

أنماط القيادة الإرشادية الزراعية وعلاقتها ببعض المتغيرات المرتبطة بها بمحافظة الوادي الجديد

أ.د/ سعيد عباس محمد رشاد * أ.د/ محمد حسب النبي حبيب * أ.د/ محمد أحمد أحمد ريشه م/ أحمد محمد عبد السميع البنا **

* قسم الاقتصاد الزراعي والإرشاد، أعضاء هيئة التدريس بكلية الزراعة بمشهر، جامعة بنها

** قسم الإرشاد، شعبة الدراسات الاقتصادية والاجتماعية، مركز بحوث الصحراء

الملخص

إستهدف البحث التعرف على العلاقة بين درجة الأنماط القيادية الإرشادية الزراعية للقادة المحليين بمنطقة الدراسة وبين المتغيرات المستقلة المدروسة وتحديد نسب إسهام كل من المتغيرات المستقلة ذات العلاقة الارتباطية المعنوية بالمتغير التابع في تفسير التباين الكلي للتغير في درجة الأنماط القيادية الإرشادية الزراعية للقادة المحليين بمنطقة البحث.

وتم إجراء البحث بمحافظة الوادي الجديد باعتبارها من أكبر المحافظات الصحراوية بجمهورية مصر العربية، كما تم تحديد شاملة البحث من الزراع الحائزين بأكبر قريه في كل مركز من المراكز الخمس لمحافظة الوادي الجديد وفقا لمعيار عدد الحائزين بالقرى الخمس، وذلك باستخدام طريقة القياس الاجتماعي (الطريقة السوسيومترية) بإجمالي عدد 1673 مزارعا، وإجمالي عينه 312 مزارعا من شاملة الزراع بتلك القرى، وذلك بطريقة عشوائية منتظمة .

وتم مقابلة (312 مزارعا) لتحديد القادة المحليين الإرشاديين من الزراع وفقا للطريقة السوسيومترية، وبناءا على حصر استجاباتهم تم تحديد شاملة الدراسة من القادة المحليين بالقرى الخمس المذكوره، والبالغ عددهم 102 قائد محلي، وتطبيق معادلة كرجيسي ومورجان لتحديد حجم عينة البحث من القادة المحليين بمعلومية شاملة هذه الدراسة من القادة المحليين بالقرى الخمس المختاره بمنطقة البحث بلغ إجمالي عدد عينه من القادة المحليين 81 قائدا محليا بنسبة 79.4 % من شاملة الدراسة من القادة المحليين بالقرى المختارة للدراسة، وذلك بطريقة عشوائية منتظمة من واقع كشف حصر القادة المحليين بالقرى المذكورة وفقا لاستجابات الزراع لهم باستخدام الطريقة السوسيومترية .

وتم جمع البيانات بواسطة إستثماره إستبيان من القادة المحليين من الزراع بقرى البحث حيث تم جمع البيانات من الزراع خلال شهر ابريل ومايو 2018 ، كما تم تحليل البيانات وعرضها من خلال العرض الجدولي بالتكرارات والنسب المئوية، بالإضافة الي المتوسط الحسابي والانحراف المعياري، وكذلك استخدم معامل الارتباط البسيط (بيرسون) لقياس مدى وجود العلاقة الارتباطية من عدمه ، كما استخدم نموذج التحليل الارتباطي والانحداري المتعدد والمتدرج الصاعد لتقدير نسبة مساهمة كل من المتغيرات المستقلة المدروسة ذات العلاقة المعنوية بدرجة الانماط القيادية الارشادية الزراعية للقادة المحليين المبحوثين بمنطقة البحث في تفسير التباين الكلي المفسر لها وذلك باستخدام برامج (SPSS)

وقد أوضحت نتائج البحث ما يلي:

- أن 2.5% من إجمالي المبحوثين من القادة المحليين من الزراع بمنطقة الدراسة يقعون في فئة نمط بيروقراطي، وأن ما يمثل النمط الفوضوى 18.5%، بينما يمثل النمط الديمقراطي 79%، الأمر الذي يعني عدم تمثيل نمط ديكتاتوري لأي مفردة من مفردات عينة الدراسة من إجمالي المبحوثين من القادة المحليين من الزراع بمنطقة الدراسة، ويسود النمط القيادي الديمقراطي بنسبة 79% من إجمالي القادة المحليين المبحوثين بمنطقة الدراسة.

- كما أوضحت النتائج البحثية ان درجة الانماط القيادية الارشادية الزراعية للقادة المحليين المبحوثين بمنطقة البحث كانت معنوية عند المستوي الاحتمالي 0.1، لكل من المتغيرات المستقلة التالية: السن، وعدد افراد الأسرة، وعدد سنوات الخبرة بالأعمال الزراعية، ودرجة الحياة الزراعية الارضية، ودرجة حياة الحيوانات المزرعية، ودرجة المشاركة الاجتماعية التطوعية، ودرجة التعرض لمصادر المعلومات الزراعية، ودرجة الانفتاح الجغرافي، ودرجة الاتجاه نحو الارشاد الزراعي. حيث كانت قيم معامل الارتباط البسيط لبيرسون هي: 0.480، 0.614، 0.369، 0.371، 0.493، 0.452، 0.419، 0.587، وقد كانت العلاقة معنوية عند المستوي الاحتمالي 0.05 لكل من المتغيرات المستقلة التالية درجة التعليم، درجة المشاركة الاجتماعية الرسمية، درجة التمسك بالعادات والتقاليد القبلية، ودرجة الانفتاح الثقافي، حيث كانت قيم معامل الارتباط البسيط لبيرسون هي: 0.228، 0.234، 0.237، 0.271 على الترتيب. كما اوضحت النتائج البحثية انه لا توجد علاقة ارتباطية عند اي من المستويات الاحتمالية لمتغير درجة ممارسة العمل المزرعي وبين درجة الانماط القيادية الارشادية الزراعية للقادة المحليين المبحوثين بمنطقة الدراسة.

- وكذلك أوضحت نتائج البحث أن نسبة اسهام هذه المتغيرات في تفسير التباين الكلي لدرجة الانماط القيادية الارشادية الزراعية للقادة المحليين المبحوثين بمنطقة الدراسة كانت معنوية عند المستوي الاحتمالي 0.01 وان نسبة اسهامهم مجتمعين معا في القدرة التنبئية للتباين وهي 52,1 %، منها 39.1 % تعزي الي متغير السن، و 5.9 % تعزي لمتغير عدد سنوات الخبرة بالأعمال الزراعية ، 4 % تعزي لمتغير

درجة التعليم ، 3,1 % تعزى لمتغير درجة التعرض لمصادر المعلومات. وطبقاً للنتائج السابقة يمكن رفض الفرض الاحصائي الثاني جزئياً ومما يتعلق بالمتغيرات التي حققت نسبة اسهام في القدوة التنبئية وقبول الفرض النظري البديل وهي: السن، وعدد سنوات الخبرة بالأعمال الزراعية ، ودرجة التعليم ، ودرجة التعرض لمصادر المعلومات الزراعية .

المقدمة والمشكلة البحثية:

تعتبر القيادة إحدى الظواهر الاجتماعية الهامة الموجودة في جميع المجتمعات والتي تتواجد أينما وجدت العلاقات الاجتماعية، فهي من الظواهر المتأصلة في البناء الاجتماعي، التي تتواجد وتفرض نفسها مع كل تدرج وارتفاع المكانات الاجتماعية للأفراد والجماعات، فتعتبر القيادة عامل هام لتقدم وتنمية أي مجتمع، وعلى قدر وجود القادة المؤثرين والذين يلجأ إليهم الآخرون طلباً للنصيحة على قدر انتشار ونجاح برامج التنمية بهذا المجتمع (هيكل، حسام: 2014، ص 92) .

وتحقق ظاهرة القيادة الأثر المضاعف لجهود التنمية (خاصة من حيث الوقت والجهد والتكلفة) فبدلاً من الوصول لكل الأطراف كل بمفرده (فرداً أو جماعة) فإنه يتم الوصول إليهم عبر وسطاء هم غالباً القادة المحليين أكثر قرباً لهم جغرافياً واجتماعياً بما يستغرق وقتاً وجهداً أقل وبقدرة أكبر على مواجهة أي عقبات ومصاعب بسبب المعرفة الوثيقة بطبعه المجتمع وخصوصياته بما قد بجهلة الغرباء عن المجتمع من وكلاء التنمية. (الشافعي، نوار، 2014 ص 8) .

والعمل الإرشادي بدون القيادة يعتبر عملاً ناقصاً، لذلك تتفق الدول المتقدمة أعظم الاستثمارات في تنمية واختيار وإعداد القادة للمستقبل ويعد قادة الرأي أحد صنوف هذه القيادة وأهم فئاتها، وهم أشخاص من المجتمع يقدمون النصيحة والرأي واستشارة الآخرين سواء سعى الناس إليهم أم سعوا هم إلى الناس.

ويذكر (سويلم، 1998، ص 126) أن الاهتمام بالقيادة في مجال العمل الإرشادي أصبح أمراً مهماً لما للقادة من دور بارز في تحقيق أهداف الخدمة الإرشادية وأهداف السياسة الزراعية والتنمية الريفية بصفه عامه، فهم أشخاص قادرين بطريقة غير رسمية على التأثير في سلوك وتعديل الاتجاهات نحو ما هو مرغوب، ويعتبر من الركائز التي يعتمد عليها المنظم الاجتماعي في تنظيم المجتمع حيث أنهم أكثر الناس معرفة بأحوال المجتمع وثقافته وحاجاته وتقاليده لتحقيق الأهداف المشتركة الذين يسعون لتحقيقها، وهم يعملون دون مقابل مادي ويكتفون بما يحققونه من رضا معنوي نتيجة عملهم والقيادة في العمل الإرشادي هي قطاع واحد فقط من القيادة في الريف ومع ذلك فهي حيوية لبناء البرنامج الإرشادي، وفي تنفيذ العمل، ويجب أن يعرف موظفو الإرشاد كيف يعملون مع المجموعات، وكيف ينشطون تطوير القيادة الذي هو جزء من الغاية الأساسية للإرشاد.

وتذكر (سامية حنين، 1982، ص 4) نقلاً عن عمر أن القيادة في العمل الإرشادي وسيلة لتحقيق أهدافه الإرشادية، والواقع أن القادة الإرشاديين المحليين هم القاعدة الرئيسية التي يعتمد عليها المرشد الزراعي الناجح في فاعلية إرشاده، فهم المجموعة المنفذة الميدانية للجهود الإرشادية الأكثر تأثيراً وتغييراً لسلوك المسترشدين، ويعلق المرشد الناجح أيضاً على القادة الإرشاديين المحليين أهمية عظمى في إجراءات تخطيط البرامج وتنفيذها وتقييمها. وعموماً يمكن القول إن عمل القادة الإرشاديين المحليين، هو امتداد حقيقي وطبيعي لعمل المرشد في كل ما يتعلق بإرشاده، على أساس مساعدة المسترشدين ليساعدوا أنفسهم في شؤون حياتهم واستمرار تطورهم.

ويلعب القادة الإرشاديين المحليين في المجتمعات الصحراوية دوراً هاماً في تبني التوصيات الزراعية الجديدة والتي هي من أهم أهداف الإرشاد الزراعي، وبالرغم من تواجد العديد من القادة الإرشاديين المحليين بالمناطق الصحراوية إلا أن الدراسات الإرشادية التي تناولت ظاهرة القيادة بتلك المناطق لم تكن بتحديد الأنماط القيادية لهؤلاء القادة بالمناطق الصحراوية وأبعاد كل نمط قيادي. على الرغم من أهمية نمط القيادة الذي يتبعه القائد الإرشادي المحلي سواء في المجتمعات التقليدية أو الجديدة في تعامله مع الزراع وأثر ذلك على كفاءة هؤلاء القادة ومدى تحقيقهم لأهداف العمل الإرشادي.

لذا برزت الحاجة إلى إجراء هذه الدراسة لتحديد أنماط القيادة الإرشادية الزراعية بمحافظة الوادي الجديد.

أهداف الدراسة:

يستهدف البحث بصفة أساسية تحديد أنماط القيادة الإرشادية الزراعية بمحافظة الوادي الجديد، ولتحقيق هذا الهدف العام تطلب الأمر تحقيق الأهداف الفرعية التالية:-

- 1- تحديد القادة المحليين الإرشاديين (قادة الرأي) من خلال الطريقة السوسيو مترية بمنطقة الوادي الجديد.
- 2- التعرف على خصائص القادة المحليين (قادة الرأي) بمنطقة الدراسة.
- 3- التعرف على أنماط القيادة الإرشادية الزراعية للقادة المحليين بمنطقة الدراسة.

4- تحديد العلاقة بين درجة الأنماط القيادية الإرشادية الزراعية للقادة المحليين بمنطقة الدراسة وبين المتغيرات المستقلة المدروسة، السن، عدد أفراد الأسرة، درجة التعليم، درجة ممارسة العمل المزرعي، عدد سنوات الخبرة بالأعمال الزراعية، درجة الحيازة الزراعية الأرضية، درجة الحيازة الزراعية الحيوانية، درجة المشاركة الاجتماعية الرسمية، درجة المشاركة الاجتماعية التطوعية، درجة التعرض لمصادر المعلومات الزراعية، درجة التمسك بالعادات والتقاليد القبلية، درجة الانفتاح الجغرافي، درجة الانفتاح الثقافي، الاتجاه نحو الإرشاد الزراعي.

5- تحديد نسب إسهام كل من المتغيرات المستقلة ذات العلاقة الارتباطية المعنوية في تفسير التباين الكلي للتغير في درجة الأنماط القيادية الإرشادية الزراعية للقادة المحليين بمنطقة الدراسة.

اهمية الدراسة:

تتمثل الأهمية النظرية لهذا البحث في كونه يعد إضافة علمية لدراسات الإرشاد الزراعي في مجال القيادة الإرشادية الزراعية ويمكن الاسترشاد بما تتضمنه من مفاهيم ومتغيرات وفروض بحثية وأساليب إحصائية وما قد يسفر عنها من توصيات تفتح آفاق جديدة لإجراء مزيد من الدراسات المشابهة في مناطق أخرى بمصر لتغطية أوجه القصور أو لاستجلاء نواحي أخرى لم تتطرق إليها هذه الدراسة.

أما الأهمية التطبيقية له فترجع إلى ما يقدمه من بيانات ومعلومات تتعلق بطرق اختيار القادة وتحديد نوع القيادة الإرشادية وكيفية قيامها بتنفيذ العمل الإرشادي وفقا للنمط القيادي المستخدم لإثراء عمل الإرشاد الزراعي بالمناطق الصحراوية والوقوف على محددات نجاح القيادات القبلية أو البدوية في منطقة الدراسة بإتباعهم الأنماط القيادية الإرشادية الزراعية في تعاملهم مع مزارعي منطقة الدراسة كما تلقي الضوء على بعض المتغيرات التي قد تؤثر على إتباعهم للأنماط القيادية الإرشادية الزراعية المدروسة.

محددات الدراسة:

اقتصرت إجراء البحث على محافظة الوادي الجديد بجميع مراكزها الإدارية لكونها أكبر المحافظات من حيث المساحة بجمهورية مصر العربية واختيرت أكبر قرية من حيث الحيازة الزراعية بكل مركز ونظرا لتعدد أنواع القادة المحليين الإرشاديين داخل المجتمعات الريفية فقد اقتصرت الدراسة على قادة الرأي من الزراع والذين يلجأ إليهم الزراع طلبا للنصح والمشورة في أمور زراعية معينة وأحيانا غير زراعية من خلال الطريقة السوسيويمترية لتحديد القادة المحليين من الزراع بمحافظة الوادي الجديد بقرى الدراسة.

الفروض البحثية:

لما كان اهداف الدراسة الاول والثاني والثالث استكشافية فلم يتم وضع فروض بحثية مقابلة لهم اما هدف البحث الرابع والخامس فقد تم

وضع الفرضين البحثيين التاليين لهما علي النحو التالي:

- 1- توجد علاقة بين المتغيرات المستقلة التالية : السن، وعدد افراد الاسره، ودرجة التعليم، ودرجة ممارسة العمل المزرعي، وعدد سنوات الخبرة بالاعمال المزرعية، ودرجة الحيازة الزراعية الارضية، ودرجة حيازة الحيوانات المزرعية، ودرجة المشاركة الاجتماعية الرسمية، ودرجة المشاركة الاجتماعية التطوعية، ودرجة التعرض لمصادر المعلومات الزراعية، ودرجة التمسك بالعادات والتقاليد القبلية، ودرجة الانفتاح الجغرافي، ودرجة الانفتاح الثقافي، ودرجة الاتجاه نحو الارشاد الزراعي، وبين درجة الانماط القيادية الارشادية الزراعية للقادة المحليين المبحوثين بمنطقة الدراسة .
 - 2- تسهم كل من المتغيرات المستقلة ذات الارتباطات المعنوية بدرجة الانماط القيادية الارشادية الزراعية للقادة المحليين المبحوثين بمنطقة الدراسة في تفسير التباين الكلي للمتغير التابع .
- ولتحقيق الفروض البحثية تم وضعهم في صورتهم الصفرية .

الطريقة البحثية : تتضمن الطريقة البحثية عرضا لما يأتي :

أولا : منطقة البحث :

أجري البحث في محافظة الوادي الجديد، والتي تمثل 44 % من إجمالي مساحة الجمهورية وتقع في جنوب غربها، وتبلغ مساحتها 440098 كم² ، ويقدر عدد سكانها بـ 230591 نسمة بكثافته سكانية 1 فرد لكل 2/ كم²، وتعتبر محافظة الوادي الجديد منطقة واعدة للتنمية الشاملة بمحاورها المتعددة، حيث تشترك في الحدود الدولية مع ليبيا غرباً والسودان جنوباً، وتشترك حدودها الداخلية مع محافظات المنيا والجيزة ومرسى مطروح شمالاً، ومحافظة أسيوط وسوهاج وقنا وأسوان شرقاً.

وتقدر مواردها الارضية بنحو 3.5 مليون فدان صالحة للزراعة تعتمد في استغلالها على توفير مياه الري من الآبار الجوفية، إلا أن المساحات الصالحة للزراع والمتموفر لها مياه جوفية تبلغ نحو 1040000 فدان موزعة كالتالي الخارجة ودرب الأربعين 134000 فدان بنسبة 12.88%، والداخلة 80000 فدان بنسبة 7.69 %، والرافرة 66000 فدان بنسبة 6.35%، وشرق العينات 220000 فدان بنسبة 21.15%، وجنوب الوادي 540000 فدان بنسبة 51.93 %.

وقد اجريت الدراسة بالمراكز الخمس للمحافظة حيث تم اختيار اكبر قرية بكل مركز من المراكز الخمس من حيث عدد الزراع الحائزين وبناءا علي ذلك تم اختيار قرية صبيح بمركز الفرافره، وقرية بغداد بمركز باريس، وقرية المنيره بمركز الخارجة، وقرية البشندي بمركز بلاط، وقرية عزب القصر بمركز الداخلة.

ثانيا : شاملة البحث وعينته :

تم تحديد شاملة البحث من الزراع الحائزين بالقرى الخمسة المختارة وفقا لمعيار عدد الحائزين بالقرى الخمس بمنطقة البحث، وذلك باستخدام طريقة القياس الاجتماعي (الطريقة السوسيو مترية): باجمالي 1673 مزارعا منهم 539 مزارعا بقرية عزب القصر بمركز الداخلة، و458 مزارعا بقرية صبيح بمركز الفرافره، و250 مزارعا بقرية المنيره بمركز الخارجة، و228 مزارعا بقرية البشندي بمركز بلاط، و198 مزارعا بقرية بغداد بمركز باريس .

ولتحديد عينة البحث بالقرى الخمس السالفه تم تطبيق معادلة كريجسي ومورجان ، حيث بلغ اجمالي عدد عينه الزراع 312 مزارعا بنسبة 18.6% من شاملة الزراع بتلك القرى منهم 100 مزارعا بقرية عزب القصر بمركز الداخلة، و85 مزارعا بقرية صبيح بمركز الفرافره، و47 مزارعا بقرية المنيره بمركز الخارجة، و43 مزارعا بقرية البشندي بمركز بلاط، و37 مزارعا بقرية بغداد بمركز باريس، وذلك بطريقة عشوائية منتظمة بلغت 19% من سجل الخدمات بالقرى المذكورة .

جدول (1) توزيع الزراع بقري الدراسة

المركز	القرية	عدد الزراع الشاملة	عدد الزراع العينة
الداخلة	عزب القصر	539	100
الفرافره	صبيح	458	85
الخارجة	المنيرة	250	47
بلاط	البشندي	228	43
باريس	بغداد	198	37
الإجمالي		1673	312

المصدر : خدمات سجل الحيازات والحصر بالجمعيات التعاونية الزراعية بالقرى المدروسة

وتم مقابلة هؤلاء الزراع (312 مزارعا) لتحديد القادة المحليين الإرشاديين وفقا للطريقة السوسيو مترية، وبناءا على حصر استجاباتهم تم تحديد شاملة الدراسة من القادة المحليين بالمنطقة والبالغ عددهم 102 قائد محلي منهم 34 قائدا محليا بقرية عزب القصر بمركز الداخلة، و28 قائدا محليا بقرية صبيح بمركز الفرافره، و15 قائدا محليا بقرية المنيرة بمركز الخارجة و14 قائدا محليا بقرية البشندي بمركز بلاط، و11 قائدا محليا بقرية بغداد بمركز باريس .

ويتطبيق معادلة كريجسي ومورجان لتحديد حجم عينة الدراسة من القادة المحليين بمعلومية شاملة هذه الدراسة من القادة المحليين بالقرى الخمس المختارة بمنطقة الدراسة بلغ اجمالي عدد عينة الدراسة من القادة المحليين 81 قائدا محليا بنسبة 79.4% من شاملة الدراسة من القادة المحليين بالقرى المختارة للدراسة منهم 27 قائدا محليا بقرية عزب القصر بمركز الداخلة، و22 قائدا محليا بقرية صبيح بمركز الفرافره، و12 قائدا محليا بقرية المنيره بمركز الخارجة، و11 قائدا محليا بقرية البشندي بمركز بلاط، و9 قائدا محليا بقرية بغداد بمركز باريس وذلك بطريقة عشوائية منتظمة من واقع كشف حصر القادة المحليين بالقرى المذكورة وفقا للاستجابات الزراع لهم باستخدام الطريقة السوسيو مترية .

جدول (2) توزيع القادة المحليين المبحوثين بقري الدراسة :

المركز	القرية	عدد الزراع الشاملة	عدد الزراع العينة
الداخلة	عزب القصر	34	27
الفرافره	صبيح	28	22
الخارجة	المنيرة	15	12
بلاط	البشندي	14	11
باريس	بغداد	11	9
الإجمالي		102	81

المصدر : كشف حصر القادة المحليين بالقرى المذكوره وفقا لاستجابات الزراع لهم باستخدام الطريقة السوسيو مترية .

مصادر وطرق وادوات جمع البيانات :

اعتمد البحث علي مصدرين للحصول علي البيانات **اولها:** المصادر الثانوية والمتمثلة في مركز المعلومات ودعم اتحاد والقرار بالخارجة، وقسم الاحصاء بمديرية الزراعة بمحافظة الوادي الجديد والادارات الزراعية بمركز الدراسة، والجمعيات التعاونية الزراعية بالقري موضع الدراسة، وذلك للحصول علي البيانات المتعلقة بتحديد منطقة الدراسة والشاملة والعينة، واما **ثاني** هذه المصادر فيتعلق بالبيانات المحققة لاهداف الدراسة والتي جمعت من مصادرها الاولية وهم القادة المحليين من الزراع موضع الدراسة لمعرفة انماط قيادتها الارشادية الزراعية وذلك بواسطة استمارة باستبيان اعدت لهذا الغرض، وتم تجميع البيانات عن طريق المقابلة الشخصية للمبحوثين من القادة المحليين من الزراع بالقري المختارة للدراسة .

وقد اشتملت استمارة الاستبيان علي جزئين اولهما يتضمن قياس بعض المتغيرات المستقلة وهي:- السن، وعدد افراد الاسرة، ودرجة التعليم، ودرجة ممارسة العمل المزرعي، وعدد سنوات الخبرة بالاعمال المزرعية، ودرجة الحيازة الزراعية الارضية، ودرجة حيازة الحيوانات المزرعية، ودرجة المشاركة الاجتماعية الرسمية، ودرجة المشاركة الاجتماعية التطوعية، ودرجة التعرض لمصادر المعلومات الزراعية ودرجة التسمك بالعادات والتقاليد القبلية، ودرجة الانتفاع الجغرافي، ودرجة الانتفاع الثقافي، ودرجة الاتجاه نحو الارشاد الزراعي .

اما الجزء الثاني من الاستمارة فقد تضمنت اسئلة تدور حول تحديد النمط القيادي الارشادي الزراعي الذي يتبعه المبحوث في قيادته للاخريين والذي تم بناؤه على غرار المقياس الذي صممه (رشاد ، 2017) عند تحديده لنمط القيادة .

وقد تم اجراء اختبار مبدئي لاستمارة الاستبيان علي عشرة من القادة المحليين من الزراع بواقع قائدين بكل قرية من القري الخمس المختارة للدراسة، وتم اجراء التعديلات اللازمة علي استمارة الاستبيان لتصبح صالحة في صورتها النهائية لجمع البيانات من القادة المحليين من الزراع بقري الدراسة وتم جمع بيانات تلك الدراسة والخاصة بالاستبيان المتعلق بالقادة المحليين من الزراع خلال شهر ابريل ومايو 2018. وقد اشتملت استمارة الاستبيان علي مجموعة من الاسئلة التي اعتمدت عليها الدراسة في قياس كل من المتغيرات المستقلة والمتغير التابع للبحث .

المعالجة الكمية لمتغيرات الدراسة:

وتشتمل علي الآتي :-

أ- المتغيرات المستقلة وهي علي النحو التالي:

1. السن: تم قياس السن بسؤال المبحوث عن سنة لاقرب سنة ميلادية ، معبرا عنه بالأرقام الخام .
2. عدد أفراد الأسرة: تم قياسه بسؤال المبحوث عن عدد أفراد أسرته الذين يعيشون معه أعاشة كاملة معبرا عنه بالأرقام الخام .
3. درجة التعليم: تم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث عن حالته التعليمية حيث تم استخدام تصنيف (أمي ، وقرأ ويكتب ، وحاصل على الابتدائية ، حاصل على الأعداديه ، وحاصل على الثانوية ، وحاصل على مؤهل جامعي فاعلي)، حيث أعطيت درجات (صفر)، (1) ، (2) ، (3) ، (4) ، (5) لكل منهما على الترتيب كمؤشر رقمي يعبر عن هذا المتغير
4. درجة ممارسة العمل المزرعي: تم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث عن ممارسته للعمل المزرعي حيث تم استخدام تصنيف (مزارع فقط) ومزارع ومرعى حيوانات مزرعية ، ومزارع وقائم بالصناعات المزرعية ، ومزارع وقائم بالأعمال التجارية ، ومزارع ويعمل بالأعمال الحكومية ، ومزارع وقائم بالمهن الحرفية ، حيث أعطيت درجات (1)، (2) ، (3) ، (4) ، (5) ، (6) لكل منهما على الترتيب كمؤشر رقمي يعبر عن هذا المتغير
5. عدد سنوات الخبرة بالأعمال الزراعية: تم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوثين عن عدد السنوات التي قضاها المزارع في العمل المزرعي لاقرب سنة حتى وقت اجراء الدراسة .
6. درجة الحيازة الزراعية الأرضية: تم قياس هذا المتغير من خلال سؤال المبحوثين عن حجم حيازته الزراعية بالفدان سواء كانت هذه المساحة ملك أو إيجار أو مشاركة .
- 7- درجة الحيازة الزراعية الحيوانية: تم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث عن ملكيته من الحيوانات المزرعية التالية : أبل ، وأبقار ، وأغنام ، وماعز وذلك بعد تحويلها الى وحدة قياس طبقا للمعادلة التالية (1 جمل = 1,2 = 6 معاز = 6 أغنام) غنيم ، أحمد ، (1967) وذلك بجمع الدرجات التي حصل عليها المبحوث وفقا لدرجة ملكيته للحيازة الزراعية الحيوانية ، ثم قسمت أجابته الدالة على حيازته الحيوانية الى ثلاث فئات.
- 8- درجة المشاركة الاجتماعية الرسمية: قيس هذا المتغير بسؤال المبحوث عن درجة مشاركته بكل من المنظمات الاجتماعية التالية : الجمعية التعاونية الزراعية ، وجمعيه تنمية المجتمع المحلي ، ومجلس القرية ، والمجلس الشعبي المحلي ، ومجلس الأباء بالمدرسة ، ومركز الشباب ، والتي يشارك فيها المبحوثين وذلك بتخصيص درجتان للمشاركة للعضو بكل منظمة ، ودرجة واحدة لعدم العضوية وذلك عن طريق ضرب درجة العضوية في درجة حضور الجلسات نحصل على درجة المشاركة الاجتماعية الرسمية لكل مبحوث .

9-درجة المشاركة الإجتماعية التطوعية: قيس هذا المتغير بسؤال المبحوث عن مدى مشاركته في أى من الأنشطة الإجتماعية بالقرية وهى: حضور جلسات حق العرب ، والتدخل فى الصلح بين أفراد القبيلة ، وتوعية الأهتمام بأهمية الألتزام بحكم شيوخ القبائل ، والتدخل فى حل مشاكل الزراعة بين أهالى القبيلة ، والمشاركة فى الأستفادة من التقنيات الحديثة فى الزراعة ، وتقديم النصائح والمشورة لأهالى القبيلة ، وقد أعطيت درجة واحدة فى حالة لايشارك ، ودرجتان فى حالة المشاركة نادرا ، وثلاث درجات فى حالة المشاركة أحيانا ، وأربع درجات فى حالة المشاركة دائما وجميع درجات المبحوث فى كل البنود السابقة أمكن الحصول على درجة تعبر عن درجة مشاركته الأجتماعية التطوعية .

10- درجة التعرض لمصادر المعلومات الزراعية: قيس هذا المتغير بسؤال المبحوث عن مصادر معلوماته الزراعية من خلال عشرة مصادر وهى : المهندسون بالأدارة الزراعية ، ومدير الجمعية التعاونية الزراعية ، ومدير المركز الأرشادى الزراعى ، والطبيب البيطرى ، والأساتذة والدكاتر بكلية الزراعة والباحثون بمحطة مركز بحوث الصحراء ، والعاملون بالمشروعات الزراعية التنموية المنفذة بمنطقة الدراسة ، والأهل والجيران ، والراديو ، والتلفزيون ، والمطبوعات الزراعية ، وتم إعطاء المبحوث درجات قيمة لهذا المقياس على النحو التالى (4 ، 3 ، 2 ، 1) فى حالة دائما ، أحيانا ، ونادرا ، ولا ، على الترتيب ، وجميع الدرجات التى يحصل عليها المبحوث من وحدات المقياس يمكن الحصول على درجة تعبر عن مصادر الحصول على المعلومات الزراعية .

11- درجة التمسك بالعادات والتقاليد القبلية: قيس هذا المتغير بسؤال المبحوث عن درجة تمسكه بالعادات والتقاليد القبلية من خلال مقياس يتكون من أثنى عشر عبارة أعتبرت كل عبارة منهما متدرج لانماط الأستجابية ، والذى يتألف من ثلاث أستجابيات هى موافق ، سيان ، غير موافق وقد اعطيت هذه الأستجابيات درجات تتحصر بين 3-1 فى حالة العبارات الأيجابية ، والعكس فى حالة العبارات السلبية ، وقد بلغ الحد الأعلى 36 درجة ، والحد الأدنى 12 درجة وجميع هذه الدرجات التى يحصل عليها المبحوث من وحدات المقياس يمكن الحصول على درجة تعبر عن تمسكه بالعادات والتقاليد القبلية .

12- درجة الإنفتاح الجغرافي: تم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث عن مدى أنفتاحه بالعالم الخارجى وذلك من خلال ستة مؤشرات هى : ذهبت الى القرى المحيطة بقرنتك ، وذهبت الى عاصمة المركز التابع لقرنتك ، ذهبت الى المراكز الأخرى بمحافظة الوادى الجديد ، سافرت الى عاصمة محافظتك ، سافرت الى محافظات أخرى داخل مصر ، السفر خارج الجمهورية ، وتم إعطاء المبحوث درجات قيمه لهذا المقياس على النحو التالى (4 ، 3 ، 2 ، 1) فى حالة (دائما ، أحيانا ، نادرا ، لا) على الترتيب ، وجميع الدرجات التى يحصل عليها المبحوث من وحدات المقياس يمكن الحصول على درجة تعبر عن الأنتفاح الجغرافى .

13- درجة الإنفتاح الثقافى: تم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث عن مدى قيامه بأنشطة الأنتفاح الثقافى وذلك من خلال تسعة مؤشرات هى : سماع الراديو ، قراءة الجرائد والمجلات ، ومشاهدة التلفزيون المحلى ، و مشاهدة قنوات التلفزيون الفضائية ، والمناقشات مع الأصدقاء والجيران ، وحضور أجتتماعات المجالس المحلية ، وحضور أجتتماعات المجالس العرفيه ، وحضور ندوات ثقافية ، وحضور مؤتمرات و جلسات عامة وتم إعطاء المبحوث درجات قيمه لهذا المقياس على النحو التالى (4 ، 3 ، 2 ، 1) فى حالة (دائما ، أحيانا ، نادرا ، لا) على الترتيب وجميع الدرجات التى يحصل عليها المبحوث من وحدات المقياس يمكن الحصول على درجة تعبر عن الأنتفاح الثقافى .

14-درجة الإتجاه نحو الإرشاد الزراعي:أستخدم فى قياس هذا المتغير مقياس يتكون من سبع عبارات أعتبرت كل عبارة منهما متدرجة لانماط الأستجابية ، والذى يتألف ثلاث أستجابيات هى : (موافق ، سيان ، غير موافق) وقد أعطيت لهذه الأستجابيات درجات تتحصر بين 3-1 فى حالة العبارات الأيجابية ، والعكس فى حالة العبارات السلبية ، وقد بلغ الحد الأعلى للدرجة وفقا لهذا المقياس 21 درجة ، والحد الأدنى 7 درجة ، وجميع الدرجات التى يحصل عليها المبحوث من وحدات المقياس يمكن الحصول على درجة تعبر عنه أتجاه المبحوثين نحو الأرشاد الزراعى .

ب- المتغير التابع : درجة الانماط القيادية الارشادية الزراعية للقادة المحليين المبحوثين بمنطقة الدراسة.

لتحديد الانماط القيادية الارشادية الزراعية للمبحوثين أستخدم المقياس الذى صممه(رشاد ، 2017) والذى تكون من عشرون مؤشرا تم عرضهم على القادة المحليين من الرزاع بمنطقة الدراسة وأعتبرت الاستجابة على كل مؤشر من هذه المؤشرات نمطا متدرجا لانماط الاستجابة وقد انحصرت استجابات المبحوثين فيما يتعلق بكل من هذه المؤشرات كالتالى:-

تم وضع مقياس (دائما ، وأحيانا ، وقليل ، وقليل جدا ، ولا يتم) لمؤشرات التخطيط للاجتتماعات لتحقيق الاهداف، وتناسب القرارات لاهداف الجماعة، والمشاركة بصورة فعالة في قياده الاتباع ، وتحمل المسؤوليات بمفردك، والقيادة جماعية بينكم ، وهل تخشى التعبير عن رايبك بصراحة، وتوزع المسؤوليات علي الجماعة، متطلبات توزيع المسؤوليات علي الجماعة ، والشعور بقدر من الحرية للتعبير عن الاراء والمشاعر ، وتشجيع اعضاء الجماعة بعضهم للتعبير عن أنفسهم، وتشجع القائد علي حرية التعبير، وتشجع الجماعة على مناقشة الخطط وطريقة الاداء ، وابداء المرؤوسين مشاعرهم الحقيقية نحو القائد، وتفضيل ابداء الرأى عند مناقشة اي مشكلة اولا قبل الاعضاء ، ووجود قوي خارجية تؤثر غى القائد أكثر من الجماعة عند اتخاذ القرارات بمفرده ، وتقبل الافكار الحديثة بسهولة وعدم مقاومتها، والاستفادة من التدريب في تطوير النشاط ، حيث أعطى للمبحوث خمس درجات فى حالة استجابته دائما ، وأربع درجات لأحيانا، وثلاث درجات فى حالة قليلا ، ودرجتان فى حالة قليلا جدا ، ودرجة واحدة فى حالة لا يتم.

أما المؤشرات التي تناولت تعريف قياده، وتحديد الأهداف أثناء الأزمات، و من يتصدر للمشكلات التي تواجه الجماعة فقد اعطى المبحوث عند استجابته الصحيحة التي تعبر عن المؤشر خمس درجات، في حين أعطى درجة واحدة في حالة عدم المعرفة أو الاستجابة الخاطئة ثم جمعت درجات المبحوث في كل الأسئلة أو المؤشرات ليعطى درجة واحدة تعبر عن نمط قيادته .

وقد تراوح نمط القيادة الإرشادية الزراعية للمبحوثين من القادة المحليين بالقري المختارة للدراسة بين 20 درجة كحد ادني و 100 درجة كحد اقصى، وبذلك تم تقسيم المدي الي اربع فئات مترتبة تصاعديا لاعلي للتعرف علي النمط القيادي الارشادي الزراعي للمبحوثين من القادة المحليين وذلك علي النحو التالي :

نمط ديكتاتوري	اقل من 21 درجة
نمط بيروقراطي	من 21 الي اقل من 41 درجة
نمط فوضوي	من 41 الي اقل من 61 درجة
نمط ديمقراطي	من 61 درجة فاكثر

أسلوب التحليل الإحصائي

استخدم في تحليل بيانات البحث بعض الأساليب الإحصائية الوصفية مثل النسب المئوية والمتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، وجدول التوزيع التكراري وذلك لعرض ووصف البيانات. كما استخدم معامل الارتباط البسيط (بيرسون) لاختبار الفروض الاحصائية وتحديد معنوية او عدم معنوية العلاقة بين المتغيرالتابع والمتغيرات المستقلة المدروسة كما استخدم نموذج التحليل الارتباطي والاحتمالي المعدد والمتدرج الصاعد لتقدير نسبة مساهمة كل من المتغيرات المستقلة المدروسة ذات العلاقة بدرجة الانماط القيادية الارشادية الزراعية للقادة المحليين المبحوثين بمنطقة الدراسة في تفسير التباين الكلي وقد تم تحليل بيانات هذه الدراسة بواسطة الحاسب الالي باستخدام حزمة البرامج الاحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS 11)

وفيما يلي وصف الخصائص الشخصية والاجتماعية للمبحوثين بمنطقة البحث:

- أوضحت البيانات الواردة بالملحق رقم (1) والخاص بتوزيع المبحوثين وفقاً لخصائصهم الشخصية والاجتماعية ما يلي:-
 - * أن مايزيد عن ثلاث أرباع المبحوثين (77,7 %) من متوسطى وكبار السن ، ويستفاد من ذلك أن هذه الفترة هي أكثر فترات العمر لإزدهار في حياة الإنسان والتي يستطيع خلالها العمل بقوة ويجد بعد إكتمال نضجه العقلي والعاطفي ، وأنهم بيت للخبرة والحكمة من كثرة التجارب التي مروا بها في الحياة.
 - * إرتفاع نسبة المتعلمين من المبحوثين (72,9 %) من الحاصلين على مؤهل متوسط ومؤهل عالي وذلك يسهم من جعل الشخص مخزن للمعرفة وقائدا للرأى في مجتمعه ، وأكثر قبولاً لتبنى الأفكار والأساليب المستحدثة ، حيث يكون القائد متميزاً عن تابعيه في ذلك .
 - * أن مايزيد عن ثلث المبحوثين بنسبة 39,5 % يعملون مزارع ومرعى حيوانات مزرعية .
 - * أن مايزيد عن ثلاث أرباع المبحوثين بنسبة بلغت 81,5 % كان عدد سنوات خبرتهم بالأعمال الزراعية متوسطة ومرتفعة وهذا يعنى أن لديهم من الخبرات الزراعية والتي تمكنهم من قادة غيرهم وتؤهلهم الى أن يكونوا قادة في مجتمعاتهم .
 - * أن مايزيد عن ثلاث أرباع المبحوثين بنسبة بلغت 92,6 % لديهم حيازة زراعية أرضية منخفضة ومتوسطة وهذا يتطلب جهد عالي من زيادة عواندهم الإقتصادية من هذه المساحة وهذا يؤهلهم لانه يكونوا أكثر دراية بمشكلاتهم .
 - * أن مايزيد عن ثلاث أرباع المبحوثين 88,9 % من ذوى الحيازات الحيوانيه المنخفضة والمتوسطة .
 - * أن 63% كان مشاكتهم الإجتماعية الرسمية منخفضة ومتوسطة وهو مايشير الى ضعف شديد في مشاركة المبحوثين في المنظمات الإجتماعية الرسمية .
 - * أن 72,8 % كان مشاكتهم الإجتماعية التطوعية متوسطة ومرتفعة وهو مايشير الى زيادة الروابط والعلاقات الإجتماعية بينهم وبين أفراد مجتمعم مما يزيد من قدرتهم على التأثير ولعب أدوارهم القيادية.
 - * أن مايزيد عن ثلثى عدد المبحوثين بنسبة 69,1 % كان تعرضهم لمصادر المعلومات الزراعية متوسطة ومرتفع وهذا يشير الى كثرة أطلاعهم على مستحدثات الزراعة وهذا يجعلهم مصدر معلومات لغيرهم وقيامهم بدور القيادة .
 - * أن مايزيد عن ثلاث أرباع المبحوثين بنسبة بلغت 82,7 % لديهم تمسك بالعادات والتقاليد متوسط ومرتفع وأن كان يؤثر سلبياً في قبولهم للتجديد ولكنهم يكونوا أكثر قبولاً وأتفاقاً مع عادات المجتمع القبلي ويزيد من ثقة الناس في مشوراتهم وأرائهم وذلك لقوة العلاقات داخل المجتمع .
 - * أن مايزيد عن ثلاث أرباع المبحوثين بنسبة بلغت 86,4 % لديهم أنفتاح جغرافى متوسط ومرتفع وهذا يجعلهم أكثر دراية وخبرة بالمجتمعات المحيطة بهم .

* أن 75,3 % من المبحوثين كان درجة أنفتاحهم الثقافي منخفض ومتوسط الأمر الذي يعنى أن يكونوا أكثر إنتقالاً وتحرك لممارسة عملهم القيادي ، مما يسهم فى أنفتاح الأطار المعرفى للشخصى مما يميزه عن غيره من أفراد مجتمعة .
* أن مايزيد عن ثلاث أرباع المبحوثين بنسبة بلغت 90,1 % من المبحوثين لديهم درجة إتجاه نحو الإرشاد الزراعى متوسط ومرتفع وهذا يشيرالى الثقة فى مؤسسات الإرشاد الزراعى ويعتبرونها مصدر لمعارفهم فى مجال الزراعة .

النتائج ومناقشتها

لتحديد الأنماط القيادية للمبحوثين من القادة المحليين من الزراع بمنطقة الدراسة وفقا للعشرون مؤشرا فقد تراوح مدي الانماط القيادية للمبحوثين من القادة المحليين من الزراع بمنطقة الدراسة بين (20 - 100) درجة بمتوسط حسابي بلغ 68.35، وانحراف معياري قدره 11.67، ويقسمه المدى إلى أربع فئات متدرجة تصاعدياً لأعلى، وتوزيع المبحوثين من القادة المحليين من الزراع بمنطقة الدراسة عليها وفقاً لإستجاباتهم، اتضح وجود ثلاث أنماط قيادية بمنطقة الدراسة وهى مكونة من الأنماط التالية أن 2.5% من إجمالي المبحوثين من القادة المحليين من الزراع بمنطقة الدراسة يقعون في نمط بيروقراطي (من 21 - الي أقل من 41) في حين يمثل نمط فوضوي (من 41- الي أقل من 61) نحو 18.5% بينما يمثل نمط ديمقراطي (61 فأكثر) نحو 79% .

الأمر الذي يعنى عدم تمثيل نمط ديكتاتوري (أقل من 21 درجة) لأي مفردة من مفردات عينة الدراسة من إجمالي المبحوثين من القادة المحليين من الزراع بمنطقة الدراسة ويسود النمط القيادي الديمقراطي بنسبة 79% من اجمالي القادة المحليين المبحوثين بمنطقة الدراسة على النحو الموضح بالجدول رقم (3).

جدول (3) التوزيع النسبي للأنماط القيادية الارشادية الزراعية للمبحوثين من القادة المحليين بمنطقة الدراسة.

فئات القادة المحليين	عدد	%
أقل من 21 درجة نمط ديكتاتوري	صفر	صفر
من 21 - إلى أقل من 41 نمط بيروقراطي	2	2.5
من 41 - إلى أقل من 61 نمط فوضوي	15	18.5
61 فأكثر نمط ديمقراطي	64	79.0
المجموع	81	100.0

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان الخاصة بالمبحوثين من القادة المحليين من الزراع بمنطقة الدراسة.

أولاً : العلاقة بين درجة الانماط القيادية الارشادية الزراعية القادة المحليين المبحوثين بمنطقة الدراسة وبين المتغيرات المستقلة المدروسة يتناول هذا الجزء عرضاً لاهم النتائج التي توصلت اليها الدراسة والمتمثلة باختبار العلاقة بين درجة الانماط القيادية الارشادية الزراعية للقادة المحليين المبحوثين بمنطقة الدراسة وبين المتغيرات المستقلة المدروسة او لدراسة هذه العلاقة تم صياغة وضع الفرض الاحصائي الاول ومنطوقه لا توجد علاقة بين المتغيرات المستقلة وهي : السن، وعدد افراد الاسره ، ودرجة التعليم ، ودرجة ممارسة العمل المزرعي ، وعدد سنوات خبره بالاعمال المزرعية ، ودرجة حيازة الزراعيه الارضية ، ودرجة حيازة الحيوانات المزرعية ، ودرجة المشاركة الاجتماعية الرسمية ، ودرجة المشاركة الاجتماعية التطوعية، ودرجة التعرض لمصادر المعلومات الزراعية ، ودرجة التمسك بالعادات والتقاليد القبلية ، ودرجة الانفتاح الجغرافي ، ودرجة الانفتاح الثقافي ، ودرجة الاتجاه نحو الارشاد الزراعي ،وبين درجة الانماط القيادية الارشادية الزراعية للقادة المحليين المبحوثين بمنطقة الدراسة .

وباستخدام معامل الارتباط البسيط قد اوضحت النتائج بالجدول (4) ان درجة الانماط القيادية الارشادية الزراعية للقادة المحليين المبحوثين بمنطقة الدراسة كانت معنوية عند المستوي الاحتمالي 0.1، او بكل من المتغيرات المستقلة التالية : السن ، وعدد افراد الاسره ، وعدد سنوات خبره بالاعمال الزراعية ، ودرجة الحيازة الزراعية الارضية ، ودرجة حيازة الحيوانات المزرعية ، ودرجة المشاركة الاجتماعية التطوعية، ودرجة التعرض لمصادر المعلومات الزراعية ، ودرجة الانفتاح الجغرافي ، ودرجة الاتجاه نحو الارشاد الزراعي حيث كانت قيم معامل الارتباط البسيط لبيرسون هي : 0.625 ، 0.480 ، 0.614 ، 0.369 ، 0.371 ، 0.493 ، 0.452 ، 0.419 ، 0.587 ، وعلي الترتيب وقد كانت العلاقة معنوية عند المستوي الاحتمالي 0.05 لكل من المتغيرات المستقلة التاليه درجة التعليم ، درجة المشاركة الاجتماعية الرسمية ، درجة التمسك بالعادات والتقاليد القبلية ، ودرجة الانفتاح الثقافي ، حيث كانت قيم معامل الارتباط البسيط لبيرسون هي : 0.228 ، 0.237 ، 0.234 ، 0.271 علي الترتيب .

كما اوضحت النتائج البحثية انه لا توجد علاقة ارتباطية عند اي من المستويات الاحتمالية لمتغير درجة ممارسة العمل المزرعي وبين درجة الانماط القيادية الارشادية الزراعية القادة المحليين المبحوثين بمنطقة الدراسة مما يعنى قبول الفرض الاحصائي القائل بأنه لا توجد علاقة معنوية بين درجة الانماط القيادية ، درجة ممارسة العمل المزرعي .

وبناء علي النتائج السابقة يمكن رفض الفرض الاحصائي الاول مما يتعلق بالمتغيرات المستقلة التالية :

السن ، وعدد افراد الاسره ، ودرجة التعليم ، ودرجة ممارسة العمل المزرعي ، وعدد سنوات الخبرة بالاعمال المزرعية ، ودرجة الحيازة الزراعية الارضية ، ودرجة حيازة الحيوانات المزرعية ، ودرجة المشاركة الاجتماعية الرسمية ، ودرجة المشاركة الاجتماعية التطوعية، ودرجة التعرض لمصادر المعلومات الزراعية ، ودرجة التمسك بالعادات والتقاليد القبلية ، ودرجة الانفتاح الجغرافي ، ودرجة الانفتاح الثقافي ، ودرجة الاتجاه نحو الارشاد الزراعي ، وبين درجة الانماط القيادية الارشادية الزراعية للقادة المحليين المبحوثين بمنطقة الدراسة .وهذا يعني قبول الاجزاء المناظرة لها بالغرض النظري البديل.

جدول (4) معاملات الارتباط البسيط بين درجة الأنماط القيادية للقادة المحليين المبحوثين وبين المتغيرات المستقلة المدروسة

رقم الفرض	المتغيرات المستقلة	معامل الارتباط البسيط
1	السن	0.625**
2	عدد أفراد الأسرة	0.480**
3	درجة التعليم	0.228-
4	درجة ممارسة العمل المزرعي	0.077
5	عدد سنوات الخبرة بالأعمال الزراعية	0.614**
6	درجة الحيازة الزراعية الأرضية	0.369**
7	درجة الحيازة الزراعية الحيوانية	0.371**
8	درجة المشاركة الاجتماعية الرسمية	0.237*
9	درجة المشاركة الاجتماعية التطوعية	0.493**
10	درجة التعرض لمصادر المعلومات	0.452**
11	درجة التمسك بالعادات والتقاليد القبلية	0.234*
12	درجة الانفتاح الجغرافي	0.419**
13	درجة الانفتاح الثقافي	0.271*
14	درجة الإتجاه نحو الإرشاد الزراعي	0.587**

معنوي عند 0.01 **

معنوي عند 0.05 *

ثانيا: اسهام المتغيرات المستقلة ذات العلاقة الارتباطية المعنوية في تفسير التباين الكلي للتغير في درجة الانماط القيادية الارشادية الزراعية للقادة المحليين المبحوثين بمنطقة الدراسة

للتأكد من نتائج الدراسة الدالة علي وجود علاقة معنوية بين درجة الانماط القيادية الارشادية الزراعية للقادة المحليين المبحوثين بمنطقة الدراسة وبين كل المتغيرات المستقلة ذات العلاقة الارتباطية المعنوية وجعلها اكثر دقة في ظل ديناميكية المتغيرات الاخرى ، وباخذ اكثر هذه المتغيرات في الاعتبار فقد تم وضع الفرض الاحصائي الثاني القائل لا تسهم كل من المتغيرات المستقلة ذات الارتباطات المعنوية بدرجة الانماط القيادية الارشادية الزراعية للقادة المحليين المبحوثين بمنطقة الدراسة في تفسير التباين الكلي للانماط القيادية وهذه المتغيرات هي: السن ، وعدد افراد الاسره ، ودرجة التعليم ، وعدد سنوات الخبرة بالاعمال المزرعية ، ودرجة الحيازة الزراعية الارضية ، ودرجة حيازة الحيوانات المزرعية ، ودرجة المشاركة الاجتماعية الرسمية ، ودرجة المشاركة الاجتماعية التطوعية، ودرجة التعرض لمصادر المعلومات الزراعية ، ودرجة التمسك بالعادات والتقاليد القبلية ، ودرجة الانفتاح الجغرافي ، ودرجة الانفتاح الثقافي ، ودرجة الاتجاه نحو الارشاد الزراعي .

ومن نتائج التحليل المبين بالجدول (5) اتضح ان نسبة اسهام هذه المتغيرات في تفسير التباين الكلي لدرجة الانماط القيادية الارشادية الزراعية للقادة المحليين المبحوثين بمنطقة الدراسة كانت معنوية عند المستوي الاحتمالي 0.01 وان نسبة اسهامهم مجتمعين معا في القدره التنبؤية للتباين وهي 52,1% ، منها 39.1% تعزى الي متغير السن ، و 5.9% تعزى لمتغير عدد سنوات الخبرة بالاعمال الزراعية، و 4% تعزى لمتغير درجة التعليم ، و 3,1% تعزى لمتغير درجة التعرض لمصادر المعلومات .

وطبقا للنتائج السابقة يمكن رفض الفرض الاحصائي الثاني جزئيا ومما يتعلق بالمتغيرات التي حققت نسبة اسهام في القدوة التنوية وقبول الفرض النظري البديل القائل "توجد علاقة معنوية بين كل من": السن ، وعدد سنوات الخبرة بالاعمال الزراعية ، ودرجة التعليم ، ودرجة التعرض لمصادر المعلومات الزراعية والانماط القيادية الارشادية .

جدول (5) التحليل الارتباطي والانحداري المتعدد المندرج الصاعد لعلاقة درجة الانماط القيادية الارشادية الزراعية للقادة المحليين المبحوثين بمنطقة الدراسة وبين المتغيرات المستقلة المدروسة ذات العلاقة الارتباطية المعنوية بالانماط القيادية.

خطوات التحليل	المتغير المستقل الداخلى في التحليل	معامل الارتباط المتعدد	معامل التحديد المعدل	% للتباين	معامل الانحدار	نسبة " ف "
الأولى	السن	0.625	0.391	39.1	0.383	**50.696
الثانية	عدد سنوات الخبرة بالأعمال الزراعية	0.671	0.450	5.9	0.436	**31.957
الثالثة	درجة التعليم	0.700	0.490	4	0.470	**24,643
الرابعة	درجة التعرض لمصادر المعلومات الزراعية	0.722	0.521	3,1	0.496	**20,681

المصدر : نتائج التحليل الإحصائي

الفوائد التطبيقية للبحث

- بناء على ما أوضحته نتائج البحث من شيوع النمط الديمقراطي وفقاً لرأى المبحوثين من القادة المحليين من الزراع بمنطقة الدراسة، لذا ترى الدراسة ضرورة استمرار تشجيع القادة المحليين من الزراع لاستخدام هذا النمط القيادي بينهم.
- ضرورة القيام بأبحاث أخرى مماثلة في باقي المناطق الصحراوية لتأكيد ما تم الحصول عليه من نتائج خاصة بتحديد الأنماط القيادية الإرشادية الزراعية الشائعة وفقاً لرؤية القادة المحليين من الزراع بتلك المناطق.
- إجراء دراسات مستقبلية للتعرف على العوامل الأخرى المؤثرة على الأنماط القيادية المستخدمة لقيادة الزراع بجمهورية مصر العربية عامة والمناطق الصحراوية والتي تبين سيادة النمط الديمقراطي بغية مساعدة قاطني تلك المناطق بما يضمن مشاركة الزراع فى وضع الاهداف الارشادية وتنفيذها من خلال المشاركة ، حتى تكفل جهود العمل الإرشادي الزراعي المصري بمزيد من النجاح في تحقيق أهداف استراتيجية التنمية الزراعية المنشودة.

المراجع

- الشافعي، عماد مختار، نوار، محمد حلمي (2014) ، القيادة المتكاملة ومشروعات التنمية، محاضرات لطلبة الدراسات العليا، كلية الزراعة، جامعة القاهرة، الجيزة.
- حنين، سامية حنا (1982) ، أنماط قيادة الرأي في الريف المصري، رسالة ماجستير، كلية الزراعة، جامعة القاهرة .
- رشاد ، سعيد عباس (2017) ، محاضرات فى التنمية البشرية، لطلبة الدراسات العليا، كلية الزراعة بمشتهر، جامعة بنها
- سويلم، محمد نسيم على (1998) ، الإرشاد الزراعي، مصر للخدمات العلمية .
- هيكل، سيد عبد النبي، عبد العال، حسام الدين إبراهيم، دور القادة المحليين في تنمية الصناعات الحرفية البيئية بمركز الداخلة، محافظة الوادي الجديد، المجلة العلمية للإرشاد الزراعي، المجلد (18)، العدد (1)، قسم الإرشاد والمجتمع الريفي، كلية الزراعة، جامعة القاهرة، الجيزة .

الملاحق

ملحق رقم (1) توزيع المبحوثين وفقاً لخصائصهم الشخصية والاجتماعية المدروسة

م	الخصائص الشخصية والاجتماعية للمبحوثين	الفئات	العدد ن = 81	%
1	السن	أقل من 55 سنة	18	22.3
		55 - 62 سنة	41	50.6
		62 سنة فأكثر	22	27.1
2	عدد أفراد الأسرة	فئة قليلة (أقل من 6 أفراد)	17	21
		فئة متوسطة (6 - 7 أفراد)	48	59.3
		فئة كبيرة (أكبر من 7 أفراد)	16	19.7
3	درجة التعليم	امى	صفر	صفر
		يقرأ ويكتب	4	4.9
		حاصل على الابتدائية	6	7.4
		حاصل على الإعدادية	12	14.8
		حاصل على الثانوية	37	45.7
4	درجة ممارسة العمل المزرعى	حاصل على مؤهل جامعى فأكثر	22	27.2
		مزارع فقط	3	3.7
		مزارع ومربي حيوانات مزرعية	32	39.5
		مزارع وقائم بالصناعات الزراعية	17	21
5	عدد سنوات الخبرة بالأعمال الزراعية	مزارع وقائم بالأعمال التجارية	14	17.3
		مزارع ويعمل بالأعمال الحكومية	7	8.6
		مزارع وقائم بالأعمال الحرفية	8	9.9
		خبرة صغيرة (أقل من 22 سنة)	15	18.5
		خبرة متوسطة (22 - 27 سنة)	47	58
6	درجة الحيازة الزراعية الأرضية	خبرة كبيرة (أكبر من 27 سنة)	19	23.5
		حيازة صغيرة (أقل من 12 فدان)	52	64.2
		حيازة متوسطة (12 - 18 فدان)	23	28.4
7	درجة الحيازة الزراعية الحيوانية	حيازة كبيرة (أكبر من 18 فدان)	6	7.4
		فئة منخفضة (أقل من 18 وحدة)	47	58
		فئة متوسطة (18 - 28 وحدة)	25	30.9
8	درجة المشاركة الإجتماعية الرسمية	فئة مرتفعة (أكبر من 28 وحدة)	9	11.1
		مشاركة ضعيفة (أقل من 9 درجة)	33	40.7
		مشاركة متوسطة (9 - 10 درجة)	18	22.3
9	درجة المشاركة الإجتماعية التطوعية	مشاركة مرتفعة (أكبر من 10 درجة)	30	37
		مشاركة منخفضة (أقل من 18 درجة)	22	27.2
		مشاركة متوسطة (18-20 درجة)	27	33.3
10	التعرض لمصادر المعلومات الزراعية	مشاركة مرتفعة (أكبر من 20 درجة)	32	39.5
		تعرض منخفض (أقل من 22 درجة)	25	30.9
		تعرض متوسط (22-27 درجة)	19	23.4
11	درجة التمسك بالعادات والتقاليد القبلية	تعرض مرتفع (أكبر من 27 درجة)	37	45.7
		تمسك منخفض (أقل من 21 درجة)	14	17.3
		تمسك متوسط (21-26 درجة)	19	23.4
12	درجة الانفتاح الجغرافى	تمسك مرتفع (أكبر من 26 درجة)	48	59.3
		انفتاح منخفض (أقل من 13 درجة)	11	13.6
		انفتاح متوسط (13 - 18 درجة)	37	45.7
13	درجة الانفتاح الثقافى	انفتاح مرتفع (أكبر من 18 درجة)	33	40.7
		انفتاح منخفض (أقل من 19 درجة)	29	35.8
		انفتاح متوسط (19 - 25 درجة)	32	39.5
14	درجة الاتجاه نحو الإرشاد الزراعى	انفتاح مرتفع (أكبر من 25 درجة)	20	24.7
		منخفض (أقل من 13 درجة)	8	9.9
		متوسط (13 - 16 درجة)	35	43.2
		مرتفع (أكبر من 16 درجة)	38	46.9

Indicative Agricultural Leadership Patterns and their Relation to Some Associated With Variables in El-Wadi El-Gadeed Governorate

*Prof. Dr. Saeed Abbas Mohamed Rashad *Dr. Mohamed Hasb El-Nabi Habib *Prof. Mohammed Ahmed Ahmed Risha ** Mr. Ahmed Mohamed Abdel Samiea El Banna

**Faculty of Agricultural Economics and Extension, Faculty of Agriculture, University of Banha.*

**Department of Agricultural Extension Department of Economic and Social Studies, Desert Research Center

Summary

The objective of the study was to identify the relation between the degree of agricultural leadership of the local leaders in the study area and the independent variables studied and to determine the percentage of the independent variables related to morbidity. The research was carried out in Wadi El-Gadid Governorate as the largest desert governorate in the new Arab Republic of Egypt. The research was also conducted by the farmers holding the largest village in each of the five centers of the valley according to the criteria of the number of holders of the five villages, using the method of sociological measurement. There were 1973 farmers, with a total of 312 farmers from all farmers in villages, in a regular random manner.

A total of 312 farmers were interviewed to identify local leaders based on the stoichiometric method. Based on their responses, a total of 102 local leaders were identified in the study. The Kyrgyz and Morgan equation was used to determine the size of the research sample of leaders Local Localities. The total number of local leaders was 79.4% of the total number of local leaders from the selected villages in the survey area. Yin is mentioned in accordance with the responses of the sower using the stoichiometric method.

The data were collected by a form of a questionnaire from the local leaders of the farmers in the research villages where the data were collected from the farmers during April and May 2018. The data were also analyzed using the table width by frequencies and percentages, in addition to the arithmetic average and the standard deviation. Pearson.

The model of correlational and regression analysis was used to estimate the contribution of each of the independent variables studied to the level of agricultural extension leadership for local leaders surveyed in the research area N total using software (SPSS).

The results of the research showed the following:

That 2.5% of the total of the local leaders of the farmers in the study area are in a bureaucratic pattern, while an anarchic pattern is about 18.5%, while a democratic pattern is about 79%, which means that no class of the study sample Of the local leaders of the farmers in the study area, and the democratic leadership is dominated by 79% of the total local leaders surveyed in the study area. The research results also showed that the degree of agricultural extension leadership for local leaders in the research area was significant at the probability level of 0.1 for each the following independent changes

Age, number of family members, years of experience in agricultural work, degree of agricultural land tenure, degree of possession of farm animals, degree of voluntary social participation, degree of exposure to agricultural information sources, degree of geographical openness and degree of direction towards agricultural extension. The values of Pearson's simple correlation coefficient were: 0.625 – 0.480 – 0.614 – 0.396 – 0.371 – 0.493 – 0.452 – 0.452 – 0.419 – 0.587.

The relationship was significant at the probability level of 0.05 for each of the following independent variables: the degree of education, the degree of official social participation,

The degree of adhering to tribal customs and traditions, and the degree of cultural openness. The values of Pearson's simple correlation coefficient were: 0.228 – 0.237 – 0.234 – 0.271 respectively. The research results also showed that there is no correlation relationship at any of the variable probability levels, the degree of agricultural work practice, and the degree of agricultural extension leadership for local leaders surveyed in the study area.

The results of the study showed that the contribution of these variables to the interpretation of the total variation of the level of agricultural extension leadership for the local leaders surveyed in the study area was significant at the probability level of 0.01 and that their contribution was combined in predictive capacity of variance of 52.1%, of which 39.1%, and 5.9% due to the variable number of years of experience in agricultural work 4.0% is attributable to the variable of education, 3.1% is attributable to the variable exposure to sources of information. According to previous findings, the second statistical hypothesis can be partially rejected, and for variables that have achieved a contribution to predictive power and acceptance of the alternative theoretical assumption: age, number of years of agribusiness experience, degree of education, and degree of exposure to agricultural information sources.