

# **فترة السماح كعامل تحفيزي للتمويل في البنوك الأردنية**

**الدكتور  
معتصم الدباس  
جامعة البلقاء التطبيقية**

## فترة السماح كعامل تحفيزي للتمويل في البنوك الأردنية

الدكتور معتصم الدباس

جامعة البلقاء التطبيقية

### الملخص

قام الباحث بدراسة اثر فترة السماح كعامل تحفيزي للتمويل من خلال اختبار تأثير العوامل الخاصة بموظفي البنك وعملاء البنك وقسم إدارة التسهيلات قبل وبعد المنح القروض على جذب التمويل في البنوك الأردنية(التقليدية والإسلامية) للعام ٢٠١٥ وشملت الدراسة ٢٤ بنكاً تجارياً عموماً في الأردن وهي البنوك التقليدية المحلية والاجنبية وكذلك البنوك الإسلامية واستخدم الباحث نموذج الاستبانة لاختبار ستة فرضيات لهذه الدراسة تم توزيعها على مجموعة من البنوك العاملة في الأردن تقليدية وإسلامية وقد توصل الباحث من خلال هذه الاختبارات الى أنه توجد علاقة ذات دلالة إحصائية في فترة السماح المقدمة للعملاء وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية من وجهة نظر الموظفين ومن وجهة نظر العملاء ومن وجهة نظر قسم التسهيلات قبل وبعد المنح للقروض للعملاء وأوصى الباحث ان تأخذ البنوك الأردنية جميعها بعامل فترة السماح للعملاء لما له من اثر ايجابي في تشجيع التمويل في البنوك

### Abstract

The study examined the effect of the grace period as a catalyst for financing by examining the effect of the factors of the bank employee, the bank's customers and the management department of the facilities before and after granting the loans to attract financing in Jordanian banks (traditional and Islamic) for 2015. The study included 24 commercial banks operating in Jordan, As well as Islamic banks. The researcher used the questionnaire model to test six hypotheses for this study, which were distributed to a group of banks working in Jordan, traditional and Islamic he researcher concluded through these tests that there is a statistically significant relationship in the grace period provided to customers and attract financing in traditional banks and Islamic banks from the point of view of employees and from the point of view of customers and from the point of view of the facility before and after the granting of loans to customers and recommended

that the researcher take Jordanian banks All with a grace period for customers because of its positive impact in promoting financing in banks

## مقدمة

تطور عمل البنوك في العقود الأخيرة وأصبح لها دور هام في النهضة الاقتصادية من خلال توفير التمويل اللازم للأنشطة الاقتصادية وأصبح يعتمد على البنوك في النهوض باقتصاديات البلاد، وحتى على مستوى تمويل الأفراد لتفطية احتياجاتهم الاعتبادية من خلال السلف، وحاجاتهم غير الاعتبادية من خلال القروض قصيرة وطويلة الأجل

وأخذت البنوك التقليدية في الأردن تتجه نحو الائتمان طويل الأجل مثل قروض إسكان العمال وتمويل شراء السيارات وغيرها من أنواع الائتمان ، وهذه من طبيعة وظائف البنوك الاستثمارية المتخصصة، وقد سمح البنك المركزي لها بعمارة أعمال البنوك التجارية من خلال مذكرة الموجهة للبنوك المرخصة رقم ٣٢٩٥١/٧١٤١ عام ١٩٩٥.

وعلى الرغم من زيادة أعداد البنوك التقليدية وانتشارها في البلاد العربية والإسلامية، إلا أنها ما زالت غير قادرة على الوصول إلى نسبة مقبولة من الجمهور للتعامل معها، وذلك لأسباب مختلفة تتعلق بالوعي البنكي، أو لموقف ديني تجاه المعاملات التي تمارسها البنوك والتي ترتبط بمفهوم الفائدة الذي يعد محظياً من الناحية الشرعية. (أبو الرب، ١٩٨٩)

ويبلغ عدد البنوك المرخصة تجارياً في الأردن أربعة وعشرون بنكاً تجارياً (اثنا عشر بنكاً أردنياً، وتسعة بنوك غير أردنية، وثلاثة بنوك إسلامية) (عوف، ٢٠٠٦) وتمارس هذه البنوك عملها البنكي وذلك في سبيل النهوض باقتصاديات البلاد، من خلال الأعمال البنكية التي تقوم بها من خلال تمويل الاستثمارات المختلفة ، وتعتبر فترة السماح التي يمنحها البنك للعملاء من الأمور الهامة لكل من البنك والعميل، وتعرف فترة السماح على أنها تلك الفترة التي يتم خلالها إعفاء العملاء من دفع الأقساط المترتبة عليهم لمدد معينة تكون بالاتفاق بين البنك والعميل وذلك في مقابل حصول البنك على نسبة فائدة تؤخذ بناء على فترة تأجيل دفع الأقساط من قبل المدين للبنك.

كما ويتم من خلالها جذب العملاء وزيادة مستحقات البنك على العملاء مما ينتج عنه زيادة ربحية البنك، كما تعود فترة السماح على العميل بالفائدة من خلال السماح له باستثمار المبلغ ضمن هذه الفترة بشكل يحقق له المنفعة ويعمل من التدفقات النقدية الخارجية حيث يعمل ذلك على زيادة كفاءته في مواجهة التزاماته.

وعلى الرغم من وجود اختلاف في طبيعة العمل البنكي بين البنك التقليدي والبنك الإسلامي، تأتي هذه الدراسة لمعرفة فيما إذا كانت فترة السماح هي عامل جذب للتمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية في الأردن، والتعرف أيضاً على علاقة فترة السماح بالقرض المقدم ودرجة الإفصاح عن المعلومات للمقترضين قبل القرض لتمكن العميل من اتخاذ القرار الصحيح في ضوء المعلومات الكاملة التي يوفرها البنك من المقترضين، والتعرف أيضاً على بعض متعلقات فترة السماح من خلال التعرف على سعر الفائدة وسعر المربحة بدون الحاجة لطرح بدائل مختلفة يتم اقتراحها للمقترضين.

### مشكلة الدراسة

تبين مشكلة الدراسة من خلال عدم وضوح أثر فترة السماح كعامل تحفيزي للتمويل أو أن فترة السماح قد ترتب على العميل بعض الالتزامات أهمها زيادة قيمة الدين وهو من الأمور التي قد لا يرغب بها العميل، كذلك عدم تقديم المعلومات الكافية للعميل عن فترة السماح مما يؤدي إلى عدم قدرة العميل على الوفاء بديونه تجاه البنك.

ومن هنا تكمن مشكلة الدراسة في الإجابة عن الأسئلة التالية:

١. ما أثر العوامل الخاصة بموظف البنك قبل المنح على جذب التمويل في البنك الأردني التقليدي والإسلامي؟
٢. ما أثر العوامل الخاصة بموظف البنك بعد المنح على جذب التمويل في البنك الأردني التقليدي والإسلامي؟
٣. ما أثر العوامل الخاصة بعملاء البنك قبل المنح على جذب التمويل في البنك الأردني التقليدي والإسلامي؟
٤. ما أثر العوامل الخاصة بعملاء البنك بعد المنح على جذب التمويل في البنك الأردني التقليدي والإسلامي؟

٥. ما أثر العوامل الخاصة بإدارة التسهيلات قبل المنح على جذب التمويل في البنوك الاردنية (التقليدية والاسلامية) ؟

٦. ما أثر العوامل الخاصة بإدارة التسهيلات بعد المنح على جذب التمويل في البنوك الاردنية(التقليدية والاسلامية) ؟

## أهمية الدراسة

تتبع أهمية الدراسة من حيث أنها تبحث بموضوع فترة السماح كعامل مهم في جذب التمويل في البنوك الاردنية الإسلامية والتقاليدية. كما وتأتي أهمية الدراسة كونها هي الدراسة الأولى حسب علم الباحث والتي تبحث بموضوع فترة السماح كعامل جذب على التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية في الأردن ،

ويمكن الاستفادة من النتائج التي ستخلص إليها الدراسة كونها الدراسة الأولى - حسب علم الباحث - تبحث في موضوع فترة السماح كعامل جذب على التمويل والاستثمار.

## أهداف الدراسة

### تهدف هذه الدراسة إلى تحقيق الأهداف التالية:

١. التعرف إلى مدى تأثير فترة السماح على جذب التمويل للبنوك الاردنية (التقليدية والاسلامية) وما يتربّط عليها من مستحقات مالية إضافية على التمويل المقدم للعملاء .

٢. معرفة العوامل المؤثرة على فترة السماح كعامل جذب على التمويل للمتعاملين مع البنوك الاردنية(التقليدية والاسلامية)

٣. معرفة الخدمات التمويلية التي تقدمها البنوك الاردنية (التقليدية والاسلامية) للعملاء .

٤. معرفة العلاقة بين فترة السماح وبين تغطية العمل البنكي.

٥. معرفة إذا كان الإفصاح لدى موظفي البنوك الاردنية(التقليدية والاسلامية) يساعد المقترض على اتخاذ القرار المناسب بقبول فترة السماح أو رفضها.

## محددات الدراسة

١. الحدود المكانية: البنوك الأردنية الإسلامية والتقليدية.
٢. الحدود الزمنية: تجرى هذه الدراسة في العام ٢٠١٥
٣. الحدود الموضوعية: تتحدد نتائج الدراسة بمدى استجابة أفراد العينة على فقرات الاستبانة.

## منهج الدراسة

سيتم إتباع المنهج الوصفي التحليلي من خلال استخدام المراجع وتحليل نتائج الاستبانة.

## مصطلحات الدراسة:

١. فترة السماح: وهي المدة التي يتم فيها إعفاء العملاء من دفع الأقساط لمدة محددة بناءً على اتفاق الطرفين.
٢. التسهيلات الائتمانية: هي التسهيلات التي يقدمها البنك للعملاء لغایات تشجيع التمويلات البنكية.
٣. عوامل منح التسهيلات الائتمانية: هي مجموعة الأسس والعناصر التي إذا توفّرت بشكل أساساً معقولاً لاتخاذ قرار منح التسهيلات الائتمانية وتقاس بمدى قدرة المستجيبين على الاستجابة على فقرات الاستبانة.
٤. البنك: هي عبارة عن شركات مساهمة عامة تؤسّس وفق أحكام القانون وترخص من قبل البنك المركزي.
٥. الخدمة المصرفية: هي الأنشطة التي يقوم بها البنك لمساعدة عملائه في نشاطاتهم المالية واجتذاب عملاء جدد.
٦. ضباط الائتمان: وهم الأشخاص الذين يعملون بالبنك ويقدم البنك من خلالهم الائتمان للعملاء، ويعتبر ضباط الائتمان من العوامل المحددة للائتمان كون هذه الخدمة تقدم من خلالهم.
٧. الإفصاح: الإفصاح عن معلومات معينة تساعد مستخدمي المعلومات باتخاذ قراراتهم.

## نموذج الدراسة

المتغيرات التابعه للدراسة	المتغيرات المستقله للدراسة
تحفيز التمويل	<p>فترة السماح</p> <p>مرحلة ما قبل المنح</p> <p>العامل الخاصة بالموظفي</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- القدرة على تنفيذ القرار.</li><li>- الالتزام بحرفية القرار.</li><li>- الالتزام بنظام إجراءات العمل.</li></ul> <p>العامل الخاصة بإدارة التسهيلات</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- فعالية نظام إجراءات العمل.</li></ul> <p>العامل الخاصة بالعملاء</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- الثقافة البتکية.</li><li>- طبيعة العلاقة مع البنك (تصنيف العميل).</li><li>- الخدمات التي يسعى لها العملاء.</li></ul>

## فرضيات الدراسة

تهدف هذه الدراسة لاختبار الفرضيات التالية:

(Ho1) الفرضية الرئيسية الأولى

لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية في فترة السماح المقدمة للعملاء وجذب التمويل في البنوك الاردنية (التقليديه والاسلاميه) من وجهة نظر الموظفين.

(Ho2) الفرضية الرئيسية الثانية

لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين العامل الخاصة بالموظفي وجذب التمويل في البنوك الاردنية. (التقليديه والاسلاميه)

(Ho4) - الفرضية الرئيسية الثالثة

لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين العوامل الخاصة بالعملاء وجذب التمويل  
في البنوك الأردنية (التقليدية والاسلامية)

- الفرضية الرئيسية الرابعة (Ho6)

لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين فترة السماح وجذب التمويل في البنوك  
الاردنية (التقليدية والاسلامية) من وجهة نظر العملاء.

- الفرضية الرئيسية الخامسة (Ho7)

لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين فترة السماح وجذب التمويل في البنوك  
الاردنية (التقليدية والاسلامية) من وجهة نظر العاملين في البنوك تعرى للمتغيرات  
الشخصية والوظيفية.

- الفرضية الرئيسية السادسة (Ho8)

لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين فترة السماح وجذب التمويل في البنوك  
الاردنية (التقليدية والاسلامية) من وجهة نظر العملاء تعرى للمتغيرات الشخصية  
والوظيفية . ١٠ مجتمع الدراسة

يتكون مجتمع الدراسة من جميع البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية في الأردن  
وعددها (٢٤) بنكاً.

### عينة الدراسة

تم اختيار عينتين بالطريقة القصدية، الأولى شملت على (٢٠٠) موظف يعملون  
في البنوك التالية: العربي، الأردني الكويتي، الاهلي . الاسكان . الإسلامي الأردني،  
والعربي الإسلامي الدولي ، أما العينة الثانية فقد شملت العملاء والذين بلغ عددهم  
(٢٠٠) عميل، بحيث بلغ عدد العملاء المتعاملين مع البنوك التقليدية (١٠٠) عميلاً، في  
حين بلغ عدد المتعاملون مع البنوك الإسلامية (١٠٠).

### أداة الدراسة

قام الباحث بتصميم استبانة لجمع المعلومات من أفراد الدراسة وقد تم توزيع  
الاستبانة على ضيابط الائتمان في البنوك، ويكون الجزء الأول من الاستبانة من متغيرات  
ديمografية تشمل (الجنس، العمر، المؤهل العلمي، الخبرة، الوظيفة، أما الجزء الثاني من

الاستبانة يتكون من فقرات تقييم أثر المتغير المستقل على المتغير التابع، وتشمل معلومات خاصة عن مرحلة قبل منح التمويل ومرحلة ما بعد منح التمويل وطول فترة السماح أو قصره فترة السماح.

ولاختبار وتأكيد صدق الاستبانة وثباتها فقد تم عرضها على مدرسين ومقييمين ومن لهم علاقه بموضوع الدراسة.

### الإطار النظري للدراسة

تعد فترة السماح من سداد الأقساط للعملاء في البنوك من الأمور التي أصبحت تحظى باهتمام كبير من قبل البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية والعملاء، وذلك بسبب ازدياد عمليات النشاط البنكي وحاجة العملاء للحصول على الأنواع المختلفة من القروض وحاجة البنوك لتشجيع التمويل مما يؤدي إلى زيادة عمليات النشاط البنكي وبالتالي زيادة ربحية البنوك

وعرفها منشور البنك الإسلامي الأردني الصادر عام ٢٠٠٩ بانها الفترة التي يمنحها البنك للعميل قبل أن يبدأ بدفع أول قسط للتمويل الذي منح له . أي بمعنى هي الفترة الزمنية الواقعه بين استلام مبلغ التمويل للعميل وسداده أول قسط للبنك وقد تطول هذه الفترة أو تقصر ، وعادة تتراوح هذه الفترة ما بين شهر إلى ٤ شهور تقريباً. (منشورات البنك الإسلامي الأردني، ٢٠٠٩)

ويستند الرأي الفقهي في موضوع فترة السماح المطبقة في البنوك الإسلامية بأنها جاءت من باب التيسير على العملاء مع البنوك حيث تعطي هذه الفترة العملاء إمكانية تسديد ما عليهم من التزامات سابقة لغير البنوك الإسلامية ضمن فترة السماح المنوحة لهم استناداً لقوله تعالى: {وَإِنْ كَانَ ذُو عَسْرَةً فَنَظِرْهُ إِلَى مِنْسَرَةٍ وَأَنْ تَصْنَعُوا خَيْرًا لَّكُمْ إِنْ كُنْتُمْ تَعْلَمُونَ ... } (سورة البقرة : ٢٨٠) ، وقد ورد عن الرسول صلى الله عليه وسلم أنه قال: (كان تاجر يدلين الناس، فإذا رأى معرضاً قال لفتیانه: تجاوزوا عنه لعل الله أن يتجاوز عننا فتجاوزوا الله عنه) . (البخاري، صحيح البخاري، ج ٣، ص ٧٥)

وتنص الشريعة على وجوب هذه الفترة في حالات الإعسار حتى تتمكن صغار التجار من الاستثمار وتذوير المال لتحقيق الربح ومن ثم السداد للدائنين. وان تكون فترة السماح هي من باب التبرع وليس من باب تحقيق الأرباح المباشرة كما هو الحال في البنوك التقليدية.

اما البنوك التقليدية فقد عرفت فترة السماح بأنها الفترة الزمنية التي يعفى فيها المقرض من سداد الأقساط و/أو الفوائد. (بنك الإسكان للتجارة والتمويل، ٢٠٠٩) كما تعرف فترة السماح على أنها تلك الفترة التي يتم خلالها إعفاء العملاء من دفع الأقساط المترتبة عليهم لمدد معينة تكون بالاتفاق بين البنك والعميل وذلك في مقابل حصول البنك على نسبة فائدة تؤخذ بناء على فترة تأجيل دفع الأقساط من قبل العدين للبنك.

وهناك عدة عوامل تحدد طول فترة السماح في البنوك التقليدية ومن اهمها تحديد سعر الفائدة مسبقاً ، حسب ما هو معروف فإن سعر الفائدة يحدد مسبقاً قبل منح التمويل وهو نسبة من التمويل المنحون ، وبما أن التحديد المسبق قد يعرض البنك إلى المتغيرات المستقبلية فإن عند احتساب نسبة الفائدة يضع في الاعتبار القيمة المستقبلية للنقدود – **Time value of Money** والتي يمكن التعرف عليها من خلال تطبيق عملية صافي القيمة الحالية (**Net Present Value**) والذي يعتبر فيها جدول القيمة الحالية أساساً لإجراء العملية ، حيث يعتمد هذا الجدول على سعر الفائدة وفترة التمويل وكذلك تدفقات رؤوس الأموال من الخارج ، وأنواع المشاريع الاستثمارية التي تنشأ ، إضافة إلى نوعية أصحاب رؤوس الأموال . والنشاط الاقتصادي المتوقع ، فإذا حدثت تمية اقتصادية حقيقة فسوف يدعو ذلك الجهات المستمرة للجوء إلى البنك للحصول على المزيد من الأموال لمواكبة التطور والتمكن من منافسة القطاعات المشابهة. وزيادة عدد المقدمين للتعامل مع البنك من المتوقع أن يحدث زيادة في سعر الفائدة خصوصاً إذا كان عدد البنك التقليدية المنشأة هناك قليلاً سيكون هناك نوعاً من الاحتياج **Monopoly** والذي سيؤدي بدوره إلى ارتفاع سعر الفائدة. وكذلك مستوى الوعي المصرفي، إذا كان هناك وعي مصرفي كافي سيحدث ذلك نوعاً من الانفصال الاقتصادي ويشعـج ذلك على فتح مزيد من البنوك

### الدراسات السابقة:

#### ١. دراسة (جوابرة ٢٠٠٨) " إدارة المخاطر في البنوك التجارية الأردنية".

هدفت هذه الدراسة إلى تحليل أنواع المخاطر (الائتمانية، السيولة، والتشغيلية ورأس المال) التي تتعرض لها البنوك التجارية الأردنية من خلال الإستراتيجيات التي تتبعها في إدارة هذه المخاطر وفقاً لمعايير بازل ٢ في أنواع هذه المخاطر المختلفة.

وهذه الدراسة أجريت على أربعة بنوك أردنية ضمن فترة زمنية امتدت ما بين ١٩٩٥ و حتى ٢٠٠٧ استخدمت أسلوب تحليل النسب المالية المعتمد على الانحدار الخطي لتحليل بيانات تلك الدراسة. وأظهرت هذه الدراسة بالاعتماد على النتائج المعتمدة على التحليل النسب المالي أن للبنوك القدرة على مواجهة بعض أنواع المخاطر وأظهرت أيضاً أنه يوجد علاقة احصائية بين المخاطر المجتمعة والمخاطر البنكية الكلية.

وأظهرت النتائج أن المخاطر الاجتماعية والسيولة أكثر نوعين مخاطرة يؤثران على المخاطر البنكية الكلية وأن المخاطر التشغيلية أقل تأثيراً بالنسبة لبقية المخاطر.

٤. دراسة بسيسو (٢٠٠٧) "تطوير برامج التمويل الإسلامي للمشاريع الإنتاجية الصغيرة في الأردن".

تهدف هذه الدراسة إلى تطوير برامج التمويل الإسلامي للبنوك والمؤسسات المالية للنهوض بالمشروعات الإنتاجية الصغيرة في القطاعات الاقتصادية المختلفة، وذلك لتعزيز دورها التنموي الاقتصادي والاجتماعي.

ولتحقيق أهداف الدراسة اختيرت ثلاثة عينات مكونة من أصحاب مشاريع إنتاجية صغيرة وبنوك ومؤسسات مالية تطبق التمويل الإسلامي وخبراء ومستشارين في مراكز تعزيز الإنتاجية (إرادة) وقد جمع الباحث البيانات من خلال الاستبانة.

وقد أظهرت نتائج الدراسة أن هناك تأثيراً لخصائص المشروعات الإنتاجية الصغيرة وعدم توفر الضمانات التقليدية وعدم توفر الضمانات غير التقليدية التي تجنب البنوك تمويلها لتلك المشروعات، كما أشارت نتائج الدراسة إلى أن برامج التمويل الإسلامي المطبقة حالياً لها أثر في النهوض بتلك المشروعات.

٣. دراسة قيلان (٢٠٠٣) "دور البنوك الإسلامية في تمويل الاستثمارات (دراسة مالية: الجمهورية العربية السورية)".

وقد هدفت الدراسة إلى إلقاء الضوء على آلية العمل البنكى الإسلامي، ومدى فاعلية البنوك الإسلامية ودورها في مجال التمويل والاستثمار، مع التركيز على الدور الذي يمكن أن تؤديه في الاقتصاد السوري في ظل عملية الإصلاح المالي والنقدى وبخاصة عملية جذب المدخرات الوطنية وتوجيهها بما يخدم الاقتصاد الوطنى.

٤. دراسة سلامة (٢٠٠٢) "دراسة ميدانية مقارنة لد الواقع التعامل مع البنوك التجارية والإسلامية".

هدفت الدراسة إلى تحديد العوامل التي تدفع بالأفراد في الأردن إلى تفضيل التعامل مع نوع دون الآخر من البنوك أو الابتعاد عنه، ولتحقيق أغراض الدراسة أعد الباحث استبياناً مكملاً تم تطبيقه على عينة الدراسة والمكون من (٩٠) شخصاً من البنوك التجارية والبنوك الإسلامية.

وقد أظهرت الدراسة أن الأفراد سواء أكانت عملاً للبنوك التجارية أم الإسلامية لم يعطوا لقيمة الفائدة أو الربح الأهمية المتوقعة، كما بينت الدراسة أن من مزايا التعامل مع البنوك الإسلامية أنها لا تتغلب كأهل المدين المعاشر مالياً، فلا تقوم بإضافة أي فوائد تأخيرية عليه، وبمقابل فإن التعامل مع البنوك التجارية فيه ميزة تتمثل في قيامها بتقديم خصم للمدين في حالة قيامه بتسديد دينه أو جزء منه، في حين لا تقدم البنوك الإسلامية مثل هذا الحسم لعملائها. دراسة الخزعلي (٢٠٠٠) "التعثر البنكي في الأردن".

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على أسباب التعثر البنكي في الأردن من واقع دراسة حالة ثلاثة بنوك هي: بنك البترا، وبنك الأردن والخليج، وبنك عمان للاستثمار، وقد تطرق الدراسة إلى تعريف ظاهرة التعثر البنكي على أنها تتمثل في عدم قدرة البنوك على الوفاء بالتزاماتها تجاه مطلوباتها، وكذلك عدم مقدرتها على مواجهة السحبويات الكبيرة من قبل الجمهور من خلال السيولة المتوفرة لديها.

وأشارت الدراسة إلى الآثار الناتجة عن التعثر البنكي على مستوى الاقتصاد الكلي، ومن أهمها: زعزعة الاستقرار الاقتصادي، وهروب رأس المال المحلي إلى الخارج، واهتزاز الثقة بالقطاع البنكي الوطني. وأشارت أيضاً إلى أن التوسيع الكبير في الاتتمان غير المدروس على ظاهرة التعثر البنكي.

٥. دراسة غانم (٢٠٠٠) "تقييم الأداء المالي للبنوك التجارية الأردنية (١٩٧٨-١٩٩٨)".

هدفت الدراسة إلى تقييم أداء البنوك التجارية الأردنية خلال الفترة (١٩٧٨-١٩٩٨) وتحديد أهم العوامل التي أثرت على هذا الأداء وقد أشارت الدراسة إلى أن هناك انخفاضاً ملحوظاً في أداء البنوك التجارية الأردنية خلال الفترتين (١٩٨٧-١٩٨٢) وال فترة (١٩٩٢-١٩٩٨) وتحسننا ملحوظاً في أدائها خلال الفترة (١٩٩٨-١٩٩٣) ومع ذلك يبقى أداء هذه البنوك منخفضاً بالمقارنة مع الفترة (١٩٨٢-١٩٧٨) وقد أظهرت الدراسة أن السياسة النقدية لها دور كبير في التأثير بصورة سلبية على توظيفات وربحية البنوك وبشكل خاص خلال فترة الركود الاقتصادي.

## ٦. دراسة حراشة (١٩٩٩) "تقييم كفاءة البنك الإسلامي الأردني" دراسة تحليلية مقارنة.

سعت الدراسة إلى مقارنة الأداء المالي للبنك الإسلامي الأردني كبنك إسلامي مع البنك العربي المحدود وتم التعرض بشكل موجز لبنك التمويل الكويتي. حيث توصلت الدراسة إلى أن البنك الإسلامي الأردني والبنك العربي يتعرضان لمخاطر رأس المال ومخاطر السيولة أما مخاطر عدم السداد فإن البنوك الإسلامية تتعرض لها بشكل لا تؤثر على الأرباح بخلاف البنك العربي وتوصلت الدراسة إلى مدى أهمية كفاءة التشغيل كمتغير مؤثر على الأرباح لدى البنك الإسلامي والبنك العربي وأوصت بضرورة توجيه البنوك الإسلامية نحو وسائل التمويل طويلة الأجل وذلك من أجل المساهمة في تنمية اقتصاديات البلدان الإسلامية وعدم التركيز على وسائل الاستثمار قصيرة الأجل وأن تعمل البنوك الإسلامية على توسيع قاعدة القرض الحسن لذوي الاحتياجات من أبناء المجتمعات الإسلامية وأن تعمل بعدم الاسترشاد بالفوائد البنكية واتجاهاتها عند منح الأرباح على الندائع المودعة إليها لضمان سلامة العمل البنكي الإسلامي.

## دراسة كافلو وماجنوني (Michele Cavalla And Giovanni Majnoni, 2001) "Do Banks Provision for Bad Loans in Good Times? Empirical Evidence and Policy Implications" مخصصات القروض المشكوك في تحصيلها وأثرها في تحديد الحد الأدنى لرأسمال البنك.

تطرقت هذه الدراسة إلى المناقشات التي تدور حول تنظيم رفوس الأموال في البنوك، والتي تناولت موضوع مخصصات القروض المشكوك في تحصيلها وأثرها. في تحديد الحد الأدنى لرأسمال البنك، فعدم قدرة البنك على تحديد حجم المخصصات اللازمة للقرض المشكوك في تحصيلها يؤدي إلى تحويل رأس المال عباء الخسارة الناتجة عن القروض المتغيرة في حالات الكساد. وقد قام الباحثان بإجراء الدراسة على عينة من البنوك الكبيرة بلغ عددها (١١٧٦) بنك في (٣٦) دولة، وذلك في إطار زمني من العام ١٩٨٨ - ١٩٩٩، هدفت الدراسة إلى التعرف على ما إذا كانت البنوك التجارية تهتم بعمل المخصصات اللازمة للتسهيلات البنكية في أوقات الرخاء والتحوط لخسائر المتوقعة في محافظها الائتمانية في أوقات الركود الاقتصادي.

وقد خلص الباحثان من خلال الدراسة أنه يمكن تخفيض الآثار السلبية التي تؤثر على رأس المال البنك بسبب خسائر القروض المتغيرة الناجمة عن التقلبات الموسمية

في الاقتصاد من خلال خلق نوع التوازن بين متطلبات الجهات الرقابية (البنوك المركزية) ومتطلبات المساهمين من جهة وبين سياسة البنك في مجالأخذ المخصصات الازمة لمواجهة القروض المتعثرة.

دراسة ديفيد وايلوك ( David Wheelock, ٢٠٠٠ ) " Why Banks Disappear " أشارت هذه الدراسة إلى أن أهم أسباب انهيار البنوك أو تعرضها للخسائر الكبيرة له عدة أسباب أهمها الاقتراض أو قبول الودائع بأسعار مرتفعة وكذلك انخفاض نسبة السيولة وجود محفظة إقراض عالية المخاطر، بالإضافة إلى عدم كفاية رأس المال، وكذلك ارتفاع نسبة القروض المتعثرة وسوء الإدارة ونقص العمالة الكفؤة، وهذه الأسباب قد تؤدي إلى إفلاس البنك أو أن بنوك أخرى ستتضرر بالاستيلاء عليها.

ما تتميز به هذه الدراسة عن الدراسات السابقة:

ومن خلال استعراض الدراسات السابقة تبين أنها تتصل بطرف أو آخر بموضوع الدراسة الحالية حيث يمكن الاستفادة من بعض متعلقاتها في الإطار النظري وفي الربط مع نتائج الدراسة الحالية. أما الدراسة الحالية فتتميز بأنها الدراسة الأولى حسب حدود علم الباحث والتي بحثت موضوع فترة السماح كعامل تحفيزي على التمويل دراسة دراسة شملت البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية العاملة في المملكة الأردنية الهاشمية مما قد يشكل إضافة علمية جديدة وقد يستفاد من نتائجها في توفير إطار منهجي للبنوك التقليدية والبنوك الإسلامية في تطبيق فترة السماح.

### منهجية الدراسة

#### خصائص عينة الدراسة:

لقد تم استخدام الإحصاء الوصفي لاستخراج التكرارات والنسبة المئوية لوصف

عينة الدراسة حيث تم تلخيص النتائج في الجداول التالية:

أولاً: استبانة الموظفين

١- المؤهل العلمي:

جدول رقم (١)

توزيع عينة الدراسة تبعاً للمؤهل العلمي

المؤهل	تكرار	نسبة%
دكتوراه	٢٠	١٠
ماجستير	٦٠	٣٠

٥٠	١٠٠	بكالوريوس
٥	١٠	دبلوم عالي
٥	١٠	دبلوم متوسط
%١٠٠	٤٠٠	المجموع

نلاحظ أن %١٠ من العينة من حملة البكالوريوس، %١٠ من العينة من حملة الماجستير و الباقى من حملة الدكتوراه، مما يدل على أن جميع إفراد عينة الدراسة من حملة المؤهلات الجامعية.

## ٢ - الخبرة العملية:

جدول رقم (٢)

### توزيع عينة الدراسة تبعاً للخبرة العملية

نسبة%	تكرار	الخبرة العملية
٥	٥	٥-١
٢٠	٢٠	من ٦-١٠ سنوات
٢٥	٢٥	من ١١-١٥ سنة
٣٥	٣٥	١٦-٢٠ سنة
١٥	١٥	٢١ سنة فأكثر
%١٠٠	٤٠٠	المجموع

نلاحظ أن %٥ من عينة الدراسة تتراوح خبرتهم العملية بين سنة - ٥ سنوات، و %٢٠ من عينة الدراسة تتراوح خبرتهم العملية بين ٦ سنوات - ١٠ سنوات، و %٢٥ من عينة الدراسة تتراوح خبرتهم العملية بين ١١ سنوات - ١٥ سنة، و %٣٥ من عينة الدراسة تتراوح خبرتهم العملية بين ١٦ سنوات - ٢٠ سنة ، وهذا يشير إلى أن معظم إفراد عينة الدراسة من ذوي الخبرة الطويلة والتي تراوحت ١٦-٢٠ سنة.

## ٣ - عدد الدورات التي حضرتها في التسهيلات البنكية:

جدول رقم (٣)

### توزيع عينة الدراسة تبعاً لعدد الدورات التي حضرتها في التسهيلات البنكية

نسبة%	تكرار	عدد الدورات
٤٠	٤٠	٥-١

٢٠	٢٠	١٠-٦
٢٠	٢٠	١٥-١١
٢٠	٢٠	٢٠-١٦
-	-	أكثر من ٢٠ دورة
%١٠٠	١٠٠	المجموع

نلاحظ أن ٤٠% من العينة التحققوا ما بين ١-٥ دورات في التسهيلات البنكية ،  
وان ٢٠% من العينة التحققوا ما بين ٦-١٠ دورات ، بينما ٢٠% من العينة التتحققوا ما  
بين ١١-١٥ دورة و الباقى ما بين ١٦-٢٠ دورة

#### ٥- المسمى الوظيفي:

جدول رقم (٤)

#### توزيع إجابات العينة حسب المسمى الوظيفي

الفئة	تكرار	نسبة %
نائب مدير عام	--	-
مساعد مدير عام	-	-
مدير حسابات	-	-
مساعد مدير حسابات	٩	٩
محلل ائتماني	٧	٧
مدير تسهيلات	٢٥	٢٥
مساعد مدير تسهيلات	٥	٥
موظف تسهيلات	٥٧	٥٧
المجموع	١٠٠	%١٠٠

نلاحظ أن النسبة الأكبر من عينة الدراسة موظفي تسهيلات بنسبة ٥٧%، تليها نسبة مدراء التسهيلات ٢٥%.

## ٦- الجنس:

جدول رقم (٥)

### توزيع إجابات العينة حسب الجنس

نسبة%	تكرار	الفئة
٥٦	٦٥	ذكر
٣٥	٣٥	أنثى
%١٠٠	١٠٠	المجموع

نلاحظ أن ٥٦% من عينة الدراسة ذكور بينما ٣٥% من العينة إناث.

## ثانياً: استبيانة العملاء

### ١. الجنس:

جدول رقم (٦)

### توزيع إجابات العينة حسب الجنس

نسبة%	تكرار	الفئة
٧٥	٧٥	ذكر
٥٢	٢٥	أنثى
%١٠٠	١٠٠	المجموع

نلاحظ أن ٥٦,٥% من عينة الدراسة ذكور بينما ٤٣,٥% من العينة إناث.

## ٢. العمر:

جدول رقم (٧)

### توزيع إجابات العينة حسب العمر

نسبة%	تكرار	الفئة
١٥	١٥	٢٥-١٨ سنة
٢٠	٢٠	٣٠-٢٦ سنة
٣٠	٣٠	٤٠-٣١ سنة
٣٠	٣٥	أكثر من ٤٠ سنة
%١٠٠	١٠٠	المجموع

نلاحظ أن ١٥% من عينة الدراسة تتراوح أعمارهم ما بين ٢٥-١٨ سنة، وأن ٤٠% من العينة تتراوح أعمارهم ما بين ٣٠-٢٦ سنة، وأن ٣٥% من العينة تتراوح أعمارهم ما بين ٤٠-٣١ سنة.

أعمارهم ما بين ٤٠-٣١ سنة ، أما النسبة الأكبر من العينة (٥٣٩,٥ %) فتزيد أعمارهم عن ٤٠ سنة.

### ٣. المؤهل العلمي:

جدول رقم (٨)

#### توزيع عينة الدراسة تبعاً للمؤهل العلمي

المؤهل	١٠٠	تكرار	نسبة %
دبلوم متوسط	٦٥	٦٥	١٠
دبلوم عالي	٢٥	٢٥	٢٥
بكالوريوس	٤٢	٤٢	٤٢
ماجستير	١٠	١٠	١٠
دكتوراه	١٣	١٣	١٣
المجموع	١٠٠	١٠٠	%١٠٠

نلاحظ أن ١٠% من العينة من حملة البكالوريوس، ٢٥% من العينة من حملة الدبلوم العالي ، و ٤٢% من العينة من حملة الماجستير و ١٠% منها من حملة دبلوم متوسط و ١٣% من العينة من حملة الدكتوراه، مما يدل على أن النسبة الأكبر من العينة من حملة المؤهلات الجامعية.

### ٤. عدد سنوات التعامل مع البنك:

جدول رقم (٩)

#### توزيع عينة الدراسة تبعاً لعدد سنوات التعامل مع البنك

المجموع	١٠٠	تكرار	نسبة %
٥-١	٥٠	٥٠	١٠
من ٦-١٠ سنوات	٣٠	٣٠	٣٠
من ١١-١٥ سنة	٤٠	٤٠	٤٠
١٥ سنة فأكثر	٢٠	٢٠	٢٠
المجموع	١٠٠	١٠٠	%١٠٠

نلاحظ أن ١٠% من عينة الدراسة تتراوح عدد سنوات تعاملهم مع البنك بين سنة - ٥ سنوات، و ٣٠% من عينة الدراسة تتراوح عدد سنوات تعاملهم مع البنك بين

٦ سنوات - ١٠ سنوات، و ٤٠٪ من عينة الدراسة تتراوح عدد سنوات تعاملهم مع البنك  
بين ١١ سنوات -

## تحليل البيانات واختبار الفرضيات

### ١-٥ تحليل البيانات:

لقد تم استخراج الوسط الحسابي والانحراف المعياري لوصف إجابات عينة الدراسة حيث تم تلخيص النتائج في الجداول التالية:  
أولاً: استبانة الموظفين

جدول رقم (١٠)

نتائج الإحصاء الوصفي لتقييم أفراد العينة لفقرات العوامل الخاصة بالموظف في مرحلة ما قبل المنح

الرقم	ال الفقرة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري
١	يعمل البنك على تطوير كفايات العاملين البنكية.	٤,٢٣	٠,٩٢
٢	يتم اختيار العاملين في البنك بناء على الكفايات ذات العلاقة بالعمل البنكى.	٤,١٨	٠,٩٧
٣	يقدم البنك تدريباً مستمراً للعاملين.	٣,٩١	١,٠٦
٤	يعمل البنك على تنمية ولاء / انتفاء العاملين.	٤,٠٢	١,٠٨
٥	يتبع البنك سياسة واضحة في الترقى.	٤,٠٦	٠,٩٧
٦	ينمي البنك الثقافة البنكية للعاملين.	٤,١٢	٠,٩٠
٧	تحدد التعليمات الصادرة عن البنك تاريخاً محدداً لبدء العمل بها.	٤,٠٤	٠,٩٤
٨	يعطي البنك العاملين صلاحية اتخاذ القرار بخصوص تحديد فترة السماح لجذب العملاء.	٣,٩٣	١,٠٨
٩	إن تطوير خدمات البنك باستمرار يحصل على جذب العملاء.	٣,٩٩	٠,٩٩
١٠	تعتمد موافقة الإدارة على التمويل بناء على التوصيات الصادرة من العاملين بخصوص فترة السماح.	٤,٠٠	١,٠٣
١١	يتم اتخاذ القرار المتعلق بفترة السماح بناء على المعلومات المتعلقة بالتزامات العميل القائمة.	٤,٢٣	٠,٧٢

١٢	تفوض الإدارة العليا العاملين في اتخاذ القرار التمويلي.	٠,٧٩	٣,٩٣
١٣	تعتمد التسهيلات المقيدة للعملاء على حجم تعاملاتهم البنكية.	٠,٧٩	٣,٨٦
١٤	إن إجراءات العمل بفترة السماح هي إجراءات بسيطة.	٠,٦٨	٣,٩٢
١٥	يلتزم العاملون بالتعليمات الصادرة بعدم تجاوز فترة السماح.	٠,٨٦	٣,٦٥
١٦	يلتزم العاملون في البنك الإسلامي بالضوابط الشرعية الحاكمة ل التعامل بفترة السماح خاصة.	٠,٨٧	٣,٥١
١٧	تفوض الإدارة العليا العاملين في البنك بإنجاز معاملات العملاء.	٠,٦٨	٤,٠٠
١٨	تساعد الإدارة العليا الموظفين في اتخاذ القرارات المتعلقة بالبنك من خلال تزويدهم بالتعليمات.	٠,٧٣	٣,٩٢
١٩	توفر الإدارة العليا للموظفين الوقت اللازم لإنجاز معاملات العملاء من خلال سهولة قنوات الاتصال المتبادلة بين الإدارة والموظفيين.	٠,٧٧	٣,٨٤
٢٠	تحرص الإدارة العليا على تطوير كفايات الموظفين البنكية.	٠,٨١	٣,٧٥
٢١	يعتبر الموظف أحد أسباب ترتيب كلفة إضافية على استخدام فترة السماح.	٠,٨٧	٤,٢٧
	المجموع	٠,٥٧	٣,٩٧

نلاحظ من الجدول أعلاه أن استجابات أفراد عينة الدراسة على مجال العوامل الخاصة في مرحلة ما قبل المنح إيجابية نحو جميع فقرات المجال والتي تعكس آراءهم حول فقرات العوامل الخاصة بالموظف في مرحلة ما قبل المنح وذلك لأن متوسطاتها الحسابية أكبر من متوسط أداة القياس (٢)، كما تبين أن أعلى متوسط حسابي للفقرة (٢١) والتي تنص على "يعتبر الموظف أحد أسباب ترتيب كلفة إضافية على استخدام فترة السماح"، بينما أقل متوسط حسابي للفقرة (١٦) والتي تنص على "يلتزم العاملون في البنك الإسلامي بالضوابط الشرعية الحاكمة ل التعامل بفترة السماح خاصة"، وأن المتوسط العام بلغ (٣,٩٧) بانحراف معياري (٠,٥٧).

(٢) متوسط أداة القياس = مجموع أوزان المقياس / = ٥ / (٥+٤+٣+٢+١)

جدول رقم (١١)

نتائج الإحصاء الوصفي لتقدير أفراد العينة لفقرات العوامل الخاصة بالموظف في مرحلة ما بعد المنح

الرقم	النقرة	الوسط الحسابي	الاترافي المعياري
٢٢	يقوم البنك بعمل زيارات دورية للتأكد من قدرة الموظفين على إنجاز الأعمال بفعالية.	٤,٢٢	٠,٩٢
٢٣	يطلب البنك من الموظفين تقديم تقارير يومية عن طبيعة الأعمال المنجزة.	٣,٩٥	١,٠٣
٢٤	يهم الموظفون بمدى رضا الصلاه عن الخدمات المقدمة لهم.	٤,٠٦	١,٠٤
٢٥	إن مهارة التفاوض لدى الموظف يمكن أن تصل على زيادة فترة السماح.	٤,١٠	٠,٩٢
٢٦	يقوم الموظف بتقديم النصح والإرشاد للعملاء باختيار أفضل تمويل يناسبهم.	٤,١٦	٠,٨٥
٢٧	يتم تقدير الموظفين بناء على قدرتهم على جذب العملاء.	٤,٠٨	٠,٨٩
٢٨	تعتمد سلامة القرار الاجتماعي على الخبرة.	٣,٩٧	١,٠٥
٢٩	يتسم الهيكل التنظيمي في البنك بملايين احتياجات العمل.	٤,٠٣	٠,٩٥
٣٠	تنقسم القرارات الصادرة عن إدارة التسهيلات بالوضوح.	٤,٠٤	٠,٩٩
٣١	تقوم دائرة الرقابة في البنك بالتأكد من صحة تنفيذ القرار الاجتماعي.	٤,٢٣	٠,٧٢
٣٢	ترسل دائرة التسهيلات تقارير دورية لإدارة العليا عن برامج التمويل المتنوعة.	٣,٩٤	٠,٨٠
٣٣	فترة السماح في البنك موحدة في جميع أنواع التمويل.	٣,٨٧	٠,٨٠
٣٤	تعمل دائرة التسهيلات على التنوع في المهارات والمعلومات البنكية لدى موظفي قسم التسهيلات.	٣,٩٤	٠,٦٨
٣٥	يتسم نظام إجراءات العمل المعمول به في البنك بالوضوح.	٣,٦٧	٠,٨٧
٣٦	يتم تعديل نظام إجراءات العمل المعمول به بشكل دوري.	٣,٥٣	٠,٨٨
٣٧	يتم تبليغ قرار الثواب / العقاب للموظفين بشكل شخصي.	٤,٠١	٠,٦٩
٣٨	يوجد نظام واضح للترقية في البنك.	٣,٩٤	٠,٧٣
٣٩	يتم تقدير الموظفين بناء على مدى قدرتهم على اجتذاب العملاء.	٣,٨٦	٠,٧٧
٤٠	يتم محاسبة الموظفين المقصرين في عملهم.	٣,٧٩	٠,٨٣
٤١	يتم ربط الحوافز المقدمة للموظفين بعد العملاء المستقطبين.	٤,٢٩	٠,٨٦
٤٢	نظام الترقية في البنك مبني على أسماء الخبرة.	٤,٢٤	٠,٩٣
٤٣	نظام الترقية في البنك مبني على أسماء المسؤولية.	٤,٠٢	١,٠٢
	المجموع	٤,٢٢	٠,٩٢

نلاحظ من الجدول بأن استجابات إفراد عينة الدراسة نحو فقرات مجال العوامل الخاصة بالموظفي في مرحلة ما بعد المنح والتي تعكس آرائهم حول فقرات العوامل الخاصة بالموظفي في مرحلة ما بعد المنح، حيث أن متوسطاتها الحسابية أكبر من متوسط أداة القياس<sup>(٣)</sup>، كما تبين أن أعلى متوسط حسابي كان للفقرة (١١) والتي تنص على " يتم ربط الحوافز المقدمة للموظفين بعدد العملاء المستقطبين."، بينما أقل متوسط حسابي كان الفقرة (٣٦) والتي تنص على " يتم تعديل نظام إجراءات العمل المعمول به بشكل دوري."، وان المتوسط العام للمجال بلغ (٤,٢٢) بانحراف معياري (٠,٩٢).

### ثانياً: استبانة العملاء

جدول رقم (١٢)

نتائج الإحصاء الوصفي لتقييم إفراد العينة لفقرات العوامل الخاصة بالعميل في مرحلة ما قبل المنح

الرقم	الجملة	التوسط الحسابي	الانحراف المعياري
١	يرى العملاء أن آلية تطبيق فترة السماح بحاجة إلى تطوير مستمر.	٤,١٩	٠,٩٣
٢	توجد فكرة واضحة لدى العملاء عن طريقة آلية تطبيق فترة السماح فيها.	٤,١٥	٠,٩٨
٣	مقدار التمويل في البنك يلبي الحاجة.	٣,٨٨	١,٠٧
٤	يراجع العملاء حساباتهم دوريأ.	٤,٠٠	١,٠٩
٥	إن فترة السماح المقترنة تتفق وقدرة العميل على السداد.	٤,٠٤	٠,٩٧
٦	يشتمل دليل الخدمات الصادر عن البنك على برامج التمويل المتوفرة لديه.	٤,٠٩	٠,٩٠
٧	يعمل البنك بشكل مستمر على تنمية ثقافة العميل البنكية.	٤,٠١	٠,٩٤
٨	يحرص البنك على إيجاد الثقة المتبادلة مع العملاء.	٢,٩٠	١,٠٨
٩	يقدم البنك خدمات متعددة لاستقطاب العملاء.	٣,٩٦	٠,٩٩
١٠	يقدم البنك فقرات سماح متقاربة للعملاء.	٣,٩٧	١,٠٤
١١	العملاء يقدمون على البنك في حال وجود فترة سماح.	٤,٢٠	٠,٧٢
١٢	يفصح البنك عن آلية تطبيق فترة السماح.	٣,٩٠	٠,٧٨
١٣	تلعب شخصية العميل دوراً مهماً في تحديد مدة السماح.	٣,٨٣	٠,٧٧
١٤	يلعب رأس المال العميل دوراً مهماً في تحديد مدة السماح.	٣,٨٩	٠,٦٦
١٥	تلعب ضمانات العميل التي يقدمها دوراً مهماً في تحديد مدة السماح.	٣,٦٢	٠,٨٤
١٦	يصعب العملاء أوضاعهم المالية بناء على الإرشاد والنصائح المقدم لهم من البنك.	٣,٤٧	٠,٨٤

٠,٦٧	٣,٩٧	يلجأ العملاء إلى فترة السماح المقتملة لهم عند الحاجة.	١٧
٠,٧٢	٣,٨٩	تحجب البنوك كلية فترة السماح عن العملاء.	١٨
٠,٧٦	٣,٨٠	يتوفر لعملاء البنك معلومات بأن فترة السماح لها كلية	١٩
٠,٧٩	٣,٧١	يسمح البنك للعملاء بالاستفصال عن طبيعة الخدمات المقتملة لهم.	٢٠
٠,٨٨	٤,٢٣	يقوم البنك بتطوير الخدمات المقتملة للعملاء باستمرار.	٢١
٠,٥٦	٣,٩٤	المجموع	

من الجدول أعلاه نلاحظ أن المتوسطات الحسابية لفقرات مجال العوامل الخاصة بالعميل في مرحلة ما قبل المنح تراوحت ما بين (٤,٢٣-٣,٤٧)، وهي تشير إلى اتجاهات إيجابية لدى إفراد عينة الدراسة، وذلك لأن جميع المتوسطات الحسابية أكبر من متوسط أداة القياس(٣)، كما تبين أن أعلى متوسط حسابي كان للفقرة (٢١) والتي تنص على "يقوم البنك بتطوير الخدمات المقتملة للعملاء باستمرار."، بينما كان أقل متوسط حسابي للفقرة (١٦) والتي تنص على "يصوب العملاء أوضاعهم المالية بناء على الإرشاد والنصائح المقدم لهم من البنك" ، وان المتوسط العام للفقرات بلغ ٣,٩٤ بانحراف معياري ٠٠,٥٦

#### جدول رقم (١٣)

نتائج الإحصاء الوصفي لتقدير أفراد العينة لفقرات العوامل الخاصة بالعميل في مرحلة ما بعد المنح

الرقم	الفقرة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري
٢٢	العملاء قادرون على استقلال فترة السماح بشكل يتفق التزاماتهم القائمة.	٤,١٩	٠,٩٣
٢٣	إن وجود فترة السماح في البنك هو أمر ضروري.	٣,٩٢	١,٠٤
٢٤	يمكن للعميل أن يستعمل فترة السماح في الحصول على قروض بفترة قصيرة الأجل لتنطية احتياجاته القصيرة.	٤,٠٤	١,٠٥
٢٥	يرى العملاء أن الزيادة في المديونية المرتبطة على فترة السماح كبيرة جداً.	٤,٠٨	٠,٩٣
٢٦	إن شروط فترة السماح هي شروط ميسرة.	٤,١٣	٠,٨٥
٢٧	يستعمل العملاء فترة السماح للبقاء بالتزامات سابقة.	٤,٠٥	٠,٨٩
٢٨	يعتمد اتخاذ العميل لقرار قبول التمويل على مدة فترة السماح.	٣,٩٤	١,٠٥
٢٩	يجد العملاء أن الكلفة المرتبطة على تطبيق فترة السماح مرتفعة.	٤,٠٠	٠,٩٥
٣٠	يحصل العملاء على قروض (تسهيلات) قصيرة الأجل خلال فترات سماح ميسرة.	٤,٠١	١,٠٠

٣١	يرى العملاء أن فترة السماح تساهم في زيادة المديونية المترتبة خاصة عند التغير.	٠,٧٢	٤,٢٠	٠,٧٢
٣٢	يبلغ البنك العملاء عن أي تعديل يطرأ على فترة السماح.	٠,٧٩	٣,٩١	٠,٧٩
٣٣	يؤدي وجود الوازع الديني إلى إقبال العملاء على طلب التمويل من البنك الإسلامي.	٠,٧٨	٣,٨٤	٠,٧٨
٣٤	تزايد رغبة العميل بالتمويل إذا توفرت فترة السماح.	٠,٦٦	٣,٩١	٠,٦٦
٣٥	يجد العملاء أن صيغ التمويل المتعامل بها في البنوك الإسلامية تلبي احتياجاتهم التمويلية.	٠,٨٥	٣,٦٤	٠,٨٥
٣٦	يسنتمي البنك للاحظات العلامة حول تطبيق فترة السماح.	٠,٨٦	٣,٤٩	٠,٨٦
٣٧	يلجأ العملاء إلى البنك الذي يقدم شروط ميسرة لتطبيق فترة السماح.	٠,٦٧	٣,٩٨	٠,٦٧
٣٨	يقدم البنك نشرات مكتوبة عن آلية تطبيق فترة السماح لاجتناب العلامة.	٠,٧٢	٣,٩١	٠,٧٢
٣٩	يجد العملاء أن تطبيق فترة السماح في البنوك الإسلامية لا يتطلب عليها أي كلفة إضافية.	٠,٧٦	٣,٨٢	٠,٧٦
٤٠	يجد العملاء أنه من المناسب أن تقلل البنوك التقليدية من نسبة الفائدة المترتبة على طول أو قصر فترة السماح.	٠,٨٢	٣,٧٥	٠,٨٢
٤١	يجد العملاء أنه يجب على البنوك الإسلامية إيجاد صيغ تمويلية أخرى ضمن الضوابط الشرعية لتلبي التطورات الاقتصادية والبنكية العالمية.	٠,٨٣	٣,٧٨	٠,٨٣
	المجموع	٠,٥٥	٣,٩٣	

من الجدول أعلاه نلاحظ أن المتوسطات الحسابية لفقرات مجال العوامل الخاصة بالعميل في مرحلة ما بعد المنح تراوحت ما بين (٤,٢٣-٣,٤٩)، وهذه المتوسطات تشير إلى اتجاهات لدى إفراد عينة الدراسة، والتي تعكس آرائهم حول فقرات العوامل الخاصة بالعميل في مرحلة ما بعد المنح و ذلك لأن متوسطاتها الحسابية أكبر من متوسط أداة القياس(٣)، كما تبين أن أعلى متوسط حسابي كان للفقرة (٣١) والتي تنص على "يرى العملاء أن فترة السماح تساهم في زيادة المديونية المترتبة خاصة عند التغير"، بينما أقل متوسط حسابي كان للفقرة (٣٦) والتي تنص على "يسنتمي البنك للاحظات العلامة حول تطبيق فترة السماح."، وبشكل عام فقد بلغ متوسط المجال ٣,٩٣ بانحراف معياري

**اختبار الفرضيات:**

**الفرضية العدمية الأولى (١):**

$H_0$ : لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية في فترة السماح المقدمة للعملاء وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية من وجهة نظر الموظفين.

جدول رقم (١٤)

**نتائج اختبار الفرضية الأولى**

نتيجة الفرضية العدمية	SIG T	T الجدولية	T المحسوبة
رفض	.٠٠٠	١,٩٦	٢٤,٧٧

لقد تم استخدام اختبار one sample t-test ونجد من مطالعنا لنتائج الحاسوب في الجدول رقم (٤) أن قيمة ( $T$  المحسوبة = 24.77) أكبر من قيمتها الجدولية والتي بلغت (١,٩٦)، وبما أن قاعدة القرار هي: تقبل الفرضية العدمية ( $H_0$ ) إذا كانت القيمة المحسوبة أقل من القيمة الجدولية، وترفض الفرضية العدمية ( $H_0$ ) إذا كانت القيمة المحسوبة أكبر من القيمة الجدولية، وبالتالي فإننا نرفض الفرضية العدمية ( $H_0$ ) ونقبل الفرضية البديلة ( $H_a$ )، وهذا يعني توجد علاقة ذات دلالة إحصائية في فترة السماح المقدمة للعملاء وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية من وجهة نظر الموظفين

**الفرضية العدمية الثانية (٢):**

$H_0$ : لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين العوامل الخاصة بالموظفي وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية

جدول رقم (١٥)

**نتائج اختبار الفرضية الثانية**

نتيجة الفرضية العدمية	SIG T	T الجدولية	T المحسوبة
رفض	.٠٠٠	١,٩٦	23.83

لقد تم استخدام اختبار one sample t-test ونجد من مطالعا لنتائج الحاسوب في الجدول السابق أن قيمة ( $T$  المحسوبة = 23.83) أكبر من قيمتها الجدولية، وبما أن قاعدة القرار هي: تقبل الفرضية العدمية ( $H_0$ ) إذا كانت القيمة

المحسوبة أقل من القيمة الجدولية، وترفض الفرضية العدمية ( $H_0$ ) إذا كانت القيمة المحسوبة أكبر من القيمة الجدولية، وبالتالي فإننا نرفض الفرضية العدمية ( $H_0$ ) ونقبل الفرضية البديلة ( $H_a$ )، وهذا يعني لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين العوامل الخاصة بالموظفي قبل المنح وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية.

#### الفرضية العدمية الثالثة (٣) :

$H_0$ : لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين العوامل الخاصة بالعملاء وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية.

جدول رقم (١٦)

#### نتائج اختبار الفرضية الرابعة

نتيجة الفرضية العدمية	SIG T	T الجدولية	T المحسوبة
رفض	٠,٠٠	١,٩٦	٣٣,٦٤٥

لقد تم استخدام اختبار one sample t-test ونجد من مطالعنا لنتائج الحاسوب في الجدول السابق أن قيمة ( $T$  المحسوبة = ٣٣,٦٤٥) أكبر من قيمتها الجدولية، وبما أن قاعدة القرار هي: تقبل الفرضية العدمية ( $H_0$ ) إذا كانت القيمة المحسوبة أقل من القيمة الجدولية، وترفض الفرضية العدمية ( $H_0$ ) إذا كانت القيمة المحسوبة أكبر من القيمة الجدولية، وبالتالي فإننا نرفض الفرضية العدمية ( $H_0$ ) ونقبل الفرضية البديلة ( $H_a$ )، وهذا يعني توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين العوامل الخاصة بالعملاء قبل المنح وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية.

#### الفرضية العدمية الرابعة (٤) :

$H_0$ : لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين فترة السماح وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية من وجهة نظر العملاء ..

جدول رقم (١٧)

#### نتائج اختبار الفرضية السادسة

نتيجة الفرضية العدمية	SIG T	T الجدولية	T المحسوبة
رفض	صفر	١,٩٦	٣٤,٦٩٢

لقد تم استخدام اختبار one sample t-test ونجد من مطالعتنا لنتائج الحاسوب في الجدول السابق أن قيمة ( $T$  المحسوبة = ٣٤,٦٩٢) أكبر من قيمتها الجدولية، وبما أن قاعدة القرار هي: تقبل الفرضية العدمية ( $H_0$ ) إذا كانت القيمة المحسوبة أقل من القيمة الجدولية، وترفض الفرضية العدمية ( $H_0$ ) إذا كانت القيمة المحسوبة أكبر من القيمة الجدولية، وبالتالي فإننا نرفض الفرضية العدمية ( $H_0$ ) ونقبل الفرضية البديلة ( $H_a$ )، وهذا يعني توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين فترة السماح وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية من وجهة نظر العملاء.

**الفرضية العدمية الخامسة (٥):**

$H_0$ : عدم وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين فترة السماح وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية من وجهة نظر العاملين في البنوك تعزى للمتغيرات الشخصية والوظيفية.

جدول رقم (١٨)

**نتائج اختبار الفرضية السابعة**

نتيجة $H_0$	T المعنوية	T الجدولية	T المحسوبة	F المعنوية	F الجدولية	F المحسوبة	المتغير
قبول	-	-	-	٠,٠٥٢	٣,٠٠	٢,٩٩	المستوى الأكاديمي
رفض	-	-	-	٠,٠٠٠	٢,٦٠	٦,٤٤٤	الخبرة
قبول	-	-	-	٠,١٢٥	٢,٦٠	١,٩٣٤	عدد الدورات
قبول	-	-	-	٠,٠٥٧	٢,٣٧	٢,٣٣٥	المسمى الوظيفي
قبول	٠,٧٨٢	١,٩٦	٠,٢٧٧	-	-	-	الجنس

لقد تم استخدام اختبار One way ANOVA واختبار T-test for independent sample عند مستوى ثقة %٩٥ لاختبار هذه الفرضية ونلاحظ من الجدول أعلاه أن قيمة F المحسوبة أقل من F الجدولية فيما عدا متغير الخبرة ، وT المحسوبة بالنسبة للجنس أقل من T الجدولية ما يدل على أنه لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين فترة السماح وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية من وجهة نظر العاملين في البنوك تعزى للمتغيرات الشخصية والوظيفية، فيما عدا متغير الخبرة.

وباستخدام اختبار شافيه فقد تبين أن الفروقات تميل لصالح أصحاب الخبرة ١٦-٢٠

الفرضية العدمية السادسة (٦) :

$H_0$ : عدم وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين فترة السماح وجذب التمويل في البنوك التقليدية والإسلامية من وجهة نظر العملاء تعرى للمتغيرات الشخصية والوظيفية.

جدول رقم (١٩)

نتائج اختبار الفرضية الثامنة

نتيجة $H_0$	T المضوية	T الجدولية	T المحسوبة	F المضوية	F الجدولية	F المحسوبة	المتغير
قبول	٠,٧٧٧	١,٩٦-	٠,٢٨٤-	-	-	-	الجنس
رفض	-	-	-	٠,٠٢٣	٢,٦٠	٣,٢٢	العمر
رفض	-	-	-	٠,٠٣٣	٢,٢١	٢,٤٦١	المؤهل العلمي
رفض	-	-	-	٠,٠٠٠	٢,٦٠	١٣,٥٤٨	عدد سنوات التعامل مع البنك

تلاحظ من الجدول أعلاه أن قيمة F المحسوبة أكبر من F الجدولية وT المحسوبة بالنسبة للجنس أقل من T الجدولية ما يدل على أنه توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين فترة السماح وجذب التمويل في البنوك التقليدية والإسلامية من وجهة نظر العملاء تعرى للمتغيرات الشخصية والوظيفية فيما عدا متغير الجنس.

وباستخدام اختبار شافيه فقد تبين أن الفروقات تميل لصالح الفئة العمرية (أكثر من ٤٠ سنة)، ومؤهل البكالوريوس ، والذي يتعاملون مع البنك لفترة أكثر من ١٥ سنة.

## مناقشة النتائج والتوصيات

يستعرض الباحث فيما يلي مناقشة فرضيات الدراسة وحسب تسلسلها ونكر أبرز التوصيات وكما يلي:

النتائج:

مناقشة نتائج الفرضية العدمية الأولى والتي تنص على " لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية في فترة السماح المقدمة للعملاء وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية من وجهة نظر الموظفين "

للإجابة عن هذه الفرضية تم استخدام اختبار  $T$  test حيث يتضح من الجدول (١٤) أن قيمة (ت) بلغت (٢٤,٧٧) وهي أكبر من القيمة الجدولية، وهذا يعني قبول الفرضية البديلة أي أنه توجد علاقة ذات دلالة إحصائية في فترة السماح المقدمة للعملاء وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية من وجهة نظر الموظفين.

ويمكن تفسير ذلك من خلال أن البنك التقليدي أو الإسلامي يسعى لتطوير خدماته باستمرار وذلك في سبيل جذب العملاء حيث أن التسهيلات المقدمة للعملاء تعتمد على حجم تعاملاتهم البنكية كما أن السياسة المتبعة في البنك لمنح فترة السماح تتسم بالبساطة، كما أن الإدارة العليا تعطي التعليمات للقسم المسؤول عن منح التسهيلات بضرورة إنجاز معاملات العملاء، كما أن البنك يقوم بتطوير مهارات الموظفين من خلال تدريتهم على حسن التفاوض مع العميل وذلك لزيادة تعاملات البنك، كما أن البنك يعطي صلاحيات للموظفين بخصوص تحديد فترة السماح للعملاء مما يساعد على جذب التمويل، ومن هنا فإن تطبيق البنك الإسلامي أو التقليدي لفترة السماح هو عامل لجذب التمويل، وخصوصاً إذا كانت فترات السماح الممنوعة للعملاء تغطي حاجاتهم من الخدمات المصرفية، لذلك فإن هذه الخدمة تعد عاملأً واضحاً في جذب التمويل واستقطاب عدد أكبر من العملاء.

وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة بسيسو (٢٠٠٧) والتي أظهرت نتائجها إلى أن برامج التمويل الإسلامي المطبقة حالياً لها أثر في النهوض بتلك المشروعات. واختلفت نتائجها مع نتيجة دراسة دايفيد وايلوك (٢٠٠٠) والتي أظهرت نتائجها إلى أن ارتفاع نسبة القروض المتعثرة وسوء الإداره تؤدي إلى إفلاس البنك.

مناقشة نتائج الفرضية العدمية الثالثة والتي تنص على " لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين العوامل الخاصة بالموظفي قبل المنح وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية".

للإجابة عن هذه الفرضية تم استخدام اختبار  $T$  test حيث يتضح من الجدول (١٥) أن قيمة (ت) المحسوبة بلغت (٢٣,٨٣) وهي أكبر من القيمة الجدولية، وهذا يعني قبول الفرضية البديلة مما يعني وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين العوامل الخاصة بالموظفي قبل المنح وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية.

ويمكن تفسير ذلك من خلال أن نجاح تطبيق البنك لفترة السماح لجذب التمويل يعتمد بشكل أساسى على الموظفين في القسم المسئول عن منح فترة السماح للعملاء، وبالتالي فإن البنك الإسلامي أو التقليدي يسعى في سبيل تحقيق ذلك إلى تطوير كفايات العاملين البنكية واختيار الموظفين أصحاب الكفاءة العالية ومن خلال تدريب الموظفين بشكل مستمر وتقديم الحوافز للموظفين وتنمية ثقافة العاملين البنكية، كما أن البنك يعطي للموظفين صلاحيات واضحة بخصوص تحديد فترة السماح المقدمة للعملاء، كما أن البنك يعتمد بشكل واضح على توصيات الموظفين بخصوص تقديم فترة السماح للعملاء، حيث توفر المعلومات الكافية بخصوص تقديم فترة السماح للموظفين عن حجم تعاملات العملاء البنكية، كما تسمح القنوات الاتصالية بين الإدارة والموظفيين في تسهيل عملية منح فترة السماح للعملاء، مما يساعد بشكل واضح على جذب التمويل وزيادة تعاملات العملاء مع البنك وخاصة الاستفادة من فترات السماح المقدمة لهم.

وتتفق نتيجة الدراسة مع نتيجة دراسة بسيسو (٢٠٠٧) والتي أظهرت نتائجها أن برامج التمويل الإسلامي المطبقة لها أثر في التهوض بتلك المشروعات، وتختلف مع نتيجة دراسة صالح (٢٠٠٠) والتي أظهرت نتائجها أنه لا أثر لبعض العوامل الديمografية على دفع المتعاملين مع الشركة في قطاع التمويل بالمرابحة.

مناقشة نتائج الثالثة العدمية الثالثة والتي تنص على " لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين العوامل الخاصة بالعملاء قبل المنح وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية".

للإجابة عن هذه الفرضية تم استخدام اختبار  $T$  test حيث يتضح من الجدول (١٧) أن قيمة (ت) المحسوبة بلغت (٣٣,٦٤٥) وهي أكبر من القيمة الجدولية، وهذا

يعني قبول الفرضية البديلة وهي توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين العوامل الخاصة بالعملاء قبل المنح وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية.

ويمكن تفسير ذلك من خلال أن العملاء يسعون دوماً للحصول على خدمات متنوعة من البنوك التي يتعاملون معها لذلك فإن العملاء يتبعون باستمرار هذه الخدمات ويحاولون الحصول على المعلومات التفصيلية الخاصة بكل خدمة، لذلك فإنه توجد لديهم فكرة واضحة عن طريقة وآلية تطبيق فترة السماح في البنوك التي يتعاملون معها، إضافة إلى ذلك فإن العملاء يدركون أن فترة السماح المتقدمة تتاسب وقدرة العميل على السداد، كما أن البنك يسعى دوماً لتنمية ثقافة العميل البكوية وإيجاد الثقة المتبادلة بين العملاء والبنك، لذلك وفي سبيل ذلك يقدم البنك خدمات متنوعة لاستقطاب العملاء، كما أن البنك يدرك أن العملاء يقدمون على التعامل مع البنك في حال توفر فترة سماح، لذلك فإن شخصية العميل تلعب دوراً مهماً في تحديد فترة السماح وكذلك رأس المال العميل والضمادات التي يقدمها، لذلك توجد علاقة بين العوامل الخاصة بالعملاء قبل المنح وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية.

وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة الريحاني (٤ ٢٠٠٤) والتي أظهرت نتيجتها أن بيت التمويل الكويتي يسعى لمعالجة الأسباب التي تؤدي إلى تعثر العملاء وتختلف مع نتيجة دراسة الجوايرة (٢٠٠٨) والتي أظهرت نتائجها وجود مخاطر عالية تعود على العملاء من خلال الاستثمار.

مناقشة نتائج الفرضية العدمية الرابعة والتي تنص على " لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين فترة السماح وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية من وجهة نظر العملاء ".

للإجابة عن هذه الفرضية تم استخدام اختبار  $T$  test حيث يتضح من الجدول (١٩) أن قيمة (ت) المحسوبة بلغت (٣٤,٦٩٢) وهي أكبر من القيمة الجدولية، وهذا يعني قبول الفرضية البديلة وهي توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين فترة السماح وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية.

ويمكن تفسير ذلك من خلال أن العملاء يدركون أن وجود فترات سماح مطبقة في البنك تزيد من فرصهم للحصول على خدمات تمويلية مميزة لذلك فإن وجود فترة سماح مناسبة بشروط ميسرة للعملاء تزيد من عوامل جذبهم للحصول على التمويل من البنك،

مما يتطلب تنمية ثقافة العميل البنكية وزيادة ثقة التعامل بين البنك والعملاء وتوفير جميع المعلومات والبيانات الخاصة بتقديم فترة السماح، كما أن تعاون العميل مع البنك وتقديمه الضمانات المختلفة يزيد من فرصة الحصول على خدمات أفضل من البنك ومن ذلك فترة السماح لذلك توجد علاقة بين فترة السماح المطبقة وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية.

وتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة الريhani (٤) والتي أظهرت نتائجها أن بيت التمويل الكويتي يسعى لمعالجة الأسباب التي تؤدي إلى تعرّض العملاء وتختلف مع نتيجة دراسة الجوايرة (٢٠٠٨) والتي أظهرت نتائجها وجود مخاطر عالية تعود على العملاء من خلال الاستثمار.

مناقشة نتائج الفرضية العدمية الخامسة والتي تنص على " لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين فترة السماح وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية من وجهة نظر العاملين في البنوك تعزى للمتغيرات الشخصية والوظيفية".

للإجابة عن هذه الفرضية تم استخدام اختبار One Way Anova واختبار T test لعينة مستقلة، حيث يتضح من الجدول (٢٠) أن قيمة (ف) بلغت (٠٠٢٧٧) وهي أعلى من القيمة الجدولية فيما عدا متغير الخبرة، و(ت) المحسوبة بالنسبة للجنس أقل من القيمة الجدولية مما يعني أنه لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين فترة السماح وجذب التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية من وجهة نظر العاملين في البنوك الإسلامية تعزى للمتغيرات الشخصية والوظيفية فيما عدا متغير الخبرة. وباستخدام اختبار شيفييه تبين أن الفروقات تمثل لأصحاب الخبرة (٢٠ - ١٦) سنة.

ويمكن تفسير ذلك من خلال أن تطبيق العاملين لفترة السماح تتأثر بالعديد من المتغيرات ولعل أهمها الخبرة حيث تلعب خبرة العامل دوراً مهماً في تنفيذ عملية تطبيق فترة السماح بشكل مناسب، أما العوامل الأخرى فليس لها تأثير مباشر على عملية التطبيق تعدد الدورات أو المسمى الوظيفي أو الجنس، مما يعني عدم وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين تطبيق فترة السماح وجذب التمويل من وجهة نظر العاملين تعزى للمتغيرات الشخصية والوظيفية ماعدا متغير الخبرة.

وتحتفل هذه النتيجة مع نتيجة دراسة صالح (٢٠٠٠) والتي أظهرت نتائجها أنه لا أثر لبعض العوامل الديمغرافية على دفع المتعاملين على التعامل مع الشركة باستثناء المستوى التعليمي.

مناقشة نتائج الفرضية العدمية السادسة والتي تنص على " لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين فترة السماح وجذب التمويل في البنوك التقليدية والإسلامية من وجهة نظر العملاء تعزى للمتغيرات الشخصية والوظيفية".

للإجابة عن هذه الفرضية تم استخدام اختبار One Way Anova واختبار T test لعينة مستقلة، حيث يتضح من الجدول (٢١) أن قيمة (ف) بلغت (١٣,٥٤٨) وهي أكبر من قيمة (ف) الجدولية، وأن قيمة (ت) المحسوبة بالنسبة الجنس أقل من (ت) الجدولية مما يدل على أنه توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين فترة السماح وجذب التمويل في البنوك التقليدية والإسلامية من وجهة نظر العملاء تعزى للمتغيرات الشخصية والوظيفية فيما عدا متغير الجنس، وباستخدام اختبار شيفييه تبين أن الفروقات تمثل لصالح الفئة العمرية أكثر من (٤٠) سنة، ومؤهل البكالوريوس، والذين يتعاملون مع البنك أكثر من ١٥ سنة.

ويمكن تفسير ذلك من خلال أن العملاء يقبلون على البنوك للحصول على خدمات مميزة ومن ذلك تطبيق فترة السماح على بعض الصيغ التمويلية التي يحصلون عليها حيث أن من المعروف أن الذكور والإثاث يسعون للاستفادة من تلك الخدمات، ولكن هناك عوامل أخرى تؤثر على إقبال العملاء للاستفادة من الخدمات المقدمة لهم ومن ذلك تطبيق فترة السماح ومن تلك العوامل ثقافة العميل البنكية فكلما زادت ثقافة العميل البنكية كلما كان أكثر إقبالاً للاستفادة من الخدمات وكذلك الفئة العمرية حيث كلما زاد عمر العميل كلما كان أقدر على التمييز بين الخدمات المصرفية المقدمة له، وكذلك المؤهل العلمي حيث يلعب دوراً مهماً في إقبال العميل على الاستفادة من فترة السماح المقدمة له.

وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة صالح (٢٠٠٠) والتي أظهرت نتائجها أنه لا أثر لبعض العوامل الديموغرافية على دفع المتعاملين على التعامل مع الشركة باستثناء المستوى التعليمي.

## الوصيات:

في ضوء النتائج السابقة يوصي الباحث بما يلي:

- ١- أن تقوم البنوك التقليدية والإسلامية بعقد اللقاءات وعمل ورش العمل وذلك لتنمية الثقافة البنكية لدى العاملين والعملاء مما يحسن من قدرتهم على الاستفادة من الخدمات، وذلك من خلال إيفاد البنوك للعاملين في دورات تدريبية لإكسابهم المهارات اللازمة لتقديم خدمات أفضل للعملاء.
- ٢- أن تعمل البنوك الإسلامية على زيادة برامجها الدعائية، ونشراتها الإعلامية الهدافه لنزيادةوعي المصرف مع ضرورة الحرص على إظهار الجانب المادي لمعاملات مع التركيز على الجانبين الروحي والاجتماعي لأهمية هذه البنوك.
- ٣- أن يقوم البنك الإسلامي بإعادة النظر في فترات السماح المطبقة على صيغ التمويل المختلفة وذلك بزيادة الفترات المقدمة للعملاء كما هي مطبقة في البنوك التقليدية مما يساعد على جذب التمويل في تلك البنوك.
- ٤- أن تكون هذه الدراسة نواة لدراسات أخرى مشابهة للباحثين في مجال العمل البنكى.
- ٥- أن تعمل البنوك الإسلامية بإيجاد ميزة تنافسية لها من خلال تقديم خدمات بنكية مميزة يمكن من خلالها منافسة البنوك التقليدية ومن ذلك إيجاد صيغ مناسبة للتعامل بفترة السماح كعامل جذب للتمويل.
- ٦- أن تقوم البنوك الإسلامية وكذلك التقليدية بتبسيط إجراءات المتعاملين معها، وتحسين مستوى الخدمات المقدمة للعملاء بما يؤدي إلى زيادة التعاملات البنكية وبالتالي تطوير العمل البنكي والبنكي وزيادة الربحية.

## قائمة المصادر والمراجع:

- القرآن الكريم.
- ابن منظور، لسان العرب.
- البخاري، صحيح البخاري، ج ٣، ص ٧٥.
- اللوزي، سليمان، وأخرون (١٩٩٧). إدارة البنوك، عمان: دار الفكر للطبع والنشر.
- سلامة، راشد (٢٠٠٢). دراسة ميدانية مقارنة لدعاوى التعامل مع البنوك التجارية والإسلامية، مجلة الصائر، جامعة البتراء، المجلد ٦، العدد ٢.
- أبو الرب، جهاد (١٩٨٩). محددات الطلب على التسهيلات البنكية من البنك الإسلامية الأردني، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الأردنية، عمان، الأردن.
- الكفراوي، عوف (٢٠٠٦). النقد والبنوك في النظام الإسلامي، منشأة المعارف، الإسكندرية، مصر.
- النشرة الإحصائية للبنك المركزي الأردني، ٢٠٠٩.
- الشمرى، ناظم (١٩٨٩). النقد والبنوك، وزارة التعليم العالي، الموصل، العراق.
- منشورات البنك الإسلامي الأردني، سياسات التمويل في البنك، ٢٠٠٩.
- عجام، ميثم، التمويل الدولي، دار زهران للنشر والتوزيع، عمان، ٢٠٠٦، ص ٢٣.
- عمر، حسين، الموسوعة الاقتصادية، دار الفكر العربي، القاهرة، ط٤، ١٩٩٢، ص ١٤٥.
- الباعي، عبد الحميد، دور البنوك والمؤسسات المالية الإسلامية في تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة، كتاب منشور في الموقع العالمية للاقتصاد الإسلامي، بحـوث أ.د عبد الحـميد البـاعـي ،  
[http://www.shareea.gov.kw/books\\_files/baali](http://www.shareea.gov.kw/books_files/baali)
- قحف، منذر، مفهوم التمويل في الاقتصاد الإسلامي، منشورات البنك الإسلامي للتنمية - المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب، جدة، ٢٠٠٣.
- طايل، مصطفى كمال، البنوك الإسلامية المنهج والتطبيق، بنك فيصل الإسلامي المصري، جامعة أم درمان، السودان، ١٩٨٨.
- اتفاقية إنشاء الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية، مطباع الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية، مصر الجديدة، القاهرة، ١٩٧٧.

- سلطان، محمد سعيد وآخرون، إدارة البنوك، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، ١٩٨٩، ص ٥٣-٥٤.
- مبارك، عبد المنعم، ويونس، محمد محمود، اقتصاديات النقود والصيغة والتجارة الدولية، الدار الجامعية، الإسكندرية، ١٩٩٦.
- النجار، أحمد، البنوك الإسلامية وأثرها في تطوير الاقتصاد الإسلامي، محللة المسلم المعاصر، ع ٢٤، أكتوبر- نوفمبر ١٩٨٠.
- الهبيتي، عبد الرزاق، البنوك الإسلامية بين النظرية والتطبيق، دار أسامة، عمان، ١٩٩٨.
- مشهور، أميرة عبد اللطيف، الاستثمار في الاقتصاد الإسلامي، مكتبة مدبولي، القاهرة، ط ١، ١٩٩١، ص ٣٦٧-٣٦٨.
- علم الدين، محيي الدين إسماعيل، موسوعة أعمال البنوك من الناحتين القانونية والعملية، ج ١، ١٩٩٣، ص ١٢٦.
- عمر، محمد عبد الحليم ، معايير المحاسبة للبنوك الإسلامية التعريف بها وكيفية تطبيقها، ورقة عمل مقدمة من المؤتمر الأول للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية في سوريا، دمشق ١٤-١٣ آذار / ٢٠٠٦.
- بنك التضامن الدولي الإسلامي، التمويل والاستثمار، تعريف المشاركة في البنوك الإسلامية، الموقع الإلكتروني للبنك <http://www.tib.com>
- ريحان، بكر، صيغ التمويل والاستثمار الإسلامي، ورقة عمل مقدمة في المؤتمر الأول للبنوك الإسلامية والمؤسسات المالية الإسلامية في سوريا، دمشق ١٣-١٤ آذار / ٢٠٠٦.
- البدور، راضي، صيغ التمويل الإسلامي، مجلة الدراسات المالية والبنكية، العدد الثاني ٢٠٠١.
- خطة الاستثمار في البنوك الإسلامية، ندوة عقدت في عمان بالتعاون مع المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب في جدة، ١٩٨٧/٦/٢١-١٦، ص ٧٤، من محاضرة راضي البدور، اقتصادات عقود المشاركة في الأرباح.
- الأمين، حسن، المضاربة الشرعية وتطبيقاتها الحديثة، منشورات المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب، جدة، ٢٠٠٠.
- موقع بنك التضامن الدولي الإسلامي، تعريف المضاربة في البنوك الإسلامية، [www.trib.com](http://www.trib.com)

- الشريachi، أحمد، المعجم الاقتصادي الإسلامي، دار الجليل، ١٩٨١.
- الرازي، محمد بن أبي بكر بن عبد القادر، مختر الصاحب، ص ٣٧١.
- الكاساني، علاء الدين، بيان الصنائع في ترتيب الشرائع، دار الكتب العلمية، بيروت، لبنان، ط ٢، ١٤٠٦هـ، ج ٥، ص ٢.
- الخياط، عبد العزيز، الشركات في الشريعة الإسلامية والقانون الوضعي، بيروت، مؤسسة الرسالة، ط ٢، ١٩٨٣.
- عمر، محمد عبد الحليم، معايير المحاسبة للبنوك الإسلامية، ورقة عمل مقدمة في مؤتمر سورية الأول للصرفية الإسلامية، ١٤-١٣ آذار ٢٠٠٩ ، دمشق.
- منشورات البنك الإسلامي الأردني، سياسات التمويل في البنك، ٢٠٠٩، ص ٤.
- المصري، عبد السميع، "البنك الإسلامي علمياً وعملياً"، مكتبه وهبة، ١٤٠٨هـ / ١٩٨٨م. صفحة ١٠٩ وما بعدها
- قانون البنك الأردني رقم ٢٨ لسنة ٢٠٠٠، المملكة الأردنية الهاشمية، الجريدة الرسمية، العدد ٤٤٤٨، تاريخ ٢٠٠٨-٨-١.
- الشمري، ناظم، النقد والنحو، وزارة التعليم العالي، الموصل، ١٩٨٩، ص ٢٠.
- بنك الإسكان للتجارة والتمويل، النشرة الدورية، ٢٠٠٩.
- حسون، توفيق، الإدارة المالية، منشورات جامعة دمشق، ١٩٨٥.
- عبد العزيز، سمير، اقتصاديات الاستثمار والتمويل والتحليل المالي، مكتبة ومطبعة الإشعاع الفنية، الإسكندرية، ١٩٩٧.
- نادي الدراسات الاقتصادية، التمويل والاستثمار، مراجع سابق، ص ١٣.
- القانون رقم (١٠) لعام ١٩٨١ لسنوات المقارضة الصادر عن وزارة الأوقاف الأردنية.
- حسن، سامي، صيغ التمويل الإسلامي: مزايا وعقبات كل صيغة ودورها في تمويل التنمية، محلل البنك الإسلامي، ٤٨، العدد ٦٣، ١٩٨٨، ص ١٦.
- قطيش، عبد الرؤوف، النقد والتشريع البنكي في لبنان، ط ١، بيروت، ١٩٩٤.
- الصادمي، عدنان، التسهيلات الإنمائية وأثر ذلك في استثمار وتنمية أموال البنك الاريوبية، اتحاد البنوك العربية، لبنان، بيروت، ٢٠٠٥.
- جوابرة، وفاء، إدارة المخاطر في البنوك التجارية الأردنية، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة آل البيت، المفرق، الأردن، ٢٠٠٨.

- بسبيسو، سمير، تطوير برامج التمويل الإسلامي للمشاريع الإنتاجية الصغيرة في الأردن، أطروحة دكتوراه غير منشورة، جامعة عمان العربية للدراسات العليا، عمان، الأردن، ٢٠٠٧.
- سعيد، بنان، تقييم الأداء المالي للبنوك الإسلامية: دراسة حالة البنك الإسلامي وبنك البركة الإسلامية للفترة (١٩٩٢-٢٠٠٣)، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة آن البيت، المفرق، الأردن، ٢٠٠٦.
- الديحاني، فهد، الالتزامات المتعثرة في البنك الإسلامي، دراسة تطبيقية على بيت التمويل الكويتي، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة اليرموك، إربد، الأردن، ٢٠٠٤.
- السوسوه، عبد المجيد ، المضاربة المشتركة في البنوك الإسلامية (دراسة لمفهومها وأحكامها في الفقه الإسلامي)، مجلة كلية الدراسات الإسلامية والعربية، ديسمبر ٢٠٠٤ ، العدد ٢٦ ، ص ص ٢٣٧-٢٧٠.
- دواييه، أشرف محمد، صناديق الاستثمار في البنوك الإسلامية بين النظرية والتطبيق، ط ١، دار السلام للطباعة والنشر والتوزيع والترجمة، القاهرة، ٢٠٠٤.
- سلامة، راشد، الوعي المصرفى لدى غير المسلمين وأثره على التعامل مع البنوك الإسلامية، المجلة العلمية للتجارة والتمويل، كلية التجارة، جامعة طنطا، عدد ٢، ٢٠٠٣.
- قبلان، حسين، دور البنوك الإسلامية في تمويل الاستثمارات (دراسة مالية: الجمهورية العربية السورية)، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة دمشق، دمشق، سوريا، ٢٠٠٨.
- سلامة، راشد، دراسة ميدانية مقارنة لدوافع التعامل مع البنوك التجارية والإسلامية، محلية المصائر، جامعة البتراء ، ٢٠٠٢ ، المجلد ٦ ، العدد ٢.
- صالح، علي، تحليل دوافع المتعاملين مع شركة بيت المال الفلسطيني العربي في قطاع التمويل بالمراقبة، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة القدس، القدس، فلسطين، ٢٠٠٠.
- الخزعلی، احمد سالم، التغير البنكي في الأردن، دراسة تحليلية مقارنة (١٩٨٠-١٩٩٧)، رسالة ماجستير منشورة، الجامعة الأردنية، عمان، الأردن، ٢٠٠٠.

- غانم، مروان، تقييم الأداء المالي للبنوك التجارية الأردنية (١٩٧٨-١٩٩٨)، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة آل البيت، المفرق، ٢٠٠٠.
- حراشة، عادل، تقييم كفاءة البنك الإسلامي الأردني "دراسة تحليلية مقارنة ١٩٨٥-١٩٩٧"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة آل البيت، المفرق، ١٩٩٩.
- اشبير، محمد عثمان (٢٠٠١). المعاملات المالية المعاصرة في الاقتصادي الإسلامي، دار النفائس للنشر والتوزيع، الأردن، ط٤.
- ١. عمر، حسين (١٩٩٢). الموسوعة الاقتصادية، دار الفكر العربي، القاهرة، ط٤.
- سفر، أحمد (٢٠٠٥). البنوك الإسلامية، منشورات اتحاد البنوك العربية، بيروت، لبنان.
- ٢. عجام، ميثم (٢٠٠٦). التمويل الدولي، دار زهران للنشر والتوزيع، عمان.

• **المراجع الأجنبية:**

- Madurn, Jeff, Financial Markets and Institutions, third Edition, New York: west publishing, 1995, pp. 421-422
- Khone, Meir, Money Banking and Financial Markets, The Dryden Press, Chicago, 1991, p300.
- Cavalla, Michele And Majnoni, Giovanni, ' Do Banks Provision for Bad Loans in Good Times? Empirical Evidence and Policy Implications, World Bank Working Paper, No (2619), Washington D.C., USA, , 2000, pp 294-330.
- Wheelock, David, Why Banks Disappear "The Federal Reserve Bank, NY, Feb2000, p2-5.

الملحق رقم (١)

الاستبانة الخاصة بالعلماء

بسم الله الرحمن الرحيم

حضره .....  
..... المحترم.

تحية طيبة وبعد،،

يقوم الباحث بإجراء دراسة بعنوان " فترة السماح كعامل تحفيزي للتمويل في البنوك الأردنية وتهدف هذه الدراسة إلى معرفة الآلية التي يتم تطبيق فترة السماح في البنوك الأردنية.

أرجو التكرم بالإجابة على فقرات الاستبانة بحسب ما ترونها مناسباً علمًا بأن النتائج التي سيتم الحصول عليها ستتعامل بسرية تامة، ولن تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي.

راجياً منكم ايلاء الموضوع الأهمية، شاكراً لكم حسن تعاونكم.

أولاً: المعلومات الأساسية:

١- الجنس:

أنثى

ذكر

٢- العمر:

٣٠ - ٢٦ سنة

٢٥-١٨ سنة

أكثر من ٤٠ سنة

٤٠-٣١ سنة

٣- المؤهل العلمي:

ثانوية عامة فما دون  دبلوم متوسط

بكالوريوس

دبلوم عال

دكتوراه

ماجستير

٤- عدد سنوات التعامل مع البنك:

١٠ - ٦ سنوات       ٥ - ١ سنوات  
 ١٥ سنة فأكثر       ١١ - ١٥ سنة

يرجى وضع إشارة (X) في المربع الذي ينطبق على حالتك:

ثالثاً: العوامل الخاصة بالعملاء

الرقم	الجملة	أوافق بشدة	أوافق نسبياً	أوافق قليلاً	لا أوافق	لا أتفق بشدة
الثقافة البنكية						
١	يرى العملاء أن آلية تطبيق فترة السماح بحاجة إلى تطوير مستمر.					
٢	توجد فكرة واضحة لدى العملاء عن طريقة آلية تطبيق فترة السماح فيها.					
٣	مقدار التمويل في البنك يلبي الحاجة.					
٤	يراجع العملاء حساباتهم دوريًا.					
٥	إن فترة السماح المقيدة تتفق وقدرة العميل على السداد.					
٦	يشتمل تلقي الخدمات الصادر عن البنك على برامج التمويل المتوفرة لديه.					
٧	يعمل البنك بشكل مستمر على تنمية ثقافة العميل البنكية.					
طبيعة العلاقة مع البنك						
٨	يحرص البنك على إيجاد الثقة المتبادلة مع العملاء.					
٩	يقدم البنك خدمات متعددة لاستقطاب العملاء.					
١٠	يقدم البنك فترات سماح متفاوتة للعملاء.					
١١	العملاء يقدمون على البنك في حال وجود فتره سماح.					
١٢	يفصل البنك عن آلية تطبيق فترة السماح.					

١٣	تلعب شخصية العميل دوراً مهماً في تحديد مدة السماح.
١٤	يلعب رأسمال العميل دوراً مهماً في تحديد مدة السماح.
١٥	تلعب ضمانت العميل التي يقدمها دوراً مهماً في تحديد مدة السماح.
١٦	يتصوب الصلاه أو ضاعفهم المالية بناء على الإرشاد والتلصح المقدم لهم من البنك.
١٧	يلجأ العملاء إلى فترة السماح المقترنة لهم عند الحاجة.
١٨	تحجب البنوك كلفة فترة السماح عن العملاء.
١٩	يتتوفر لعملاء البنك معلومات بأن فترة السماح لها كلفة
٢٠	يسمح البنك للعملاء بالاستفسار عن طبيعة الخدمات المقترنة لهم.
٢١	يقوم البنك بتطوير الخدمات المقترنة للعملاء باستمرار.

**الملحق رقم (٢)**

**الاستبانة الخاصة بالموظفين**

**ثانياً: يرجى وضع إشارة (X) في المربع الذي ينطبق على حالتك**

**العوامل الخاصة بالموظف**

الرقم	الجملة	أوافق بشدة	أوافق نسبياً	أوافق	أوافق بشدة	لا أوافق	لا أوافق بشدة
١	يعمل البنك على تطوير كفايات العاملين البكوية.						
٢	يتم اختيار العاملين في البنك بناء على الكفايات ذات العلاقة بالعمل البكوي.						
٣	يقم البنك تدريجياً مستمراً للعاملين.						
٤	يعلم البنك على تنمية ولاء / انتقاء العاملين.						
٥	يتبع البنك سياسة واضحة في الترقيات.						
٦	ينمي البنك الثقافة البكوية للعاملين.						
<b>العوامل الخاصة بإدارة التسهيلات:</b>							
٧	تحدد التعليمات الصادرة عن البنك تاريخاً محدداً لبدء العمل بها.						
٨	يعطي البنك العاملين صلاحية اتخاذ القرار بخصوص تحديد فترة السماح لجذب الصلاء.						
٩	إن تطوير خدمات البنك باستمرار يعمل على جذب العمالء.						
١٠	تعتمد موافقة الإدارة على التمويل بناء على التوصيات الصادرة من العاملين بخصوص فترة السماح.						
١١	يتم اتخاذ القرار المتعلق بفترة السماح بناء على المعلومات المتعلقة بالتزامات العميل القائمة.						
١٢	تفوض الإدارة العليا العاملين في اتخاذ القرار التمويلي.						

					١٣ تعتمد التسهيلات المقمنة للعملاء على حجم تعاملاتهم البنكية.
					١٤ إن إجراءات العصل بفترة السماح هي إجراءات بسيطة.
					١٥ يلتزم العاملون بالتعليمات الصادرة بعدم تجاوز فترة السماح.
					١٦ يلتزم العاملون في البنك الإسلامي بالضوابط الشرعية الحاكمة للتعامل بفترة السماح خاصة.
العوامل الخاصة بإدارة البنك العليا					
					١٧ تفوض الإدارة العليا العاملين في البنك بإنجاز معاملات العملاء.
					١٨ تساعد الإدارة العليا الموظفين في اتخاذ القرارات المتعلقة بالبنك من خلال تزويدهم بالتعليمات.
					١٩ تتوفر الإدارة العليا للموظفين الوقت اللازم لإنجاز معاملات العملاء من خلال مساعدة قنوات الاتصال المتباينة بين الإدارة والموظفيين.
					٢٠ تحرص الإدارة العليا على تطوير كفايات الموظفين البنكية.
					٢١ يعتبر الموظف أحد أسباب ترتيب كلفة إضافية على استخدام فترة السماح.