno et al. (2013b).

وفيما يتعلق بوجود علاقة معنوية موجبة بين مستوى الإفصاح المتكامل وإسناد أعمال المراجعة لأحد مكاتب المراجعة الكبرى، ترى الباحثة أن ذلك يبرهن على تحمس مكاتب المراجعة الكبرى لتبني ودعم التحول إلى التقارير المتكاملة بهدف ترسیخ فكرة مسؤولية الشركة تجاه كافة الأطراف من أصحاب المصالح في الشركات التي تتعامل معها. من جانب آخر، فإن مكاتب

المراجعة الكبرى تمتلك الموارد البشرية المؤهلة والمدرية للقيام بأعمال المراجعة في حالة قيام الشركات بإعداد تقارير متكاملة، وكذلك فإن التحول إلى التقارير المتكاملة سيزيد الطلب على خدمات التأكيد، وبالتالي سيزيد من إيراداتها، مما يزيد من دعمها للتحول إلى التقارير المتكاملة. ويلاحظ أن تلك النتيجة تتفق مع ما توصل إليه عدد من الباحثين (Glaum and Street, 2003; Aly et al. 2010 و Samaha and Xiao, 2004 و Salehi et al. Dahawy 2017) مع العلم بأن المتغير التابع في تلك الدراسات لم يكن الإفصاح المتكامل. أما فيما يتعلق بعلاقة نوع مكتب المراجعة بالإفصاح المتكامل، فإن دراسة Wild and van Staden (2013) قد توصلت إلى عدم وجود علاقة، ولكن في بحث آخر بخلاف البيئة المصرية. وفيما يتعلق بعدم وجود علاقة معنوية بين نوع الصناعة ومستوى الإفصاح المتكامل، فإن ذلك يؤكد على صحة ماساشه الباحثة عند مناقشة النتائج المعروضة بالجدول رقم (٧)، ونتيجة تحليل علاقة الإرتباط بين المتغير Industry والمتغير التابع (ID) كما هو موضح بالجدول رقم (٨)، حيث أشارت النتائج إلى وجود علاقة طردية ضعيفة (٠,٢٠)، ومن ثم يمكن استنتاج أن قرار الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة في البيئة المصرية يتوقف بالدرجة الأولى على رؤية مجلس الإدارة، خاصة وأن الإفصاح عن الكثير من المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة غير إلزامي ولا يوجد حتى الآن معيار محاسبي ينظم تلك الإفصاحات. وبالتالي لا تتفق نتائج الدراسة مع ما توصل إليه ElMaghrabi (2014).

وفيما يتعلق بعدم وجود علاقة معنوية بين إستقلالية أعضاء مجلس الإدارة ومستوى الإفصاح المتكامل، فإن ذلك يمكن تبريره بضعف تأثير أعضاء مجلس الإدارة المستقلين مقارنة بالأعضاء التنفيذيين، وذلك إما لكون هذه الإستقلالية صورية فقط، لمجرد إظهار التزام الشركة بأفضل ممارسات حوكمة الشركات، ولكن في الواقع الأمر يكون الأعضاء المستقلون مواليين للإدارة التنفيذية للشركة، أو كما أشار Post et al. (2011)، بأن الأعضاء المستقلين يعتبرون أنفسهم ضيوف على الشركة وليسوا في وضع يسمح بالتأثير على اتخاذ القرارات، ومن ثم دورهم إستشاري فقط، مما يضعف من دورهم في دعم التحول إلى التقارير المتكاملة. ويلاحظ إتفاق تلك النتيجة مع نتيجة تحليل الإرتباط الموضحة بالجدول رقم (٨). كذلك تتفق مع نتائج بعض الدراسات السابقة (Frias-Aceituno et al., 2013b; ElMaghrabi, 2014).

وفيما يتعلق بعدم وجود علاقة معنوية بين تعين عضوات بمجلس الإدارة ومستوى الإفصاح المتكامل، فإن ذلك يمكن تبريره بضعف تأثير العضوات من السيدات على قرارات مجلس الإدارة، وترجح الباحثة أن يكون السبب وراء ذلك راجع إلى أن الاتجاه نحو تعين السيدات بمجالس الإدارة مازال سلوكاً حديثاً نسبياً في الشركات المصرية، وبالتالي مازالت مجالس الإدارات

بغالبية الشركات لا تتضمن سيدات، علاوة على ذلك فإنه في حالة وجود عضوات بمجلس الإدارة فإنهن تمثلن أقلية في أغلب الأحوال مما يضعف من تأثيرهن، والدليل على ذلك وجود علاقة إرتباط معنوية موجبة بين المتغير BFEM والمتغير التابع (ID) كما هو موضح بالجدول رقم (٨). وتنقق تلك النتيجة مع نتائج بعض الدراسات السابقة (Post et al., 2011; ElMaghrabi, 2014)، في حين لا تتفق مع نتيجة دراسة Frias-Aceituno et al. (2011).

بناء على النتائج الواردة بالجدول رقم (١٠)، تخلص الباحثة إلى أن خصوص الشركة وهيكل الحكومة بها تعد من أهم محددات التحول إلى التطبيق الإلزامي للتقارير المتكاملة في مصر. من جانب آخر، ترى الباحثة أن نتائج الدراسة تثبت قدرة نظريات الإفصاح التي تمت مناقشتها في موضع سابق من الدراسة الحالية (٣-٧)، على تفسير سلوك الإفصاح المتكامل في البيئة المصرية وذلك من خلال النظر إلى الإفصاحات التي تتطلبها التقارير المتكاملة بمثابة وسيلة للحد من مشكلة عدم تماثل المعلومات وخفض تكاليف الرقابة وتكاليف الوكالة، والتخصيص الأفضل للموارد بما يساعد على خلق قيمة للشركة في المدى القصير والمتوسط والطويل (نظريه الوكالة). كذلك فإن الشركات المصرية تحرص على الإفصاح عن المعلومات التي تعكس توافق أنشطتها مع منظومة القيم والأعراف السائدة في المجتمع من أجل كسب ثقة المجتمع ودعمه لها (نظريه الشرعية). من جانب آخر، فإنه في ظل التطورات والخطوات التصحيحية التي تتخذها هيئة الرقابة المالية والبورصة المصرية خلال السنوات الأخيرة لإعادة هيمنة سوق المال المصري الذي يعد من أهم الأسواق الناشئة في المنطقة العربية والأفريقية من خلال المحاكاة المؤسسية، ووجود وعي لدى غالبية الشركات المدرجة بالبورصة المصرية بأهميةمحاكاة ممارسات الإفصاح النموذجية في الشركات الدولية من خلال الإفصاح عن معلومات توافق مع متطلبات التقارير المتكاملة، بما يعكس الأداء الكلى للشركة في الحاضر والمستقبل، وكذلك حرص القائمين على إعداد تقارير الشركات على إظهار تبنيهم لشقاقة الإستدامة والمعايير المهنية والأخلاقية لمهنة المحاسبة من خلال المحاكاة المعاصرة، يعكس حرص الجهات التنظيمية بالدولة والشركات وممارسى مهنة المحاسبة على تحسين سمعة سوق المال المصري من خلال مقابلة توقعات الأطراف المختلفة المهتمة عن طريق محاكاة أفضل الممارسات الدولية (نظريه المحاكاة المؤسسية). كذلك فإن حرص إدارات الشركات على توفير كافة الإفصاحات سواء المالية أو غير المالية، التي تساعده كافة الأطراف من أصحاب المصالح في اتخاذ قرارات رشيدة، من خلال زيادة قدرتهم على تقييم قدرة الشركة على خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل، إنعكاساً لوعي الشركات بأهمية رأس المال من العلاقات مع الأطراف المختلفة التي تنتظر من الشركة رعاية مصالحها (نظريه أصحاب المصالح) وأخيراً، فإن نتائج الدراسة تشير إلى نجاح نظرية كوكبة المحاسبة في توفير أبعاد جديدة

لتفسير سلوك الإفصاح المتكامل في البيئة المصرية، من خلال تفسير أثر العلاقات المتشابكة والمتشعبية بين كافة المتغيرات الموجودة في البيئة الداخلية والخارجية للشركة، التي تؤثر على قدرة الشركة على خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل - والتي تشمل كلاً من الأطراف المختلفة من أصحاب المصالح المهتمة بتقييم قدرة الشركة على خلق قيمة، والجهات التنظيمية والمهنية المسئولة عن توفير الإطار التنظيمي والمعايير التي يتم من خلالها إعداد وتقييم التقارير المتكاملة - بما يساعد في تقييم أداء الشركة على مختلف الأصعدة، ووفقاً لمتطلبات كل طرف من الأطراف المهتمة بالوقوف على الأداء الحالي والمستقبلى للشركة.

#### ١١. النتائج والتوصيات

##### ١١-١ النتائج

يمكن بلورة أهم نتائج الدراسة على النحو التالي:

- يتراوح مستوى إفصاح الشركات المدرجة بمؤشر EGX 100 بين (١٩%) و(٨٠%)، مما يعني أن تلك الشركات تختلف في درجة وعيها بأهمية توفير الإفصاحات بالشكل الذي يعكس الأداء الكلى للشركة، بما يتوافق مع متطلبات الإفصاح المتكامل التي حددها المجلس الدولى للتقرير المتكامل.
- زيادة مستوى إفصاح المتكامل للشركات من عام لآخر خلال فترة الدراسة (٢٠١٤ - ٢٠١٦)، إضافة إلى أن ملزimid عن نصف الشركات قد حققت مستويات إفصاح تفوق قيمة الوسيط، الأمر الذى يمكن اعتباره مؤشراً إيجابياً لجاهزية الشركات المصرية للتحول إلى التقارير المتكاملة.
- تبيان مستويات الإفصاح عن المعلومات التي تتضمنها الأقسام المختلفة لمؤشر الإفصاح المتكامل، حيث يرتفع مستوى الإفصاح عن بعض المعلومات، فى حين ما زال هناك فصوصاً فى توفير معلومات أخرى، الأمر الذى يتطلب مزيداً من الجهد من جانب الجهات التنظيمية والتشريعية وغيرها من الأطراف، التي تؤثر فى وتأثير بسلوك الإفصاح لدى الشركات المدرجة بالبورصة المصرية، وذلك من أجل نشر الوعى بأهمية تلك الإفصاحات والضغط على الشركات لتوفيرها.
- سجل قطاع البنوك والخدمات المالية أعلى قيمة عظمى من حيث مستوى الإفصاح المتكامل (%)٨٠، فى حين سجل قطاع الموزعون وتجارة التجزئة أقل قيمة عظمى (٣٢%). على الجانب الآخر، سجل قطاع الكيماويات أقل قيمة لمستوى الإفصاح (١٩%). وبمقارنة متوسطات مستوى الإفصاح بين القطاعات المختلفة، أفادت النتائج بأن مستوى الإفصاح يتأثر بشكل كبير برؤية مجلس إدارة الشركة، مقارنة بنوع الصناعة، الأمر الذى يبرر أنه بترتيب القطاعات وفقاً لمتوسط الإفصاح عن المعلومات التي تتطلبها التقارير المتكاملة، يأتى قطاع الاتصالات فى المرتبة الأولى

(الوسط الحسابي = ٦٤ %)، بينما يأتي قطاعي الرعاية الصحية والأدوية والموزعون وتجارة التجزئة في المرتبة الأخيرة (الوسط الحسابي = ٣٠ %).

- وجود علاقة معنوية موجبة بين مستوى الإفصاح المتكامل وإدراج الشركة بمؤشر مسئولية الشركات ESG S&P/EGX من أجل اختيارها ضمن مؤشر مسئولية الشركات الذي يضم أفضل ثلاثة شركات من EGX100.... حيث مستوى الإفصاح البيئي والاجتماعي والحكومي، بل والمحافظة على مكانها بالمؤشر من خلال التقرير عن أنشطتها والنتائج المرتبطة عليها بشكل شامل ومتكملاً، والحرص على اتّهاب أفضل الممارسات التي تكون محل تقدير من الجهات الرقابية والتنظيمية والأطراف المختلفة من أصحاب المصالح، ومن ثم المحافظة على سمعتها وكسب ثقة وإحترام المجتمع.

- وجود علاقة معنوية موجبة بين مستوى الإفصاح المتكامل وحجم مجلس الإدارة، مما يبرهن على أن زيادة عدد أعضاء المجلس يساعد على زيادة كفاءة المجلس، نظراً لما يسمح به من تنوع في خبرات الأعضاء، نتيجة اختلاف خلفياتهم، ومن ثم تحسين عملية إتخاذ القرارات خاصة الاستراتيجية. كذلك يزيد من فرص إلتزام الشركة بأفضل الممارسات التي تعكس إدراك مجلس إدارتها لمسئولية الشركة تجاه المجتمع والبيئة وكافة الأطراف من أصحاب المصالح، ومن ثم العمل على تقديم معلومات شاملة ومتكلمة تعكس الأداء الحالي والمستقبلى.

- وجود علاقة معنوية موجبة بين مستوى الإفصاح المتكامل وإسناد أعمال المراجعة لأحد مكاتب المراجعة الكبرى، مما يبرهن على تحمس مكاتب المراجعة الكبرى لتبني ودعم التحول إلى التقارير المتكلمة، بهدف ترسیخ فكرة مسئولية الشركة تجاه كافة الأطراف من أصحاب المصالح في الشركات التي تتعامل معها. من جانب آخر، فإن مكاتب المراجعة الكبرى تمتلك الموارد البشرية المؤهلة والمدرية للقيام بأعمال المراجعة في حالة قيام الشركات بإعداد تقارير متكلمة، وكذلك فإن التحول إلى التقارير المتكلمة سيزيد الطلب على خدمات التأكيد، وبالتالي سيزيد من إيراداتها، مما يزيد من دعمها للتتحول إلى التقارير المتكلمة.

- تعد خصائص الشركة وهيكل الحكومة من أهم محددات التحول إلى التطبيق الإلزامي للتقارير المتكلمة في مصر. من جانب آخر، ثبتت نتائج الدراسة قدرة نظريات الإفصاح المتمثلة في كل من نظرية الوكالة، المحاكاة المؤسسية، الشرعية، أصحاب المصالح، و كوكبة المحاسبة، على تفسير سلوك الإفصاح المتكامل في البيئة المصرية.

## ١١-٢ التوصيات

في ضوء النتائج السابقة توصى الباحثة بما يلى:

- تضافر جهود الجهات المهنية والتنظيمية في مصر من أجل إتخاذ مزيد من الخطوات، بهدف التحول إلى التطبيق الإلزامي للتقارير المتكاملة، من خلال نشر الوعي بأهمية الإفصاحات التي تتطلبها تلك التقارير، وإلزام الشركات المدرجة بالبورصة بتقديم مزيد من الإفصاحات التي تتوافق مع متطلبات التقرير المتكامل، حتى لا يترك أمر تحديد بنود الإفصاح المتكامل لرؤية إدارة الشركة.
- العمل من قبل المنظمات المهنية على إصدار معيار محاسبي ينظم إعداد التقارير المتكاملة.
- نشر الوعي بين كافة الأطراف التي تؤثر في وتأثر بالإفصاح المتكامل، بأهمية التقارير المتكاملة في توفير معلومات عن الأداء الكلى للشركة بالشكل الذي يسمح لكل الأطراف المعنية بتقييم قدرة الشركة على خلق قيمة في المدى القصير والمتوسط والطويل.
- تطوير المناهج التي تدرس طلبة كلية التجارة على مستوى الجامعات المصرية، بحيث تتضمن توضيح طبيعة ومفهوم ومميزات وكيفية إعداد التقارير المتكاملة.

## ١١-٣ مجالات البحث المقترحة

- إعادة إختبار نموذج الدراسة في عدد من الأسواق الناشئة خاصة تلك التي تقع في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ومقارنة النتائج.
- دراسة دور التحول إلى التقارير المتكاملة في الحد من فجوة التوقعات في المراجعة.
- دراسة متطلبات التأهيل العلمي والعملي للمحاسبين والمراجعين في ظل التحول إلى التقارير المتكاملة.
- دراسة علاقة الإفصاح المتكامل بتكلفة رأس المال.
- دراسة علاقة الإفصاح المتكامل بجودة الأرباح.
- دراسة علاقة الإفصاح المتكامل بإدارة المخاطر.

قائمة المراجع:

- أولاً: المراجع العربية:
- أحمد، عاطف محمد أحمد (٢٠١٣)، "تحليل إدراك معدى القوائم المالية لأثار ممارسات التنمية المستدامة والحكومة على مؤشرات استدامة الأداء، بتطبيق على الشركات المسجلة بالبورصة المصرية"، مجلة المحاسبة والمراجعة، كلية التجارة، جامعة بنى سويف، العدد الأول: ١٤١-١٠١.
- أحمد، سعد محمد بيومي (٢٠١٥)، إطار مقترن للإفصاح المحاسبي في التقارير المتكاملة للأعمال عن البعدين البيئي والاجتماعي مع دراسة تطبيقية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التجارة، جامعة الإسكندرية.
- البدري، عبد الباسط عبد القادر عبد القادر (٢٠١٥)، "منشأة المراجعة ومنشأة العibil على مستوى الإفصاح الاختياري"، المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة، كلية التجارة، جامعة القاهرة، عدد (١): ٤٩٥-٥٢٩.
- الهيئة العامة للرقابة المالية، متاح: [http://www.eiod.org/NewsDetails\\_AR.aspx?ID=19](http://www.eiod.org/NewsDetails_AR.aspx?ID=19) . تاريخ الدخول (٢٠١٦/٤/٢٠).
- الهيئة العامة للرقابة المالية (٢٠١٦)، الدليل المصري لحكمة الشركات (الإصدار الثالث)، متاح: <http://www.eiod.org> ، تاريخ الدخول (٢٠١٧/٤/٢٥).
- إسماعيل، حسام عبد المنعم (٢٠١٦)، ثُر المحتوى المعلوماتي لتقارير الأعمال المتكاملة على قرارات منح الائتمان للشركات المقيدة بالبورصة المصرية-دراسة تجريبية، مجلة الفكر المحاسبي، كلية التجارة، جامعة عين شمس، عدد (٤): ٢٠٠-٢٦٢.
- بدوي، محمد عباس (٢٠١١)، تمازج مقترنة لقياس الأداء البيئي والاجتماعي لتقدير اسهامات المنشأة في مجال التنمية المستدامة، مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية، كلية التجارة، جامعة الإسكندرية، عدد (٢): ٢٠٩-٢٤١.
- شرف، إبراهيم لـحمد إبراهيم (٢٠١٥)، ثُر الإفصاح غير المالي عبر تقارير الأعمال المتكاملة على تقييم أصحاب المصلحة لمقدمة الشركة على خلق القيمة-دراسة ميدانية تجريبية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التجارة، جامعة منهور.
- هندي، منير إبراهيم (٢٠٠٧)، الأسواق المالية وأسواق المال، الإسكندرية: منشأة المعارف.

ثانياً: المراجع الأجنبية:

- Abeysekera, Indra, 2013,'A template for integrated reporting', Journal of Intellectual Capital,Vol.14 (2):227-245.
- ACCA (2011), "Adoption of integrated reporting by the ASX 50", available at: [http://www2.accaglobal.com/pubs/general/activitiesx/library/sustainability/reporting\\_pubs/tech-tp-air2.pdf](http://www2.accaglobal.com/pubs/general/activitiesx/library/sustainability/reporting_pubs/tech-tp-air2.pdf) (accessed 5 January 2017).

- Adams, C.A. (2015), "The International integrated reporting council: a call to action", *Critical Perspectives on Accounting*, Vol.27 (March): 23–28.
- Adams, R.B. and Ferreira, D. (2009), "Women in the boardroom and their impact on governance and performance", *Journal of Financial Economics*, Vol. 94:291–309.
- Adams, S. and Simnett, R. (2011), "Integrated Reporting: An Opportunity for Australia's Nonfor-profit Sector", *Australian Accounting Review*, Vol. 21(3): 292–301.
- Adler, Paul, S., du Gay, Paul, Morgan, Glenn and Reed Michael (2014), *The Oxford Handbook for Sociology, Social Theories and Organization Studies*, Oxford: OUP.
- Aly, D., Simon, J. and Hussainey, K. (2010), 'Determinants of Corporate Internet Reporting: Evidence from Egypt'. *Managerial Auditing Journal*, 25 (2):182–202.
- Amran, A. and Haniffa, R. (2011), "Evidence in development of sustainability reporting: a case of a developing country", *Business Strategy and the Environment*, Vol. 20(3):141–156.
- Anderson, K.L., Dell, D.N. & Gillan, S.L.(2006). 'Boards of Directors, Audit Committees, and the Information Content of Earnings'. Working paper. Georgetown University.
- Arcay, M.R.B. & Vazquez, M.F.M. (2005)."Corporate Characteristics, Governance Rules and the Extent of Voluntary Disclosure in Spain". *Advances in Accounting*. Vol. 21:299–331.
- Arya, B. and Zhang, G. (2009), "Institutional Reforms and Investor Reactions to CSR Announcements: Evidence from an Emerging economy", *Journal of Management Studies*, Vol. 46 (7):1089–1112.
- Arvidsson, Susanne (2011). 'Disclosure of Non-financial Information in the Annual Report: A Management-team Perspective', *Journal of Intellectual Capital*, Vol.12 (2):277–300.
- Barako, D. G., Hancock, P. and Izan, H. Y. (2006). 'Factors Influencing Voluntary Corporate Disclosure by Kenyan Companies'. *Corporate Governance*. Vol. 14 (2):107– 125.
- Barker, R. & Imam S. (2008). 'Analysts' Perception of Earnings Quality ', *Accounting and Business Research*, Vol.38 (4):313–329.
- Barone, E., Ranamagar, N. and Solomon, J. (2013), "A Habermasian model of stakeholder (non)engagement and corporate (ir)responsibility reporting", *Accounting Forum*, Vol.37 (3):163–181.

- Bear, S., Rahman, N. and Post, C. (2010), "The Impact of Board Diversity and Gender Composition on Corporate Social Responsibility and Firm Reputation", *Journal of Business Ethics*, Vol. 97(2):207–221.
- Burritt, R.L. (2012). "Environmental Performance Accountability: Planet, People, Profits", *Accounting, Auditing and Accountability Journal*, Vol. 25(2):370–405.
- .....
- Beattie, V. (2014). "Accounting narratives and the narrative turn in accounting Research:Issues, Theory, Methodology, Methods and a Research Framework", *The British Accounting Review*, Vol. 46 No. 2:111–134.
- Beattie, V. and Smith, S.J. (2013). "Value Creation and Business Models: Refocusing the Intellectual Capital Debate", *The British Accounting Review*, Vol. 45(4):243–254.
- Beattie, V., McInnes, B. and Fearnley, S. (2004). "A Methodology for Analysing and Evaluating Narratives in Annual Reports: A Comprehensive Descriptive Profile and Metrics for Disclosure Quality Attributes", *Accounting Forum*, Vol. 28 No. 3:205–236.
- Bebbington, J., Laminaga, C. and Moneva, J.M. (2008). "Corporate Social Reporting and Reputation Risk Management", *Accounting, Auditing and Accountability Journal*, Vol. 21 (3): 337–361.
- Bhatia, Aparna and Tuli Siya (2017). "Corporate Attributes Affecting Sustainability Reporting: An Indian Perspective", *International Journal of Law and Management*, Vol. 59 (3):322–340.
- Billimoria, D. (2000). 'Building the business case for women corporate directors', in *Women on corporate boards of directors: International challenges and opportunities: 25–40*. New York: Springer.
- Blondi, Y., Giannoccolo, P. & Reberiou, A. (2009). 'Financial Disclosure and the Board: Is Independence of Directors Always Efficient?'. *Forum de La Regulation*. Paris. October.
- Birnik, A. (2013). "Developing climate change strategy: a framework for managers", *Thunderbird International Business Review*, Vol. 55 (6): 699–717.
- Black Sun (2011c). "Toward global sustainability", available at: <http://www.blacksunplc.com/corporate/177e609057867983abc4487a520bb0f5/sustainability/sources/projet/Global-Sustainability-2010.pdf> (accessed 20 January 2017).
- Bouten, L., Everaert, P., Van Liedekerke, L., De Moor, L. and Christiaens, J. (2011). "Corporate Social Responsibility Reporting: A Comprehensive Picture?", *Accounting*

Forum, Vol 35(3): 187–204.

Brian, Mikkelsen (2010), 'Corporate Social Responsibility and Reporting in Denmark Impact of the legal requirement for Reporting on CSR in the Danish Financial Statements Act', available at: [www.CSRgov.dk](http://www.CSRgov.dk). (accessed 20 May 2016).

Bryman, A. and Bell, E. (2011). Business Research Methods, Third edition, Oxford University press.

Burilia, Schiopoiu and POPA, A. I. (2013), Legitimacy Theory, in Encyclopedia of Corporate Social Responsibility, Editors Samuel O. Idowu, Nicholas Capaldi, Liangrong Zu, Ananda das Gupta, Verlag Berlin Heidelberg :Springer:1579–1584. Available:<http://www.springerreference.com/docs/html/chapterdbid/333348.html>. (accessed 20 May 2016).

Burritt, R.L. (2012), "Environmental Performance Accountability: Planet, People, Profits", Accounting, Auditing and Accountability Journal, Vol. 25 No. 2: 370–405.

Busco, C., Frigo, M.L., Quattrone, P. and Riccaboni, A. (2013a), " Redefining Corporate Accountability through Integrated Reporting", Strategic Finance, Vol.95(2): 33–41.

Busco, C., Frigo, M.L., Quattrone, P. and Riccaboni, A. (2013b), "Towards integrated reporting: concepts, elements and principles", in Busco, C., Frigo, M.L., Riccaboni, A. and Quattrone, P. (Eds), Integrated Reporting: Concepts and Cases that Redefine Corporate Accountability, Switzerland: Springer International Publishing: 3–18.

Carnegie, G.D. and Napier, C.J. (2010), 'Traditional Accountants and Business Professionals: Portraying the Accounting Profession After Enron', Accounting, Organizations and Society, Vol. 35(3): 360–376.

Chen, Joey Tsu-Yi (2010), 'Green SoX for Investors : Requiring Companies to Disclosure Risks Related to Climate Change ', Journal of Business and Technology law, Vol.5 (2): 324–356.

Cheng, E. and Courtenay, S.M. (2006), "Board Composition, Regulatory Regime and Voluntary Disclosure", The International Journal of Accounting, Vol. 41(3):262–289.

Cheng, M., Green, W., Conradie, P., Konishi, N. and Romi, A. (2014), "The International Integrated Reporting Framework: Key Issues and Future Research Opportunities", Journal of International Financial Management and Accounting, Vol. 25 No. 1: 90–119.

- Clarkson, P.M., Li, Y., Richardson, G.D. and Vasvari, F.P. (2008), "Revisiting the Relation Between Environmental Performance and Environmental Disclosure: An Empirical Analysis", *Accounting, Organizations and Society*, Vol. 33 (4): 303–327.
- Cochran, P.L. and Wartick, S.L. (1988). *Corporate Governance—A Review of the Literature*, in *International Corporate Governance: Text, Readings and Cases*. Tricker, R.(1st Edition). Singapore: Prentice-Hall.
- Craswell, A. T., and Taylor, S. L. (1992). "Disclosure of Reserves by Oil and Gas Companies: An Economic Analysis". *Journal of Business Finance and Accounting*, Vol. 19 (2):295–308.
- De Villiers, C., Rinaldi, L. and Unerman, J. (2014), "Integrated Reporting: Insights, Gaps and an Agenda for Future Research", *Accounting, Auditing and Accountability Journal*, Vol. 27(7), pp.1042–1067.
- Deegan, C. (2002), "Introduction: the Legitimising Effect of Social and Environmental Disclosures – a theoretical foundation", *Accounting, Auditing and Accountability Journal*, Vol. 15(3):282–311.
- Delmas, M. and Toffel, M.W. (2004), "Stakeholders and Environmental Management Practices: an Institutional Framework", *Business Strategy and the Environment*, Vol. 13(4): 209–222.
- Deloitte (2011). 'the future Direction – Integrated Reporting?'. available at : <http://www.ssm.com> (accessed 20 May 2016).
- Deloitte (2012). 'Integrated Reporting Navigating your way to a truly Integrated Report', available at: <http://www.ssm.com> (accessed 20 May 2016).
- Dey, C.R. and Burns, J. (2010), "Integrated Reporting at Novo Nordisk", in Hopwood A.G., Unerman, J. and Fries, J. (Eds), *Accounting for Sustainability: Practical Insights*, Earthscan: 215–232.
- Dragu, I.M. and Tiron-Tudor, A. (2014), "Integrating Best Reporting Practices for Enhancing Corporate Social Responsibility", in Mermod, A.Y. and Samuel O.I. (Eds), *Corporate Social Responsibility in the Global Business World*, Berlin Heidelberg :Springer: 27–47.
- Eagly, A.H., Johannesen-Schmidt, M.C. and Van Engen, M.L. (2003). 'Transformational, Transactional, and Laissez-Faire Leadership Styles: A Meta-Analysis Comparing Women and Men', *Psychological Bulletin*, Vol. 129: 569–591.
- Eccles, R.G. and Kiron, D. (2012), "Get Ready: Mandated Integrated Reporting is the Future of Corporate Reporting", *MIT Sloan Management Review*, Vol. 53 (3): 1–6.

- Eccles, R.G. and Krzus, M.P. (2010). *One Report: Integrated Reporting for a Sustainable Strategy*, New Jersey: John Wiley and Sons Inc.
- Eccles, R.G. and Saltzman, D. (2011). 'Achieving Sustainability Through Integrate Reporting', *Stanford Social Innovation Review*: 56–61.
- Eccles, R.G. and Serafeim, G. (2011). "Accelerating the adoption of integrated reporting", in de Leo, F. and Vollbracht, M. (Eds), *CSR Index*, Boston: Innovation Publishing, pp. 70–92.
- Eccles, Robert G., George Serafeim, and Phillip Andrews (2011). "Mandatory Environmental, Social, and Governance Disclosure in the European Union." *Harvard Business School Case*: 111120, June 2011. (Revised February 2013).
- Elshandidy, T., Fraser, I. and Hussainey, K. (2013). "Aggregated, Voluntary, and Mandatory Risk Disclosure Incentives: Evidence from UK FTSE All-share Companies", *International Review of Financial Analysis*, Vol. 30: 320–333.
- Eng, L.L. and Mak, Y.T. (2003)."Corporate Governance and Voluntary Disclosure". *Journal of Accounting and Public Policy*. Vol. 22 (4): 325–345.
- Eggenberger, M. and Partidrio, M.R. (2000). Development of a Framework to Assist the Integration of Environmental, Social and Economic Issues in Spatial Planning, *Impact Assessment and Project Appraisal*, 18(3), pp. 201–207.
- Elkington, J. (1998). *Cannibals with Forks: The Triple Bottom Line of 21st Century Business*, Canada: New Society Publishers.
- Eurosif, 2012, 'The European Multi Stakeholder Forum on CSR 29–30 November, 2010 ', available at: [www.eurosif.org](http://www.eurosif.org), (accessed 20 July 2016).
- Flower, J. (2015), "The international integrated reporting council: a story of failure", *Critical Perspectives on Accounting*, Vol. 27 (March): 1–17.
- Frias-Aceituno, J.V., Rodriguez-Ariza, L. and Garcia-Sánchez, I.M. (2014). "Explanatory Factors of Integrated Sustainability and Financial Reporting", *Business Strategy and the Environment*, Vol. 23, pp.56–72.
- Garcia-Sánchez, I.M., Rodriguez-Ariza, L. and Frias-Aceituno, J.V. (2013). "The cultural system and integrated reporting", *International Business Review*, Vol. 22: 828–838.
- Ghazali, N. A. M. and Weetman, P. (2006). 'Perpetuating Traditional Influences: Voluntary Disclosure in Malaysia Following the Economic Crisis'. *Journal of International Accounting, Auditing and Taxation*. Vol.15: 226–248.

- Glaum, M. & Street, D. L. (2003). "Compliance with the Disclosure Requirements of Germany's New Market: IAS versus US GAAP". *Journal of International Financial Management and Accounting*. Vol. 14 (1): 64–100.
- GRI (2010a), "Act Amending the Danish Financial Statements Act (Accounting for CSR in Large Businesses)", available at: <https://www.globalreporting.org/information/policy/initiativesworldwide/Pages/Denmark.aspx> (accessed 30 July 2016).
- GRI (2013b), "The sustainability content of integrated reports: a survey of pioneers", available at: <https://www.globalreporting.org/resourcelibrary/GRI-iR.pdf> (accessed 29 January, 2014).
- Gul, F.A. and Leung, S. (2004). 'Board Leadership, Outside Directors Expertise and Voluntary Corporate Disclosures'. *Journal of Accounting and Public Policy*. Vol. 23: 351–79.
- Hahn, Rudiger and Michael Kuhnen (2013). 'Determinants of sustainability reporting: A review of results, trends, theory, and opportunities in an expanding field of research', *Journal of Cleaner Production*, Vol. 59: 5–21.
- Haniffa, R. M. and Cooke, T. E. (2002). "Culture, Corporate Governance and Disclosure in Malaysian Corporations". *Abacus*. Vol. 38 (3): 317–349.
- Harjoto, M.A. and Jo, H. (2011). "Corporate governance and CSR nexus", *Journal of Business Ethics*, Vol. 100 No. 1: 45–67.
- Harrison, J. S., Bosse, D. A. and Phillips, R. A. (2010). "Managing for Stakeholders, Stakeholder Utility Functions and Competitive Advantage". *Strategic Management Journal*, Vol. 31: 58–74.
- Harrison, Jeffrey S. and Wicks, Andrew C. (2013). "Stakeholder Theory, Value, and Firm Performance, Stakeholder Theory, Value and Firm Performance", *Business Ethics Quarterly*, Vol. 23 (1): 97–124.
- Higgins, C., Stubbs, W. and Love, T. (2014). "Walking the Talk(s): Organisational Narratives of Integrated Reporting", *Accounting, Auditing and Accountability Journal*, Vol. 27(7): 1090–1119.
- Hillman, A.J., Cannella, A.A. and Paetzold, R.I. (2000). "The Resource Dependence Role of Corporate Directors: Strategic Adaptation of Board Composition in Response to Environmental Change", *Journal of Management Studies*, Vol. 37: 235–255.
- Ho, S. S. M., and Wong, K. S. (2001). 'A study of the Relationship between Corporate Governance Structures and the Extent of Voluntary Disclosure'. *Journal of International Accounting, Auditing and Taxation*. Vol. 10: 139–156.

- Hopwood, A., Unerman, J. and Fries, J. (2010), *Accounting for Sustainability: Practical Insights*, Routledge.
- Huse, M. and Solberg, A.G. (2006), "Gender-related Boardroom Dynamics: How Scandinavian Women Make and Can Make Contributions on Corporate Boards", *Women in Management Review*, Vol. 21 (2):113–130.
- IASB (2010), Conceptual Framework for Financial Reporting (the IFRS Framework). Available: <https://www.iasplus.com/en/standards/other/framework>. (accessed 20 July 2016).
- IASB (2015), Conceptual Framework for Financial Reporting (the IFRS Framework). Available: <http://www.ifrs.org/projects/work-plan/conceptual-framework/> (accessed 20 July 2016).
- IFAC (2012), "Global sustainability and growth: recommendations for the G-20 leaders' summit", available at: <http://www.ifac.org/sites/default/files/publications/files/Global%20Sustainability%20and%20Growth%20Recommendations%20for%20the%20G20%20Leaders%20Summit.pdf> – (accessed 20 July 2016).
- IIRC (2011), "Towards integrated reporting: communicating value in the 21st century", available at: [http://theiirc.org/wp-content/uploads/2011/09/IR-Discussion-Paper-2011\\_single.pdf](http://theiirc.org/wp-content/uploads/2011/09/IR-Discussion-Paper-2011_single.pdf) (accessed 20 May 2016).
- IIRC (2013), "The international integrated reporting framework", available at: <https://integratedreporting.org/wp-content/uploads/2013/12/13-12-08-THE INTERNATIONAL-IR-FRAMEWORK-2-1.pdf>. (accessed 20 July 2016).
- IIRC Website: Available:<http://www.theiirc.org/>. (accessed 20 July 2016).
- Ioana- Maria Dragu a, Adriana Tiron-Tudor (2013), "The Integrated Reporting Initiative from an Institutional Perspective: Emergent Factors", *Procedia – Social and Behavioral Sciences*, Vol. 92: 275 – 279.
- Jensen, J.C. and Berg, N. (2012), "Determinants of Traditional Sustainability Reporting versus Integrated Reporting: An Institutionalist Approach", *Business Strategy and the Environment*, Vol. 21(5): 299–316.
- Jensen, M.C. and Meckling, W.H. (1976), "Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency Costs and Ownership Structure", *Journal of Financial Economics*, Vol. 3(4): 305–360.
- Jizi, M.I., Salama, A., Dixon, R. and Stratling, R. (2013), "Corporate Governance and Corporate Social Responsibility Disclosure: Evidence from the US Banking Sector", *Journal of Business Ethics*: 1–15.

John, K. and Senbet, L.W.(1998). 'Corporate Governance and Board Effectiveness'. Journal of Banking and Finance. Vol. 22: 371–404.

Jones, M.T. (1999), "The Institutional Determinants of Social Responsibility". Journal of Business Ethics, Vol. 20 (2): 163–179.

King III (2009), "The King III Code on Governance", available at:  
<http://c.ymcdn.com/sites/www.iodsza.co.za/resource/collection/94445006-4F18-4335->

[B7FB7F5A8B23FB3F/King Code of Governance for SA 2009 Updated June 2012.pdf](#)(accessed 30 December 2016).

Klein, A. (2002)."Audit Committee, Board of Director Characteristics, and Earnings Management". Journal of Accounting and Economics. Vol.33: 375–400.

KPMG (2011). "Integrated reporting: performance insights through better business reporting", available at:  
<http://www.kpmg.com/Global/en/IssuesAndInsights/ArticlesPublications/Documents/road-to-integrated-reporting.pdf> (accessed 20 January 2017).

KPMG. (2012). Integrated Reporting Performance Insight through Better Business Reporting, Available: <http://www.kpmg.com/inteqratedreporting> (accessed 20 January 2017).

Läpple, D. and Rensburg, T.V. (2011), "Adoption of Organic Farming: Are There Differences between Early and Late Adoption?", Ecological Economics, Vol. 70 (7): 1406–1414.

Legendre, S. and Coderre, F. (2013), "Determinants of GRI G3 Application Levels: The Case of the Fortune Global 500", Corporate Social Responsibility and Environmental Management, Vol. 20(3):182–192.

Lodhia, S. (2014), "Exploring the Transition to Integrated Reporting Through a Practice Lens: An Australian Customer Owned Bank Perspective", Journal of Business Ethics: 1–14.

Lydenberg, Steve and Katie Grace, 2008," Innovations in Social and Environmental Disclosure Outside the United States ", available at: [www.domini.com](http://www.domini.com), (accessed 20 January 2017).

Mallin, C., Michelon, G. and Raggi, D. (2013), "Monitoring Intensity and Stakeholders' Orientation: How Does Governance Affect Social and Environmental Disclosure?", Journal of Business Ethics, Vol. 114 (1):29–43.

- Malone, D. Fries, C. & Jones, T. (1993). "An Empirical Investigation of the Extent of Corporate Financial Disclosure in the Oil and Gas Industry". *Journal of Accounting, Auditing and Finance*. Vol. 8 (3): 249–273.
- Marx, B. and Van Dyk, V. (2011), "Sustainability Reporting and Assurance: An Analysis of Assurance Practices in South Africa", *Meditari Accountancy Research*, Vol. 19 (1/2): 39–55.
- Mathews, M. R. (1993), *Socially Responsible Accounting*, UK: Chapman & Hall.
- Matten, D. and Moon, J. (2008). "'Implicit' and 'Explicit' CSR: a Conceptual Framework for a Comparative Understanding of Corporate Social Responsibility", *Academy of Management Review*, Vol. 33(2): 404–424.
- Michelon, G. and Parbonetti, A. (2012), "The Effect of Corporate Governance on Sustainability Disclosure", *Journal of Management and Governance*, Vol. 16 (3): 477–509.
- Mohamed, Toukabri, Olfa, Ben Jemaa and Faouzi, Jilani (2014), 'Corporate Social Disclosure, Explanatory Theories and Conceptual Framework', *International Journal of Academic Research in Management (IJARM)*, Vol.3 (2): 208–225.
- Moneva, J.M., Archel, P. and Correa, C. (2006). "GRI and the Camouflaging of Corporate Unsustainability", *Accounting Forum*, Vol. 30 (2): 121–137.
- Muslu,V. (2005). 'Effect of Board Independence on Incentive Compensation and Compensation Disclosure: Evidence from Europe'. Working Paper. Available: <http://www.ssm.com>.
- Muthuri, J.N. and Gilbert, V. (2011), "An Institutional Analysis of Corporate Social Responsibility in Kenya", *Journal of Business Ethics*, Vol. 98(3): 467–483.
- Paine, L.S. (2014), "Sustainability in the boardroom", *Harvard Business Review*, Vol. 92 (7): 86–95.
- Parrot, K. W., and Tierney, B. X. (2012). "Integrated reporting, stakeholder engagement, and balanced investing at American Electric Power". *Journal of Applied Corporate Finance*, Vol. 24(2): 27–37.
- Perez-Batres, L.A., Miller, V.V. and Pisani, M.J. (2011), "Institutionalizing Sustainability: An Empirical Study of Corporate Registration and Commitment to the United Nations Global Compact Guidelines", *Journal of Cleaner Production*, Vol. 19 (8): 843–851.
- Post, C., Rahman, N. and Rubow, E. (2011), "Green Governance: Boards of Directors' Composition and Environmental Corporate Social Responsibility", *Business and Society*, Vol. 50 (1): 189–223.

Powell, W.W. and DiMaggio, P.J. (1991), *The New Institutionalism in Organizational Analysis*, Chicago: The University of Chicago Press.

PwC (2010), "Insight or fatigue? FTSE 350 reporting", available at [http://www.pwc.com/en\\_GX/gx/corporate-reporting/assets/cr\\_ftse350.pdf](http://www.pwc.com/en_GX/gx/corporate-reporting/assets/cr_ftse350.pdf) (accessed 10 June 2016).

Qu, Wen., Barry, Cooper and Philomena , Leung (2013). "A study of Voluntary Disclosure of Listed Chinese Firms – A stakeholder Perspective ", *Managerial Auditing Journal*, Vol.28 (3): 261–294.

Raheja, C.G. (2005), "Determinants of Board Size and Composition: A Theory of Corporate Boards", *Journal of Financial and Quantitative Analysis*, Vol. 40 (2): 283–306.

Reuter, Mark and Messner, Martin (2015) 'Lobbying on the Integrated reporting framework: An analysis of comment letters to the 2011 discussion paper of the IIRC', *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, Vol. 28, Issue 3: 365–402.

Robertson, Fiona, A. and Samy, Martin (2015), 'Factors Affecting the Diffusion of Integrated Reporting – a UK FTSE 100 Perspective', *Sustainability Accounting, Management and Policy Journal*, Vol. 6 (2): 190–223.

Ruigrok, W., Peck, S. and Tacheva, S. (2007). "Nationality and gender diversity on Swiss corporate boards", *Corporate Governance: an International Review*, Vol. 15(4): 546–557.

Saka, C. and T. Oshika (2014). "Disclosure Effects, Carbon Emissions and Corporate Value," *Sustainability Accounting, Management and Policy Journal*, Vol 5(1): 22–45.

Salehi, Mahdi, Moradil, Mahdi and Palydarmanesh, Navid (2017), 'The Effect of Corporate Governance and Audit Quality on Disclosure Quality: Evidence from Tehran Exchange', *Periodica Polytechnica* , Vol.25 (1): 32–48.

Samaha, K., Dahawy, K., Stapleton, P. & Conver, T. (2009). "Progressing Egypt Towards Convergence with IFRS: An Agenda for Future Research". *Journal of Current Research In Global Business (JCRGB)*, Vol. 12 (18): 54–65.

Samaha, K. and Dahawy, K. (2010). 'Factors Influencing Corporate Disclosure Transparency In the Active Share Trading Firms: An Explanatory Study'. *Research in Accounting in Emerging Economies*. Vol. 10: 87 –118.

----- and ----- . (2011). 'An Empirical Analysis of Corporate Governance Structures and Voluntary Corporate Disclosure In Volatile

Capital Markets: The Egyptian Experience'. International Journal of Accounting, Auditing and Performance Evaluation. Vol. 7 (1/2): 61–93.

Sanchez, Isabel–Mara García., Lazaro Rodriguez–Ariza and Jose –Valeriano Frias– Aceituno (2013), 'The cultural system and integrated reporting', International Business Review, Vol.28(5): 828 –838.

Schultz, Timothy and Tsikwe, Bontle (2011), 'King Unveils World First Integrated Reporting Guidelines, Media Release', available at: <https://www.Sustainabilitysa.org>, (accessed 20 January 2017).

Sierra–García, L., Zorio–Grima, A. and García–Benau, M.A. (2013), "Stakeholder Engagement, Corporate Social Responsibility and Integrated Reporting: An Exploratory Study", Corporate Social Responsibility and Environmental Management, Vol. 20(6): 359–370.

Singh, M., Mathur, I. and Gleason, K.C. (2004). "Governance and Performance Implications of Diversification Strategies: Evidence from Large US Firms". Financial Review. Vol. 39: 489–526.

Slack, R. and Campbell, D. (2016). Meeting users' information needs: The use and usefulness of Integrated Reporting. London: The Association of Chartered Certified Accountants (ACCA).

Slotta, Armin., Nicolette , Behncke ,Oliver ., Madsen, Hendrik .,Fink, Aissata and Toure, Tomo. Saotome (2013). ' Integrated Reporting in Germany : The DAX 30 Benchmark Survey 2015 ', available at: [https://www.pwc.de/.../pwc-studie\\_integrated-reporting-bei-den-dax-30-unternehmen](https://www.pwc.de/.../pwc-studie_integrated-reporting-bei-den-dax-30-unternehmen)(accessed 20 January 2017).

Solomon, J. and Maroun, W. (2012), "Integrated reporting: the influence of King III on social, ethical and environmental reporting", available at: <http://www.accaglobal.com/content/dam/acca/global/PDFtechnical/integratedreporting/tech-tp-iirsa.pdf> (accessed 20 June 2016).

Spitzeck, H. (2009), "The Development of Governance Structures for Corporate Responsibility", Corporate Governance, Vol. 9 (4): 495–505.

Sridhar, Kaushik (2012), 'Is the Triple Bottom Line a restrictive framework for non-financial reporting?', Asian Journal of Business Ethics, Vo.1 (2): 89–121.

Steyn, M. (2014), "Organisational benefits and Implementation Challenges of Mandatory Integrated Reporting: Perspectives of Senior Executives at South African Listed Companies", Sustainability Accounting, Management and Policy Journal, Vol. 5(4): 476–503.

- Stubbs, W. and Higgins, C. (2014). "Integrated reporting and internal mechanisms of change", Accounting, Auditing and Accountability Journal, Vol. 27 No. 7: 1068–1089.
- Suchman, M. (1995). Managing Legitimacy: Strategic and Institutional Approaches, Academy of Management Review, Vol. 20 (3): 571–610.
- Sulkowski, Adam and Sandra, Waddock (2014), 'Beyond Sustainability Reporting: Integrated Reporting is Practiced, Required More Would Be Better', available at: [www.ssm.com](http://www.ssm.com), (accessed 20 January 2017).
- Sutthirak, Supawadee and Gonjanar, Patthanij (2012). 'The Effects from Asian's Financial Crisis: Factors Affecting on the Value Creation of Organization', International Journal of Business and Social Science. Vol. 3 (16), pp.78–84.
- Thomson, I. (2015), "But does sustainability need capitalism or an integrated report" a commentary on 'The International Integrated Reporting Council: a story of failure' by Flower", Critical Perspectives on Accounting, Vol. 27 (March), pp. 18–22.
- Van Bommel, K. (2014). "Towards a legitimate compromise?: An exploration of Integrated Reporting in the Netherlands", Accounting, Auditing and Accountability Journal, Vol.27 (7): 1157–1189.
- Vanzyl, Anri (2013), 'Sustainability And Integrated Reporting in the South African Corporate Sector ', International Business & Economics Research Journal, Vol .12(8): 903–927.
- White, A.L. (2005). Fade, Integrate or Transform? The Future of CSR, Business for Social Responsibility, available at: <http://www.bsr.org>. (accessed 20 May 2016).
- Wild, S. and van Staden, C. (2013). 'Integrated Reporting: Initial analysis of early reporters – an Institutional Theory approach. <http://scholar.google.com.eg/scholar?hl=en&ndq=WILD+AND+staden%2C+2013%2C+Integrated+reports&btnG=andas+sdt=1%2C5andas+sdtp>, (accessed 20 May 2016).
- Xiao, J. Z., Yang, H. & Chow, C. W. (2004)."The Determinants and Characteristics of Voluntary Internet-Based Disclosures by Listed Chinese Companies". Journal of Accounting and Public Policy. Vol.23: 191–225.
- Zicari, A. (2014). 'Can one Report Be Reached? The Challenge of Integrating Different Perspectives on Corporate Performance', Corporate Responsibility, Governance and Sustainability, Vol.6, pp.201–216.